

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

2015 Mali Yılı



İdare Faaliyet Raporu



HACETTEPE
ÜNİVERSİTESİ
Ankara 2016

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	5
I- GENEL BİLGİLER	7
A. Misyon ve Vizyon	7
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	8
C. İdareye İlişkin Bilgiler	9
1- Fiziksel Yapı	9
2- Örgüt Yapısı	17
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	20
4- İnsan Kaynakları.....	24
5- Sunulan Hizmetler	45
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi).....	73
D. Diğer Hususlar	79
1- Erasmus Programı.....	79
2- Farabi Değişim Programı.....	81
3- Mevlana Değişim Programı	82
II- AMAÇ VE HEDEFLER.....	85
A. Amaç ve Hedefler	85
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	90
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	93
A. Mali Bilgiler	93
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	93
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	106
3- Mali Denetim Sonuçları	110
B. Performans Bilgileri	111
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	111
2- Performans Sonuçları Tablosu	121
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	121
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	121
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	123
A. Üstün Yönler	123
B. Zayıf Yönler.....	123
C. Değerlendirme	124
D. Öneri ve Tedbirler	125
EKLER.....	127

TABLÖLAR

Tablo 1.Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	10
Tablo 2.Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi	11
Tablo 3.Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	12
Tablo 4.Sıhhiye Yerleşkesi'nde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı	13
Tablo 5.Beytepe Yerleşkesi'nde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı	13
Tablo 6.Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi	14
Tablo 7.Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi	14
Tablo 8.Öğrenci Yurtlarının Sayı ve Kapasitesi	15
Tablo 9.Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi	15
Tablo 10.Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı	15
Tablo 11.Hastane Alanlarının Dağılımı	16
Tablo 12.Yazılım ve Bilgisayarlar	21
Tablo 13.Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	21
Tablo 14.Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı	23
Tablo 15.Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri	23
Tablo 16.Yıllar İtibari İle Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi	24
Tablo 17.Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı	25
Tablo 18.Yönetici Personel Dağılımı Tablosu	26
Tablo 19.Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı	29
Tablo 20.Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/33) Dağılımı	30
Tablo 21.Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/39)	30
Tablo 22. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))	31
Tablo 23.2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	31
Tablo 24.2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	32
Tablo 25.Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı	34
Tablo 26.Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	35
Tablo 27.Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	37
Tablo 28.İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı	37
Tablo 29.Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	38
Tablo 30.Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu	39
Tablo 31.İdari Personelin Eğitim Durumu	40
Tablo 32.İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	42
Tablo 33.İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu	43
Tablo 34.Çalıştıkları Pozisyona Göre İşçilerin Dağılımı	44
Tablo 35.Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı	45
Tablo 36.Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı	45
Tablo 37.Fakülteler Öğrenci Sayıları	46
Tablo 38.Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları	47
Tablo 39.Enstitüler Öğrenci Sayıları	47
Tablo 40.Yıllar İtibari İle Toplam Öğrenci Sayıları	48
Tablo 41.Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı	49
Tablo 42.Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	55
Tablo 43.2015-2016 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı	56
Tablo 44.2015-2016 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı	56
Tablo 45.2015-2016 Eğitim-Öğretim Yılında Uluslararası Öğrenci Sayısı	57
Tablo 46.2015-2016 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı	57
Tablo 47.Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti	58
Tablo 48.Öğrenci Maliyeti Hesabı	59
Tablo 49.2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları	61
Tablo 50.Üniversitemizde Hizmet Verilen Hasta Sayıları	65
Tablo 51.Yürütülen Davalar	68
Tablo 52.Sonuçlanan Davalar	69
Tablo 53.İcra Takipleri	69

Tablo 54.Avukat Personelin Dosya Yüğü	69
Tablo 55.Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı.....	69
Tablo 56.Yürütölen Soruşturmalar.....	70
Tablo 57.Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişı Sayısı.....	71
Tablo 58.Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları.....	71
Tablo 59.Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu	72
Tablo 60.Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı	74
Tablo 61.Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı.....	75
Tablo 62.Resen Düzenlenen İnceleme Raporları Sonuçları	77
Tablo 63.2013-2014 Akademik Yılı Erasmus İstatistiki Verileri.....	81
Tablo 64.Mevlana Değişim Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler	84
Tablo 65.Bütçe Uygulama Sonuçları	93
Tablo 66.2015 Mali Yılı Harcama Durumu	95
Tablo 67.2015 Mali Yılı Birim Harcama Durumu	97
Tablo 68.Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu	101
Tablo 69.B Cetveli	102
Tablo 70.Gelir Gerçekleşme Düzeyi.....	104
Tablo 71.Yıllar İtibari ile Öz Gelirlerin Gelişimi	105
Tablo 72.2015 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu	105
Tablo 73.Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi	107
Tablo 74.Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	107
Tablo 75.Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi	108
Tablo 76.Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	108
Tablo 77.Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi	109
Tablo 78.Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	109
Tablo 79.Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar.....	110
Tablo 80.Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı	111
Tablo 81.Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişı Sayısı	112
Tablo 82.Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetlerine İlişkin Bilgiler	113
Tablo 83.Sporcu Bilgileri.....	113
Tablo 84.2014 Yılı Atır İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Yayınları	114
Tablo 85.2014 Yılına Ait Atır İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınların Bilim Dallarına Göre Dağılımı	116
Tablo 86.Bilimsel Araştırma Proje Sayısı	120
Tablo 87.Bilimsel Araştırma Proje Bütçesi	120

ŞEKİLLER

Şekil 1.Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Gelişimi	13
Şekil 2.Akademik Kuruluş Şeması.....	18
Şekil 3.İdari Kuruluş Şeması	19
Şekil 4.Yıllar İtibari İle Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi.....	24
Şekil 5.Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı	25
Şekil 6.Akademik Personel Sayısının Yıllara Göre Dağılımı	27
Şekil 7.Öğretim Üyesi Dağılımı Grafiği	28
Şekil 8.2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı.....	31
Şekil 9.Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	36
Şekil 10.Öğretim Üyesi Yaş İtibariyle Dağılımı	36
Şekil 11.Yıllara göre idari personel dağılımı	38
Şekil 12.İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği	41
Şekil 13.İdari Personelin Eğitim Durumlarına Göre Dağılım Grafiği.....	41
Şekil 14.Yıllar İtibari ile Öğrenci Sayıları	48
Şekil 15.Bütçe Dağılım Grafiği.....	94
Şekil 16.Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği	101
Şekil 17.2015 Yılı Bütçe Gelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği	104

EKLER

Ek 1-Taşıtlar	127
Ek 2-Tesis, Makine ve Cihazlar	131
Ek 3-Demirbaşlar Listesi.....	135
Ek 4-Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme Formu.....	139
Ek 5-Performans Göstergesi Sonuçları	189
Ek 6-Araştırma ve Uygulama Merkezleri	199
Ek 7-Güvence Beyanları.....	203

SUNUŞ

Hacettepe Üniversitesi bir değerler bütünüdür. Bilimden sanata, eğitimden sosyal sorumluluğa, misyonu kapsamındaki tüm akademik deneyimini bu değerler üzerine inşa etmiştir. Üniversitemizde araştırma ve eğitime öncelik verilir ve toplumsal fayda ön planda tutulur. Bilimde, kültürde, eğitimde yenilikçi ve gelişim odaklı bir Hacettepe için 2015 yılında eğitim, araştırma ve sağlık hizmeti faaliyetlerini yaklaşık 10.000 akademik ve idari personel ile yürütülmüştür.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. maddesi gereği üst yöneticilerin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulan bu raporda, 2015 Performans Programında belirlenen performans hedeflerine ulaşılma derecesi ve gerçekleştirilen faaliyetler hakkında detaylı bilgiler verilmiştir. Saydamlığı ve hesap verilebilirliği sağlamak amacı ile hazırlanan ve Üniversitemizin faaliyetleri ile bütçe gerçekleşme durumu hakkında detaylı bilgiler sunulan bu raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim.

Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN
Rektör

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Hacettepe Üniversitesi bilim, teknoloji, görsel ve işitsel sanat alanlarında yürüttüğü araştırmalar ve verdiği eğitim-öğretimle, değişime ve gelişime açık bireyler yetiştirmeyi, her alandaki birikimini toplum yararına sunmayı görev edinmiştir.

Vizyon

*İlham verici bir dünya markası olan;
öğrencisi, personeli ve mezunu olmaktan gurur duyulan;
değişime ve gelişime liderlik eden
bir üniversite olmaktır.*

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye'de Yükseköğretim T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12.maddesi uyarınca; “-kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- i- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak-” olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği’ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

1.1- Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz; Ankara şehir merkezinde Sıhhiye Yerleşkesi ve Beytepe mevkiinde Beytepe Yerleşkesi olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.699.286,39 m² taşınmaz alana ve 901.481,73 m² kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir:

Sıhhiye Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 242.046,70 m², yapı alanı 358.471,08 m²'dir. Sıhhiye Yerleşkesi'nde Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik ve Hacettepe Tıp olmak üzere 5 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nüfus Etütleri, Kanseri ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 6 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi, öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar yer almaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi ise Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesi'ne 20 km. uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.625.447 m², yapı alanı 413.708,58 m²'dir. Beytepe Yerleşkesi'nde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, İletişim ve Spor Bilimleri Fakülteleri olmak üzere 9 Fakülte; Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Sosyal Bilimler, Nükleer Bilimler, Güzel Sanatlar ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 8 Enstitü; Mesleki Teknoloji, Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Gün Hastanesi, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı/açık hava spor salonu ve olimpiik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgileri aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 1. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke Adı	2015			Toplam (m²)
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m²)			
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer	
Sıhhiye Yerleşkesi (1)	242.046,70	-	-	242.046,70
Beytepe Yerleşkesi (2)	5.236.671,00	388.776,00	-	5.625.447,00
Elmadağ (Yakupabdal) Kayak Merkezi	50.417,20	-	-	50.417,20
Bartın-İnkumu	30.058,87	-	-	30.058,87
Konservatuvar (Beşevler)	-	22.883,63	-	22.883,63
Alacaatlı Köyü/Yenimahalle (10)	-	221.581,42	-	221.581,42
Sosyal Bil. MYO. (Opera)	-	3.950,00	-	3.950,00
Hacettepe Oran Hastanesi (3)	-	-	2.078,00	2.078,00
Polatlı/Ankara (4)	-	-	12.575,00	12.575,00
Kastamonu (5)	14.374,66	199.241,16	-	213.615,82
İskenderun/Hatay (6)	-	-	-	-
Lodumlu Köyü Mevkii (7)	-	-	-	-
Gülveren/Mamak	9.983,33	-	-	9.983,33
Bilkent Üniv. İçİ	8.830,42	-	-	8.830,42
Üsküdar/İstanbul	3.487,00	-	-	3.487,00
Jandarma Karakolu (eski) (8)	50.440,00	-	-	50.440,00
M.S.B. Harita Gen. Kom.(11)	182.614,00	-	-	182.614,00
Angora Evleri	13.958,00	-	-	13.958,00
Atakum/Samsun (9)	5.320,00	-	-	5.320,00
Toplam	5.848.201,18	836.432,21	14.653,00	6.699.286,39

(1) Ankara büyükşehir belediyesi (332 ada 3 parsel) iade; kreş, park kafe ve geyik kafe + 50 araç parkı

(2) 73 m2 şahıs hissesi, alana dâhil değildir.

(3) Mülkiyeti Türk Eczacılar Birliği'ne ait olup, Hacettepe Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi tarafından kiralanmıştır.

(4) Polatlı Belediyesi + Mera.

(5) Maliye hazinesi – Tahsis-Balıdağ iade

(6) İskenderun Millî Emlak Müdürlüğü'ne iade edilmiştir.

(7) Lodumlu Köyü Mevkiinde bulunan 10 adet taşınmaz satışından kalan

(8) Beytepe Kampüsü ve B Kapı Karşısındadır.

(9) Samsun 19 Mayıs Üniversitesi Kuruluşunda devredilmeyen parsel

(10) Maliye Hazinesi-Tahsis

(11) 212876,00 m2 Maliyeye devredildi. (MSB hizm. kullanılmak üzere)

1.2- Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 901.481,73 m²'dir. Büyük bir bölümünü 413.708,58 m² ile Beytepe Yerleşkesi ve 358.471,08 m² ile Sıhhiye Yerleşkesi oluşturmaktadır. Görüldüğü üzere 2013 yılından bu yana Üniversitemiz kapalı alanları toplamında ise 13.431,73 m²'lik bir artış gerçekleşmiştir.

Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi

Yerleşke Adı	2013				2014				2015			
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer	
Sıhhiye Yerleşkesi	358.471	-	-	358.471	358.471,08	-	-	358.471,08	358.471,08			358.471,08
Beytepe Yerleşkesi	392.192	-	-	392.192	412.166,58	-	-	412.166,58	413.708,58			413.708,58
Elmadağ (Yakupabdal) Kayak Merkezi	1.254	-	-	1.254	1.254	-	-	1.254	1.254			1.254
Bartın-İnkumu	1.926	-	-	1.926	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45			1.926,45
Konservatuvar (Beşevler)	-	30.064	-	30.064	-	30.064,85	-	30.064,85		30.064,85		30.064,85
Sosyal Bil. MYO. (Opera)	-	5.874	-	5.874	-	5.874	-	5.874		5.874		5.874
Hacettepe Oran Hastanesi	-		2.908	2.908	-	-	2.908	2.908			2.908	2.908
Polatlı	-		6.577	6.577	-	-	6.577	6.577			6.577	6.577
Antalya/Manavgat	-		9.536	9.536	-	-	9.536	9.536			9.536	9.536
Kastamonu	-	71.162	-	71.162	-	71.161,77		71.161,77		71.161,77		71.161,77
Bala	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-
Hatay İskenderun (Engelliler Reh. Mrk.)	-	-	8.086	8.086	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	753.843	107.100	27.107	888.050	773.818,11	107.100	19.021	899.939,73	775.360,11	107.100,62	19.021	901.481,73

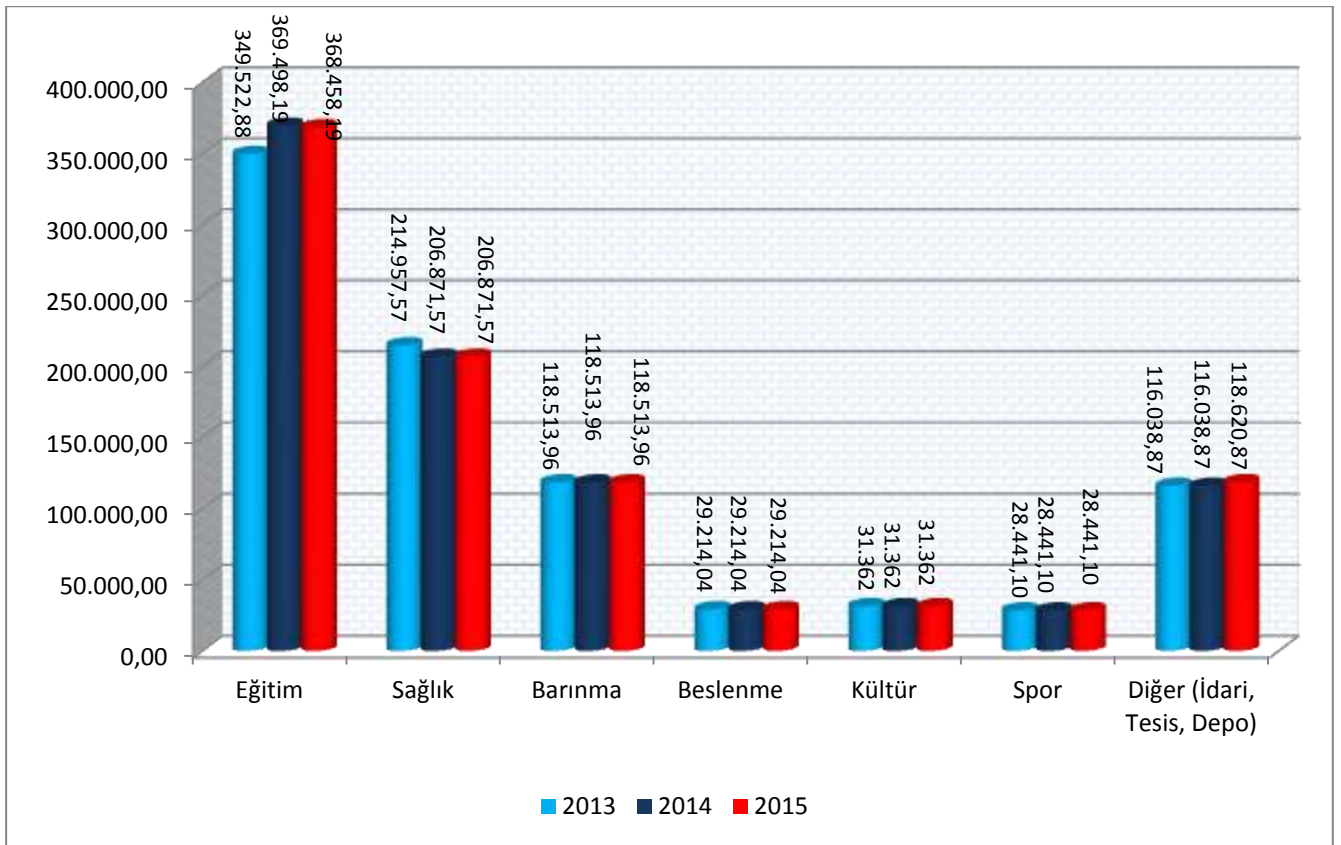
1.3- Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kapalı mekânlarımızı eğitim, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak yedi bölüme ayırabiliriz.

Tablo 3. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	2013				2014				2015			
	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m²)
Eğitim	78.938,71	206.357,55	64.226,62	349.522,88	78.938,71	226.332,86	64.226,62	369.498,19	78.938,71	225.292,86	64.226,62	368.458,19
Sağlık	152.017,97	3.212,60	59.727	214.957,57	152.017,97	3.212,60	51.641	206.871,57	152.017,97	3.212,60	51.641,00	206.871,57
Barınma	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96	37.996,62	77.163,34	3.354,00	118.513,96
Beslenme	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483,00	-	29.214,04
Kültür	3.230	21.232	6.900	31.362	3.230	21.323	6.900	31.362	3.230,00	21.232,00	6.900,00	31.362,00
Spor	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400,00	1.254,00	28.441,10
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769,64	47.342,78	1.926,45	116.038,87	66.769,64	47.342,78	1.926,45	116.038,87	66.769,64	49.924,78	1.926,45	118.620,87
Toplam	358.471,08	392.191,27	137.388,07	888.050,42	358.471,08	412.166,58	129.302,07	899.939,73	358.471,08	413.708,58	129.302,07	901.481,73

Tablodaki verilerden görüldüğü üzere kapalı alanlarımızın %40,87'si eğitim amaçlı, %22,95'i sağlık amaçlı, %23,02'si barınma, beslenme, kültür, spor amaçlı ve %13,16'u ise diğer amaçlar için kullanılmaktadır.



Şekil 1. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Gelişimi

1.4- Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz Sıhhiye yerleşkesinde 395 adet, Beytepe yerleşkesinde ise 795 adet olmak üzere toplam 1.190 adet çeşitli eğitim alanlarıyla öğrencilerine hizmet vermektedir. Üniversitemiz eğitim birimlerinin kullanımında bulunan eğitim alanlarının %50,8'ini sınıflar oluşturmakta ve sınıfların %51,3'lük kısmı 50 kişilik ve altı dersliklerden meydana gelmektedir.

Tablo 4. Sıhhiye Yerleşkesi'nde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Amfi	Sınıf	Bilgisayar Lab.	Diğer Lab.	Atölyeler	Toplam	Dersliklerin Payı (%)
50 Kişilik ve Altı	-	133	6	103	-	242	61,3
51-75 Kişilik	-	48	-	16	-	64	16,2
76-100 Kişilik	-	53	-	16	-	69	17,5
101-150 Kişilik	5	3	-	2	-	10	2,5
151-250 Kişilik	10	-	-	-	-	10	2,5
Toplam	15	237	6	137		395	100

Tablo 5. Beytepe Yerleşkesi'nde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Amfi	Sınıf	Bilgisayar Lab.	Diğer Lab.	Atölyeler	Toplam	Dersliklerin Payı (%)
50 Kişilik ve Altı	-	177	39	254	54	524	65,9
51-75 Kişilik	4	111	2	55	3	175	22
76-100 Kişilik	-	45	-	-	-	45	5,7
101-150 Kişilik	8	21	1	-	-	30	3,8
151-250 Kişilik	1	4	-	-	-	5	0,6
251-Üzeri Kişilik	7	9	-	-	-	16	2
Toplam	20	367	42	309	57	795	100

1.5- Sosyal Alanlar

1.5.1- Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Öğrencilerimiz kampüsteki zamanlarının büyük bölümünü derslikler dışında kampüs hayatının önemli parçaları olan yemekhane, kantin ve kafeteryalarda geçirmektedirler. Öğrencilerimiz ve personelimize hizmet veren 16 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 26 adet kantin ve 5 adet kafeteryamız bulunmaktadır.

Ayrıca, Beytepe öğrenci kafeteryası ve camlı salonda Sıhhiye öğrenci kafeteryalarında alternatif öğrenci yemeği (lunch box) hizmeti verilmektedir.

Tablo 6. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi

Birimler	Sayı	Kapalı Alan/m ²	Kapasite/Kişi
Öğrenci Yemekhanesi	10	9.727	3.010
Personel Yemekhanesi	6	9.744	964
Diğer Yemekhaneler	3	2.215	430
Kantin	26	2.544	-
Kafeterya	5	2.670	-
Toplam	50	25.185	-

1.5.2- Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Üniversitemiz bünyesinde, toplam 85.560 m² kapalı alanlı öğrenci yurtları, 13 blok öğrenci evi ve toplam 19.066 m² kapalı alanlı misafirhanelerimiz bulunmaktadır.

Tablo 7. Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi

Bölümler	Oda Sayısı	Kapalı Alan/m ²	Kapasite/Kişi
Konuk Evi-1	108	3.620	144
Konuk Evi-2	175	9.620	180
M Blok	27	1.762	54
Maltepe Konuk Evi	24	4.064	120
Toplam	334	19.066	498

Üniversiteye ait her iki büyük yerleşkede de (Beytepe yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve üç blok erkek öğrenci olmak üzere beş blok, Sıhhiye yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve bir blok erkek öğrenci olmak üzere toplam üç blok) öğrenci yurtları bulunmaktadır. 2 kişilik ve 4 kişilik yurt odalarından 2.100 kız ve 1.326 erkek öğrenci olmak üzere toplam 3.426 öğrenci faydalanmaktadır.

Öğrenci evlerinden ise 1.275 kız, 554 erkek öğrenci olmak üzere toplam 1.829 öğrenci faydalanmaktadır.

Tablo 8. Öğrenci Yurtlarının Sayı ve Kapasitesi

Oda Başına Yatak Sayısı	Sayı	Kapalı Alan/m ²	Kapasite/Kişi		
			Kız	Erkek	Toplam
2 Kişilik	378	22.700	688	58	746
4 Kişilik	670	24.348	1.412	1.268	2.680
Öğrenci Evi (13 Blok) 2 Kişilik	959	38.512	1.275	554	1.829
Parlar Öğrenci Evi*	303	7.500	-	-	-
Atatepe Öğrenci Evi*	660	6.800	-	-	-
Toplam	2.970	99.860	3.395	1.874	5.269

*Üniversitemiz Beytepe Yerleşkesi'nde yer alan iki öğrenci evinin işletmesi Üniversitemize ait değildir.

3.395'i kız, 1.874'ü erkek öğrenci olmak üzere toplam 5.269 öğrenci Üniversitemize bağlı yurtlardan ve öğrenci evlerinden faydalanmaktadır.

1.5.3- Spor Tesisleri

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde açık/kapalı tesisler ve yüzme havuzu olmak üzere toplam 16.657 m²'lik alanda spor faaliyetleri yapılabilmektedir.

Tablo 9. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi

Bölgeler	Sayı / Adet	Alan / m ²	Açıklamalar
Kapalı Spor Tesisleri	2	4.867 m ²	Sıhhiye/Beytepe
Açık Spor Tesisleri	4	4.818 m ²	Beytepe
Yüzme Havuzu	2	6.972 m ²	Beytepe
Toplam	8	16.657 m²	-

Üniversitemiz olimpiik yüzme havuzu kompleksi bir adet tam olimpiik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara ev sahipliği yapabilmektedir. Havuzumuzda üç adet erkek; üç adet kadın soyunma odası bulunmaktadır. Tesisimiz 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, Sağlık Bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.5.4- Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Salonların bazıları bulundukları birimlerin kullanımına açık iken; bazıları da Üniversitemizin bütün birimlerinin kullanımına açıktır. Tablodan görüleceği gibi Üniversitemizde çeşitli büyüklüklerde 84 adet toplantı salonu, 28 adet konferans salonu ve 272 adet eğitim salonu bulunmaktadır.

Tablo 10. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı

Kapasitesi	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Eğitim Salonu	Toplam
0-50 Kişilik	84	1	133	218
51-75 Kişilik	-	2	52	54
76-100 Kişilik	-	2	53	55
101-150 Kişilik	-	7	16	23
151-250 Kişilik	-	11	11	22
251 Üzeri	-	5	7	12
Toplam	84	28	272	384

1.6- Hastane Alanları

Araştırma Hastanesine sahip olan Üniversitemizde; Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk, Onkoloji, Beytepe Gün, Hacettepe Oran Hastanesi ve Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi olmak üzere altı adet hastanemiz mevcuttur. Üniversitemiz hastanelerinin bölümleri ve alanları ile ilgili bilgilere Tablo 11'de yer verilmiştir.

Tablo 11. Hastane Alanlarının Dağılımı

2014 Yılı Hastane Alanları												
Birim	Erişkin Hastanesi		İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi		Beytepe Gün Hastanesi		Hacettepe Oran Hastanesi		Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi	
	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan
	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)
Acil Servis (Geç. Acil)	1	1.802	1	200	-	-	1	188	-	-	-	-
Yoğun Bakım	11	1.745	1	899	1	365	-	-	-	-	-	-
Ameliyathane	2	6.679	-	-	-	-	1	83	-	-	3	370
Poliklinikler+Ek Pol. Bina	29	23.531	33	11.328	4	12.614	20	130	1	30	-	-
Klinik	22	34.000	15	8.294	5	8.654	5	123	1	320	21	1.764
Laboratuvar	2	980	3	2.755	2	1.360	1	40	-	-	17	1.197
Biyokimya	2	1.047	-	5911	-	-	1	40	-	-	-	-
Eczane	1	654	-	-	1	452	1	38	-	-	0	-
Radyoloji	2	3.903	1	52	1	1.291	1	100	1	17	21	347
Nükleer Tıp	1	612	-	-	1	266	-	-	-	-	0	-
Sterilizasyon	1	359	-	-	-	-	1	10	-	-	11	251
Mutfak	2	1.580	1	186	-	-	1	33	1	33	10	70
Çamaşırhane	1	827	-	-	-	-	-	-	-	-	1	15
Teknik Alan	1	759	1	89	-	-	-	-	1	8	1	42
İdari Birimler	30	3.429	7	411	9	1.749	6	133	-	150	36	1.186
Diğer (Dolaşım, Depo Arşiv)	-	11.936	-	5.830	-	9.126	-	2.217	-	2.350	-	10.475
Toplam	108	93.843	63	35.955	24	35.877	39	3.135	5	2.908	121	15.717

2- Örgüt Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; Devlet üniversitelerinde rektör, profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağırısı ile toplanacak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek adaylar arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin kalkınma planı, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör Yardımcıları; Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

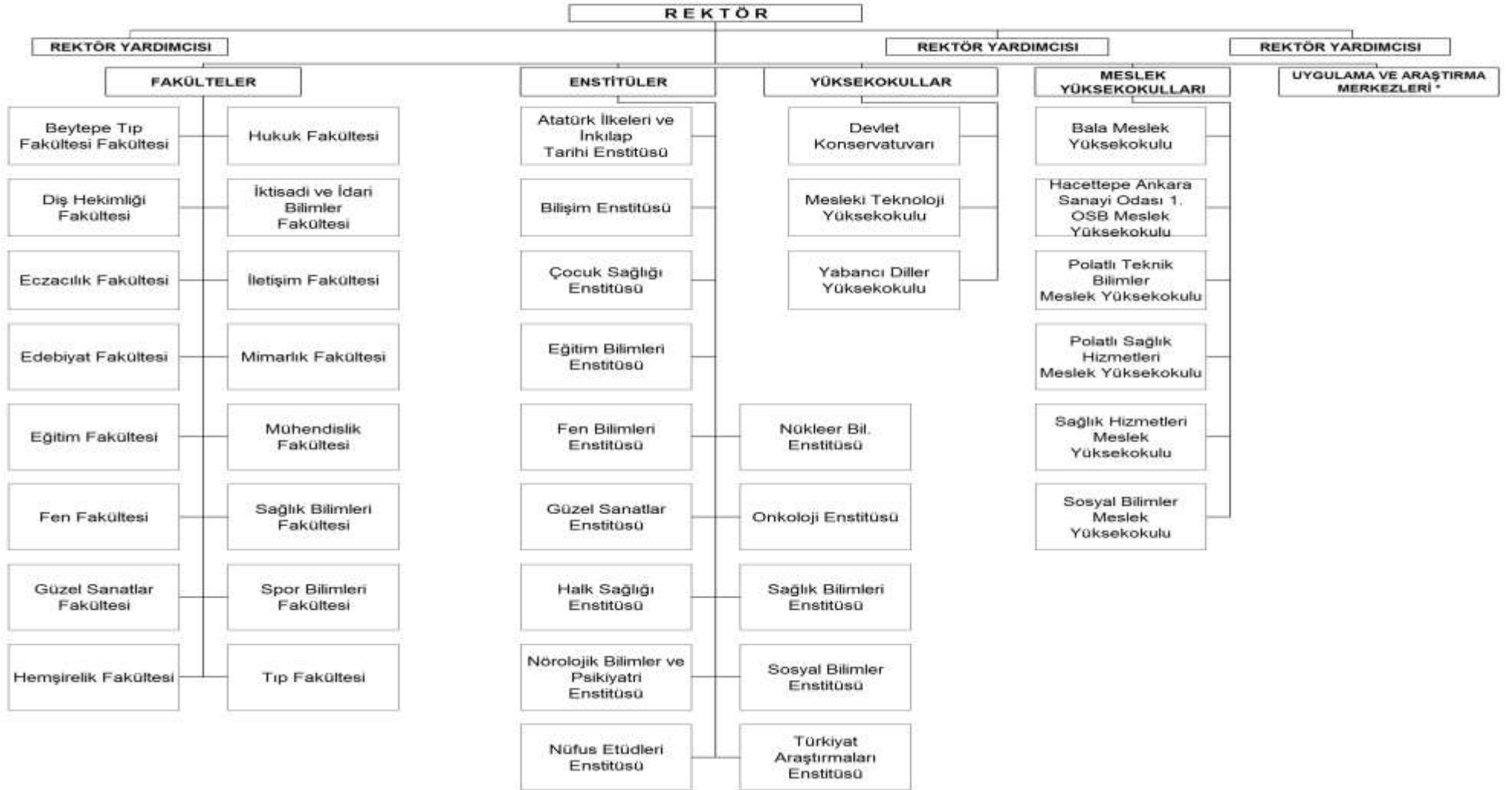
Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı/anasanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılır.

Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 16 Fakülte, 14 Enstitü, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 102 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır. Bunlara ilaveten Rektörlüğe bağlı Hacettepe Üniversitesi Beytepe Yerleşkesi Yönetim Danışmanlık Sistemi (HÜBEYÖS) adı altında, Beytepe ve Sıhhiye Kampüslerimizin hizmetlerinin daha etkin ve verimli işleyebilmeleri için yeni bir idari birim oluşturulmuştur. Bu idari birimlerin her biri, bir rektör yardımcısının sorumluluğunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ AKADEMİK KURULUŞ ŞEMASI



Şekil 2. Akademik Kuruluş Şeması

* Uygulama ve Araştırma Merkezleri Ek-6'da gösterilmiştir.

REKTÖR

REKTÖR YARDIMCISI

REKTÖR YARDIMCISI

REKTÖR YARDIMCISI

HÜBEYÖS

GENEL SEKRETER

GENEL SEKRETER YRD. (BERKEZ)

GENEL SEKRETER YRD. (BEYŞEPE)

HÜSAS

Başhekim (Bilgin Hast.)

Başhekim (Kardamacı Çiç. H.)

Başhekim (Dinçel Hast.)

Görev Sorumluluk İletim Mod.

Hemşirelik Hrm. Koordinatörlüğü

İÇ DENETİM BİRLİĞİ

DİĞ. İŞLER KORDİNATÖRLÜĞÜ

İLİMSEL ARAŞTIRMA

Proje İşletim Şb. Müdürlüğü

Satınalma Şb. Müdürlüğü

Tahakkuk Şb. Müdürlüğü

Rektörlüğe Bağlı Bol. İdari Orgüt.

Fakülte, Ens. ve Y. Okul İdari Orgüt.

Üç. ve Arş. Bşk. İdari Orgüt.

Yaz İşleri Şube Müdürlüğü

Başın ve Hatıra İşleri Şube Müd.

Büro İşleri Şube Müdürlüğü (Bilg.)

Büro İşleri Şube Müdürlüğü (Byt.)

Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü

Destek Hizmetleri Şube Müd. (Bilg.)

Destek Hizmetleri Şube Müd. (Byt.)

Anaokulu Müd. (Beştepe)

İDARE VE BAĞLI İŞLER DAİRE BŞK.

Tahakkuk Şube Müdürlüğü

S. Alınma Şube Müd.

Konutlama Şube Müdürlüğü

KADRO VE İSTATİSTİK ŞUBE MÜD.

Harmanlı Eğitim Şube Müd.

Personel Şube Müd. (Beştepe)

Akad. Personel Tayin Şube Müd.

İdari Personel Tayin Şube Müd.

Hastane Personel Şube Müd.

Sos. Şube Müdürlüğü

Bilgi İşleri Şube Müdürlüğü

Çocuk Hakları ve Tuh. Şube Müd. (Bilg.)

Çocuk Hakları ve Tuh. Şube Müd. (Byt.)

KONFERANS VE DOS. DAİRE BŞK.

Konservatuar Kütüphane Müd.

Sağlık Bülteni Kütüphane Müd.

Spor Hizmetleri Müdürlüğü (Bilg.)

Spor Hizmetleri Müdürlüğü (Byt.)

Anaokulu Müdürlüğü

Satınalma Şube Müdürlüğü

Tahakkuk Şube Müdürlüğü

Erkek Öğrenci Yard. Şube Müd. (Byt.)

Kız Öğrenci Yard. Şube Müd. (Byt.)

Beştepe Öğrenci Evi Müd.

Kültür İşleri Müdürlüğü

SAGLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BŞK.

Kalıtım İşletmesi Şube Müd. (Bilg.)

Kalıtım İşletmesi Şube Müd. (Byt.)

Konutlama Müdürlüğü

Misafir İşl. Satınalma Müd.

Misafir İşl. Muhasebe Müd.

Merkez Yeterlik Memur Kaf. Şb. Müd.

Beştepe Yeterlik Memur Kaf. Şb. Müd.

Merkez Yeterlik Öğrenci Kaf. Şb. Müd.

Beştepe Yeterlik Öğrenci Kaf. Şb. Müd.

Erkek Öğrenci Yard. Şube Müd. (Bilg.)

Kız Öğrenci Yard. Şube Müd. (Bilg.)

Erkek Öğrenci Yard. Şube Müd. (Bilg.)

Kız Öğrenci Yard. Şube Müd. (Bilg.)

BİLGİ İŞLERİ DAİRE BŞK.

Personel Bilgi Hizmetleri Birimi

Ağ Hizmetleri Birimi

Sistem Hizmetleri Birimi

WEB Hizmetleri Birimi

Sistem Yarımları Birimi

E-İmza Birimi

Destek Hizmetleri Birimi

ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BŞK.

Öğrenci İşleri Şube M. (Bilg.)

Öğrenci İşleri Şube M. (Byt.)

Yeni İşletme Şube Müd.

Proje ve Uygulama Başkan Yard.

Misafir Şb. Müd.

İngiliz Şb. Müd.

Elektrik Şb. Müd.

Mekanik Şb. Müd.

Proje İz. Hk. Kur. Şb. Müd.

YAZ İŞLERİ VE TEKD. DAİRE BŞK.

İdari ve Mak. İşler Başkan Yard.

Halk ve Kesin Hes. Şube Müd.

Emlak İşleri Şube Müd.

İdari İşleri Şube Müd.

Mali Hız. Ve Strateji Şb. Müd.

Satınalma İşletmesi Başkan Yard.

İşletme Şube Müd.

Bakım Onarım Şube Müd.

Beştepe İşletme Başkan Yard.

Fizyot. PT. Arz. Dağ. Şube Müd.

İşletme Şube Müd.

Bakım Onarım Şube Müd.

STRATEJİ GEL. DAİRE BŞK.

Bütçe ve Perf. Prog. Şb. Müd.

Strateji Yön. Planlama Şb. M.

İç Kontrol ve Ölç. Mak. Knt. Şb. Müd.

Mali Kes. Hes. ve Rap. Şb. Müd.

HURUR MÜŞAVİRLİĞİ

Büro İşleri Şube Müdürlüğü

Avukatlar

Ev İstemi Koordinatörlüğü

İsm. Yayın ve Tanıt. Koordinatörlüğü

Kon. Merkezi

Bütçe ve Planlama Müdürlüğü

Çocuk Hakları Tahakkuk Müd.

Fatura Tahakkuk Müdürlüğü

Arşiv Müdürlüğü

Destek Hiz. Müd. Engin Hast.

Satınalma Müdürlüğü

Klinik Hiz. Müd. Engin Hast.

Hekim Hiz. Müd. Engin Hast.

Hemşire Müd. Engin Hast.

Ameliyathane ve Yoğun Bak. Müd.

Hastane Müd. Dr. FTR. Hast.

Hastane Müd. Onkolojik Hast.

Hemşire Müd. Onkolojik Hast.

Hastane Müd. D. Çocuk Hast.

Hemşire Müd. D. Çocuk Hast.

Hastane Müd. İy. Hekimlik Hast.

Bilgi İşleri Koordinatörlüğü

Hacettepe Üniversitesi 2015 Mali Yılı Faaliyet Raporu

3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1- Bilişim Kaynakları

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinin her biri UlakNet üzerinden Internet hizmeti almaktadırlar. Beytepe Yerleşkesi 1 Gbps hızında WAN (Wide Area Network) ile Sıhhiye Yerleşkesi ise 300 Mbps Metro Ethernet hattı ile Ulaknet'e bağlıdır. Ayrıca Sıhhiye Yerleşkesi ile Beytepe Yerleşkesi 500 Mbps Metro Ethernet hattı ile birbirine bağlıdır.

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Aralık 2015 itibariyle; Beytepe Yerleşkesi'nde çalışan 2 adet ana omurga, 1 adet bant genişliği yönetim cihazı, 30 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 360 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 629 adet WIFI cihazı ve wifi leri yönetmek için 5 adet Controller cihazı, Sıhhiye Yerleşkesi'nde çalışan bir adet router, 2 adet ana omurga, 14 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 174 adet 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 274 adet WIFI cihazı ve 2 adet Controller Cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için kampüs ve sunucular önünde 2 adet güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sıhhiye Yerleşkesi'nin güvenliği için 2 adet güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı 2 adet sunucu, 2 adet antivirüs ve spam sunucusu, 2 adet Web sunucusu, 3 adet web posta, IMAP ve POP sunucusu, 1 adet kullanıcı sunucusu, 8 cluster sunucu üzerinde 200 sanal sunucu, 4 adet Sun DNS sunucusu ile PROXY sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca Üniversitemizin diğer birimlerine ait İnternet tv, uzaktan eğitim, kütüphane veritabanları vb. uygulamalarda kullanılan 28 sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Dairemiz Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan bu donanım sistemi 2 farklı yedekli (redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

2014 yılı Ocak ayında hizmete açılan 0312-2976262 numaralı çağrı merkezimiz öğrencilerimize ve personelimize bilişim ile ilgili olmak üzere her türlü donanım ve yazılım problemlerini gidermek amacıyla haftada 7 gün 24 saat hizmet vermektedir.

Kullanıcılara güvenilir bir posta servisi sağlamak amacı ile e-posta sistemimiz için uluslararası güvenlik standartları sağlanmış olup, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Sertifikası alınmıştır.

Beytepe Yerleşkesi'nde öğrencilerimizin 24 saat faydalanması amacıyla dokunmatik ekranlı 260 bilgisayar kapasiteli bilgisayar laboratuvarımız ve Sıhhiye Yerleşkesinde mesai saatleri içerisinde hizmet veren 75 bilgisayar kapasiteli bilgisayar laboratuvarımız bulunmaktadır.

Ayrıca tüm kullanıcılarımıza yazılım deposu üzerinden, ücretsiz olarak İşletim Sistemleri, anti virüs ve güvenlik yazılımları, Akademik yazılımları, Eğitim yazılımları, Office Yazılımları ve Görüntü ve Ses yazılımları Lisanslı olarak temin edilmektedir.

Tablo 12.Yazılım ve Bilgisayarlar

Cinsi		Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)	Sağlık Amaçlı (Adet)	İdari Amaçlı (Adet)	Toplam
Yazılım	Üniversite Yazılımı	11	10	-	7	28
	Masa Üstü Bilgisayarlar	355	-	-	93	448
	Taşınabilir Bilgisayarlar	-	-	-	68	68
	Diğer Bilgisayarlar ve Sunucular	-	-	-	73	73
	Toplam	366	10		241	617

Üniversitemiz birimleri faaliyet raporlarından konsolide edilen bilgi ve teknolojik kaynaklara ilişkin veriler tablo 13’de sunulmuştur.

Tablo 13.Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)	Toplam
Projeksiyon	168	875	10	1.053
Slayt Makinesi	3	45	-	48
Tepegöz/ Doküman Kamerası	5	103	2	110
Episkop	7	74	-	81
Barkod Okuyucu ve Optik Okuyucular	258	3	1	262
Baskı Makinesi	53	23	-	76
Fotokopi Makinesi	178	68	-	246
Faks	115	36	-	151
Fotoğraf Makinesi	63	161	28	252
Kameralar	616	199	31	846
Televizyonlar	1.037	92	3	1.132
Tarayıcılar	286	141	2	429
Müzik Sistemi	38	181	5	224
Mikroskoplar	197	1.007	92	1.296
DVD	30	166	-	196
Video	-	3	-	3
Toplam	3.054	3.177	174	6.405

3.2- Kütüphane Kaynakları

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi

olmak üzere üç ayrı yerleşkede hizmet vermektedir.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşeri bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyon da ayrıca görsel-işitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır.

Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma ve projeksiyon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma kareleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karelerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesi'nde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğretim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphanelerinde kablosuz ağ bağlantısı bulunmaktadır. Konservatuvar Kütüphanesi'nde bulunan kablosuz ağ bağlantıları şifresizdir. Sağlık Bilimleri ve Beytepe Kütüphanelerinde kullanılacak bağlantı şifresi, Hacettepe mensubu araştırmacılar için Hacettepe e-posta adresinin kullanıcı adı ve şifresi, diğer araştırmacılar için ziyaretçi şifresidir.

H.Ü. Kütüphaneleri koleksiyonunda bulunan popüler ve klasik içeriğe sahip 1400'den fazla film ve müzik eseri gör-işit salonlarında kullanıma sunulmaktadır. Aynı zamanda bu kaynaklar Üniversitemiz mensuplarına belirli kurallar çerçevesinde ödünç verilmektedir.

Beytepe ve Sağlık Bilimleri Kütüphaneleri bodrum katında yer alan, fotokopi ofislerinden ücretli fotokopi ve çıktı almak mümkündür.

Tablo 14. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

Kaynak Türü		2014 Yılı Mevcut Koleksiyonu (Adet)	2015 Yılında Alınan Kaynak Sayısı (Adet)	2015 Yılı Koleksiyon Toplamı
Kitap (Basılı)		167.369	18.202 ^a	185.571
Nota		12.052	1.950 ^b	14.002
Nadir Eser		56	18 ^c	74
DVD/VCD		2.819	775	3.594
Plak		1.453	-	1.453
Tez (Basılı)		19.341	-	19.341
Sürelili Yayın	(Basılı-Yerli Abonelik)	91	11	102
	(Basılı-Yabancı Abonelik)	10	-	9 ^d
	(Elektronik-Unique)	104	14	118
	(Elektronik-VT E only)	390	9 ^e	399
E-Kaynak (Veri Tabanı) Dağılımı				
E-Kaynak (Veri Tabanı)		123 VT	18 VT	139 VT
Elektronik Veri Tabanı (E-Dergi)		81 VT	17 VT	97 VT ^f
E-Kitap (Abonelik)		33 VT	-	33 VT
E-Tez (Abonelik)		1 VT	-	1 VT
Diğer (Yazılım, bibliyografi, mevzuat vs.)		8 VT	1 VT	8 VT ^g

^a18.202 adet kaynağın 2.407 adeti bağış yoluyla sağlanmıştır.

^b2015 yılında koleksiyona dahil edilen notalar bağış yoluyla sağlanmıştır.

^c18 adet nadir eser bağış yoluyla sağlanmıştır.

^dRadical Philosophy dergisinin basılı aboneliği kesilmiştir, derginin aboneliği elektronik olarak devam etmektedir.

^eVeri tabanı faturası içine ödemesi dahil edilmiştir.

^fOvid veri tabanı (Journal of Thoracic&Cardiovascular Surgery Journal of Bone&Joint Surgery) aboneliği iptal edilmiştir.

^gWorldCat Connection Catalog aboneliği iptal edilmiştir.

Kütüphane kaynaklarının yıllar itibari ile kullanımına ilişkin veriler Tablo 13'de gösterilmiştir.

Tablo 15. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri

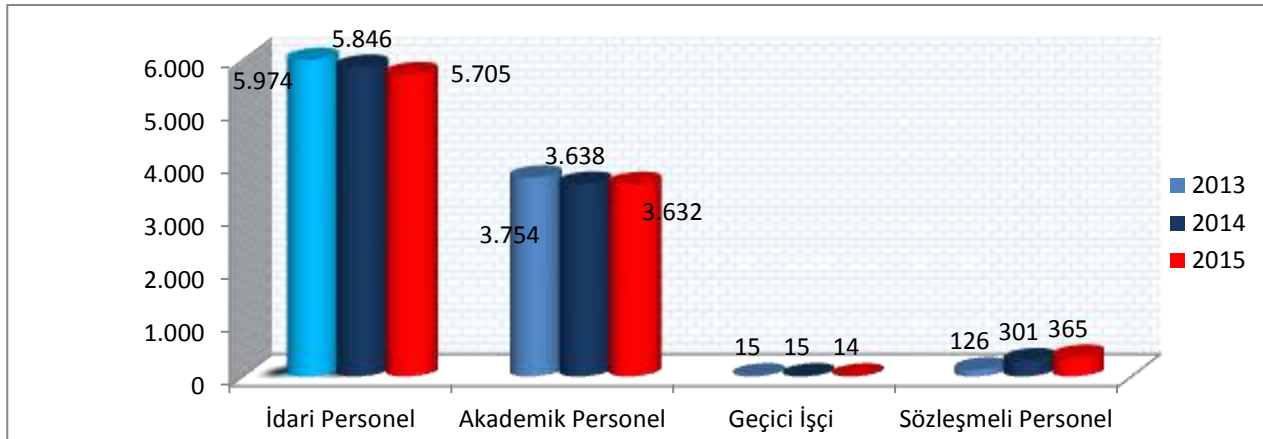
GENEL BİLGİLER			Sayı		
			2013	2014	2015
Hizmet Verilen (Haftalık)	Saat		168	168	168
Oturma Kapasitesi	Kişi		1.825	1.823	1.719
Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)	Kişi		2.420.877	2.687.210	2.736.317
Kullanıcı Bilgisayar Sayısı	Adet		101	170	167
Ödünç Verilen Kaynak Sayısı	Adet		64.256	79.286	103.940
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon, Seminer)	Kişi		5.032	4.373	2.029
Kütüphane İçi Çektirilen Fotokopi Sayısı	Adet		1.304.618	1.338.409	390.477
Diğer Kullanıcılara Gönderilen Yayın Sayısı	Makale (Fotokopi)	Adet	187	396	800
	Kitap (Ödünç)	Adet	315	150	370

4- İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir. Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve sözleşmeli personel ile geçici işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibari ile kadro durumları Tablo 14’de gösterilmiştir.

Tablo 16.Yıllar İtibari İle Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi

Yıl	İdari Personel	Akademik Personel	Toplam Kadrolu Personel	Geçici İşçi	Sözleşmeli Personel	Genel Toplam
	(a)	(b)	c(a+b)	(d)	(e)	(c+d+e)
2013	5.974	3.574	9.548	15	126	9.689
2014	5.846	3.638	9.484	15	301	9.800
2015	5.705	3.632	9.337	14	365	9.716



Şekil 4.Yıllar İtibari İle Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi

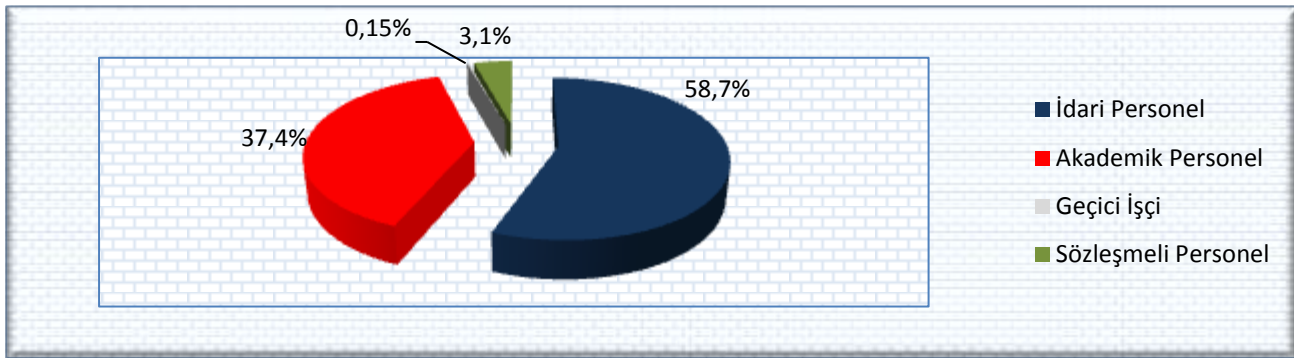
Üniversitemizin akademik ve idari personel hareketliliği yıllar itibari ile incelendiğinde; toplam personel sayısında 2013 yılından bu yana 27 kişilik bir artış göze çarpmaktadır. Akademik personelimizin sayısı 2014 artarken 2015 yılında 6 kişi azalmıştır. İdari personelimizin sayısında 141 kişilik bir azalma görülmektedir. Sözleşmeli personel sayısı yıllar itibari ile artış göstermektedir. 21.08.2015 tarih ve 29452 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan Üniversitemiz bünyesinde bulunan Kastamonu Tıp Fakültesinin Kastamonu Üniversitesi Rektörlüğüne bağlanması kararı 38 idari ve 22 akademik personel Kastamonu Üniversitesinde gönderilmiştir.

Tablo 17. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı

Kadro		İdari Personel		Akademik Personel		Geçici İşçi		Sözleşmeli Personel		Genel Toplam	
		Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Personel Sayısı	Kadın	2.932	54,9	2.119	39,7	11	0,2	272	5	5.334	54,9
	Erkek	2.773	63,2	1.513	34,5	3	0,1	93	2,1	4.382	45,1
	Toplam	5.705	58,7	3.632	37,4	14	0,15	365	3,7	9.716	100

Üniversitemizde çalışan toplam personel sayısına bakıldığında %54,9 ile çoğunluğun kadın çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. Kadınların da %54,9'u idari kadroda görev almakta iken %39,7'si akademik, %5'i sözleşmeli ve %0,2'si geçici işçi pozisyonlarında çalışmaktadır.

Erkek çalışanların %63,2'si idari, %34,5'i akademik, %2,1'i sözleşmeli personel ve %0,1'i ise geçici işçiden oluşmaktadır.

**Şekil 5. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı**

Üniversitemizde 2015 yılında görev yapmış personelimiz yüzde olarak incelendiğinde; %37,4'ünü akademik, %58,7'sini idari, %3,1'inin sözleşmeli personel ve %0,15'inin geçici işçi olmak üzere 9.716 personelimizin görev yaptığı görülmektedir.

Tablo 18. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu

Yönetici Kadrosu	Kadın	Erkek	Toplam	%
Rektör	0	1	1	0,2
Rektör Yardımcısı	1	3	4	0,8
Genel Sekreter	0	1	1	0,2
Dekan	3	11	14	2,9
Dekan Yardımcısı	17	11	28	5,9
Enstitü Müdürü	5	9	14	2,9
Enstitü Müdür Yardımcısı	12	12	24	5,1
Yüksekokul Müdürü	1	6	7	1,5
Yüksekokul Müdür Yardımcısı	3	12	15	3,2
Genel Direktör	0	1	1	0,2
Hastane Başhekim	2	2	4	0,8
Hastane Başhekim Yardımcısı	1	6	7	1,5
Döner Sermaye İşletme Müdürü	0	1	1	0,2
Genel Sekreter Yardımcısı	0	3	3	0,6
Daire Başkanı	3	5	8	1,7
Hukuk Müşaviri	1	0	1	0,2
Fakülte Sekreteri	6	7	13	2,7
Enstitü Sekreteri	10	5	15	3,2
Yüksekokul Sekreteri	8	10	18	3,8
Yurt Müdürü	2	4	6	1,3
Hastane Müdürü	3	8	11	2,3
Şube Müdürü	22	41	63	13,3
Hastane Müdür Yardımcısı	5	12	17	3,6
Yurt Müdür Yardımcısı	2	4	6	1,3
Şef	87	106	193	40,6
Toplam	194	281	475	100

Tablodaki verilere görevlendirmeler dâhildir.

Üniversitemizde 475 yönetici personelimiz görev yapmaktadır. Yönetici personellerimizden 194'ü kadın, 281'i ise erkek personel olduğunu görmekteyiz.

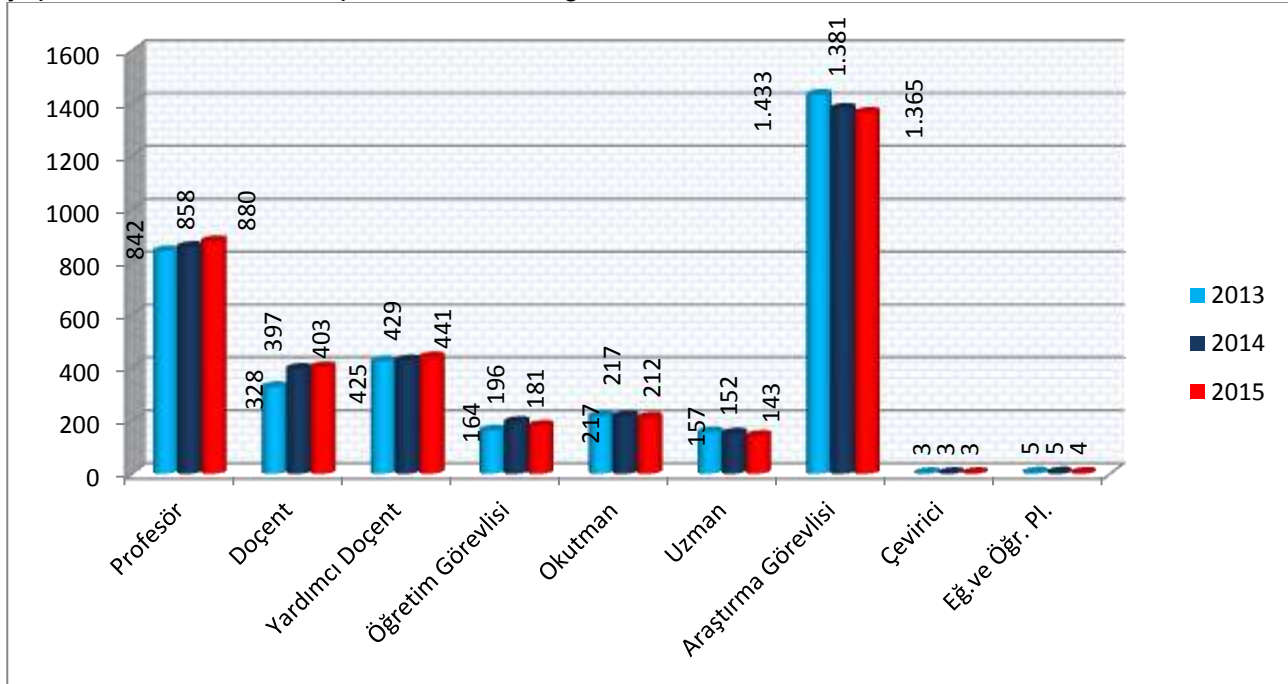
4.1- Akademik Personel

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile tablo 19'da sunulmuştur.

Tablo 19. Akademik Personelin Dağılımı

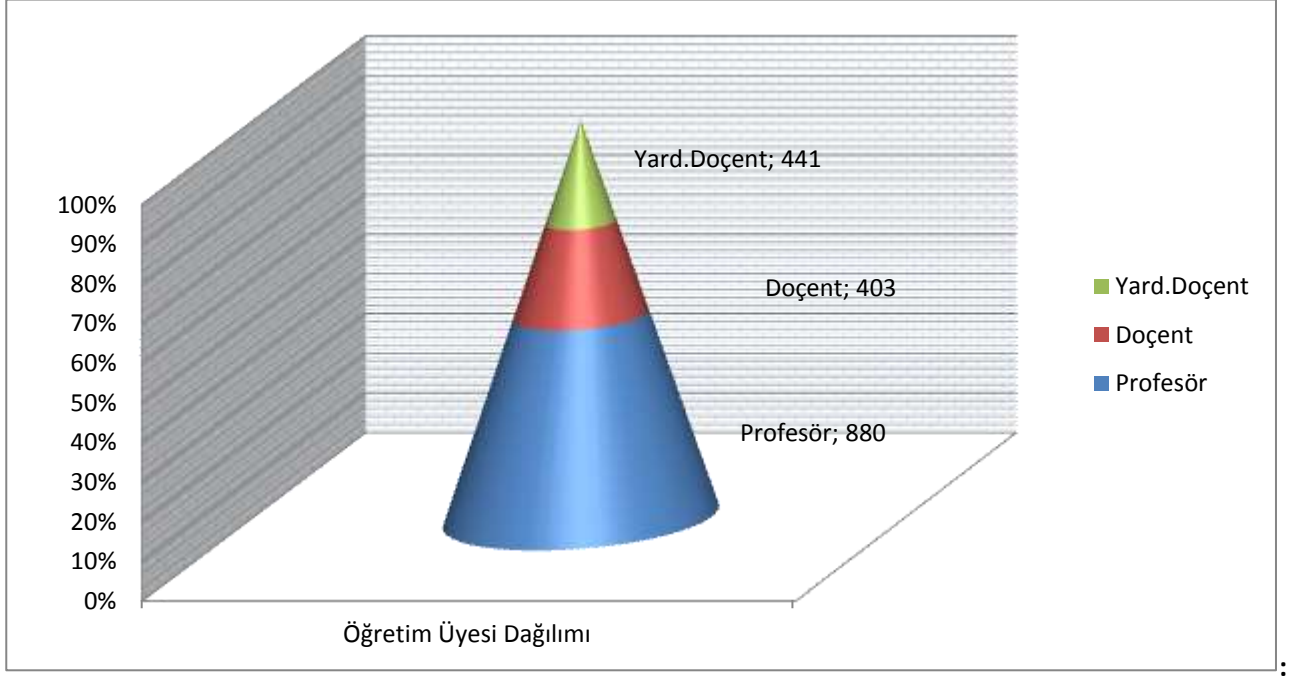
Hizmet Sınıflandırması	Dolu Kadro			Boş Kadro	Toplam	Doluluk Oranı (%)
	2013	2014	2015			
Profesör	842	858	880	99	979	89,9
Doçent	328	397	403	152	555	72,6
Yardımcı Doçent	425	429	441	127	568	77,6
Öğretim Görevlisi	164	196	181	168	349	51,9
Okutman	217	217	212	43	255	83,1
Uzman	157	152	143	68	211	67,8
Araştırma Görevlisi	1.433	1.381	1.365	524	1.889	72,3
Çevirici	3	3	3	1	4	75,0
Eğ.ve Öğr. Pl.	5	5	4	2	6	66,7
Toplam	3.574	3.638	3.632	1.184	4.816	75,4

Üniversitemizde toplam 3.632 akademik personel görev yapmaktadır. Bu sayıya uluslararası görev yapmakta olan akademik personel dâhil değildir.



Şekil 6. Akademik Personel Sayısının Yıllara Göre Dağılımı

Üniversitemiz Öğretim Üyeleri dağılımı ile ilgili grafiği incelendiğinde akademik personel sayısının yarısına yakını öğretim üyesi akademik personelimizin oluşturduğu görülmektedir.



Şekil 7.Öğretim Üyesi Dağılımı Grafiği

4.1.1- Uluslararası Akademik Personel

Tablo 19. Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Unvanı	Geldiği Ülke	Sayısı
Devlet Konservatuarı	PROFESÖR	ALMANYA	1
	PROFESÖR	POLONYA	1
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	ABD	1
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	ALMANYA	2
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	ARNAVUTLUK	1
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	AVUSTURYA	1
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	BULGARİSTAN	2
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	GÜRCİSTAN	1
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	KIRGIZISTAN	5
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	MACARİSTAN	2
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	ROMANYA	1
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	RUSYA	1
Edebiyat Fakültesi	PROFESÖR	ABD	1
	DOÇENT	ABD	1
	YARDIMCI DOÇENT	YUNANİSTAN	2
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	ALMANYA	2
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	BELÇİKA	1
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	İNGİLTERE	1
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	KAZAKİSTAN	1
	OKUTMAN	BELÇİKA	1
Eğitim Fakültesi	OKUTMAN	FRANSA	1
Fen Fakültesi	PROFESÖR	AZERBEYCAN	1
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	GÜNEY KORE	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	GÜNEY KORE	1
	ARAŞTIRMA GÖREVLİSİ	İRAN	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	ABD	1
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	JAPONYA	1
Mühendislik Fakültesi	PROFESÖR	GÜNEY AFRİKA	1
	DOÇENT	KANADA	1
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	İRAN	1
	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	YUNANİSTAN	1
	UZMAN	ÖZBEKİSTAN	1
	UZMAN	AZERBEYCAN	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	YARDIMCI DOÇENT	HOLLANDA	1
Yabancı Diller Yüksek Okulu	OKUTMAN	ALMANYA	2
	OKUTMAN	BELÇİKA	1
	PROFESÖR	ALMANYA	1
Toplam			49

Üniversitemizde 2547 Sayılı Kanun'un 34. maddesine göre toplam 49 uluslararası akademik personel bulunmaktadır.

4.1.2- Akademik Personelin Görevlendirmeleri

Üniversitemiz ihtiyacı için yurt içinde ve dışında, kalkınma planı ilke ve hedeflerine ve Yükseköğretim Kurulu'nun belirteceği ihtiyaca ve esaslara göre öğretim elemanı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelerin araştırma görevlisi kadroları, araştırma veya doktora çalışmaları yaptırmak üzere başka bir üniversiteye, Yükseköğretim Kurulu'nca geçici olarak tahsis edilebilir. Bu şekilde doktora veya tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik payesi alanlar, bu eğitimin sonunda kadrolarıyla birlikte Üniversitemize dönerek yükümlülüklerini yerine getirmektedirler.

4.1.2.1- Akademik Personelin Yurtdışı Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33. maddesi kapsamında; 2015 yılında Üniversitemizden eğitim ve öğretim için yurtdışına 12 araştırma görevlisi görevlendirilmiştir.

Tablo 20.Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/33) Dağılımı

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Unvanı	Görevlendirildiği Ülke	Sayısı
Eğitim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
	Araştırma Görevlisi	A.B.D	2
Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
Fen Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	2
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	4
		Almanya	2
Toplam			12

4.1.2.2- Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre 2015 yılında Üniversitemizden 1.242 profesör, 406 doçent, 330 yardımcı doçent, 95 öğretim görevlisi, 923 araştırma görevlisi, 38 uzman, 63 okutman, 5 sanat uygulamacısı, 5 eğitim ve öğretim planlamacısı, 2 çevirici 1 sanatçı öğretim elemanı olmak üzere toplam 3.110 öğretim elemanı yurtdışında; 164 profesör, 44 doçent, 17 yardımcı doçent, 20 öğretim görevlisi, 12 uzman, 130 araştırma görevlisi, 1 eğitim ve öğretim planlamacısı, 1 çevirici olmak üzere toplam 389 öğretim elemanı yurtiçinde kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma ve incelemeler yapmak üzere görevlendirilmişlerdir.

Tablo 21. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/39)

Unvanı	2015 Yılı Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39	2015 Yılı Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39	Toplam
Profesör	1.242	164	1.406
Doçent	406	44	450
Yardımcı Doçent	330	17	347
Öğretim Görevlisi	95	20	115
Okutman	63	0	63
Uzman	38	12	50
Araştırma Görevlisi	923	130	1.053
Sanat Uygulamacısı	5	0	5
Sanatçı Öğretim Elemanı	1	0	1
Çevirici	2	1	3
Eğitim ve Öğretim Planlamacısı	5	1	6
Toplam	3.110	389	3.499

4.1.2.3- Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a), (b), (c) bendine göre 2015 yılında Üniversitemizden 38 akademik personel yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 22. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))

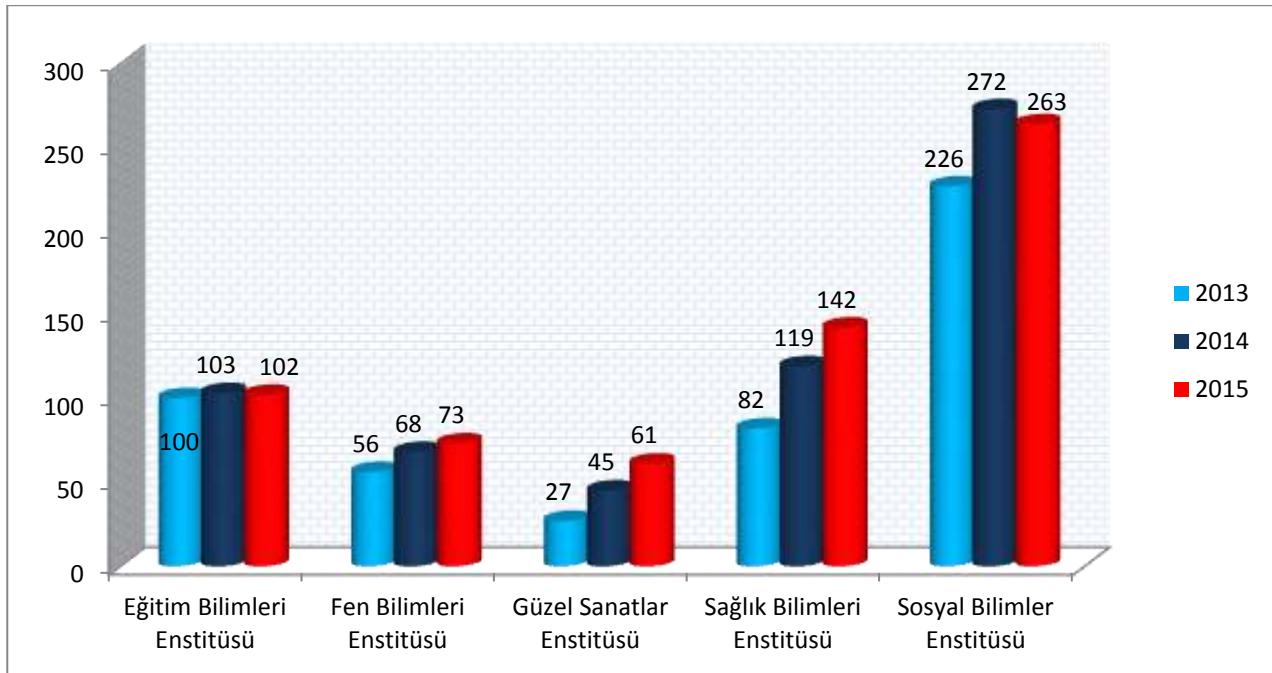
Unvanı	2547/40-a			2547/40-b			2547/40-c			Toplam		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015
Profesör	27	14	10	1	1	0	2	5	7	30	20	17
Doçent	18	4	2	60	0	0	4	7	8	22	11	10
Yardımcı Doçent	20	11	6	0	0	0	5	6	4	25	17	10
Öğretim Görevlisi	0	0	0	0	0	0	2	0	1	2	0	1
Uzman	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	65	29	18	1	1	0	13	18	20	79	48	38

4.1.2.4- Akademik Personelin Üniversitemizde Görevlendirilmeleri

Tablo 23. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Unvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	2013	2014	2015
Araştırma Görevlisi	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	100	103	102
Araştırma Görevlisi	Fen Bilimleri Enstitüsü	56	68	73
Araştırma Görevlisi	Güzel Sanatlar Enstitüsü	27	45	61
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	82	119	142
Araştırma Görevlisi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	226	272	263
Toplam		491	607	641

2547 sayılı Kanununun 35. maddesine göre 2015 yılında Üniversitemizde araştırma görevlisi olarak 641 akademik personel görevlendirilmiştir.



Şekil 8. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

4.1.2.5- 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Tablo 24. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Çalıştığı Bölüm/Alan	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Devlet Konservatuarı	H.Ü. Dışı-Akademik	26
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü		2
Edebiyat Fakültesi		8
Eğitim Bilimleri Enstitüsü		1
Eğitim Fakültesi		16
Güzel Sanatlar Enstitüsü		5
Güzel Sanatlar Fakültesi		1
Hukuk Fakültesi		1
İktisadi ve İdari Bilimleri Fakültesi		6
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		1
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu		3
Sağlık Bilimleri Enstitüsü		2
Sağlık Bilimleri Fakültesi		5
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		1
Sosyal Bilimler Enstitüsü		2
Spor Bilimleri Fakültesi		1
Tıp Fakültesi		1
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü		1
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	H.Ü. Dışı-Emekli	5
Devlet Konservatuarı		22
Edebiyat Fakültesi		5
Fen Bilimleri Enstitüsü		2
Güzel Sanatlar Enstitüsü		6
Halk Sağlığı Enstitüsü		2
Hukuk Fakültesi		1
İktisadi ve İdari Bilimleri Fakültesi		15
Mühendislik Fakültesi		1
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		1
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu		2
Rektörlük		12
Sağlık Bilimleri Fakültesi		1
Sosyal Bilimler Enstitüsü		5
Spor Bilimleri Fakültesi		2
Tıp Fakültesi		1
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü		2

Tablo 24. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (Devam)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Bilişim Enstitüsü	H.Ü. Dışı-İdari	1
Devlet Konservatuarı		33
Edebiyat Fakültesi		5
Eğitim Fakültesi		305
Fen Bilimleri Enstitüsü		1
Fen Fakültesi		7
Güzel Sanatlar Enstitüsü		1
Güzel Sanatlar Fakültesi		4
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu		3
Hukuk Fakültesi		2
İktisadi ve İdari Bilimleri Fakültesi		27
Mühendislik Fakültesi		2
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu		3
Rektörlük		11
Sağlık Bilimleri Fakültesi		4
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		1
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu		4
Sosyal Bilimleri Enstitüsü		2
Spor Bilimleri Fakültesi		35
Bilişim Enstitüsü	HÜ DİŞİ - İşçi	2
Devlet Konservatuarı		38
Edebiyat Fakültesi		7
Eğitim Fakültesi		1
Fen Fakültesi		2
Güzel Sanatlar Enstitüsü		1
Güzel Sanatlar Fakültesi		8
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu		6
Hukuk Fakültesi		1
İktisadi ve İdari Bilimleri Fakültesi		7
Mühendislik Fakültesi		3
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		1
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu		8
Rektörlük		39
Sağlık Bilimleri Fakültesi		1
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu		1
Sosyal Bilimleri Enstitüsü		3
Spor Bilimleri Fakültesi		4
Yabancı Diller Yüksekokulu		27
Toplam		779

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre ders saati ücretli olarak üniversiteler ve diğer kurumlardan 2015 yılında Üniversitemizde 779 akademik personel görevlendirilmiştir.

4.1.3- Sözleşmeli Akademik Personel

2015 yılı içinde Üniversitemizde toplam 102 sözleşmeli akademik personel görev yapmıştır. Dağılım oranlarına bakıldığında zaman en fazla sözleşmeli personelin %31,4'lük bir değer ile sanatçı öğretim elemanı kadrosunda olduğu görülmekte, bunu %28,4'lük bir değer ile öğretim görevlisi kadrosu izlemektedir.

Tablo 25. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı

Unvan	2013	2014	2015	Dağılım Oranı (%)
Profesör	5	3	5	4,9
Doçent	1	1	2	2
Yrd. Doçent	1	2	1	1
Öğretim Görevlisi	19	23	29	28,4
Araştırma Görevlisi	2	1	1	1
Uzman	2	2	2	2
Okutman	9	13	20	19,6
Sanatçı Öğretim Elemanı	34	33	32	31,4
Sanat Uygulamacısı	9	9	8	7,8
Sahne Uygulamacısı	2	2	2	2
Toplam	84	89	102	100

Yıllar itibari ile bakıldığında zaman 2013 yılından bu yana görülen en fazla artışın okutman sayısında olduğu görülmektedir. 2013 yılında 9 okutman personel görevlendirilmişken 2015 yılında bu sayı 20'ye çıkmıştır. Üniversitemizde sözleşmeli olarak çalışan profesör sayısı ise 2015 yılı itibari ile 2014 yılına göre %67'lik artış göstermiştir.

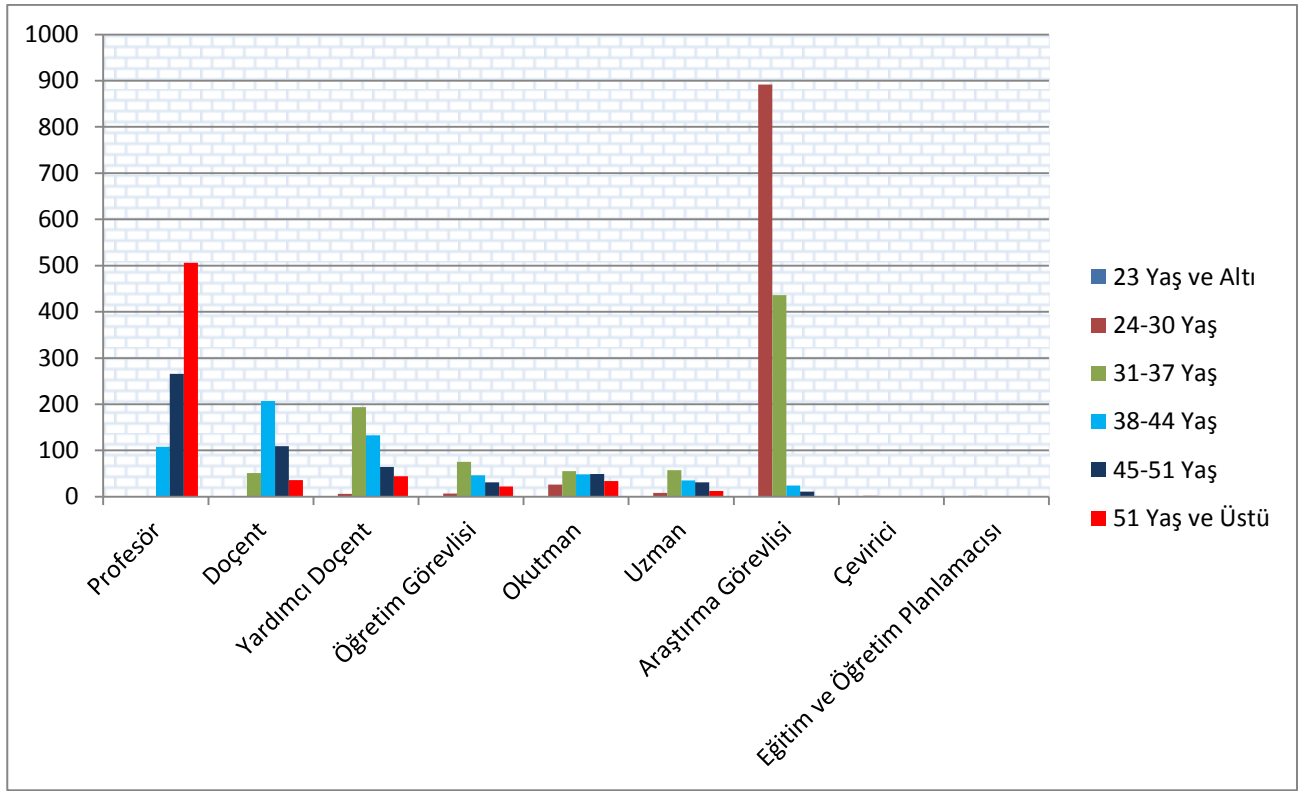
4.1.4- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde görevli akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük çoğunluğunun 30 ve altı yaş, 31–37 yaş grubunda yer aldığı görülmektedir.

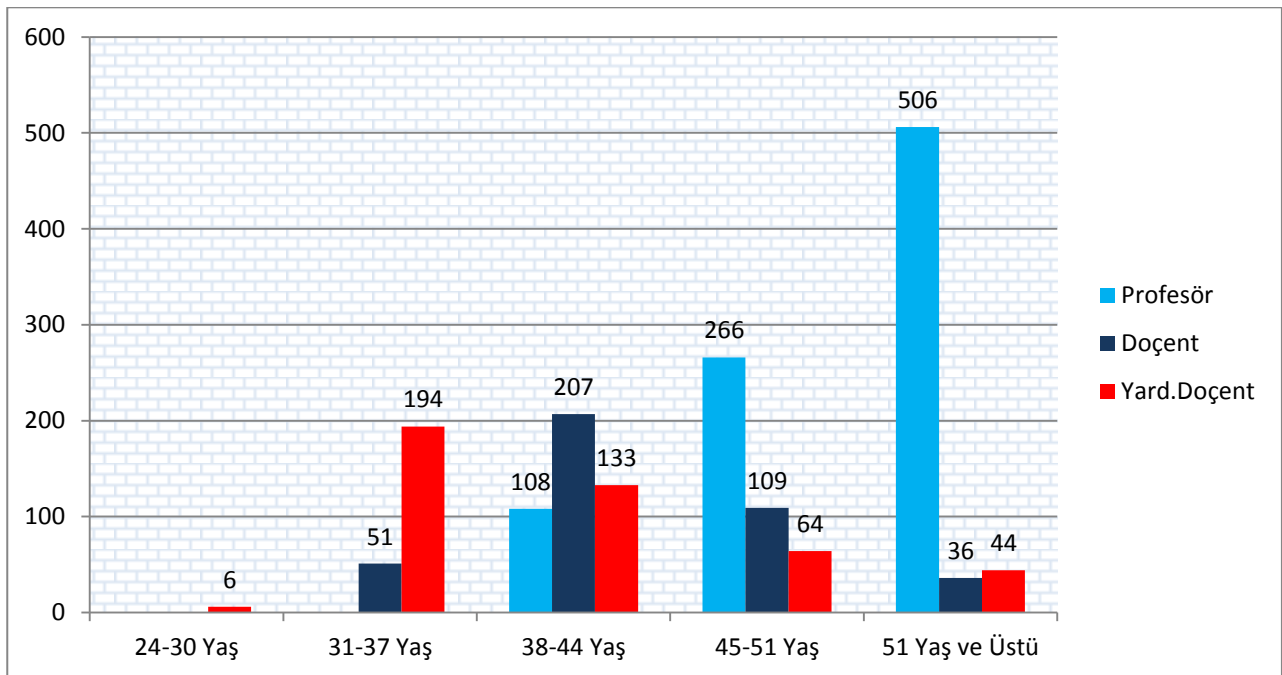
Tablo 26. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro	23 Yaş ve Altı		24-30 Yaş		31-37 Yaş		38-44 Yaş		45-51 Yaş		51 Yaş ve Üstü		Toplam	
	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%)	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
	a	(a/g)	b	(b/g)	c	(c/g)	d	(d/g)	e	(e/g)	f	(f/g)	g	
Profesör	-	-	-	-	-	-	108	12,3	266	30,2	506	57,5	880	24,2
Doçent	-	-	-	-	51	12,7	207	51,4	109	27	36	8,9	403	11,1
Yardımcı Doçent	-	-	6	1,4	194	44	133	30,2	64	14,5	44	10	441	12,1
Öğretim Görevlisi	-	-	7	3,9	75	41,4	46	25,4	31	17,1	22	12,2	181	5
Okutman	-	-	26	12,3	55	25,9	48	22,6	49	23,1	34	16	212	5,8
Uzman	-	-	8	5,6	57	39,9	35	24,5	31	21,7	12	8,4	143	3,9
Araştırma Görevlisi	2	0,1	892	65,3	436	31,9	24	1,8	11	0,8	-	-	1365	37,6
Çevirici	-	-	2	66,7	-	-	1	33,3	-	-	-	-	3	0,1
Eğitim ve Öğretim Planlamacısı	-	-	2	50	1	25	-	-	-	-	1	25	4	0,1
Toplam	2	0,1	943	26	869	23,9	602	16,6	561	15,4	655	18	3632	100

Üniversitemiz öğretim üyeleri ve akademik personelin unvanlarına göre yaş bilgilerini içeren grafikler aşağıda sunulmuştur.



Şekil 9. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



Şekil 10. Öğretim Üyesi Yaş İtibariyle Dağılımı

4.1.5- Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Akademik personelimizin %27,2'sini 22 yıl ve üzeri, %13,3'ünü 16-21 yıl, %16'sını 10-15 yıl, %25,2'sini 4-9 yıl ve %18,3'ünü ise 3 yıl ve altı hizmeti bulunmaktadır.

Tablo 27. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

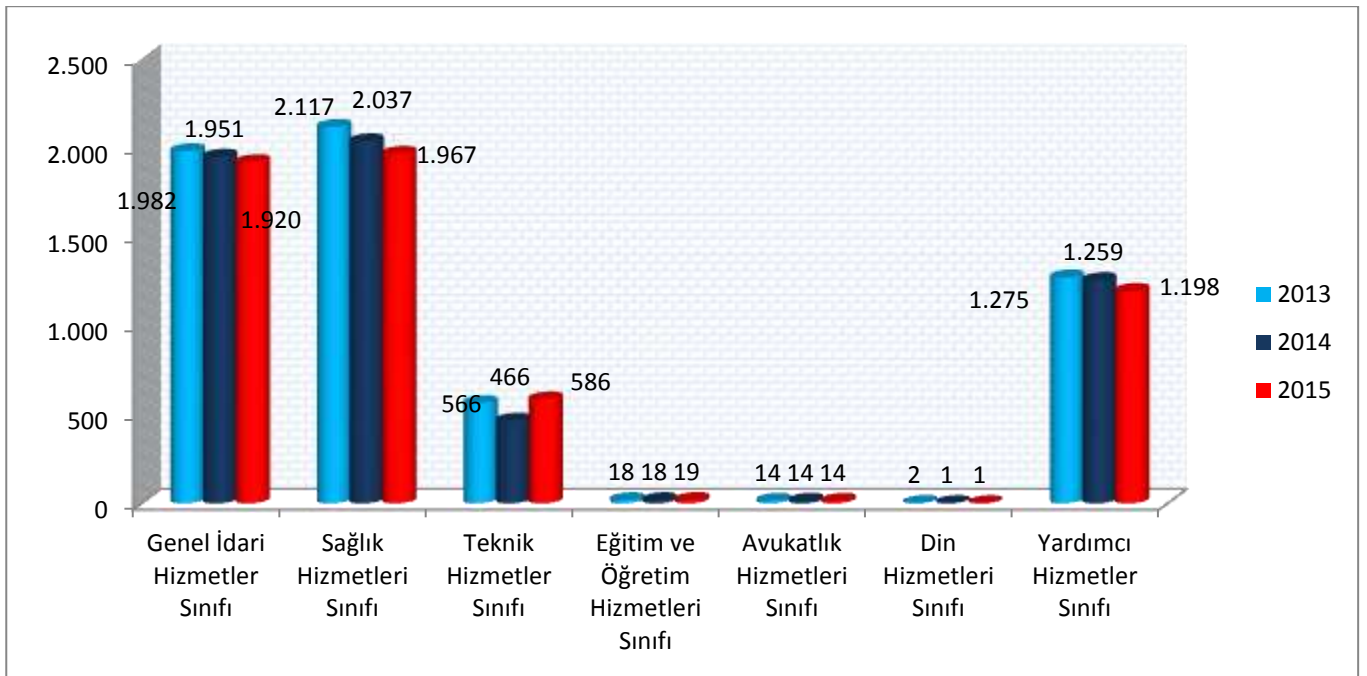
Unvan	3 yıl ve altı	4-9 yıl	10-15 yıl	16-21 yıl	22 yıl ve üzeri
Profesör	-	-	36	144	700
Doçent	7	19	142	143	92
Yardımcı Doçent	25	80	180	81	75
Öğretim Görevlisi	8	56	52	30	35
Okutman	20	51	45	47	49
Uzman	12	39	35	27	30
Araştırma Görevlisi	592	668	91	9	5
Çevirici	1	1	0	1	0
Eğitim ve Öğretim Planlamacısı	1	2	0	0	1
Toplam	666	916	581	482	987

4.2- İdari Personel

Üniversitemizde 2015 yılında 2.932'si kadın, 2.773'ü erkek olmak üzere toplam 5.705 idari personel görev yapmıştır. Son üç yılın verileri incelendiğinde personel sayımızda önemli bir değişiklik olmadığı görülmektedir. İdari personel sayımızda 2014 yılında bir önceki yıla göre 128 kişilik bir azalış, 2015 yılında ise bir önceki yıla göre 141 kişilik bir azalış görülmektedir.

Tablo 28. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	Dolu Kadro			2015 Yılı	
	2013	2014	2015	Boş Kadro	Genel Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	1.982	1.951	1.920	1.158	3.078
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	2.117	2.037	1.967	1.133	3.100
Teknik Hizmetler Sınıfı	566	466	586	204	790
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	18	18	19	2	21
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	14	14	14	1	15
Din Hizmetleri Sınıfı	2	1	1	2	3
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	1.275	1.259	1.198	1.010	2.208
Toplam	5.974	5.846	5.705	3.510	9.215



Şekil 11. Yıllara göre idari personel dağılımı

4.2.1- Engelli İdari Personel

2015 yılsonu itibariyle Üniversitemizde 118 engelli idari personel görev yapmıştır. Engelli idari personelimizin büyük bir kısmı yardımcı hizmetler ve genel idari hizmetler sınıfında görev almıştır. Engelli personelin hizmet sınıfı ve engel derecesini gösteren dağılım tablosu aşağıda verilmiştir.

Tablo 29. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Kadın			Erkek			Toplam			%
		2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015	
Genel İdari Hizmetler	Enstitü Sekreteri	1	2	1	0	0	0	1	2	1	2,1
	Şef	1	1	1	0	0	0	1	1	1	2,1
	Memur	6	8	6	10	20	15	16	28	21	43,8
	Bilgisayar İşletmeni	5	7	8	12	19	15	17	26	23	47,9
	Veznedar	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0
	Şoför	0	0	0	2	2	2	2	2	2	4,2
	Toplam	13	18	16	25	41	32	38	59	48	40,7
Teknik Hizmetler	Tekniker	0	1	0	3	3	3	3	4	3	21,4
	Teknisyen	0	0	0	11	15	11	11	15	11	78,6
	Toplam	0	1	0	14	18	14	14	19	14	11,9
Sağlık Hizmetleri	Fizyoterapist	1	1	1	0	0	0	1	1	1	9,1
	Psikolog	1	1	1	0	0	0	1	1	1	9,1
	Sağlık Teknikeri	1	2	1	4	4	2	5	6	3	27,3
	Sağlık Teknisyeni	1	2	1	5	5	5	6	7	6	54,5
	Toplam	4	6	4	9	9	7	13	15	11	9,3
Yardımcı Hizmetler	Hastabakıcı	0	2	0	3	7	2	3	9	2	4,4
	Hizmetli	3	7	5	32	41	32	35	48	37	82,2
	Tekn. Yrd.	1	1	1	5	7	5	6	8	6	13,3
	Toplam	4	10	6	40	55	39	44	65	45	38,1
Genel Toplam		21	35	26	26	123	92	92	158	118	100

Üniversitemizde görev yapan 118 engelli idari personelimizin 92'si erkek, 26'sı kadındır. Kadın personelimiz ağırlıklı olarak genel idari hizmetler sınıfında görev yapmıştır.

Engelli personelimizin engel grubu, engel oranı ve eğitim durumu hakkında istatistiksel bilgilere Tablo 30'dan ulaşılabilir.

Tablo 30. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu

Kriterler		Kadın			Erkek			Toplam			%
		2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015	
Engel Grubu	40-60	16	19	22	71	75	77	87	94	99	83,9
	61-80	3	3	2	12	15	11	15	18	13	11
	81-100	2	4	2	5	7	4	7	11	6	5,1
	Toplam	21	26	26	88	97	92	109	123	118	100
Engel Oranı	İşitme	0	1	1	4	4	4	4	5	5	4,2
	İşitme ve Konuşma	0	0	0	5	5	5	5	5	5	4,2
	Zihinsel	0	1	1	10	10	10	10	11	11	9,3
	Ortopedik	10	10	10	22	21	20	32	31	30	25,4
	Görme	4	7	7	26	29	27	30	36	34	28,8
	Diğerleri	7	7	7	21	28	26	28	35	33	28
	Toplam	21	26	26	88	97	92	109	123	118	100
Eğitim Durumu	İlköğretim	3	3	3	26	25	24	29	28	27	22,9
	Ortaöğretim	8	10	9	44	51	30	52	61	39	33,1
	Ön lisans	4	7	7	12	15	32	16	22	39	33,1
	Lisans	6	6	7	5	5	6	11	11	13	11
	Yüksek lisans	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0
	Toplam	21	26	26	88	97	92	109	123	118	100

Üniversitemizdeki engelli personelimizin eğitim dağılımına bakıldığında; %22,9'unun ilköğretim, %33,1'inin ortaöğretim ve ön lisans, %11'inin lisans mezunu olduğu görülmektedir.

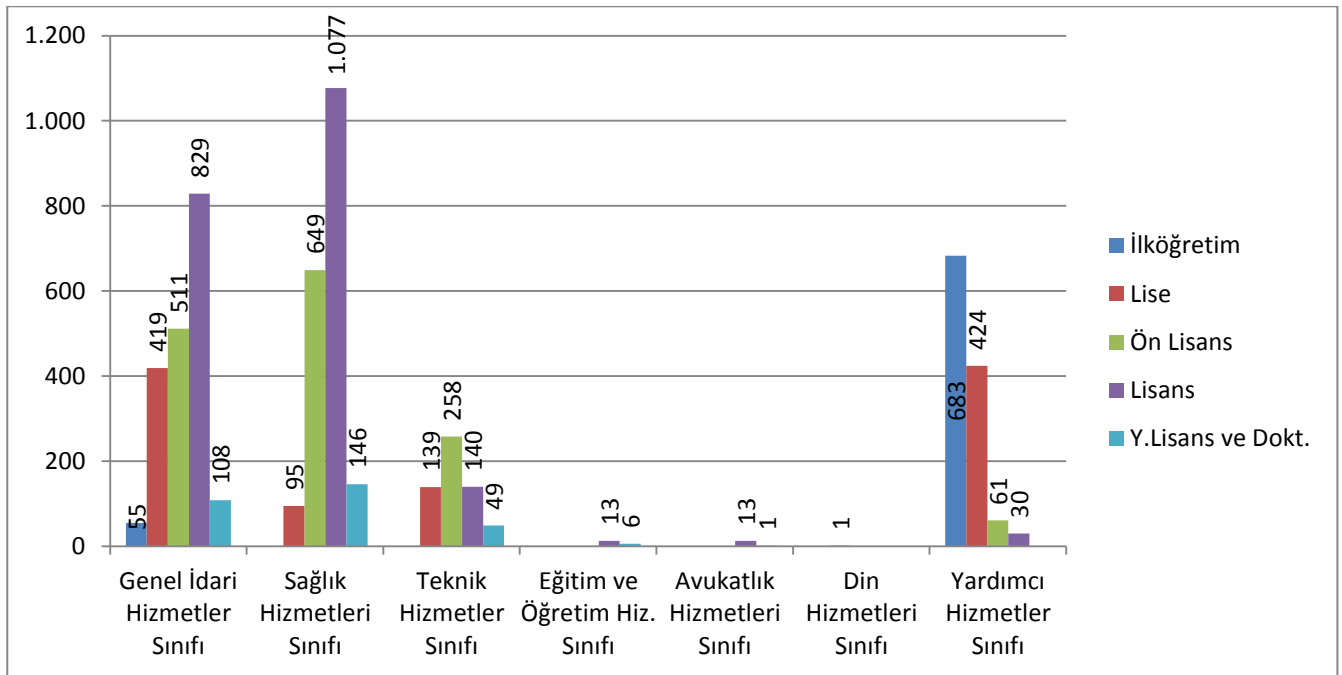
4.2.2- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari personelin %12,9'u ilköğretim, %18,9'u lise, %25,9'u ön lisans, %36,9'u lisans ve %5,4'ü yüksek lisans ve doktora mezunudur. İdari personelin %12,9'luk kısmını oluşturan ilköğretim mezunun 94'ü kadın, 644'ü erkektir. %18,9'luk kısmını oluşturan lise mezunu olanların 293'ü kadın, 785'i erkektir. %25,9'luk kısmını oluşturan ön lisans mezunu olanların 753'ü kadın, 726'sı erkektir. %36,9'luk kısmını oluşturan lisans mezunu olanların 1.580'i kadın, 522'si erkektir. %5,4'lü kısmını oluşturan yüksek lisans veya doktora mezunu olanların 212'si kadın 96'sı erkektir.

Tablo 31. İdari Personelin Eğitim Durumu

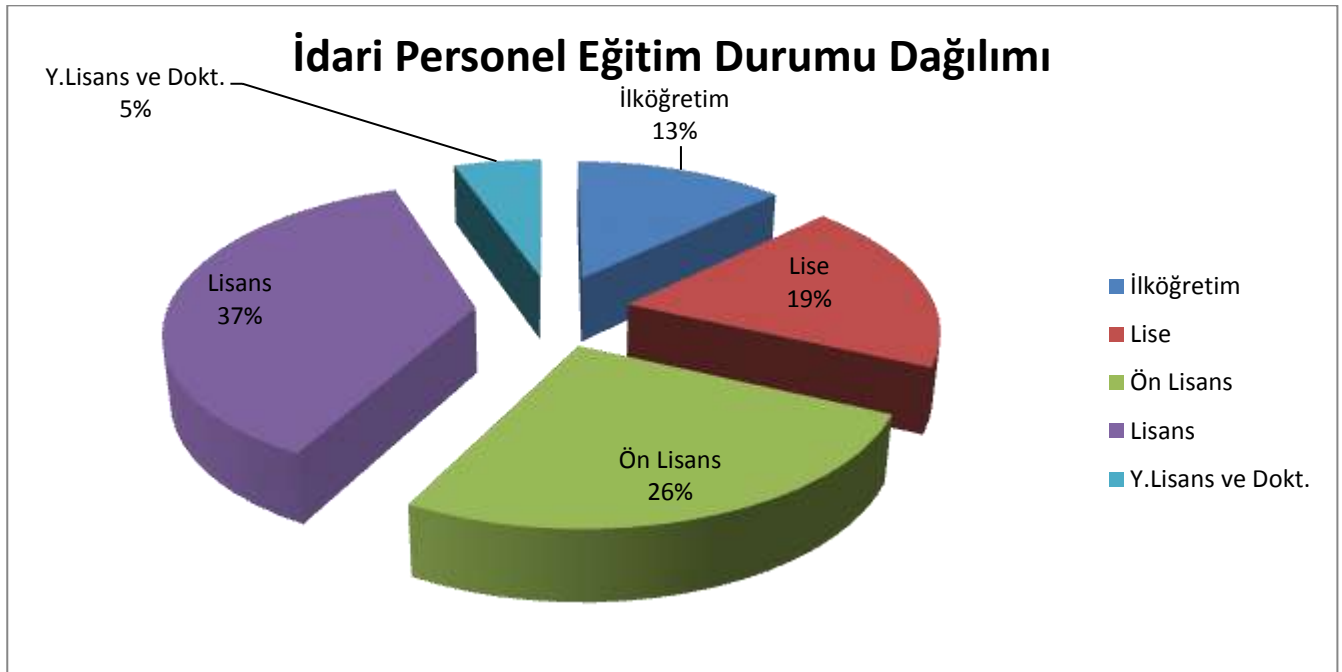
Kadro		İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Y.Lisans ve Dokt.		Toplam	
		Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
		a	(a/f)	b	(b/f)	c	(c/f)	d	(d/f)	e	(e/f)	f	
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	49	5,8	241	28,7	191	22,8	317	37,8	41	4,9	839	43,7
	Kadın	6	0,6	178	16,5	320	29,6	512	47,4	65	6	1.081	56,3
	Toplam	55	2,9	419	21,8	511	26,6	829	43,2	106	5,5	1.920	33,6
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	56	13,0	258	59,9	89	20,6	28	6,5	431	21,9
	Kadın	-	-	39	2,5	391	25,5	988	64,3	118	7,7	1.536	78,1
	Toplam	-	-	95	4,8	649	33,0	1.077	54,8	146	7,4	1.967	34,5
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	-	-	130	27,4	231	48,6	88	18,5	26	5,5	475	81,1
	Kadın	-	-	9	8,1	27	24,3	52	46,8	23	20,7	111	18,9
	Toplam	-	-	139	23,7	258	44	140	23,9	49	8,4	586	10,3
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	1	50	1	50	2	10,5
	Kadın	-	-	-	-	-	-	12	70,6	5	29,4	17	89,5
	Toplam	-	-	-	-	-	-	13	68,4	6	31,6	19	0,3
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	4	100	-	-	4	28,6
	Kadın	-	-	-	-	-	-	9	90	1	10	10	71,4
	Toplam	-	-	-	-	-	-	13	92,9	1	7,1	14	0,2
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	100
	Kadın	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	0,1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	595	58,3	357	35,0	46	4,5	23	2,3	-	-	1.021	85,2
	Kadın	88	49,7	67	37,9	15	8,5	7	4	-	-	177	14,8
	Toplam	683	57,0	424	35,4	61	5,1	30	2,5	-	-	1.198	21
Toplam	Erkek	644	23,2	785	28,3	726	26,2	522	18,8	96	3,5	2.773	
	Kadın	94	3,2	293	10,0	753	25,7	1.580	53,9	212	7,2	2.932	
	Toplam	738	12,9	1.078	18,9	1.479	25,9	2.102	36,9	308	5,4	5.705	

Üniversitemiz idari personelinin kadro sınıflarına göre eğitim durumunu gösteren grafik aşağıda sunulmuştur. İdari personelimizin büyük çoğunluğunu sağlık hizmetleri, genel idari hizmetler ve yardımcı hizmetler sınıfları oluşturmaktadır.



Şekil 12.İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği

Üniversitemiz idari personelin eğitim durumu grafiği incelendiğinde %63 ile lisans ve ön lisans mezunu personel, %32 ile lise ve ilköğretim ve %5 Yüksek Lisans Doktora mezunu personelimiz bulunmaktadır.



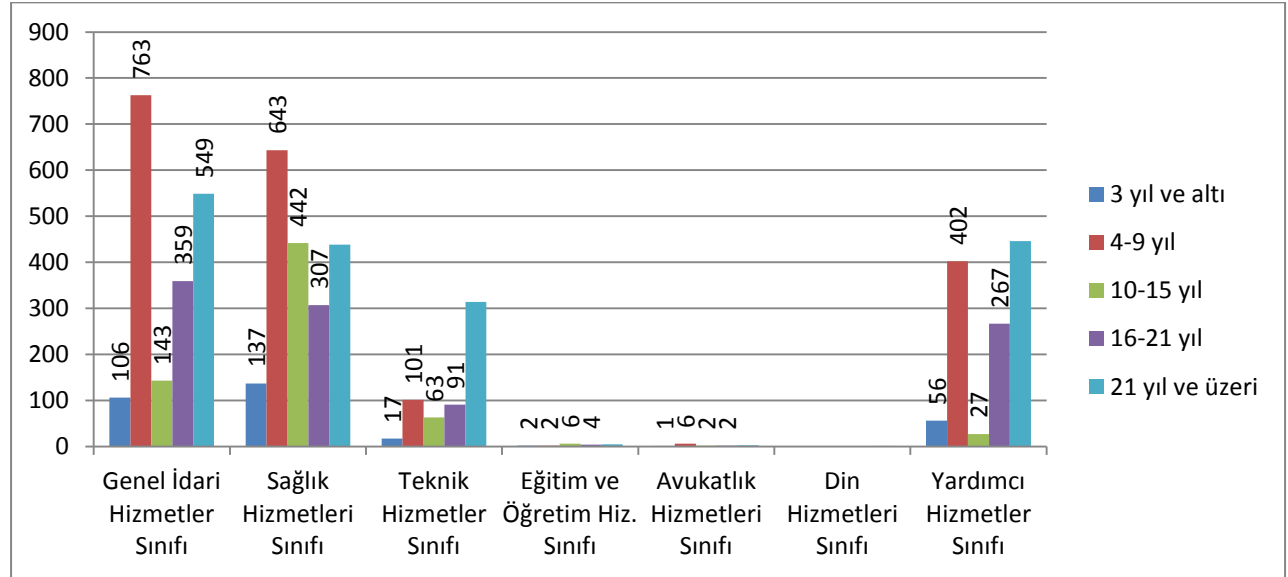
Şekil 13.İdari Personelin Eğitim Durumlarına Göre Dağılım Grafiği

4.2.3 İdari Personelin Hizmet Süreleri

Üniversitemiz İdari Personelinin hizmet süreleri dağılımına bakıldığında 16-21 ve 21 yıl üzeri personelin çoğunlukta olduğu görülmektedir. Bu durum kurum kültürü ve aidiyet duygusunun geliştiğinin ayrıca hizmet yılı az olan personelimize bilgi birikimi ve deneyimlerini aktarılması konusunda büyük önem arz etmektedir.

Tablo 32.İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Sınıf	3 yıl ve altı	4-9 yıl	10-15 yıl	16-21 yıl	21 yıl ve üzeri
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	106	763	143	359	549
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	137	643	442	307	438
Teknik Hizmetler Sınıfı	17	101	63	91	314
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	2	2	6	4	5
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1	6	2	2	3
Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-	1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	56	402	27	267	446
Toplam	319	1.917	683	1.030	1.756



Şekil 13: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği

4.2.3- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelin yaş itibariyle dağılımı Tablo 33'de gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 31-37 yaş ve 45-51 yaş grubunda yer almaktadır.

Tablo 33.İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu

Kadro		23 Yaş ve Altı		24-30 Yaş		31-37 Yaş		38-44 Yaş		45-51 Yaş		51 Yaş ve Üstü		Genel Toplam	
		%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	7	0,8	73	8,7	169	20,1	177	21,1	239	28,5	174	20,7	839	43,7
	Kadın	7	0,6	134	12,4	306	28,3	359	33,2	198	18,3	77	7,1	1081	56,3
	Toplam	14	0,7	207	10,8	475	24,7	536	27,9	437	22,8	251	13,1	1.920	33,7
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	1	0,2	33	7,7	134	31,1	104	24,1	121	28,1	38	8,8	431	21,9
	Kadın	10	0,7	372	24,2	594	38,7	287	18,7	199	13,0	74	4,8	1536	78,1
	Toplam	11	0,6	405	20,6	728	37	391	19,9	320	16,3	112	5,7	1.967	34,5
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	4	0,8	21	4,4	65	13,7	90	18,9	199	41,9	96	20,2	475	81,1
	Kadın	-	-	9	8,1	32	28,8	25	22,5	35	31,5	10	9	111	18,9
	Toplam	4	0,7	30	5,1	97	16,6	115	19,6	234	39,9	106	18,1	586	10,3
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	1	50	-	-	1	50	-	-	2	10,5
	Kadın	-	-	4	23,5	3	17,6	2	11,8	5	29,4	3	17,6	17	89,5
	Toplam	-	-	4	21,1	4	21,1	2	10,5	6	31,6	3	15,8	19	0,3
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	2	50	1	25	-	-	1	25	4	28,6
	Kadın	-	-	-	-	5	50	1	10	4	40	-	-	10	71,4
	Toplam	-	-	-	-	7	50	2	14,3	4	28,6	1	7,1	14	0,2
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	100	1	100
	Kadın	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	100	1	0,01
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	13	1,3	38	3,7	154	15,1	241	23,6	408	40	167	16,4	1.021	85,2
	Kadın	3	1,7	1	0,6	26	14,7	55	31,1	59	33,3	33	18,6	177	14,8
	Toplam	16	1,3	39	3,3	180	15	296	24,7	467	39	200	16,7	1.198	21
Toplam	Erkek	25	0,9	165	6	525	18,9	613	22,1	968	34,9	477	17,2	2.773	48,6
	Kadın	20	0,7	520	17,7	966	32,9	729	24,9	500	17,1	197	6,7	2.932	51,4
	Toplam	45	0,8	685	12	1.491	26,1	1.342	23,5	1.468	25,7	674	11,8	5.705	100

Üniversitemizde her yaş gurubundan personel görev yapmaktadır. Bu durum kurum kültürünün devam edebilirliği, aidiyet duygusunun pekişmesi, kişisel ve mesleki gelişime olanak tanınması açısından önem arz etmektedir.

4.3- İşçiler

Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır. Ayrıca üniversitemizin sezonluk işlerinin yapılması amacıyla geçici işçiler de alınmaktadır. Üniversitemizde 2014 yılı içerisinde toplam 379 işçi görev yapmıştır. Bunların 14'ü geçici işçi, 365'i ise 4/B sözleşmeli personel kapsamında görev yapmıştır.

Tablo 34. Çalıştıkları Pozisyona Göre İşçilerin Dağılımı

Birim	Dolu Kadro	Boş Kadro	Toplam
4/B Sözleşmeliler	365	127	492
Geçici İşçi	14	0	14
Toplam	379	127	506

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuvarı'nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yol ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır. Hazırlık programlarında, çoğunluğu İngilizce olmak üzere, her yıl eğitim verilen öğrenci sayısı ortalama 3.000'dir.

Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin öğrenci sayıları aşağıdaki gibidir.

Tablo 35. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı

Birim	2013	2014	2015
Tıp Fakültesi Kadrosunda	414	373	402
Uluslararası Statüsünde	77	82	90
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	32	44	56
Toplam	523	499	548

Tablo 35'de belirtildiği gibi Tıp Fakültesi kadrosunda 402 kişi, uluslararası statüde 90 kişi ve Sağlık Bakanlığı kadrosunda ise 56 kişi tıpta uzmanlık eğitimi yapmaktadır.

Tablo 36. Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı

Birim	2013	2014	2015
Tıp Fakültesi Kadrosunda	30	65	79
Kastamonu Tıp Fakültesi	-	4	-
Uluslararası Statüsünde	1	-	1
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	20	32	35
Toplam	51	101	115

Tıp Fakültesi'nde esas itibarıyla, ÖSYM tarafından yapılan sınav sonucunda Fakültemizi kazanan öğrencilere verilen "mezuniyet öncesi tıp eğitimi", Tıpta ve Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yönetmeliği uyarınca, uzmanlık ve yandal uzmanlık eğitimini Fakültemizde yapma hakkı kazananlara verilen uzmanlık ve yandal uzmanlık eğitimini kapsayan "mezuniyet sonrası eğitim", doktorlara yaşam boyu mesleki gelişim amaçlı eğitim programlarının düzenlendiği "sürekli tıp eğitimi" ile "sürekli mesleki gelişim eğitimi" ve tıp eğitimi ile doktora eğitiminin bir arada yürütüldüğü "Hacettepe Üniversitesi Tıp Bilim Doktoru (MD-PhD) Bütünleşik Programı" eğitimi verilmektedir. Ayrıca yüksek lisans ve doktora programları için Sağlık Bilimleri Enstitüsü ile işbirliği yapılmakta, bilimsel araştırmaların planlanması, koordinasyonu ve yürütülmesi takip edilmekte, diğer kamu kurum ve kuruluşları ile meslek odalarına danışmanlık hizmetleri verilmektedir. Tıp-Bilim Doktora Bütünleşik Programı, adından da anlaşılacağı gibi temel sağlık ve klinik bilim alanında lisansüstü eğitim programını tıp fakültelerindeki standart eğitime entegre ederek oluşturulmuş özel bir eğitim programıdır. Programa kabul edilen ve tıp fakültesi bünyesinde, eğitimlerini başarıyla tamamlayan üstün nitelikli öğrencilere mezun olduklarında, tıp doktoru unvanı (MD) yanı sıra felsefe doktoru (PhD) unvanı da kazandırır. Program 8-9 yıllık bir sürede tamamlanmaktadır.

5.1.1-Üniversite Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 37. Fakülteler Öğrenci Sayıları

Birim Adı	2015-2016 Eğitim Öğretim Yılı Fakülteler Öğrenci Sayıları		
	Kız	Erkek	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	474	261	735
Eczacılık Fakültesi	432	196	628
Edebiyat Fakültesi	4.099	2.502	6.601
Eğitim Fakültesi	2.944	938	3.882
Fen Fakültesi	1.689	831	2.520
Güzel Sanatlar Fakültesi	587	274	861
Hemşirelik Fakültesi	848	86	934
Hukuk Fakültesi	444	306	750
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.668	2.265	4.933
İletişim Fakültesi	-	-	-
Mühendislik Fakültesi	1.809	3.241	5.050
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.563	429	1.992
Spor Bilimleri Fakültesi	186	334	520
Tıp Fakültesi *	1.342	1.609	2.951
Bozok Üniversitesi Tıp Fakültesi	191	116	307
Toplam	19.276	13.388	32.664

*Kastamonu Tıp Fakültesi öğrencileri sayıya dahil edilmiştir.

Fakültelerimizde 2015-2016 eğitim-öğretim yılında 32.664 öğrencimize hizmet verilmektedir. Fakültelerimizde öğrenim gören öğrencilerimizin kız-erkek sayıları arasında kıyaslama yapılırsa; kız öğrencilerimizin erkek öğrencilerimizden 5.888 kişi daha fazla olduğu görülmektedir. 21.08.2015 tarih ve 29452 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan Üniversitemiz bünyesinde bulunan Kastamonu Tıp Fakültesinin Kastamonu Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlanmış olup öğrencileri öğrenimlerine Üniversitemizde devam etmektedir.

Tablo 38. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları

Birim Adı	2015-2016 Eğitim Öğretim Yılı Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları		
	Kız	Erkek	Toplam
Yabancı Diller Yüksekokulu*	1.638	1.552	3.190
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	1.342	1.609	2.951
Bala Meslek Yüksekokulu	-	-	-
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu	110	707	817
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	88	544	632
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	102	83	185
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	648	410	1.058
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	539	572	1.111
Ankara Devlet Konservatuvarı	176	190	366
Toplam	4.643	5.667	10.310

Tablo 39. Enstitüler Öğrenci Sayıları

Birim Adı	2015-2016 Eğitim Öğretim Yılı Enstitüler Öğrenci Sayıları		
	Kız	Erkek	Toplam
Enstitüler			
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	27	82	109
Bilişim Enstitüsü	91	371	462
Çocuk Sağlığı Enstitüsü*	36	5	41
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	845	388	1.233
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.243	1.671	2.914
Güzel Sanatlar Enstitüsü	365	321	686
Halk Sağlığı Enstitüsü	53	52	105
Kanser Enstitüsü*	28	26	54
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü*	27	21	48
Nüfus Etütleri Enstitüsü	30	30	60
Nükleer Bilimler Enstitüsü	3	2	5
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.087	428	1.515
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2.509	2.793	5.302
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	130	79	209
Toplam	6.383	6.217	12.600

* İşaretli enstitülerin öğrenci sayıları Sağlık Bilimleri Enstitüsü içinde yer almaktadır. Toplam sayıya dahil edilmemiştir.

Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarımızda 2015-2016 eğitim-öğretim yılında toplam 10.310 öğrencimiz ile eğitim-öğretim faaliyetleri sürdürülmektedir. 14 Enstitümüzde ise toplam 12.600 yüksek lisans ve doktora öğrencisi kayıtlıdır.

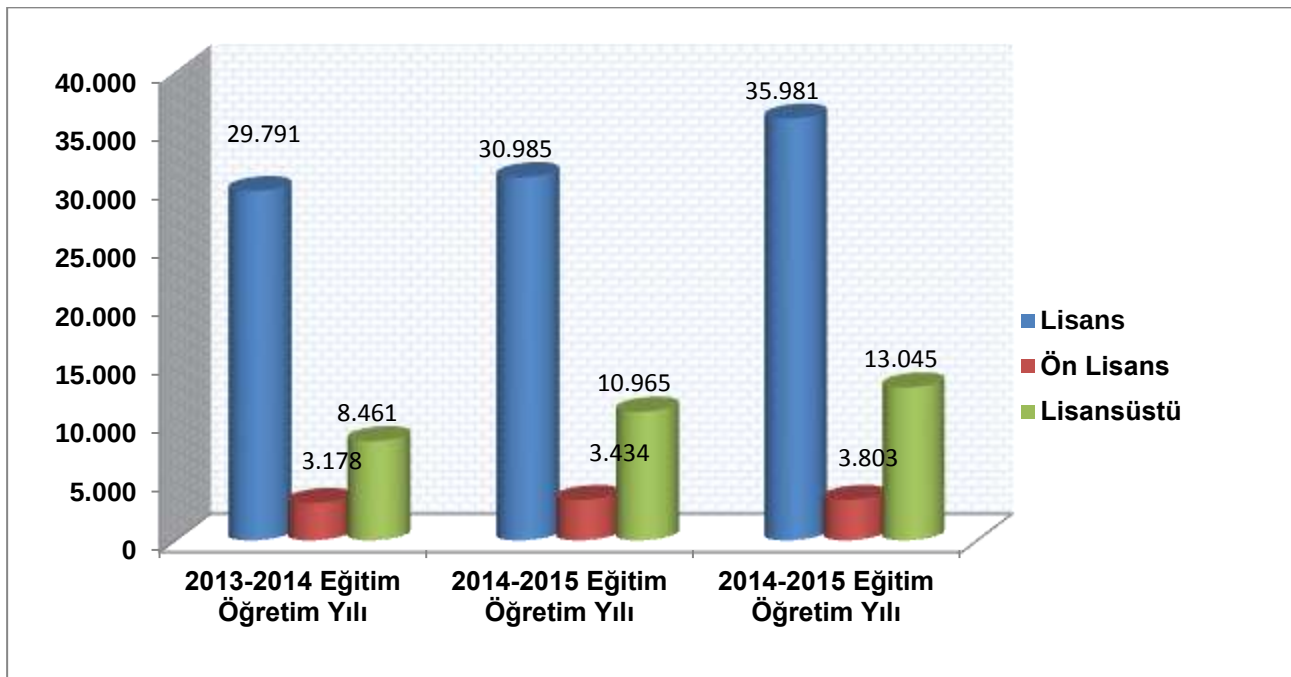
Hacettepe Üniversitesi 5.705 idari ve 3.632 akademik personeli ile 52.829 öğrenciye hizmet vermektedir.

Tablo 40.Yıllar İtibari İle Toplam Öğrenci Sayıları

Program	2013-2014 Eğitim Öğretim Yılı	2014-2015 Eğitim Öğretim Yılı	2015-2016 Eğitim Öğretim Yılı
Lisans	29.791	30.985*	35.981*
Lisansüstü	8.461	10.965	12.600
Ön Lisans	3.718	3.434	3.803
Toplam	41.157	45.384	52.384

*Yabancı Diller Yüksekokulu'nda öğrenim gören hazırlık sınıfı öğrencileri öğrenci sayısında mükerrerlik olmaması amacıyla toplam öğrenci sayısına dâhil edilmemiştir.

2015-2016 eğitim-öğretim yılında Üniversitemiz öğrenci sayısında, 2014-2015 eğitim-öğretim yılına göre %15,03'lük bir artış görülmektedir.

**Şekil 14. Yıllar İtibari ile Öğrenci Sayıları**

2014-2015 eğitim-öğretim yılında ön lisans ve lisansta eğitim-öğretim gören öğrencilerimizin sayısı 34.419 iken, bu sayı 2015-2016 eğitim-öğretim yılında 5.365 artarak 39.784 öğrenci sayısına ulaşmıştır. Diğer bir artış enstitü öğrenci sayılarında göze çarpmaktadır. 2014-2015 yılında yüksek lisans ve doktora programını alan öğrencimiz 10.965 iken, bu sayı 2015-2016 eğitim-öğretim yılında 1.456 artarak 12.421 öğrenciye ulaşmıştır.

Tablo 41. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Öğrenci Sayısı		Doktora Yapan Öğrenci Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü		137	0	72	209
Fen Bilimleri Enstitüsü		1.794	162	958	2914
Nüfus Etütleri Ens.		34	0	26	60
Kanser Enstitüsü*					
Klinik Onkoloji Anabilim Dalı	Radyoterapi Fiziği	15	0	8	23
Preventif Onkoloji Anabilim Dalı	Kanser Epidemiyolojisi	3	0	-	3
Temel Onkoloji Anabilim Dalı	Tümör Biyolojisi ve İmmunolojisi	5	0	23	28
Güzel Sanatlar Enstitüsü					
Bale Anasanat Dalı	Bale	17	0	2	19
Grafik Anasanat Dalı	Grafik	67	0	47	114
Heykel Anasanat Dalı	Heykel	53	0	23	76
İç Mimarlık ve Çevre Tas. ABD	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	65	0	37	102
Geleneksel Türk Müzik. ASD	Geleneksel Türk Müzikleri	10	0	0	10
Kompozisyon ve Ork.Şef. ASD	Kompozisyon ve Orkestra Şefliği	15	0	3	18
Müzik Teorileri Anabilim Dalı	Müzik Teorileri	5	0	5	10
Opera Anasanat Dalı	Opera	7	0	3	10
Piyano Anasanat Dalı	Piyano ve Arp	12	0	13	25
Resim Anasanat Dalı	Gitar	6	0	4	10
Seramik Anasanat Dalı	Resim	59	0	63	122
Tiyatro Anasanat Dalı	Seramik	56	0	34	90
Üflemeli ve Vurmalı Çalgı. ASD	Tiyatro	12	0	2	14
Yaylı Çalgılar Anasanat Dalı	Üflemeli ve Vurmalı Çalgılar	30	0	3	33
	Yaylı Çalgılar	24	0	9	33
Nükleer Bilimler Enstitüsü	Radyasyon Fiziği ve Uygulamaları	0	5	0	5
Atatürk İlkeleri ve İnk. Tar. Ens.		61	0	48	109
Çocuk Sağlığı Enstitüsü*					
Aile Sağlığı Anabilim Dalı	Adölesan Sağlığı Doktora	0	0	11	11
Aile Sağlığı Anabilim Dalı	Pediyatrik Otofınflamatuvar Hastalıklar Tezsiz Yüksek Lisans	0	4	0	4
Sosyal Pediyatri Anabilim Dalı	Sosyal Pediyatri Doktora	0	0	6	6
Sosyal Pediyatri Anabilim Dalı	Çocuk İstismarı ve İhmali Tezsiz Yüksek Lisans	0	2	0	2
Pediyatrik Temel Bilimler Anabilim Dalı	İmmünoloji Tezli Yüksek Lisans	7	0	0	7
Pediyatrik Temel Bilimler Anabilim Dalı	Genetik Doktora	0	0	5	5
Pediyatrik Temel Bilimler Anabilim Dalı	Pediyatrik Nöromusküler Hastalıkları Tezsiz Yüksek Lisans	0	2	0	2
Pediyatrik Temel Bil. Anabilim Dalı	İmmünoloji Doktora	0	0	1	1
Pediyatrik Temel Bilimler Anabilim Dalı	Moleküler Metabolizma Doktora	0	0	3	3

Tablo 41. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı (Devam)

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Öğrenci Sayısı		Doktora Yapan Öğrenci Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Eğitim Bilimleri Ens.					
Bilgisayar Ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	Bilgisayar Ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	51	0	41	92
Eğitim Bilimleri	Eğitim Programları ve Öğretim	72	27	41	140
	Eğitim Yönetimi Teftişi Planlaması ve Ekonomisi	80	0	77	157
	Eğitimde Ölçme ve Değerlendirme	58	39	68	165
	Okul Yöneticiliği ve Eğitim Deneticiliği (Tezsiz)	0	28	0	28
	Psikolojik Danışma ve Rehberlik	56	0	29	85
	Orta Öğretim Fen ve Matematik Alanlar Eğitimi	Orta Öğretim Fen ve Matematik Alanlar Eğitimi	48	0	21
Yabancı Diller Eğitimi	Alman Dili Eğitimi	29	0	10	39
	Fransız Dili Eğitimi	30	0	6	36
	İngiliz Dili Eğitimi	72	0	68	140
İlköğretim	Fen Bilgisi Eğitimi Tezsiz Yüksek Lisans	0	10	0	10
	Okul Öncesi Eğitimi	41	0	52	93
	Okul Öncesi Eğitimi Tezsiz Yüksek Lisans	0	15	0	15
	Sınıf Öğretmenliği İkinci Öğretim Tezsiz	0	10	0	10
	İlköğretim	62	0	32	94
	İlköğretim Fen Bilgisi Eğitimi	35	0	25	60
Sağlık Bil. Enstitüsü					
Aile Sağlığı	Pediyatrik Otoinflamatuvar Hastalıklar	4	0	0	4
Analitik Kimya	Analitik Kimya	0	7	11	18
Anatomi	Anatomi	0	1	17	18
Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi	Cerrahi	0	0	4	4
Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi	Oral Diagnoz Ve Radyoloji	0	0	2	2
Beslenme Ve Diyetetik	Beslenme Bilimleri	0	44	0	44
Beslenme Ve Diyetetik	Beslenme Ve Diyetetik	2	0	79	81
Beslenme Ve Diyetetik	Diyetetik	0	51	0	56
Beslenme Ve Diyetetik	Toplu Beslenme Sistemleri	0	21	0	21
Beslenme Ve Diyetetik	Toplum Beslenmesi	0	14	0	14
Biyofizik	Biyofizik	0	6	6	12
Biyoinformatik	Biyoinformatik	0	5	0	5
Biyoistatistik	Biyoistatistik	0	20	22	42
Biyokimya	Biyokimya	0	8	36	44
Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	0	3	15	18
Diş Hastalıkları Ve Tedavisi	Tedavi	0	0	4	4
Doğum-Kadın Hastalıkları Hemşireliği	Doğum-Kadın Hastalıkları Hemşireliği	0	9	17	26
Eczacılık Temel Bilimleri	Eczacılık Temel Bilimleri	0	3	0	3
Eczacılık İşletmeciliği	Eczacılık İşletmeciliği Ve Mevzuatı	0	1	7	8
Eczacılık İşletmeciliği	Tıbbi Ürünlerde Ruhsatlandırma Esasları	0	25	0	25
Endodonti	Endodonti	0	0	1	1

Tablo 41. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı (Devam)

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Öğrenci Sayısı		Doktora Yapan Öğrenci Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Ergoterapi	Ergoterapi	0	29	15	44
Farmakognozi	Farmakognozi	0	6	16	22
Farmakoloji	Farmakoloji	0	2	10	12
Farmasötik Biyoteknoloji	Farmasötik Biyoteknoloji	0	1	4	5
Farmasötik Botanik	Farmasötik Botanik	0	2	0	2
Farmasötik Kimya	Farmasötik Kimya	0	7	3	10
Farmasötik Teknoloji	Biyofarmasötik ve Farmakokinetik	1	1	12	14
Farmasötik Teknoloji	Farmasötik Teknoloji	9	10	18	37
Farmasötik Teknoloji	Kozmetoloji	1	0	0	1
Farmasötik Toksikoloji	Farmasötik Toksikoloji	0	10	23	33
Fizyoloji	Fizyoloji	0	8	11	19
Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon	0	78	72	150
Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	Kardiopulmoner Rehabilitasyon	0	12	6	18
Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	Protez-Ortez ve Biyomekani	0	11	13	24
Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	Spor Fizyoterapistliği	0	18	14	32
Halk Sağlığı Hemşireliği	Halk Sağlığı Hemşireliği	0	5	9	14
Hemşirelik Esasları	Hemşirelik Esasları	0	1	10	11
Hemşirelik Esasları	Hemşirelik Esasları ve Yönetimi	0	0	11	11
Hemşirelikte Yönetim	Hemşirelik Hizmetleri Yönetimi	0	8	0	8
Histoloji-Embriyoloji	Histoloji-Embriyoloji	0	0	10	10
Klinik Eczacılık	Hastane Eczacılığı	5	0	0	5
Klinik Eczacılık	Klinik Eczacılık	20	12	2	34
Klinik Nörolojik Bilimler Ve Psikiyatri	Klinik Nörolojik Bilimler	10	0	0	10
Klinik Nörolojik Bilimler Ve Psikiyatri	Konsültasyon Liyezon Psikiyatrisi	2	0	0	2
Klinik Nörolojik Bilimler Ve Psikiyatri	İleri Nörolojik Bilimler	0	0	6	6
Klinik Onkoloji	Radyoterapi Fiziği	0	15	8	23
Kök Hücre Bilimleri	Kök Hücre	0	0	13	13
Mikrobiyoloji	Mikrobiyoloji	0	9	8	17
Nörolojik Ve Psikiyatrik Temel Bilimler	Basic Neurological Sciences (Neuroscience)	0	0	1	1
Nörolojik Ve Psikiyatrik Temel Bilimler	Temel Nörolojik Bilimler (Neuroscience)	0	0	25	25
Odyoloji	Eğitim Odyolojisi	0	6	2	8
Odyoloji	Odyoloji Ve Konuşma Bozuklukları	0	22	32	54
Ortodonti	Ortodonti	0	0	4	4
Pediyatrik Temel Bilimler	Genetik	0	0	5	5
Pediyatrik Temel Bilimler	Moleküler Metabolizma	0	0	3	3
Pediyatrik Temel Bilimler	Nütrisyon Ve Metabolizma	0	0	0	0
Pediyatrik Temel Bilimler	Pediyatrik Nöromusküler Hastalıklar	2	0	0	2
Pediyatrik Temel Bilimler	İmmünoloji	0	7	1	8
Pedodonti	Pedodonti	0	0	2	2
Periodontoloji	Periodontoloji	0	0	5	5
Plastik, Rekonstrüktif ve Estetik Cerrahi	İleri Plastik,Rekon. ve Estetik Cerrahi	0	0	8	8
Preventif Onkoloji	Kanser Epidemiyolojisi	0	4	0	4
Preventif Ve Epidemiyolojik Nör. Ve Psikiyatri	Nöro-Elektrofizyoloji	0	0	2	2

Tablo 41. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı (Devam)

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Öğrenci Sayısı		Doktora Yapan Öğrenci Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Protetik Diş Tedavisi	Protez	0	0	13	13
Psikiyatri Hemşireliği	Psikiyatri Hemşireliği	0	1	13	14
Radyofarmasi	Radyofarmasi	0	2	6	8
Sosyal Pediatri	Sosyal Pediatri	0	0	6	6
Sosyal Pediatri	Çocuk istismarı ve ihmalı	2	0	0	2
Spor Bilimleri Ve Teknolojisi	Spor Bilimleri Ve Teknolojisi	0	54	32	91
Temel Onkoloji	Tümör Biyolojisi Ve İmmünolojisi	0	4	24	28
Tıbbi Biyoloji	Tıbbi Biyoloji	0	6	12	18
Tıbbi Farmakoloji	Tıbbi Farmakoloji	0	1	20	21
Tıp Eğitimi Ve Bilişimi	Tıp Eğitimi	0	12	6	18
Tıp Tarihi ve Etik	Tıp Etiği ve Tarihi	0	0	14	14
Çocuk Gelişimi Ve Eğitimi	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi	0	28	24	52
Çocuk Gelişimi Ve Eğitimi	Özel Eğitim	0	8	0	8
Çocuk Sağlığı Ve Eğitimi	Çocuk Sağlığı Ve Eğitimi	0	1	0	1
Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları Hemşireliği	Çocuk Sağlığı Ve Hast.Hemşireliği	0	1	9	10
İç Hastalıkları Hemşireliği	İç Hastalıkları Hemşireliği	0	18	14	32
Halk Sağlığı Enstitüsü					
Halk Sağlığı	Halk Sağlığı	11	0	19	30
Afetlerde Sağlık Yönetimi	Afetlerde Sağlık Yönetimi	7	0	-	7
Halk Sağlığı	Beslenme ve Gıda Bilimleri	-	0	-	-
Halk Sağlığı	Sağlık Yönetimi	2	0	1	3
Epidemiyoloji	Epidemiyoloji	16	0	12	28
İş Sağlığı ve Meslek Hastalıkları	İş Sağlığı	23	0	6	29
Sağlık Eğitimi ve Sağlığı Geliştirme	Sağlık Eğitimi	6	0	2	8
Sosyal Bilimler Enstitüsü					
Edebiyat Fakültesi /Alman Dili ve Edebiyatı	Alman Dilbilim	36	0	13	49
Edebiyat Fakültesi /Alman Dili ve Edebiyatı	Alman Edebiyatı	35	0	17	52
Edebiyat Fakültesi /Amerikan Dili ve Edebiyatı	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	36	0	10	46
Edebiyat Fakültesi /Antropoloji	Antropoloji	38	0	17	55
Edebiyat Fakültesi /Arkeoloji	Arkeoloji	28	0	20	48
İktisat Fakültesi / Aile ve Tüketici Bilimleri	Aile ve Tüketici Bilimleri	42	16	16	74
Sosyal Bilimler Enstitüsü/ Barış Çalışmaları	Barış ve Çatışma Çalışmaları	43	0	0	43
İktisat Fakültesi /Bilgi ve Belge Yönetimi	Bilgi ve Belge Yönetimi	61	0	36	97
Edebiyat Fakültesi /Felsefe	Felsefe	57	0	37	94
Edebiyat Fakültesi /Fransız Dili ve Edebiyatı	Fransız Dili ve Edebiyatı	16		6	22
Hukuk Fakültesi /Kamu Hukuku	Bilişim Hukuku	0	275	0	304
Hukuk Fakültesi /Kamu Hukuku	Kamu Hukuku	50	0	40	90
İktisat Fakültesi /Maliye	Maliye	98	120	93	321
Edebiyat Fakültesi /Mütercim Tercümanlık	İngilizce Mütercim Tercümanlık	70	0	0	70
Ankara Devlet Konservatuvarı /Müzikoloji	Müzikoloji	8	0	0	8

Tablo 41. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı (Devam)

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Öğrenci Sayısı		Doktora Yapan Öğrenci Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Edebiyat Fakültesi /Psikoloji	Deneysel Psikoloji	8	0	1	9
Edebiyat Fakültesi /Psikoloji	Endüstri Psikolojisi	1	0	0	1
Edebiyat Fakültesi /Psikoloji	Endüstri ve Örgüt Psikolojisi	1	0	0	1
Edebiyat Fakültesi /Psikoloji	Gelişim Psikolojisi	2	0	7	9
Edebiyat Fakültesi /Psikoloji	Genel Psikoloji	8	0	6	14
Edebiyat Fakültesi /Psikoloji	Klinik Psikoloji	17	0	26	43
Edebiyat Fakültesi /Psikoloji	Sosyal Psikoloji	5	0	0	5
Edebiyat Fakültesi /Sanat Tarihi	Sanat Tarihi	75	0	54	129
İktisat Fakültesi /Sağlık Kurumları Yönetimi	Sağlık Ekonomisi ve Farmakoekonomi	79	0	0	79
İktisat Fakültesi /Sağlık Kurumları Yönetimi	Sağlık Kurumları Yönetimi	65	86	67	218
İktisat Fakültesi /Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Kamu Yönetimi	77	43	49	169
İktisat Fakültesi /Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Siyaset Bilimi	36	66	55	167
İktisat Fakültesi /Sosyal Hizmet	Sosyal Hizmet	182	62	106	350
Edebiyat Fakültesi /Sosyoloji	Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Çalışmaları	40	0	0	40
Edebiyat Fakültesi /Sosyoloji	Sosyoloji	110	0	78	188
Edebiyat Fakültesi /Tarih	Tarih	133	0	79	212
Edebiyat Fakültesi /Türk Dili ve Edebiyatı	Eski Türk Edebiyatı	20	0	23	43
Edebiyat Fakültesi /Türk Dili ve Edebiyatı	Türk Dili	28	0	33	61
Edebiyat Fakültesi /Türk Dili ve Edebiyatı	Türk Halk Bilimi	27	0	19	46
Edebiyat Fakültesi /Türk Dili ve Edebiyatı	Yeni Türk Edebiyatı	45	0	30	75
Edebiyat Fakültesi /Türk Halkbilimi	Türk Halkbilimi	31	0	17	48
İktisat Fakültesi /Uluslararası İlişkiler	Uluslararası İlişkiler	114	47	0	161
Edebiyat Fakültesi /Çağdaş Türk Lehçeleri	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	30	0	0	30
Hukuk Fakültesi /Özel Hukuk	Özel Hukuk	35	0	16	51
İktisat Fakültesi /İktisat	Finansal Ekonomi	93	0	0	93
İktisat Fakültesi /İktisat	İktisat	68	92	64	234
İktisat Fakültesi /İktisat	İngilizce İktisat	91	0	63	154
İletişim Fakültesi /İletişim Bilimleri	Kültürel Çalışmalar ve Medya	22	0	0	22
İletişim Fakültesi /İletişim Bilimleri	İletişim Bilimleri	59	0	46	105
Edebiyat Fakültesi /İngiliz Dil Bilimi	İngiliz Dil Bilimi	27	0	12	39
Edebiyat Fakültesi /İngiliz Dili ve Kültürü	İngiliz Dili ve Edebiyatı	23	0	45	68
Edebiyat Fakültesi /İngiliz Dili ve Kültürü	İngiliz Kültür Araştırmaları	22	0	7	29
Edebiyat Fakültesi /İnsan Hakları	İnsan Hakları	0	0	23	23
Edebiyat Fakültesi /İnsan Hakları	İnsan Hakları (Tezsiz)	0	25	0	25

Tablo 41. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı (Devam)

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Öğrenci Sayısı		Doktora Yapan Öğrenci Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
İktisat Fakültesi /İşletme	Muhasebe-Finans	55	0	0	55
İktisat Fakültesi /İşletme	Pazarlama	81	0	0	81
İktisat Fakültesi /İşletme	Sayısal Finansman	0	70	0	70
İktisat Fakültesi /İşletme	Turizm İşletmeciliği Uzmanlığı	30	0	0	30
İktisat Fakültesi /İşletme	Yönetim Organizasyon ve Örgütsel Davranış	71	0	0	71
İktisat Fakültesi /İşletme	Üretim Yönetimi ve Sayısal Yöntemler	66	0	0	66
İktisat Fakültesi /İşletme	İnsan Kaynakları Yönetimi	0	92		92
İktisat Fakültesi /İşletme	İşletme	0	349	124	493
Bilişim Enstitüsü					
Bilişim Enstitüsü	Bilgi Güvenliği	0	26	0	26
	Bilgisayar Ani. Ve Oyun Tekn.	31	140	0	171
	Bilişim Sistemleri	0	95	0	95
	Veri ve Bilgi Müh.	0	11	0	11
	Yazılım Müh.	0	61	0	61
	Eğitimde Bilişim Tek.	0	11	0	11
	Sayısal İletişim Sis.ve Bilg. Ağları	0	3	0	3
	Sağlık Bilişimi	0	71	0	71
Nörolojik Bilimler Enstitüsü*					
Nörolojik ve Psikiyatrik Temel Bilimler A.D.	Temel Nörolojik Bilimler (Türkçe)	0	0	25	25
	Neuroscience (İngilizce)	0	0	1	1
	Nörobilim Nöroteknoloji ortak doktora programı (İngilizce)	0	0	6	6
Klinik Nörolojik Bilimler A.D.	İleri Nörolojik Bilimler	0	0	6	6
	Klinik Nörolojik Bilimler Tezsiz Yüksek Lisans	0	6	0	6
	Konsültasyon Liyezon Psikiyatrisi Tezsiz Yüksek Lisans	0	2	0	2
Preventif ve Epidemiyolojik Nöroloji ve Psikiyatri A.D	Nöroelektrofizyoloji Doktora	0	0	2	2
Toplam		5.777	2.711	4.112	12.600

*Çocuk Sağlığı Enstitüsü, Kanser Enstitüsü, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü öğrencileri Sağlık Bilimleri Enstitüsü içerisinde yer aldığından toplam sayıya dâhil edilmemiştir.

5.1.2-Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Üniversitemiz fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarına 2015-2016 eğitim-öğretim yılı için toplam 7.369 öğrenci kontenjanı açılmış olup, %97,4'lük doluluk oranına ulaşmış (7.175 öğrenci) ve 194 kişilik boş kontenjan kalmıştır.

Tablo 42. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO	ÖSS Kontenjanı	ÖSS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi	134	134	0	100
Eczacılık Fakültesi	123	123	0	100
Edebiyat Fakültesi	1.276	1.232	44	96,6
Eğitim Fakültesi	821	811	10	98,8
Fen Fakültesi	511	500	11	97,8
Güzel Sanatlar Fakültesi	180	161	19	89,4
Hemşirelik Fakültesi	205	205	0	100
Hukuk Fakültesi	205	204	1	99,5
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	894	886	8	99,1
Mühendislik Fakültesi	872	858	14	98,4
Sağlık Bilimleri Fakültesi	434	431	3	99,3
Spor Bilimleri Fakültesi	90	72	18	80
Tıp Fakültesi	370	370	0	100
Kastamonu Tıp Fakültesi	41	41	0	100
Sağlık Hizmetleri MYO	526	520	6	98,9
Sosyal Bilimler MYO	216	213	3	98,6
Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO**	-	-	-	-
Polatlı Teknik Bilimler MYO**	-	-	-	-
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	329	323	6	98,2
Ankara Devlet Konservatuvarı	142	91	51	64,1
Toplam	7.369	7.175	194	97,4

*Ankara Devlet Konservatuvarı özel yetenek sınavı ile öğrenci almaktadır.

** Polatlı Sağlık Hizmetleri ve Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulları 2015-2016 eğitim-öğretim döneminde öğrenci almamıştır.

5.1.3-Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları

2015-2016 eğitim-öğretim yılında yatay geçişle Üniversitemize gelen öğrenci sayısı 370'dir. Bu öğrencilerimizin 323'ü fakülte, 47'si yüksekokula geçiş yapmıştır.

Tablo 43. 2015-2016 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO	Kurum Dışı Gelen		
	2013	2014	2015
Fakülteler	90	255	323
Yüksekokullar	-	1	47
Meslek Yüksek Okulları	29	41	-
Toplam	119	297	370

5.1.4-Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Bu sayıya yatay geçişle ayrılan öğrenciler dâhildir.

Tablo 44. 2015-2016 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı				Toplam
	Kendi İsteğiyle	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğr. Çıkarma	Diğer	
Fakülteler	1.040	-	-	6	1.046
Konservatuvar	6	-	-	-	6
Yüksekokullar	4	-	-	-	4
Meslek Yüksekokulları	129	-	-	-	129
Toplam	1.179	-	-	6	1.185

Fakültelerimiz öğrencilerinden 1.040 kişi kendi isteğiyle, 6 kişi ise diğer sebeplerle; konservatuvarda okuyan öğrencilerimizden 6'sı kendi isteğiyle; yüksekokullarda 4; meslek yüksekokullarında 129 öğrencimiz kendi isteğiyle kaydını sildirmiştir.

5.1.5- Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin tabloya kız-erkek ayrımına göre aşağıda yer verilmiştir. 2015-2016 eğitim öğretim yılı içerisinde 825 kız, 621 erkek uluslararası öğrenci Üniversitemizde eğitim görmüştür.

Tablo 45. 2015-2016 Eğitim-Öğretim Yılında Uluslararası Öğrenci Sayısı

Birim	Erkek	Kız	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	32	22	54
Eczacılık Fakültesi	20	23	43
Edebiyat Fakültesi	75	120	195
Eğitim Fakültesi	47	62	109
Fen Fakültesi	32	30	62
Güzel Sanatlar Fakültesi	12	23	35
Hemşirelik Fakültesi	6	15	21
Hukuk Fakültesi	2	2	4
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	192	118	310
Kastamonu Tıp Fakültesi	5	4	9
Mühendislik Fakültesi	173	48	221
Sağlık Bilimleri Fakültesi	20	65	85
Tıp Fakültesi	170	73	243
Ankara Devlet Konservatuvarı	1	1	2
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	0	2
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu.	3	0	3
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	12	7	19
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	15	5	20
Spor Bilimleri Fakültesi	5	3	8
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	1	0	1
Toplam	825	621	1.446

5.1.6- Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde uzaklaştırma, kınama veya uyarı cezası alan öğrencilere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Yükseköğrenimden çıkarma cezası alan öğrencimiz olmamakla birlikte 21 öğrenci uzaklaştırma, 23 öğrenci kınama ve 18 öğrenci uyarı cezası almıştır.

Tablo 46. 2015-2016 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul/ MYO	Yüksek Öğr. Çıkarma	Uzaklaştırma			Kınama	Uyarı	Toplam
		1 Dönem	2 Dönem	1 Hafta-1 Ay			
Fakülteler	-	2	-	17	22	18	59
Yüksekokullar	-	-	-	-	-	-	-
Meslek Yüksek Okulları	-	-	1	1	1	-	3
Toplam	-	2	1	18	23	18	62

Üniversitemiz 2015 yılı bütçe rakamlarına bakıldığında, öğrenci başına özgelir ve hazine yardımı olarak cari giderler dikkate alındığında yıllık ₺10.986,33 sermaye giderleri dikkate alındığında ₺1.027,97 öğrenci maliyeti hesaplanmaktadır.

Tablo 47.Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

AÇIKLAMA		2013	2014	2015	Artış Oranı	Toplam İçindeki Payı
Öğrenci Sayısı (Toplam)		41157	45384	52384	15,42	
Cari	Özgelir	37.726.200	34.792.828	29.814.320	-14,31	4,74
	Öğrenci Başına Cari-Özgelir Yardımı	916,64	766,63	569,15	-25,76	4,74
	Hazine Yardımı	409.331.543	454.438.023	545.693.349	20,08	86,71
	Öğrenci Başına Cari-Hazine Yardımı	9.945,61	10.013,18	10.417,18	4,03	86,71
Öğrenci Başına Cari Yardımı		10.862,25	10.779,81	10.986,33	1,92	91,44
Sermaye	Özgelir	4.623.634	25.346.226	6.943.103	-72,61	1,10
	Öğrenci Başına Sermaye-Özgelir Yardımı	112,34	558,48	132,54	-76,27	1,10
	Hazine Yardımı	49.785.857	61.258.505	46.906.050	-23,43	7,45
	Öğrenci Başına Sermaye-Hazine Yardımı	1.209,66	1.349,78	895,43	-33,66	7,45
Öğrenci Başına Sermaye Yardımı		1.322,00	1.908,27	1.027,97	-46,13	8,56
Öğrenci Başına Genel Toplam Yardımı		12.184,25	12.688,07	12.014,29	-5,31	100,00
Maliyet Hesabında Toplama Dahil Olmayan Ödenekler		38.331.164	73.275.300	58.377.712	-20,33	100
(*) Cari ve Sermaye Gid. (Bilimsel Araştırma Projeleri) Ödeneği		16.449.630	40.850.028	33.929.072	-16,94	58,12
(**) Sermaye Giderleri 06.5 (Bina İnşaatı) Ödeneği		19.588.567	27.620.144	21.279.065	-22,96	36,45
(***) Yazokulu Ödeneği		576.362	742.453	908.949	22,43	1,56
(****) ÖYP ve YÖK Yurtdışı Destekleri		1.716.605	4.062.675	2.260.626	-44,36	3,87

Tablo 48.Öğrenci Maliyeti Hesabı 1/2

Birimler	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre			Cari Ödenek (*), (***)					Yatırım Ödenek (*), (**)					Toplam Öğrenci Maliyeti	BKK'na Göre Maliyet Oranı
					Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti		
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Özgelir	Hazine				Özgelir	Hazine					
		(a)	x	w	(b)	(c)	(d)	e	f(c+d+e)	g(f/a)	(h)	(i)	j	k(h+i+j)		
Tıp Fakültesi	2.951	591	14.953	15.544	1.693.682	69.166.500	11.584.340	82.444.521	27.938	129.005	0	3.239.824	3.368.829	1.141,59	29.079	187,08
Kastamonu Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Bozok Ün.Tıp Fakültesi	307	591	14.953	15.544	176.198	0	1.205.148	1.381.346	4.499	13.421	0	337.047	350.468	1.141,59	5.641	36,29
Beytepe Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Dış Hekimliği Fakültesi	735	494	5.113	5.607	421.842	13.320.350	2.885.290	16.627.482	22.622	32.131	0	806.937	839.068	1.141,59	23.764	423,83
Eczacılık Fakültesi	628	494	5.113	5.607	360.431	12.079.700	2.465.254	14.905.385	23.735	27.453	0	689.464	716.918	1.141,59	24.876	443,66
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.992	284	1.769	2.053	1.143.278	13.204.750	7.819.724	22.167.752	11.128	87.082	0	2.186.964	2.274.045	1.141,59	12.270	597,66
Hemşirelik Fakültesi	934	284	1.769	2.053	536.055	3.520.000	3.666.477	7.722.532	8.268	40.830	0	1.025.414	1.066.244	1.141,59	9.410	458,35
Fen Fakültesi	2.520	284	2.278	2.562	1.446.316	20.205.060	9.892.422	31.543.797	12.517	110.163	0	2.766.641	2.876.804	1.141,59	13.659	533,14
Mimarlık Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Mühendislik Fakültesi	5.050	387	2.670	3.057	2.898.371	25.923.450	19.824.099	48.645.919	9.633	220.764	0	5.544.261	5.765.025	1.141,59	10.774	352,45
Eğitim Fakültesi	3.882	284	1.769	2.053	2.228.015	13.242.700	15.239.040	30.709.755	7.911	169.704	0	4.261.945	4.431.649	1.141,59	9.052	440,94
Hukuk Fakültesi	750	313	1.997	2.310	430.451	3.259.200	2.944.173	6.633.824	8.845	32.787	0	823.405	856.192	1.141,59	9.987	432,32
İktisadi ve İdari Bil.Fakültesi	4.933	313	1.997	2.310	2.831.220	13.987.030	19.364.808	36.183.058	7.335	215.649	0	5.415.809	5.631.459	1.141,59	8.476	366,95
Güzel Sanatlar Fakültesi	861	316	3.532	3.848	494.158	6.142.925	3.379.911	10.016.994	11.634	37.639	0	945.269	982.908	1.141,59	12.776	332,01
Edebiyat Fakültesi	6.601	284	1.769	2.053	3.788.544	18.179.700	25.912.649	47.880.892	7.254	288.567	0	7.247.062	7.535.629	1.141,59	8.395	408,92
İletişim Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Spor Bilimleri Fakültesi	520	284	1.769	2.053	298.446	2.720.050	2.041.293	5.059.789	9.730	22.732	0	570.894	593.626	1.141,59	10.872	529,56
Sağlık Hiz.Mes.Y.Ok.	1.058	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Diğer	1.025	190	1.349	1.539	588.283	1.958.475	4.023.703	6.570.461	6.410	44.809	0	1.125.320	1.170.129	1.141,59	7.552	490,69
-İkinci Öğretim	33	770	0	770	18.940		129.544	148.483	4.499	1.443	0	36.230	37.672	1.141,59	5.641	732,61
Polatlı Sağlık Hiz.Mes.Y.Ok.	185	190	1.349	1.539	106.178	1.129.800	726.229	1.962.207	10.607	8.087	0	203.107	211.194	1.141,59	11.748	763,36
Mesleki Teknoloji Yük.Okulu	2.951	227	3.619	3.846	1.693.682	421.700	11.584.340	13.699.721	4.642	129.005	0	3.239.824	3.368.829	1.141,59	5.784	150,39
Polatlı Teknik Bil.Mes.Y.O.	632	190	1.349	1.539	362.727	1.611.000	2.480.957	4.454.683	7.049	27.628	0	693.856	721.484	1.141,59	8.190	532,17
Hacettepe Meslek Y.Ok.	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Diğer	525	190	1.349	1.539	301.316	1.056.200	2.060.921	3.418.437	6.511	22.951	0	576.384	599.334	1.141,59	7.653	497,26
-İkinci Öğretim	292	770	0	770	167.589		1.146.265	1.313.854	4.499	12.765	0	320.579	333.344	1.141,59	5.641	732,61
Bala Meslek Yük.Ok.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Devlet Konservatuvarı	366	589	7.946	8.535	210.060	13.934.160	1.436.756	15.580.977	42.571	16.000	0	401.822	417.822	1.141,59	43.713	512,16
Sosyal Bilimler Meslek Yük.Ok.	1.111	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Diğer	896	190	1.349	1.539	514.246	1.830.300	3.517.305	5.861.851	6.542	39.169	0	983.695	1.022.864	1.141,59	7.684	499,27
-İkinci Öğretim	215	770	0	770	123.396		843.996	967.392	4.499	9.399	0	236.043	245.442	1.141,59	5.641	732,61
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.515	258	1.278	1.536	869.511	7.571.000	5.947.230	14.387.741	9.497	66.229	0	1.663.278	1.729.507	1.141,59	10.638	692,61
Halk Sağlığı Enstitüsü	105	258	1.278	1.536	60.263	607.700	412.184	1.080.147	10.287	4.590	0	115.277	119.867	1.141,59	11.429	744,06
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Kanser Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00

Tablo 48.Öğrenci Maliyeti Hesabı 2/2

Birimler	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre			Cari Ödenek (*), (***)					Yatırım Ödenek (*), (**)					Toplam Öğrenci Maliyeti	BKK'na Göre Maliyet Oranı
					Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti		
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Özgelir	Hazine				Özgelir	Hazine					
	(a)	x	w	(b)	(c)	(d)	e	f(c+d+e)	g(f/a)	(h)	(i)	j	k(h++j)	l (k/a)	m (f+k/a)	m/b
Nörolojik Bil. Ve Psik.Ens.	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü	2.914	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00
- Diğer	2.710	258	1.278	1.536	1.555.363	619.400	10.638.279	12.813.042	4.728	118.469	0	2.975.237	3.093.706	1.141,59	5.870	382,14
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	204	0	0	0	117.083		800.815	917.898	4.499	8.918	0	223.966	232.884	1.141,59	5.641	0,00
Nükleer Bilimler Enstitüsü	5	258	1.278	1.536	2.870	338.800	19.628	361.297	72.259	219	0	5.489	5.708	1.141,59	73.401	4.778,72
Bilişim Enstitüsü	462	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00
- Diğer	29	258	1.278	1.536	16.644	619.400	113.841	749.885	25.858	1.268	0	31.838	33.106	1.141,59	27.000	1.757,79
-Tezsiz Yüksekisans	433	0	0	0	248.514		1.699.769	1.948.283	4.499	18.929	0	475.379	494.308	1.141,59	5.641	0,00
Atatürk İkeri ve İnk.Tar.Ens.	109	258	1.278	1.536	62.559	1.492.600	427.886	1.983.045	18.193	4.765	0	119.668	124.433	1.141,59	19.335	1.258,77
Türkiyat Araş.Enstitüsü	209	258	1.278	1.536	119.952	1.068.300	820.443	2.008.695	9.611	9.137	0	229.456	238.592	1.141,59	10.753	700,04
Sosyal Bilimler Enstitüsü	5302	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00
- Diğer	3.636	258	1.278	1.536	2.086.827	13.219.600	14.273.351	29.579.778	8.135	158.950	0	3.991.868	4.150.818	1.141,59	9.277	603,96
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	1572	0	0	0	902.225	0	6.170.987	7.073.212	4.499	68.721	0	1.725.857	1.794.578	1.141,59	5.641	0,00
-Uzaktan Öğretim	94	0	0	0	53.950	0	369.003	422.953	4.499	4.109	0	103.200	107.309	1.141,59	5.641	0,00
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1.233	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
- Diğer	1.097	258	1.278	1.536	629.606	5.206.200	4.306.344	10.142.150	9.245	47.956	0	1.204.367	1.252.323	1.141,59	10.387	676,23
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	136	0	0	0	78.055	0	533.877	611.932	4.499	5.945	0	149.311	155.256	1.141,59	5.641	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü	686	258	1.278	1.536	393.719	1.997.700	2.692.937	5.084.356	7.412	29.989	0	753.141	783.130	1.141,59	8.553	556,85
Nüfus Etüdleri Enstitüsü	60	258	1.278	1.536	34.436	1.285.500	235.534	1.555.470	25.924	2.623	0	65.872	68.495	1.141,59	27.066	1.762,12
Toplam	52.384				30.065.000	270.919.250	205.636.750	506.621.000		2.290.000	0	57.511.000	59.801.000	1.141,59	10.812,88	-

(*) Cari ve Sermaye Giderleri Bilimsel Araştırma Projeleri ödeneği toplama dâhil değildir.	975.000		17.960.000
(**) Sermaye Giderleri 06.5 (Bina İnşaatı) ödeneği toplama dahil değildir.			22.199.000
(***) Yaz okulu ödeneği toplama dâhil değildir.	710.000		

5.1.7- Öğrenci Kulüpleri

Hacettepe Üniversitesi, öğrencilerinin gelişimine katkıda bulunacak kültürel ve sosyal organizasyonlara katılımı teşvik eder. Öğrenci kulüplerinin başlıca amacı, akademik beceriler ile birlikte öğrencilerin kişisel gelişimine katkıda bulunmaktır. Öğrenci kulüpleri sosyal ve kültürel faaliyetlerinin kalitesini ve miktarını artırmak için çalışır. Hacettepe Üniversitesinde birçok farklı alanlarda faaliyet gösteren 185 öğrenci topluluğu yer almaktadır.

Barınma hizmetleri kapsamında öğrencilerimizin istekleri ve memnuniyet anketleri doğrultusunda düzenlemeler yapılmıştır. 2015 Mali yılı içerisinde Sıhhiye yerleşkemizde 78 kişi kapasiteli Sıhhiye Kız Öğrenci Evleri Hizmete açılmıştır.

Kültür hizmetleri konusunda öğrencilerimize verdiğimiz destek devam etmekte olup, 2014 mali yılı içerisinde 185 öğrenci kulübümüze beslenme, barınma, ulaşım ve malzeme desteği olarak toplamda ₺526.427,72 destek verilmiştir.

Spor hizmetleri kapsamında spor salonlarımızdaki alanların düzenlenmesi ve malzeme desteğiyle birlikte, öğrenci spor kulüplerine barınma, beslenme, ulaşım ve malzeme desteği olarak ₺746.689,10 destek verilmiştir.

Sıhhiye Yerleşkesi'nde Kültür Merkezi ve çok amaçlı dans salonları, Beytepe yerleşkesinde Tunçalp Özgen Kongre Merkezi salonları başta olmak üzere fakülte ve yüksekokullara ait salonlarda öğrenci topluluklarımız çeşitli alanlarda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Tablo 49. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar
1	Alternatif Müzik Topluluğu	23	Anatomik Resimleme Topluluğu
2	Bağımsız Müzik Topluluğu	24	Anime Manga Topluluğu
3	Caz Topluluğu	25	Araştırma ve Geliştirme Topluluğu
4	Dans Sporları Topluluğu	26	Arkeoloji Topluluğu
5	Drama Topluluğu	27	Astronomi Topluluğu
6	Fotoğraf Topluluğu	28	Atatürkçü Düşünce Topluluğu
7	Müzik ve Oyun Deneme Topluluğu	29	Atık Yönetimi Topluluğu
8	Plastik Sanatlar Topluluğu	30	Beslenme ve Diyet Topluluğu
9	Rock Topluluğu	31	Bilgi Topluluğu
10	Sinema ve Video Topluluğu	32	Bilgisayar Topluluğu
11	Tasarım Topluluğu	33	Bilim Kurgu ve Fantezi Topluluğu
12	Tiyatro Topluluğu	34	Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu
13	Türk Halk Müziği Topluluğu	35	Bitki Topluluğu
14	Türk Halk Oyunları Topluluğu	36	Biyoloji Topluluğu
15	Türk Sanat Müziği Topluluğu	37	Biyoteknoloji Araştırma Topluluğu
16	Karikatür Topluluğu	38	Çağdaş Yaşam Topluluğu
17	Klasik Gitar Topluluğu	39	Çevre Topluluğu
18	Tımbıka Ritm Topluluğu	40	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Topluluğu
19	Yaratıcı Sanatlar Topluluğu	41	Değişim Öğrencileri Topluluğu
20	ACM Bilişim Topluluğu	42	Dil Bilim Topluluğu
21	Aile ve Tüketici Topluluğu	43	Edebiyat Topluluğu
22	Alevi Kültürü Araştırma Topluluğu	44	Ekoloji Grubu Topluluğu

Tablo 49. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (Devam)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar
45	Ekonomi Topluluğu	77	Pi Topluluğu
46	Endüstri ve Sistem Topluluğu	78	Polatlı Tarih ve Kültür Topluluğu
47	Enerji Topluluğu	79	Psikoloji Topluluğu
48	Engelsiz Hacettepe Topluluğu	80	Psikolojik Danışma Topluluğu
49	Farmasötik Gelişim Topluluğu	81	Risk ve Aktüerya Topluluğu
50	Felsefe Topluluğu	82	Robot Topluluğu
51	Gastronomi Topluluğu	83	Sağlık Öğrencileri Bilim, Kültür ve Düşünce Topluluğu
52	Genç Fikir Topluluğu	84	Sağlık Yönetimi Topluluğu
53	Genç Kimyacılar Topluluğu	85	Sağlıklı Yaşam ve Egzersiz Topluluğu
54	Genç Mühendisler Topluluğu	86	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu
55	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu	87	Sosyal Hizmet Etkileşim Topluluğu
56	Girişim ve Yatırım Topluluğu	88	Sosyal Projeler Topluluğu
57	Haberleşme ve Amatör Radyoculuk Topluluğu	89	Tarih Topluluğu
58	Halk Sağlığı Topluluğu	90	Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu
59	Hayvan Hakları ve Doğayı Koruma Topluluğu	91	Tıp Tarihi Topluluğu
60	Hemşirelik Topluluğu	92	Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu
61	Hukuk Topluluğu	93	Toplumsal Araştırmaları Topluluğu
62	İletişim Topluluğu	94	Toplumsal Katılımda Yaratıcılık Topluluğu
63	İlim ve Medeniyet Topluluğu	95	Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu
64	İlköğretim Bölümü Topluluğu	96	Türk Halk Bilimi Topluluğu
65	İstatistik Topluluğu	97	Türkçe Topluluğu
66	İşletme Topluluğu	98	Türkoloji Araştırmaları Topluluğu
67	Kitap Topluluğu	99	Uluslararası Gençlik Topluluğu
68	Maliye Topluluğu	100	Uluslararası İlişkiler Topluluğu
69	Martı Topluluğu	101	Uluslararası Proje Topluluğu
70	Mediclup Topluluğu	102	Uzakdoğu Dilleri ve Kültürü Topluluğu
71	Medisep Topluluğu	103	Yaratıcılık ve Sosyal Yenilik Topluluğu
72	Model Birleşmiş Milletler Topluluğu	104	AIDS ile Savaşım Topluluğu
73	Münazara Topluluğu	105	Akademia Topluluğu
74	Neokorteks Topluluğu	106	Akvaryum Topluluğu
75	Okuma Topluluğu	107	Anadolu Müziğini Araştırma Topluluğu
76	Otomotiv Topluluğu	108	Bilimsel Düşünce Topluluğu

Tablo 49. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (Devam)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar
109	Çeviri Topluluğu	147	Capoeira Topluluğu
110	Çocuk Ruh Sağlığı Topluluğu	148	Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu
111	Demokrasi Kuşağı Topluluğu	149	Doğada Yürüyüş Topluluğu
112	Eğitim Programları ve Öğretim Topluluğu	150	Elektronik Sporlar Topluluğu
113	Eğitime İlk Adımı Destekleme Topluluğu	151	Go Topluluğu
114	Genç Araştırmacılar Topluluğu	152	Havacılık Topluluğu
115	Gıda Topluluğu	153	İzcilik Topluluğu
116	Sanat ve Mimari Topluluğu	154	Karate – Do Topluluğu
117	Kadın Çalışmaları Topluluğu	155	Kayak ve Snowboard Topluluğu
118	Kişisel Gelişim Topluluğu	156	Kick Boks ve Muay Thai Topluluğu
119	Kuir Araştırmaları Topluluğu	157	MMA Karışık Dövüş Sanatları Topluluğu
120	Kuş Gözlem Topluluğu	158	Mağara Araştırma Topluluğu
121	Sevgi ve Diyalog Topluluğu	159	Motosiklet Topluluğu
122	Şiir Topluluğu	160	Okçuluk Topluluğu
123	Tanıtım Topluluğu	161	Otomobil ve Motor Sporları Topluluğu
124	Teknoloji Topluluğu	162	Paten Topluluğu
125	Toplumsal Cinsiyet Sorunları Araştırma Topluluğu	163	Raket Sporları Topluluğu
126	Trafik Topluluğu	164	Rugby- Touch Rugby Topluluğu
127	Turizm ve Rehberlik Topluluğu	165	Satranç Topluluğu
128	Üniversite Yaşamını İyileştirme ve Öğrenci Farkındalığı Topluluğu	166	Sualtı Hokeyi Topluluğu
129	Yaban Hayatı ve Doğa Belgeselciliği Topluluğu	167	Sualtı Sporları Topluluğu
130	Yabancı Diller Topluluğu	168	Yelken, Denizcilik ve Yatcılık Sporları Topluluğu
131	Yaşayan Diller Kültürler ve Sanat Topluluğu	169	Yoga Topluluğu
132	Yer Bilimleri Topluluğu	170	Bowling Topluluğu
133	Türk Kızılay'ı Topluluğu	171	Briç Topluluğu
134	Politika Teorisi Topluluğu	172	Oryantiring Topluluğu
135	İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Topluluğu	173	Paintball Topluluğu
136	Sağlık Eğitimi Topluluğu	174	Rafting Topluluğu
137	Pastacılık Topluluğu	175	Scrabble Topluluğu
138	Özgür Sohbet Topluluğu	176	Tavla Topluluğu
139	Matematik Topluluğu	177	Wing Tsun Topluluğu
140	Aikido Topluluğu	178	Genç Liderler Topluluğu
141	Amerikan Futbol Topluluğu	179	Ütopya Topluluğu
142	Ay Yıldız Tang Soo Do Topluluğu	180	Yeşilay Topluluğu
143	Basketbol Topluluğu	181	Yapı Topluluğu
144	Bilardo Topluluğu	182	İşitme ve Denge Topluluğu
145	Binicilik Topluluğu	183	İş Etiği Topluluğu
146	Bisiklet Topluluğu	184	İnsansız Hava Araçları Topluluğu
		185	Quidditch Topluluğu

5.2 Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz, Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Hacettepe Onkoloji Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi, Hacettepe Oran Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi yoluyla gerek personel ve öğrencilerimize gerekse diğer vatandaşlara hizmet vermektedir.

5.2.1 Hacettepe Erişkin Hastanesi

Hacettepe bünyesinde Tıp Merkezi Hastanesi'nin 1966'da hizmete girmesi ile erişkin hastalara da sağlık hizmeti sunulmaya başlanmıştır. O tarihten günümüze, her geçen gün mükemmele ulaşabilmek için yoğun çaba harcanmış ve artık Hacettepe Erişkin Hastanesi modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip doktorlar tarafından kullanıldığı bir merkez haline gelmiştir. Türkiye'nin tüm bölgelerinden gelen hastalara nitelikli sağlık hizmeti sunulmasının yanı sıra, Hacettepe Erişkin Hastanesi Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencileri ve araştırma görevlileri için önemli bir eğitim merkezi olma özelliğine de sahiptir.

Hacettepe Erişkin Hastanesi bünyesinde yaklaşık 540 öğretim üyesi, 540 araştırma görevlisi doktor, 517 sağlık teknisyeni, 712 hemşire, 344 hastabakıcı ve 918 çeşitli idari kadrolarda görevli personel çalışmaktadır.

Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ile birlikte 8 bloktan oluşturulmaktadır. Hastaneler kompleksinin, 4., 5., 6., 7. ve 8. blokları Hacettepe Erişkin Hastanesi'ni oluşturmaktadır.

Yılda yaklaşık 700.000 hastanın ayakta, 35.000 hastanın yatarak tedavi gördüğü, 39.000 hastanın ameliyat edildiği ve 24 saat acil servis hizmeti sunulan Erişkin Hastanesi'nde 698 yatak kapasitesi bulunmaktadır.

Tablo 50. Üniversitemizde Hizmet Verilen Hasta Sayıları

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri	2013					2014					2015				
	Yatak Sayısı	Ayakta Hasta Sayısı	Yatan Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı	Tetkik Sayısı	Yatak Sayısı	Ayakta Hasta Sayısı	Yatan Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı	Tetkik Sayısı	Yatak Sayısı	Ayakta Hasta Sayısı	Yatan Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı	Tetkik Sayısı
Erişkin Hastanesi	597	578.893	67.622	40.452	4.817.902	630	617.298	78.453	50.118	6.715.134	698	706.790	35.479	39.469	6.137.563
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	224	216.942	22.127	2.187	1.735.124	270	227.711	19.382	3.828	1.035.303	269	251.107	12.278	4.737	3.941.194
Onkoloji Hastanesi	145	71.206	24.394	41	1.409.054	162	74.938	24.296	111	1.619.134	160	88.468	5.262	-	129.694
Beytepe Gün Hastanesi	-	38.698	-	-	91.949	-	46.270	125	49	146.365	5	64.780	42	928	1.615
Hacettepe Oran Hastanesi	21	2.328	225	-	18.957	-	2.868	-	-	116.690	-	8.628	-	-	301
Diş Hekimliği Fakültesi	-	718	-	2	799	-	929	579	807	266	7	158.906	655	394	429.656
Toplam	987	908.785	114.368	42.682	8.073.785	1.062	970.014	122.835	54.913	9.632.892	1.139	1.278.679	53.716	45.528	10.640.023

*Tablo 50'de yer alan bilgiler Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.

Her yıl artarak devam eden sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli artırarak en çok sayıda kişiye hizmet vermek hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarımızdandır.

5.2.2 Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve 150 yataklı Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açılmıştır. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında yaşanan bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde 250 yataklı olarak yeniden açılmıştır. Bugün 269 yatak kapasitesi olan hastanede, her yıl yaklaşık 250.000 hasta ayakta, 12.000 hasta ise yatarak tedavi görmektedir. Çocuk Acil Servisi'nde ise her yıl yaklaşık 60.000 hastaya müdahale edilmektedir.

Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları alt birimleri, Çocuk Ruh Sağlığı, Çocuk Cerrahisi-Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları ve Çocuk Göz Hastalıkları gibi cerrahi dallarında hizmet vermektedir.

Yeni başvuruların yapıldığı poliklinik birimlerinde randevular günlük olarak verilmekte, muayene ve incelemeler sonrasında, gerekli ise, hastalar çocuk sağlığının diğer üst ihtisas dallarına yönlendirilmektedir. Birinci basamak hizmetinin yanı sıra çocuk sağlığının adolesan, allerji-astma, genetik, metabolizma, gastroenteroloji ve beslenme, göğüs hastalıkları, endokrinoloji, hematoloji, immünoloji, kardiyoloji, enfeksiyon, nefroloji-romatoloji, nöroloji, onkoloji, patoloji, sosyal pediatri, yenidoğan, yoğun bakım gibi üst ihtisas dallarında hizmet verilmektedir. Bu tür üst ihtisas dallarından ikinci görüş almak amacı ile diğer sağlık kuruluşlarından çok sayıda hasta gönderilmektedir. Acil Servis'te ise 24 saat kesintisiz hizmet verilmektedir. Sosyal pediatri biriminde sağlıklı bebek ve çocukların büyüme ve gelişmesi izlenirken aynı zamanda aşıları da yapılmaktadır. Öğretim üyelerinden muayene talepleri ise hastanenin özel poliklinik biriminde gerçekleştirilmektedir.

Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile yenidoğan, yenidoğan yoğun bakım üniteleri, enfeksiyon üniteleri, cerrahi birimleri, tüm yataklı servisleri ve poliklinikleri yenilenmiş olup, yenilenme çalışmaları aralıksız sürdürülmektedir. Endoskopi, bronkoskopi, kateterizasyon, ekokardiyografi, elektroensefalografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görmektedir. Her alandaki geniş laboratuvar olanakları, geniş akademik kadrosunun desteğiyle "Daha İleriye, En İyiye" sloganı doğrultusunda en yeni bilgi ve en son teknolojiyi bir araya getiren hastaneye ülkemizin hemen her bölgesinden hasta gelmektedir. Bu özellikleriyle Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ülkemizde öncü bir rol üstlenmekle kalmayıp, dünyada da tanınan bir sağlık kuruluşudur.

5.2.3 Hacettepe Onkoloji Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri'nde kanserli hastaların tanı, tedavi ve izlemleri 1993 yılına kadar Erişkin ve Çocuk Hastaneleri içinde yapıyorken, Hacettepe Onkoloji hastanesinin gündüz kısmı Kasım 1993'te, 120 kapasiteli yataklı bölümünün inşaatı ise Haziran 2005'te tamamlanarak kısmen hizmete açılmıştır. Yeni ünitelerin eklenmesi ile 2013 yılında yatak kapasitesi 1672ye yükseltilmiştir.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu kanserle ilgili tüm uzmanlık dallarının birlikte çalıştığı, ekip yaklaşımının uygulanmasıdır. Bu amaçla tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Onkoloji Hastanesi'nde, bünyesinde barındırdığı medikal onkoloji, radyasyon onkolojisi, çocuk onkolojisi, radyoloji, nükleer tıp, temel onkoloji, kemik iliği nakli, aferez ünitesi ve biyokimya laboratuvarı ile her yıl yaklaşık 88.000 kadar hastaya ayakta tedavi hizmeti verilmekte ve yatış gerektirmeyen hastalarda gündüz tedavi ünitelerinde her ay 23.000 kadar kemoterapi uygulaması yapılmaktadır.

Medikal onkoloji bölümünde en çağdaş tedaviler uygulanırken, radyasyon onkolojisi bölümü modern makinaları ile tüm ülkemizden yönlendirilen hastalara tedavi hizmeti sunmaktadır. Çocuk onkolojisi bölümü Türkiye'nin konusunda lider kliniklerinden birini oluşturmaktadır. Temel onkoloji laboratuvarlarında ise moleküler tanı yöntemleri ve kanser üzerinde araştırmalar yapılmaktadır.

5.2.4 Hacettepe Oran Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Oran FTR Hastanesi 2004 yılından bugüne Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon hizmeti vermektedir. Üniversitemiz Yönetim Kurulunun 01.10.2014 tarihinde aldığı karar ile diğer bazı poliklinikleri de içerecek şekilde Hacettepe Üniversitesi Oran Hastanesi adı altında hizmet vermeye devam etmesi kararlaştırılmıştır.

Hastanemizde şuan; Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları Polikliniği, Aile Hekimliği Polikliniği, Kalp ve Damar Cerrahisi Polikliniği, Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Polikliniği, Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Polikliniği, Üroloji Polikliniği hizmeti vermektedir.

5.2.5 Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi'nde klinik hizmetler öğretim üye ve elemanlarının denetiminde diş hekimliği lisans (4.ve 5.sınıf) lisansüstü öğrencileri, öğretim üye ve elemanları (Araştırma Görevlisi, Öğretim Görevlisi Doktor, Yardımcı Doçent Doktor, Doçent Doktor, Profesör Doktor) tarafından verilmektedir.

5.2.6 Beytepe Gün Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı'na bağlı olan Öğrenci Sağlık Merkezi üç kampüste (Beytepe, Sıhhiye ve Konservatuvar) hizmet vermekteydi. Merkezimizin adı 2013 yılında Üniversite Yönetim Kurulu Kararı ile Beytepe Hastanesi olarak değiştirildi. Ancak, Mediko-Sosyal hizmeti de Hastane ile beraber hizmet vermeye devam etmektedir. Hastanemiz 2 (iki) adet ameliyathane, Diş Polikliniği, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Ünitesi, Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi, Psikolojik Danışma Birimi, Uygulama Eczanesi ve 5 (beş) adet yataklı servis ile; öğrenci, personel - personel yakını ve dış hastalara hizmet vermektedir.

Hastanemizde çeşitli branşlarda olmak üzere toplam 69 Tıbbi ve İdari personel hizmet vermektedir.

5.3 İdari Hizmetler

Üniversitelerin eğitim, araştırma, danışmanlık vb. görevlerinin dışında idari görevleri de bulunmaktadır.

Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Ayrıca, Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli şekilde çalışmasını sağlamak, üniversite senatosu ile üniversite yönetim kurulunda oya katılmaksızın raporörlük görevi yapmak; üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak genel sekreterin görevleri arasındadır.

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organken; fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organdır.

Üniversitemizde idari işleri ağırlıkla yürüten 8 daire başkanlığı bulunmaktadır. Bu daire

başkanlıkları, öğrenci ve personelle ilgili idari iş ve işlemleri yürütmektedir.

Fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu ve enstitülerimizde de kendi öğrencileri ve personelleri ile ilgili bazı idari işlemler yürütülmektedir. Bu işlemleri tayin, terfi, nakil, yol, görev uzatma, rapor, izin, işe başlama, yükselme, yurt içi-yurt dışı görevlendirme, istifa, emeklilik, vefat, ilişik kesme, disiplin işleri vb. yazışmaları şeklinde sıralayabiliriz.

5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi'nin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden her türlü hukuki uyuşmazlıklarda Üniversitemizi vekil sıfatıyla temsil ederek hak ve menfaatlerin korunması hizmetlerini kapsar.

Tablo 51.Yürütülen Davalar

Davacılar	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan		Devam Eden	
				İd. Mah.	İşl. Kalktı	İd. Mah.	Temyizde
Akademik	89	51	140	59	14	67	59
İdari	261	34	295	143	35	117	143
Öğrenci	103	33	136	60	31	45	60
Üniversite	231	74	305	105	47	153	105
Üniversite Dışı	313	95	408	126	41	241	126
Toplam	997	287	1.284	493	168	623	493

Tablo 52. Sonuçlanan Davalar

Davacılar	Kazanılan	Kaybedilen	Toplam	Kazanma Oranı
Akademik	12	2	14	85,7
İdari	19	16	35	54,3
Öğrenci	17	14	31	54,8
Üniversite	35	12	47	74,5
Üniversite Dışı	23	18	41	56,1
Toplam	106	62	168	63,1

Tablo 53.İcra Takipleri

Dosya Sayısı	Takip Miktarı	Tahsilat	Kalan	Tahsilat Oranı (%)
1.148	27.600.612,40	23.110.436,40	17.941.684,65	83,7

Hacettepe Üniversitesi Hukuk Müşavirliği tarafından 2015 yılında dava dosyası toplamı 1.148 adettir ve ₺23.110.436,40 tahsilat yapılmıştır.

Tablo 54. Avukat Personelin Dosya Yüğü

Dava Dosyası Toplamı	İcra Dosyası Toplamı	Dosyalar Toplamı	Avukat Sayısı	Bir Avukata Düşen Dosya Sayısı
1.284	1.148	2.432	12	202,66

Hacettepe Üniversitesi Hukuk Müşavirliği'nde 12 avukat personel görev yapmakta olup, bir personele düşen dosya sayısı 202'dir.

Hukuk Müşavirliği tarafından hazırlanan yönetmelik ve yönergelerin, yapılan sözleşme ve protokollerin sayısı hakkındaki bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 55. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı

Yönetmelik/Yönerge	Sözleşme/Protokol	Mütalaalar	Gelen Evrak Sayısı	Giden Evrak Sayısı	Toplam İşlem Sayısı
19	154	98	9.458	6.928	16.657

5.3.2. Yürütülen Soruşturmlar

2547 sayılı Kanunun 53. maddesi'ne göre Üniversite personelinin disiplin ve ceza soruşturmları ile aynı Kanun'un 54. maddesine göre Üniversite öğrencilerinin disiplin soruşturmlarının takibi ve sonuçlandırılmasını kapsar.

Rektörlük Makamı'nın onayı ile başlatılan öğrenci soruşturmlarında; soruşturma sürecinin her safhasında zorunlu olan veya ihtiyaç duyulan tüm yazışmaların yapılması, soruşturma aşamalarının takibi, ceza ve disiplin soruşturmlarının ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yapılmasının sağlanması, tamamlanan soruşturma dosyalarındaki rapor veya fezleke de açıklanan kanaat ve önerilerin yetkili disiplin amir veya kurullarına sunulması, kesinleşen cezaların ilgililere ve uygulayacak olan birimlere bildirilmesi, ceza kararlarına itirazların inceleme mercilerine iletilmesi ve sonuçlandırılması ile açılan tüm soruşturmların dosyalama sistemi dâhilinde arşivlenerek, ihtiyaç halinde tekrar kullanıma sunulması da bu kapsamda yerine getirilen hizmetlerdir.

Tablo 56.Yürütülen Soruşturmlar

Soruşturma Türü	Soruşturulan	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlan.	Devam Eden
Ön İnceleme	Akademik	3	39	42	27	15
	İdari	-	12	12	8	4
	Toplam	3	51	54	35	19
Disiplin Soruşturması	Akademik	26	15	41	24	17
	İdari	18	31	49	32	17
	Toplam	44	46	90	56	34
Caza Soruşturması	Akademik	2	6	8	-	8
	İdari	-	1	1	-	1
	Toplam	2	7	9	-	9
Disiplin+Ceza Soruşturması	Akademik	26	4	30	5	25
	İdari	4	4	8	2	6
	Toplam	30	8	38	7	31
Rektörlükçe Açılan	Öğrenci	11	6	17	9	8
Okuluna Gönderilen	Öğrenci	9	16	25	15	10
Toplam		20	22	42	24	18
Genel Toplam		99	134	233	122	111

5.4 Diğer Hizmetler

657 sayılı Kanunun 122'nci maddesinde; "görevli oldukları kurumlarda olağanüstü gayret ve çalışmaları ile emsallerine göre başarılı görev yapmak suretiyle; kamu kaynağında önemli ölçüde tasarruf sağlanmasında, kamu zararının oluşmasının önlenmesinde ve önlenemez kamu zararlarının önemli ölçüde azaltılmasında, kamusal fayda ve gelirlerin beklenenin üzerinde artırılmasında veya sunulan hizmetlerin etkinlik ve kalitesinin yükseltilmesinde somut olaylara ve verilere dayalı olarak katkı sağladıkları tespit edilen memurlara, merkezde bağlı veya ilgili bakan, illerde valiler, ilçelerde kaymakamlar tarafından başarı belgesi verilebilir. Üç defa başarı belgesi alanlara üstün başarı belgesi verilir. Üstün başarı belgesi verilenlere, merkezde bağlı veya ilgili bakan ve illerde valiler tarafından uygun görülmesi hâlinde en yüksek devlet memuru aylığının (ek gösterge dâhil) %200'üne kadar ödöl verilebilir."denilmektedir.

Bu maddeye göre bir malî yıl içinde ödüllendirileceklerin sayısı, kurumun yılbaşındaki dolu kadro mevcudunun binde onundan, Gümrük Müsteşarlığı, Millî Eğitim Bakanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü kadroları için binde yirmisinden fazla olamaz. Yıl içinde ödüllendirilen personel sayısı kurumlarınca izleyen yılın Ocak ayı sonuna kadar Devlet Personel Başkanlığı'na bildirilir.

Çeşitli alanlarda verilen ödüller yıllar itibari ile aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 57. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı

Ödül Türü	2014
Bilim Ödülü	2
Bilimde Hizmet Ödülü	-
Bilimde Teşvik Ödülü	1
Sanat Ödülü	-
Sanatta Hizmet Ödülü	-
Sanatta Teşvik Ödülü	1
Araştırma Başarı Ödülü (Grup)	-
Hizmet Ödülleri	450
Toplam	454

2015 yılı Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri 2016 yılı Temmuz ayında verilecektir.

Türkiye'deki konumu ve yerinin belirlenmesinde “yaşayan müze” ilkesinin ışığında kurulan Hacettepe Sanat Müzesi, görev ve sorumluluğunun bilinciyle eyleme dönüşen her düşüncenin arkasında olup; öncelikle Başkent sanat ortamına yeni bir soluk kazandırmak için “müzecilik” konusuna önem vermektedir. “Çağdaş Müze” kimliğinin oluşması ve bunun altında yatan bugünün geleceğe aktarılması özünden beslenerek gelecek adına koleksiyonunu oluşturmaktadır.

Resim ve Heykel Müzeleri'nin kurulma amacı, geçmişi yaklaşık iki asır öncesine uzanan plastik sanatlar alanında üretilen yapıtların sergilendiği, korunduğu ve gelişiminin tarihsel dizin içinde belirlenmeye çalışıldığı mekânların oluşturulmasına dayanır. Ve bunun yanı sıra tüm bu kültürel birikimin somut verileri bir çatı altında toplanırken asıl misyon gelecek kuşaklara verilerin bozulmadan aktarılmasıdır.

Yıllar itibari ile Üniversitemiz müzesinin etkinlik ve ziyaretçi sayıları aşağıda sunulmuştur.

Tablo 58. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları

ETKİNLİK	2013		2014		2015	
	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi
Resim	-	-	-	-	-	-
Fotoğraf	-	-	-	-	-	-
Diğerleri	1	7.613	2	7.831	1	6.714
Seramik	-	-	1	852	-	-
Toplam	1	7.613	1	8.683	1	6.714

Tablo 59. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu

Sıra No	Uluslararası Kuruluşun Adı	Kuruluşa Üyeliğin Yasal Dayanağı (Kanun, Karar, Anlaşma, Protokol vb.)	Yıllık Aidat veya Katkı Payı			
			Döviz Cinsi		2014	2015
					Miktar/TL	Miktar/TL
1	Association For Dental Education in Europe (ADEE)	Fakülte Kurul Kararı	Euro	0	0	0
2	American Association of Dental Editors (AADE)		Dolar	0	0	0
3	Avr.Ün.Birl.Kons.Av.Ün.Dokt.Eğ.Üy.Bed.		Euro	3.547	8.095	8.095
4	Uluslararası Üni.Birliği		Euro	2.300	5.249	5.249
5	Avr.Kanser Ens.Birl.		İsv.Frangı	800	1.520	1.520
6	Sağ.İda.Y.Ok.Birliği (AUPHA)		Dolar	200	362	362
7	Sağ.İda.Y.Ok.Birliği (EMHA)		Dolar	340	615	615
8	Avrupa Halk Sağlığı Derneği		Dolar	200	361	361
9	Uluslararası Sos.Hiz.Ok.Birliği		Dolar	151	273	273
10	Avr.Tıp Dek.Birliği		Paund	25	57	57
11	Avr.Güz.San.Fak.Birliği		Dolar	35	63	63
12	Amerikan Eğitim Derneği		Dolar	381	689	689
13	Müh.Jeoloji Türk Milli Komitesi		TL	25	25	25
14	Dünya Enerji Konseyi Komitesi		TL	550	550	550
15	Uluslararası Huk.Fak.Dern.(ALS)		Dolar	500	904	904
16	Frankofoni Ün.Ajansı (AUF)		Euro	400	913	913
17	Uluslararası Rektörler Derneği		Dolar	1.890	3.417	3.417
18	Organization of phd Edu(ORPHEUS)		Euro	400	913	913
19	Uluslararası Seramik Akademisi		İsv.Frangı	800	1.600	0
20	Güz.San.Fk.Av.Serm.Ens.		Euro	1.090	2.552	2.552
21	European League of Institutes of the Arts/Avrupa Sanat Enstitüleri Birliği (ELIA)		Euro	1.090	2.725	0
22	Diş.Hek.FK.(ADEE)		Euro	575	0	0
Toplam					30.883	26.558

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

6.1 Ön Mali Kontrol

Ön mali kontrol, idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolü yapmasına rağmen, ödeme öncesi ve ödeme aşamasında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kanun'un 15. maddesine göre hazırlanan Hacettepe Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeye göre denetimini yapmakla yükümlüdür.

6.2 İç Denetim;

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Rektörlüğümüzün 14.02.2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan iç denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dâhil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

İç Denetim Birimi Başkanlığı'nca revize edilen İç Denetim Planı (2015-2017) ve hazırlanan İç Denetim Programı (2015), 30.12.2014 tarihinde Rektörlük Makamı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Faaliyet döneminde Programın uygulaması gerçekleştirilmiştir.

İç Denetim Programı (2015) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 17 adet sistem tabanlı denetim gerçekleştirilmiş ve raporları düzenlenerek, dağıtımları yapılmıştır.

Tablo 60. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı

Denetim Numarası	Denetlenen Birim/ İlgili Birim	Denetim Konusu	Denetim Raporu Tarihi/Numarası
2015/1	Bap Koor.	Özel Bütçe kaynaklı Pazarlık, Doğrudan Temin Usulü ve Diğer Alım İşlemleri	10.04.2015 2015/1
2015/2	Genel Sekreterlik Sağlık Hizmetleri Birimi Yön. Kur. Bşk.	Tehlikeli Atık Muhafaza, İmha ve Nakliye, Geri Dönüşümü Mümkün atıkların Yönetimi	30.06.2015 2015/2
2015/3	Döner Sermaye	Döner Sermaye Ek Ödeme İşlemleri	20.04.2015 2015/3
2015/4	Diş Hekimliği Fakültesi Eczacılık Fakültesi	Özel Bütçe Taşınır Mal İşlemleri	28.04.2015 2015/4
2015/5	Personel Daire Başkanlığı	Maaş Ödemeleri Süreci	09.04.2015 2015/5
2015/6	SKS	Barınma Gelirleri	05.05.2015 2015/6
2015/7	İdari Mali İşler, Sağlık Hizmetleri Birimleri Yön. Kur. Başk. SKS	Hizmet Alımları Muayene Kabul İşlemleri	14.05.2015 2015/7
2015/8	Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.	Isıtma ve Soğutma İşlemleri	03.04.2015 2015/8
2015/9	İktisadi İşletmeler Müdürlüğü	İktisadi İşletmeler Taşınır İşlemleri	29.04.2015 2015/9
2015/10	SKS	Özel Bütçe Kaynaklı Satın Alma İşlemleri	24.06.2015 2015/10
2015/11	Personel Daire Başkanlığı	İzin İşlemleri Süreci, Görevde Yükselme İşlemleri	01.07.2015 2015/11
2015/12	Genel Sekreterlik Strateji Gel. Dai. Bşk.	Hurda İşlemleri ve Satış Gelirleri Süreci	29.06.2015 2015/12
2015/13	Genel Sekreterlik Sağlık Hizm. Birimi Yön. Kur. Bşk.	Koruma ve Güvenlik Hizmetleri	29.06.2015 2015/13
2015/14	İktisadi İşletmeler Müdürlüğü	Kreş Gelirleri, Kreş Hizmetleri Süreci	02.07.2015 2015/14
2015/15	İktisadi İşletmeler Müdürlüğü	Lokanta ve Kantin Gelirleri	13.07.2015 2015/15
2015/16	Personel Daire Başkanlığı	Mal Beyanı İşlemleri	29.06.2015 2015/16
2015/17	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Nöbet Ücreti Ödemeleri	16.06.2015 2015/17

İç Denetim Programı (2015) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 2013 yılında yapılan denetimlere ait 13 adet denetim raporunun ikinci izlemeleri ile 2014 yılında yapılan denetimlere ait 19 adet denetim raporunun birinci izlemeleri gerçekleştirilmiştir.

Tablo 61. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı 1/2

İzleme Numarası	İzlenen Birim	Konusu	İzleme Raporu/ Tarihi ve Numarası
2013/2	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yatırım Bütçesi ve Kesin Hesap İşlemleri	05.10.2015 09.10.2015
2013/3	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	İktisadi İşletmeler Mal ve Hizmet Alımları	05.10.2015 09.10.2015
2013/4	Tıp Fakültesi	Öğrenci İşleri	05.10.2015 09.10.2015
2013/6	Hukuk Müşavirliği	Adli ve İdari Yargı Hizmetleri	12.10.2015 16.10.2015
2013/07	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	İşletme Bakım Onarım İşlemleri	12.10.2015 16.10.2015
2013/09	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Gelirler	12.10.2015 16.10.2015
2013/10	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Kamulaştırma ve Emlak İşlemleri	19.10.2015 23.10.2015
2013/11	Güzel Sanatlar Enstitüsü	Per.ve Öğrenci İşlemleri	12.10.2015 16.10.2015
2013/12	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Destek Hizmetleri	19.10.2015 23.10.2015
2013/15	Yabancı Diller Yük.Ok.	Mal ve Hizmet Alımları	19.10.2015 23.10.2015
2013/16	Eğitim Fak.	Mal ve Hizmet Alımları	26.10.2015 30.10.2015
2013/17	Edebiyat Fak.	Mal ve Hizmet Alımları	19.10.2015 23.10.2015
2013/18	Sağlık Bilimleri Fak.	Mal ve Hizmet Alımları	19.10.2015 23.10.2015
2014/1	ÖYP Koordinatörlüğü	Öğretim Elemanı Yetiştirme Programı	28.09.2015 02.10.2015
2014/2	SKSDB	Yemek Servisi Gelirleri	28.09.2015 02.10.2015
2014/3	Bilgi İşlem D.B. - Edebiyat F. - Eğitim F.- İMİD - Kütüphane Öğrenci İşleri D.B.-Spor Bil.F.- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afet ve Acil Durum Yönetimi	28.09.2015 02.10.2015
2014/4	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Aydınlatma ve Elektrik Sarfıyatı İşlemleri	12.10.2015 16.10.2015
2014/5	BAP, Personel Dai. Bşk, Genel Sekreterlik, Strateji G.D.B. Bilgi İ.D.B.	Dosyalama ve Arşivleme	28.09.2015 02.10.2015
2014/6	İktisadi İşletmeler Müdürlüğüne	Muhasebe İşlemleri	28.09.2015 02.10.2015
2014/7	SKS D.B.	Okul Öncesi Eğitim Hizmetleri ve Anaokulu Gelirleri	28.09.2015 02.10.2015
2014/8	Hukuk Müşavirliği	Öğrenci Soruşturma, Akademik soruşturma İd.Sor.işlemleri	05.10.2015 09.10.2015
2014/9	BAP, Döner Serm.İ.Md. Strateji G.D.B.	Araştırma Projeleri için Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	28.09.2015 02.10.2015

Tablo 61. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı 2/2

2014/10	Genel Sekreterlik	Hizmet Araçları Yönetimi ve Akaryakıt Tüketimi	28.09.2015 02.10.2015
2014/11	SKSDB, Sağlık Hizm.Bir.Yn.Krl.Bşk, YİTDB	İçme ve Kullanma Suyu Hizmetleri	05.10.2015 09.10.2015
2014/12	İdari ve Mali İşler Daire Bşk, Strateji Geliştirme Daire Bşk.	Taşınmaz Kiraya Verilmesi ve Taşınmaz Kira Gelirleri	05.10.2015 09.10.2015
2014/13	Fen Fak, Eğitim Fak, Atatürk İlk.İnk.T.En.Md, Personel Dai. Bşk.	Taşınırların Muhafazası Takibi ve Hurdaya Ayırma İşlemleri	05.10.2015 09.10.2015
2014/14	YİTDB, Sağlık Hizm.Bir.Yn.Krl.Bşk, Müh. F.Dk.	Matbaa İşlemleri Süreci	28.09.2015 02.10.2015
2014/15	Kütüphane ve Dök. Dai. Bşk, Bilgi İşl.Dai.Bşk.	Muayene Kabul İşlemleri ve Sözleşme Uygulamaları	05.10.2015 09.10.2015
2014/16	Spor Bil.Fak, Güzel San.Fak, Ankara Devlet Kons.	Özel Yetenek Sınavlarına İlişkin İşlemler	12.10.2015 16.10.2015
2014/17	BAP, Hukuk Fak, Hemşirelik Fak. Dek, Spor Bil.Fak.Dek.	Taşınır Kayılarına İlişkin İşlemler	12.10.2015 16.10.2015
2014/18	Sağlık Hizmetleri Birimi Yön.Kur.Bşk.	Tetkik ve Görüntüleme işlemleri	05.10.2015 09.10.2015
2014/19	İMİD - SGDB - DSİM - İktisadi İşl.Md.	Yolluk Ödemeleri İşlemleri	05.10.2015 09.10.2015

2015 yılında Rektörlük Makamına sunulan inceleme raporlarının ayrıntısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 62. Resen Düzenlenen İnceleme Raporları Sonuçları

Sıra No	Rapor Tarihi	Rapor Numarası	Raporun Niteliği ve Konusu	Raporu Düzenleyen İç Denetçi
1	14.01.2015	2015-1282/İ.R./1	Üniversitemiz Yapı İşleri Daire Başkanlığınca ihale işlemleri yürütülen 2012/92740 İhale Kayıt Numaralı ve 443059 Ekap No'lu Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri Mutfak Tadilatı İşine ilişkin İhale işlem dosyasının Kamu İhale Mevzuatı açısından incelenmesi	Yüksel TEKİN
2	14.01.2015	2015-1282/İ.R./2	Üniversitemiz Yapı İşleri Daire Başkanlığınca ihale işlemleri yürütülen 2012/120504 İhale Kayıt Numaralı H.Ü.Beytepe Kampüsü 1000 Kişilik Yemekhane Yapılması İşine ilişkin İhale işlem dosyalarının Kamu İhale Mevzuatı açısından incelenmesi	Yüksel TEKİN
3	16.01.2015	2015-1282/İ.R/3	Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri koordinasyon Birimi tarafından ihale işlemleri yürütülen 2012/173939 İhale Kayıt Numaralı Bilim, Biyoçeşitlilik ve Sanat Proje alım işine ilişkin İhale işlem dosyasının Kamu İhale Mevzuatı açısından incelenmesi	Yüksel TEKİN
4	26.02.2015	2015-1282/İ.R/4	2013 yılı yatırım programında 2010K 120960 Proje Numarası ile kayıtlı olan Merkezi Araştırma Laboratuvarı Projesi bütçesinden ihale edilen ve Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından ihale işlemleri yürütülen 2013/6075 İhale Kayıt Numaralı H.Ü. Merkezi Araştırma Laboratuvarı Renovasyonunda Kullanılacak çeşitli nitelikte İnşaat Malzemeleri Alımına ilişkin ihale işlem dosyasının ve bu dosya ile ilgili ödeme belgesinin Kamu İhale Mevzuatı ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununu hükümleri açısından incelenmesi	Yüksel TEKİN
5	26.02.2015	2015-1282/İ.R/5	2013 yılı yatırım programında 2010K 120960 Proje Numarası ile kayıtlı olan Merkezi Araştırma Laboratuvarı Projesi bütçesinden ihale edilen ve Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından ihale işlemleri yürütülen 2013/6078 İhale Kayıt Numaralı H.Ü. Merkezi Araştırma Laboratuvarı Renovasyonunda Kullanılacak Klima Tesisatı için gerekli çeşitli nitelikte malzemeler alımına ilişkin ihale işlem dosyasının ve bu dosya ile ilgili ödeme belgesinin Kamu İhale Mevzuatı ve 5018 sayılı kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununu hükümleri açısından incelenmesi	Yüksel TEKİN
6	26.02.2015	2015-1282/İ.R/6	2013 yılı yatırım programında 2010K 120960 Proje Numarası ile kayıtlı olan Merkezi Araştırma Laboratuvarı Projesi bütçesinden ihale edilen ve Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından ihale işlemleri yürütülen H.Ü. Merkezi Araştırma Laboratuvarı için 1100 m2 lik kapalı alana sahip bina kiralaması işine ilişkin ihale işlem dosyasının ve bu dosya ile ilgili ödeme belgelerinin Kamu İhale Mevzuatı ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununu hükümleri açısından incelenmesi	Yüksel TEKİN

6.3 Dış Denetim;

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden Sayıştay tarafından yapılır. Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetim, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alınarak, malî tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin malî denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin malî işlemlerin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi suretiyle gerçekleştirilir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne raporlanır.

D. Diğer Hususlar

1- Erasmus Programı

Erasmus Programı Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları, 2004-2005 Akademik yılından itibaren Türkiye’de uygulanmaktadır. Hacettepe Üniversitesi (HÜ), Mayıs-2004 tarihinden itibaren katılmıştır. Program, 2014-2020 yılında bazı değişiklikler ile “Erasmus+” adı ile devam edecektir.

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları, Avrupa Birliği üye ülkelerinde ve ülkemizde Ulusal Ajanslar tarafından yürütülmektedir. Türkiye’de programın yürütücülüğünü Avrupa Birliği Bakanlığı’na bağlı olarak faaliyet gösteren Türkiye Ulusal Ajansı (Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı) yapmaktadır.

Üniversitemizde Erasmus+ ve Gençlik Programlarının yürütücülüğü Avrupa Birliği Koordinatörlüğü tarafından yapılmakta olup, bölümler tarafından yürütülen projelere de destek vermektedir.

Erasmus+ Programı kendi içinde dört hareketlilikten oluşmaktadır:

- a- Öğrenci öğrenim hareketliliği
- b- Öğrenci staj hareketliliği
- c- Personel ders verme hareketliliği
- d- Personel eğitim alma hareketliliği

Erasmus+, Avrupa yükseköğretim kurumlarının birbirleriyle işbirliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik bir programdır. Yükseköğretim kurumlarının ortak projeler üretmesine, kısa süreli öğrenci ve personel değişiminin yapılmasına ve iş dünyasının gereksinimlerine uygun olarak istihdam edilebilirliği arttırmak amacıyla yükseköğretim kurumları- iş dünyası arasında ilişkiyi teşvik etmeye imkân sağlayan karşılıksız mali destek sağlayan bir hibe programıdır.

Avrupa Birliği Koordinatörlüğü, bu programın üniversitede tanıtılması ile öğrencilerin, akademik/ idari personelin bilgilendirilmesi amacıyla tanıtım toplantıları düzenlenmekte, birimimiz internet sayfası sürekli güncellenmekte ve haberleşme e-posta grupları oluşturularak hareketlilikten yararlanan katılımcılara bilgi akışı sağlanmaktadır. Öğrenciler AB Koordinatörlüğü’ne gelerek ve telefonla da sürekli bilgi alabilmektedirler. Tanıtım amacıyla ortağı olduğumuz üniversitelerden gönderilen broşürler birim içinde oluşturulan kütüphaneye koyulmakta, panolara asılmakta veya ilgili bölümlere gönderilmektedir.

Hareketliliklerden yararlanan öğrenciler ve personel için AB Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen anketlerle programın Üniversitemizde personel ve öğrenci memnuniyetinin artırılması ve programın kaliteli uygulanabilmesi için kullanılmaktadır. Ayrıca Üniversitemizde programın daha verimli yürütülmesi ve etkin bir şekilde kullanılabilmesi amacıyla yurtdışında düzenlenen konferans, fuar, çalıştay gibi etkinliklere AB Koordinatörlüğü’nde çalışan personel katılması sağlanarak gelecek fırsatlardan Üniversitemiz öğrenci ve personelinin haberdar etmek, projeler üretilmesine destek olmak hedeflenmiştir.

Program çerçevesinde hareketliliklerin yürütülebilmesi için Erasmus+ Anlaşmaları yapılması gerekmektedir. Anlaşmalar Avrupa Birliği üyesi ülkelerde faaliyet gösteren ve Erasmus+ Üniversite Beyannamesi alan yükseköğretim kurumlarında yer alan bölümler ile Üniversitemiz bölümleri arasında imzalanmaktadır. Bu anlaşmalarla öğrenciler, öğretim elemanları ve idari personel Erasmus+ hareketlilik faaliyetlerine katılabilmektedirler.

İki adet bilimsel araştırma alt yapı projesi hazırlanmıştır. Bu projelerden birinde Erasmus+ öğrencileri için kısa dönemli yabancı dil kursu ile bölüm Erasmus+ koordinatörlerine hizmet içi eğitim toplantıları düzenlenmiş ve eğitim materyali verilmiştir. AB Koordinatörlüğü Erasmus+ programından vazgeçen öğrenciler nedeniyle kullanılamayan hibe miktarının azaltılması veya hibe iadesi yapılamaması için bir çalışma yaparak senatoya sunmuş ve çalışma senato tarafından onaylanmıştır.

Her akademik yılda iki kere olmak üzere dört günlük oryantasyon programı Öğrenci Öğrenim Hareketliliğinden yararlanan öğrenciler için ve yılda iki kere olmak üzere iki günlük oryantasyon programı Öğrenci Staj Hareketliliğinden yararlanan öğrenciler için düzenlenmektedir. Uygulanan oryantasyon programı Ulusal Ajans tarafından "En İyi Uygulama Örneği" olarak seçilmiş ve diğer üniversitelere bu konuda birim çalışanları eğitimler vermeye davet edilmişlerdir. Ayrıca Erasmus+ Öğrenim Hareketliliğinden yararlanan bir üniversite öğrencimizin deneyimi Avrupa Komisyonu tarafından Başarı Hikayesi olarak seçilmiştir.

Üniversitemize Erasmus+ Programı kapsamında gelen öğrenciler için de güz ve bahar döneminde ayrı ayrı iki günlük oryantasyon düzenlenmektedir. Değişim Öğrencileri Topluluğu tarafından hazırlanan Welcomepack kutuları verilmektedir. Bu kutunun içinde ofisimiz tarafından hazırlanan "Handbook for Incoming Students" kitapçığı, Ego bileti, telefon kartı, Ankara şehir haritası, tshirt, not defteri ve kalem bulunmaktadır. Öğrenim Hareketliliği ile yurtdışında eğitim görmeye giden öğrencilerimize yine ofisimiz tarafından hazırlanan Erasmus+ Günlüğü verilmektedir. Bu günlük öğrencilerimizin burada Erasmus+ sürecine hazırlanmalarına yardımcı olması ve yurtdışındayken yapmaları gereken işlemleri hatırlatmak amacıyla hem belgeleri hazırlanmalarına hem de sosyal yaşamda beğenilerini saklamaları amacıyla birimimiz tarafından geliştirilen bir araçtır.

Değişim Öğrencileri Topluluğu Koordinatörlüğümüz ile birlikte çalışarak Erasmus+ programı ile gelen öğrencilere, ülkemize geldikleri andan başlayıp ayrılacakları zamana kadar geçen sürede her gelen öğrenciye üniversitemiz öğrencilerden bir Rehber Öğrenci (buddy mentor) eşleştirme sistemi geliştirmişlerdir. Rehber öğrenci, Erasmus Programıyla gelen öğrencinin her türlü ihtiyacının karşılanmasında yardımcı olmaktadır. Topluluk aynı zamanda öğrencilerin Hacettepe'de bulundukları süreç içerisinde çeşitli sosyal ve kültürel aktiviteler düzenlemektedirler.

Avrupa Birliği Gençlik Programları da AB Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir. Gençlik Programları, Avrupa Birliği sınırları içinde ve arasında hareketliliği, çalışma deneyimini, yaygın eğitimi, kültürlerarası diyalogu destekleyen sosyal, kültürel ve eğitimsel geçmişlerine bakılmaksızın 16-30 yaş arası gençlerin yararlanabildiği bir programdır.

AB Koordinatörlüğü, Avrupa Gönüllü Hizmeti alt programında hem gönderen hem de ev sahibi kurum olarak akredite bir kuruluştur. AB Koordinatörlüğü birçok gençlik projesi hazırlayarak üniversitemizde gençleri ağırlamakta olup, öğrencilerimizin de yurtdışında çeşitli projelere katılmasına katkıda bulunmakta ve öğrencilerimiz ulusal/uluslararası projeler hazırlayarak programa dâhil olabilmektedirler. Bu program ile yurtdışına gidecek öğrencilerimize de kısa süreli bir oryantasyon düzenlenmektedir. Ayrıca üniversitemizde okuyan öğrencilere proje

döngüsü yönetimi hakkında eğitim verilmektedir. Bu programdan yararlanmak isteyen öğrencilerin başvuruları AB Koordinatörlüğü tarafından alınmakta, incelenmekte, yurtdışındaki kurumlarla bu süreci yürütmelerine destek olunmakta, gerekli resmi belgeleri hazırlanmaktadır.

Tablo 63. 2013-2014 Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri

Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	411
Giden Öğrenci Staj Hareketliliği	97
Giden Personel Ders Verme Hareketliliği	19
Giden Personel Eğitim Alma Hareketliliği	28
Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	111
Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği	8
Gelen Personel Ders Verme Hareketliliği	1
Gelen Personel Eğitim Alma Hareketliliği	16
2015-2016 Döneminde Yapılan Anlaşma Sayısı	450

2- Farabi Değişim Programı

Farabi Değişim Programı olarak adlandırılan Türk Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı, üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır. Birim sorumlusu Farabi Değişim Programı Koordinatörüdür.

Farabi Değişim Programı, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır. Öğrenciler her bir eğitim kademesinde birer defa Farabi Değişim Programı ile değişim yapabilirler. Değişimin gerçekleşebilmesi için ilgili üniversiteler arasında protokol ve değişim için kontenjan bulunması gereklidir. Ayrıca öğrencilerin akademik ortalamalarının istenen düzeyde olması gereklidir.

Öğrenci Başvuruları yılda bir kere (Şubat ayında) yapılmaktadır. Başvuru tarihleri Üniversitemizin Farabi Değişim Programı Birimi web sayfasında yer alan Çalışma Takvimi'nde ve Duyurular sayfasında yayınlanır ve başvurular Farabi Koordinasyon Ofisine şahsen yapılır. Ayrıntılı bilgi ve ilgili tüm başvuru dokümanları (gelen ve giden öğrenciler için başvuru koşulları ve süreçleri, değerlendirmeler ve raporlar, burslar ve şartlar, dikkat edilmesi gereken konular, kontenjan bilgileri, ödemeler, belgeler, koşullar, süreç, değişim protokolümüzün bulunduğu üniversitelerin listesi, vd.) web sayfasında yer almaktadır.

2015-2016 Akademik yılı için 364 öğrenci programla Üniversitemizin çeşitli bölümlerine başvurmuş, 101 öğrenci gelmiştir. 2015-2016 Akademik yılında, Üniversitemizden 68 öğrenci diğer Üniversitelere gitmek üzere başvurmuş, 17 öğrenci gitmiştir. 2015-2016 Akademik yılında Gelen ve Giden öğrenci olmak üzere toplam 118 öğrenci hareketlilikten faydalandırılmıştır.

Bu sayılar ve Mali bilgiler YÖK'ün belirlediği tarihlerde, otomasyon üzerinden ve resmi yazı ile 1. Ara Rapor, 2. Ara Rapor ve Nihai Rapor şeklinde YÖK'e bildirilmektedir. Giden öğrencilerimize Yükseköğretim Kurumunun Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına ilişkin Yönetmelik gereğince güz döneminde her ay olmak üzere toplam 4 ay Yükseköğretim Kurulunca belirlenen burs miktarının %70'i yatırılmakta, geri kalan %30'luk miktar ise güz dönemi sonunda öğrenci

katılım belgesini aldıktan sonra yatırılmaktadır. 2015-2016 Akademik yılı itibariyle 90 Üniversite (Devlet –Vakıf) ile protokolümüz bulunmaktadır

Hacettepe Üniversitesi Köklü Akademik yapısı, gelişmiş bilgi işlem altyapısı ve teknolojisi, diğer Üniversitelerle düzgün ve sağlıklı iletişim ve işbirliği itibariyle öğrencilerin bir yılılığına da olsa Farabi Programıyla kabul edilmeyi çok talep ettikleri bir Üniversitedir.

3- Mevlana Değişim Programı

Mevlana Değişim Programı, yurtiçinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini gerçekleştirmeyi amaçlayan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yönetmelik ile birlikte yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişiminin önü açılmıştır. Diğer değişim programlarından farklı olarak, hiçbir coğrafi bölge ayrımı olmaksızın bütün dünyadaki yükseköğretim kurumlarını kapsamaktadır.

Mevlana Değişim Programı’na protokol imzalamış Türkiye’deki bütün yükseköğretim kurumlarında örgün eğitim programlarına kayıtlı öğrenciler katılabilir. Mevlana Değişim Programı bütün eğitim düzeylerindeki (Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora) öğrencilere açık bir programdır. Açık, dışarıdan, yaygın veya uzaktan eğitim-öğretime kayıtlı olan öğrenciler programdan faydalanamazlar. Yurt içi ve yurt dışı yükseköğretim kurumlarında görev yapan öğretim elemanları Mevlana Değişim Programı’na katılabilirler. Araştırma görevlileri ise programdan öğretim elemanı olarak faydalanamazlar.

Mevlana değişim hareketliliğinden faydalanan herkese “Mevlana Değişim Programına İlişkin Yönetmelik” ve 07.07.2011 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında kabul edilen “Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılabilecek Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas Ve Usuller” çerçevesinde ödemeler yapılır.

Öğrenciler, bir dönem burslu, eğer isterlerse ikinci dönem burssuz olarak hareketlilikten faydalanabilirler. Burslu olarak hareketlilikten faydalandıkları dönem için her ay Yükseköğretim Kurulu’nca belirlenen burs miktarının %70’i yatırılmakta, geri kalan %30’luk miktar ise ders geçme durumuna göre ödenmektedir.

2014-2015 eğitim öğretim yılında Türkiye’den yurtdışına 2 öğrencimiz gitmiş, 2 öğrencimiz ise hakkından feragat etmiştir. Yurtdışından Türkiye’ye 23 öğrenci gelmiş, 12 öğrenci hakkından feragat etmiştir.

2014-2015 eğitim öğretim yılında Türkiye’den yurtdışına 3 akademik personelimiz gitmiş, 1’i hakkından feragat etmiştir. Yurtdışından Türkiye’ye ise 5 akademik personel gelmiş 1 öğretim üyesi ise haklarından feragat etmiştir.

2015-2016 eğitim öğretim yılında Türkiye’den yurtdışına 6 öğrencimiz gitmiş, 2 öğrencimiz ise hakkından feragat etmiştir. Yurtdışından Türkiye’ye ise 11 öğrenci gelmiştir.

2015-2016 eğitim öğretim yılında yurtdışından Türkiye'ye 4 akademik personel gelmiş 1 öğretim üyesi ise haklarından feragat etmiştir. 2015-2016 eğitim öğretim yılında giden akademisyen değişimi YÖK tarafından ikinci bir yürütme kurulu kararına kadar durdurulmuştur.

2015-2016 eğitim-öğretim yılına kadar YÖK tarafından Mevlana değişiminde herhangi bir kontenjan sınırlaması olmaz iken ilk defa YÖK tarafından 2015-2016 eğitim-öğretim yılında üniversitelere kontenjan sayıları tahsis edilmiştir. Bununla birlikte Türki Cumhuriyetleri ile gerçekleştirilen değişimler için Üniversitelere tahsis edilen söz konusu kontenjan sayısının en fazla %40'ına kadar değişimine izin verilmiştir. Bu sebeple 2015-2016 eğitim öğretim yılı değişim sayıları diğer senelere oranla daha düşük kalmıştır.

2015-2016 Akademik yılı Güz döneminde Mevlana Değişim Programından faydalanarak Üniversitemize gelen 12 öğrenci aşağıda adı geçen üniversitelerden gelmişlerdir.

- Aichi Gakuin Üniversitesi (1 öğrenci)
- Azerbaycan Diller Üniversitesi (3 öğrenci)
- Pakistan Institute of Engineering (1 öğrenci)
- International University of Sarajevo (1 öğrenci)
- Qafqaz Üniversitesi (2 öğrenci)
- Azerbaycan Üniversitesi (1 öğrenci)
- Ahmet Yesevi Üniversitesi (2 öğrenci)
- Pedre Shotadze Tiflis Tıp Üniversitesi (1 öğrenci)

Söz konusu öğrencilerden 3'ü Üniversitemiz İktisadi ve İdari bilimler Fakültesi, 4'ü Edebiyat Fakültesi, 2'si tıp Fakültesi, 2'si Eczacılık Fakültesi ve 1'i de Fen Fakültesi'ni tercih etmiştir.

2015-2016 Akademik yılı itibari ile toplamda 33 Üniversite ile Mevlana Değişim protokolümüz bulunmaktadır.

Tablo 64. Mevlana Değişim Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler

Sayı	Üniversite	Ülke	
1	Qafqaz Üniversitesi	Azerbaycan	
2	Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi	Azerbaycan	
3	Ivane Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	Gürcistan	
4	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi	Bosna-Hersek	
5	Uluslararası Burch Üniversitesi	Bosna-Hersek	
6	Gence Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	
7	Ahmet Yesevi Üniversitesi	Kazakistan	
8	Atatürk Alatoo Üniversitesi	Kırgızistan	
9	Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi	Azerbaycan	
10	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi	Azerbaycan	
11	St. Cloud Üniversitesi	ABD	Ek Protokol yapılmadığı için Pasif
12	Bakü Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	
13	Busan Yabancı Araştırmalar Üniversitesi	Güney Kore	
14	Aichi Gakuin Üniversitesi	Japonya	
15	ADA Üniversitesi	Azerbaycan	
16	Melezya Teknoloji Üniversitesi	Malezya	
17	Petre Shotadze Tiflis Tıp Akademisi	Gürcistan	
18	Kırgızistan - Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan	
19	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan	
20	Pakistan Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Enstitüsü	Pakistan	
21	Azerbaycan Üniversitesi	Azerbaycan	
22	Uluslararası Balkan Üniversitesi	Makedonya	Avrupa Birliği kapsamında değerlendirildiği için Mevlana dışı kalmıştır. (Pasif)
23	L.N Gumilev Avrasya Üniversitesi	Kazakistan	
24	Azerbaycan Diller Üniversitesi	Azerbaycan	
25	Nagoya City Üniversitesi	Japonya	
26	Kudüs Üniversitesi	Filistin	
27	Çuvaş Devlet Üniversitesi	Rusya	
28	Minzu Üniversitesi	Çin	
29	Moğolistan Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Moğolistan	
30	Hanyang Üniversitesi	Güney Kore	
31	Queensland Üniversitesi	Avustralya	
32	Hanyang Üniversitesi	Güney Kore	
33	Kiev Milli Taras Şevçenko Üniversitesi	Ukrayna	

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Amaç ve Hedefler

Üniversitemiz 2013 – 2017 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Amaç 1 Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Geliştirmek
1.1- Akademik personelin %75'inin "Eğiticilerin Eğitimi Programı"na katılımı sağlanacaktır.
1.2- Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyleri %20 oranında artırılabacaktır.
1.3- Talep eden öğretim elemanlarının yurt dışında deneyim kazanması sağlanacaktır.
1.4- Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi ve Temel Alan Yeterliliklerinin öğretim programlarına uyarlaması çalışmaları tamamlanacaktır.
1.5- Tüm ders materyallerinin %100'ünün açık ders malzemesi olarak internet sitesinde yer alması sağlanacaktır.
1.6- Uzaktan eğitim altyapısının geliştirilmesi için en az 1 programın uzaktan eğitim olarak verilmesi sağlanacaktır.
1.7- Bologna sürecine uygun olarak eğitim programlarının yapılandırılması ve akreditasyonu sağlanacaktır.
1.8- Lisans ve lisansüstü eğitim-öğretim ve sınav yönetmeliklerinin güncellenmesi sağlanacaktır.
1.9- Üniversitenin tüm bileşenlerinin (öğrenci, öğretim elemanı ve idari personel) yabancı dil öğrenimi ile ilgili sorunlarını çözmek amacıyla gerekli proje ve programlar başlatılacaktır.
1.10- Üniversitedeki bilişim teknolojisi donanımının her yıl %20'si olmak üzere 2017 yılı sonuna kadar tamamının yenileme yatırımları yapılacaktır.
1.11- "Hacettepe Üniversitesi Yayınları Yayınevi" kurularak basımı talep edilen yayınların tamamının basılması ve dağıtımı sağlanacaktır.
1.12- Derslik ve laboratuvar ihtiyaçları tespit edilerek taleplerin %80'inin karşılanması sağlanacaktır.
1.13- Öğrencilerin memnuniyet düzeyleri %20 oranında artırılabacaktır.
1.14- Ders veren öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının birim bazında evrensel standartlara ulaşması sağlanacaktır.
1.15- Öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin %20 oranında artması sağlanacaktır.
1.16- Lisans ve lisansüstü öğrencilerin %10'unun öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır.
1.17- 2014 yılı sonuna kadar kariyer merkezi kurularak öğrencilerin mesleki yönelimlerine yardımcı olunacaktır.
1.18- Üniversitemizi yeni kazanan öğrencilerin tüm yönleriyle üniversiteyi tanıyarak üniversiteye intibakı sağlanacaktır.
1.19- Öğrencilerin dersleri dışında kişisel gelişimlerine destek sağlamak üzere Üniversite Yaşamı/Sosyal Aktiviteler dersi uygulamaya geçirilecektir.

Amaç 2 Araştırma Kapasitelerini, Olanaklarını Geliştirmek ve Araştırmayı Teşvik Etmek
2.1- Lisansüstü programlara uluslararası öğrenci çekilmesi amacıyla programların %10'unun içeriğinin yenilenmesi sağlanacaktır.
2.2- Bilimsel araştırmaların desteklenmesindeki mevzuat basitleştirilerek karar süreçlerinin hızlandırılması sağlanacaktır.
2.3- Bilimsel araştırma projelerine sağlanan maddi desteğin iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
2.4- Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde Merkezi Araştırma Laboratuvarları ve Enstitüleri kurularak ulusal/uluslararası ilgili kuruluşlar tarafından akredite olmaları sağlanacaktır.
2.5- Proje ve patent ofisleri kurularak proje süreçlerine ve patent başvurularına sekreteryaya desteği sağlanacaktır.
2.6- Atıkların yönetimi ile ilgili bir sistem kurulacaktır.
2.7- Üniversitemiz bünyesinde bulunan mevcut alet ve ekipmanın etkin kullanımına yönelik politikalar geliştirilecektir.
2.8- Lisansüstü tezlerin %5'inin Üniversite tarafından yayın haline getirilmesi sağlanacaktır.
2.9- Bilimsel faaliyetlere (yayın, toplantı, konferans vb.) maddi destek verilmesi sağlanacaktır.
2.10- Kitap ve kitap bölümlerinin Hacettepe Üniversitesi atama kriterleri açısından, ulusal ve uluslararası kitap ve kitap bölümü olarak sayılıp sayılamayacağına ilişkin bir değerlendirme sisteminin, alanların özelliklerine göre yaygınlaştırılarak standart bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır.
2.11- Üniversite araştırmacıları tarafından alınan dış kaynaklı proje (AB, Avrupa Komisyonu, BM, Dünya Bankası vb.) sayısının artması sağlanacaktır.
2.12- Bilimsel araştırma projelerinde görev alan araştırma elemanlarına maddi destek sağlanacaktır.
2.13- Laboratuvarlarda çalışacak öğrenci ve personelin laboratuvar güvenliği eğitimini alması sağlanacaktır.

Amaç 3 Üniversitenin Faaliyetlerinde Verimli ve Etkili Olmasını Sağlayacak Uygun Yönetim Sistemlerini Oluşturmak
3.1- 2015 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nde bilişim sistemlerinin altyapısının tamamlanarak entegre hale getirilmesi sağlanacaktır.
3.2- 2013 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlanacak.
3.3- 2015 yılı sonuna kadar iç kontrol süreç çalışmaları tamamlanacaktır.
3.4- 2015 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi idari ve akademik personelinin tamamına yönetim sistemleri konusunda hizmet içi eğitim verilerek sistemlerin işleyiş sürekliliği sağlanacaktır.
3.5- Üniversitenin hizmet alanlarında yürütülen bakım onarım, güvenlik ve temizlik hizmetlerinin etkililiği arttırılacak.
3.6- Üniversitemiz hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması sağlanacaktır.
3.7- Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır.
3.8- İhtiyaç odaklı insan kaynakları planlamasına geçilecektir.
3.9- E-imza uygulamasını gerçekleştirmek için gerekli altyapı oluşturulacak ve E-imza Destekli Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) faaliyete geçirilecektir.
3.10- Üniversite genelinde satın alma faaliyetleri iyileştirilecektir.

Amaç 4 Kurum İçi ve Dışı Politikalarını Oluşturmak ve Uygulamak
4.1- Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici faaliyetler gerçekleştirilerek üniversite bileşenlerinin ilgili programlara katılımları sağlanacaktır.
4.2- Birim faaliyetlerinin kurum içinde duyurulması multi medya imkânlarıyla sağlanacaktır.
4.3- Mezunların istihdamlarına yönelik izleme ve değerlendirme sistemi oluşturulacaktır.
4.4- Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünün 2013 yılı sonuna kadar Sosyal Medya, Halkla İlişkiler ve Tanıtım faaliyetlerini birlikte yürütmekle görevli olacak şekilde yeniden yapılandırılacaktır.
4.5- Üniversitemiz bünyesinde yürütülen sosyal sorumluluk projelerinde yer alabilecek gönüllü kişi ve kurumlar teşvik edilecektir. Bu faaliyetler organize edilecek ve görünürlüğü artırılabilecektir.
4.6- MEB ile işbirliği yapılarak Beytepe Yerleşkesi içinde bir lise yapımı için girişim ve projelendirme çalışmaları başlatılacaktır.

Amaç 5 Üniversite - Kamu ve Özel Sektör İşbirliğini Tesis Etmek, Yürütmek ve Sürdürebilmek
5.1- Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliğinin %10 oranında artışı sağlanacaktır.
5.2- Üniversitemizde proje pazarı (fikir, patent vb.) 2014 yılı sonuna kadar hayata geçirilecektir.
5.3- Araştırmaların sonucunda ortaya çıkan ürünler için araştırma-ürün bağlantısını gösteren bir sistem kurulacaktır.
5.4- Öğrencilerimizin %60'ının eğitimleri ile ilgili sektörde staj yapmaları sağlanacaktır.

Amaç 6

Üniversitenin Sağlık Hizmetleri Alanındaki Hizmet Kalitesi ve Çeşitliliğini Artırmak

6.1- 2013 yılı sonuna kadar engellilerin yerleşkelerdeki hizmetlere tam olarak ulaşmaları sağlanacaktır.

6.2- Hacettepe Üniversitesi'nde gerçekleştirilen sosyal, kültürel, sanatsal ve spor faaliyetlerinin sayısının her yıl %5 artış sağlanacaktır.

6.3- Üniversitemiz öğrenci ve personelinin sağlık kontrolleri ve takipleri yapılacaktır.

6.4- Hizmet alanlarında kullanılan malzemenin girdi-çıkı kontrollerinin 2013 yılı sonuna kadar etkin bir şekilde gerçekleşmesi sağlanacaktır.

6.5- Hizmet ile ürün alanların memnuniyet durumlarının yıllar itibarıyla takibi yapılacaktır.

6.6- Hacettepe Üniversitesi paydaşları ile arama konferansları gerçekleştirerek, paydaş beklentilerinin geri dönüşümünün alınması sağlanacaktır.

6.7- Sağlık hizmetlerimizin iyileştirilmesini sağlamak, hastalarımıza daha hızlı ve nitelikli tedavi imkanları sağlamak amacıyla Acil Servis ve Yoğun Bakım inşaatları 2014 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Amaç 7

Üniversitenin Eğitim-Öğretim Kalitesini Artırmak Amacı ile Fiziksel ve Teknolojik Alt Yapı Olanaklarını Geliştirmek

7.1- İdari işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için 2015 yılı sonuna kadar Merkezi İdari Hizmet Binası inşaatının tamamlanması sağlanacaktır.

7.2- Konservatuvar Kütüphanesinde yer alan plak, nota ve yazma eserler sayısal ortama aktarılacaktır.

7.3- Yerleşkelerimizdeki mevcut bilişim ağ altyapıları için bant genişliği yönetim sistemi, saldırı tespit ve önleme sistemi, anahtar cihazları ve kablolanın gözden geçirilmesi ve gerekli bileşenlerin yeniden kurulması işlemi tamamlanacaktır. Bu kapsamda ayrıca yerleşkelerimizdeki aktif ağ cihazlarının yenilenmesi gerçekleştirilecektir.

7.4- Öğrenciye yönelik işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için Beytepe Öğrenci İşleri Merkezi tadilat ve yenileme işlerinin tamamlanması sağlanacaktır.

7.5- Öğrenciye yönelik işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için Öğrenci İşleri Yazılımının tamamlanması sağlanacaktır.

Amaç 8

Üniversitemiz Kütüphanelerinin Bilgi Kaynakları, Hizmetleri, Teknolojik Olanaklarının Geliştirilmesi ve İyileştirilmesini Sağlamak

8.1- Üniversitemiz kütüphanelerindeki basılı ve elektronik koleksiyonun güncellenmesi, geliştirilmesi tamamlanacaktır.

8.2- Üniversitemiz kütüphanelerindeki bilgi kaynakları, hizmetlerin geliştirilmesi ve kullanımının artırılması sağlanacaktır.

Amaç 9

Üniversitenin Enerji Maliyetlerini Düşürmek ve Çevre Duyarlılığını Artırmak Amacıyla Yenilenebilir Temiz Enerji Kaynakları Yaratmak

9.1- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemizde yenilenebilir enerji üretimi ile ilgili projelendirme çalışmaları tamamlanacaktır.

9.2- Üniversitemizde doğal enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.

9.3-Üniversitemiz yerleşkelerinde alternatif yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımına başlanacaktır.

Amaç 10

Üniversitemizde “Dumansız Hacettepe” Sloganıyla Personelimiz ve Öğrencilerimizin Sigarayı Bırakması İçin Gerekli Çalışmaları Yapmak

10.1- Personelimiz ve öğrencilerimiz için uygulanacak sigarayı bırakma kampanyası çerçevesinde sigara içenlerin her yıl %20'sinin gerekli tedavi masrafları Üniversitemiz tarafından karşılanacaktır.

10.2- Sigaranın zararları ve sigaranın bırakılması hakkında personelimiz ve öğrencilerimize yönelik bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.

Amaç 11

Üniversitemiz Öğrenci ve Mensuplarının Düşünce ve Önerilerini Rahatça İfade Edebilecekleri Gerekli Platformlar Sağlamak

11.1- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemiz yerleşkelerinde, şiddet, nefret vb. suç oluşturmeyen her türlü fikrin rahatça ifade edilebileceği serbest kürsüler oluşturulacaktır.

11.2- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemiz mensuplarına serbest kürsülerin kullanımı hakkında bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Bütçe sürecini başlatan ve 2015-2017 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program Türkiye ekonomisinin daha rekabetçi ve yenilikçi bir zeminde, 2023 hedeflerine ulaşmak için gerekli atılımı gerçekleştirmek üzere tasarlanmıştır.

Büyüme performansını yükseltirken cari işlemler açığını düşürmeye devam etmek, enflasyon hedefine ulaşmak ve böylece makroekonomik ve finansal istikrarı güçlendirmek Orta Vadeli Program'ın temel amacıdır.

Bu çerçevede Üniversitemizi de kapsayan öncelikler:

- Gerek kamu sektörü gerek özel sektörde daha yüksek düzeyde kurumsal kaliteye ulaşılması ve belirsizliklerin asgariye indirilmesi için kurallılık temelinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve hukukun üstünlüğü ilkeleri esas alınmaya devam edilecektir. Firmaların kurumsal kapasitelerinin ve kalitelerinin yükseltilmesiyle istikrarlı ve yüksek büyümeye katkı düzeyleri de artırılabilecektir.
- Hem kamu hem de özel kesimde israfı azaltmaya ve tasarruf bilincinin yerleştirilmesine yönelik politikalar uygulanacaktır.
- Yurt içi üretimde işgücü, enerji ve ulaşım gibi alanlarda üretim maliyetlerinin düşürülmesine yönelik tedbirler kamu mali dengeleri gözetilerek uygulamaya konulacaktır.
- Bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımının yaygınlaştırılmasıyla özellikle hizmetler sektöründe yüksek katma değerli üretim ve ihracatın artırılması sağlanacaktır. Yeni Bilgi Toplumu Stratejisi uygulanmaya başlanacaktır.
- Ekonominin enerji yoğunluğunu azaltmak üzere enerji verimliliğine yönelik özel tedbirler alınacaktır.
- Ar-Ge tabanlı, yenilikçi, çevre dostu ve yüksek katma değer yaratan üretim yapısı desteklenecek, elde edilecek ürünlerin ticarileştirme ve markalaştırma süreçlerine işlerlik kazandırılacak ve bu alanlardaki mikro reformlar hızlandırılacaktır.
- Doğal kaynaklar etkin kullanılacak, atıklar ekonomiye kazandırılacaktır.
- Teknolojik gelişme ve yerli üretimin artırılmasında kamu alımları etkin bir araç olarak kullanılacaktır.
- Eğitim sisteminde, bireylerin kişilik ve kabiliyetlerini geliştiren, hayat boyu öğrenme yaklaşımı çerçevesinde işgücü piyasasıyla uyumunu güçlendiren, fırsat eşitliğine dayalı, kalite odaklı dönüşüm sürdürülecektir.
- Kamu harcama politikasının, çok yıllık bütçeleme yaklaşımı çerçevesinde ve belirlenen politika öncelikleri ile ödenek tavanları doğrultusunda yürütülmesi; kamu idarelerinin kendilerine tahsis edilen ödenekleri aşmadan, ekonomik ve verimli kullanmaları esastır. Kurumlar tarafından öngörülen hizmet genişlemelerinde de ilgili yıl kurum bütçe ödeneği içinde kalınmasına özen gösterilecektir.
- Kaynak kullanımında etkinliği artırmak ve hesap verebilirliği güçlendirmek amacıyla, kamu harcamalarıyla ilgili kalıcı yük oluşturacak ve hizmet alanlarını genişletecek düzenlemeler ülke geneline yaygınlaştırılmadan önce pilot uygulamalara gidilecektir.
- Bütçe hazırlık sürecinde, mal ve hizmet alımlarına yönelik ödeneklerin sıfır tabanlı bütçe ilkesiyle belirlenmesine özen gösterilecektir.

- Kamu harcamalarının etkinliğinin artırılması amacıyla kamu mali yönetimi ve denetiminde kullanılan bilgi teknolojileri altyapısı bütünleşik hale getirilecektir.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının stratejik planlarının Kalkınma Planında yer alan politikalarla uyumu gözetilecek, stratejik plan ve performans programlarında yer alan öncelik ve faaliyetler bütçe hazırlık ve uygulama sürecine daha etkin yansıtılacaktır.
- Kamu özel işbirliği (KÖİ) kapsamında yapılacak yatırımlar, sözleşmelerden doğacak yükümlülüklerin kamu mali dengeleri üzerindeki etkileri göz önünde bulundurularak planlanacaktır.
- Başta hizmet alımları olmak üzere kamu harcamalarına ilişkin karar alma sürecinde fayda-maliyet analizlerinden yararlanılacaktır.
- Kamu hizmet binası ve taşıt temini ihtiyaca uygun ve maliyet etkin hale getirilecektir.
- Kamuda e-dönüşüm hızlandırılarak hizmet maliyetlerinin azaltılmasıyla birlikte hizmet kalitesi de artırılacaktır.
- Kamu Ar-Ge harcamalarının tahsisinde, özel kesim yatırımlarının yüksek dış ticaret açığı verdiğimiz sanayi kollarında üretime yönlendirilmesine öncelik verilecektir.
- Sağlık hizmetlerinin kalitesinden ödün verilmeksizin, gereksiz kullanımı önlemek üzere, ilaç, tıbbi cihaz ve tedavi harcamaları daha akılcı hale getirilecektir.
- Sağlık hizmet sunucularının geçmiş davranışlarını dikkate alan denetim modelleri geliştirilecek, risk analizi ve veri madenciliği alanlarında yazılım, donanım ve eğitim altyapısı güçlendirilecektir.
- Üniversite hastanelerinin yapısal sorunlarının giderilmesine yönelik tedbirler alınacaktır.
- Sosyal güvenlik sisteminin mali sürdürülebilirliği üzerinde olumsuz yansımaları olabilecek uygulamalardan kaçınılacaktır.
- Kamu yatırımlarında, KÖİ modeliyle yürütülenler dâhil, eğitim, sağlık, içme suyu ve kanalizasyon, bilim-teknoloji, bilişim, ulaştırma ve sulama sektörlerine öncelik verilecektir.
- Kamu yatırım projelerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci güçlendirilecek, bu kapsamda kamu kurum ve kuruluşlarının kapasiteleri geliştirilecektir.
- Kurum bütçelerinin stratejik plan ve performans programlarıyla ilişkisi güçlendirilecek ve çok yıllık bütçeleme anlayışının kamu idareleri tarafından daha fazla benimsenmesi sağlanacaktır.
- Kamu idarelerinin faaliyetlerinin, iç kontrol ve iç denetim standartlarına uyum düzeyinin artırılması sağlanacaktır.
- Kamu mali yönetiminin beşeri kaynak altyapısı nitelik ve nicelik olarak güçlendirilecektir.
- Kamuda etkin bir dış denetimin sağlanması için Sayıştay'ın uygulama altyapısı güçlendirilecektir.
- Kamu alımlarında yurt içinde üretilen ve yerli girdi kullanan ürünler tercih edilecektir.
- İthal ürünler yerine yurt içinde üretilen malların daha fazla tercih edilmesi için tüketicilerin bilgi ve farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- Etkin ve bütüncül bir istihdam politikası izlenerek; kadın, genç ve engelliler başta olmak üzere, işgücüne katılım ve istihdam oranları artırılmaya devam edilecektir.
- Alt işverenlik uygulaması işçi haklarını ve ekonominin rekabet gücünü dikkate alacak şekilde gözden geçirilecektir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

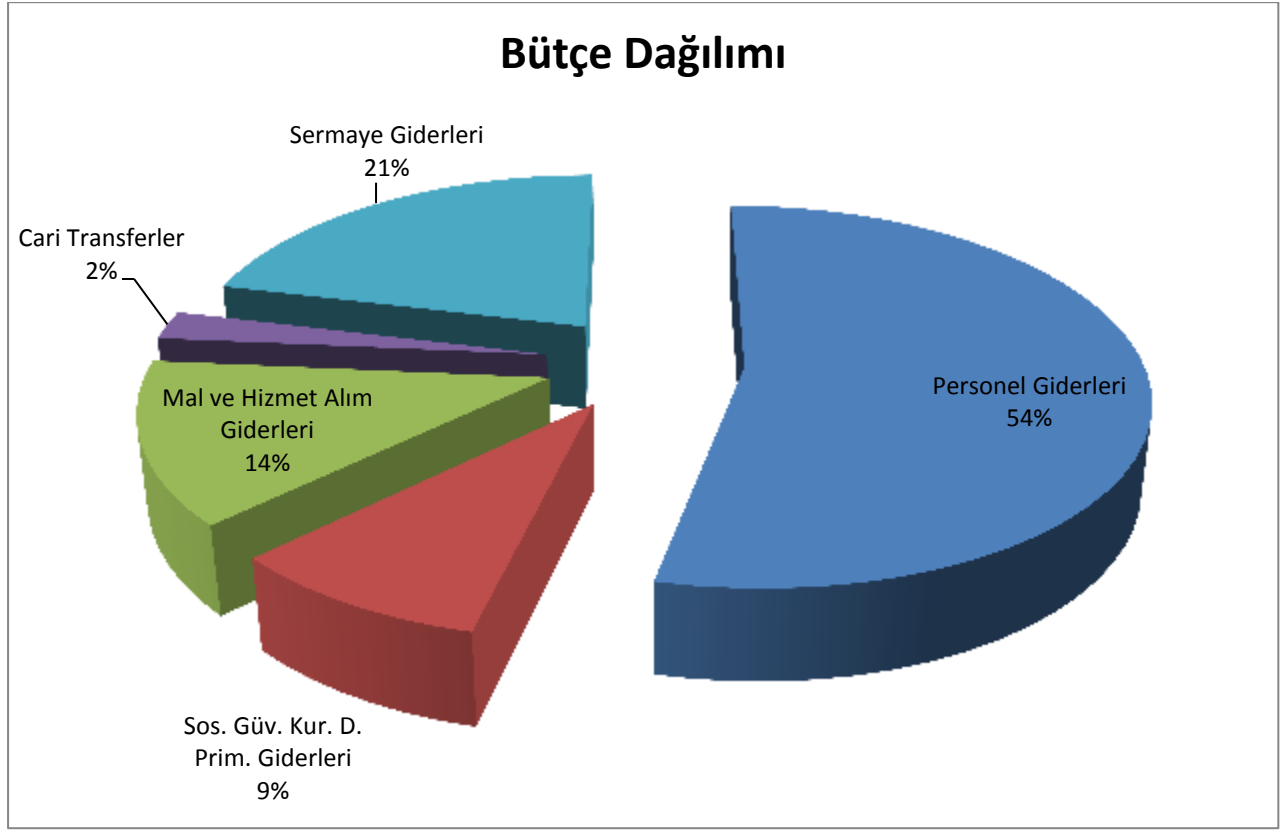
A. Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

2015 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile; % 57'lik kısmını oluşturan ₺346.973.000 Personel Giderleri, % 11'lik kısmını oluşturan ₺66.366.000 Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, % 13'lük kısmını oluşturan ₺76.971.000 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, % 3'lük kısmını oluşturan ₺17.996.000 Cari Transferler ve % 16'lık kısmını oluşturan ₺99.960.000 Sermaye Giderleri olmak üzere Üniversitemize toplam ₺608.266.000 ödenek tahsis edilmiştir. 2015 yılı Personel Giderleri kullanılabilir serbest ödenek tutarı ₺400.928.714 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 99 oranında olmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri kullanılabilir serbest ödenek tutarı ₺67.984.781 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 99 oranında olmuştur. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri kullanılabilir serbest ödenek tutarı ₺102.008.176 olarak gerçekleşmiş yılsonu harcama tutarı % 94 oranında olmuştur. Cari transferler kullanılabilir serbest ödenek tutarı ₺17.996.000 yılsonu harcama gerçekleşmesi % 99 oranındadır. Sermaye Giderleri kullanılabilir serbest ödenek tutarı ₺157.938.098 yılsonu harcama gerçekleşme oranı % 68 oranında olmuştur.

Tablo 65. Bütçe Uygulama Sonuçları

	Bütçe Ödeneği	Eklenen	Düşülen	Kullanılabilir Serbest Ödenek	Harcama	Kalan
01- Personel Giderleri	346.973.000	57.852.771	3.897.057	400.928.714	398.162.347	2.766.367
02- Sos. Güv. Kur. D. Prim. Giderleri	66.366.000	8.098.427	6.479.646	67.984.781	67.909.433	75.348
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	76.971.000	26.922.392	1.885.216	102.008.176	95.549.923	6.458.253
05- Cari Transferler	17.996.000	0	0	17.996.000	17.980.130	15.870
06- Sermaye Giderleri	99.960.000	76.951.568	18.973.470	157.938.098	108.132.702	49.805.396
Toplam	608.266.000	169.825.158	31.235.389	746.855.769	687.734.535	59.121.234



Şekil 15.Bütçe Dağılım Grafiğı

Üniversitemiz bütçe dağılımı grafiğı incelendiğinde bütçe kalemleri içerisinde %54 ile Personel Giderleri en büyük paya sahiptir. Personel Giderlerini %21 ile Sermaye Giderleri, %14 ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %9 ile Sosyal Güvenlik Kurumları Prim Giderleri ve %2 ile Cari transferler takip etmektedir.

Tablo 66.2015 Mali Yılı Harcama Durumu 1/2

EKONOMİK SINIFLANDIRMA	AÇIKLAMALAR	2015 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2015 YILI SERBEST ÖDENEK	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK
01	PERSONEL GİDERLERİ	346.973.000	57.852.771	3.897.057	400.928.714	398.162.347	99,31	2.766.367
01	MEMURLAR	335.332.000	54.766.928	3.283.000	386.815.928	384.244.427	99,34	2.571.501
02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	8.094.000	2.597.000	427.263	10.263.737	10.131.918	98,72	131.819
03	İŞÇİLER							0
04	GEÇİCİ PERSONEL	1.454.000	168.843	186.794	1.436.049	1.373.212	95,62	62.837
05	DİĞER PERSONEL	2.093.000	320.000		2.413.000	2.412.790	99,99	210
02	SOSYAL GÜV.KUR.DEVLET PRİMİ GİD.	66.366.000	8.098.427	6.479.646	67.984.781	67.909.433	99,89	75.348
01	MEMURLAR	64.635.000	7.470.650	6.155.914	65.949.736	65.899.019	99,92	50.717
02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.431.000	489.977	250.247	1.670.730	1.661.647	99,46	9.083
03	İŞÇİLER							0
04	GEÇİCİ PERSONEL	275.000	137.800	48.485	364.315	348.767	95,73	15.548
05	DİĞER PERSONEL	25.000		25.000				
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	76.971.000	26.922.392	1.885.216	102.008.176	95.549.922	93,67	6.458.254
02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. AL.	45.262.000	7.627.846	1.674.621	51.215.225	49.924.992	97,48	1.290.233
03	YOLLUKLAR	1.360.000	5.357.578	45.996	6.671.582	2.690.447	40,33	3.981.135
04	GÖREV GİDERLERİ	29.000	673.360		702.360	700.174	99,69	2.186
05	HİZMET ALIMLARI	28.267.000	10.765.195	51.799	38.980.396	38.612.495	99,06	367.901
06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	68.000	5.054	18.800	54.254	49.131	90,56	5.123
07	MAMUL MAL ALIM,BAKIM VE ONAR. GİD.	1.605.000	1.848.627	63.800	3.389.827	2.723.083	80,33	666.744
08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİD.	380.000	600.000	30.200	949.800	821.606	86,50	128.194
09	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ		44.732		44.732	27.994	62,58	16.738
05	CARİ TRANSFERLER	17.996.000	0	0	17.996.000	17.980.130	99,91	15.870
01	GÖREV ZARARLARI	11.180.000			11.180.000	11.167.010	99,88	12.990
02	HAZİNE YARDIMLARI	3.085.000			3.085.000	3.085.000	100,00	0
03	KAR AMACI GÜT. KUR. YAPILAN TRANSF.	3.700.000			3.700.000	3.700.000	100,00	0
04	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER							0
06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	31.000			31.000	28.120	90,71	2.880
06	SERMAYE GİDERLERİ	99.960.000	76.951.568	18.973.470	157.938.098	108.132.702	68,47	49.805.396
01	MAMUL MAL ALIMLARI	46.625.000	21.358.640	4.537.890	63.445.750	43.549.651	68,64	19.896.099
02	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	1.300.000	1.371.291		2.671.291	2.671.291	100,00	0
03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	3.100.000	3.152.558	195.000	6.057.558	5.892.159	97,27	165.399
04	GAYRİMENKUL ALIM VE KAMULAŞTIRMASI	2.000	409.092		411.092	293.202	71,32	117.890
05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	22.199.000	31.370.173	10.001.480	43.567.693	21.279.065	48,84	22.288.628
06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİD.	2.000.000	4.632.000	37.080	6.594.920	6.526.598	98,96	68.322
07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	23.334.000	12.669.051	4.202.020	31.801.031	24.531.973	77,14	7.269.058
09	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	1.400.000	1.988.763		3.388.763	3.388.763	100,00	0
07	SERMAYE TRANSFERLERİ							
01	YURTİÇİ SERMAYE TRANSFERLERİ							
	ÜNİVERSİTE TOPLAMI	608.266.000	169.825.158	31.235.389	746.855.769	687.734.534	92,08	59.121.235

Tablo.66 2015 Mali Yılı Harcama Durumu 2/2

EKONOMİK SINIFLANDIRMA	AÇIKLAMALAR	2015 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2015 YILI SERBEST ÖDENEK	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK
06	SERMAYE GİDERLERİ	99.960.000,00	70.423.143,57	12.454.251,00	157.928.892,57	108.132.702,21	68,47	49.796.190,36
	Eğitim	33.998.000,00	29.739.578,96	8.224.401,00	55.513.177,96	51.744.322,57	93,21	3.768.855,39
	Kütüphane/Yayın	3.000.000,00	5.535.371,96	0,00	8.535.371,96	8.535.320,29	100,00	51,67
	Bilgi Teknolojileri	4.200.000,00	906.290,00	232.790,00	4.873.500,00	4.872.789,37	99,99	710,63
	Makine Teçhizat Al.	1.400.000,00	4.088.500,00	461.891,00	5.026.609,00	4.036.890,46	80,31	989.718,54
	Büyük Onarım	5.733.000,00	8.276.250,00	0,00	14.009.250,00	13.986.675,28	99,84	22.574,72
	Etüt Proje	198.000,00	308.240,00	0,00	506.240,00	506.220,00	100,00	20,00
	Altyapı	7.000.000,00	0,00	2.318.750,00	4.681.250,00	4.678.561,36	99,94	2.688,64
	Derslik ve Merkezi Bir.	12.000.000,00	10.624.927,00	5.210.970,00	17.413.957,00	15.127.865,81	86,87	2.286.091,19
	Kastamonu Tıp Fak.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	Taşıt	467.000,00			467.000,00		0,00	467.000,00
								0,00
	Sağlık	45.000.000,00	24.677.401,00	4.069.850,00	65.607.551,00	19.698.540,07	30,02	45.909.010,93
	Kastamonu İnşaatı	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
	Kastamonu Hastane Onarımı	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
	Acil Servis Reorganizasyonu	30.600.000,00	0,00	0,00	30.600.000,00	4.791.780,92	15,66	25.808.219,08
	Muhtelif İşler	4.398.000,00	4.569.850,00		8.967.850,00	8.894.958,32	99,19	72.891,68
	Hastaneler Büyük Onarımı	10.000.000,00	107.551,00	4.069.850,00	6.037.701,00	6.011.800,83	99,57	25.900,17
	Bölgesel Çocuk Acil (Ağır Hasta Merkezi)	0,00	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	20.000.000,00
	Spor	3.000.000,00	603.000,00	160.000,00	3.443.000,00	3.442.565,49	99,99	434,51
	Kültür	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	Bilimsel Araştırma	17.960.000,00	14.994.072,00	0,00	32.954.072,00	32.954.072,00	100,00	0,00
	Kamulaştırma	2.000,00	409.091,61	0,00	411.091,61	293.202,08	71,32	117.889,53

Tablo 67.2015 Mali Yılı Birim Harcama Durumu 1/4

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	HARCAMA BİRİMİ			01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİMİ GİD.		03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		07-SERMAYE TRANSFERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
				BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.	KUL. %
38 04 09 01	Özel Kalem (Rektörlük)			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
	Özel Kalem (Rektörlük) Bilimsel Ar.			0,00	0,00	0,00	0,00	975.000,00	975.000,00	0,00	0,00	17.960.000,00	32.954.072,00	0,00	0,00	18.935.000,00	33.929.072,00	179,19
	Özel Kalem (Rektörlük)			4.492.400,00	6.363.001,00	974.300,00	958.764,00	822.600,00	3.578.151,55	31.000,00	28.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.320.300,00	10.928.036,55	172,90
	Özel Kalem (Rektörlük) İç Denetim Birimi			1.667.000,00	700.805,00	86.000,00	112.445,00	16.000,00	5.942,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.769.000,00	819.192,00	46,31
38 04 09 02	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)			7.373.800,00	8.013.955,00	1.111.100,00	1.534.946,00	8.159.400,00	10.301.809,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.644.300,00	19.850.710,00	119,26
	Özel Kalem Genel Sek.(Kam.Düz.ve Güv.Hiz.)			1.721.000,00	1.439.924,00	330.000,00	296.846,00	8.250.000,00	11.580.903,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.301.000,00	13.317.673,00	129,29
38 04 09 04	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı			1.277.300,00	1.284.853,00	199.800,00	258.082,00	34.903.300,00	40.893.550,00	3.700.000,00	3.700.000,00	1.867.000,00	2.245.714,00	0,00	0,00	41.947.400,00	48.382.199,00	115,34
	İdari ve Mali İşler Daire Bşk.(Savunma Uzm.)			0,00	0,00	0,00	0,00	66.000,00	20.961,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.000,00	20.961,00	31,76
38 04 09 05	Personel Daire Başkanlığı			3.812.000,00	3.535.473,00	555.000,00	666.705,00	101.000,00	66.525,00	11.180.000,00	11.167.010,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.648.000,00	15.435.713,00	98,64
38 04 09 06	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı			2.576.000,00	2.213.842,00	306.000,00	424.099,00	67.000,00	201.470,00	0,00	0,00	3.000.000,00	8.661.179,00	0,00	0,00	5.949.000,00	11.500.590,00	193,32
38 04 09 07	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı			16.069.400,00	19.484.330,00	2.442.100,00	3.405.041,00	18.677.600,00	19.170.605,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.189.100,00	42.059.976,00	113,10
38 04 09 08	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı			1.582.000,00	1.833.503,00	275.600,00	341.815,00	205.600,00	917.610,00	0,00	0,00	4.200.000,00	7.348.937,00	0,00	0,00	6.263.200,00	10.441.865,00	166,72
38 04 09 09	Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.			13.476.900,00	14.597.080,00	2.029.700,00	2.798.364,00	512.200,00	2.716.317,00	0,00	0,00	45.534.000,00	47.445.961,00	0,00	0,00	61.552.800,00	67.557.722,00	109,76
38 04 09 10	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			1.117.600,00	1.601.026,00	197.900,00	312.068,00	30.400,00	70.863,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.345.900,00	1.983.957,00	147,41
38 04 09 11	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı			1.920.000,00	1.491.185,00	277.000,00	285.883,00	87.000,00	58.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.284.000,00	1.835.958,00	80,38
38 04 09 12	Hukuk Müşavirliği			1.130.000,00	1.194.282,00	154.800,00	205.992,00	137.000,00	748.816,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.421.800,00	2.149.090,00	151,15
38 04 02 00	Sağlık Bilimleri Enstitüsü			4.114.800,00	7.559.323,00	489.400,00	830.636,00	35.500,00	53.798,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.639.700,00	8.443.757,00	181,99
38 04 02 01	Halk Sağlığı Enstitüsü			516.900,00	720.714,00	81.700,00	135.103,00	9.100,00	30.563,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	607.700,00	886.380,00	145,86
38 04 02 02	Çocuk Sağlığı Enstitüsü			645.700,00	690.910,00	91.500,00	125.229,00	19.100,00	16.390,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	756.300,00	832.529,00	110,08
38 04 02 03	Onkoloji Enstitüsü			1.266.200,00	1.411.290,00	184.400,00	250.360,00	10.800,00	9.427,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.461.400,00	1.671.077,00	114,35
38 04 02 14	Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü			589.700,00	632.595,00	97.400,00	120.703,00	26.800,00	15.828,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	713.900,00	769.126,00	107,74
38 04 02 30	Tıp Fakültesi			56.385.000,00	64.228.881,00	12.156.000,00	10.377.990,00	625.500,00	667.042,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.166.500,00	75.273.913,00	108,83
38 04 02 31	Kastamonu Tıp Fakültesi			2.597.700,00	2.546.987,00	592.600,00	446.915,00	22.600,00	974,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	3.213.900,00	2.994.876,00	93,19
38 04 02 34	Diş Hekimliği Fakültesi			10.031.500,00	11.380.709,00	2.384.300,00	1.991.388,00	154.550,00	161.537,00	0,00	0,00	750.000,00	749.520,00	0,00	0,00	13.320.350,00	14.283.154,00	107,23
38 04 02 37	Eczacılık Fakültesi			9.917.400,00	10.598.712,00	2.074.000,00	1.720.997,00	118.300,00	118.849,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.109.700,00	12.438.558,00	102,72
38 04 02 41	Sağlık Bilimleri Fakültesi			11.009.200,00	12.947.022,00	2.125.200,00	1.919.302,00	75.050,00	99.975,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.209.450,00	14.966.299,00	113,30
38 04 02 43	Hemşirelik Fakültesi			2.911.900,00	3.314.343,00	586.600,00	485.290,00	21.500,00	22.643,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.520.000,00	3.822.276,00	108,59
38 04 30 00	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu			1.578.300,00	1.513.289,00	354.100,00	261.028,00	26.075,00	29.713,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.958.475,00	1.804.030,00	92,11
38 04 30 01	Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu			856.800,00	945.303,00	182.400,00	157.256,00	90.600,00	39.572,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.129.800,00	1.142.131,00	101,09
38 04 03 30	Erişkin Hastanesi			32.811.000,00	36.729.567,00	6.605.000,00	9.608.390,00	320.000,00	314.733,00	3.085.000,00	3.085.000,00	26.648.000,00	7.405.719,00	0,00	0,00	69.469.000,00	57.143.409,00	82,26
38 04 03 31	İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi			8.674.400,00	7.963.064,00	1.898.200,00	2.171.779,00	151.100,00	102.215,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.723.700,00	10.237.058,00	95,46
38 04 03 32	Onkoloji Hastanesi			4.228.600,00	3.998.637,00	921.800,00	1.077.416,00	78.900,00	47.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.229.300,00	5.123.703,00	97,98

Tablo 67.2015 Mali Yılı Birim Harcama Durumu 2/4

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS. GÜV. KUR. DEV. PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		07-SERMAYE TRANSFERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
					BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ
38	04	04	00	Fen Bilimleri Enstitüsü	5.987.600,00	7.140.052,00	430.900,00	577.864,00	115.500,00	216.952,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.534.000,00	7.934.868,00	121,44
38	04	04	05	Nükleer Bilimler Enstitüsü	302.200,00	316.544,00	33.400,00	46.918,00	3.200,00	2.415,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	338.800,00	365.877,00	107,99
38	04	04	13	Bilişim Enstitüsü	820.600,00	900.055,00	72.700,00	91.589,00	241.700,00	129.401,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.135.000,00	1.121.045,00	98,77
38	04	04	30	Fen Fakültesi	16.600.100,00	18.927.651,00	3.596.000,00	3.054.407,00	141.860,00	152.783,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.337.960,00	22.134.841,00	108,84
38	04	04	43	Mühendislik Fakültesi	21.202.800,00	24.464.151,00	4.639.800,00	4.033.668,00	185.050,00	191.869,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.027.650,00	28.689.688,00	110,23
38	04	04	71	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	349.100,00	292.514,00	68.900,00	44.020,00	3.700,00	6.434,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	421.700,00	342.968,00	81,33
38	04	05	01	Hacettepe Meslek Yüksekokulu	1.032.700,00	1.062.895,00	193.800,00	166.113,00	94.500,00	260.518,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.321.000,00	1.489.526,00	112,76
38	04	05	00	Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	878.200,00	909.908,00	190.400,00	146.683,00	75.100,00	60.093,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.143.700,00	1.116.684,00	97,64
38	04	05	02	Bala Meslek Yüksekokulu	358.400,00	391.048,00	85.500,00	68.203,00	33.500,00	31.262,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	477.400,00	490.513,00	102,75
38	04	06	00	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	1.327.100,00	1.477.108,00	160.800,00	218.171,00	4.700,00	28.956,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.492.600,00	1.724.235,00	115,52
38	04	06	02	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	940.500,00	1.025.732,00	106.500,00	141.809,00	21.300,00	8.998,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.068.300,00	1.176.539,00	110,13
38	04	06	04	Sosyal Bilimler Enstitüsü	12.895.500,00	17.371.360,00	1.067.600,00	1.506.440,00	212.300,00	358.438,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.175.400,00	19.236.238,00	135,70
38	04	06	05	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	4.785.000,00	6.123.599,00	449.800,00	620.285,00	27.000,00	27.168,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.261.800,00	6.771.052,00	128,68
38	04	06	08	Güzel Sanatlar Enstitüsü	1.812.700,00	3.220.740,00	153.300,00	322.120,00	31.700,00	27.483,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.997.700,00	3.570.343,00	178,72
38	04	06	12	Nüfus Etütleri Enstitüsü	1.134.800,00	1.293.660,00	140.600,00	204.987,00	10.100,00	5.264,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.285.500,00	1.503.911,00	116,99
38	04	06	31	Eğitim Fakültesi	10.837.500,00	13.526.789,00	2.383.900,00	2.189.723,00	89.200,00	114.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.310.600,00	15.830.959,00	118,93
38	04	06	39	Hukuk Fakültesi	2.706.000,00	3.567.211,00	534.300,00	519.385,00	18.900,00	26.271,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.259.200,00	4.112.867,00	126,19
38	04	06	43	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	11.446.800,00	13.264.347,00	2.546.300,00	2.189.138,00	93.030,00	106.198,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.086.130,00	15.559.683,00	110,46
38	04	06	47	Güzel Sanatlar Fakültesi	4.907.900,00	5.995.619,00	1.137.200,00	1.016.470,00	97.825,00	105.990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.142.925,00	7.118.079,00	115,87
38	04	06	48	Edebiyat Fakültesi	14.815.800,00	17.074.289,00	3.280.900,00	2.831.003,00	107.800,00	111.886,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.204.500,00	20.017.178,00	109,96
38	04	06	52	İletişim Fakültesi	1.549.600,00	1.909.495,00	332.300,00	294.247,00	11.250,00	8.476,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.893.150,00	2.212.218,00	116,85
38	04	06	65	Spor Bilimleri Fakültesi	2.151.800,00	2.811.937,00	518.700,00	473.585,00	49.550,00	52.228,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.720.050,00	3.337.750,00	122,71
38	04	06	77	Devlet Konservatuvarı	11.494.800,00	11.811.784,00	2.134.800,00	1.782.612,00	304.560,00	305.769,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.934.160,00	13.900.165,00	99,76
38	04	06	83	Yabancı Diller Yüksekokulu	8.749.400,00	10.724.011,00	1.992.600,00	1.795.216,00	64.200,00	62.855,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.806.200,00	12.582.082,00	116,43
38	04	07	00	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.535.600,00	1.601.216,00	351.100,00	290.497,00	137.900,00	94.177,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.024.600,00	1.985.890,00	98,09
38	04	04	42	Mimarlık Fakültesi	0,00	24.021,00	0,00	3.446,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.467,00	100,00
38	04	03	40	Türkiye Doping Kontrol Merkezi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	271,00	0,00	0,00	0,00	1.321.600,00	0,00	0,00	0,00	1.321.871,00	100,00
38	04	07	30	Enerji ve Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	100,00
38	04			ÜNİVERSİTE TOPLAMI	346.973.000,00	398.162.341,00	66.366.000,00	67.909.431,00	76.971.000,00	95.549.923,55	17.996.000,00	17.980.130,00	99.960.000,00	108.132.702,00	0,00	0,00	608.266.000,00	687.734.528,00	113,06

Tablo 67.2015 Mali Yılı Birim Harcama Durumu 3/4

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				HARCAMA BİRİMİ	2015 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2015 SERBEST ÖDENEK	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK
38	04	09	01	Özel Kalem (Rektörlük)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Özel Kalem (Rektörlük) Bilimsel Ar.	18.935.000,00	14.994.072,00	0,00	33.929.072,00	33.929.072,00	0,00	0,00
				Özel Kalem (Rektörlük)	6.320.300,00	9.683.144,26	384.070,00	15.619.374,26	10.928.038,00	0,00	4.691.337,23
				Özel Kalem (Rektörlük) İç Denetim Birimi	1.769.000,00	27.000,00	976.100,00	819.900,00	819.192,00	0,00	708,00
38	04	09	02	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	16.644.300,00	3.405.234,25	66.200,00	19.983.334,25	19.850.709,53	0,00	132.624,72
				Özel Kalem Genel Sek.(Kam.Düz.ve GÜV.Hiz.)	10.301.000,00	3.332.000,00	314.228,00	13.318.772,00	13.317.673,13	0,00	1.098,87
38	04	09	04	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	41.947.400,00	7.114.335,00	539.255,00	48.522.480,00	48.382.198,72	0,00	140.281,28
				İdari ve Mali İşler Daire Bşk.(Savunma Uzm.)	66.000,00		44.600,00	21.400,00	20.961,00	0,00	439,50
38	04	09	05	Personel Daire Başkanlığı	15.648.000,00	115.084,00	312.354,00	15.450.730,00	15.435.713,00	0,00	15.016,00
38	04	09	06	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	5.949.000,00	5.919.113,00	365.254,00	11.502.859,00	11.500.590,00	0,00	2.269,00
38	04	09	07	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	37.189.100,00	9.547.876,00	1.678.405,00	45.058.571,00	42.059.976,00	0,00	2.998.595,00
38	04	09	08	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	6.263.200,00	4.785.853,00	603.383,00	10.445.670,00	10.441.865,00	0,00	3.805,00
38	04	09	09	Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.	61.552.800,00	50.287.785,00	14.524.143,00	97.316.442,00	67.557.722,00	0,00	29.758.719,00
38	04	09	10	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1.345.900,00	644.205,00	2.200,00	1.987.905,00	1.983.957,00	0,00	3.948,00
38	04	09	11	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	2.284.000,00	12.483,00	460.325,00	1.836.158,00	1.835.958,00	0,00	199,00
38	04	09	12	Hukuk Müşavirliği	1.421.800,00	793.238,00	64.253,00	2.150.785,00	2.149.090,00	0,00	1.694,00
38	04	02	00	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	4.639.700,00	3.838.964,00	31.488,00	8.447.176,00	8.443.757,00	0,00	3.419,00
38	04	02	01	Halk Sağlığı Enstitüsü	607.700,00	296.350,00	17.119,00	886.931,00	886.380,00	0,00	551,00
38	04	02	02	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	756.300,00	86.900,00	9.752,00	833.448,00	832.529,00	0,00	918,00
38	04	02	03	Onkoloji Enstitüsü	1.461.400,00	229.700,00	17.202,00	1.673.898,00	1.671.077,00	0,00	2.821,00
38	04	02	14	Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	713.900,00	72.307,00	17.052,00	769.155,00	769.126,00	0,00	28,00
38	04	02	30	Tıp Fakültesi	69.166.500,00	7.944.674,00	1.820.971,00	75.290.203,00	75.273.913,00	0,00	16.290,00
38	04	02	31	Kastamonu Tıp Fakültesi	3.213.900,00	39.374,00	240.996,00	3.012.278,00	2.994.876,00	0,00	17.401,00
38	04	02	34	Diş Hekimliği Fakültesi	13.320.350,00	1.450.622,00	483.535,00	14.287.437,00	14.283.154,00	0,00	4.283,00
38	04	02	37	Eczacılık Fakültesi	12.109.700,00	746.501,00	416.790,00	12.439.411,00	12.438.558,00	0,00	852,00
38	04	02	41	Sağlık Bilimleri Fakültesi	13.209.450,00	1.974.359,00	215.821,00	14.967.988,00	14.966.299,00	0,00	1.689,00
38	04	02	43	Hemşirelik Fakültesi	3.520.000,00	408.537,00	104.956,00	3.823.581,00	3.822.276,00	0,00	1.305,00
38	04	30	00	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.958.475,00	50.316,00	196.496,00	1.812.295,00	1.804.030,00	0,00	8.264,00
38	04	30	01	Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.129.800,00	91.097,00	33.904,00	1.186.993,00	1.142.131,00	0,00	44.862,00
38	04	03	30	Erişkin Hastanesi	69.469.000,00	10.720.651,00	4.335.000,00	75.854.651,00	57.143.409,00	0,00	18.711.242,00
38	04	03	31	İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	10.723.700,00	273.579,00	760.051,00	10.237.228,00	10.237.058,00	0,00	170,00
38	04	03	32	Onkoloji Hastanesi	5.229.300,00	155.617,00	233.963,00	5.150.954,00	5.123.703,00	0,00	27.251,00

Tablo 67. 2015 Mali Yılı Birim Harcama Durumu 4/4

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				HARCAMA BİRİMİ	2015 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2015 SERBEST ÖDENEK	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK
38	04	04	00	Fen Bilimleri Enstitüsü	6.534.000,00	1.487.643,00	1.186,00	8.020.457,00	7.934.868,00	0,00	85.589,00
38	04	04	05	Nükleer Bilimler Enstitüsü	338.800,00	43.200,00	16.097,00	365.903,00	365.877,00	0,00	26,00
38	04	04	13	Bilişim Enstitüsü	1.135.000,00	134.751,00	144.352,00	1.125.399,00	1.121.045,00	0,00	4.355,00
38	04	04	30	Fen Fakültesi	20.337.960,00	2.515.798,00	706.934,00	22.146.824,00	22.134.841,00	0,00	11.983,00
38	04	04	43	Mühendislik Fakültesi	26.027.650,00	3.404.827,00	707.994,00	28.724.483,00	28.689.688,00	0,00	34.794,00
38	04	04	71	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	421.700,00	5.348,00	83.975,00	343.073,00	342.968,00	0,00	105,00
38	04	05	01	Hacettepe Meslek Yüksekokulu	1.321.000,00	319.637,00	30.441,00	1.610.196,00	1.489.526,00	0,00	120.669,00
38	04	05	00	Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.143.700,00	54.218,00	73.628,00	1.124.290,00	1.116.684,00	0,00	7.606,00
38	04	05	02	Bala Meslek Yüksekokulu	477.400,00	34.446,00	18.872,00	492.974,00	490.513,00	0,00	2.462,00
38	04	06	00	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	1.492.600,00	248.251,00	13.821,00	1.727.030,00	1.724.235,00	0,00	2.795,00
38	04	06	02	Türkiye Araştırmaları Enstitüsü	1.068.300,00	126.251,00	16.412,00	1.178.139,00	1.176.539,00	0,00	1.600,00
38	04	06	04	Sosyal Bilimler Enstitüsü	14.175.400,00	5.464.940,00	42.527,00	19.597.813,00	19.236.238,00	0,00	361.575,00
38	04	06	05	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	5.261.800,00	1.550.206,00	33.956,00	6.778.050,00	6.771.052,00	0,00	6.998,00
38	04	06	08	Güzel Sanatlar Enstitüsü	1.997.700,00	1.578.700,00	4.516,00	3.571.884,00	3.570.343,00	0,00	1.540,00
38	04	06	12	Nüfus Etütleri Enstitüsü	1.285.500,00	231.550,00	10.938,00	1.506.112,00	1.503.911,00	0,00	2.201,00
38	04	06	31	Eğitim Fakültesi	13.310.600,00	2.773.865,00	223.054,00	15.861.411,00	15.830.959,00	0,00	30.452,00
38	04	06	39	Hukuk Fakültesi	3.259.200,00	872.639,00	18.822,00	4.113.017,00	4.112.867,00	0,00	150,00
38	04	06	43	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	14.086.130,00	1.901.941,00	388.257,00	15.599.814,00	15.559.683,00	0,00	40.131,00
38	04	06	47	Güzel Sanatlar Fakültesi	6.142.925,00	1.130.475,00	153.661,00	7.119.739,00	7.118.079,00	0,00	1.659,00
38	04	06	48	Edebiyat Fakültesi	18.204.500,00	2.398.535,00	584.674,00	20.018.361,00	20.017.178,00	0,00	1.184,00
38	04	06	52	İletişim Fakültesi	1.893.150,00	360.348,00	41.027,00	2.212.471,00	2.212.218,00	0,00	252,00
38	04	06	65	Spor Bilimleri Fakültesi	2.720.050,00	681.399,00	61.177,00	3.340.272,00	3.337.750,00	0,00	2.523,00
38	04	06	77	Devlet Konservatuarı	13.934.160,00	1.125.862,00	1.151.586,00	13.908.436,00	13.900.165,00	0,00	8.271,00
38	04	06	83	Yabancı Diller Yüksekokulu	10.806.200,00	2.203.766,00	427.161,00	12.582.805,00	12.582.082,00	0,00	722,00
38	04	07	00	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2.024.600,00	180.057,00	97.388,00	2.107.269,00	1.985.890,00	0,00	121.379,00
38	04	04	42	Mimarlık Fakültesi	0,00	28.000,00	532,00	27.468,00	27.467,00	0,00	1,00
38	04	03	40	Türkiye Doping Kontrol Merkezi	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	1.321.871,00	0,00	1.678.129,00
38	04	07	30	Enerji ve Piyasalar Uygulama ve Araştırma Merkezi	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00
38	04				608.266.000,00	172.912.623,51	34.322.854,00	746.855.769,51	687.734.528,00	0,00	59.121.231,60

Tablo 68. Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu

Gelirler	2015 Bütçe Tahmini	2015 Gerçekleşme Durumu	Gerçek. Oranı
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	22.213.000,00	36.613.672,85	164,83
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	560.190.000,00	617.749.008,75	110,27
Diğer Gelirler	25.863.000,00	41.806.592,45	161,65
Sermaye Gelirleri	0	2.696.701,50	0
Toplam Gelirler	608.266.000,00	698.865.975,55	114,89

Öz Gelir Gerçekleşme Dağılımı Grafiği incelendiğinde en fazla paya sahip Kalem %89 ile Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerdir. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirleri sırası ile Diğer Gelirler, Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri ve Sermaye Gelirleri izlemektedir.

**Şekil 16.Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği**

Tablo 69.B Cetveli 1/2

EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER						Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	GENEL TOPLAM
I	II	III	IV			Diğ.Faal. Gel.	Bil.Arş. (DÖSE)	Kira Geliri	Öğr.Harç Gel.	Yaz Okulu	İkinci Öğretim		
3				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1		Mal Satış Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			1	Şartname , Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	46.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.000
			2	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2		Hizmet Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			2	Muayene, denetim ve kontrol ücretleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	0,00	0,00	933.000,00	0,00	0,00	0,00	933.000
			31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	0,00	0,00	51.000,00	0,00	460.000,00	0,00	511.000
			32	Yaz Okulu Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	743.000,00	0,00	0,00	743.000
			33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0,00	0,00	703.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.641.000,00	2.344.000,00
			36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	3.406.000,00	0,00	0,00	0,00	3.406.000
			38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	12.628.000,00	0,00	0,00	0,00	12.628.000
			40	Otopark İşletmesi Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	138.000,00	0,00	0,00	0,00	138.000,00
			99	Diğer Hizmet Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	277.000,00	0,00	0,00	0,00	277.000
	6			Kira Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1		Taşınmaz Kiraları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			4	Spor Tesisi Kira Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
			5	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	114.000,00	0,00	0,00	0,00	114.000,00
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	0,00	0,00	444.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	444.000,00

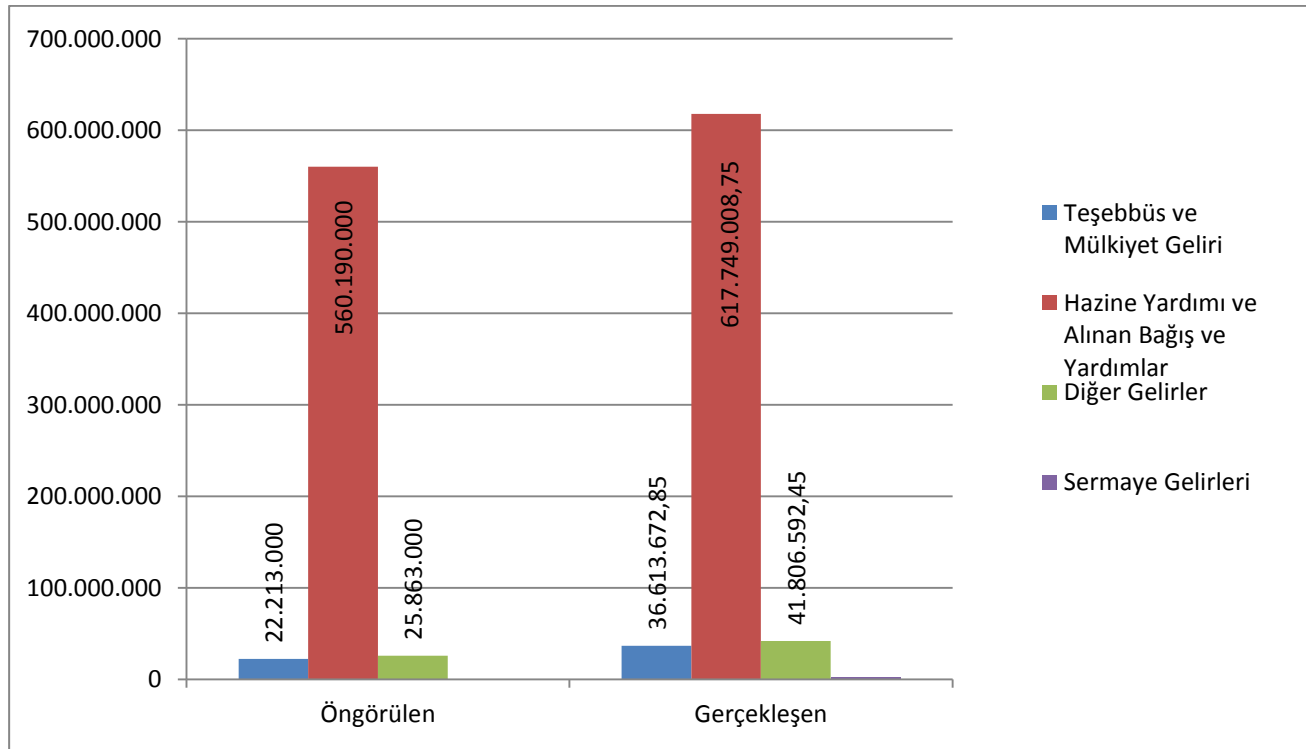
Tablo 69.B Cetveli 2/2

EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER						Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	GENEL TOPLAM
I	II	III	IV			Diğ.Faal. Gel.	Bil.Arş. (DÖŞE)	Kira Geliri	Öğr.Harç Gel.	Yaz Okulu	İkinci Öğretim		
4				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2			Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdar. Al.Bağış ve Yrd.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1		Cari		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			1	Hazine yardımı	627.661.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	627.661.000
		2		Sermaye		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			1	Hazine yardımı	112.905.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112.905.000
5				Diğer Gelirler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1			Faiz Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		9		Diğer Faizler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			1	Kişilerden Alacaklar Fazileri	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000
			3	Mevduat Faizleri	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000
	2			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		6		Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0,00	0,00	15.050.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.050.000
	9			Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1		Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			1	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
			3	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
			19	Öğrenci Katkı Payı Telfi Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	12.296.000,00	0,00	0,00	0,00	12.296.000,00
Kurum Toplamı					740.566.000,00	54.000,00	15.753.000,00	444.000,00	29.851.000,00	743.000,00	460.000,00	1.641.000,00	789.512.000,00

Bütçe gelirleri tablosu incelendiğinde 2015 yılı bütçe tahmininin ₺608.266.000 olduğu görülmektedir. Yapılmış olan bütçe tahmini % 114,89'luk bir gerçekleşme oranıyla ₺698.865.975,55 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 70. Gelir Gerçekleşme Düzeyi

Açıklama	Yıl	Öngörülen (KBÖ)	Gerçekleşen	Gerçekleşen/ KBÖ (%)	Gelir İçindeki Payı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	2013	23.306.000,00	27.036.280,07	116	5,1
	2014	20.536.000,00	31.376.657,00	152,8	4,7
	2015	22.213.000,00	36.613.672,85	164,83	5,3
Hazine Yardımı ve Alınan Bağış ve Yardımlar	2013	456.675.000,00	483.338.863,36	105,8	91,3
	2014	505.346.000,00	557.185.108,00	110,3	83,3
	2015	560.190.000,00	617.749.008,75	110,27	88,4
Diğer Gelirler	2013	23.641.000,00	18.827.610,07	79,6	3,6
	2014	25.400.000,00	40.533.662,00	159,6	6
	2015	25.863.000,00	41.806.592,45	161,65	6
Sermaye Gelirleri	2013	0	0	0	0
	2014	0	40.000.000,00	-	6
	2015	0	2.696.701,50	0	0,38
Toplam Gelirler	2013	503.622.000,00	529.202.753,50	105,1	100
	2014	551.282.000,00	669.095.427,00	121,4	100
	2015	608.266.000,00	698.865.975,55	114,9	100



Şekil 17. 2015 Yılı Bütçe Gelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği

Üniversitemiz 2015 yılı öz gelirleri tahmini ₺48.076.000 olarak öngörülmüş olup % 54 bir tahmin fazlası ile ₺74.470.389 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 71. Yıllar İtibari ile Öz Gelirlerin Gelişimi

Yıl	Bütçe Gelir Tahmini (KBÖ)	Gerçekleşen	Gerçekleşen/ KBÖ Oranı
2013	46.947.000	59.262.903	1,26
2014	45.936.000	121.189.787	2,63
2015	48.076.000	74.470.389	1,54

2015 yılına ait Döner Sermaye İşletmesi gelir ve gider dengesi dağılımı ile ilgili bilgilere Tablo 72’de yer verilmiştir.

Tablo 72. 2015 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu

Gelirler							Giderler	
Tahakkuklar				Tahsilatlar			2014 Yılı Devir Borç	Toplam Tahakkuk Eden Gider
Tahakkuk Eden Gelir	2014 Yılı Devir Alacaklar	Kesinti Tutarı	Toplam Tahakkuk Eden Gelir	Tahsil Edilen Gelir	2014 Yılı Devir Banka Borcu	Toplam Banka		
324.117.739,27	117.145.038,33	4.669.274,42	445.932.052,02	398.841.325,39	12.291.224,67	411.132.500,06	297.106.235,48	473.778.092,28

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan Üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Üst yönetici ve ilgili bakan tarafından imzalanmış olan kesin hesap Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu ve Genel Kurulu’nda yeni yıl bütçe kanun tasarısıyla birlikte görüşülüp karara bağlanacağından; mayıs ayının on beşine kadar Sayıştay Başkanlığına gönderilmektedir.

Bir kamu idaresi, yatırım, finansman ve esas faaliyetlerinde gerçekleşen nakit akışlarını, en uygun şekilde sunmaktadır. Faaliyet sınıflandırması kullanıcılara, bu faaliyetlerin kamu idaresinin mali durumu üzerindeki etkisi ile nakit ve nakit benzeri varlıkların miktarını değerlendirmeye yönelik bilgi sunmaktadır. Bu bilgi aynı zamanda, faaliyetler arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi için kullanılmaktadır.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

2.1.Bütçe Büyüklüğü Tablosu

Birimin 2015 yılı bütçesinin Hacettepe Üniversitesi içindeki payına bakılacak olursa 2014 yılında %3,25 iken, 2015 yılında bu oran %3,29 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 73.Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi

AÇIKLAMA	2012	2013	2014	2015
YÖK+Üniversiteler	12.743.603.000	15.227.760.500	16.939.010.000	18.493.252.000
Üniversite Bütçesi	421.618.000	503.622.000	551.282.000	608.266.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)	3,31	3,31	3,25	3,29

2.2.Personel Giderleri:

Birimin 2015 yılı bütçesinin Hacettepe Üniversitesi personel ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa, 2014 yılında %3,43 iken, 2015 yılında bu oran %3,47 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 74.Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

AÇIKLAMA	2012	2013	2014	2015
YÖK+Üniversiteler	6.712.333.000	8.028.608.000	9.180.098.000	10.011.864.000
Üniversite Bütçesi	249.433.000	289.007.000	314.684.000	346.973.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)	3,72	3,60	3,43	3,47

2.3. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

Birimin 2015 yılı bütçesinin Hacettepe Üniversitesi sosyal güvenlik kurumuna devlet primi ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa, 2014 yılında %3,86 iken, 2015 yılında bu oran %3,87 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 75. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi

AÇIKLAMA	2012	2013	2014	2015
YÖK+Üniversiteler	1.157.139.000	1.366.638.000	1.578.282.000	1.716.406.000
Üniversite Bütçesi	48.606.000	55.170.000	60.857.000	66.366.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)	4,20	4,04	3,86	3,87

2.4.Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Birimin 2015 yılı bütçesinin Hacettepe Üniversitesi mal ve hizmet alım ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa, 2014 yılında % 3,00 iken, 2015 yılında bu oran %3,04 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 76.Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

AÇIKLAMA	2012	2013	2014	2015
YÖK+Üniversiteler	1.861.235.000	2.195.908.000	2.267.786.000	2.533.192.000
Üniversite Bütçesi	56.455.000	65.969.000	67.949.000	76.971.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)	3,03	3,00	3,00	3,04

2.4.Cari Transferler

Birimin 2015 yılı bütçesinin Hacettepe Üniversitesi cari transfer ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa, 2014 yılında % 4,78 iken, 2015 yılında bu oran %4,75 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 77.Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi

AÇIKLAMA	2012	2013	2014	2015
YÖK+Üniversiteler	247.474.000	271.250.500	287.614.000	378.790.000
Üniversite Bütçesi	11.553.000	12.976.000	13.739.000	17.996.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)	4,67	4,78	4,78	4,75

2.5.Sermaye Giderleri:

Birimin 2015 yılı bütçesinin Hacettepe Üniversitesi sermaye ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa, 2012 yılında %2,01 iken, 2015 yılında bu oran %2,59 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 78.Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

AÇIKLAMA	2012	2013	2014	2015
YÖK+Üniversiteler	2.765.422.000	3.365.356.000	3.625.230.000	3.853.000.000
Üniversite Bütçesi	55.571.000	80.500.000	94.053.000	99.960.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)	2,01	2,39	2,59	2,59

3- Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole” tabi tutulmaktadır. Bu kontrollere ilişkin işlemler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 79. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar

Açıklamalar	Yıl	Ödeme Emri Belgesi (Yazısız)	Yazılı Uygun Görüş Sorulan	Genel Toplam	Artış Oranı
Ön Mali Kontrole Gönderilen Dosya	2013	11.625	61	11.686	V.Y
	2014	14.396	41	14.437	23,5
	2015	12.122	19	12.141	-15,9
Uygun Görüş Verilen	2013	11.356	61	11.417	V.Y
	2014	14.118	39	14.157	23,9
	2015	10.120	19	10.139	-28,3
Uygun Görüş Verilmeyen	2013	269	0	269	V.Y
	2014	278	2	280	4,1
	2015	2.002	0	2.002	615,0

B. Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

Üniversitemiz birimlerinin ulusal ve uluslararası başarıları Üniversitemiz internet sayfasında güncel olarak yayınlanmaktadır. Ayrıca Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü aracılığıyla bu başarılar ve faaliyetler Üniversitemiz tüm çalışanlarına elektronik (e-mail) ortamda da duyurulmaktadır.

1.1.Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz alt birimlerinin verdikleri bilgilere göre 2015 yılında öğretim üyelerimiz ve idari personelimiz tarafından toplam 1.622 adet ulusal ve uluslararası toplantı düzenlenmiştir.

Tablo 80. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			TOPLAM		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015
Konferans/Seminer/Panel/ Açık Oturum/Söyleşi	256	352	179	46	106	102	2	-	2	5	51	9	-	-	-	309	509	292
Uluslararası/Ulusal Çalıştay	4	61	90	-	7	13	-	-	2	-	22	10	-	1	1	4	91	116
Uluslararası/Ulusal Sempozyum/Kongre	377	362	186	14	87	67	2	-	1	-	38	14	-	1	-	393	488	268
Bilimsel Toplantı/Toplantı	179	57	116	-	58	112	-	-	1	-	14	9	-	1	-	179	130	238
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	1.045	783	145	77	77	68	9	1	5	8	19	6	1	-	14	1.140	880	238
Sergi	8	22	20	3	1	-	-	-	-	-	7	3	-	-	-	11	30	23
Kariyer Günleri	-	9	31	-	-	-	-	-	-	1	4	1	-	-	1	1	13	33
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	10	19	16	7	2	-	-	-	2	-	7	2	-	-	-	17	28	20
Konser	-	14	6	2	5	-	250	-	250	1	15	8	-	-	-	253	34	264
Tiyatro	3	14	12	-	-	-	-	-	6	-	9	5	-	-	-	3	23	23
Diğer	49	51	42	-	55	50	6	1	-	-	64	13	-	-	2	55	171	107
Toplam	1.931	1.744	843	149	398	412	269	2	269	15	250	80	1	3	18	2.365	2.397	1.622

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği toplantılara katılımı da desteklemektedir. 2015 yılında Üniversitemiz personelinden toplam 11.597 kişi diğer üniversite veya kurumlarda düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

Tablo 81. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			TOPLAM		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015
Konferans/Seminer/Panel/Açık Oturum/Söyleşi	508	1.429	571	233	2.037	1.817	77	11	83	6	7	2	1	-	-	825	3.484	2.473
Uluslararası/Ulusal Çalıştay	16	178	192	3	8	44	-	47	-	18	7	11	-	18	4	37	258	251
Uluslararası/Ulusal Sempozyum/Kongre	1.960	2.477	627	175	208	1.859	13	4	21	39	19	18	-	-	-	2.187	2.708	2.525
Bilimsel Toplantı/Toplantı	286	385	580	24	67	123	-	-	-	-	4	6	-	35	-	310	491	709
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	1.016	918	3.789	1.140	149	132	178	12	-	23	4	4	3	-	-	2.360	1.083	3.925
Sergi	80	184	70	8	-	-	-	-	-	-	1	3	-	-	-	88	185	73
Kariyer Günleri		17	7	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	0	19	7
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	13	16	6	34	18	-	-	-	-	-	3	2	-	-	-	47	37	8
Konser	55	158	1	-	-	-	7.500	250	500		4	2	-	-	-	7.555	412	503
Tiyatro	55	70	6	2	-	-	-	-	-	-	3	2	-	-	-	57	73	8
Diğer	90	226	115	26	3	745	300	6	250	43	4	4	-	-	1	459	239	1.115
Toplam	4.079	6.058	5.964	1.645	2.490	4.720	8.068	330	854	129	58	54	4	53	5	13.925	8.989	11.597

Üniversitemiz Sıhhiye ve Beytepe yerleşkeleri ile Ankara Devlet Konservatuarı'nda bulunan yemekhanelerde öğrencilerimize ve personelimize beslenme hizmeti sunmaktadır. Bu hizmeti sunarken öğrencilerimizin gelişimleri de göz önüne alınarak diyetisyenlerimiz tarafından hazırlanan mönülerle, kendi personel ve ekipmanlarımız tarafından eğitim dönemi boyunca haftanın 7 günü sabah kahvaltısı da dâhil olmak üzere, öğünde 4 çeşit öğlen ve akşam yemeği hizmeti vermektedir. Yaz döneminde ise kahvaltı hizmeti verilmemektedir.

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma, yemek ve sağlık hizmetleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 82. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetlerine İlişkin Bilgiler

Yararlanan	Barınma Hizmeti			Yemek Hizmetleri	Sağlık Hizmetleri	
	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	Oda Başına Kişi Sayısı	Yemek Hizmetinden Yararlanan Sayısı	Sağlık Hizmetinden Yararlanan Sayısı	Sevki Yapılan Hasta Sayısı
Öğrenci	5.307	290	2 ve 4 kişilik odalar	1.916.046	79.984*	
Personel	40	365	1 ve 2 kişilik odalar	326.071		
Hastane (Yemekhane)	-	-	-	596.800	-	-
İkramlar (Yemekhane)	-	-	-	51.957	-	-
Toplam	5.347	0,8	-	2.890.874	79.984	

*Sosyal Güvenlik Kurumu, hasta giriş sistemi (Nucleus) nedeni ile öğrenci ve personel ayrımı yapılmadan hasta kabulü yapılmaktadır.

Üniversitemizde 79.894 öğrenci ve personelimiz sağlık hizmetinden faydalanmıştır.

Tablo 83. Sporcu Bilgileri

Açıklamalar	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	32	5.200	9	8
Personel	2	1.400	-	-
Toplam	34	6.600	9	8

Üniversitemiz bünyesinde, basketbol, voleybol, hentbol, masa tenisi, judo, yüzme, atletizm, jimnastik, kros, satranç, aikido, futbol, karate, tekvando, badminton, eskrim, tenis branşlarında (kadın-erkek) takım olarak yıl içerisinde üniversiteler arası turnuvalara katılmaktadır.

Üniversitemiz Sıhhiye Yerleşkesi'nde basketbol, voleybol, oynamaya elverişli, 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcut olup, kondisyon salonu, aerobik salonu, masa tenisi odası bulunmaktadır. Haftada dört gün öğrenci, akademik ve idari personele yönelik, öğretim görevlisi denetiminde yaşam boyu spor ve güç geliştirme kursları verilmektedir. Ayrıca spor salonumuzda Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu'nun Sıhhiye yerleşkesindeki fakülte ve yüksekokullara verdiği Spor Bilimleri seçmeli dersleri yürütülmektedir.

Sıhhiye Spor Salonumuz Eylül-Temmuz ayları arasında saat 08.30-22.00 Temmuz-Eylül ayları arasında ise saat 08.30-19.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Beytepe Yerleşkesinde 1 spor salonu, 1 kondisyon salonu, açık spor alanlarında 2 tenis kortu, 2 voleybol, 2 basketbol sahası, 1 futbol sahası ve 1 stadyum (çim sahalı ve atletizm pistli) ve olimpik yüzme havuzu mevcut bulunmaktadır. Spor salonumuz badminton, voleybol, hentbol ve basketbol branşlarına uygun olup, saat 09.00-21.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi olimpik yüzme havuzu bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25

m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara da ev sahipliği yapabilmektedir. Olimpik yüzme havuzu 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, sağlık bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Atıf indekslerde yer alan Üniversitemiz adresli yayınların dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 84. 2014 Yılı Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Yayınları

Fakülte, YO, MYO, Bölüm ve Programları	Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı	Araştırma Görevlisi Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	Net Toplam (Yayınların İlk Yazarına Göre)
Tıp Fakültesi						
Temel Tıp Bilimleri	83	40	118	5	-	94
Dahili Tıp Bilimleri	224	319	358	24	-	303
Cerrahi Tıp Bilimleri	99	157	144	1	-	123
Fakülte Toplamı	406	516	546	26	-	520
Kastamonu Tıp Fakültesi						
Dahili Tıp Bilimleri	7	-	2	-	-	
Cerrahi Tıp Bilimleri	12	-	8	-	-	5
Fakülte Toplamı	19	-	9	-	-	6
Diş Hekimliği Fakültesi	70	91	37	1	-	33
Fakülte Toplamı	70	91	37	1	-	33
Eczacılık Fakültesi						
Eczacılık Meslek Bilimleri	45	27	31	-	-	28
Eczacılık Teknolojisi	16	13	16	-	-	14
Eczacılık Temel Bilimleri	18	16	19	-	-	17
Fakülte Toplamı	79	56	65	-	-	59
Fen Fakültesi						
Aktüerya	7	8	2	3	-	3
Biyoloji	48	46	64	-	-	61
İstatistik	22	16	23	4	-	24
Kimya	39	21	98	-	-	88
Matematik	35	16	39	-	-	38
Fakülte Toplamı	151	107	224	7	-	214
Mühendislik Fakültesi						
Bilgisayar Müh.	19	13	11	-	-	11
Çevre Müh.	9	8	4	-	-	4
Elektrik - Elektronik Müh.	21	12	13	-	-	13
Endüstri Mühendisliği	6	5	1	-	-	1
Fizik Müh.	30	10	38	-	-	29
Geomatik Müh.	6	5	7	-	-	7
Gıda Müh.	17	12	35	-	-	35
Jeoloji Müh.	34	16	27	-	1	23
İnşaat Müh.	4	-	1	-	-	1
Kimya Müh.	14	14	45	1	-	36
Maden Müh.	18	13	19	-	-	19
Makine Müh.	14	4	4	-	-	4
Nükleer Enerji Mühendisliği	6	6	2	-	-	2
Fakülte Toplamı	198	118	194	1	1	185

Tablo 84. 2014 Yılı Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Yayınları (Devam)

Fakülte, YO, MYO, Bölüm ve Programları	Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı	Araştırma Görevlisi Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	Net Toplam (Yayınların İlk Yazarına Göre)
Edebiyat Fakültesi						
Alman Dili ve Edebiyatı	9	1	-	1	1	1
Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	7	3	-	1	3	4
Antropoloji	3	4	-	1	1	1
Arkeoloji	7	2	1	-	-	1
Bilgi ve Belge Yönetimi	10	6	3	2	-	3
Fransız Dili ve Edebiyatı	7	2	-	1	1	1
İngiliz Dili Edebiyatı	9	6	-	-	1	1
Mütercim Tercümanlık	15	11	-	2	1	2
Psikoloji	10	8	4	15	-	16
Sanat Tarihi	8	6	-	-	1	1
Sosyoloji	14	4	-	3	-	3
Tarih	15	3	-	1	2	3
Türk Dili ve Edebiyatı	11	6	-	-	2	2
Türk Halk Bilimi	7	3	-	-	1	1
Fakülte Toplamı	132	65	8	25	14	40
Eğitim Fakültesi						
Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	10	6	2	12	-	12
Eğitim Bilimleri	37	11	-	21	-	21
İlk Öğretim Bölümü	37	14	1	8	-	8
Ortaöğretim Fen Mat. Alanlar Eğt.	29	13	5	9	-	13
Yabancı Diller Eğitimi	17	11	3	6	-	7
Özel Eğitim	2	-	1	2	-	2
Fakülte Toplamı	132	55	12	56	-	63
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi						
Aile ve Tüketici Bilimleri	10	5	-	2	-	2
İktisat	24	6	3	12	-	10
İşletme	24	8	1	2	-	2
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	20	6	-	3	1	4
Sosyal Hizmet	11	11	1	-	-	1
Maliye	10	7	1	5	-	4
Sağlık İdaresi	13	3	1	1	-	1
Uluslararası İlişkiler	11	8	-	3	-	3
Fakülte Toplamı	123	54	6	26	1	27
İletişim Fakültesi						
Radio Televizyon Sinema	3	8	-	1	-	1
Fakülte Toplamı	3	8	-	1	-	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi						
Beslenme ve Diyetetik	14	21	6	-	-	4
Çocuk Gelişimi ve Eğitimi	8	9	1	3	-	4
Ergoterapi	5	8	1	1	-	1
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	37	37	20	5	-	23
Odyoloji	6	14	1	1	-	1
Fakülte Toplamı	70	89	29	10		33

Tablo 84. 2014 Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Yayınları (Devam)

Fakülte, YO, MYO, Bölüm ve Programları	Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı	Araştırma Görevlisi Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	Net Toplam (Yayınların İlk Yazarına Göre)
Hemşirelik Fakültesi	18	34	10	7	-	11
Fakülte Toplamı	18	34	10	7	-	11
Spor Bilimleri Fakültesi						
Beden Eğitimi ve Spor Öğret.	1	2	-	2	-	2
Egzersiz ve Spor Bilimleri	7	7	1	1	-	1
Rekreasyon	5	5	1	1	-	2
Fakülte Toplamı	13	14	2	4	-	5
Fakülteler Toplamı	1.414	1.207	1.133	164	16	1.197
Yüksekokullar						
Yabancı Diller	-	1	-	1	-	1
Yüksekokullar Toplamı	-	1	-	1	-	1
Meslek Yüksekokulları						
Ankara Sanayi Odası 1 OSB MYO	4	2	6	-	-	6
Polatlı Teknik Bilimler MYO	1	-	3	-	-	2
Sağlık Hizmetleri MYO	7	-	6	-	-	5
Meslek Yüksekokulları Toplamı	12	2	14	-	-	13
Enstitüler						
Çocuk Sağlığı	8	1	3	-	-	1
Halk Sağlığı	7	2	3	1	-	3
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri	3	5	6	1	-	3
Nüfus Etütleri	9	6	4	4	-	7
Kanser	14	4	35	2	-	32
Nükleer Bilimler	3	-	1	-	-	1
Enstitüler Toplamı	44	18	52	8	-	47
Diğer						
Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi			2	-	-	1
Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi			1	-	-	1
Teknokent			3	-	-	3
Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi			4	-	-	2
İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi			3	-	-	1
Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri Eczanesi			1	-	-	-
Pediyatri Nefroloji Ünitesi Nefrogenetik Lab.			2	-	-	1
Biyolojik Kaynak Bankası ve Genobilim Uygulama ve Araştırma Merkezi			1	-	-	-
Özel Ofis			1	-	-	1
Beytepe Gün Hastanesi			1	-	-	1
Diğer Toplamı			18	-	-	11
Üniversite Toplamı	1.470	1.228	1.226	173	16	1.269

*2015 yılına ait yayınlarla ilgili bilgilere 2016 yılı Mayıs ayında ulaşılabacaktır.

Tablo 85. 2014 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınların Bilim Dallarına Göre

Dağılımı

Fakülte, YO, MYO, Bölüm ve Programları	Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı	Araştırma Görevlisi Sayısı	Sağlık Bilimleri	Sosyal Bilimler	Fen Bilimleri	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	70	91	33	-	-	33
Eczacılık Fakültesi	79	56	59	-	-	59
Edebiyat Fakültesi	132	65	-	40	-	40
Eğitim Fakültesi	132	55	-	63	-	63
Fen Fakültesi	151	107	-	-	214	214
Hemşirelik Fakültesi	18	34	11	-	-	11
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	123	54	-	27	-	27
İletişim Fakültesi	3	8	-	1	-	1
Mühendislik Fakültesi	198	118	-	-	185	185
Spor Bilimleri Fakültesi	13	14	-	5	-	5
Sağlık Bilimleri Fakültesi	70	89	33	-	-	33
Tıp Fakültesi	406	516	520	-	-	520
Kastamonu Tıp Fakültesi	19	-	6	-	-	6
Fakülteler Toplamı	1.414	1.207	662	136	399	1.197
Yüksekokullar						
Yabancı Diller	-	1	-	1	-	1
Yüksekokullar Toplamı	-	1	-	1	-	1
Meslek Yüksekokulları						
Ankara Sanayi Odası 1 OSB MYO	4	2	-	-	6	6
Polatlı Teknik Bilimler MYO	1	-	-	-	2	2
Sağlık Hizmetleri MYO	7	-	5	-	-	5
Meslek Yüksekokulları Toplamı	12	2	5	-	8	13
Enstitüler						
Çocuk Sağlığı	8	1	1	-	-	1
Halk Sağlığı	7	2	3	-	-	3
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri	3	5	3	-	-	3
Nüfus Etütleri	9	6	-	7	-	7
Kanser	14	4	32	-	-	32
Nükleer Bilimler	3	-	-	-	1	1
Enstitüler Toplamı	44	18	39	7	1	47
Diğer						
Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi			1	-	-	1
Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi			-	-	1	1
Teknokent			-	-	3	3
Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi			2	-	-	2
İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi			-	-	1	1
Pediyatri Nefroloji Ünitesi			1	-	-	1
Nefrogenetik Lab.			1	-	-	1
Özel Ofis			1	-	-	1
Beytepe Gün Hastanesi			1	-	-	1
Diğer Toplamı			6	-	5	11
Üniversite Toplamı	1.470	1.228	712	144	413	1.269

1.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Hacettepe Üniversitesi Erasmus Programı tüm ikili sözleşmeler Hacettepe Üniversitesi Avrupa Birliği Ofisi'nin katkılarıyla yapılmaktadır. 2015 yılında Erasmus Programı dâhilinde 450 üniversite ile ikili anlaşma imzalanmıştır. Tüm bölümlerin karşılıklı anlaşmaları Hacettepe Üniversitesi Avrupa Birliği Koordinatörlüğü'nün web sayfasında yer alan "İkili Anlaşmalar" başlığı altında yayınlanmaktadır.

1.4. Proje Bilgileri

1.4.1. İnşaat Projeleri

Hacettepe Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından 2014 yılı içerisinde projeler kapsamında gerçekleştirilen bakım, onarım, yapım işleri ve devam eden işlere ait ayrıntılara yer verilmiştir.

Eğitim Sektörü

Çeşitli ünitelerin etüd projesi kapsamında; Hacettepe Üniversitesi Sıhhiye Yerleşkesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı binasının tadil edilerek Research Center ve Obezite Merkezi haline dönüştürülmesi için uygulama projelerinin yapılması, Beytepe Yerleşkesi imar planı revizyon çalışmasına esas jeolojik ve jeoteknik etüd projesi hazırlanması, Beytepe yerleşkesi ve teknoloji geliştirme bölgesi imar planları revizyonu işi (üniversitemiz Beytepe kampus alanında yaklaşık 550 hektar alanda 1/25000, 1/5000 ve 1/1000 ölçekli imar planı revizyon çalışması yapımı işi), Beytepe Yerleşkesi Nüfus Etütleri Enstitüsü uygulama projeleri yapılması, Dış Hekimliği altı mevcut otoparkın zemin katı bir bölümünün tadilatı yapılarak Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı atölyeleri için uygulama projesi hazırlanması işi, Dış Hekimliği Fakültesi ve Hastanesi'nin (bodrum kat, zemin kat ve tesisat katına yapılacak olan) ilave blok tadilat ve büyük onarımı işi uygulama projeleri yapılması işi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi tadilat ve büyük onarım işi kalan kısmı uygulama projeleri yapılması, Ankara Devlet Konservatuvarı Yeni Bina Uygulama Projeleri Yapılması ve İhale Dosyası Hazırlanması işleri tamamlanmıştır.

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında; 2012 yılında sözleşmesi imzalanan 20.000 m² alana sahip, Beytepe Kampüsü Hukuk Fakültesinin yeni bina inşaatı yapımına başlanmış olup, 5 katlı (2 bodrum+zemin+1+2) binanın tüm inşaat işleri bitmiştir.

Çevre düzenleme işleri devam etmektedir. 2.625 m² kapalı alana sahip 4 katlı (B+Z+1+2) Gıda Mühendisliği Ek Bina Yapım işi 24.06.2013 tarihinde işe başlanmıştır. Proje tamamlanma aşamasına gelmiştir. Geçici kabul aşamasındadır.

2.930 m² kapalı alana sahip 5 katlı (B+Z+1+2+3) Elektrik ve Elektronik Mühendisliği ek bina yapımına 08.07.2013 tarihinde başlanmıştır. Proje tamamlanma aşamasına gelmiştir. Geçici kabul aşamasındadır.

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında 2014 yılında sözleşmesi imzalanan 8.020 m² alana sahip, Beytepe Kampüsü Nüfus Etütleri Enstitüsü 5 katlı bina inşaatı yapımına başlanmış olup, rezerv alan hafriyatına devam etmektedir.

Kampus Altyapısı kapsamında; Sıhhiye Yerleşkesi yol aydınlatması altyapı çalışması yapılmıştır.

Kütüphane binası alt yapı tadilatı, Tıp Fakültesi dersliklerinin su hattının yenilenmesi ve K.B.B. altyapı sorununun giderilmesi işi ile Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde (Üniversitemiz Hastaneleri ve Hacettepe Oran Hastanesi dâhil) bulunan rögarlar ve kontrol hatlarının rutin olarak temizlenmesi işi ile Sıhhiye F2 blok rögarların yenilenmesi bu proje kapsamında yapılmıştır.

Ayrıca Sıhhiye ve Beytepe yerleşkelerinde bulunan rögarlar ve rögarlara bağlı kanal hatlarının rutin olarak kanal açma ve temizleme işleri gerçekleştirilmiştir.

Muhtelif İşler kapsamında; 2014 yılı içerisinde üniversitemiz içerisinde kullanılmakta olan muhtelif mekânların bir program dâhilinde tadilat ve onarımları yaptırılmış olup, ayrıca atölye imkânları ile tadilat, onarım ve işletmesi yapılan mekânlar içinde ihtiyaç duyulan malzeme alımları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu proje kapsamında Makine Teçhizat (Jeneratör, Taşıt), Yayın, Yazılım alımı gerçekleştirilmiştir.

Sağlık Sektörü

Acil Servis Reorganizasyon Projesi kapsamında; Erişkin Hastanesi Acil Servisinin alt yapısını yenilemek ve geliştirmek, yoğun bakım ünitesi yatak sayısını artırarak tıbbi ekipmanları teknolojiye uygun biçimde yenilemek amacıyla inşaat alanı 12.000 m² 5 katlı binadan oluşacak olan Acil Servis Reorganizasyon işine 21.11.2012 tarihinde başlanmıştır.

İnşaatin tüm katları çıkılarak dış ve iç duvarlar örülmüş ve çatı imalatı tamamlanmış olup, iç duvarlarda sıva imalatları, dış cephe traverten kaplama imalatı, mekanik tesisat, bodrum rampa ve jeneratör odası imalatı, ıslak hacim seramik imalatı, asma tavan içi sıvası, elektrik tesisatı kablolarının çekilme işi, havalandırma tesisatı ve pendant montajı işleri devam etmektedir. Projenin fiziki gerçekleşme mertebesi % 86 seviyesindedir.

Muhtelif İşler kapsamında; H.Ü Akreditasyon Standartları Gereği Yapılması Gereken İşler adı altında ihaleye çıkılan iş geçici kabul aşamasındadır.

Üniversitemiz hastanelerinde kullanılmakta olan havalandırma ve iklimlendirme sistemlerinin bakım onarımları yapılmıştır. Ayrıca kullanılmakta olan telefon santrallerinin ve asansörlerin periyodik bakım ve onarım işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Hastaneler Büyük Onarımı Projesi kapsamında; H.Ü Hastaneleri tadilat ve büyük onarımları işi 14.10.2009 tarihinde işe başlanmıştır. Proje kapsamında 2014 yılında özetle aşağıdaki işler tamamlanmıştır.

Kadın Hastalıkları ve Kadın Doğum bloğunda 2. ve 3. katlarda elektrik tesisatı, mekanik tesisatı, ıslak hacimler yenilenmiş, döşeme pvc kaplama imalatı ve saç kapı kasaları ile kapı kanatları montajı tamamlanmıştır.

C Katı Uluslararası Hasta Polikliniği'nde mekanik tesisat ve elektrik tesisatı imalatları ile tüm alt yapı imalatları tamamlanmıştır.

Eski Dişçilik Fakültesi zemin katta yapılan Kardiyoloji Bölümündeki elektrik tesisatı, mekanik tesisatı yenilenmiştir. Saten alçı kaplama ve kartonpiyer imalatı tamamlanmıştır. Bölümün tüm imalatları tamamlanmıştır.

Kadın Hastalıkları ve Kadın Doğum bloğunun 4. katındaki elektrik tesisat mekanik tesisat ve diğer imalatlar tamamlanmıştır.

C Katı Doku Laboratuvarı revize projesine göre mekanik tesisat ve elektrik tesisatı imalatları tamamlanmıştır.

Proje Kapsamında devam eden işlerden Kadın Hastalıkları ve Kadın Doğum bloğunun 5. katındaki elektrik tesisat mekanik tesisat ve diğer imalatlar devam etmektedir. Aynı proje kapsamında H.Ü. Acil Servis Reorganizasyon binasına 3 Adet 1250 Kva Jeneratörün Senkronizasyon ve Çıkış Panosu, Remote Radyatör, Eksoz Tankı İle Birlikte Montajı ve Kurulması işi tamamlanmıştır.

1.4.2. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 86. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Projeler	Önceki Yıldan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Yıl İçinde Tamamlanan Proje
Kalkınma Bakanlığı	3	-	-
Avrupa Birliği	14	6	4
Tübitak	129	92	61
Santex	5	2	3
Toplam	151	100	68

Kalkınma Bakanlığı destekli 3 proje önceki yıldan devredilmiş olup yıl içerisinde eklenen proje olmamıştır. Avrupa Birliği destekli 14 proje önceki yıldan devretmiş 6 proje 2015 yılı içerisinde eklenmiş ve 4 proje tamamlanmıştır. Tübitak destekli 221 projenin 129'u önceki yıldan devredilmiş olup yıl içerisinde 61 proje tamamlanmıştır. Santex destekli 7 projenin 5'i önceki yıldan devretmiş olup yıl içerisinde 3 proje tamamlanmıştır.

Tablo 87. Bilimsel Araştırma Proje Bütçesi

Projeler	2011	2012	2013	2014	2015
Kalkınma Bakanlığı	8.210.000	1.471.000	6.500.000	11.010.000	3.000.000,00
Avrupa Birliği	3.432.586	2.261.175	5.539.875	5.721.035	2.516.474,84
Tübitak	29.777.510	24.179.949	21.390.245	26.759.501	28.841.042,88
Santex	6.781.714	5.068.336	5.916.379	4.197.134	2.345.747,20
Toplam	48.201.810	32.980.460	39.346.499	47.687.670	36.703.264,92

Tablo 87'de görüldüğü üzere Üniversitemiz 2015 yılı araştırma proje bütçesi ₺36.703.264,92 olarak gerçekleşmiştir.

2- Performans Sonuçları Tablosu

Belirlenen stratejik amaç ve hedeflerin ölçülmesindeki kriter, birimlerden alınan manuel verilerin değerlendirilmesidir. Bu sebeple performans sonuçlarının değerlendirilmesinin tablo olarak şekillendirilmesi, ancak yönetim bilgi sisteminin kurulması ile mümkün olacaktır.

3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans sonuçlarına ilişkin değerlendirme tabloları Ek-4 ve Ek-5’de sunulmuştur.

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi istatistiki bilgiye dayalı bir sistemdir. Bununla birlikte Üniversitemiz henüz “Yönetim Bilgi Sistemi” ne geçiş sağlayamadığından verilerin toplanıp analiz edildiği, raporlandığı, kendi içinde kontrollerin yapıldığı bir sistem kullanmamaktadır. Sistemin kurulması; veri analizlerinin daha efektif bir şekilde yapılabilmesine olanak sağlayacaktır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.Üstün Yönler

- Ulusal ve Uluslararası Akreditasyonlar
- Sağlık Alanında Sahip Olunan Teknik ve Teknolojik Olanaklar
- Tıp Fakültesi Tıp-Bilim Doktoru (MD-PhD) Bütünleşik Programı
- Kurucu Üniversite Özelliğine Sahip Köklü Üniversite Olmak
- Sağlık Hizmetlerinde Çeşitlilik ve Öncülük
- Araştırma Merkez ve Enstitüleri
- Uluslararası Saygın Endekslerde Yer Alan Bilimsel Yayın Sayısı
- Ön lisans, Lisans ve Lisansüstü Akademik Alan ve Program Çeşitliliği
- Yüksek Standartta Atanma Kriterlerine Göre Seçilmiş Akademik Kadro
- Üniversite - Kamu ve Özel Sektör İşbirliği Olanakları
- Öğrencilere Sunulan İmkânlar
- Kültür ve Kongre Merkezleri
- Çeşitli Alanlarda Sunulan Eğitimler ve Sertifika Programları
- Müzik, Sahne Sanatları, Güzel Sanatlar Alanlarında Marka Değerine Sahip Olmak

B.Zayıf Yönler

- Eskimiş ve Yetersiz Fiziksel Altyapı
- Artan Kontenjanlara Bağlı Olarak Artan Derslik ve Laboratuvar İhtiyacı
- Kurumun İhtiyaç Duyduğu Verilerin Ortak Bir Veri Tabanında Toplanmamış Olması
- İdari Personele İlişkin Sorunlar
- Akademik Personele İlişkin Sorunlar
- Öğrencilere İlişkin Sorunlar
- Mezunlarla İlişkiler
- Kurum İçi ve Dışı İletişim ve Sosyal Etkileşim Sorunları
- Konservatuvarın Diğer Yerleşkelerle Kültürel ve Sanatsal Katkısındaki Sınırlılıklar
- Projeler ve Patent Konusundaki Sorunlar
- Kurumsal Çevre İle Olan İlişkilerde Sorunlar
- Teknolojik Altyapı ve Teknolojiyi Kullanabilme Düzeyindeki Eksiklikler
- Bologna Süreci Çalışmalarının Gereken Hızda Gerçekleştirilememesi

C.Değerlendirme

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir. Öte yandan;

- Kalite çalışmalarında Üniversite yönetiminin öncü tutumu,
- Avrupa Birliği'ne giriş süreci ve bu süreçte elde edilmiş olan kazanımlar ve haklar,
- Eğitim-öğretimde uluslararası öğrenci değişim programlarında ülkemizin etkinliğinin yükselmesi,
- Araştırma projeleri için, Avrupa Birliği Altıncı Çerçeve Programı ve diğer uluslararası programların varlığı,
- Bilimsel araştırmalardaki başarıımıza yabancı bilim insanlarının ilgisi,
- Teknolojik gelişme hızı ve iletişimde yüksek teknoloji kullanımı,

Üniversitemizin bilimsel araştırmaları, disiplinler arası ve uluslararası projeleri özendirmesi ve desteklemesi gibi konular başarıya giden yolda motivasyonu artırıcı ve teşvik edici etki yapmaktadır.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde ise gerek duyulan teknolojinin hızlı ilerlemesi ve bu konuda olanakların yetersiz duruma gelmesi söz konusu planın uygulanmasını zorlaştırmaktadır. Eğitim programlarında yapmakta olduğumuz değişiklikler ve meslek ile ilgili sorunların giderilmesi konusunda paydaşlarımızla yapılacak ortak çalışmalar sonucunda ortaya çıkabilecek olumsuzluklar önlenebilecektir.

Ancak maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkânların arttırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

D.Öneri ve Tedbirler

Üniversitemiz birimlerinin fiziki koşulları ile ilgili sıkıntıları 2015 yılında Üniversite birimler bütçesi ölçüsünde iyileştirilmeye çalışılmakla birlikte bütçemiz bütün birimlerin sorunlarını gidermeye yetmediği için bu tür iyileştirmelere 2016 Performans Programı çerçevesinde de devam edilmesi düşünülmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde potansiyel risk ve olayları belirlemek, değerlendirmek, yönetmek ve kontrol etmek amacı ile iç kontrol ve risk yönetim sisteminin kurulması gereklidir. Ayrıca, Üniversitemiz faaliyet alanları ile ilgili gelişme ve uygulama örneklerinin araştırılması, kontrol önlemlerinin kurumsal politika ve prosedürler ile yazılı hale getirilmesi gereklidir. Risk yönetim, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkililiğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla sistemli ve disiplinli bir yaklaşımla, Üniversitemizin amaçlarına ulaşmasında yardımcı olan iç denetimin kapasitesinin her alanda geliştirilmesi sağlanmalıdır.

Üniversitemiz öğrencilerinin uluslararası deneyimlerini arttırmak üzere farklı ülkeler ile yapılan işbirlikleri geliştirilerek devam ettirilmelidir. Disiplinler arası çalışmalara destek verilmeli, örgün öğrenim imkânı bulunmayan kişilere yönelik ikinci öğretim ve uzaktan eğitim tezsiz yüksek lisans programları geliştirilmelidir.

Ar-ge ve proje kapasitesinin geliştirilmesi için kamu ve özel kurum ve kuruluşlar (Üniversiteler, MEB, TSK, Polis Akademisi Başkanlığı, Bakanlıklar, TÜBİTAK, Avrupa Birliği, DSÖ vb.) ile işbirlikleri yapılmalı, eğitim ve sertifika programlarının sayısı artırılmalıdır.

EKLER

Ek 1-Taşıtlar

Ek 1.Taşıtlar Tablosu

Taşıtın Cinsi	Diferansiyeli	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Panel	4*2	3	1	4
Kamyon Şasi	4*2	2	2	4
Ambulans	4*2	10	-	10
Pick-up	4*2	6	-	6
Midibüs	4*2	2	-	2
Minibüs	4*2	1	1	2
Kaptı Kaçtı (Jeep)	4*2	2	-	2
Binek Otomobil	4*2	9	27	36
Otobüs	4*2	2	-	2
Traktör	4*2	5	-	5
Toplam	—	42	31	73

Üniversitemizin çeşitli hizmetlerine ayrılmış 73 adet taşıt bulunmaktadır. Taşıtların 42 tanesi kuruma ait iken 31 tanesi hizmet alımı yoluyla edinilmiş taşıtlardır.

Ek 2-Tesis, Makine ve Cihazlar

Ek 2. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makine ve Aletleri	Adet	114
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	638
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	1.788
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	479
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	Adet	1.248
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	4
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	4
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	15
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	31
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	226
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütöleme Cihaz ve Araçları	Adet	1.143
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	6.024
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	117
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim ve Aletleri	Adet	2.007
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	46.311
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	Adet	5.947
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	844
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	51

Ek 3-Demirbaşlar Listesi

Ek 3.Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	31.873
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	3.893
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	330
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı demirbaş Nit. Amaçlar	Adet	712
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Nitel. Taşınır	Adet	6.091
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	24.660
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	6.243
255	02	03	Tekstir ve Çoğaltma Makineleri	Adet	398
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	9.864
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	6.030
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	160
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	1.768
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	121.059
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	10.075
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	2.206
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	14
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	1.586
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	2.580
255	05	03	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	3
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	154
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	2.724
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	297.630
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	3.735
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	5
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	5.960
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	729
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	68
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	863
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	583
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	258
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	135
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	358
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	730
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	2.253
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyalar	Adet	7
255	11	02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	810
255	11	03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	39
255	12	02	Büro Malzemeleri	Adet	11
255	99	01	Seyyar Kulube, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	333
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	176
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	Adet	191

Ek 4-Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme Formu

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	1/2015 döneminde 300 akademik personelin Programa katılımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Eğitime katılan personel sayısı.	300,00	300,00	175,00	151,00	64,00	31,00	421,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	2/Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeylerinin artmasına yönelik faaliyetler belirlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Memnuniyet düzeyi.	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	20,29	20,29	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	4/2015 yılında personelimizin personel hareketliliğinden faydalanması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Desteklenen akademik personel oranı.	4,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,60	0,60	İyileştirilmeli
2	Desteklenen Akademik Personel Artış Oranı.	25,00	4,00	0,00	0,00	0,00	-50,00	-50,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Avrupa Birliği Projeleri (ERASMUS, Konsorsiyum, Gençlik Programları)
----------------------	--

EK:4**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	5/YÖK'teki Türkiye Yükseköğretim Yeterlilik Çerçevesi ile ilgili düzenlemeler takip edilerek programlarımıza uyarlama çalışmaları yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Uyarlama yapılan program sayısı.	502,00	502,00	502,00	0,00	0,00	0,00	502,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	6/AKTS Bilgi Paketi / Ders Kataloğu içerisindeki programların Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi Parametrelerinin tamamlanma çalışması yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	AKTS Bilgi Paketi / Ders Kataloğu program çıktıları ile TYYÇ yeterlilikleri ilişkilendirilme oranı.	70,00	70,00	0,00	0,00	0,00	68,00	68,00	Makul

Değerlendirme	Hedef Makul düzeyde gerçekleştirilmiştir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	7/Program çıktıları ile Ders Öğrenme çıktılarının ilişkilendirilme çalışmaları yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	AKTS Bilgi Paketi / Ders Kataloğu program çıktıları ile ders öğrenme çıktıların ilişkilendirilme oranı.	70,00	70,00	0,00	0,00	0,00	60,00	60,00	Makul

Değerlendirme	Hedef Makul düzeyde gerçekleştirilmiştir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	8/Tüm derslerin %20'sinin açık ders malzemesi olarak internet sitesinde yer alacak hale getirilmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	10/Yeni açılacak eğitim programlarının Bologna sürecine uygun olarak yapılandırılması ve akreditasyonu sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	11/AKTS Bilgi Paketi / Ders Kataloğundaki tüm içeriklerin tamamlanması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	AKTS Bilgi Paketi / Ders Kataloğu'ndaki içerikleri tamamlanan program oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	80,00	80,00	Makul
2	Akreditasyonu sağlanan eğitim programlarındaki artış oranı.	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

--	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	12/Öğretim programlarında kalite sürecine geçilmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İlgili öğretim programlarında staj yönergesi hazırlanma yüzdesi	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı
2	Oluşturulan örnek anket sayısı.	4	4	4	0	0	0	4	Başarılı
3	Öğretim elemanı geri bildirim anketleri oluşturulması ve pilot akademik birimlerde pilot çalışmaların yapılma oranı.	100,00	100,00	50,00	100,00	0,00	0,00	150,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	13/Üniversitemizdeki değişen ihtiyaçlar ya da kanun ve yönetmeliklerde yapılan değişiklikler nedeniyle lisans ve lisansüstü eğitim-öğretim ve sınav yönetmeliklerinin güncellenmesi çalışmaları bu değişimlere bağlı olarak yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Güncellenen yönetmelik sayısı.	2	2	0	0	2	0	2	Başarılı

Değerlendirme	26.08.2015 tarih ve 29457 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Yabancı Dil Hazırlık Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği, 10.08.2015 tarih ve 29441 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	14/2014-2015 öğretim dönemi için 5.000 kişiye İngilizce dil eğitimi verilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Dil eğitimi alan öğrenci ve personel sayısı.	5.000	5.000	6.080	0	0	0	6.080	Başarılı

Değerlendirme	Program kayıtları yılda 1 defa Ekim ayında yapılmaktadır ve eğitim 1 yıl devam etmektedir. Yıl içerisinde bu sayılarda değişiklik olmamaktadır.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	15/Bilişim teknolojisi donanımlarının %20'sinin yenilenmesi yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Bilişim teknolojileri donanımlarının yenilenme oranı.	20,00	20,00	5,00	0,00	0,00	15,00	20,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	16/Hacettepe Üniversitesi Yayınları Yayınevi kurulması çalışmaları başlatılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	17/Derslik ve laboratuvar açığını karşılayacak yeni projelendirme çalışmaları yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Yeni projelendirme çalışmalarının tamamlanma oranı.	100,00	100,00	3,00	2,00	5,00	10,00	20,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	18/Üniversitenin sunduğu eğitim ve öğretim kapasitesinin artırılması amacıyla Nüfus Etütleri Enstitüsü hizmet binasının inşaatına 2015 yılı içerisinde başlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İnşaat tamamlanma oranı.	100,00	100,00	14,00	26,00	29,00	21,00	90,00	Makul

Değerlendirme	Hedef makul düzeyde gerçekleştirilmiştir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	19/Merkezi derslik ve laboratuvar binası yapımı.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İnşaat tamamlanma oranı.	30,00	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	20/Öğrencilerimize daha iyi eğitim-öğretim hizmeti sunabilmek amacı ile gerekli kamulaştırma çalışmaları yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	21/2014-2015 öğretim yılı içerisinde öğrencilere ÖİDB ve danışmanları hakkındaki görüşlerini içeren memnuniyet anketi uygulanarak memnuniyet düzeyi ölçülecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen anket sayısı.	1	1	0	0	0	1	1	Başarılı

Değerlendirme	Anketin uygulanacağı pilot programlar belirlenerek, bu programlardaki öğrencilere bilgilendirme toplantıları yapılmıştır. Anketlerle ilgili pilot çalışma sonuçları toplanmış olup Bologna Kongresi'nde bildiri olarak sunulmuştur.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	22/Öğrenci memnuniyet düzeyleri %5 oranında arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artan memnuniyet oranları.	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	Ders Kayıt ve Bilsis 2 yazılımlarının aktif olarak kullanılması öğrencilerimizin işlemlerini daha rahat bir şekilde gerçekleştirmelerini sağlayarak memnuniyet düzeyini artırmıştır.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	23/Enstitüler, Yüksekokullar, Meslek Yüksekokulları ve Fakültelerin öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayıları incelenerek evrensel standartların dışındakiler belirlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Enstitüler, Yüksekokullar, Meslek Yüksekokulları ve Fakültelerin öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayıları incelenmiştir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	24/Öğretim Üyesi başına düşen öğrenci sayısı düşürülecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğretim üyesi başına öğrenci sayısı.	20	20	0	0	0	24	24	Makul

Değerlendirme	YÖK'ün verdiği kontenjanların talepten yüksek olması gibi Üniversitemize bağlı olmayan nedenlerden dolayı hedefe ulaşılamamıştır.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	25/Barınma, beslenme, ulaşım, sağlık ve spor hizmetlerindeki memnuniyet oranlarının %5 artması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğrenci memnuniyet oranları.	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	27/Lisans ve lisansüstü öğrencilerinin en az % 2'sinin öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Değişim programlarına katılım oranı.	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	1,43	1,43	Makul
2	Hareketlilikten faydalanan öğrenci artış oranı.	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	26,50	26,50	Başarılı

Değerlendirme	Avrupa Birliği Projeleri (Erasmus, Kondorsiyum, Gençlik Programları)
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	28/Kariyer Merkezinin en etkili şekilde hizmet vermesini sağlamak amacı ile mezunları izleme; kariyer fuarı organizasyonlarının web üzerinden yapılması; üniversite adaylarının Hacettepe Üniversitesini seçmelerine yönelik çalışmalar yapma gibi işlevleri olan bir web sayfası oluşturma çalışmaları yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	60,00	60,00	Makul

Değerlendirme	Personel yetersizliği nedeni ile performans hedefine ilişkin çalışmalar sonraki dönemlere planlanmıştır.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	29/Kariyer merkezince 7 adet organizasyon düzenlenmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen etkinlik sayısı.	7	7	0	0	0	3	3	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Kalan organizasyonlar sonraki döneme planlanmıştır.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	30/2.000 öğrencinin kariyer günlerine katılımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Organizasyonlara katılan öğrenci sayısı.	2.000	2.000	0	0	0	700	700	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	31/2014-2015 öğretim yılı güz döneminde 1 kredilik UNİ101 (Üniversite Yaşamına Giriş) oryantasyon dersi uygulamasına devam edilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	UNİ101 dersi üniversitemizi yeni kazanan öğrencilere verilmektedir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	32/Programa kayıt olan uluslararası öğrenci sayısının %5 artırılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	Avrupa Birliği Projeleri (Erasmus, Kondorsiyum, Gençlik Programları)
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	33/Başvuru ve karar süreci incelenerek basitleştirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Proje kabul süresi ile başvuru değerlendirme süresi arasındaki farkın azalma yüzdesi.	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	10,00	Başarılı
2	Başvuru sayısındaki artış.	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	10,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	34/Bilimsel araştırma faaliyetlerine verilen maddi destek arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Proje başına düşen destekteki artış yüzdesi.	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	35/Desteklenen proje sayısı arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Desteklenen proje sayısındaki artış oranı.	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	36/Mevcut araştırma laboratuvarlarının akreditasyonu sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Tamamlanma oranı.	70,00	70,00	0,00	0,00	0,00	50,00	50,00	Makul

Değerlendirme	Doping merkezi akreditasyon işlemleri tamamlanmıştır. Merkezi araştırma laboratuvarı yeni yerine yerleşmiş olup akreditasyon çalışmaları devam etmektedir.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	37/Merkezi Araştırma Laboratuvarının ihtiyacı olan makine ve teçhizat ve donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	50,00	50,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Projede öngörülen makine teçhizat alımlarının %50'si tamamlanmıştır.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	38/Proje süreçlerine ve patent başvurularında etkin bir sekreteryaya desteği sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Memnuniyet oranları.	70,00	70,00	0,00	0,00	0,00	95,00	95,00	Başarılı
2	Proje sayısındaki artış oranı.	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	24,00	24,00	Başarılı
3	Patent başvurusundaki artış oranı.	10,00	10,00	40,00	0,00	0,00	0,00	40,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	40/Araştırma materyal ve malzemelerinin envanter sistemi kurulacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Biten projelerdeki materyal ve malzemelerin durum ve takibi sistem üzerinden yapılamamaktadır.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	41/Üniversitemiz Lisansüstü Tezlerinden Üretilen Yurtiçi/Yurtdışı Akademik Yayın sayısı artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Tezlerden üretilmiş makale sayısı.	50	50	0	0	0	67	67	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	42/SSCI, SCI ve AHCI endekslerinde yayınlanan araştırma ve yayın komisyonunun takdir edeceği kitaplara ya da kitap bölümlerine teşvik desteği sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Endekslerdeki yayınların desteklenme sayısı.	2.000	200	62	99	114	65	340	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Hedeflenen 2.000 sayısı sehven yazılmış olup asıl hedef 200'dür. Dolayısıyla gerçekleşen hedef sehven yazılan hedefin çok altındadır.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	43/Üniversitemiz birimlerince yayınlanmakta olan akademik dergilerin basımı Üniversitemiz tarafından yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	71,00	71,00	Makul

Değerlendirme	Hedef Makul düzeyde gerçekleştirilmiştir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	44/Bilimsel faaliyetlerin (yurt içi-yurt dışı kongrelere katılım, arazi çalışmaları, kongre ve sempozyum organizasyonu, çalıştay, atölye, konser, sergi vb.) belirli kriterler çerçevesinde maddi olarak desteklenmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Destek talep edilen bilimsel faaliyetlerin karşılanma oranı.	20,00	20,00	5,00	5,00	5,00	5,00	20,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	45/Ulusal ve uluslararası lisans ve lisansüstü öğrenci kongrelerinin ve çalıştaylarının maddi olarak desteklenmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	46/Proje Ofisi tarafından her Fakülte/ Meslek Yüksekokulu/ Yüksekokulun proje destekleri ile ilgili bir toplantı organize edilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen tanıtım toplantı sayısı.	20	20	27	39	46	54	166	Başarılı

Değerlendirme	Talep beklenenden fazla olmuş ve Organize edilen toplantılar öngörülen sayının çok üstünde gerçekleşmiştir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	47/Uluslararası kaynaklı proje sayısı %20 artacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artış oranı.	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	20,00	20,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	48/Bilimsel araştırma projelerinde görev alan araştırma elemanlarına destek sağlanmak üzere bir destek programı oluşturulacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	49/Bilimsel araştırma projelerinde görev alan araştırmacılara maddi destek sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	50/Laboratuvarlarda çalışan öğrenci ve personelimize yönelik (akademik-idari) olmak üzere mesleki risklerin önlenmesi, laboratuvarlarda gerekli tedbirin alınması ve mevcut durumun iyileştirilmesine yönelik eğitimler düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Laboratuvar güvenliği eğitimi alan öğrencilerin yüzdesi.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
2	Laboratuvar güvenliği eğitimi alan personelin yüzdesi.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Katılımın düşük olması nedeniyle 2016 yılında söz konusu eğitim yeniden planlanmaktadır.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	51/Hacettepe Üniversitesinde kullanılan otomasyonda yer alan verilerin tutarlı ve güvenilir olabilmesi için veri ihtiyaçları ve kaynakları analiz edilerek verilerin kaynağından elde edilebilmesini sağlamak için gerekli otomasyonlar incelenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İncelenen otomasyon yazılım sayısı.	1	1	0	0	0	0	0	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	52/Devlet Teşkilatı Veri Tabanında yer alan Üniversitemize ait idari birim kimlik kodları EBYS de manuel olarak entegre hale getirilmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Eklene, güncellenen veya silinen birim sayısı.	50	50	0	0	0	50	50	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	53/İç kontrol uyum eylem planında belirlenen standartların uygulama çalışmaları yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	20,00	20,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	54/Akademik personelin tamamı mevcut yönetim sistemleri konusunda hizmet içi eğitim alması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Hizmet içi eğitim alan akademik personelin yüzdesi.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	70,00	70,00	Makul

Değerlendirme	17 ve 19 Kasım 2015 tarihlerinde 4 oturum halinde e-BYS sistemi hakkında eğitim düzenlenmiştir. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın davet etmiş olduğu 728 personelden 516 personel söz konusu eğitimden yararlandırılmıştır.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	55/İdari personelin yönetim sistemleri konusunda gerekli hizmet içi eğitimleri alması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Hizmet içi eğitim alan idari personel sayısı.	200	200	0	0	0	250	250	Başarılı

Değerlendirme	e-BYS sistemi hakkında düzenlenen eğitime 250 idari personelimiz katılmıştır.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	56/Güvenlik ve temizlik hizmetlerinin yeterliliği ile ilgili olarak bütçe ödenekleri nispetinde, hizmet genişlemesine paralel olarak çalışan sayısını artırmak.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Çalışan personel sayısı artış oranı.	5,00	5,00	7,00	0,00	0,00	0,00	7,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	57/Üniversitemiz hizmet alanlarında talep edilen bakım onarım ihtiyaçlarının mevcut ödenek dâhilinde karşılanması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	10,00	10,00	10,00	20,00	50,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	58/Mobil kampus uygulamalarında istikrar sağlanıp, yenileri eklenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı	100,00	100,00	25,00	25,00	25,00	25,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	Hedefe %100 oranında ulaşılmış olup iyileştirme çalışmalarına devam edilmektedir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	59/Elektronik Belge Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının Hastane dâhil tüm üniversite birimlerinde kullanılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	95,00	95,00	Makul

Değerlendirme	2016 yılı Ocak ayı itibari ile e-imza ya geçiş ile beraber %100 tamamlanması için çalışmalar devam etmektedir.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	60/Birimlerin İhtiyaçları doğrultusunda taleplerin en az %30'unun karşılanması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Taleplerin karşılanma oranı	30,00	30,00	0,00	0,00	0,00	24,00	24,00	Makul

Değerlendirme	Hedef Makul düzeyde gerçekleştirilmiştir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	61/E-İmza kullanması gereken personelin tamamının uygulamaya geçmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	40,00	40,00	0,00	0,00	0,00	40,00	40,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	62/Mal ve Hizmet alımlarında, açık ihale ve pazarlık usulü ihale sayısını arttırmak.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İhale sayısındaki artış oranı	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	10,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	63/Üniversitemizin eğitim öğretim kalitesini arttırmak ve idari faaliyetlerinin yürütülmesinde gerekli makine, teçhizat ve büro mobilyası vb. satın alma sayısını artırmak.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artış oranı.	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	10,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	64/Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici yıl içerisinde en az 2 faaliyet gerçekleştirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Yapılan faaliyet sayısı	2	2	0	1	1	0	2	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Üniversitemizin 48.yıl kutlama etkinliği ve Prof.Dr.İhsan Doğramacı için anma konseri düzenlenmiştir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	65/Duyuruların elektronik ortamda yapılması sürekliliği sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	10,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	66/İzleme ve değerlendirme sistemi çalışmalarının %50'si tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen anket sayısı.	1	1	0	0	0	1	1	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	67/2015 yılı içerisinde 10 sosyal sorumluluk projesi desteklenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Desteklenen sosyal sorumluluk proje sayısı.	10	10	2	2	3	3	10	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	68/Üniversite bünyesinde 3000 kişinin sosyal sorumluluk projelerine katılımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Katılımcı sayısı	3.000	3.000	800	800	1.000	1.400	4.000	Başarılı

Değerlendirme	Beklenenden fazla katılımıla hedef gerçekleşmiştir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	69/Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliği % 5 arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artış oranı.	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	-2,00	-2,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	70/Sanayi ve kamu projelerinin sayı ve bütçeleri %2 oranında artması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artış oranı.	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	2,00	2,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	71/TEKNOKENT ve TEKMER'de danışmanlık yapan mevcut öğretim üyesi sayısının %5 artması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artış oranı.	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	72/Araştırma-Ürün bağlantısını gösteren merkezi bir sistem kurulmasına ilişkin planlama ve tasarım çalışmaları yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Sistem kurma çalışmalarına başlanmış ancak, sonraki döneme kalmıştır.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	73/Staj hareketliliği faaliyetlerinde kalite çalışmaları sürekli hale getirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı
Değerlendirme									

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	74/Engelliler için gerekli altyapı düzenlemeleri yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Engellilerin aldığı hizmetlerdeki artış oranı.	40,00	40,00	0,00	0,00	0,00	30,00	30,00	Makul
Değerlendirme	Hedef Makul düzeyde gerçekleştirilmiştir.								

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	75/2015 yılında sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler için malzeme ve ekipman desteği sağlanacak olup faaliyetler artırılabacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Faaliyetlerdeki artış oranı.	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	76/Üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilerin tamamının tarama ve sağlık kayıtlarının yapılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Taramadan geçecek öğrenci sayısı.	7.000	7.000	7.000	0	0	0	7.000	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	77/Ayaktan ve yatan hasta memnuniyet oranlarını %2 oranında artırmak.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artan memnuniyet oranları.	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	4,14	4,14	Makul
2	Düzenlenen anket sayısı.	2	2	0	0	0	4	4	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	78/Paydaşlar ile arama konferansları gerçekleştirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen arama konferansı sayısı.	1	1	0	1	0	0	1	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	79/Büyük Acil Servis ve Yoğun Bakım inşaatlarının 2015 yılı içerisinde %100'ü tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İnşaat tamamlanma oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	90,00	90,00	Makul

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	80/Sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesini sağlamak, hastalarımıza daha hızlı ve kaliteli tedavi imkânları sağlamak amacı ile gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	50,00	50,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	81/2013-2014 yılları arasında kataloglayarak kayıt altına alınan notaların 2015 yılında dijitalleştirilmesi işlemleri devam edecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Dijitalleştirilen sayfa sayısı.	200.000	200.000	0	0	0	0	0	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi desteği ile planlanan proje 2015 yılında gerçekleştirilememiştir, 2016 yılında hedefe yönelik çalışmalar takip edilecektir.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	82/Mevcut bilişim ağ altyapısının yenilenmesi ve geliştirilmesi çalışmaları tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	Ağ altyapısının güvenliğine yönelik network-güvenlik ürünleri alımı işi yapılmıştır.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	83/Kablosuz internet erişim sisteminin tüm üniversitede yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	25,00	25,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Yurtlar bölgesi kablosuz internet erişimi tamamlanmış olup kablosuz internet erişim sisteminin tüm üniversitede yaygınlaştırılması kapsamında yeni talepler değerlendirilmiş ve ihtiyaç olan alanlar tespit edilerek ön hazırlık çalışması yapılmıştır.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	84/Üniversitemiz hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması kapsamında Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi Yazılımı 2014-2015 öğretim yılında kullanıma açılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	25,00	25,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Firma tarafından hazırlanan yazılım, kurulan komisyon tarafından, teknik şartnamedeki maddelere göre incelenmiş olup, yeterli koşulları sağlayamadığı tespit edildiğinden kabul edilmemesine karar verilmiştir. Ancak başkanlığımız, kendi imkânları dâhilinde yeni teknolojiler kullanılarak "Ders Kayıt" programı geliştirilmiş ve var olan Bilgi Gözlem yazılımımızı Bilsis 2 olarak güncellenmiştir. Söz konusu yazılımlar 2015 yılı eylül ayından itibaren öğrencilerin ve öğretim elemanlarının kullanımına açıktır. Gelen istekler ve çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda programlar geliştirilmeye devam edilmektedir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	85/Basılı yabancı ve Türkçe koleksiyonun zenginleştirilmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	10.000 adet Türkçe, 5.000 adet yabancı basılı kitap alımı gerçekleştirilecektir	15.000	15.000	0	1.130	426	14.248	15.804	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	86/Elektronik kitap koleksiyonlarının güncellenmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Güncellenen elektronik kitap sayısında %10 artış sağlanacaktır.	10,00	10,00	0,00	0,00	10,00	0,00	10,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	87/Gör-İşit Koleksiyonunun (film, müzik vb.) geliştirilmesi amacı ile DVD alımı yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Yapılacak DVD alımı sayısı.	2.000	2.000	1.640	0	0	775	2.415	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	88/Veri tabanı sayısının artırılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Arttırılacak veri tabanı sayısı.	2	2	0	0	0	8	8	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	89/Üniversitemiz kütüphanelerindeki bilgi kaynakları ve hizmetlerin geliştirilmesi ve kullanımının artırılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Eğitim alan kişi sayısı.	700	700	345	392	0	0	737	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	90/Sunulan fiziksel ve teknolojik olanaklar geliştirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Ödünç verilecek i-pad tablet sayısı.	50	50	0	0	0	50	50	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	91/Yenilenebilir enerji üretimi projelendirme çalışmaları %100 oranında tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Projenin tamamlanma oranı.	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	1)Trijenerasyon sistemi ile ilgili fizibilite çalışması tamamlanmıştır. 2)Projesi çizilen kütüphane binasında yenilenebilir enerji kaynaklarına yer verilmiştir. (Güneş panelleri ile sıcak su üretimi, kojenerasyon sistemi ile de topraktan havaya ısı geri kazanımı sağlanacaktır.)
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	92/2015 yılı sonuna kadar doğal enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında 2 adet bilinçlendirme çalışması düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen etkinlik sayısı.	2	2	0	0	0	0	0	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Personel Daire Başkanlığı 2016 yılı içerisinde konu ile ilgili eğitim planlamaktadır.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	93/2015 yılı sonuna kadar alternatif ve yenilenebilir enerji üretimi çalışmalarının %10'u tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Alternatif enerji kullanmaya başlayan birim sayısı.	2	2	0	0	0	0	0	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	94/Sigarayı bırakma kampanyası çerçevesinde 750 kişinin tedavisi hedeflenmektedir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Tedavi masrafları karşılanan kişi sayısı.	750	750	270	0	0	0	270	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Program, ilaçların kullanım süresi bitmesi nedeni ile sonlandırıldı.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	95/2015 yılı içerisinde sigaranın zararlarını anlatmaya yönelik en az 5 etkinlik düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen etkinlik sayısı.	5	5	4	0	0	11	15	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	96/Yükseköğullarının tek çatı altında toplanması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İnşaat tamamlanma oranı.	25,00	25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2015
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	97/Beytepe Yerleşkesinde yeni bir konservatuvar binası yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İnşaat tamamlanma oranı.	40,00	40,00	0,00	0,00	0,00	8,00	8,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

Ek 5-Performans Göstergesi Sonuçları

EK:5
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
1		2015 döneminde 300 akademik personelin Programa katılımı sağlanacaktır.			
	97	Eğitime katılan personel sayısı/Sayı	300,00	421,00	Başarılı
2		Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeylerinin artmasına yönelik faaliyetler belirlenecektir.			
	2	Memnuniyet düzeyi./Yüzde	5,00	20,29	Başarılı
4		2015 yılında personelimizin personel hareketliliğinden faydalanması sağlanacaktır.			
	141	Desteklenen akademik personel oranı./Oran	4,00	0,60	İyileştirilmeli
	3	Desteklenen Akademik Personel Artış Oranı/Oran	25,00	-50,00	İyileştirilmeli
5		YÖK'teki Türkiye Yükseköğretim Yeterlilik Çerçevesi ile ilgili düzenlemeler takip edilerek programlarımıza uyarlama çalışmaları yapılacaktır.			
	4	Uyarlama yapılan program sayısı/Sayı	502,00	502,00	Başarılı
6		AKTS Bilgi Paketi / Ders Kataloğu içerisindeki programların Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi Parametrelerinin tamamlanma çalışması yapılacaktır.			
	5	AKTS Bilgi Paketi / Ders Kataloğu program çıktıları ile TYYÇ yeterlilikleri ilişkilendirilme oranı/Oran	70,00	68,00	Makul
7		Program çıktıları ile Ders Öğrenme çıktılarının ilişkilendirilme çalışmaları yapılacaktır.			
	28	AKTS Bilgi Paketi / Ders Kataloğu program çıktıları ile ders öğrenme çıktıların ilişkilendirilme oranı./Oran	70,00	60,00	Makul
8		Tüm derslerin %20'sinin açık ders malzemesi olarak internet sitesinde yer alacak hale getirilmesi sağlanacaktır.			
	9	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	20,00	0,00	İyileştirilmeli
10		Yeni açılacak eğitim programlarının Bologna sürecine uygun olarak yapılandırılması ve akreditasyonu sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
11		AKTS Bilgi Paketi / Ders Kataloğundaki tüm içeriklerin tamamlanması sağlanacaktır.			
	6	AKTS Bilgi Paketi / Ders Kataloğu'ndaki içerikleri tamamlanan program oranı/Oran	100,00	80,00	Makul
	31	Akreditasyonu sağlanan eğitim programlarındaki artış oranı./Yüzde	5,00	0,00	İyileştirilmeli
12		Öğretim programlarında kalite sürecine geçilmesi sağlanacaktır.			
	7	İlgili öğretim programlarında staj yönergesi hazırlanma yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
	8	Oluşturulan örnek anket sayısı./Sayı	4,00	4,00	Başarılı
	9	Öğretim elemanı geri bildirim anketleri oluşturulması ve pilot akademik birimlerde pilot çalışmaların yapılma oranı./Oran	100,00	150,00	Başarılı
13		Üniversitemizdeki değişen ihtiyaçlar ya da kanun ve yönetmeliklerde yapılan değişiklikler nedeniyle lisans ve lisansüstü eğitim-öğretim ve sınav yönetmeliklerinin güncellenmesi çalışmaları bu değişimlere bağlı olarak yapılacaktır.			
	32	Güncellenen yönetmelik sayısı./Adet	2,00	2,00	Başarılı
14		2014-2015 öğretim dönemi için 5.000 kişiye İngilizce dil eğitimi verilecektir.			
	119	Dil eğitimi alan öğrenci ve personel sayısı/Sayı	5.000,00	6.080,00	Başarılı

EK:5
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	---------------------------------------

15		Bilişim teknolojisi donanımlarının %20'sinin yenilenmesi yapılacaktır.			
	13	Bilişim teknolojileri donanımlarının yenilenme oranı./Yüzde	20,00	20,00	Başarılı
16		Hacettepe Üniversitesi Yayınları Yayınevi kurulması çalışmaları başlatılacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
17		Derslik ve laboratuvar açığını karşılayacak yeni projelendirme çalışmaları yapılacaktır.			
	115	Yeni projelendirme çalışmalarının tamamlanma oranı./Yüzde	100,00	20,00	İyileştirilmeli
18		Üniversitenin sunduğu eğitim ve öğretim kapasitesinin artırılması amacıyla Nüfus Etütleri Enstitüsü hizmet binasının inşaatına 2015 yılı içerisinde başlanacaktır.			
	73	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	100,00	90,00	Makul
19		Merkezi derslik ve laboratuvar binası yapımı.			
	72	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	30,00	0,00	İyileştirilmeli
20		Öğrencilerimize daha iyi eğitim-öğretim hizmeti sunabilmek amacı ile gerekli kamulaştırma çalışmaları yapılacaktır.			
	60	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
21		2014-2015 öğretim yılı içerisinde öğrencilere ÖİDB ve danışmanları hakkındaki görüşlerini içeren memnuniyet anketi uygulanarak memnuniyet düzeyi ölçülecektir.			
	109	Düzenlenen anket sayısı./Adet	1,00	1,00	Başarılı
22		Öğrenci memnuniyet düzeyleri %5 oranında arttırılacaktır.			
	18	Artan memnuniyet oranları./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
23		Enstitüler, Yüksekokullar, Meslek Yüksekokulları ve Fakültelerin öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayıları incelenerek evrensel standartların dışındakiler belirlenecektir.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
24		Öğretim Üyesi başına düşen öğrenci sayısı düşürülecektir.			
	48	Öğretim üyesi başına öğrenci sayısı/Adet	20,00	24,00	Makul
25		Barınma, beslenme, ulaşım, sağlık ve spor hizmetlerindeki memnuniyet oranlarının %5 artması sağlanacaktır.			
	19	Öğrenci memnuniyet oranları./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
26		Öğrencilerin spor gereksinimlerini karşılamak için mevcut spor tesislerinin yenilenmesi ve çeşitli sportif ortamların oluşturulması sağlanacaktır.			
	72	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	20,00	0,00	İyileştirilmeli
27		Lisans ve lisansüstü öğrencilerinin en az % 2'sinin öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır.			
	23	Değişim programlarına katılım oranı./Yüzde	2,00	1,43	Makul
	29	Hareketlilikten faydalanan öğrenci artış oranı/Yüzde	20,00	26,50	Başarılı
28		Kariyer Merkezinin en etkili şekilde hizmet vermesini sağlamak amacı ile mezunları izleme; kariyer fuarı organizasyonlarının web üzerinden yapılması; üniversite adaylarının Hacettepe Üniversitesini seçmelerine yönelik çalışmalar yapma gibi işlevleri olan bir web sayfası oluşturma çalışmaları yapılacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	60,00	Makul
29		Kariyer merkezince 7 adet organizasyon düzenlenmesi sağlanacaktır.			
	99	Düzenlenen etkinlik sayısı./Sayı	7,00	3,00	İyileştirilmeli

EK:5
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

30		2.000 öğrencinin kariyer günlerine katılımı sağlanacaktır.			
	103	Organizasyonlara katılan öğrenci sayısı/Sayı	2.000,00	700,00	İyileştirilmeli
31		2014-2015 öğretim yılı güz döneminde 1 kredilik UNİ101 (Üniversite Yaşamına Giriş) oryantasyon dersi uygulamasına devam edilecektir.			
	9	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
32		Programa kayıt olan uluslararası öğrenci sayısının %5 artırılması sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
33		Başvuru ve karar süreci incelenerek basitleştirilecektir.			
	26	Proje kabul süresi ile başvuru değerlendirme süresi arasındaki farkın azalma yüzdesi./Yüzde	10,00	10,00	Başarılı
	166	Başvuru sayısındaki artış./Yüzde	10,00	10,00	Başarılı
34		Bilimsel araştırma faaliyetlerine verilen maddi destek arttırılacaktır.			
	27	Proje başına düşen destekteki artış yüzdesi./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
35		Desteklenen proje sayısı arttırılacaktır.			
	108	Desteklenen proje sayısındaki artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
36		Mevcut araştırma laboratuvarlarının akreditasyonu sağlanacaktır.			
	117	Tamamlanma oranı./Yüzde	70,00	50,00	Makul
37		Merkezi Araştırma Laboratuvarının ihtiyacı olan makine ve teçhizat ve donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	50,00	İyileştirilmeli
38		Proje süreçlerine ve patent başvurularında etkin bir sekretarya desteği sağlanacaktır.			
	30	Memnuniyet oranları./Yüzde	70,00	95,00	Başarılı
	31	Proje sayısındaki artış oranı./Yüzde	10,00	24,00	Başarılı
	32	Patent başvurusundaki artış oranı./Yüzde	10,00	40,00	Başarılı
40		Araştırma materyal ve malzemelerinin envanter sistemi kurulacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
41		Üniversitemiz Lisansüstü Tezlerinden Üretilen Yurtiçi/Yurtdışı Akademik Yayın sayısı arttırılacaktır.			
	27	Tezlerden üretilmiş makale sayısı/Adet	50,00	67,00	Başarılı
42		SSCI, SCI ve AHCI endekslerinde yayınlanan araştırma ve yayın komisyonunun takdir edeceği kitaplara ya da kitap bölümlerine teşvik desteği sağlanacaktır.			
	36	Endekslerdeki yayınların desteklenme sayısı./Sayı	2.000,00	340,00	İyileştirilmeli
43		Üniversitemiz birimlerince yayınlanmakta olan akademik dergilerin basımı Üniversitemiz tarafından yapılacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	71,00	Makul
44		Bilimsel faaliyetlerin (yurt içi-yurt dışı kongrelere katılım, arazi çalışmaları, kongre ve sempozyum organizasyonu, çalıştay, atölye, konser, sergi vb.) belirli kriterler çerçevesinde maddi olarak desteklenmesi sağlanacaktır.			
	39	Destek talep edilen bilimsel faaliyetlerin karşılanma oranı./Yüzde	20,00	20,00	Başarılı

EK:5

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

Idare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
45		Ulusal ve uluslararası lisans ve lisansüstü öğrenci kongrelerinin ve çalıştaylarının maddi olarak desteklenmesi sağlanacaktır.		
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00
46		Proje Ofisi tarafından her Fakülte/ Meslek Yüksekokulu/ Yüksekokulun proje destekleri ile ilgili bir toplantı organize edilecektir.		
	123	Düzenlenen tanıtım toplantı sayısı./Sayı	20,00	166,00
47		Uluslararası kaynaklı proje sayısı %20 artacaktır.		
	58	Artış oranı./Yüzde	20,00	20,00
48		Bilimsel araştırma projelerinde görev alan araştırma elemanlarına destek sağlanmak üzere bir destek programı oluşturulacaktır.		
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00
49		Bilimsel araştırma projelerinde görev alan araştırmacılara maddi destek sağlanacaktır.		
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00
50		Laboratuvarlarda çalışan öğrenci ve personelimize yönelik (akademik-idari) olmak üzere mesleki risklerin önlenmesi, laboratuvarlarda gerekli tedbirin alınması ve mevcut durumun iyileştirilmesine yönelik eğitimler düzenlenecektir.		
	43	Laboratuvar güvenliği eğitimi alan öğrencilerin yüzdesi./Oran	100,00	0,00
	44	Laboratuvar güvenliği eğitimi alan personelin yüzdesi./Oran	100,00	1,00
51		Hacettepe Üniversitesinde kullanılan otomasyonda yer alan verilerin tutarlı ve güvenilir olabilmesi için veri ihtiyaçları ve kaynakları analiz edilerek verilerin kaynağından elde edilebilmesini sağlamak için gerekli otomasyonlar incelenecektir.		
	12	İncelenen otomasyon yazılım sayısı/Adet	1,00	0,00
52		Devlet Teşkilatı Veri Tabanında yer alan Üniversitemize ait idari birim kimlik kodları EBYS de manuel olarak entegre hale getirilmesi sağlanacaktır.		
	13	Eklenen, güncellenen veya silinen birim sayısı/Adet	50,00	50,00
53		İç kontrol uyum eylem planında belirlenen standartların uygulama çalışmaları yapılacaktır.		
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	20,00	20,00
54		Akademik personelin tamamı mevcut yönetim sistemleri konusunda hizmet içi eğitim alması sağlanacaktır.		
	49	Hizmet içi eğitim alan akademik personelin yüzdesi./Yüzde	100,00	70,00
55		İdari personelin yönetim sistemleri konusunda gerekli hizmet içi eğitimleri alması sağlanacaktır.		
	39	Hizmet içi eğitim alan idari personel sayısı./Sayı	200,00	250,00
56		Güvenlik ve temizlik hizmetlerinin yeterliliği ile ilgili olarak bütçe ödenekleri nispetinde, hizmet genişlemesine paralel olarak çalışan sayısını artırmak.		
	34	Çalışan personel sayısı artış oranı./Yüzde	5,00	7,00
57		Üniversitemiz hizmet alanlarında talep edilen bakım onarım ihtiyaçlarının mevcut ödenek dahilinde karşılanması sağlanacaktır.		
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	50,00
58		Mobil kampus uygulamalarında istikrar sağlanıp, yenileri eklenecektir.		
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00
59		Elektronik Belge Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının Hastane dahil tüm üniversite birimlerinde kullanılması sağlanacaktır.		
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	95,00

EK:5
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

60		Birimlerin İhtiyaçları doğrultusunda taleplerin en az %30'unun karşılanması sağlanacaktır.			
	4	Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde	30,00	24,00	Makul
61		E-İmza kullanması gereken personelin tamamının uygulamaya geçmesi sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	40,00	40,00	Başarılı
62		Mal ve Hizmet alımlarında, açık ihale ve pazarlık usulü ihale sayısını arttırmak.			
	35	İhale sayısındaki artış oranı./Yüzde	10,00	10,00	Başarılı
63		Üniversitemizin eğitim öğretim kalitesini arttırmak ve idari faaliyetlerinin yürütülmesinde gerekli makine, teçhizat ve büro mobilyası vb. satın alma sayısını arttırmak.			
	36	Artış oranı./Yüzde	10,00	10,00	Başarılı
64		Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici yıl içerisinde en az 2 faaliyet gerçekleştirilecektir.			
	124	Yapılan faaliyet sayısı./Sayı	2,00	2,00	Başarılı
65		Duyuruların elektronik ortamda yapılması sürekliliği sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
66		İzleme ve değerlendirme sistemi çalışmalarının %50'si tamamlanacaktır.			
	109	Düzenlenen anket sayısı./Adet	1,00	1,00	Başarılı
67		2015 yılı içerisinde 10 sosyal sorumluluk projesi desteklenecektir.			
	37	Desteklenen sosyal sorumluluk proje sayısı./Sayı	10,00	10,00	Başarılı
68		Üniversite bünyesinde 3000 kişinin sosyal sorumluluk projelerine katılımı sağlanacaktır.			
	117	Katılımcı sayısı./Adet	3.000,00	4.000,00	Başarılı
69		Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliği % 5 arttırılacaktır.			
	36	Artış oranı./Yüzde	5,00	-2,00	İyileştirilmeli
70		Sanayi ve kamu projelerinin sayı ve bütçeleri %2 oranında artması sağlanacaktır.			
	58	Artış oranı./Yüzde	2,00	2,00	Başarılı
71		TEKNOKENT ve TEKMER'de danışmanlık yapan mevcut öğretim üyesi sayısının %5 artması sağlanacaktır.			
	59	Artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
72		Araştırma-Ürün bağlantısını gösteren merkezi bir sistem kurulmasına ilişkin planlama ve tasarım çalışmaları yapılacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
73		Staj hareketliliği faaliyetlerinde kalite çalışmaları sürekli hale getirilecektir.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
74		Engelliler için gerekli altyapı düzenlemeleri yapılacaktır.			
	63	Engellilerin aldığı hizmetlerdeki artış./Sayı	40,00	30,00	Makul

EK:5
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

75		2015 yılında sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler için malzeme ve ekipman desteği sağlanacak olup faaliyetler artırılacaktır.			
	64	Faaliyetlerdeki artış oranı.	5,00	5,00	Başarılı
76		Üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilerin tamamının tarama ve sağlık kayıtlarının yapılması sağlanacaktır.			
	14	Taramadan geçecek öğrenci sayısı	7.000	7.000	Başarılı
77		Ayaktan ve yatan hasta memnuniyet oranlarını %2 oranında artırmak.			
	18	Artan memnuniyet oranları.	5,00	4,14	Makul
	109	Düzenlenen anket sayısı.	2	4	Başarılı
78		Paydaşlar ile arama konferansları gerçekleştirilecektir.			
	127	Düzenlenen arama konferansı sayısı.	1	1	Başarılı
79		Büyük Acil Servis ve Yoğun Bakım inşaatlarının 2015 yılı içerisinde %100'ü tamamlanacaktır.			
	231	İnşaat tamamlanma oranı.	100,00	90,00	Makul
80		Sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesini sağlamak, hastalarımıza daha hızlı ve kaliteli tedavi imkânları sağlamak amacı ile gerekli çalışmalar yapılacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	50,00	İyileştirilmeli
81		2013-2014 yılları arasında kataloglayarak kayıt altına alınan notaların 2015 yılında dijitalleştirilmesi işlemleri devam edecektir.			
	15	Dijitalleştirilen sayfa sayısı	200.000,00	0,00	İyileştirilmeli
82		Mevcut bilişim ağı altyapısının yenilenmesi ve geliştirilmesi çalışmaları tamamlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	100,00	Başarılı
83		Kablosuz internet erişim sisteminin tüm üniversitede yaygınlaştırılması sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	25,00	İyileştirilmeli
84		Üniversitemiz hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması kapsamında Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi Yazılımı 2014-2015 öğretim yılında kullanıma açılacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı.	100,00	25,00	İyileştirilmeli
85		Basılı yabancı ve Türkçe koleksiyonun zenginleştirilmesi sağlanacaktır.			
	16	10.000 adet Türkçe, 5.000 adet yabancı basılı kitap alımı gerçekleştirilecektir	15.000	15.804	Başarılı

EK:5
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

86		Elektronik kitap koleksiyonlarının güncellenmesi sağlanacaktır.			
	38	Güncellenen elektronik kitap sayısında %10 artış sağlanacaktır.	10,00	10,00	Başarılı
87		Gör-İşit Koleksiyonunun (film, müzik vb.) geliştirilmesi amacı ile DVD alımı yapılacaktır.			
	18	Yapılacak DVD alımı sayısı	2.000	2.415	Başarılı
88		Veri tabanı sayısının artırılması sağlanacaktır.			
	19	Arttırılacak veri tabanı sayısı	2,00	8,00	Başarılı
89		Üniversitemiz kütüphanelerindeki bilgi kaynakları ve hizmetlerin geliştirilmesi ve kullanımının artırılması sağlanacaktır.			
	124	Eğitim alan kişi sayısı	700,00	737,00	Başarılı
90		Sunulan fiziksel ve teknolojik olanaklar geliştirilecektir.			
	20	Ödünç verilecek i-pad tablet sayısı	50,00	50,00	Başarılı
91		Yenilenebilir enerji üretimi projelendirme çalışmaları %100 oranında tamamlanacaktır.			
	95	Projenin tamamlanma oranı.	100,00	100,00	Başarılı
92		2015 yılı sonuna kadar doğal enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında 2 adet bilinçlendirme çalışması düzenlenecektir.			
	228	Düzenlenen etkinlik sayısı.	2,00	0,00	İyileştirilmeli
93		2015 yılı sonuna kadar alternatif ve yenilenebilir enerji üretimi çalışmalarının %10'u tamamlanacaktır.			
	97	Alternatif enerji kullanmaya başlayan birim sayısı.	2,00	0,00	İyileştirilmeli
94		Sigarayı bırakma kampanyası çerçevesinde 750 kişinin tedavisi hedeflenmektedir.			
	98	Tedavi masrafları karşılanan kişi sayısı.	750,00	270,00	İyileştirilmeli
95		2015 yılı içerisinde sigaranın zararlarını anlatmaya yönelik en az 5 etkinlik düzenlenecektir.			
	151	Düzenlenen etkinlik sayısı	2,00	15,00	Başarılı
96		Yükseköğülünün tek çatı altında toplanması sağlanacaktır.			
	231	İnşaat tamamlanma oranı.	25,00	0,00	İyileştirilmeli
97		Beytepe Yerleşkesinde yeni bir Konservatuvar Binası yapılacaktır.			
	231	İnşaat tamamlanma oranı.	40,00	8,00	İyileştirilmeli

Ek 6-Araştırma ve Uygulama Merkezleri

- 1) Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 2) Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 3) Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 4) Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 5) Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 6) Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 7) Avrupa Birliği İlişkileri Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 8) Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 9) Binicilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 10) Biyoetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 11) Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 12) Biyolojik Kaynak Bankası ve Genobilim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 13) Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 14) Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 15) Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi
- 16) Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 17) Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 18) Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 19) Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 20) Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 21) Dijital Medya Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 22) Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 23) Diş Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 24) Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 25) Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 26) Dudak Damak Yarıkları ve Kraniyomaksillofasial Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 27) Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 28) Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 29) Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 30) Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 31) Fanconi Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı-Tedavi Uygulama ve Araşt. Mrk.
- 32) Farmasotik ve Biyofar. Bil. Tek. Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 33) Gençlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 34) Geriatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 35) Gıda Geliştirme ve Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 36) Göç ve Siyaset Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 37) Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 38) Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 39) HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)
- 40) İleri Düzey Sağlık Teknolojileri Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 41) İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 42) İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 43) İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi.
- 44) İş Sağlığı ve Güvenliği, Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 45) İşletmeciler Mesleği Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 46) Kadın Sorunlarını Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 47) Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 48) Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 49) Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 50) Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 51) Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 52) Medisinal Kimya Araştırma Geliş. Uygulama Merkezi

- 53) Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 54) Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 55) Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 56) Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 57) Müzik Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 58) Nöroloji ve Psikiyatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 59) Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 60) Piyasa Ekonomisini ve Girişim. Geliş. Merkezi
- 61) Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 62) Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 63) Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Uygulama ve Araştırma Merkezi.
- 64) Sağlık Hizmetlerinde Sınıflama ve Kodlama Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 65) Sosyal Sorumluluk Uygulama ve Arş. Merkezi
- 66) Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 67) Sporcu Sağlığı ve Perf. Değ. Uyg. ve Araştırma Merkezi
- 68) Stratejik Araştırma Merkezi (HÜSAM)
- 69) Sürekli Eğitim Merkezi
- 70) Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 71) Tarihi ve Kültürel Mirası Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 72) Terim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 73) Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 74) Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 75) Toplum İçin Hareket ve Sağlıklı Yaşam Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 76) Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 77) Trafik ve Yol Güvenliği Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 78) Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 79) Tüketici-Pazar-Araş. Danış. Test ve Eğitim. Merkezi
- 80) Türk Müziği Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÜMAUM)
- 81) Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)"
- 82) Türkiye Doping Kontrol Merkezi
- 83) Tütün Kontrol, Eğitim, Vergilendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 84) Uluslararası Karst Su Kay. Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 85) Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 86) Uyku Bozuklukları Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 87) Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 88) Üstün Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 89) Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 90) Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 91) Yenidoğan İşitme Taraması ve Erken Tanı Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 92) Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 93) Yutma Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 94) Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 95) Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 96) Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 97) Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 98) Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 99) Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 100) Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 101) Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 102) Çocuklarda Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi

Ek 7-Güvence Beyanları

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları ve benden önceki yöneticiden almış olduğum gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ANKARA-2015)

Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN
Rektör

Not: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2015 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (ANKARA-2016)

Murat KARAAĞAÇ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Not: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.

