

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

2019 Mali Yılı



İdare Faaliyet Raporu



HACETTEPE
ÜNİVERSİTESİ
Ankara 2020

SUNUŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 41. maddesi ile kurumların hesap verebilirliğinin sağlanması amacına hizmet etmesi için Faaliyet Raporlarının hazırlanması yeniliği getirilmiştir. İdare Faaliyet Raporumuzda; Üniversitemizin genel bilgilerinin yanı sıra 2019 yılı içerisinde kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmelerini kapsayan mali bilgilere de yer verilmektedir. Ayrıca stratejik plan ve performans programı çerçevesinde yürütülen faaliyetleri ve performans gerçekleştirmelerini içermektedir.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından yürütülen “Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve ihtisaslaşma Projesi” kapsamında, YÖK’ün 26 Eylül 2017 tarihli kararıyla ‘Araştırma Üniversitesi’ ilan edilen Hacettepe Üniversitesi, kuruluşundan bu yana Türk bilimine yaptığı nitelikli, özgün katkıları ve ülkemize yönelik yarattığı artı değerleri ile ‘marka üniversite’ niteliği kazanarak Türkiye’nin evrensel bilime açılan kapısı olmuştur. Bilime, topluma, insanlığa katkıları ve dünya başarıları ile ülkemizin ismini duyuran, her biri gurur kaynağımız on binlerce mezun vermiştir.

Üniversitemiz daima eğitim, araştırma ve sağlık hizmetlerinin kalitesinden ödün vermeden “Daha İleriye, En İyiye” gitmesini bütün Hacettepelilerin özverili çalışmalarına borçludur. Onbirinci Kalkınma Planı, 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve 2018-2022 Stratejik Planımız doğrultusunda hazırlanan 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu’nda emeği geçen bütün Hacettepelilere en içten teşekkürlerimi sunarım.

Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN
Rektör

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER.....	11
A. Misyon ve Vizyon.....	11
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	12
Yönetmelik ve Yönergeler	13
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	18
1- Fiziksel Yapı.....	18
2- Örgüt Yapısı	28
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	33
4- İnsan Kaynakları.....	44
5- Sunulan Hizmetler	68
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)	101
D. Diğer Hususlar	106
1- Erasmus Programı	106
2- Farabi Değişim Programı	110
3- Mevlana Değişim Programı	116
4- YÖK Burs Programı	121
II- AMAÇ VE HEDEFLER	123
A. Amaç ve Hedefler	123
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	125
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	129
A. Mali Bilgiler.....	129
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	129
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	142
3- Mali Denetim Sonuçları	145
B. Performans Bilgileri	146
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	146
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	154
3- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	154
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	155
A. Üstün Yönler	155
B. Zayıf Yönler	155
C. Değerlendirme.....	156
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	157
EKLER	159

TABLÖLAR

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu	13
Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	19
Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi	20
Tablo 4. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı.....	21
Tablo 5. Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı	22
Tablo 6. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi	23
Tablo 7. Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi	24
Tablo 8. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi	25
Tablo 9. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı	26
Tablo 10. Hastane Alanlarının Dağılımı.....	27
Tablo 11. Yazılım ve Bilgisayarlar.....	33
Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları	34
Tablo 13. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı.....	40
Tablo 14. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri	41
Tablo 15. Basılı ve Görsel Koleksiyon	41
Tablo 16. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı	42
Tablo 17. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı	42
Tablo 18. Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı	42
Tablo 19. Danışma Hizmetleri.....	43
Tablo 20. Toplam Personel Dağılımı	44
Tablo 21. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu	46
Tablo 22. Akademik Personelin Dağılımı	47
Tablo 23. Personelin Birim Dağılımı	49
Tablo 24. Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı.....	52
Tablo 25. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı	53
Tablo 26. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38).....	54
Tablo 27. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c)).....	54
Tablo 28. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı.....	54
Tablo 29. Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri.....	55
Tablo 30. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı.....	55
Tablo 31. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı	56
Tablo 32. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....	57
Tablo 33. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	58
Tablo 34. İdari Personel Dağılımı	59
Tablo 35. İdari Personelin Eğitim Durumu.....	60
Tablo 36. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	62
Tablo 37. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu	64
Tablo 38. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu.....	65
Tablo 39. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	66
Tablo 40. Personel ve Geçici İşçiler	67
Tablo 41. Akademik Birim Bilgileri.....	68
Tablo 42. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı	68
Tablo 43. 2019-2020 Eğitim Öğretim Fakülteler Öğrenci Sayıları	69
Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları	70
Tablo 45. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları	73
Tablo 46. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları	73
Tablo 47. Toplam Öğrenci Sayıları	74
Tablo 48. Engelli Öğrenci Sayısı	74

Tablo 49. Yüksek Lisans ve Doktora Programlarından Mezun Olan Öğrencilerin Dağılımı	75
Tablo 50. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	76
Tablo 51. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	77
Tablo 52. 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı.....	77
Tablo 53. 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı.....	78
Tablo 54. Uluslararası Öğrenci Sayısı.....	78
Tablo 55. 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı	79
Tablo 56. 667 Sayılı KHK ile Gelen Öğrenciler	79
Tablo 57. Öğrencilerin Mezuniyet Durumları	79
Tablo 58. Lisansüstü Öğrenime Kabul Durumları	80
Tablo 59. Lisans Programlarına Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği.....	80
Tablo 60. Öğrencilere İlişkin Veriler	81
Tablo 61. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları	82
Tablo 62. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler.....	83
Tablo 63. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti	84
Tablo 64. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödeneğine Göre)	85
Tablo 65. Sağlık Hizmetleri	87
Tablo 66. Hizmet Verilen Hasta Sayıları.....	88
Tablo 67. Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar	90
Tablo 68. Yürütülen Davalar	92
Tablo 69. Sonuçlanan Davalar	92
Tablo 70. İcra Takipleri	92
Tablo 71. Avukat Personelin Dosya Yüğü	93
Tablo 72. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı	93
Tablo 73. Yürütülen Soruşturmalar	93
Tablo 74. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri	94
Tablo 75. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı.....	95
Tablo 76. TÜBA ve TÜBİTAK ödüllü öğretim üyesi sayısı	95
Tablo 77. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları.....	96
Tablo 78. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu	96
Tablo 79. 2019 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri	97
Tablo 80. 2019 Dönemi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulamaları	99
Tablo 81.Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri	100
Tablo 82. Eğiticilerin Eğitimi Programı.....	100
Tablo 83. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar	101
Tablo 84. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı.....	103
Tablo 85. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı	104
Tablo 86. Yıllar İtibari ile Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri	108
Tablo 87. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri	111
Tablo 88. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri.....	114
Tablo 89. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler.....	115
Tablo 90. Mevlana Programı Değişim Sayıları	116
Tablo 91. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı Kapsamında Değişim Sayıları.....	117
Tablo 92. 2019 Yılında Kapanışı Yapılan Projeler	117
Tablo 93. Mevlana Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler	118
Tablo 94. Yıllar İtibari ile Değişim Programları Bütçe Hareketleri	120
Tablo 95. YÖK Burs Programı.....	121
Tablo 96. ÖYP Programı.....	121
Tablo 97. YUDAP Programı	121
Tablo 98. Üniversite Özel Bütçesi	130
Tablo 99. 2019 Mali Yılı Harcama Durumu	132
Tablo 100. 2019 Mali Yılı Birim Harcama Durumu	134
Tablo 101. Gelir Gerçekleşme Düzeyi	136
Tablo 102. B Cetveli	139

Tablo 103. 2019 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu.....	141
Tablo 104. Ödenek ve Harcama Durumu	141
Tablo 105. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi	142
Tablo 106. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	143
Tablo 107. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi.....	143
Tablo 108. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi.....	143
Tablo 109. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi	144
Tablo 110. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	144
Tablo 111. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı.....	146
Tablo 112. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı	147
Tablo 113. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Beslenme Hizmetlerine İlişkin Bilgiler	148
Tablo 114. Öğrencilere Verilen Burslar.....	148
Tablo 115. Psikolojik Danışma Hizmeti Alan Öğrenci Sayıları.....	149
Tablo 116. Sporcu Bilgileri	149
Tablo 117. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı	150
Tablo 118. Atıf Oranları	151
Tablo 119. Yıllar itibari ile Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar	151
Tablo 120. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu.....	152
Tablo 121. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı.....	153

ŞEKİLLER

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması	30
Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması	31
Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı.....	32
Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği	45
Şekil 5. Personel Dağılım Grafiği	45
Şekil 6. Akademik Personel Dağılımı.....	47
Şekil 7. Öğretim Üyesi Dağılımı.....	48
Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı	59
Şekil 9. İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği	61
Şekil 10. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği	63
Şekil 11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği	65
Şekil 12. Personel ve Geçici İşçiler Dağılımı	67
Şekil 13. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları.....	74
Şekil 14. Yıllara Göre Giden Öğrenci Sayısı	108
Şekil 15. Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı	109
Şekil 16. Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı	109
Şekil 17. 2018-2019 Erasmus Öğrenci Hareketliliği	109
Şekil 18. Bütçe Dağılım Grafiği.....	131
Şekil 19. Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği.....	138

EKLER

Ek 1- Araştırma ve Uygulama Merkezleri	161
Ek 2- Taşıtlar	163
Ek 3- Tesis, Makine ve Cihazlar	165
Ek 4- Demirbaşlar Listesi.....	167
Ek 5- Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme Formu	169
Ek 6- Performans Göstergesi Sonuçları	197
Ek 7- Güvence Beyanları	203

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Üniversitemiz 2018-2022 Stratejik Planı'nda belirlenmiş olan misyon ve vizyonumuz;

Misyon

Araştırma öncelikli bir üniversite olarak, evrensel değerler ışığında verdiği eğitimle bilim, teknoloji ve sanat alanlarında üstün nitelikli, değişime ve gelişime açık, sorgulayıcı bireyler yetiştirmek; ürettiği bilgi, hizmet ve teknolojiyi toplum yararına sunmak.

Vizyon

Toplum sorunlarını önceleyerek ülkesinin gelişimine yön veren, mensubu olmaktan gurur duyulan, öncü araştırma üniversitelerinden biri olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye'de Yükseköğretim, T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca; “kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f) Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g) Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak” olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği’ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

Yönetmelik ve Yönergeler

Üniversitemiz tarafından yayımlanan ve birimlerimizin iş ve işlemlerinde uyguladıkları yönetmelik ve yönergeler aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (1/5)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
H.Ü. Lisans Programları Yatay Geçiş Esasları	24/04/2010 tarih ve 27561 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kurumlarında Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Ana Dal, Yan Dal ile Kurumlararası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmeliğin 7/2 maddesi
H.Ü. Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	08/06/2003 tarihli ve 25132 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
Hacettepe Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 ve 44 üncü maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.
Hacettepe Üniversitesi Lisanüstü Eğitim-Öğretim Sınav Yönetmeliği	Resmi gazete Sayı:29900 26 Kasım 2016
Hacettepe Üniversitesi Ortak Lisansüstü Program Açılmasına İlişkin İlke ve Esaslar	Senato Kararı 2015-217 20.05. 2015
Disiplin Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Bütçe ve Performans Programlama Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Stratejik Yönetim ve Planlama Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Öğrenci Kayıt Kabul İşleri Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Hacettepe Üniversitesi Senato	04.11.1981 tarih ve 2547 sayılı YÖK Kanunu'nun 14. Maddesi
Öğrenci Temsilciler Konseyi Yönergesi	2547 Sayılı Kanun
Akademik Teşkilat Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Usul ve Esasları	Üniversite Yönetim Kurulu Kararı
26.11.2016 tarih ve 29900 sayılı	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği
Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Esasları	
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Birimi Başkanlığı Yönergesi	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Kamu İç Denetim Rehberi
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Maliye Bakanlığınca yayınlanan İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı
Yabancı dil programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 5 inci maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi, 44 üncü ve 49 uncu maddeleri ile 14/10/1983 tarihli ve 2923 sayılı Yabancı Dil Eğitimi ve Öğretimi ile Türk Vatandaşları'nın Farklı Dil ve Lehçelerinin Öğrenilmesi Hakkında Kanunun 3 üncü maddesi

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (2/5)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
Önlisans programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 14 üncü ve 44 üncü maddeleri ile 54 üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi
Lisans programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 üncü maddesi ile 54 üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi
Lisansüstü programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi
Uzmanlık ve yandal uzmanlık programları	11/4/1928 tarihli ve 1219 sayılı Tababet ve Şuabatı San'atlarının Tarzı İcrasına Dair Kanun ile 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 22 nci maddesi
Yaşam boyu Eğitim ve Sertifika programları	2547 sayılı Kanun
Ulusal ve Uluslararası Değişim programları	2547 sayılı Kanun
Araştırma Projeleri	-Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik -Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi İle Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller (2010) - BAP İhale Esasları (2003/6554 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı) - SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik (2014) -SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik Uygulama Usul ve Esasları (2014) - TÜBİTAK Ar-Ge Projeleri İhale Yönetmeliği - TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projelerin Harcamalarına İlişkin Usul ve Esaslar - Avrupa Birliği Ve Uluslararası Kuruluşların Kaynaklarından -Kamu İdarelerine Proje Karşılığı Aktarılan Hibe Tutarlarının -Harcanması Ve Muhasebeleştirilmesine İlişkin Yönetmelik -5018 sayılı Kanun
Bilimsel Yayınlar	2547 sayılı Kanun ile Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma Ve Yayın Etiği Yönergesi
Bilimsel Toplantılar	2547 sayılı Kanun
Danışmanlık ve Birlikçilik	2547 sayılı Kanun ile Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi
Bilimsel, Kültürel ve Sosyal Organizasyonlar	2547 sayılı Kanun
Barınma, Beslenme ve Ulaşım	2547 sayılı Kanun ile 657 sayılı kanunun 2 ve 212 inci maddeleri ve 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği
Girişimciliğin ve Teknolojinin Desteklenmesi	2547 sayılı Kanun
Öğrencilere burs imkânlarının sağlanması (Beslenme, Barınma)	2547 sayılı Kanun
Kültür, Sanat ve Spor Etkinlikleri	2547 sayılı Kanun ile 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği
Topluma Hizmet Uygulamaları	2547 sayılı Kanun

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (3/5)

Konu	Mevzuat Dayanağı	Yayınlandığı	
		Tarih	Sayısı
Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi ECF 507 Mezuniyet Projesi Dersi-I ve ECF 508 Mezuniyet Projesi Dersi-II Yönergesi	Eczacılık Fakültesi Fakülte Kurulu Kararı.	29.01.2013	2013/4
Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Lisans Eğitimi Staj Dersleri Uygulama İlke ve Esasları 08.05.2015	Doktorluk, Hemşirelik, Ebelik, Diş Hekimliği, Veterinerlik, Eczacılık ve Mimarlık Eğitim Programlarının Asgari Eğitim Koşullarının Belirlenmesine Dair Yönetmelik' ve 'Hacettepe Üniversitesi Ön Lisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin 10. Maddesi.	2.02.2008	26775
Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Lisans Eğitimi Staj Yönergesi	Doktorluk, Hemşirelik, Ebelik, Diş Hekimliği, Veterinerlik, Eczacılık ve Mimarlık Eğitim Programlarının Asgari Eğitim Koşullarının Belirlenmesine Dair Yönetmelik" ilgili maddeler.	2.02.2008	26775
YÖK Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Resmi Gazete Tarihi:20.04.2016, Resmi Gazete Sayısı: 2969029900 ile yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.		
Yükseköğretim Kurumlarında Öğrenci Disiplin Yönetmeliği	Resmi Gazete Tarihi: 18.08.2012 Resmi Gazete Sayısı: 28388		
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	Resmi Gazete Tarih: 26 Kasım 2016 Cumartesi-Sayı: 29900 ile yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.		
Hacettepe Üniversitesi Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	12/05/2013 tarihli ve 28645 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir		
Hacettepe Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Tez Çalışması Orjinallik Raporu Alınması ve Kullanılması Uygulama Esasları için			
Hacettepe Üniversitesi Senatosunun "Öğretim Programlarının Uygulanmasına İlişkin Esas ve İlkeler'in 7.Maddesi'nde yapılan değişiklikle ilgili kararı	31.12.2014 tarih ve 2014-441 Sayılı kararı		
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve İşbirliği Komisyonu Yönergesi			
Hacettepe Üniversitesi Özel ve Misafir Öğrenci Yönergesi			
Uluslararası Aday Öğrencilerin Lisansüstü Eğitim Programlarına Başvuru ve Kabul Koşullarına İlişkin Esaslar			
Yükseköğretim Kurulu'nun 6569 sayılı af kanunuyla ilgili uygulama esaslar	YÖK'ün 19.01.2015 Tarihli Yazısı		
Ortak Lisansüstü Program Açılmasına İlişkin İlke ve Esaslar		20.05.2015	2015-217
Disiplinlerarası Anabilim/Anasanat Dalinin Kurulması ile Disiplinlerarası Lisansüstü Programlarının Açılmasına ve Yürütülmesine İlişkin Yönerge		23.07.2014	2014-246
Birim Faaliyet Raporu	5018 sayılı kanunun 41. maddesine dayanılarak Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin Birim Faaliyet Raporu alt başlıklı 10. maddesi	17.03.2006	26111
Taşınır Kayıt Kontrol Hizmetleri	5018 sayılı kanunun 44. maddesine dayanılarak hazırlanan Taşınır Mal Yönetmeliği	18.01.2007	26407

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (4/5)

Konu	Mevzuat Dayanağı	Yayınlandığı	
		Tarih	Sayısı
Alım, Satım, Yapım, Kiralama, Kiraya Verme, Bakım, Onarım ve Benzeri Mali İşlemler	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 60. maddesi uyarınca birimimiz tarafından yapılmak üzere satınalma ve tahakkuk işlemlerinin yürütülmesine ilişkin Rektörlük Makam onayı	27.01.2011	869/251
Mal Alımları, Denetim Muayene ve Kabul İşlemleri	4735 sayılı Kamu ihale Sözleşmeleri Kanunun 11. maddesi uyarınca, 4734 sayılı Kamu ihale Kanunun 53. maddesine dayanılarak hazırlanan Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemlerine Dair Yönetmelik	19.12.2002	24968
Yönetim Hesap Cetvellerinin Hazırlanması	5018 sayılı kanunun 44. maddesine istinaden hazırlanan Taşınır Mal Yönetmeliği	18.01.2007	26407
H.Ü Yabancı Dil Hazırlık Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Made-3 (1) Bu yönetmelik 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim kanununun 14üncü ve 49 uncu maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.		
H.Ü Yabancı Dil Hazırlık Yaz Okulu Eğitim – Öğretim Yönetmeliği	Madde 3: (1) Bu yönetmelik 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim kanununun 14üncü maddesine dayanılarak hazırlanmıştır		
Parasal Limitler	4734 sayılı Kanunun 62. maddesine istinaden	2.02.2010	296
Taşınır Mal Yönetmeliği (Hurda)	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden	11.02.2010	429
Satın Alma İşlem Akışı	5018 sayılı Kanunun 60. maddesine istinaden	20.01.2010	181
Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemleri	4734 sayılı Kanunun 53. maddesine istinaden	20.01.2010	179
Tahsis Edilen Ödeneklerin Kullanımı	5018 sayılı Kanunun 60. maddesinin 2. fıkrasına istinaden	18.01.2010	157
Taşınır Mal Yönetmeliği	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden	18.01.2010	155
Ön Mali Kontrole İlişkin İşlemler	5018 sayılı Kanunun 58. ve 60. maddesine istinaden	15.01.2010	101
Taşınır Giriş ve Çıkış İşlemlerinin Muhasebe Birimine Bildirilmesi	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden	14.01.2010	97
Zorunlu Staj	5510 sayılı Kanuna istinaden	11.05.2009	133
Zorunlu Staj Sigortası	5510 sayılı Kanunun 87. maddesine istinaden	4.05.2009	1215
Kurumlar Arası Yatay Geçişler (Senato Kararı)	Kurumlar arası kredi transferi yapılması esaslarına ilişkin yönetmeliğin 7/2 mad. göre	1.07.2010	2010/112
Harcama Yetkilisi ile Ödeme Emri Belgesi ve Muhasebe Fişi Düzenleyicisi	5018 sayılı Kanununun 5436 sayılı kanunla değişik 31. mad. 6091 sayılı 2011 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 14. Mad.	18.01.2010	601/100
Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen veya Açıktan Yapılan Atamalar	78 sayılı Yüksek Öğretim Kurumları Öğretim elemanlarının Kadroları Hakkında KHK'nın ek 8. md. ile YÖK Kanununun 65. md.	31.07.2008	26953
İç Denetim Birimi Başkanlığının Kuruluşu	5018 sayılı Kanununun 63. maddesi	19.06.2007	22557

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (5/5)

Konu	Mevzuat Dayanağı	Yayınlandığı	
		Tarih	Sayısı
Stratejik Yönetim ve Planlama Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9., 60. ve 41. maddeleri ile 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Kamu İdarelerince hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik ile Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	423
Bütçe ve Performans Programı Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. maddesi, 5436 sayılı kanunun 15. maddesi ve 18/02/2006 tarihli ve 26084 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve esasları Hakkında Yönetmeliğin 9. maddesinin (a) ve (b) fıkrası hükümlerine dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	424
İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 58. ve 60. maddelerine ve 31.12.2005 tarihli ve 26040 (3. Mükerrer) sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	425
Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. ve 61. maddesi 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 9. maddesi, Muhasebe Yetkililerinin Eğitimi, Sertifika Verilmesi ile Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	426
Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmelik (Resmi Gazete)	(1) Bu Yönetmelik, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 8/9/1983 tarihli ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ile 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununa dayanılarak hazırlanmıştır.	26.02.2015	28279
Yazışma Usulleri, İmza Yetkileri ve Yetki Devri Yönergesi	Bu Yönerge, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 13. maddesi, 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 02.12.2004 tarih ve 25658 Resmi Gazetede yayımlanan Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik hükümlerine dayanılarak hazırlanmıştır.	13.08.2014	2014-2358

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

1.1- Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz; Sıhhiye Yerleşkesi, Ankara Hacettepe semtinde ve Beytepe Yerleşkesi Beytepe mevkiinde olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.139.803,28 m² taşınmaz alana ve 945.265,86 m² kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir:

Sıhhiye Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 272.778,22 m², yapı alanı 377.720,08 m²'dir. Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik Fakültesi, Tıp Fakültesi ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi olmak üzere 6 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Kanseri, Aşı ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 5 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi yer almaktadır. Ayrıca öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar bulunmaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesine 20 km. uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.468.366,00 m², yapı alanı 546.183,33 m²'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, Beytepe Tıp, Mimarlık, İletişim ve Spor Bilimleri Fakültesi olmak üzere 11 Fakülte; Nüfus Etütleri, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Güzel Sanatlar, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nükleer Bilimler, Sosyal Bilimler ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 10 Enstitü; Mesleki Teknoloji ve Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Gün Hastanesi, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı/açık hava spor salonu ve olimpiik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgilerine tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke Adı	2019				
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Dağılım Yüzdesi (%)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		
Sihhiye Yerleşkesi (1)	265.378,22		7.400,00	272.778,22	4,44
Beytepe Yerleşkesi (2)	5.236.671,00	231.695,00		5.468.366,00	89,06
Jandarma Karakolu Eski (3)	50.440,00			50.440,00	0,82
Angora Evleri Civarı (4)	14.697,00			14.697,00	0,24
M.S.B Harita Gen. Kom. (Bilkent Yanı M.S.B) (5)	182.614,00			182.614,00	2,97
Bilkent Üniv. İçi İ. Planı Artığı (6)	8.830,42			8.830,42	0,14
Elmadağ (Yakupabdal Köyü) Kayak Merkezi (7)	50.417,20			50.417,20	0,82
Gölveren/Mamak (8)	9.983,33			9.983,33	0,16
Bartın/İnkumu(9)	30.033,71			30.033,71	0,49
Atakum/Samsun(10)	5.320,00			5.320,00	0,09
Sincan M.Y.O (11)			1.405,40	1.405,40	0,02
Sosyal Bil. MYO (Opera) (12)		3.950,00		3.950,00	0,06
Ostim O.S.B Meslek Y.O (13)			40.775,00	40.775,00	0,66
Ulucanlar (Özbek Mahallesi) (14)	192,00			192,00	0,00
Toplam	5.854.576,88	235.645,00	49.580,00	6.139.803,28	100,00

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 07.02.2020 tarihli verisidir.

⁽⁰¹⁾ Mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan 332 ada 3 parsel; kreş, geyik kafe, araç otoparkı olarak kullanılmaktadır. Üniversitemize 30.03.1994 tarihi itibarıyla 49 Yıl süreli protokol ile kısmi tahsis edilmiştir.

⁽⁰²⁾ Yerleşim Alanında 73m² şahıs hissesi vardır. Bu miktar alana dâhil edilmemiştir.

⁽⁰³⁾ İd.Hiz A, Özel Eğitim Alanı (Jandarmanın boşaltmış olduğu) H.Ü Arazisi. İmar planı nedeniyle alanda değişiklik olmuş, henüz imar işlemleri tamamlanmamıştır.

⁽⁰⁴⁾ Angora Evleri civarında. Yerleşim alanı dışında dört değişik yerde boş arsa.

⁽⁰⁵⁾ MSB bitişğinde imar planı nedeniyle mahkemesi devam eden boş arsa.

⁽⁰⁶⁾ İmar pl. artığı değişik büyüklüklerde arsa

⁽⁰⁷⁾ Kayak alanını oluşturan boş arsa. Tesiste yer alan binamız; Üniversiteye tahsisi olmayan mera ve Maliye Hazinesi arazisi üstündedir.

⁽⁰⁸⁾ Eskiden kreş olarak kullanılan bina arsası ile Sağlık İl Mdürlüğü' nün kullandığı 31.12.2018 tarihine kadar tahsisli Ana Çocuk Sağlığı Binası ve arsası ile civarda üç adet hisseli arsa.

⁽⁰⁹⁾ Üzerinde işgalen mahalle yerleşmiş olan Üniversitemizin de hisseli olduğu Üniversitemize hibe ile alınan arsa.

⁽¹⁰⁾ Üzerinde tesis binamız ve bekçi evi olan arsa. Ayrıca belediyeye 03.04.2002 tarihinden itibaren 49 Yıl süre ile tahsis edilen arsa ve sağlık ocağının fiili kullanımında olan arsa.

⁽¹¹⁾ Samsun 19 Mayıs Üniversitesi içinde kalan mülkiyeti Üniversitemize ait olan 19 Mayıs Üniversitesi'ne devredilmesi gerçekleşmeyen arsa.

⁽¹²⁾ Mülkiyeti Maliye Hazinesine ve Atatürk Orman Çiftliği'ne ait arsa ve binalar.

⁽¹³⁾ Mülkiyeti Maliye Hazinesine ait olan arsa ve bina.

⁽¹⁴⁾ Mülkiyeti Sincan Organize Sanayi Bölgesine ait olup, 24.08.2016 tarihi itibarıyla 5 yıl süre ile Üniversitemize bedelsiz tahsis edilen bina ve arsası.

⁽¹⁵⁾ Hayırsever bir vatandaşımız tarafından Üniversitemize bağışlanmıştır.

1.2- Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 945.265,86 m²'dir. Kapalı alanların büyük bir bölümünü 546.183,33 m² ile Beytepe Yerleşkesi ve 377.720,08 m² ile Sıhhiye Yerleşkesi oluşturmaktadır.

Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi

Yerleşke Adı	2017				2018				2019			
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)			Toplam (m ²)
	Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer	
Sıhhiye Yerleşkesi	358.471,08	-	-	358.471,08	377.720,08	-	-	377.720,08	377.720,08	-	-	377.720,08
Beytepe Yerleşkesi	494.318,58	-	-	494.318,58	546.183,33	-	-	546.183,33	546.183,33	-	-	546.183,33
Elmadağ (Yakupabdal) Kayak Merkezi	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00
Bartın-İnkumu	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45
Konservatuvar (Beşevler)	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85	-	-	-	-
Sosyal Bil. MYO. (Opera)	-	5.874,00	-	5.874,00	-	5.874,00	-	5.874,00	-	5.875,00	-	5.875,00
Kastamonu	-	71.161,77	-	71.161,77	-	71.161,77	-	71.161,77	-	-	-	-
Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	-	-	1.215,00	1.215,00	-	-	1.215,00	1.215,00	-	-	1.215,00	1.215,00
Başkent OSB	-	-	11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00
Toplam	855.970,11	107.100,62	12.307,00	975.377,73	927.083,86	107.100,62	12.307,00	1.046.491,48	927.083,86	5.875,00	12.307,00	945.265,86

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 07.02.2020 tarihli verisidir.

2019 yılında mevcut kapalı alanlarımızda 101.226.62 m²'lik bir düşüş gerçekleşmiştir.

1.3- Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kapalı mekânlarımızı eğitim, araştırma, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak sekiz bölüme ayırabiliriz. 2019 yılında eğitim alanlarının bir kısmı araştırma alanlarına ayrılmıştır. Bu nedenle Sıhhiye Yerleşkesi'nde eğitim alanlarında önceki senelere göre düşüş gözlenmiştir.

Tablo 4. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	2017				2018				2019			
	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam(m ²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)
Eğitim	78.938,71	217.351,29	60.420,62	377.662,19	70.109,71	267.745,70	60.420,62	398.276,03	70.109,71	267.745,70	18.182	356.037,41
Araştırma	-	-	-	-	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91
Sağlık	152.017,97	3.212,60	48.733	203.963,57	158.687,97	3.212,60	48.733,00	210.633,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57
Barınma	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96	37.996,62	77.163,34	3.354,00	118.513,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96
Beslenme	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04
Kültür	3.230	21.232	6.900	31.362	3.230,00	21.232	6.900,00	31.362,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00
Spor	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87
Toplam	358.471,08	494.318,58	122.588,07	975.377,73	377.720,08	546.183,33	122.588,07	1.046.491,48	377.720,08	546.183,33	21.362,45	945.265,86

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 07.02.2020 tarihli verisidir.

356.037,41 m²'lik alanı ile en yüksek m² ye sahip olan eğitim alanlarımızı, 161.900,57 m² ile sağlık hizmeti için ayrılmış alanlarımız takip etmektedir.

1.4- Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz Sıhhiye yerleşkesinde 396 adet, Beytepe yerleşkesinde ise 1.166 adet ve diğer yerleşkelerimizde 17 adet olmak üzere toplam 1.579 adet çeşitli eğitim ve araştırma alanlarıyla öğrencilerine hizmet vermektedir. Üniversitemiz eğitim alanlarının büyük çoğunluğunu 50 kişilik ve altı sınıflar oluşturmaktadır.

Tablo 5. Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Yıllar	Amfi			Sınıf			Bilgisayar Lab.			Diğer Lab.			Atölyeler			Toplam			Dersliklerin Payı (%)		
		Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer
50 Kişilik ve Altı	2017	2	0	0	186	133	10	41	6	1	254	103	6	54	0	0	535	242	17	64,93	61,11	28,33
	2018	2	0	0	501	133	10	41	6	1	270	104	6	63	0	0	877	243	17	75,21	61,36	100,00
	2019	2	0	0	501	133	10	41	6	1	270	104	6	63	0	0	877	243	17	75,21	61,36	100,00
51-75 Kişilik	2017	4	0	0	115	48	0	2	0	0	57	16	0	3	0	0	181	64	-	21,97	16,16	-
	2018	4	0	0	115	48	0	2	0	0	57	13	0	3	0	0	181	61	-	15,52	15,40	-
	2019	4	0	0	115	48	0	2	0	0	57	13	0	3	0	0	181	61	-	15,52	15,40	-
76-100 Kişilik	2017	2	-	-	47	53	0	-	0	0	0	16	0	0	0	0	49	69	-	5,95	17,42	-
	2018	2	-	-	47	53	0	-	0	0	0	18	0	0	0	0	49	71	-	4,20	17,93	-
	2019	2	-	-	47	53	0	-	0	0	0	18	0	0	0	0	49	71	-	4,20	17,93	-
101-150 Kişilik	2017	8	5	1	25	3	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	34	10	1	4,13	2,53	1,67
	2018	8	0	-	25	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	34	2	-	2,92	0,51	-
	2019	8	0	-	25	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	34	2	-	2,92	0,51	-
151-250 Kişilik	2017	1	10	1	4	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	5	10	1	0,61	2,53	1,67
	2018	1	15	-	4	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	5	15	-	0,43	3,79	-
	2019	1	15	-	4	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	5	15	-	0,43	3,79	-
251-Üzeri Kişilik	2017	11	1	1	9	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	20	1	1	2,43	0,25	1,67
	2018	11	4	-	9	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	20	4	-	1,72	1,01	-
	2019	11	4	-	9	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	20	4	-	1,72	1,01	-
Toplam	2017	28	16	3	386	237	10	44	6	1	311	137	6	57	0	0	824	396	20	-	-	-
	2018	28	19	0	701	234	10	44	6	1	327	137	6	66	0	0	1.166	396	17	-	-	-
	2019	28	19	0	701	234	10	44	6	1	327	137	6	66	0	0	1.166	396	17	-	-	-

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 07.02.2020 tarihli verisidir.

1.5- Sosyal Alanlar

1.5.1- Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Öğrencilerimiz kampüsteki zamanlarının büyük bölümünü derslikler dışında kampüs hayatının önemli parçaları olan yemekhane, kantin ve kafeteryalarda geçirmektedirler. Öğrencilerimiz ve personelimize hizmet veren 20 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 27 adet kantin ve 6 adet kafeteryamız bulunmaktadır.

Öğrencilerimize ve personelimize sunulan beslenme hizmetimiz Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkeleri ile Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu'nda bulunan Öğrenci-Memur Yemekhanelerinde yürütülmektedir. Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu'na öğrencilerine dışardan satın alma yöntemiyle beslenme hizmeti verilmektedir.

Tablo 6. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi

Birimler	Yıllar	Sayı	Kapasite/Kişi	Yararlanan Kişi Sayısı/ Gün
Öğrenci Yemekhanesi	2017	10	3.010	14.000
	2018	10	3.406	16.110
	2019	10	3.280	14.200
Personel Yemekhanesi	2017	6	964	2.500
	2018	6	1.102	2.271
	2019	6	1.219	1.950
Diğer Yemekhaneler (Hastane)*	2017	4	676	1.237
	2018	4	676	1.246
	2019	4	676	1.542
Kantin	2017	27	500	20.000
	2018	30	550	23.000
	2019	27	550	25.000
Kafeterya	2017	6	2.200	1.900
	2018	6	2.200	1.900
	2019	6	2.200	1.900
Toplam	2017	49	6.674	38.400
	2018	52	7.258	43.281
	2019	49	7.249	43.050

*Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

1.5.2- Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Üniversitemiz bünyesinde, toplam 91.696 m² kapalı alanlı öğrenci yurtları ve öğrenci evimiz, ayrıca toplam 14.938 m² kapalı alanlı misafirhanelerimiz ve konuk evimiz bulunmaktadır.

Üniversiteye ait her iki büyük yerleşkede de (Beytepe yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve üç blok erkek öğrenci olmak üzere beş blok, Sıhhiye yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve bir blok erkek öğrenci olmak üzere toplam üç blok) öğrenci yurtları bulunmaktadır. 2 kişilik ve 3-4 kişilik yurt odalarından 2.086 kız ve 1.341 erkek öğrenci olmak üzere toplam 3.427 öğrenci faydalanmaktadır. Öğrenci evlerinden ise 1.224 kız, 612 erkek öğrenci olmak üzere toplam 1.836 öğrenci faydalanmaktadır.

Tablo 7. Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi

Barınma Türü		Oda Başına Yatak Sayısı	Sayısı/Oda	Kapalı Alan/m ²	Kapasitesi Kişi			Yararlanan Kişi Sayısı		
					Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Öğrenci Yurtları	Sıhhiye Yerleşkesi	2 Kişilik	367	47.048	704	30	734	701	28	729
		3-4 Kişilik	99		0	396	396	0	393	393
		Toplam	466		704	426	1.130	701	421	1.122
	Beytepe Yerleşkesi	3-4 Kişilik	572		1.400	928	2.328	1.385	920	2.305
		Toplam	572		1.400	928	2.328	1.385	920	2.305
	Yurt Toplamı		1.046	47.048	2.104	1.344	3.448	2.086	1.341	3.427
Öğrenci Evi	Sıhhiye Yerleşkesi	1 Kişilik	8	1.583	8	0	8	7	0	7
		2 Kişilik	26		52	0	52	51	0	51
		3 ve Üzeri	1		3	0	3	3	0	3
		Toplam	41		63	0	63	61	0	61
	Beytepe Yerleşkesi	1 Kişilik	86	43.065	80	6	86	80	6	86
		2 Kişilik	872		1.132	612	1.744	1.083	606	1.689
		3 ve Üzeri	0		0	0	0	0	0	0
		Toplam	2.790		1.291	618	1.909	1.163	612	1.775
	Öğrenci Evleri Toplamı		2.831	44.648	1.354	618	1.972	1.224	612	1.836
Konuk Evi	Konuk Evi -1	1 Kişilik	108	3.620	0	0	108	0	0	108
		2 Kişilik	8		0	0	16	0	0	16
		Toplam	116		0	0	124	0	0	124
	Konuk Evi -2	1 Kişilik	161	9.620	0	0	161	0	0	161
		2 Kişilik	15		0	0	30	0	0	30
		3 Kişilik	2		0	0	6	0	0	6
		Toplam	178		0	0	197	0	0	197
	Konuk Evi Toplamı		294	13.240	0	0	321	0	0	321
Misafirhane		2 Kişilik	27	1.698	0	0	54	0	0	54
	Misafirhane Toplamı		27	1.698	0	0	54	0	0	54

*Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

1.5.3- Spor Tesisleri

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde açık/kapalı tesisler ve yüzme havuzu olmak üzere toplam 28.441,10 m²'lik alanda spor faaliyetleri yapılabilmektedir.

Tablo 8. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi

Bölümler		Sayısı/ Adet	Alanı/m ²	Yıllık Kullanıcı Sayısı		
				2017	2018	2019
Kapalı Spor Tesisleri	Basketbol ve Voleybol salonları	2	28.441,10	12.300	13.150	14.650
	Basketbol Sahası (Çadır salon)	1		-	100	4.500
	Kondisyon Salonu	2		11.000	11.350	12.050
	Aerobik Salonu	1		470	500	510
	Mücadele Sporları Salonu	1		680	700	710
	Tenis Kortu (Çadır Salon)	1		-	100	1.500
Açık Spor Tesisleri	Sentetik Futbol Sahası (Büyük)	1		40.950	41.600	46.850
	Sentetik Futbol Sahası (Küçük)	1		17.050	18.600	18.900
	Stadyum	1		8.150	8.300	9.050
	Tenis Kortu	2		495	500	505
Yüzme Havuzu		1		3.165	9.000	10.000
Toplam		-	28.441,10	94.260	103.900	119.225

*Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

Üniversitemiz olimpiik yüzme havuzu kompleksi bir adet tam olimpiik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara ev sahipliği yapabilmektedir. Havuzumuzda üç adet erkek; üç adet kadın soyunma odası bulunmaktadır. Tesisimiz 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, Sağlık Bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.5.4- Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Salonların bazıları bulundukları birimlerin kullanımına açık iken; bazıları da Üniversitemizin bütün birimlerinin kullanımına açıktır. Tablodan görüleceği gibi Üniversitemizde çeşitli büyüklüklerde 19 adet konferans ve toplantı salonu, 7 adet ise amfi mevcuttur.

Tablo 9. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı

Salonlar	Amfi					Konferans ve Toplantı Salonu					Toplam				
	Alanı m²	Kapasite	Faaliyet Sayısı			Alanı m²	Kapasite	Faaliyet Sayısı			Alanı m²	Kapasite	Faaliyet Sayısı		
			2017	2018	2019			2017	2018	2019			2017	2018	2019
M Salonu	-	-	-	-	-	600	600	112	128	76	600	600	112	128	76
S Salonu	-	-	-	-	-	105	100	15	31	30	105	100	15	31	30
R Salonu	-	-	-	-	-	450	125	125	160	98	450	125	125	160	98
Yeşil Salon	-	-	-	-	-	209	274	125	125	127	209	274	125	125	127
Kırmızı Salon	-	-	-	-	-	209	273	147	116	124	209	273	147	116	124
M. Akif Salonu	-	-	-	-	-	320	286	118	-	120	320	286	118	-	120
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -1 (Sihhiye)	367	420	-	162	379	-	-	-	-	-	367	420	-	162	379
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -2 (Sihhiye)	291	300	-	154	437	-	-	-	-	-	291	300	-	154	437
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -3 (Sihhiye)	270	280	-	177	300	-	-	-	-	-	270	280	-	177	300
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -4 (Sihhiye)	203	200	-	268	415	-	-	-	-	-	203	200	-	268	415
Kongre Merkezi (Tunçalp Özgen Kongre ve Kültür Merkezi)	-	-	-	-	-	1.960	1.600	18	-	42	1.960	1.600	18	-	42
Açık Amfi (Sihhiye)	720	1.000	3	6	8	-	-	-	-	8	720	1.000	3	6	8
Açık Amfi (Beytepe)	4.300	7.500	4	-	4	-	-	4	-	4	4.300	7.500	4	-	4
K Salonu	-	-	-	-	-	325	258	135	-	145	325	260	135	-	145
Tuğrul İnal Salonu	-	-	-	-	-	190	190	85	73	-	190	150	-	-	-
Bedrettin Cömert Salonu	-	-	-	-	-	90	90	58	30	-	90	70	-	-	-
Tuğrul Çubukçu Salonu	-	-	-	-	-	247	230	82	70	-	247	230	82	70	-
Ahmet Göğüs Sanat Galerisi	-	-	-	-	-	150	-	-	8	15	150	-	-	8	15
Nüfus Etütleri Konferans Salonu	-	-	-	-	-	260	282	193	148	-	260	282	193	148	-
Nüfus Etütleri Enstitüsü Amfi	-	-	10	14	-	-	-	-	-	-	-	-	10	14	-
Konservatuvar Konser Salonu	-	-	-	-	-	678,05	611	-	-	-	678,05	611	-	-	-
Konservatuvar Arena Sahnesi	-	-	-	-	-	300,16	119	-	-	-	300,16	119	-	-	-
Konservatuvar Bale Salonu (A)	-	-	-	-	-	285,13	-	-	-	-	285,13	-	-	-	-
Konservatuvar Bale Salonu (B)	-	-	-	-	-	249,15	-	-	-	-	249,15	-	-	-	-
Konservatuvar Bale Salonu (C)	-	-	-	-	-	249,15	-	-	-	-	249,15	-	-	-	-
Konservatuvar Prosenyum Sahnesi	-	-	-	-	-	288,98	-	-	-	-	288,98	-	-	-	-
Toplam	6.151	9.700	17	781	1.543	7.165,62	5.038	1.217	889	789	13.316,62	14.680	1.087	1.567	2.320

1.6- Hastane Alanları

Üniversitemizde; Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk, Onkoloji, Beytepe Gün ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi olmak üzere beş adet hastanemiz mevcuttur. Üniversitemiz hastanelerinin bölümleri ve alanları ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 10. Hastane Alanlarının Dağılımı

Birim	Erişkin Hastanesi		İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi		Beytepe Gün Hastanesi		Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi	
	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan
	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)
Erişkin Acil Servis	1	4369	1	200	-	-	1	188	-	-
Yoğun Bakım	14	7249	1	2002	1	365	-	-	-	-
Ameliyathane	2	6679	-	-	-	-	1	83	3	370
Poliklinikler+Ek Pol. Bina	41	17381	33	6645	4	10510	20	130	21	1764
Klinik	22	28239	15	6044	5	5312	5	123	-	-
Laboratuvar	3	1860	3	2755	2	1360	1	40	17	1641
Biyokimya	2	1962	-	-	-	-	1	40	-	-
Eczane	1	654	-	-	1	452	1	38	-	-
Radyoloji	3	4728	1	52	1	1731	-	100	1	347
Nükleer Tıp	1	612	-	-	1	266	-	-	-	-
Sterilizasyon	1	359	-	-	-	-	1	10	11	251
Mutfak	2	1580	1	186	-	-	1	33	10	70
Çamaşırhane	1	827	-	-	-	-	-	-	1	15
Teknik Alan	9	2479	1	89	2	5265	-	-	1	852
İdari Birimler	31	4019	7	1002	9	1749	6	133	36	1186
Diğer (Dolaşım, Depo, Arşiv)	-	13266	-	5830	-	9126	-	2220	-	10005
Toplam	134	96.263	63	24.805	26	36.136	38	3.138	101	16.501

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 07.02.2020 tarihli verisidir.

2- Örgüt Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Görev, yetki ve sorumlulukları;

Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim - öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır

Rektör Yardımcıları; Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük süresiyle sınırlı kalmak şartıyla rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

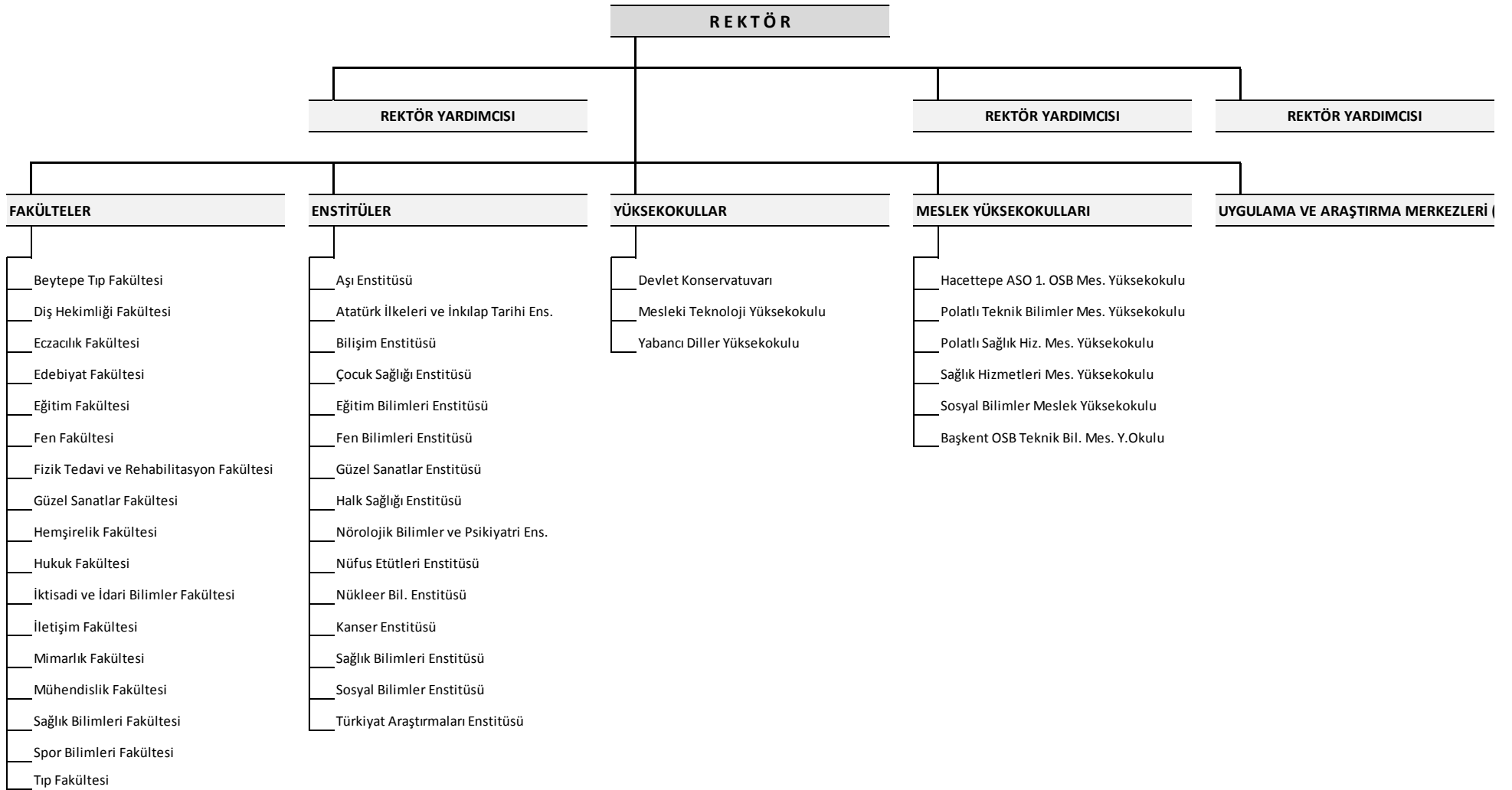
Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

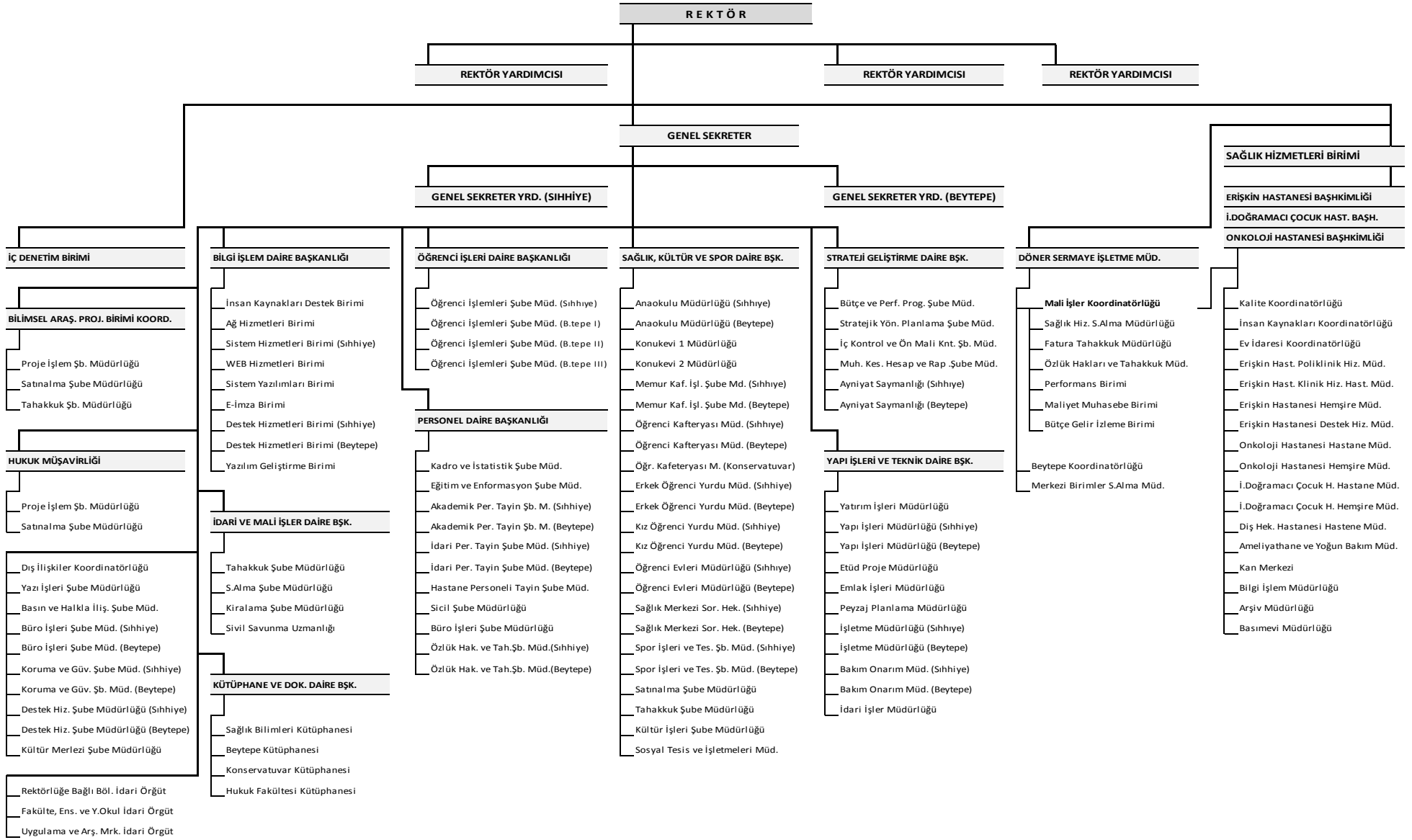
Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı/anasanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılır.

Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 17 Fakülte, 15 Enstitü, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 96 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.



Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması

* Uygulama ve Araştırma Merkezleri Ek-1’de gösterilmiştir.



Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması

Yerleşke Adı	Fakülte	Enstitü	Yüksekokul	Mes.Yük.Okul	Konservatuvar	Hastaneler	İdari Birimler	Diğerleri
Sıhhiye	Dış Hekimliği F. Eczacılık F. Fizik Tedavi ve Rehab. F. Hemşirelik F. Sağlık Bil. F. Tıp F.	Çocuk Sağ. Ens. Halk Sağlığı Ens. Kanser Ens. Nörolojik Bil.ve Psik. Ens. Sağlık Bil.Ens. Aşı Ens.		Sağlık Hiz. M.Y.O.		Erişkin Hast. İ.Doğramacı Çocuk Hast. Onkoloji Hast.	Rektörlük Genel Sekreterlik Bilgi İşlem D.B. İdari ve Mali İşl. D.B. Küt. ve Dok. D.B. Öğr. İşl. D.B. Personel D.B. Sağ.Kül.veSpor D.B. Strateji Gel. D.B. Yapı İşl. ve Tek. D.B. Hukuk Müşavirliği	Öğrenci Yurdu Öğrenci Misafirhanesi Kütüphane Kapalı Spor Salonu
Beytepe	Beytepe Tıp F. Edebiyat F. Eğitim F. Fen F. Güzel San. F. Hukuk F. İkt. ve İdari Bil.F. İletişim F. Mimarlık F. Mühendislik F. Spor Bil. F.	Atatürk İlk.ve İnk. Tar.Ens. Bilişim Ens. Eğitim Bil.Ens. Fen Bil. Ens. Güzel San. Ens. Nüfus Etüd. Ens. Nükleer Bil. Ens. Sosyal Bil. Ens. Türkiyat Arş. Ens.	Mesleki Tekn. Y.O. Yabancı Diller Y.O.		Ankara Devlet Konservatuvarı	Gün Hastanesi	Rektörlük Genel Sekreterlik Bilgi İşlem D.B. İdari ve Mali İşl. D.B. Küt. ve Dok. D.B. Öğr. İşl. D.B. Personel D.B. Sağ.Kül.veSpor D.B. Strateji Gel. D.B. Yapı İşl. ve Tek. D.B.	Öğrenci Yurdu Öğrenci Misafirhanesi Kütüphane Anaokulu Kapalı/Açık Spor Salonu Olimpik Yüzme Havuzu Tesisi
Opera				Sosyal Bilimler M.Y.O.				
Malı Köy				Başkent OSB. M.Y.O. Polatlı Sağ. Hiz. M.Y.O. Polatlı Tekn. Hiz. M.Y.O.				
Elmadağ								Kış Sporları Eğitim Mer.
Bartın/İnkumu								Hidrobiyoloji Araş. Mer.
Sincan				Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB M.Y.O.				

Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı

3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolar olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Aralık 2019 itibariyle, Beytepe Kampüsümüzde çalışan yedekli ana omurga, 52 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 530 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 1440 adet Wi-Fi cihazı ve Wi-Fi yönetimi için 7 adet denetleme cihazı mevcuttur.

Sihhiye kampüsümüzde çalışan bir adet router, yenilenmiş yedekli çalışan iki ana omurga, 1 adet bant genişliği yönetim cihazı, 14 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 184 adet 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 520 adet Wi-Fi cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için kampüs ve sunucular önünde yedekli güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sihhiye kampüsümüzün güvenliği için yedekli güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı yedekli sunucu, yedekli Gateway antivirüs ve spam sunucusu, yedekli Web sunucusu, yedekli web posta, IMAP ve POP sunucusu, yedekli Sunfire kullanıcı sunucusu, sanal cluster sunucu üzerinde 200 sanal sunucu, yedekli DNS sunucusu ile PROXY sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca üniversitemizin diğer birimlerine ait İnternet TV, Uzaktan Eğitim, Kütüphane veritabanları vb. uygulamalarda kullanılan 10 sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Dairemiz Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan yedekli(redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

3.1- Bilişim Kaynakları

Üniversitemiz yazılım ve bilgisayarlarına ilişkin veriler aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur.

Tablo 11. Yazılım ve Bilgisayarlar

Cinsi	Eğitim Amaçlı (Adet)	Akademik Amaçlı (Adet)	Sağlık Amaçlı (Adet)	İdari Amaçlı (Adet)	Toplam
Yazılım	50	26	5	20	101
Masa Üstü Bilgisayarlar	5.641	383	2.262	1.638	9.924
Taşınabilir Bilgisayarlar	4.525	389	834	546	6.294
Diğer Bilgisayarlar ve Sunucular	483	17	572	83	1.155

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (1/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Mendeley	Akademik / Lisansüstü/Lisans	Referans Yönetim Yazılımı	Akademik Çalışmalar
Turnitin	Lisansüstü	İntihal Tespit Yazılımı	Akademik Çalışmalar
iThenticate	Akademik / Lisansüstü	İntihal Tespit Yazılımı	Akademik Çalışmalar
EndNote	Akademik Birimler	Referans Yönetim Yazılımı	Akademik Çalışmalar
SPSS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
SAS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Matlab	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
NI Labview 2009	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Maxqda	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
SkechUp pro 2015	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Micr.Visual Studio	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Adobe C86 Design Standart	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
ACSTime Tables	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
ANSYS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
CST Studio	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Cadence	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Esri	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Bentley	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
CorelDRAW	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Arena	Endüstri Müh.	Simülasyon	Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)
Promodel	Endüstri Müh.	Simülasyon-Modelleme	Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)
NUCLEUS HBYS	BİM (Bilgi İşlem Müd.)	-	Hastaneler (Hastane Bilgi Yönetim Sistemleri)

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (2/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
PACS	BİM (Bilgi İşlem MÜD.)	-	Radyoloji (Film Görüntüleme)
PYXIS	BİM (Bilgi İşlem MÜD.). Eczane- Tıbbi Malzeme Bürosu	-	Hastane Bölümleri Eczane ve Tıbbi Malzeme Bürosu (Sistemde Kullanılan İlaç ve Malzeme Bilgilerinin Girilmesi)
RX MEDIA FARMA	BİM (Bilgi İşlem MÜD.)	-	Hastaneler (İlaç Listesi Hazırlama ve Fiyat Kontrolü)
AERMOD, Calpuff ve SLAB	Çevre Müh.	Hava kirliliği dağılım modelleri	Hava Kalitesi Modelleme dersi
ALTAIR FEKO	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
AGISOFT	-	3B Modelleme	Fotogrametri
AWR	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
CABRA-TF	HUNEM	Nükleer Hesaplamalar	Nükleer Hesaplamalar
Dips 7.0	Maden Mühendisliği	-	Maden İşletmeciliği – Kaya mekaniği
Etabs	İnşaat Mühendisliği	-	-
Flac	İnşaat Mühendisliği	-	-
Flownex	Makina Mühendisliği	Sonlu Hacimler Analizi	Dersler, Araştırma
FME	Geomatik Mühendisliği	Veri Değiştirme	Görüntüleme, Veri Dönüşümü
Geoslope	İnşaat Mühendisliği	-	-
Geovia Surpac 6.7.1	Maden Mühendisliği	-	Maden İşletme - Maden tasarımı
Intel Fortran	Makina Mühendisliği	Yazılım dili	Dersler, Araştırma
JK SimFloat v6.4	Maden Mühendisliği	-	-
JK Sim MET v6.0	Maden Mühendisliği	-	-
KEYSIGHT EESOF	Elektrik ve Elektronik Müh.	RF Simülasyon, VLSI Tasarım	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
R	Endüstri Müh.	İstatistik-Programlama	Akademik Kurulum
Auto Cad	Endüstri Müh.	Teknik Çizim	Akademik Lisans

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (3/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
NetCAD	Jeodezi ABD	Mühendislik ve coğrafi bilgi sistemleri kullanıcıları için tasarlanan ve uluslararası standartları destekleyen bir CAD ve CBS teknolojisidir.	Harita yapımı, CBS, Aplikasyon değerleri, Parselasyon, Analiz,
PCI Geomatica	Fotogrametri ABD	Yer görüntülerini Uzaktan algılama, sayısal fotogrametri, mekânsal analizler ile uyumlandırır ve kullanılmasını sağlar.	Uzaktan algılama, Sayısal Fotogrametri, Mekânsal Analiz, Fotomosaik
Erdas Imagine	Fotogrametri ABD	Görüntü işleme, veri görüntüleme işlemlerinin yapılmasını sağlar.	Uzaktan algılama çalışmalarında temel programlardır.
ARC GIS	Fotogrametri ABD	Haritalar, analizler, yönetim CBS uygulamaları yapar.	Coğrafi Bilgi Sistemi oluşturma programlarındandır.
ARC Pad	Fotogrametri ABD	CBS uzmanları için tasarlanmış mobil saha haritalama ve veri toplama yazılımıdır.	Veri yakalama, düzenleme, hızlı ve verimli bir coğrafi bilgi görüntülemek için gelişmiş GBS ve GPS ile kullanılır.
Las Tools	Fotogrametri ABD	LİDAR verilerini işleme aracıdır.	LIDAR verileri ile çalışmalarda ve değerlendirmelerde kullanılır.
Ski Pro	Jeodezi ABD	GPS sinyal verilerini düzenleyip, dengeleme yapar.	DGPS verilerinden koordinat elde etme, Işın Blok Dengeleme, Almanak değerlerine göre oturum planlaması
E Cognition	Fotogrametri ABD	Nesne tabanlı görüntü analizi yazılımıdır.	Araştırmacılar ve öğrenciler tarafından uzaktan algılama çalışmalarında kullanılır.
Comsol	Akademisyen ve Öğrenciler	Mühendislik Hesaplar	-
ChemCad	Akademisyen ve Öğrenciler	Mühendislik Hesaplar	-
Bernese	Jeodezi ABD	GPS sinyal verilerini analizi, farklı ağ datumları hesabı, hassas efemeris bilgileri ile uyumlu değerlendirme	Araştırma amaçlı GPS verileriyle çalışma
QT Modeller	Fotogrametri ABD	Birden çok platformu destekleyen bir grafiksel kullanıcı arayüzü geliştirme araç takımıdır	Fotogrametrik değerlendirmeler, analiz ve araştırmalarında yararlanılır.
CST	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora
Quartus II	Elektronik ABD	VLSI Tasarım	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
Code Composer Studio	Elektronik ABD	Gömülü Sistem Tasarımı	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
ANSYS CFX - FLUENT	Nükleer Enerji Mühendisliği	Karmaşık sistem modellemeleri, hareketli makine modellemeleri, türbülanslı akış modellemeleri, ısı transferi ve radyasyon modellemeleri, çok fazlı akış modellemeleri vs.	Her türlü ısı ve akışkan modellemeleri.
MCNP (Monte Carlo N-Particle Code)	Nükleer Enerji Mühendisliği	MCNP genel amaçlı olarak nötron, foton, elektron veya parçacık ya da ışınım taşınımını modellemede kullanılmaktadır.	Nükleer Reaktör Modellemeleri, Radyasyon Transportu Modellemeleri (X ve y ışınlarının modellemelerinde)

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (4/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
The RELAP5 (Reactor Excursion and Leak Analysis Program)	Nükleer Enerji Mühendisliği	Hafif su reaktörler için en iyi tahmini gerçekleştirerek tek ve çift fazlı akış modellemesi yapabilen tek boyutlu bir kod sistemidir.	Tek boyutta tek ve çift fazlı akış modellemeleri. Hafif su reaktörleri sistem analizleri, beklenen operasyonel olguların modellenmeleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kaza analizleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kazaların ötesindeki durumların analizlerini gerçekleştirebilmektedir
EMCAS (Electricity Market Complex Adaptive System)	Nükleer Enerji Mühendisliği	Enterkonekte elektrik piyasası modellemesi yapabilen, elektrik piyasası için geçmiş verileri ve planlamaları kullanarak gelecek projeksiyonların öngörülmesini hesaplayan kod sistemi.	Elektrik piyasasının modellenmesi.
Clementine	İstatistik Bölümü	Veri Analizi	Veri Madenciliği
Eviews9	İstatistik Bölümü	Analiz-	Ekonomik Veriler
Hastane Bilgi Yönetim Sistemi	-	-	Sağlık Hizmeti
UnISys (Üniversite Mali İdari Bilgi Sistemi)	Üniversite Birimleri	-	-
SBE Bilgi Sistemi	Sağlık Bilimleri Enstitüsüne Bağlı Akademik Birimler	-	Eğitim, öğretim
SirsiDynix Symphony	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Kütüphane Otomasyon Sistemi	Kütüphane kaynaklarının; kataloglanması, sınıflanması ve ödünç verilmesi
Dspace	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Açık Erişim Sistemi	Kurumsal Akademik Arşiv
OpenRoom	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Çalışma Odası Rezervasyon Sistemi	Kütüphanede bulunan çalışma odalarının yönetimi
AnkaREF Kapı Geçiş	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Kapı Geçiş Sistemi	Kapı Geçişlerinin yönetimi
Digiplat	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	DVD Filmlerini Dijital Ortama Aktarma ve İzleme	Akademik Çalışmalar, Eğitim, Kültürel Faaliyetler
MYS	Tüm Birimler	-	Ödeme İşlemleri
BAPSİS	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	-	Proje İşlemleri

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (5/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Taşınır Kayıt Kontrol Sistemi	Tüm Birimler		Taşınır İşlemleri
Hacettepe Üniversitesi Yönetim Sistemleri	Tüm Birimler		İzin İşlemleri, vb.
e-bütçe	Tüm Birimler	Web tabanlı	Bütçe, Performans Programı ve Faaliyet Raporu İşlemleri
İKİS (İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi) (Ankara Valiliği)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Ankara İlinde Yürütülen Yatırımlar
Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Yatırım Raporları
NTAS (Nakit Talep Toplama Sistemi)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Hazine Nakit Talepleri
Kaysis	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	İdari Birim Kimlik Kodu İşlemleri
EKAP	Tüm Birimler	Web tabanlı	İhale İşlemleri
Lisansüstü Öğrenci İşleri Yazılımı	-	-	İdari Yazılımlar
MS Office(XP,2003-2016,MAC)	-	-	Eğitim Amaçlı
Microsoft.Desktop Kampüs Paketi	-	-	Eğitim ve İdari Amaçlı
BEB-650(e-öğrenme)	-	-	Eğitim Amaçlı
Eset Nod 32	-	-	İdari Yazılımlar
End point Antivirüs	-	-	İdari Yazılımlar
Yurt otomasyon Sistemi	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Araştırma Planlama ve koordinasyon Birimi, Öğrenci Yurtları	Merkezi Beytepe Yerleşkesi olan server'a bağlı olarak ve internet tarayıcıları üzerinden yerleşkeler içerisinde erişilebilen bir otomasyondur.
MİKRO Muhasebe Yönetim Yazılımı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Memur Yemeği Yürütme Kurulu, Sosyal Tesis ve İşletmeler Müdürlüğü,Personel Bürosu	Merkezi Sıhhiye Yerleşkesinde bulunan server'a bağlı olarak bilgisayarlara yüklenen lisanslı uygulama ile erişim sağlanmaktadır
Hukuk Yönetim Sistemi (HYS)	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği için hazırlanmış paket program
İCRA-PRO	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Müşavirliğimizin icra takipleri için hazırlanmış paket program
Kazancı İçtihat ve Mevzuat Programı	Hukuk Müşavirliği	Kütüphaneye erişimi olanlar Hukuk	Paket programı
Takip Fihristleri	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Müşavirliğin iş akışına özel olarak Şube Müdürü tarafından
LBYS	Hacettepe Üniversitesi Türkiye Doping Kontrol Merkezi	Hacettepe Üniversitesi Türkiye Doping Kontrol Merkezi	Labaratuarlarda takip edilmesi gereken sensörlerden alınan ortam değerleri (sıcaklık vb.) saklama odaları giriş kontrol takibinin
Prens	Enstitüler	Akademik Birimler	Öğrenci Otomasyon Sistemi
Ders Kayıt Sistemi	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Tüm Akademik Birimler/Önlisans-Lisans	Java,JSP,Primetaces,EJB,JPA,ORACLE DB ile geliştirilmiş web
BİLSİS 2,0	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Tüm Akademik Birimler/Önlisans-Lisans	PHP ve C ile geliştirilmiş web yazılımı
YÖKSİS Entegrasyon	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Java,Seop webservisleri,Oracle DB,Servlet
Eğitim Programları Bilgi Yönetim Sistemi	-	Tüm Akademik Birimler	Java ile geliştirilmiş web yazılımı
EBYS	Tüm Birimler	e-imza,e-yazışma,belge formatları,Devlet Teşkilatı veritabanı ve resmi yazışma kuralları	İç ve dış yazışmalar

3.2- Kütüphane

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi

olmak üzere üç ayrı yerleşkede hizmet vermektedir. Hukuk Fakültesi Kütüphanesi kuruluş aşamasındadır.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşeri bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyon da ayrıca görsel-işitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır.

Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma ve projeksiyon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma karelleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karellerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesi'nde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların, kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

3.2.1-Kütüphane Kaynakları

Kitaplar, dergiler, tezler ve görsel ve işitsel kaynaklara ilişkin üç yıllık karşılaştırmalı verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 13. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

Koleksiyon Türü		2017 Yılı Koleksiyon Sayısı	2018 Yılı Koleksiyon Sayısı	2019 Yılı Koleksiyon Sayısı
Basılı Kitap		192.086	198.124	203.031
e-Kitap	Satın	136.315	121.765	128.344
	Abonelik	205.856	26.947	1.246
	Bağış	14.486	14.486	14.486
	Toplam	356.657	163.198	144.076
Dergi/e-dergi	Basılı (Abonelik)	88	87	84
	Ciltli	90.537	90.614	90.614
	VT içindeki e-dergiler	45.616	34.011	32.102
	Kurumsal e-abonelik	116	109	25
	Toplam	136.357	124.821	122.825
Tez	Basılı / HUAES (Açık Erişim)	22.278	18.923	18.923
	HUAES-Tez	3.355	4.761	6.504
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.934	3.831	3.821
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.790	1.841	1.878
Nota		12.839	12.728	12.728
Plak		1.453	1.453	1.453
El Yazması		74	74	74
Basılı Nadir Eser		101	101	101
Veri Tabanı Sayısı	Satın	25	25	26
	Abonelik	73	59	45
	Bağış	1	1	1
	EKUAL	25	31	32
	Toplam	124	116	104

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

3.2.2-Kütüphane Kullanım Verileri

Üniversitemiz kütüphanelerinin son üç yıllık kullanımı ile ilgili verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 14. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri

Genel Veriler			Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar		
			2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Oturma Kapasitesi		Kişi	955	970	1119	522	435	589	69	69	21
Giriş Zamanına Göre Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)	Gündüz	Kişi	907.304	843.817	828.867	660.661	668.846	460.669	17.470	10.000	4.500
	Gece	Kişi	511.667	490.407	508.712	385.527	410.955	283.998	0	0	0
Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Akademik Personel	Adet	7.066	5.689	4.824	498	672	496	73	102	97
	Doktora Öğrencisi		7.416	7.419	5.879	275	343	232	10	10	19
	Yüksek Lisans		21.290	20.578	15.117	568	630	364	75	39	30
	Lisans		71.789	62.572	64.764	8.087	7.374	4.498	412	348	410
	İdari Personel		1.913	1.533	1.361	275	301	295	3	13	8
	Diğer		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ödünç Verilen iPad Sayısı		Adet	675	433	231	403	592	441	0	0	0
Ödünç Verilen DVD Sayısı		Adet	282	175	144	0	0	69	0	0	10
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon,Seminer)		Kişi	3.949	2.627	1.090	2.411	1915	2.200	4	2	0
Web Görüntülenme Sayısı		Adet	943.557	440.116	690.808	0	0	0	0	0	0
H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	842	840	535	222	116	72	0	0	0
	Kitap (Ödünç)	Adet	107	97	71	4	4	2	0	0	1
H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	165	177	181	445	125	131	0	0	0
	Kitap (Ödünç)	Adet	281	235	237	22	18	6	0	2	0

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

3.2.3-Basılı ve Görsel Koleksiyon

Tablo 15. Basılı ve Görsel Koleksiyon

Kütüphane	Yıl	Basılı Kitap Sayısı	Sürekli Yayın		Tez	Nota	DVD	Plak vb.	El Yazması	Basılı Nadir Eser
			Basılı Dergi Aboneliği	Ciltli Dergi						
Beytepe Kütüphanesi	2017	153.762	177	36.469	22.278	-	3.831	-	-	-
	2018	159.723	67	36.469	10.593	0	3.728	0	0	0
	2019	164.331	65	34.469	10.593	0	3.718	0	0	0
Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	2017	29.135	80	53.931	-	-	-	-	-	-
	2018	29.212	15	54.008	8.330	0	0	0	0	0
	2019	29.488	15	54.008	8.330	0	0	0	0	0
Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi	2017	9.189	9	137	-	13.839	103	1.453	74	101
	2018	9.189	5	137	0	12.728	103	1.453	74	101
	2019	9.212	4	137	0	12.728	103	1.453	74	101

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

Kütüphane koleksiyonun geliştirilmesi amacıyla basılı, elektronik ve farklı formatlarda bilgi kaynakları satın veya bağış yoluyla koleksiyona kazandırılmaktadır.

Tablo 16. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı

Kaynak Türü	Kütüphane Adı									Kütüphaneler Genel Toplam			
	Beytepe			Sağlık Bilimleri (Sıhhiye)			Konservatuvar						
	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam				
	Kitap	2.706	2.767	5.473	177	247	424	6	3	9	2.889	3.017	5.906
		Nota	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	2.706	2.767	5.473	177	247	424	6	3	9	2.889	3.017	5.906	

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

Tablo 17. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı

Sağlama Şekli		Kütüphane Adı			Toplam
		Beytepe	Sağlık Bilimleri (Sıhhiye)	Konservatuvar	
Abonelik	Yerli	65	15	4	84
	Yabancı	0	0	0	0
Bağış		84	33	0	117
Toplam		149	48	4	201

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

Kütüphanelerde 7/24 materyallerin ödünç alınması ve iadesi yapılmaktadır. Verilen bu hizmet ayrıca, elektronik ortamda da süre uzatma ve ayırma gibi kısmen sürdürülmektedir. Ayrıca kütüphanelerde personelsiz ödünç verme (SelfCheck) işlemi ile de söz konusu işlemler yapılabilmektedir.

Üniversitemiz kütüphanelerine 57.646 öğrenci, 4.713 akademik ve 938 idari personelimiz üyedir.

Tablo 18. Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı

Unvan	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri (Sıhhiye)	Konservatuvar	
Akademik Personel	3.031	1.648	34	4.713
Öğrenci	47.829	9.488	329	57.646
İdari Personel	662	267	9	938
Toplam	51.522	11.403	372	63.297

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

Hacettepe Üniversitesi kütüphaneleri tarafından verilen danışmanlık hizmetlerine ait detaylı bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 19. Danışma Hizmetleri

Kütüphane Adı			Beytepe	Sağlık Bilimleri	Konservatuvar	Toplam
Danışma Hizmetleri	Faaliyetler	Tarama Hizmetleri/Yazarlar için	1.315	5.532	0	6.847
		Genel Danışma Hizmetleri	769	1.052	0	1.821
		Diğer	1.196	1.497	0	2.693
		Toplam	3.280	8.081	0	11.361
	Hizmet Verilen Kişi Sayısı	H.Ü.	1.292	1.884	0	3.176
		Kurum Dışı (Diğer)	40	110	10	150
		Toplam	1.332	1.994	10	3.326
Eğitim Hizmetleri		Küt.Turu/ Oryantasyon	688	1.316	0	2.004
		Web/ e-Kaynak Tanıtımı	402	884	0	1.286
		Seminer (Akademik yazılım prog.,vs.)	429	109	0	538
		Diğer	0	0		0
		Toplam	1.519	2.309	0	3.828

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

4- İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve sözleşmeli personel ile geçici işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibari ile kadro durumları ve toplam personel sayısı içindeki dağılım oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 20. Toplam Personel Dağılımı

Kadro			Kadrolu Personel								4-d Sürekli İşçiler*										Genel Toplam	
			Akademik Personel		İdari Personel		Geçici İşçi		Sözleşmeli Personel		Güvenlik Hizmetleri		Temizlik Hizmetleri		Bilişim Hizmetleri		Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hizmetleri		Diğer Hizmetler			
			Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %
Personel Sayısı	Kadın	2017	2.110	59,02	2.758	51,64	8	66,68	317	77,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2018	2.235	59,33	2.693	51,51	7	63,64	471	77,60	38	10,35	252	35,79	2	40,00	7	6,31	306	38,30	6.012	51,82
		2019	2.307	59,38	2.625	52,22	5	71,43	484	76,83	38	10,53	249	36,09	1	14,29	7	6,42	297	38,08	6.013	52,31
	Erkek	2017	1.465	40,97	2.582	48,36	4	33,32	91	23,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2018	1.532	40,67	2.535	48,49	4	36,36	136	22,40	329	89,65	454	64,21	3	60,00	104	93,69	493	61,70	5.590	48,18
		2019	1.578	40,62	2.402	47,78	2	28,57	146	23,17	323	89,47	441	63,91	6	85,71	102	93,58	483	61,92	5.483	47,69
	Toplam	2017	3.575	31,19	5.340	46,59	12	0,10	408	3,56	375**	3,99	1.416	12,35	9	0,08	120	1,05	124	1,08	11.379	100
		2018	3.767	32,47	5.228	45,07	11	0,09	607	5,23	367	3,16	706	6,09	5	0,04	111	0,96	799	6,89	11.601	100
		2019	3.885	33,79	5.027	43,73	7	0,06	630	5,48	361	3,14	690	6,00	7	0,06	109	0,95	780	6,78	11.496	100

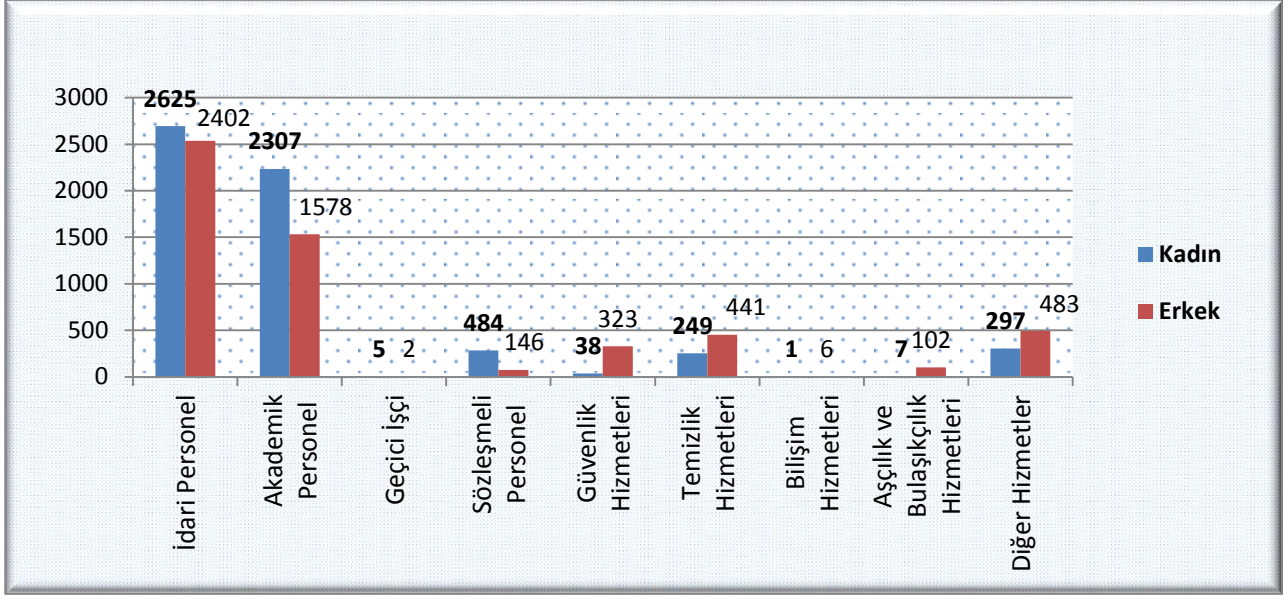
Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

* Hizmet yolu ile temin edilen personel 24.11.2017 tarih, 30280 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 127. maddesi uyarınca sürekli işçi kadrolarına alınmışlardır.

**2017 yılına ait güvenlik hizmetleri personel sayısında sehven yapılan 82 kişilik mükerrerlik 2018 yılında düzeltilmiştir.

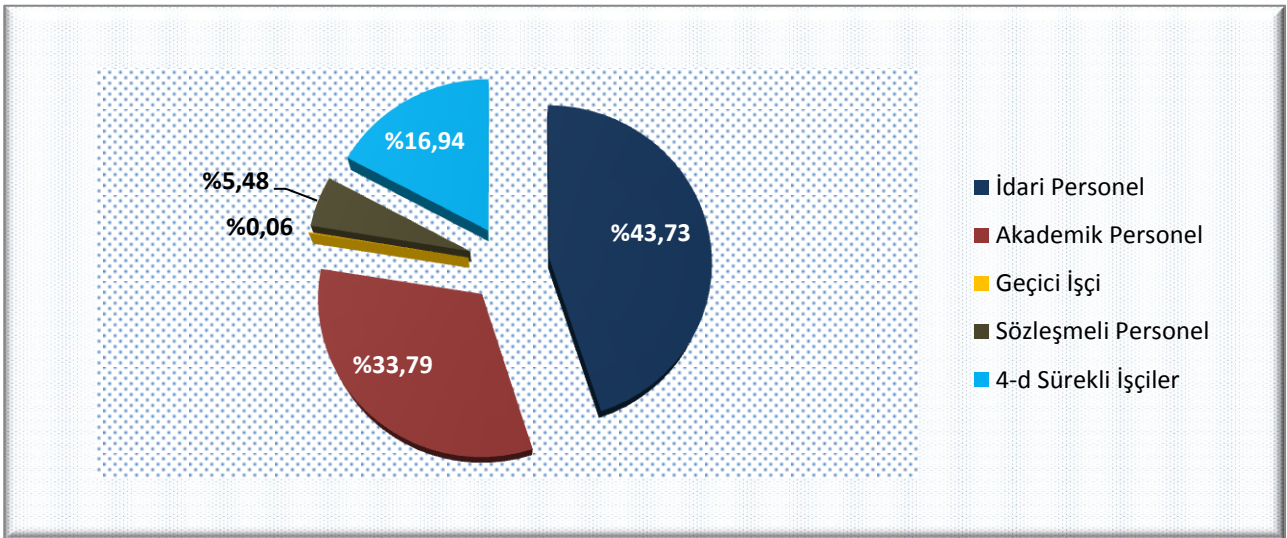
2019 yılı verileri incelendiğinde; 3.885 akademik, 5.027 idari personelimiz olduğu görülmektedir. Ayrıca 7 geçici işçi, 630 sözleşmeli personelimiz, 361 güvenlik hizmetleri personelimiz, 690 temizlik hizmetleri, 7 bilişim hizmetleri, 109 açıcılık ve bulaşıcılık hizmetleri ve 780 diğer hizmetlerde görev yapan personelimiz Üniversitemiz bünyesinde çalışmaktadır.

Üniversitemizde çalışan personel sayısına bakıldığında %52,31 ile çoğunluğun kadın çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. İdari kadronun %52,22'sini, akademik kadronun ise %59,38'ini kadın personelimiz oluşturmaktadır.



Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği

Üniversitemizde 2019 yılında görev yapmış personelimiz yüzde olarak incelendiğinde; %33,79'unu akademik, %43,73'ünü idari, %5,48'ini sözleşmeli personel, %0,06'sını geçici işçi personelimiz ve %16,94'ünü sürekli işçilerimizin oluşturduğu görülmektedir. 2019 yılında toplam 11.496 personelimiz görev yapmıştır.



Şekil 5. Personel Dağılım Grafiği

Tablo 21. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu

Yönetici Kadrosu	Kadın			Erkek			2019 Yılı Toplam	Dağılım Oranı (%)
	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
Rektör	0	0	0	1	1	1	1	0,22
Rektör Yardımcısı	2	2	2	2	2	2	4	0,87
Genel Sekreter	0	0	0	1	1	1	1	0,22
Genel Sekreter Yardımcısı	1	3	3	3	3	3	6	1,30
Dekan	6	10	10	8	5	5	15	3,25
Dekan Yardımcısı	17	17	19	9	7	9	28	6,06
Enstitü Müdürü	7	7	5	7	8	9	14	3,03
Enstitü Müdür Yardımcısı	13	11	13	14	13	15	28	6,06
Yüksekokul Müdürü	2	1	1	5	4	5	6	1,30
Yüksekokul Müdür Yardımcısı	3	5	6	12	4	6	12	2,60
Genel Direktör	0	0	0	1	1	1	1	0,22
Hastane Başhekim	2	2	1	3	3	4	5	1,08
Hastane Başhekim Yardımcısı	2	4	3	3	3	2	5	1,08
Döner Sermaye İşletme Müdürü	0	0	0	1	1	1	1	0,22
Daire Başkanı	3	3	2	5	5	6	8	1,73
Hukuk Müşaviri	0	1	1	1	0	0	1	0,22
Fakülte Sekreteri	10	9	11	4	6	6	17	3,68
Enstitü Sekreteri	12	11	13	2	2	2	15	3,25
Yüksekokul Sekreteri	8	6	5	9	9	8	13	2,81
Yurt Müdürü	4	4	4	2	2	2	6	1,30
Hastane Müdürü	3	3	3	5	7	7	10	2,16
Şube Müdürü	21	29	32	35	28	27	59	12,77
Hastane Müdür Yardımcısı	4	5	5	13	12	13	18	3,90
Yurt Müdür Yardımcısı	2	2	2	4	5	5	7	1,52
Şef	83	72	72	109	112	109	181	39,18
Toplam	205	207	213	259	244	249	462	100,00

*Görevlendirmeler dahil edilmiştir.

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

Üniversitemizde 462 yönetici personelimiz görev yapmaktadır. Yönetici personellerimizin 213'ü kadın, 249'unun ise erkek personel olduğu görülmektedir.

4.1- Akademik Personel

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

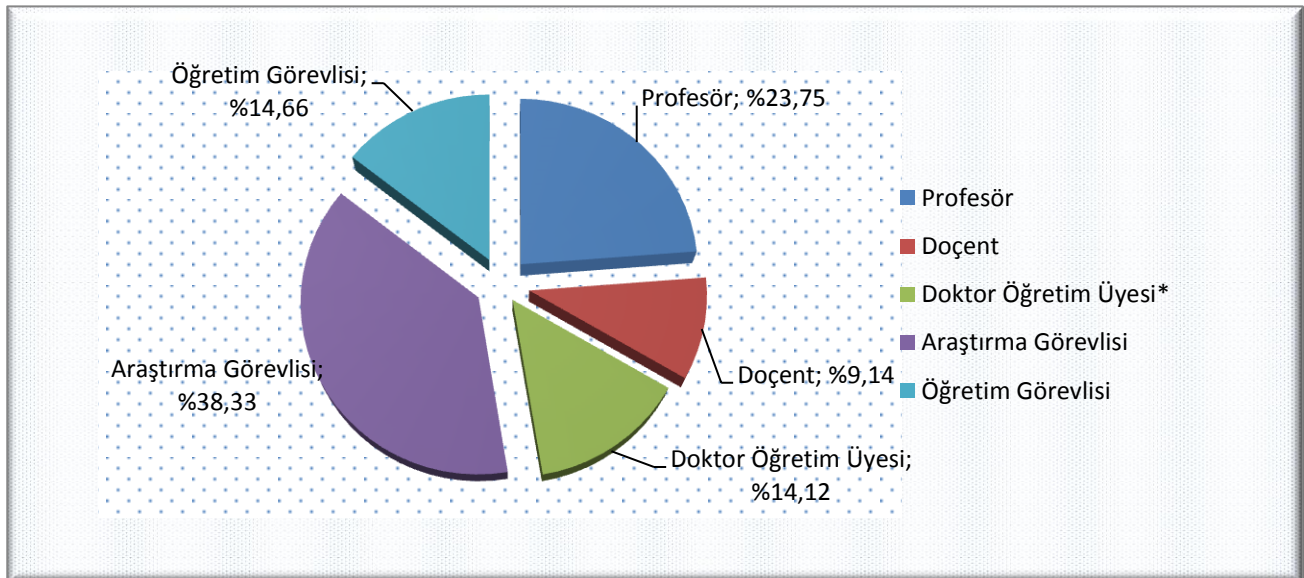
Tablo 22. Akademik Personelin Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması		2019 Yılı		Yıllara Göre Akademik Personel Sayıları			Artış Oranı%	Personel Dağılım Oranı
		Kadın	Erkek	2017	2018	2019		
Öğretim Üyesi	Profesör	488	434	857	896	922	2,90	23,75
	Doçent	201	154	346	363	355	-2,20	9,14
	Doktor Öğretim Üyesi*	343	205	476	526	548	4,18	14,12
Araştırma Görevlisi		907	584	1.369	1.438	1.491	3,48	38,33
Öğretim Görevlisi*	Öğretim Görevlisi	368	201	174	544	569	4,60	14,66
	Okutman			205				
	Uzman			148				
	Çevirici			3				
	Eğitim ve Öğretim Pla.			3				
Toplam		2.307	1.578	3.575	3.767	3.885	3,05	100,00

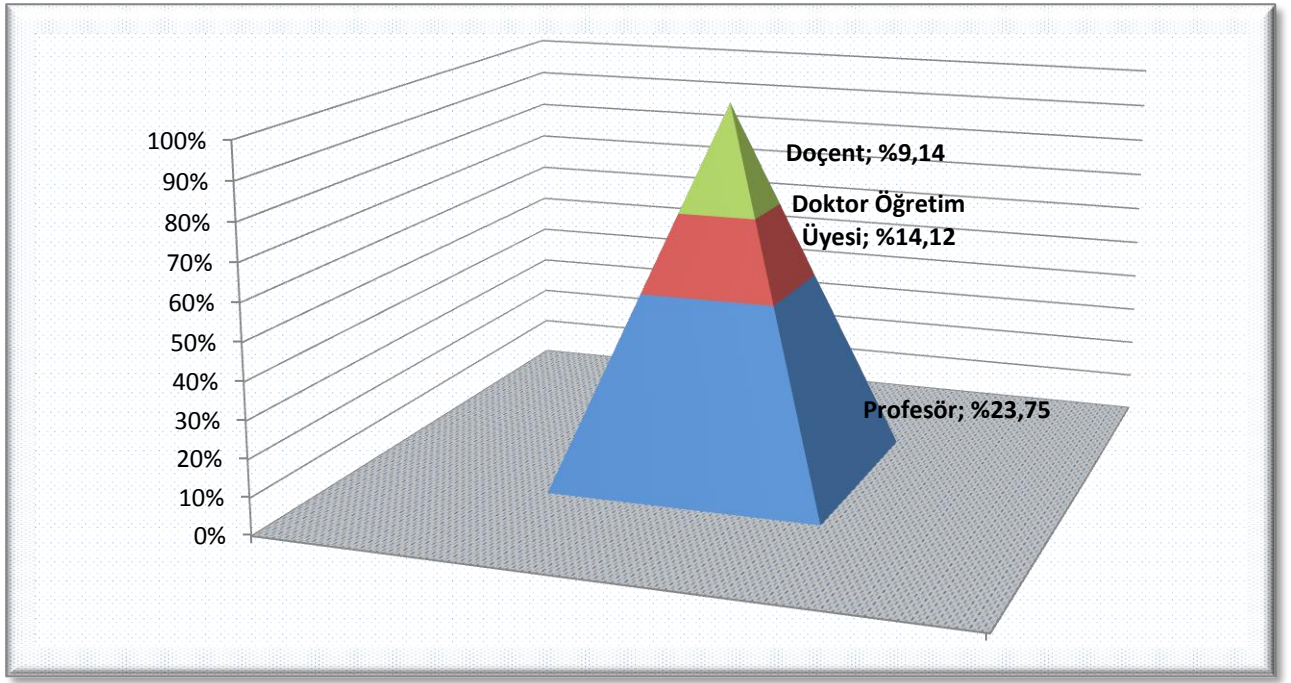
* 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun hükümleri gereği "Yrd. Doç." ünvanı "Doktor Öğretim Üyesi" olarak değiştirilmiş olup, "Araştırma Görevlisi" ünvanı haricindeki kadrolar ise "Öğretim Görevlisi" ünvanı altında toplanmıştır.

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

Üniversitemizde toplam 3.885 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin 38,33'lük bir yüzde ile büyük çoğunluğunu 1.491 kişilik Araştırma Görevlisi kadrosu ve 23,75'lik bir yüzde ile 922 kişilik profesör kadrosu oluşturmaktadır.



Şekil 6. Akademik Personel Dağılımı



Şekil 7. Öğretim Üyesi Dağılımı

Öğretim üyesi dağılımı grafiği incelendiğinde profesör kadrosunun 922 kişi ile en büyük çoğunluğa sahip olduğunu, doktor öğretim üyesi kadrosunun 548 kişi ile profesör kadrosundan sonra geldiğini ve doçent kadrosunun 355 kişi olduğunu görmekteyiz.

Tablo 23. Personelin Birim Dağılımı (1/3)

Birim	Akademik										İdari																		TOPLAM		GENEL TOPLAM			
	Profesör		Doçent		Doktor Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		GIHS		THS		SHS		EOHS		AHS		DHS		YHS		4 / B		4 / C					4/D		
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		Kadın	Erkek	
Rektörlük									58	30	18	10			2								3	3							81	43	124	
Genel Sekreterlik											50	96	8	11	7	4	4						5	44						66	438	140	593	733
Bilgi İşlem Dai. Bşk.											5	9	11	12									3						1	6	17	30	47	
Hukuk Müşavirliği											12	14							7	2			2									21	16	37
İdari ve Mali İşler D. B.											10	11											2								10	13	23	
İç Denetim Birimi Bşk.											4	7																			4	7	11	
Kütüphane ve Dok. D.B.											15	40	13	6									3	4							31	50	81	
Öğrenci İşleri Dai.Bşk.											16	20	1	1	1								2	5							20	26	46	
Personel Dai. Bşk.											44	40	1	2									1	4							46	46	92	
Sağlık,Kült. ve Spor D.B.											103	128	2	17	45	15	9		1				23	211	2	21				138	167	323	559	882
Strateji Gelişt. Dai.Bşk.											19	18		1									2								19	21	40	
Yapı İşleri ve Tek. D.B.											7	13	17	235									3	19							27	267	294	
Dış Hekimliği Fakültesi	34	15	2	7	22	6	80	27	2	1	16	11		5	25	7							10	8							191	87	278	
Eczacılık Fakültesi	41	5	12	3	17		37	12	3	2	9	7		2	8	8							1	13							128	52	180	
Edebiyat Fakültesi	41	27	9	7	54	27	40	23	6	7	18	9		1									3	8							171	109	280	
Eğitim Fakültesi	36	22	23	13	37	14	32	10	9	2	15	7	1										3	8							156	76	232	
Fen Fakültesi	48	36	25	15	20	11	73	26	11	10	20	5	3	5	3	2							4	7							207	117	324	
Güzel Sanatlar Fakültesi	9	10	9	3	11	9	10	7	4	6	12	7		5									2	6							57	53	110	
Hemşirelik Fakültesi	5		3		17		33	2			5	5											1	3							64	10	74	
Hukuk Fakültesi	1	5	4	5	4	9	24	10		1	9	2		2									2	1							44	35	79	

Tablo 23. Personelin Birim Dağılımı (2/3)

Birim	Akademik										İdari																		TOPLAM		GENEL TOPLAM		
	Profesör		Doçent		Doktor Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		GİHS		THS		SHS		EOHS		AHS		DHS		YHS		4 / B		4 / C					4/D	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		Kadın	Erkek
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	27	29	17	11	33	18	25	27	6	3	25	9		2	1								3	11						137	110	247	
İletişim Fakültesi	1	2	2		7		7	7	2	4	5			1										2						24	16	40	
Mühendislik Fakültesi	37	59	12	27	26	49	54	58	10	10	26	12	8	29	1								3	16						177	260	437	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	18	1	6		19	3	37	8	4	1	20	11	1		2	1							1	11					4	4	112	40	152
Spor Bilimleri Fakültesi	3	3	2	2	2	5	5	13	4	10	7	4				1								2						23	40	63	
Tıp Fakültesi	141	187	53	42	45	29	414	332	40	24	23	14	1	7	7	20							3	23						727	678	1405	
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	18	2	9	3	10		17	6		1	6	6		3	8	5							1	1						69	27	96	
Mimarlık Fakültesi												1																			1	1	
Beytepe Tıp Fakültesi												1																		1	1		
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	3	3		1	1	2	2	3	2	2	3													1						11	12	23	
Bilişim Enstitüsü					1	3		1			4	1		1										1						5	7	12	
Çocuk Sağlığı Ens.	2	1			3	2	2		3	1	2																			12	4	16	
Eğitim Bilimleri Enstitüsü											4	2											1							5	2	7	
Fen Bilimleri Enstitüsü		3	1	1	1	3					10	3	1																	13	10	23	
Güzel Sanatlar Enstitüsü											6	1											2							8	1	9	
Halk Sağlığı Enstitüsü	1	1	2				2		1		2	2											2	1						10	4	14	
Kanser Enstitüsü	4	8	1		2	3			3	1	3																			13	12	25	

Tablo 23. Personelin Birim Dağılımı (3/3)

Birim	Profesör		Doçent		Doktor Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		GİHS		THS		SHS		EOHS		AHS		DHS		YHS		4 / B		4 / C		4/D		TOPLAM		GENEL TOPLAM
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Erkek	Erkek	Erkek	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek			
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	2	1	1			1			2		3				1								2							8	5	13	
Nüfus Etütleri Enstitüsü	1	2	2		2	1	4	2	2	1	3	2											2							14	10	24	
Nükleer Bilimler Enstitüsü		1		2					1		2		1																	3	4	7	
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1		1	1	1			1	2		4	2	1									1	2							10	7	17	
Sosyal Bilimler Enstitüsü											9	5										1								10	5	15	
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1	2	1	2	1	1	2	2			3	2										1								10	9	19	
Ankara Devlet Konservatuvarı	11	7	1	4	2	3	7	6	40	33	6	11	1				7	2					7							74	74	148	
Yabancı Diller Yüksekokulu									129	24	14	11	1									2	2							145	38	183	
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu		1						1	1	1			1										1							1	5	6	
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu					1	1			2	13	2	7	1										1							5	23	28	
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu				2		3			1	6	2	6											2							3	19	22	
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu												1											2								3	3	
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu									5	2		1	1		1															5	5	10	
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	1	3	1	3	1			1	2	6	7			1	2						2	2							18	16	34	
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu				1		1			13	3	2	7											4							15	16	31	
Döner Sermaye İşletmesi											294	73	16	26	582	137						19	171	202	54		383	740	1496	1201	2697		
Erişkin Hastanesi											66	75	8	38	455	173					2	28	146	280	71					837	505	1342	
Onkoloji Hastanesi											7	4	2	4	69	6						2	14							80	28	108	
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi											15	18	3	2	143	13						6	38							167	71	238	
Aşı Enstitüsü				1	1				1		1	1										1								4	2	6	
Toplam	488	434	201	154	343	205	907	584	368	201	992	759	97	425	1361	396	20	2	8	2	0	2	147	816	484	146		592	1355	6008	5481	11489	

*7 kişilik geçici işçi kadrosu tabloda yer almamaktadır.

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

4.1.1 - Uluslararası Akademik Personel

2547 Sayılı Kanun'un 34. maddesine göre Üniversitemizde toplam 44 uluslararası akademik personel bulunmaktadır.

Tablo 24. Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Unvanı	Geldiği Ülke	Sayısı
Yabancı Diller Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	Japonya	1
	Öğretim Görevlisi	iran	2
	Öğretim Görevlisi	Çin	1
	Öğretim Görevlisi	Almanya	1
	Öğretim Görevlisi	Güney Kore	1
	Öğretim Görevlisi	Belçika	1
	Öğretim Görevlisi	ABD	2
	Öğretim Görevlisi	Irak	1
	Öğretim Görevlisi	Kanada	1
	Öğretim Görevlisi	İspanya	1
Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Özbekistan	1
	Doçent	Yunanistan	1
	Öğretim Görevlisi	İran	2
	Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	Hollanda	1
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Fransa	1
	Öğretim Görevlisi	Suriye	1
Eczacılık Fakültesi	Öğretim Görevlisi	İran	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	İran	1
Edebiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Almanya	1
	Doçent	Almanya	1
	Öğretim Görevlisi	Belçika	1
	Profesör	ABD	1
	Doçent	ABD	1
	Doktor Öğretim Üyesi	Almanya	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Japonya	1
Ankara Devlet Konservatuvarı	Profesör	İtalya	1
	Öğretim Görevlisi	Bulgaristan	1
	Öğretim Görevlisi	Avusturya	1
	Öğretim Görevlisi	Arnavutluk	2
	Öğretim Görevlisi	Kırgızistan	6
	Öğretim Görevlisi	Romanya	1
	Öğretim Görevlisi	Gürcistan	1
	Öğretim Görevlisi	Almanya	1
	Öğretim Görevlisi	Macaristan	1
			44

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

4.1.2- Akademik Personelin Görevlendirmeleri

Üniversitemiz ihtiyacı için yurt içinde ve dışında, kalkınma planı ilke ve hedeflerine, ayrıca Yükseköğretim Kurulu'nun belirteceği ihtiyaca ve esaslara göre öğretim elemanı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelerin araştırma görevlisi kadroları, araştırma veya doktora çalışmaları yaptırmak üzere başka bir üniversiteye, Yükseköğretim Kurulu'na geçici olarak tahsis edilebilir. Bu şekilde doktora veya tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik payesi alanlar, bu eğitimin sonunda kadrolarıyla birlikte Üniversitemize dönerek yükümlülüklerini yerine getirmektedirler.

4.1.2.1- Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre 2019 yılında Üniversitemizden 1.115 profesör, 280 doçent, 296 doktor öğretim üyesi, 134 öğretim görevlisi, 516 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 2.341 öğretim elemanı yurtdışında;

Tablo 25. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması		Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39			Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39			Toplam		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Öğretim Üyesi	Profesör	1.552	1.244	1.115	740	977	787	2.292	2.221	1.902
	Doçent	385	293	280	190	335	294	575	628	574
	Doktor Öğretim Üyesi	386	299	296	250	476	320	636	775	616
Araştırma Görevlisi		897	532	516	605	575	567	1.502	1.107	1.083
Öğretim Görevlisi	Öğretim Görevlisi	87	108	134	74	165	165	161	273	299
	Okutman	36			20			56		
	Uzman	49			39			88		
	Çevirici	1			0			1		
	Eğitim ve Öğretim Pla.	0			2			2		
Sanat Uygulamacısı		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sahne Uygulamacısı		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sanatçı Öğretim Elemanı		3	0	0	0	0	0	3	0	0
Toplam		3.396	2.476	2.341	1.920	2.528	2.133	5.316	5.004	4.474

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

787 profesör, 294 doçent, 320 doktor öğretim üyesi, 165 öğretim görevlisi, 567 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 2.133 öğretim elemanı yurtiçinde kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma ve incelemeler yapmak üzere görevlendirilmişlerdir.

4.1.2.2- Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri

Biriminizden; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 38. maddesine göre 98 akademik personelimiz yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 26. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38)

Unvanı		Sayısı		
		2017	2018	2019
Öğretim Üyesi	Profesör	11	45	44
	Doçent	5	11	11
	Doktor Öğretim Üyesi	4	27	25
Araştırma Görevlisi		2	6	8
Öğretim Görevlisi	Öğretim Görevlisi	0	5	10
	Okutman	0		
	Uzman	3		
	Çevirici	0		
	Eğitim ve Öğretim Pla.	0		
Toplam		25	94	98

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a), (b), (c) bendine göre 2019 yılında Üniversitemizden 42 akademik personel yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 27. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))

Unvanı	2547/40-a			2547/40-b			2547/40-c			Toplam		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Profesör	8	6	17	1	0	0	4	6	0	13	12	17
Doçent	4	7	11	0	0	0	0	2	0	4	9	11
Doktor Öğretim Üyesi	11	0	10	0	0	0	1	2	0	12	2	10
Öğretim Görevlisi	2	0	4	0	0	0	0	0	0	2	0	4
Toplam	25	13	42	1	0	0	5	10	0	31	23	42

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

4.1.2.3- Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 35'inci maddesine göre Üniversitemizde araştırma görevlisi olarak 415 personel görevlendirilmiştir.

Tablo 28. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Unvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	Sayı
Araştırma Görevlisi	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	54
Araştırma Görevlisi	Fen Bilimleri Enstitüsü	36
Araştırma Görevlisi	Güzel Sanatlar Enstitüsü	43
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	165
Araştırma Görevlisi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	115
Araştırma Görevlisi	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	1
Araştırma Görevlisi	Türkiyat Enstitüsü	1
Toplam		415

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40'ıncı maddesinin (a) bendine göre Üniversitemizde 2019 yılında 21 akademik personel görevlendirilmiştir. Görevlendirilen akademik personele ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 29. Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri

Geldiği Üniversite	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi
Ankara Üniversitesi	1	1	1	
Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	1	1		
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	1		2	
Başkent Üniversitesi			4	1
Gazi Üniversitesi		2		1
Çankaya Üniversitesi	1			
TED Üniversitesi	2			
Ufuk Üniversitesi				1
Türk Hava Kurumu Üniversitesi			1	
Toplam	6	4	8	3

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

4.1.2.4- Üniversitemizde Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre ders saati ücretli olarak üniversiteler ve diğer kurumlardan 2019 yılında Üniversitemizde 416 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 30. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Sayısı
Atatürk İlke ve İnkılapları Tarihi Enstitüsü	Profesör	1
	Doçent	1
	Doktor Öğretim Üyesi	1
	Öğretim Görevlisi	7
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	8
Bilişim Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	4
Ankara Devlet Konservatuvarı	Profesör	3
	Doktor Öğretim Üyesi	4
	Öğretim Görevlisi	61
Dış Hekimliği Fakültesi	Öğretim Görevlisi	2
Edebiyat Fakültesi	Profesör	1
	Öğretim Görevlisi	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Profesör	4
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi	293
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Profesör	6
	Doçent	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi	8
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	4
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	4
Toplam		416

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

4.1.3 - Sözleşmeli Akademik Personel

2018 yılı içinde Üniversitemizde toplam 74 sözleşmeli akademik personel görev yapmıştır. En fazla sözleşmeli personelin 51,35 yüzde ile öğretim görevlisi kadrosunda olduğu görülmekte, bunu %33,78'lik bir değer ile sanatçı öğretim elemanı kadrosu izlemektedir.

Tablo 31. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı

Unvanı		2017			2018			2019			Dağılım Oranı %
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	
Öğretim Üyesi	Profesör	0	1	1	1	1	2	0	2	2	2,70
	Doçent	1	1	2	0	1	1	0	2	2	2,70
	Doktor Öğretim Üyesi	1	1	2	1	1	2	1	1	2	2,70
Araştırma Görevlisi		0	3	3	0	0	0	0	0	0	0,00
Öğretim Görevlisi	Öğretim Görevlisi	11	13	24	18	25	43	17	21	38	51,35
	Okutman	20	8	28							
	Uzman	6	12	18							
Sanatçı Öğr. Elemanı		4	2	6	18	8	26	17	8	25	33,78
Sanat Uygulamacısı		0	2	2	2	2	4	2	2	4	5,41
Sahne Uygulamacısı		0	1	1	0	1	1	0	1	1	1,35
Toplam		43	44	87	40	39	79	37	37	74	100,00

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

4.1.4- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde görevli akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük bir kısmının 26-30 yaş ve 31-35 yaş grubunda yer aldığı görülmektedir.

Tablo 32. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro	25 Yaş ve Altı		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-45 Yaş		46-50 Yaş		51-55 Yaş		56 Yaş ve Üstü		Toplam	
	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Profesör	0	0,00	0	0,00	0	0,00	5	0,90	99	20,84	215	51,31	214	62,21	389	78,27	922	23,73
Doçent	0	0,00	0	0,00	5	0,77	89	16,01	146	30,74	63	15,04	32	9,30	20	4,02	355	9,14
Doktor Öğretim Üyesi	0	0,00	2	0,26	128	19,81	201	36,15	102	21,47	49	11,69	30	8,72	36	7,24	548	14,11
Araştırma Görevlisi	182	99,45	735	96,08	407	63,00	137	24,64	20	4,21	5	1,19	4	1,16	1	0,20	1491	38,38
Öğretim Görevlisi	1	0,55	28	3,66	106	16,41	124	22,30	108	22,74	87	20,76	64	18,60	51	10,26	569	14,65
Toplam	183	100,00	765	100,00	646	100,00	556	100,00	475	100,00	419	100,00	344	100,00	497	100,00	3.885	100,00

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

4.1.5 - Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Üniversitemiz akademik personelinin unvan bazında hizmet sürelerini gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

Tablo 33. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kadro		5 Yıl ve Altı		6-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-25 Yıl		26-30 Yıl		31-35 Yıl		36-40 Yıl		41-45 Yıl		46 Yıl ve Üzeri		Toplam	
		Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Profesör	Erkek	4	57,14	2	33,33	6	54,55	42	63,64	71	40,34	101	45,50	117	51,32	70	44,59	20	41,67	1	100,00	434	47,07
	Kadın	3	42,86	4	66,67	5	45,45	24	36,36	105	59,66	121	54,50	111	48,68	87	55,41	28	58,33	0	0,00	488	52,93
	Toplam	7	0,69	6	0,92	11	2,06	66	15,83	176	43,24	222	66,47	228	76,77	157	85,33	48	90,57	1	100,00	922	23,73
Doçent	Erkek	2	50,00	4	44,44	26	36,62	63	44,68	35	44,87	14	48,28	7	46,67	2	33,33	1	50,00	0	0,00	154	43,38
	Kadın	2	50,00	5	55,56	45	63,38	78	55,32	43	55,13	15	51,72	8	53,33	4	66,67	1	50,00	0	0,00	201	56,62
	Toplam	4	0,40	9	1,38	71	13,32	141	33,81	78	19,16	29	8,68	15	5,05	6	3,26	2	3,77	0	0,00	355	9,14
Doktor Öğretim Üyesi	Erkek	15	48,39	27	27,00	66	32,84	34	38,20	29	43,94	13	40,63	15	78,95	6	66,67	0	0,00	0	0,00	205	37,41
	Kadın	16	51,61	73	73,00	135	67,16	55	61,80	37	56,06	19	59,38	4	21,05	3	33,33	1	100,00	0	0,00	343	62,59
	Toplam	31	3,07	100	15,38	201	37,71	89	21,34	66	16,22	32	9,58	19	6,40	9	4,89	1	1,89	0	0,00	548	14,11
Araştırma Görevlisi	Erkek	393	43,81	141	32,49	35	26,52	8	47,06	4	80,00	2	50,00	1	50,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	584	39,17
	Kadın	504	56,19	293	67,51	97	73,48	9	52,94	1	20,00	2	50,00	1	50,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	907	60,83
	Toplam	897	88,90	434	66,77	132	24,77	17	4,08	5	1,23	4	1,20	2	0,67	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1491	38,38
Öğretim Görevlisi	Erkek	22	31,43	41	40,59	46	38,98	35	33,65	18	21,95	19	40,43	14	42,42	5	41,67	1	50,00	0	0,00	201	35,33
	Kadın	48	68,57	60	59,41	72	61,02	69	66,35	64	78,05	28	59,57	19	57,58	7	58,33	1	50,00	0	0,00	368	64,67
	Toplam	70	6,94	101	15,54	118	22,14	104	24,94	82	20,15	47	14,07	33	11,11	12	6,52	2	3,77	0	0,00	569	14,65
Toplam	Erkek	436	43,21	215	33,08	179	33,58	182	43,65	157	38,57	149	44,61	154	51,85	83	45,11	22	41,51	1	100,00	1578	40,62
	Kadın	573	56,79	435	66,92	354	66,42	235	56,35	250	61,43	185	55,39	143	48,15	101	54,89	31	58,49	0	0,00	2307	59,38
	Toplam	1.009	25,97	650	16,73	533	13,72	417	10,73	407	10,48	334	8,60	297	7,64	184	4,74	53	1,36	1	0,03	3.885	100,00

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

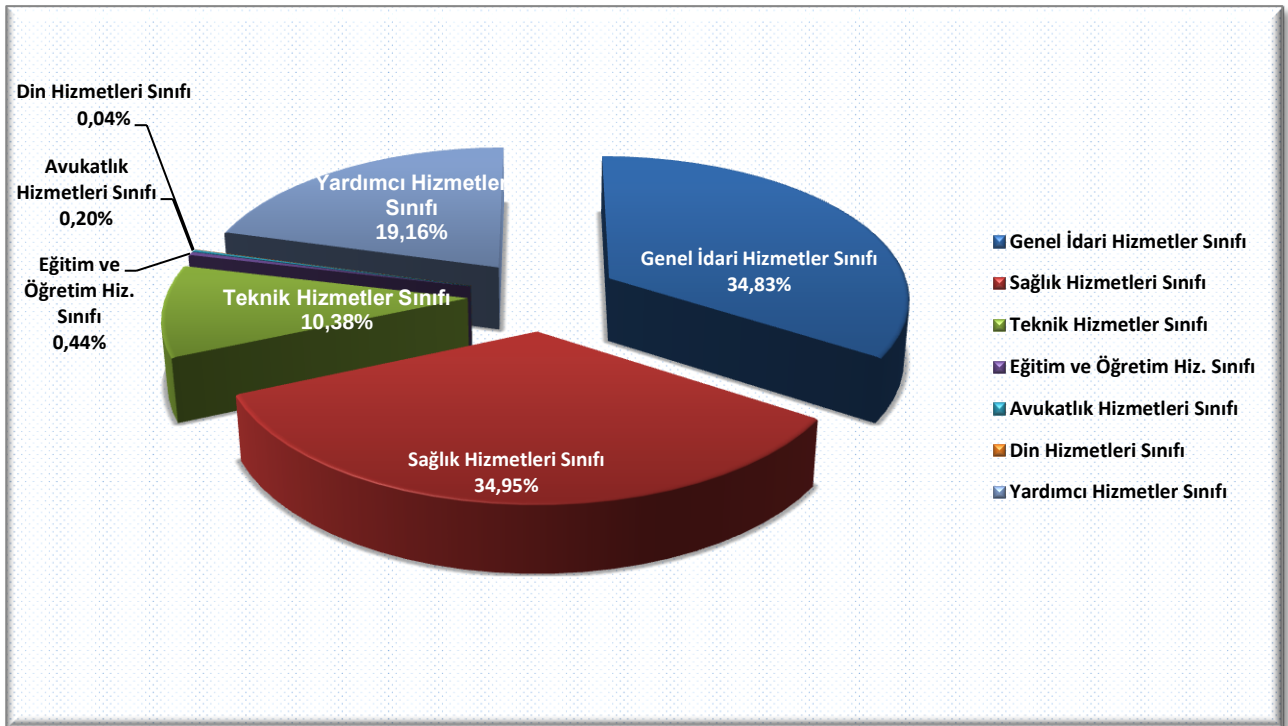
4.2- İdari Personel

2019 yılında Üniversitemizde 2.625'i kadın, 2.402'si erkek olmak üzere toplam 5.027 idari personel görev yapmıştır. İdari personel sayımızda 2018 yılına göre 201 kişilik bir azalış görülmektedir.

Tablo 34. İdari Personel Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	Kadro						Toplam			Pers. Dağılım Oranı (%)
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek				
	2017		2018		2019		2017	2018	2019	
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	1.044	777	1.012	798	992	759	1.821	1810	1.751	34,83
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.423	413	1.398	414	1.361	396	1.836	1812	1.757	34,95
Teknik Hizmetler Sınıfı	104	444	102	444	97	425	548	546	522	10,38
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	18	2	19	2	20	2	20	21	22	0,44
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	8	3	8	3	8	2	11	11	10	0,20
Din Hizmetleri Sınıfı	0	1	-	2	0	2	1	2	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	161	942	154	872	147	816	1.103	1026	963	19,16
Toplam	2.758	2.582	2.693	2.535	2.625	2.402	5.340	5.228	5.027	100,00

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.



Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı

4.2.1- İdari Personelin Eğitim Durumu

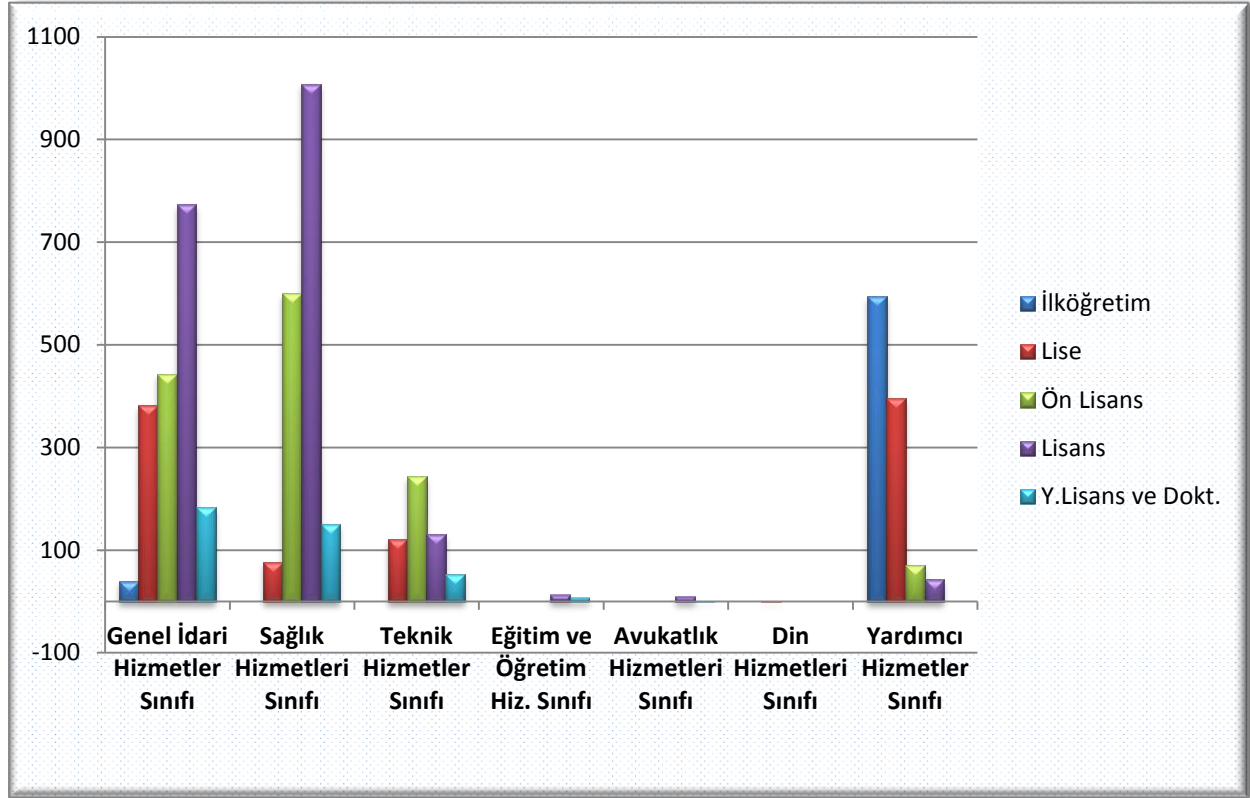
Üniversitemiz idari personelinin eğitim durumuna ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 35. İdari Personelin Eğitim Durumu

Kadro		İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Y.Lisans ve Dokt.		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	37	86,05	168	53,00	156	36,79	321	43,03	77	34,84	759	43,35
	Kadın	6	13,95	149	47,00	268	63,21	425	56,97	144	65,16	992	56,65
	Toplam	43	7,79	317	37,56	424	41,49	746	35,16	221	45,38	1.751	34,83
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	37	56,92	152	50,50	169	14,13	38	19,49	396	22,54
	Kadın	0	0,00	28	43,08	149	49,50	1.027	85,87	157	80,51	1.361	77,46
	Toplam	0	0,00	65	7,70	301	29,45	1.196	56,36	195	40,04	1.757	34,95
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	0	0,00	97	93,27	204	89,47	88	67,69	36	62,07	425	81,42
	Kadın	0	0,00	9	6,73	24	10,53	42	32,31	22	37,93	97	18,58
	Toplam	0	0,00	104	12,32	228	22,31	130	6,13	58	11,91	522	10,38
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	8,33	1	10,00	2	9,09
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	11	91,67	9	90,00	20	90,91
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	12	0,57	10	2,05	22	0,44
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	22,22	0	0,00	2	20,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	7	77,78	1	100,00	8	80,00
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	9	0,42	1	0,21	10	0,20
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	0	0,00	2	0,24	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	440	86,44	301	85,03	54	78,26	19	65,52	2	100,00	816	16,23
	Kadın	69	13,56	53	14,97	15	21,74	10	34,48	0	0,00	147	83,77
	Toplam	509	92,21	354	41,94	69	6,75	29	1,37	2	0,41	963	19,16
Toplam	Erkek	477	86,41	605	71,68	566	55,38	600	28,28	154	31,62	2.402	47,78
	Kadın	75	13,59	239	28,32	456	44,62	1.522	71,72	333	68,38	2.625	52,22
	Toplam	552	10,98	844	16,79	1.022	20,33	2.122	42,21	487	9,69	5.027	100,00

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

İdari personelin %10,98'i ilköğretim, %16,79'u lise, %20,33'ü ön lisans, %42,21'i lisans ve %9,69'u yüksek lisans ve doktora mezunudur. İdari personelin %10,98'lik kısmını oluşturan ilköğretim mezunun 75'i kadın, 477'si erkektir. %16,79'luk kısmını oluşturan lise mezunu olanların 239'u kadın, 605'i erkektir. %20,33'lük kısmını oluşturan ön lisans mezunu olanların 456'sı kadın, 566'sı erkektir. %42,21'lik kısmını oluşturan lisans mezunu olanların 1.522'si kadın, 600'ü erkektir. %9,69'luk kısmını oluşturan yüksek lisans veya doktora mezunu olanların 333'ü kadın 154'ü erkektir.



Şekil 9. İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği

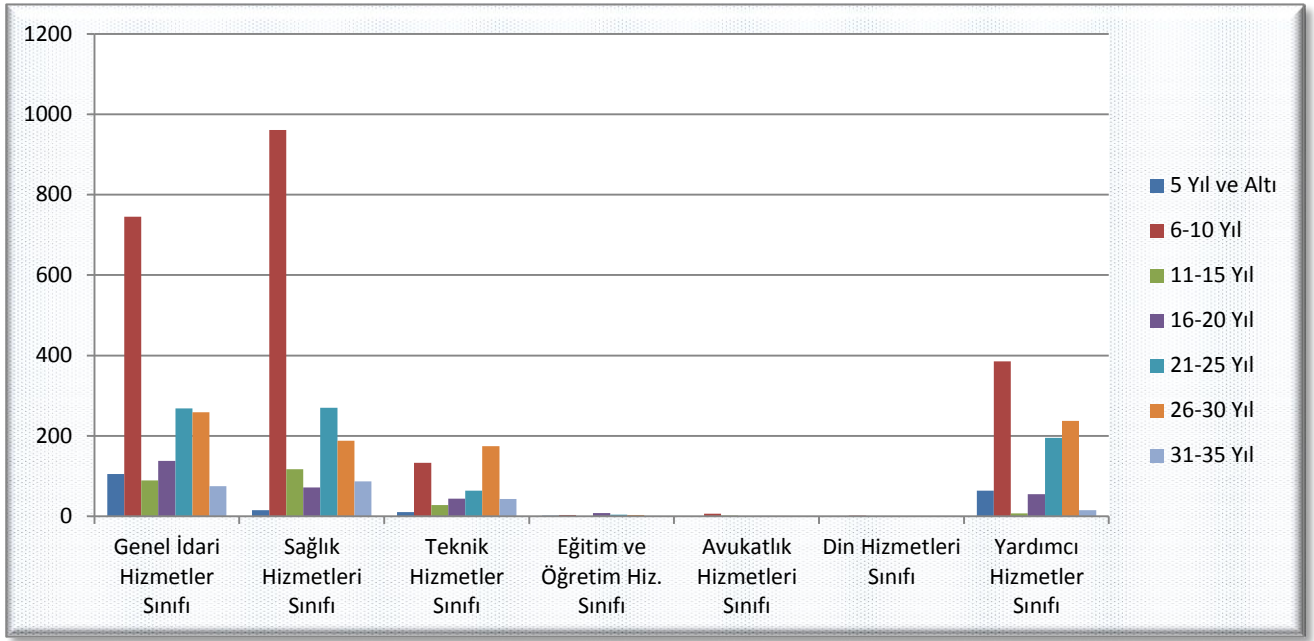
4.2.2 İdari Personelin Hizmet Süreleri

Üniversitemiz İdari Personelinin hizmet süreleri dağılımına bakıldığında 6-10 yıl aralığında hizmet süresi olan personelin çoğunlukta olduğu görülmektedir. Bu durum deneyimli personelimizin hizmet yılı az olan personelimize bilgi birikimi ve deneyimlerini aktarması konusunda büyük bir fırsattır.

Tablo 36. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kadro		5 Yıl ve Altı		6-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-25 Yıl		26-30 Yıl		31-35 Yıl		36-40 Yıl		41-45 Yıl		46 Yıl ve Üzeri		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	61	58,10	238	31,95	41	46,07	86	62,32	119	44,40	125	48,26	44	58,67	26	59,09	19	67,86	0	0,00	759	43,35
	Kadın	44	41,90	507	68,05	48	53,93	52	48,00	149	55,60	134	51,74	31	41,33	18	40,91	9	32,14	0	0,00	992	56,65
	Toplam	105	53,57	745	33,33	89	36,63	138	43,53	268	33,42	259	30,05	75	33,94	44	44,90	28	53,85	0	0,00	1.751	34,83
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	3	20,00	177	18,42	20	17,09	13	18,06	75	27,78	85	45,21	9	10,34	9	25,00	5	50,00	0	0,00	396	22,54
	Kadın	12	80,00	784	81,58	97	82,91	59	81,94	195	72,22	103	54,79	78	89,66	27	75,00	5	50,00	1	100,00	1.361	77,46
	Toplam	15	7,65	961	43,00	117	48,15	72	22,71	270	33,67	188	21,81	87	39,37	36	36,73	10	19,23	1	100,00	1.757	34,95
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	8	80,00	95	71,43	21	75,00	34	77,27	54	84,38	152	87,36	37	86,05	11	91,67	13	92,86	0	0,00	425	81,42
	Kadın	2	20,00	38	28,57	7	25,00	10	22,73	10	15,63	22	12,64	6	13,95	1	8,33	1	7,14	0	0,00	97	18,58
	Toplam	10	5,10	133	5,95	28	11,52	44	13,88	64	7,98	174	20,19	43	19,46	12	12,24	14	26,92	0	0,00	522	10,38
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	25,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	9,09
	Kadın	2	100,00	3	100,00	0	0,00	6	75,00	4	100,00	3	100,00	1	100,00	1	100,00	0	0,00	0	0,00	20	90,91
	Toplam	2	1,02	3	0,13	0	0,00	8	2,52	4	0,50	3	0,35	1	0,45	1	1,02	0	0,00	0	0,00	22	0,44
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	20,00
	Kadın	0	0,00	6	100,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00	1	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	8	80,00
	Toplam	0	0,00	6	0,27	2	0,82	0	0,00	1	0,12	1	0,12	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	10	0,20
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	0	0,00	2	0,09	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	40	62,50	342	88,83	7	100,00	41	74,55	156	73,58	212	89,45	13	86,67	5	100,00	0	0,00	0	0,00	816	84,74
	Kadın	24	37,50	43	11,17	0	0,00	14	25,45	39	26,42	25	10,55	2	13,33	0	0,00	0	0,00	0	0,00	147	15,26
	Toplam	64	32,65	385	17,23	7	2,88	55	17,35	195	24,31	237	27,49	15	6,79	5	5,10	0	0,00	0	0,00	963	19,16
Toplam	Erkek	112	57,14	854	38,21	91	37,45	176	55,52	404	50,37	574	66,59	103	46,61	51	52,04	37	71,15	0	0,00	2.402	47,78
	Kadın	84	42,86	1.381	61,79	152	62,55	141	44,48	398	49,63	288	33,41	118	53,39	47	47,96	15	28,85	1	100,00	2.625	52,22
	Toplam	196	3,90	2.235	44,46	243	4,83	317	6,31	802	15,95	862	17,15	221	4,40	98	1,95	52	1,03	1	0,02	5.027	100,00

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.



Şekil 10. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği

Şekilden de görüldüğü üzere Genel İdari Hizmetler Sınıfı, Sağlık Hizmetleri Sınıfı ve Yardımcı Hizmetler Sınıfının büyük bir kısmını 6-10 yıl hizmet süresi olan personelimizin oluşturduğunu görmekteyiz.

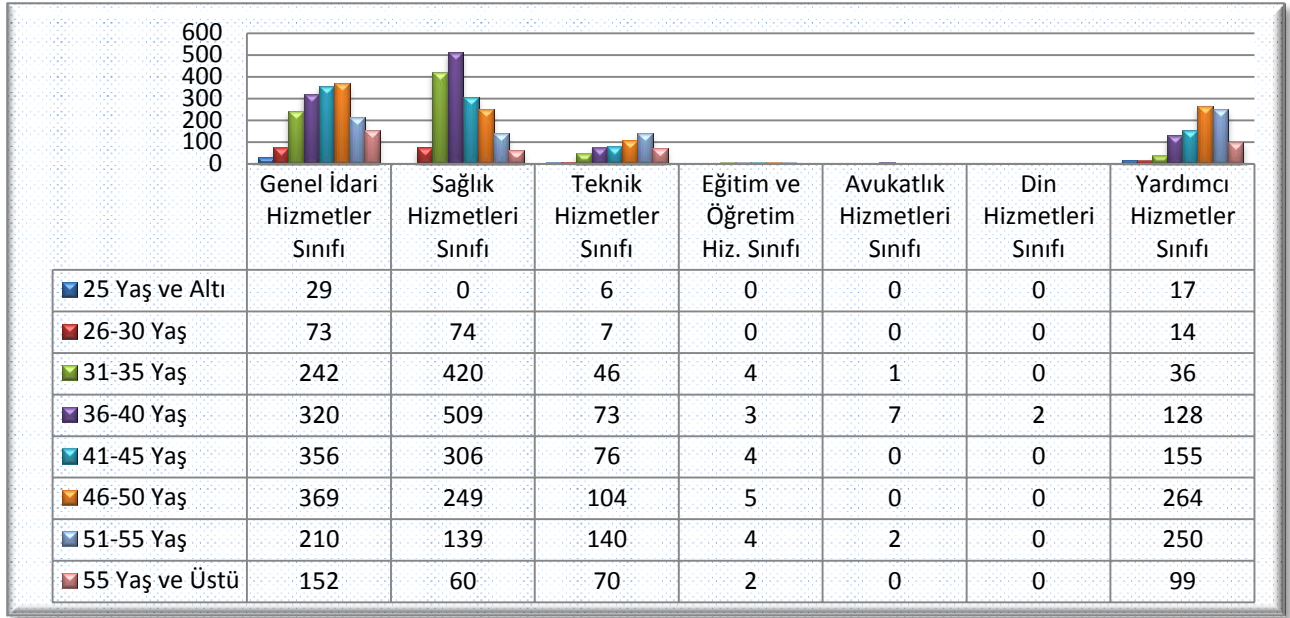
4.2.3- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelin yaş itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 36-40 yaş ve 46-50 yaş grubunda yer almaktadır.

Tablo 37. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu

Kadro		25 Yaş ve Altı		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-45 Yaş		46-50 Yaş		51-55 Yaş		56 Yaş ve Üstü		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	11	37,93	34	46,58	87	35,95	124	38,75	119	33,43	145	39,30	135	64,29	104	68,42	759	43,35
	Kadın	18	62,07	39	53,42	155	64,05	196	61,25	237	66,57	224	60,70	75	35,71	48	31,58	992	56,65
	Toplam	29	55,77	73	43,45	242	32,31	320	30,71	356	39,69	369	37,24	210	28,19	152	39,69	1.751	34,83
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	7	9,46	33	7,86	110	21,61	67	21,90	100	40,16	56	40,29	23	38,33	396	22,54
	Kadın	0	0,00	67	90,54	387	92,14	399	78,39	239	78,10	149	59,84	83	59,71	37	61,67	1.361	77,46
	Toplam	0	0,00	74	44,05	420	56,07	509	48,85	306	34,11	249	25,13	139	18,66	60	15,67	1.757	34,95
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	5	83,33	7	100,00	27	58,70	54	73,97	55	72,37	88	84,62	123	87,86	66	94,29	425	81,42
	Kadın	1	16,67	0	0,00	19	41,30	19	26,03	21	27,63	16	15,38	17	12,14	4	5,71	97	18,58
	Toplam	6	11,54	7	4,17	46	6,14	73	7,01	76	8,47	104	10,49	140	18,79	70	18,28	522	10,38
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	25,00	1	20,00	0	0,00	0	0,00	2	9,09
	Kadın	0	0,00	0	0,00	4	100,00	3	100,00	3	75,00	4	80,00	4	100,00	2	100,00	20	90,91
	Toplam	0	0,00	0	0,00	4	0,53	3	0,29	4	0,45	5	0,50	4	0,54	2	0,52	22	0,44
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	28,57	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	20,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	1	100,00	5	71,43	0	0,00	0	0,00	2	100,00	0	0,00	8	80,00
	Toplam	0	0,00	0	0,00	1	0,13	7	0,67	0	0,00	0	0,00	2	0,27	0	0,00	10	0,20
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,19	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	12	70,59	14	100,00	30	83,33	109	85,16	128	82,58	211	79,92	230	92,00	82	82,83	816	84,74
	Kadın	5	29,41	0	0,00	6	16,67	19	14,84	27	17,42	53	20,08	20	8,00	17	17,17	147	15,26
	Toplam	17	32,69	14	8,33	36	4,81	128	12,28	155	17,28	264	26,64	250	33,56	99	25,85	963	19,16
Toplam	Erkek	28	53,85	62	36,90	177	23,63	401	38,48	370	41,25	545	54,99	544	73,02	275	71,80	2.402	47,78
	Kadın	24	46,15	106	63,10	572	76,37	641	61,52	527	58,75	446	45,01	201	26,98	108	28,20	2.625	52,22
	Toplam	52	1,03	168	3,34	749	14,90	1.042	20,73	897	17,84	991	19,71	745	14,82	383	7,62	5.027	100,00

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.



Şekil 11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği

4.2.4- Engelli İdari Personel

2019 yılsonu itibariyle Üniversitemizde 150 engelli idari personel görev yapmıştır. Engelli personelimizin engel grubu, engel oranı ve eğitim durumu hakkında istatistiksel bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 38. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu

Kriterler		Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	
Engel Oranı	40-60	20	26	26	67	91	92	87	117	118	78,67
	61-80	4	6	5	12	13	13	16	19	18	12,00
	81-100	4	2	2	9	12	12	13	14	14	9,33
	Toplam	28	34	33	88	116	117	116	150	150	100,00
Engel Grubu	Görme	7	3	3	26	30	30	33	33	33	22,00
	Konuşma-İşitme	5	0	0	26	5	5	31	5	5	3,33
	Ortopedik	0	12	12	5	18	18	5	30	30	20,00
	Zihinsel	11	6	5	16	21	21	27	27	26	17,33
	İşitme	3	2	2	11	6	6	14	8	8	5,33
	Diğer	2	11	11	4	36	37	6	47	48	32,00
	Toplam	28	34	33	88	116	117	116	150	150	100,00
Eğitim Durumu	İlköğretim	3	3	3	25	24	24	28	27	27	18,00
	Lise ve Dengi	12	9	8	42	32	26	54	41	34	22,67
	Yüksekokul(2 Yıllık)	6	6	6	10	24	25	16	30	31	20,67
	Yüksekokul(4 Yıllık)	7	16	16	10	34	39	17	50	55	36,67
	Lisans Üstü	0	0	0	1	2	3	1	2	3	2,00
	Toplam	28	34	33	88	116	117	116	150	150	100,00

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

Engelli idari personelimizin büyük bir kısmı yardımcı hizmetler ve genel idari hizmetler sınıfında görev almıştır. Engelli personelin hizmet sınıfını gösteren bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 39. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	
Genel İdari Hizmetler	Enstitü Sekreteri	1	0	1	0	0	0	1	1	1	1,33
	Şef	1	0	1	0	0	0	1	1	1	1,33
	Memur	2	23	7	3	48	24	5	30	31	41,33
	Bilgisayar İşletmeni	13	0	13	24	0	29	37	39	42	56,00
	Şoför	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	Toplam	17	23	22	27	0	53	44	71	75	50,00
Teknik Hizmetler	Tekniker	0	0	0	2	0	2	2	2	2	18,18
	Teknisyen	0	0	0	11	13	9	11	11	9	81,82
	Toplam	0	0	0	13	13	11	13	13	11	7,33
Sağlık Hizmetleri	Psikolog	1	0	1	0	0	0	1	1	1	9,09
	Fizyoterapist	1	0	1	0	0	0	1	1	1	9,09
	Sağlık Teknikeri	1	4	1	2	9	2	3	3	3	27,27
	Sağlık Teknisyeni	1	0	1	5	0	5	6	6	6	54,55
	Toplam	4	4	4	7	9	7	11	13	11	7,33
Yardımcı Hizmetler	Teknisyen Yardımcısı	1	0	1	4	0	9	5	0	10	18,87
	Hizmetli	6	7	6	36	46	36	42	53	42	79,25
	Hastabakıcı	0	0	0	1	0	1	1	0	1	1,89
	Toplam	7	7	7	41	46	46	48	53	53	35,33
Genel Toplam		28	34	33	88	116	117	116	150	150	100,00

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.

Üniversitemizde görev yapan 150 engelli idari personelimizin 117'si erkek, 33'ü kadındır. Kadın personelimiz ağırlıklı olarak genel idari hizmetler sınıfında görev yapmıştır.

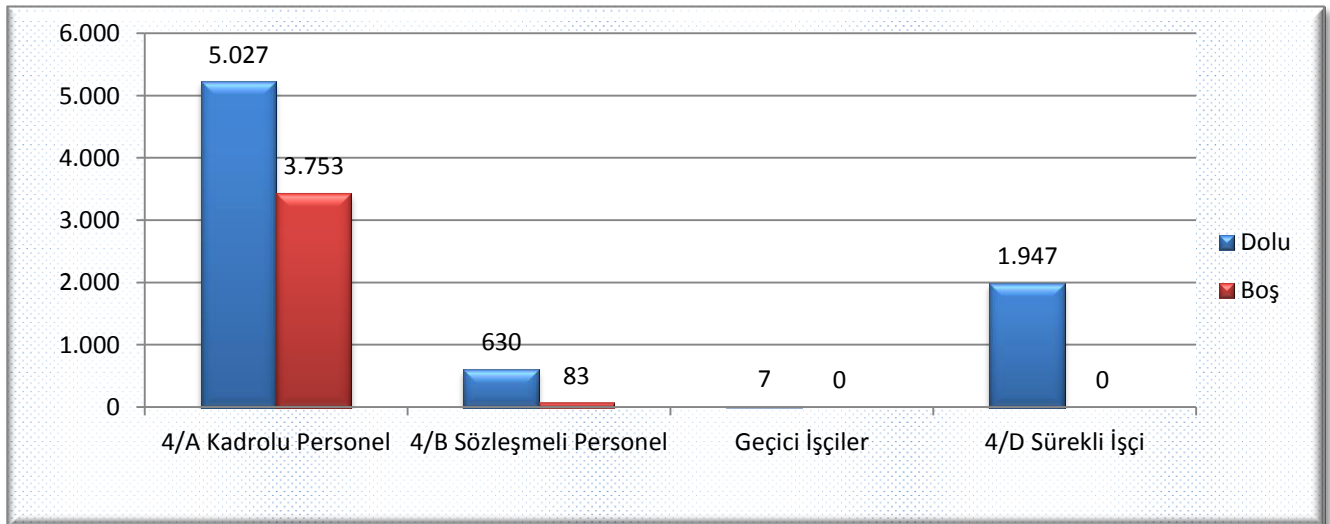
4.3- İşçiler

Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır. Ayrıca üniversitemizin sezonluk işlerinin yapılması amacıyla geçici işçiler de alınmaktadır.

Tablo 40. Personel ve Geçici İşçiler

Kadro	Birim	Dolu			Boş			Toplam			Doluluk Oranı (%)	Dağılım Oranı (%)
		2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
4/A Kadrolu Personel	Özel Bütçe	3.986	3.888	3.709	2.943	3004	3.280	6.929	6.892	6.989	53,07	79,60
	Döner Sermaye	1.354	1.340	1.318	410	429	473	1.764	1769	1.791	73,59	20,40
	Toplam	5.340	5.228	5.027	3.353	3.433	3.753	8.693	8.661	8.780	57,26	76,70
4/B Sözleşmeli Personel	Özel Bütçe	157	350	374	54	44	58	211	394	432	86,57	60,59
	Döner Sermaye	251	257	256	30	24	25	281	281	281	91,10	39,41
	Toplam	408	607	630	84	68	83	492	675	713	88,36	6,23
Geçici İşçiler	Özel Bütçe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0
	Döner Sermaye	12	11	7	0	0	0	12	11	7	100,00	100,00
	Toplam	12	11	7	0	0	0	12	11	7	100,00	0,06
4/D Sürekli İşçiler	Özel Bütçe	858	834	821	0	0	0	858	834	821	100,00	42,17
	Döner Sermaye	1.259	1154	1.126	0	0	0	1.259	1154	1.126	100,00	57,83
	Toplam	2.117	1.988	1.947	0	0	0	2.117	1.988	1.947	100,00	17,01
Genel Toplam	Özel Bütçe	5.001	5.072	4.904	2.997	3.048	3.338	7.998	8.120	8.242	59,50	72,00
	Döner Sermaye	2.876	2.762	2.707	440	453	498	3.316	3.215	3.205	84,46	28,00
	Toplam	7.877	7.834	7.611	3.437	3.501	3.836	11.314	11.335	11.447	66,49	100,00

*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.01.2020 tarihli verisidir.



Şekil 12. Personel ve Geçici İşçiler Dağılımı

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuvarı'nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yol ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Tablo 41. Akademik Birim Bilgileri

Akademik Birimler		Akademik Birim Sayısı	Program Sayısı	Akredite Program Sayısı	Öğrenci Sayısı		
					Kadın	Erkek	Toplam
Fakülte	Program	17	117	29	20.893	15.851	36.744
	Çift Anadal		23		89	24	113
	Yan Dal		48		163	65	228
Enstitü	Yüksek Lisans	15	155	177	2.866	2.462	5.328
	Doktora		260		2.269	1.777	4.046
	Lisansa Bağlı Doktora		8		29	10	39
Konservatuvar	Bölüm	1	3	0	205	202	407
	Program		16		-	-	-
	Çift Anadal		-		-	-	-
	Yan Dal		-		-	-	-
Yüksekokul	Program	1	1	0	2	11	13
	Çift Anadal		-		-	-	-
	Yan Dal		-		-	-	-
Meslek Yüksekokulu	Bölüm	6	-	0	-	-	-
	Program		42		2.646	3.241	5.887
Toplam		40	673	206	28.881	23.544	52.425

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 42. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı

Birim	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar				Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2017	2018	2019	Artış Oranı (%)	2017	2018	2019	Artış Oranı (%)
Tıp Fakültesi Kadrosunda	455	528	667	37,82	88	105	127	32,30
Uluslararası Statüsünde	88	90	84	-9,84	1	4	1	-75
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	71	97	120	14,28	17	23	10	-62,96
Toplam	614	715	871	21,81	106	132	138	4,54

Tıp Fakültesi'nin 31.01.2020 tarihli verisidir.

5.1.1- Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 43. 2019-2020 Eğitim Öğretim Fakülteler Öğrenci Sayıları

Fakülteler	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam	Fakülteler İçindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Diş Hekimliği Fakültesi	473	306	779	-	-	-	779	2,12
Eczacılık Fakültesi	518	241	759	-	-	-	759	2,07
Edebiyat Fakültesi	4.147	3.096	7.243	-	-	-	7.243	19,71
Eğitim Fakültesi	2.860	1.144	4.004	-	-	-	4.004	10,90
Fen Fakültesi	1.929	1.185	3114	-	-	-	3.114	8,47
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Fakültesi	487	182	669	-	-	-	669	1,82
Güzel Sanatlar Fakültesi	653	342	995	-	-	-	995	2,71
Hemşirelik Fakültesi	875	138	1.013	-	-	-	1.013	2,76
Hukuk Fakültesi	532	488	1020	-	-	-	1.020	2,78
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2.724	2.178	4.902	-	-	-	4.902	13,34
İletişim Fakültesi	76	59	135	-	-	-	135	0,37
Mühendislik Fakültesi	2.142	4.097	6.239	-	-	-	6.239	16,98
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.781	296	2.077	-	-	-	2.077	5,65
Spor Bilimleri Fakültesi*	435	184	619	-	-	-	619	1,68
Tıp Fakültesi**	1.664	1.512	3.176	-	-	-	3.176	8,64
Genel Toplam	21.296	15.448	36.744	-	-	-	36.744	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

*Spor Bilimleri ve Teknolojisi YO öğrencileri sayıya dahil edilmiştir.

**Tıp Fakültesi öğrenci sayılarına Kastamonu Tıp Fakültesi ve Bozok Tıp Fakültesi öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan edinilen verilere göre 2019-2020 eğitim-öğretim yılında fakültelerimizde 36.744 öğrencimize hizmet verilmiştir. Yerleşkelerimize göre öğrenci sayımıza bakacak olursak Sıhhiye yerleşkemizde 23,06 yüzde ile 8.473 öğrencimize hizmet verilirken, Beytepe yerleşkemizde 76,94 yüzde ile 28.271 öğrencimize hizmet verilmiştir. Fakültelerimizde öğrenim gören kız öğrencilerimizin erkek öğrencilerimizden 5.848 kişi daha fazla olduğu görülmektedir. Fakültelerimizde okuyan öğrencilerimizin fakülteler içindeki payına bakacak olursak, %19,71 ile en çok öğrencisi olan fakültemizin Edebiyat Fakültesi olduğu görülmektedir.

Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları (1/3)

Aşı Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	3	0	0	3
	Erkek	0	0	0	0	1	0	0	1
Toplam		0	0	0	0	4	0	0	4
II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		0	0	0	0	4	0	0	4
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	11	0	9	20	0	0	0	0
	Erkek	17	0	44	61	0	0	0	0
Toplam		28	0	53	81	0	0	0	0
II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		28	0	53	81	0	0	0	0
Bilişim Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	3	0	0	3	4	0	0	4
	Erkek	28	0	0	28	28	0	0	28
Toplam		31	0	0	31	32	0	0	32
II.Öğretim	Kadın	0	80	0	80	0	80	0	80
	Erkek	0	213	0	213	0	213	0	213
Toplam		0	293	0	293	0	293	0	293
Genel Toplam		31	293	0	324	32	293	0	325
Çocuk Sağlığı Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	8	7	35	50	0	0	0	0
	Erkek	3	1	4	8	0	0	0	0
Toplam		11	8	39	58	0	0	0	0
II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		11	8	39	58	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	332	0	362	694	0	0	0	0
	Erkek	106	0	206	312	0	0	0	0
Toplam		438	0	568	1.006	0	0	0	0
II.Öğretim	Kadın	0	133	0	133	0	0	0	0
	Erkek	0	56	0	56	0	0	0	0
Toplam		0	189	0	189	0	0	0	0
Genel Toplam		438	189	568	1.195	0	0	0	0

Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları (2/3)

Fen Bilimleri Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	421	4	348	773	70	0	79	149
	Erkek	648	18	450	1.116	92	1	68	69
Toplam		1.069	22	798	1.889	162	1	147	310
II.Öğretim	Kadın	0	61	0	61	0	35	0	35
	Erkek	0	61	0	61	0	15	0	15
Toplam		0	122	0	122	0	50	0	50
Genel Toplam		1.069	144	798	2.011	162	51	147	360
Güzel Sanatlar Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	172	0	164	336	0	0	0	0
	Erkek	120	0	116	236	0	0	0	0
Toplam		292	0	280	572	0	0	0	0
II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		292	0	280	572	0	0	0	0
Halk Sağlığı Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Kanser Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	18	0	19	37	0	0	0	0
	Erkek	5	0	8	13	0	0	0	0
Toplam		23	0	27	50	0	0	0	0
II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		23	0	27	50	0	0	0	0
Nörolojik Bilimler Ve Psikiyatri Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	21	21
	Erkek	0	0	0	0	0	0	16	16
Toplam		0	0	0	0	0	0	37	37
II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		0	0	0	0	0	0	37	37

Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları (3/3)

Nüfus Etütleri Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	18	0	15	33	0	0	0	0
	Erkek	7	0	16	23	0	0	0	0
Toplam		25	0	31	56	0	0	0	0
II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		25	0	31	56	0	0	0	0
Nükleer Bilimler Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	432	14	587	1.033	45	26	88	159
	Erkek	141	6	259	406	31	10	38	79
Toplam		573	20	846	1.439	76	36	126	238
II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		573	20	846	1.439	76	36	126	238
Sosyal Bilimler Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	772	0	660	1.432	9	0	3	12
	Erkek	578	3	629	1.210	8	0	11	19
Toplam		1.350	3	1.289	2.642	17	0	14	31
II.Öğretim	Kadın	0	350	0	350	0	0	16	16
	Erkek	0	433	0	433	0	3	12	15
Toplam		0	783	0	783	0	3	28	31
Genel Toplam		1.350	786	1.289	3.425	17	3	42	62
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü		Program				Disiplinlerarası			
		Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
		Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
I.Öğretim	Kadın	30	0	70	100	30	0	70	100
	Erkek	18	0	45	63	18	0	46	64
Toplam		48	0	115	163	48	0	116	164
II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		48	0	115	163	48	0	116	164
Enstitüler Toplamı	Kadın	2.217	649	2.269	5.135	161	141	277	579
	Erkek	1.671	791	1.777	4.239	178	242	191	611
Enstitüler Genel Toplam		3.888	1.440	4.046	9.374	339	383	468	1.190

2019-2020 eğitim-öğretim yılında enstitülerimizde 9.374 öğrencimize hizmet verilmiştir. Enstitülerimiz içinde 3.425 öğrenci sayısı ile en çok öğrenciye sahip olan Sosyal Bilimler Enstitüsü'nü 2.011 öğrenci ile Fen Bilimleri Enstitüsü ve 1.439 öğrenci ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü takip etmektedir.

Tablo 45. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları

Yerleşke	Bölüm Adı	I . Öğretim			II . Öğretim			Genel Toplam	MYO/YO İçindeki Payı
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Beytepe	Ankara Devlet Konservatuarı*	205	202	407	-	-	-	407	96,9
Beytepe	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	2	11	13	-	-	-	13	3,1
Beytepe	Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-	-
		201	209	402	-	-	-	420	100,00
Sincan	Hacettepe Ank. Sanayi Odası 1.OSB MYO	142	609	751	110	678	788	1539	26,14
Sincan	Başkent OSB Teknik Bilimler MYO	102	393	495	-	-	-	495	8,41
Samanpazarı	Sağlık Hizmetleri MYO**	1.553	757	2.310	4	6	10	2.320	39,41
Opera	Sosyal Bilimler MYO	698	618	1.316	17	22	39	1.355	23,02
Polatlı	Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	-	-	-	-	-	-
Sincan	Polatlı Teknik Bilimler MYO	10	82	92	-	-	-	92	1,56
-	Hacettepe Meslek Yüksekokulu***	-	-	-	10	76	86	86	1,46
	Toplam	2.505	2.459	4964	141	782	923	5.887	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

*Öğrenci sayıları birim faaliyet raporundan alınmıştır.

**Öğrenci sayılarına Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO'nun öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

***Öğrenci almamaktadır.

2019-2020 eğitim-öğretim yılında yüksekokullarımız 420, meslek yüksekokullarımız da 5.887 öğrencimize hizmet verilmiştir.

Tablo 46. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları

Birim Adı			Öğrenci Sayıları			Üniversite İçindeki Payı	Artış Oranı %	
			2017-2018	2018-2019	2019-2020			
Fakülteler		Erkek	14.272	15.110	15.448	29,47	2,24	
		Kadın	20.324	20.765	21.296	40,62	2,56	
		Toplam	34.596	35.875	36.744	70,08	2,42	
Enstitüler	Yüksek Lisans	Tezli	Erkek	3.710	2.314	1.671	3,19	-27,79
		Kadın	4.323	2.968	2.217	4,23	-25,30	
		Toplam	8.033	5.282	3.888	7,42	-26,39	
	Tezsiz	Erkek	2.391	1.003	791	1,51	-21,14	
		Kadın	1.327	580	649	1,24	11,90	
		Toplam	3.718	1.583	1.440	2,75	-9,03	
	Doktora	Erkek	2.297	2.171	1.777	3,39	-18,15	
		Kadın	2.478	2.160	2.269	4,33	5,05	
		Toplam	4.775	4.331	4.046	7,72	-6,58	
Konservatuvar		Erkek	229	212	202	0,4	-1,42	
		Kadın	210	211	205	0,38	-4,74	
		Toplam	439	413	407	0,78	-0,73	
Yüksekokul		Erkek	12	12	11	0,02	-8,33	
		Kadın	2	2	2	0	0,00	
		Toplam	14	14	13	0,02	-7,14	
Meslek Yüksekokulları		Erkek	2.847	2.926	3.241	6,18	10,77	
		Kadın	2.314	2.515	2.646	5,05	5,21	
		Toplam	5.161	5.441	5.887	11,23	8,20	
Toplam		Erkek	25.758	23.748	23.141	44,15	-2,53	
		Kadın	30.978	29.201	29.284	55,85	0,27	
		Toplam	56.736	52.949	52.425	100,00	-0,98	

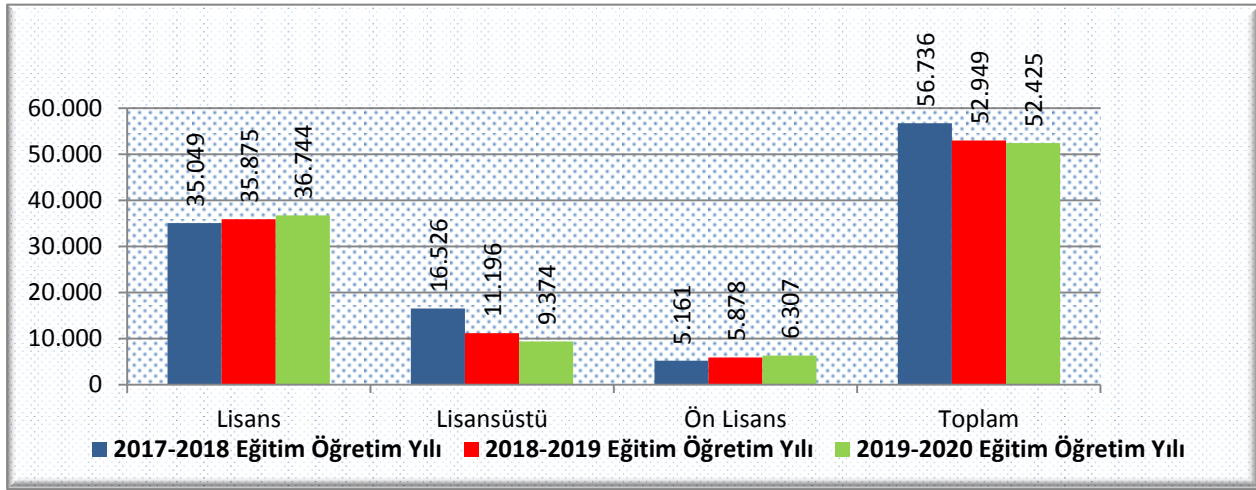
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının verileridir.

Toplam öğrenci sayılarına ait tablo incelendiğinde 2019 yılında mevcut öğrenci sayımızda bir önceki yıla göre %0,98'lik bir düşüş gerçekleştiği görülmektedir. Bu düşüşün nedeni ise lisansüstü programlarındaki kayıt silme ve devamsızlık gibi durumlardan kaynaklanmaktadır.

Tablo 47. Toplam Öğrenci Sayıları

Program	2017-2018 Eğitim Öğretim Yılı	2018-2019 Eğitim Öğretim Yılı	2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı	Artış Oranı (%)
Lisans	35.049	35.875	36.744	2,42
Lisansüstü	16.526	11.196	9.374	-16,27
Ön Lisans	5.161	5.878	6.307	7,35
Toplam	56.736	52.949	52.425	-0,98

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının verileridir.



Şekil 13. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde engelli öğrencilerimizin öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yenilik ve düzenlemeler yapılmaktadır. Engelli öğrencilerimize kılavuz yol, merdiven, rampa, asansör, araç sağlama hizmeti ve öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yazılım-donanım destekleri verilmektedir. Beytepe Kütüphanesinde engelli öğrencilerin kullanımına yönelik bir bölüm ve Engelli Erişilebilirlik Komisyonu oluşturulmuştur. Ayrıca engelli öğrencilerimizin spor, çalıştay ve sosyal organizasyonlara katılımları hususunda destek verilmektedir.

Tablo 48. Engelli Öğrenci Sayısı

Kriterler	Lisans	Lisansüstü	Ön Lisans	Toplam	Dağılım Oranı %
Engel Oranı %	40-60	33	3	6	42
	61-80	16	0	5	21
	81-100	16	1	3	20
	Toplam	65	4	14	83
Engel Grubu	İşitme	14	0	4	18
	İşitme ve Konuşma	-	0	0	0
	Zihinsel	1	0	2	3
	Ortopedik	17	3	3	23
	Görme	21	0	2	23
	Diğerleri	12	1	3	16
	Toplam	65	4	14	83

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Birim Faaliyet Raporları'ndan toplanan verileridir.

Yüksek lisans ve doktora programlarımızdan mezun olan öğrencilerimize ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 49. Yüksek Lisans ve Doktora Programlarından Mezun Olan Öğrencilerin Dağılımı

Enstitü	Yüksek Lisans Mezun Öğrenci Sayısı		Doktora Öğrenci Sayısı	Doktora Mezun Öğrenci Sayısı
	Tezli	Tezsiz		
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	9	0	1	10
Bilişim Enstitüsü	5	72	0	77
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	161	22	62	245
Fen Bilimleri Enstitüsü	230	54	76	
Güzel Sanatlar Enstitüsü	118	0	52	170
Halk Sağlığı Enstitüsü	-	-	-	-
Nüfus Etütleri Enstitüsü	12	0	0	12
Nükleer Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	215	11	119	345
Sosyal Bilimler Enstitüsü	376	319	136	831
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	28	0	19	47

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın 11.02.2020 tarihli verisidir.

Tablo 50. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Toplam Öğrenci			2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı Yeni Kayıt	Hazırlık Sınıfı Okuyan Öğrenci Sayısı			Hazırlık Oku.Öğr. / Yeni Kayıt Olan Öğr.	Hazırlık Oku.Öğr. / Toplam Öğr.
	Erkek	Kadın	Toplam		Erkek	Kadın	Toplam		
Dışhekimliği Fakültesi	306	473	779	164	0	2	2	1,22	0,26
Eczacılık Fakültesi	241	518	759	164	3	2	5	3,05	0,66
Edebiyat Fakültesi	3.096	4.147	7.243	1.600	317	410	727	45,44	10,04
Eğitim Fakültesi	1.144	2.860	4.004	934	53	81	134	14,35	3,35
Fen Fakültesi	1.185	1.929	3.114	576	7	10	17	2,95	0,55
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	182	487	669	167	0	3	3	1,80	0,45
Güzel Sanatlar Fakültesi	342	653	995	291	1	2	3	1,03	0,30
Hemşirelik Fakültesi	138	875	1.013	221	41	198	239	108,14	23,59
Hukuk Fakültesi	488	532	1.020	258	0	2	2	0,78	0,20
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.178	2.724	4.902	1.058	238	201	439	41,49	8,96
İletişim Fakültesi	59	76	135	78	3	3	6	7,69	4,44
Mühendislik Fakültesi	4.097	2.142	6.239	1.271	600	334	934	73,49	14,97
Sağlık Bilimleri Fakültesi	296	1.781	2.077	636	2	2	4	0,63	0,19
Spor Bilimleri Fakültesi	184	435	619	136	0	0	0	0,00	0,00
Tıp Fakültesi	1.512	1.664	3.176	414	192	185	377	91,06	11,87
Ankara Devlet Konservatuvarı	198	191	389	88	0	0	0	0,00	0,00
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	763	1.557	2.320	940	2	5	7	0,74	0,30
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	640	715	1.355	374	3	3	6	1,60	0,44
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB MYO	1.287	252	1.539	491	6	1	7	1,43	0,45
Başkent O.S.B.Tek.Bil.MYO	393	102	495	279	3	0	3	1,08	0,61
Toplam	18.729	24.113	42.842	10.140	1.471	1.444	2.915	28,75	6,80

Yabancı Diller Yüksekokulu'nun 'nın 24.01.2020 tarihli verisidir.

Yabancı dil hazırlık sınıfı okuyan öğrencilerimiz ile ilgili bilgiler incelendiğinde hazırlık sınıfı olan bölümlerimizde yeni kayıt olan öğrencilerimizin %28,75'inin yabancı dil eğitimi aldığı görülmektedir.

5.1.2-Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

2019-2020 eğitim-öğretim yılında Üniversitemize ÖSYS Merkezi Yerleştirme - Ek Yerleştirme dâhil ve özel yetenek sınavları sonucu yerleşen öğrencilerin listesi aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 51. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Fakülte/Yüksekokul/MYO	Lisans Yerleştirme Sınavı Kontenjanı	Lisans Yerleştirme Sınavı Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi	144	144	0	100,00
Eczacılık Fakültesi	144	144	0	100,00
Edebiyat Fakültesi	1.416	1.399	17	98,80
Eğitim Fakültesi	817	786	31	96,21
Fen Fakültesi	474	471	3	99,37
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	123	123	0	100,00
Güzel Sanatlar Fakültesi	82	78	4	95,12
Hemşirelik Fakültesi	205	205	0	100,00
Hukuk Fakültesi	236	236	0	100,00
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	883	883	0	100,00
İletişim Fakültesi	72	71	1	98,61
Mühendislik Fakültesi	1.057	1.030	27	97,45
Sağlık Bilimleri Fakültesi	403	401	2	99,50
Spor Bilimleri Fakültesi (Özel Yetenek)	90	88	2	97,78
Tıp Fakültesi	371	370	1	99,73
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.O.	456	456	0	100,00
Başkent Osb Teknik Bilimler Myo	260	239	21	91,92
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	887	883	4	99,55
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	335	332	3	99,10
Ankara Devlet Konservatuarı (Özel Yetenek)	131	78	53	59,54
Toplam	8.586	8.417	169	98,03

Öğrenci işleri Daire Başkanlığı'nın 22.01.2020 tarihli verisidir.

5.1.3-Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları

2019-2020 eğitim-öğretim yılında yatay geçişle Üniversitemize gelen öğrenci sayısı 535'dir. Bu öğrencilerimizin 496'sı fakültelerimize, 4'ü enstitülerimize, 32'si meslek yüksekokullarımıza ve 3'ü ise yüksekokulumuza geçiş yapmıştır.

Tablo 52. 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO	Kurum Dışı Gelen			Artış Oranı (%)
	2017	2018	2019	
Fakülteler	381	398	496	24,62
Enstitüler	1	11	4	-63,63
Yüksekokullar	5	1	3	200,00
MYO	21	52	32	-38,46
Toplam	408	462	535	15,8

5.1.4-Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Bu sayıya yatay geçişle ayrılan öğrenciler dâhildir.

Tablo 53. 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı				Toplam
	Kendi İsteğiyle	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğr. Çıkarma	Diğer	
Fakülteler	1.216	1	-	343	1.560
Enstitüler	295	2.295	278	113	2.981
Yüksekokullar	18	2	-	6	26
Meslek Yüksekokulları	237	1.097	-	1	1.335
Toplam	1.766	3.395	278	463	5.902

5.1.5- Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2019-2020 eğitim öğretim yılı içerisinde 740'ı kız, 823'ü erkek olmak üzere toplam 1.563 uluslararası öğrenci Üniversitemizde eğitim görmüştür.

Tablo 54. Uluslararası Öğrenci Sayısı

Birim	Erkek			Kız			Toplam			Artış Oranı (%)	Toplam İçindeki Dağılımı (%)
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
Fakülteler	555	472	460	371	340	373	926	812	833	2,59	53,29
Enstitüler	362	472	352	385	434	354	747	906	706	-22,08	45,17
Yüksekokullar	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0,00	0,06
Meslek Yüksekokulları	19	12	10	14	13	13	33	25	23	-8,00	1,47
Toplam	937	957	823	770	787	740	1.707	1.744	1.563	-10,38	100,00

5.1.6- Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde uzaklaştırma, kınama veya uyarı cezası alan öğrencilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 1 öğrenci yükseköğretimden çıkarma, 18 öğrenci uzaklaştırma, 8 öğrenci kınama ve 41 öğrenci uyarı cezası almıştır.

Tablo 55. 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul/ MYO	Yüksek Öğr. Çıkarma	Uzaklaştırma			Kınama	Uyarı	Toplam
		1 Dönem	2 Dönem	1 Hafta-1 Ay			
Fakülteler	0	4	0	14	6	40	64
Enstitüler	1	0	0	0	0	0	1
Yüksekokullar	0	0	0	0	1	0	1
Meslek Yüksekokulları	0	0	0	0	1	1	2
Toplam	1	4	0	14	8	41	68

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 22.01.2020 tarihli verisidir.

5.1.7- KHK ile Gelen Öğrencilerin Sayısı

23.07.2016 tarih ve 29779 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 667 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca kapatılan vakıf yükseköğretim kurumlarından 8 öğrenci Üniversitemizde çeşitli programlara yerleştirilmiştir.

Tablo 56. 667 Sayılı KHK ile Gelen Öğrenciler

Fakülte/Yüksekokul/ MYO	Bölüm	Erkek	Kız	Toplam
İktisadi Ve İdari Bil.Fak.	İşletme (İng.)	1	0	1
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	1	0	1
	Elektrik-Elektronik Müh.	3	0	3
	Endüstri Mühendisliği (İng)	3	0	3
Toplam		8	0	8

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 22.01.2020 tarihli verisidir.

Tablo 57. Öğrencilerin Mezuniyet Durumları

	Normal Öğrenim Süresi İçinde Mezun Olması Gereken Öğrenci Sayısı (a)	Normal Süre İçerisinde Mezun Olan Öğrenci Sayısı (b)	Mezun Oranı (b)/(a)
Ön Lisans	1.442	640	2,25
Lisans	6.990	3.838	1,82
Yüksek Lisans	1.016	255	3,98
Doktora*	-	90	-

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 22.01.2020 tarihli ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın 17.02.2020 tarihli verileridir.

*Doktora için bu dönem mezun olması gereken öğrenci yoktur. Nedeni ise 2016-2017 Güz döneminden itibaren her öğrencinin öğrenciliği yeniden başlatılmış olmasıdır. Dolayısıyla ilk mezun olması gereken doktora öğrencisinin dönemi 2020-2021 - Bahar dönemidir.

Yüksek lisans ve doktora öğrencilerimizin Üniversitemize başvuru ve kabul durumları hakkındaki verilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 58. Lisansüstü Öğrenime Kabul Durumları

	Başvuran Öğrenci Sayısı (a)	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı (b)	Kabul Oranı (b)/(a)
Yüksek Lisans	2.894	1.080	0,37
Doktora	671	253	0,38

Yıllar itibari ile lisans programlarına kabul edilen öğrenciler hakkındaki bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 59. Lisans Programlarına Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği

	2015	2016	2017	2018	2019
Lisans Programlarına Girişi Sıralamasının Ortalaması	48.355	55.686	60.283	79.699	81.899
Lisans Programlarına Yerleşen Öğrenci Sayısı / Lisans Programlarını Tercih Eden Toplam Öğrenci Sayısı	-	0,06156	0,06433	0,04625	0,05465

Öğrenci işleri Daire Başkanlığı'nın 'nın 22.01.2020 tarihli verisidir.

5.1.8- Öğrencilere İlişkin Veriler

Tablo 60. Öğrencilere İlişkin Veriler

Birim/Bölüm	Öğretim Elmanı Sayısı (a)	Öğrenci Sayısı (b)	Mezun Sayısı (c)	b/a	c/b
Diş Hekimliği Fakültesi	196	779	131	3,97	0,17
Eczacılık Fakültesi	132	759	97	5,75	0,13
Edebiyat Fakültesi	241	7.243	1.042	30,05	0,14
Eğitim Fakültesi	198	4.004	762	20,22	0,19
Fen Fakültesi	275	3.114	373	11,32	0,12
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Fakültesi	66	669	0	10,14	0,00
Güzel Sanatlar Fakültesi	78	995	156	12,76	0,16
Hemşirelik Fakültesi	60	1.013	196	16,88	0,19
Hukuk Fakültesi	63	1.020	216	16,19	0,21
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	196	4.902	933	25,01	0,19
İletişim Fakültesi	32	135	0	4,22	0,00
Mühendislik Fakültesi	342	6.239	766	18,24	0,12
Sağlık Bilimleri Fakültesi	97	2.077	492	21,41	0,24
Spor Bilimleri Fakültesi	49	619	77	12,63	0,12
Tıp Fakültesi	1.307	2.791	396	2,14	0,14
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	4	13	1	3,25	0,08
Ankara Devlet Konservatuarı	114	407	77	3,57	0,19
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu	12	1.539	216	128,25	0,14
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	17	495	35	29,12	0,07
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	14	2.320	562	165,71	0,24
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	18	1.355	135	75,28	0,10
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	7	35	7	5,00	0,20
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	92	11	-	0,12
Hacettepe Meslek Yüksekokulu	-	86	-	-	-
Toplam	3.518	42.701	6.681	12,11	0,16

Öğrenci işleri Daire Başkanlığı'nın 'nın 01/01/2019-31/12/2019 tarihleri arasındaki verilerdir.

*Tıp Fakültesi öğrenci sayılarına Kastamonu Tıp Fakültesi ve Bozok Tıp Fakültesi öğrenci sayıları dahil edilmemiştir.

5.1.9- Öğrenci Kulüpleri

2018 yılında kulüplerin faaliyetleri incelenmiş ve aktif olmayan kulüpler kapanmıştır. 2019 yılında 151 öğrenci kulübü faaliyet göstermiştir. 151 öğrenci kulübümüzde toplam üye sayısı ise 38.015'dir.

Tablo 61. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (1/2)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
1	ACM Bilişim Topluluğu	1.280	42	Engelsiz Hacettepe Topluluğu	121
2	Aikido Topluluğu	45	43	Evrimsel Biyoloji ve Tıp Topluluğu	40
3	Aile ve Tüketici Topluluğu	111	44	Farmasötik Gelişim Topluluğu	243
4	AKUT Öğrenci Topluluğu	85	45	Felsefe Topluluğu	15
5	Alevi Kültürü Araştırma Topluluğu	120	46	Fizyoterapi İlgi Topluluğu	92
6	Amerikan Futbolu Topluluğu	100	47	Fizik Topluluğu	99
7	Anime Manga Topluluğu	450	48	Fotoğraf Topluluğu	55
8	Araştırma ve Geliştirme Topluluğu	25	49	Genç Eğitimciler Topluluğu	60
9	Arkeoloji Topluluğu	45	50	Genç Araştırmacılar Topluluğu	150
10	Astronomi Topluluğu	18	51	Genç Kimyacılar Topluluğu	130
11	Atatürkçü Düşünce Topluluğu	87	52	Genç Liderler Topluluğu	363
12	Atık Yönetimi Topluluğu	105	53	Genç Mühendisler Topluluğu	660
13	Beslenme ve Diyet Topluluğu	251	54	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu	535
14	Bilgi Topluluğu	126	55	Gıda Topluluğu	107
15	Bilim Kurgu ve Fantezi Topluluğu	700	56	Girişim ve Yatırım Topluluğu	1.565
16	Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu	70	57	Go Topluluğu	60
17	Bilimsel Düşünce Topluluğu	153	58	Hacettepe Genç Tema Topluluğu	500
18	Binicilik Topluluğu	49	59	Hacettepe LÖSEV Topluluğu	15
19	Bisiklet Topluluğu	360	60	Hacettepe Müzikal Topluluğu	46
20	Bitki Topluluğu	85	61	Hacettepeli Taraftarlar Topluluğu	1.500
21	Biyoloji Topluluğu	238	62	Halkçı ve Bilimsel Sağlık Topluluğu	25
22	Capoeria Topluluğu	25	63	Havacılık Topluluğu	154
23	Cumhuriyet Değerleri Topluluğu	15	64	Hayvan Hakları ve Doğayı Koruma Topluluğu	180
24	Çağdaş Dans Topluluğu	75	65	Hukuk Topluluğu	864
25	Çeviri Topluluğu	635	66	IEEE Öğrenci Topluluğu	1.065
26	Çevre Topluluğu	410	67	IGDA Oyun Geliştiricileri Topluluğu	73
27	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Topluluğu	602	68	İktisadi ve Toplumsal Araştırmalar Topluluğu	81
28	Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu	85	69	İlköğretim Bölümü Topluluğu	300
29	Dans Sporları Topluluğu	600	70	İletişim Medya Topluluğu	50
30	Değişim Öğrencileri Topluluğu	30	71	İnsansız Hava Araçları Topluluğu	300
31	Dilbilim Topluluğu	224	72	İstatistik Topluluğu	200
32	Dış Hekimliği Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu	310	73	İşitme ve Denge Topluluğu	50
33	Doğada Yürüyüş Topluluğu	590	74	İşletme Topluluğu	1.100
34	Drama Topluluğu	30	75	İzcilik Topluluğu	190
35	Edebiyat Topluluğu	150	76	Kadın Çalışmaları Topluluğu	150
36	Eğitime İlk Adım Topluluğu	60	77	Kayak ve Snowboard Topluluğu	60
37	Ekoloji Grubu Topluluğu	220	78	Kitap Topluluğu	75
38	Ekonomi Topluluğu	2.639	79	Konumsal Bilgi Topluluğu	15
39	Elektronik Sporlar Topluluğu	420	80	Konuşma Ses ve Yutma Topluluğu	25
40	Endüstri ve Sistem Topluluğu	420	81	Kök Hücre Topluluğu	150
41	Enerji Topluluğu	185	82	Kuir Araştırmaları Topluluğu	256

Tablo 61. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (2/2)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
83	Mağara Araştırma Topluluğu	91	118	Sinema ve Video Topluluğu	150
84	Maliye Topluluğu	350	119	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	450
85	Mantar Topluluğu	15	120	Sosyal Hizmet Etkileşim Topluluğu	97
86	Makine Topluluğu	182	121	Sualtı Hokeyi Topluluğu	30
87	Masaüstü Kutu ve Zekâ Oyunları Topluluğu	450	122	Sualtı Sporları Topluluğu	150
88	Matematiksel Düşünme ve Araştırma Topluluğu	270	123	Şeffaflık ve Ombudsmanlık Topluluğu	20
89	Mediclip Topluluğu	200	124	Tarih Araştırmaları Topluluğu	26
90	Medisep Topluluğu	60	125	Tımbıka Ritim Topluluğu	39
91	MMA Karışık Dövüş Sanatları Topluluğu	30	126	Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu	705
92	Model Birleşmiş Milletler Topluluğu	135	127	Tıpta Ses Araştırmaları ve Müzik Terapi Topluluğu	15
93	Özgür Yazılım Topluluğu	170	128	Tiyatro Topluluğu	30
94	Özel Eğitim Topluluğu	52	129	Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu	100
95	Münazara Topluluğu	70	130	Toplumsal Araştırmalar Topluluğu	128
96	Müzik ve Oyun Deneme Topluluğu	30	131	Toplumsal Katılımda Yaratıcılık Topluluğu	368
97	Müzikbilim Topluluğu	25	132	Turizm ve Rehberlik Topluluğu	130
98	Okçuluk Topluluğu	130	133	Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu	518
99	Okuma Topluluğu	50	134	Türk Halk Müziği Topluluğu	30
100	Otomobil ve Motor Sporları Topluluğu	70	135	Türk Halk Oyunları Topluluğu	80
101	Otomotiv Topluluğu	378	136	Türk Halkbilimi Topluluğu	71
102	Paten Topluluğu	52	137	Türk Kızılayı Topluluğu	470
106	Plastik Sanatlar Topluluğu	15	138	Türk Sanat Müziği Topluluğu	41
104	Politika Teorisi Topluluğu	89	139	Türkçe Topluluğu	25
105	Psikoloji Topluluğu	750	140	Türkoloji Araştırmaları Topluluğu	70
106	Psikolojik Danışma Topluluğu	200	141	Uluslararası Gençlik Topluluğu	115
107	Quidditch Topluluğu	40	142	Uluslararası İlişkiler Topluluğu	358
108	Rap Topluluğu	302	143	Uzak Doğu Dilleri ve Kültürleri Topluluğu	370
109	Risk ve Aktüerya Topluluğu	270	144	Uzayın Keşfi ve Geliştirilmesi Topluluğu	124
110	Robot Topluluğu	250	145	Ütopya Topluluğu	79
111	Rock Topluluğu	1.650	146	Yapay Zekâ Topluluğu	15
112	Rugby-Touch Rugby Topluluğu	92	147	Yapı Topluluğu	80
113	Sağlık Öğrencileri Bilim, Kültür ve Düşünce Topluluğu	60	148	Yarışma Topluluğu	468
114	Sağlık Yönetimi Topluluğu	305	149	Yelken, Denizcilik ve Yatcılık Topluluğu	60
115	Sağlıklı Yaşam ve Egzersiz Topluluğu	371	150	Yer Bilimleri Topluluğu	154
116	Sanat ve Mimari Topluluğu	768	151	Yoga Topluluğu	50
117	Satranç Topluluğu	480			

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31/12/2019 tarihli verisidir.

Tablo 62. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler

	Sosyal Faaliyet Sayısı				Üye Sayısı			
	2017	2018	2019	Artış Oranı (%)	2017	2018	2019	Artış Oranı (%)
Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları*	947	1.017	1.318	%29,59	13.000	37.613	38.015	1,05
Mezunlar Derneği**	3	10	20	100,00	5.049	5.196	5.284	1,69

*Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

**Mezunlar Derneği'nin web sayfasında yayınlamış olduğu verilerdir. (<https://www.humed.org.tr/genel/2019-yilindaki-calismalarimiz.html>)

5.1.10 Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

Tablo 63. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

AÇIKLAMA		2017		2018		2019		Artış Oranı (%) (f/d)	Toplam İçindeki Payı (%)
		Başlangıç Ödeneği (c)	Yılsonu Harcama (d)	Başlangıç Ödeneği (e)	Yılsonu Harcama (f)	Başlangıç Ödeneği (e)	Yılsonu Harcama (f)		
Öğrenci Sayısı (Toplam)		56.736		52.949		52.425		-0,99	
Cari	Özgelir	34.650.000,00	49.548.192,09	37.551.000,00	49.300.549,48	47.191.000,00	51.114.043,80	3,68	4,85
	Öğrenci Başına Cari- Özgelir Yardımı	610,72	873,31	709,19	931,10	900,16	974,99	4,71	0,00
	Hazine Yardımı	657.691.000,00	656.860.978,27	711.663.000,00	734.770.450,41	872.083.000,00	897.613.330,41	22,16	85,08
	Öğrenci Başına Cari- Hazine Yardımı	11.592,13	11.577,50	13.440,54	13.876,95	16.634,87	17.121,86	23,38	0,00
Öğrenci Başına Cari Yardımı		12.202,85	12.450,81	14.149,73	14.808,04	17.535,03	18.096,85	22,21	0,00
Sermaye	Özgelir	0,00	6.715.866,65	0,00	4.562.227,52	0,00	17.490.735,61	283,38	1,66
	Öğrenci Başına Sermaye - Özgelir Yardımı	0,00	118,37	0,00	86,16	0,00	333,63	287,21	0,00
	Hazine Yardımı	100.001.000,00	119.145.949,38	116.999.000,00	123.252.198,03	88.602.000,00	88.765.928,05	-27,98	8,41
	Öğrenci Başına Sermaye- Hazine Yardımı	1.762,57	2.100,01	2.209,65	2.327,75	1.690,07	1.693,20	-27,26	0,00
Öğrenci Başına Sermaye Yardımı		1.762,57	2.218,38	2.209,65	2.413,92	1.690,07	2.026,83	-16,04	0,00
Öğrenci Başına Genel Toplam Yardımı		13.965,42	14.669,19	16.359,38	17.221,96	19.225,10	20.123,68	16,85	0,00
Maliyet Hesabında Toplama Dahil Olmayan Ödenekler		72.956.000,00	78.587.693,00	65.876.000,00	70.643.684,45	41.135.000,00	53.202.181,50	-24,69	100,00
(*) Cari ve Sermaye Gid. (Bilimsel Araştırma Projeleri) ödeneği		20.178.000,00	23.699.278,00	22.652.000,00	28.459.003,00	17.722.000,00	30.093.461,00	5,74	56,56
(**) Sermaye Giderleri 06,5 (Bina İnşaatı) ödeneği		51.999.000,00	50.743.258,00	42.501.000,00	37.641.967,53	22.650.000,00	15.592.808,58	-58,58	29,31
(**) Yazokulu ödeneği		779.000,00	1.605.333,00	723.000,00	1.168.940,47	763.000,00	985.447,53	-15,70	1,85
(***) ÖYP, YÖK ve OSB Mes.Yüksekokulları Eğitim Destekleri		0,00	2.539.824,00	0,00	3.373.773,45	0,00	6.530.464,39	93,57	12,27
GENEL TOPLAM		865.298.000,00	910.858.679,39	932.089.000,00	982.529.109,89	1.049.011.000,00	1.108.186.219,37	12,79	100,00

Tablo 64. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödeneğine Göre)

Bölümler	Öğr. Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre			Cari Ödenek (*),(**)					Yatırım Ödeneği (*), (**)					Toplu Öğrenci Maliyeti	BKK'na Göre Maliyet Oranı
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam			
					Özgelir	Hazine				Özgelir	Hazine					
(a)	x	w	(b)	(c)	(d)	e	f(c+d+e)	g(f/a)	(h)	(i)	j	k(h++i)	l (k/a)	m (f+k/a)	n/b	
Tıp Fakültesi	3176	591	14953	15544	2.858.914,95	136.303.000	20.377.561,32	159.539.476,26	50.232,83	0,00	0,00	5.367.667,18	5.367.667,18	1.690,07	51.922,90	334,04
Beytepe Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diş Hekimliği Fakültesi	779	494	5113	5607	701.226,30	23.953.000	4.998.148,70	29.652.375,00	38.064,67	0,00	0,00	1.316.565,72	1.316.565,72	1.690,07	39.754,74	709,02
Eczacılık Fakültesi	759	494	5113	5607	683.223,06	19.649.000	4.869.826,52	25.202.049,59	33.204,28	0,00	0,00	1.282.764,29	1.282.764,29	1.690,07	34.894,35	622,34
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2746	284	1769	2053	2.471.845,23	24.944.500	17.618.634,56	45.034.979,79	16.400,21	0,00	0,00	4.640.936,42	4.640.936,42	1.690,07	18.090,28	881,16
Hemşirelik Fakültesi	1013	284	1769	2053	911.864,24	6.684.000	6.499.518,14	14.095.382,38	13.914,49	0,00	0,00	1.712.042,46	1.712.042,46	1.690,07	15.604,57	760,09
Fen Fakültesi	3114	284	2278	2562	2.803.104,89	35.050.500	19.979.762,58	57.833.367,47	18.572,05	0,00	0,00	5.262.882,75	5.262.882,75	1.690,07	20.262,12	790,87
Mimarlık Fakültesi	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mühendislik Fakültesi	6239	387	2670	3057	5.616.111,57	47.590.000	40.030.102,35	93.236.213,92	14.944,10	0,00	0,00	10.544.356,28	10.544.356,28	1.690,07	16.634,17	544,13
Eğitim Fakültesi	4004	284	1769	2053	3.604.249,19	26.058.000	25.690.099,34	55.352.348,54	13.824,26	0,00	0,00	6.767.046,41	6.767.046,41	1.690,07	15.514,33	755,69
Hukuk Fakültesi	1020	313	1997	2310	918.165,38	6.673.500	6.544.430,90	14.136.096,28	13.858,92	0,00	0,00	1.723.872,96	1.723.872,96	1.690,07	15.548,99	673,12
İktisadi ve İdari Bil.Fakültesi	4902	313	1997	2310	4.412.594,79	25.628.500	31.451.764,98	61.492.859,77	12.544,44	0,00	0,00	8.284.730,64	8.284.730,64	1.690,07	14.234,51	616,21
Güzel Sanatlar Fakültesi	995	316	3532	3848	895.661,33	12.676.500	6.384.028,18	19.956.189,51	20.056,47	0,00	0,00	1.681.621,17	1.681.621,17	1.690,07	21.746,54	565,14
Edebiyat Fakültesi	7243	284	1769	2053	6.519.874,35	31.653.000	46.471.875,51	84.644.749,86	11.686,42	0,00	0,00	12.241.188,10	12.241.188,10	1.690,07	13.376,49	651,56
İletişim Fakültesi	135	284	1639	1923	121.521,89	3.483.500	866.174,68	4.471.196,57	0,00	0,00	0,00	228.159,66	228.159,66	1.690,07	34.810,05	1.810,19
Spor Bilimleri Fakültesi	619	284	1769	2053	557.200,36	6.001.000	3.971.571,30	10.529.771,66	17.010,94	0,00	0,00	1.046.154,28	1.046.154,28	1.690,07	18.701,01	910,91
Sağlık Hiz.MYO	2320															
- Diğer	2310	190	1349	1539	2.079.374,54	4.010.000	14.821.211,16	20.910.585,69	9.052,20	0,00	0,00	3.904.065,24	3.904.065,24	1.690,07	10.742,27	698,00
-İkinci Öğretim	10	770	0	770	9.001,62		64.161,09	73.162,71	7.316,27	0,00	0,00	16.900,72	16.900,72	1.690,07	9.006,34	1.169,65
Mesleki Teknoloji YO	13	227	3619	3846	11.702,11	549.500	83.409,41	644.611,52	49.585,50	0,00	0,00	21.970,93	21.970,93	1.690,07	51.275,57	1.333,22
Polatlı Teknik Bil.MYO	92	190	1349	1539	82.814,92	225.000	590.282,00	898.096,92	9.761,92	0,00	0,00	155.486,58	155.486,58	1.690,07	11.451,99	744,12
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	1625															
- Diğer	751	190	1349	1539	676.021,76	2.181.500	4.818.497,65	7.676.019,42	10.221,06	0,00	0,00	1.269.243,72	1.269.243,72	1.690,07	11.911,14	773,95
-İkinci Öğretim	874	770	0	770	786.741,71		5.607.679,03	6.394.420,73	7.316,27	0,00	0,00	1.477.122,52	1.477.122,52	1.690,07	9.006,34	1.169,65
Bala Meslek Yük.Ok.	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Başkent OSB Tenik Bilimler Meslek Y.O.	495	190	1349	1539	445.580,26	1.816.500	3.175.973,82	5.438.054,08	0,00	0,00	0,00	836.585,41	836.585,41	1.690,07	12.676,04	823,65
Devlet Konservatuvarı	407	589	7946	8535	366.365,99	25.399.500	2.611.356,25	28.377.222,24	69.722,90	0,00	0,00	687.859,11	687.859,11	1.690,07	71.412,98	836,71
Sosyal Bilimler MYO	1355															
- Diğer	1316	190	1349	1539	1.184.613,37	2.613.500	8.443.599,08	12.241.712,46	9.302,21	0,00	0,00	2.224.134,13	2.224.134,13	1.690,07	10.992,28	714,25
-İkinci Öğretim	39	770	0	770	35.106,32		250.228,24	285.334,56	7.316,27	0,00	0,00	65.912,79	65.912,79	1.690,07	9.006,34	1.169,65
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1439	258	1278	1536	1.295.333,31	23.127.500	9.232.780,46	33.655.613,77	23.388,20	0,00	0,00	2.432.012,93	2.432.012,93	1.690,07	25.078,27	1.632,70
Halk Sağlığı Enstitüsü	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	#SAYI/0!	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	#SAYI/0!
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	58	258	1278	1536	52.209,40	1.921.000	372.134,31	2.345.343,71	0,00	0,00	0,00	98.024,15	98.024,15	1.690,07	42.127,03	2.742,65
Kanser Enstitüsü	50	258	1278	1536	45.008,11	4.050.000	320.805,44	4.415.813,54	0,00	0,00	0,00	84.503,58	84.503,58	1.690,07	90.006,34	5.859,79
Nörolojik Bil. Ve Psık.Ens.	0	258	1278	1536	0,00	1.364.000	0,00	1.364.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	#SAYI/0!
Aşı Enstitüsü	0	258	1278	1536	0,00	74.500	0,00	74.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	#SAYI/0!
Fen Bilimleri Enstitüsü	2011															
- Diğer	1889	258	1278	1536	1.700.406,28	10.871.500	12.120.029,38	24.691.935,66	13.071,43	0,00	0,00	3.192.545,12	3.192.545,12	1.690,07	14.761,50	961,04
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	122	0	0	0	109.819,78		782.765,26	892.585,05	7.316,27	0,00	0,00	206.188,73	206.188,73	1.690,07	9.006,34	0,00
Nükleer Bilimler Ens.	0	258	1278	1536	0,00	925.000	0,00	925.000,00	#SAYI/0!	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	#SAYI/0!
Bilişim Enstitüsü	324															
- Diğer	31	258	1278	1536	27.905,03	1.438.000	198.899,37	1.664.804,40	53.703,37	0,00	0,00	52.392,22	52.392,22	1.690,07	55.393,44	3.606,34
-Tezsiz Yüksek Lisans	293	0	0	0	263.747,51		1.879.919,86	2.143.667,36	7.316,27	0,00	0,00	495.190,96	495.190,96	1.690,07	9.006,34	0,00
Atatürk İkeri ve İnş.Tar.Ens.	81	258	1278	1536	72.913,13	3.614.000	519.704,81	4.206.617,94	51.933,55	0,00	0,00	136.895,79	136.895,79	1.690,07	53.623,63	3.491,12
Türkiyat Araş.Enstitüsü	163	258	1278	1536	146.726,43	2.696.500	1.045.825,72	3.889.052,15	23.859,22	0,00	0,00	275.481,66	275.481,66	1.690,07	25.549,29	1.663,37
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3425															
- Diğer	2642	258	1278	1536	2.378.228,36	21.693.000	16.951.359,26	41.022.587,62	15.527,10	0,00	0,00	4.465.168,98	4.465.168,98	1.690,07	17.217,17	1.120,91
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	783				704.826,95		5.023.813,13	5.728.640,09	7.316,27	0,00	0,00	1.323.326,01	1.323.326,01	1.690,07	9.006,34	0,00
-Uzaktan Öğretim	0				0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	0,00
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1195															
- Diğer	1006	258	1278	1536	905.563,11	9.793.000	6.454.605,38	17.153.168,49	17.050,86	0,00	0,00	1.700.211,96	1.700.211,96	1.690,07	18.740,93	1.220,11
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	189				170.130,64		1.212.644,55	1.382.775,19	7.316,27	0,00	0,00	319.423,52	319.423,52	1.690,07	9.006,34	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü	572	258	1278	1536	514.892,74	7.641.000	3.670.014,19	11.825.906,93	20.674,66	0,00	0,00	966.720,92	966.720,92	1.690,07	22.364,73	1.456,04
Nüfus Etüdleri Enstitüsü	56	258	1278	1536	50.409,08	3.366.000	359.302,09	3.775.711,17	67.423,41	0,00	0,00	94.644,01	94.644,01	1.690,07	69.113,49	4.499,58
Toplam	52.425				47.191.000	535.718.500	336.364.500	919.274.000		0	0	88.602.000	88.602.000	1.690	19.225	#SAYI/0!
(*) Cari ve Sermaye Giderleri Bilimsel Araşt. Proj. ödeneği toplama dâhil değildir.								1.009.000								
(**) Sermaye Giderleri 06.5 (Bina İnşaatı) ödeneği toplama dâhil değildir.																
(***) Yazokulu ödeneği toplama dâhil değildir.								763.000								

5.2 Sağlık Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri toplam 5 hastanede sağlık hizmeti sunmaktadır. Sıhhiye'deki Sağlık Kampüsünde 9 bloktan oluşan hastaneler kompleksinin, 1., 2., 3. blokları İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesini 4., 5., 6., 7. ve 8. blokları Hacettepe Erişkin Hastanesi'ni ve 9. blok da Onkoloji Hastanesini oluşturmaktadır.

5.2.1 Hacettepe Erişkin Hastanesi

Hastanemizde 452 öğretim üyesi, 346 araştırma görevlisi hekim görev yapmaktadır. Hastanemiz modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip hekim kadrosuyla önemli bir sağlık kurumu ve eğitim merkezi niteliğinde hizmet vermektedir.

Hastanemizde sunulan nitelikli sağlık hizmeti nedeniyle, Türkiye'nin tüm bölgeleri ile çoğunluğu komşu ülkeler olmak üzere, dünyanın her yerinden hastanemize olan talep her geçen gün artmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ile birlikte 8 bloktan oluşan hastaneler kompleksi şeklinde yapılandırılmıştır. Hastane kompleksinin 4. 5. 6. 7. ve 8. Blokları ile İç Hastalıkları binası ve Ek Poliklinikler Binası Erişkin Hastanesini oluşturmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesinde; 24 Ana Bilim Dalı, 23 Bilim Dalı mevcut olup, 30 poliklinik, 28 klinik, 10 yoğun bakım bölümü, 2 ameliyathane (27 ameliyat odası) ile sağlık hizmeti sunulmaktadır. Hastanemizin 24 saat hizmet veren Büyük Acil Servisi bulunmaktadır. Ayrıca, Radyoloji, Merkez Laboratuvarları, Kan Merkezi, Ameliyathaneler ile Çağrı Merkezi Erişkin Hastanesi bünyesinde faaliyet göstermekle birlikte, aynı zamanda Onkoloji Hastanesi, Çocuk Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi ve Diş Hekimliğine de hizmet veren ortak birimlerdir.

1991 yılından bu yana Tüp Bebek Ünitesi Erişkin Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir. Ayrıca hastanede faaliyet gösteren Yanık Ünitesi özellikle çocuk hastalar için Türkiye'deki en önemli referans merkezi olup, dünya standartlarında yanık tedavisi yapılmaktadır.

Erişkin Hastanesinde kalp, karaciğer ve böbrek nakli dünya standartları ölçüsünde başarıyla yapılmaktadır.

Tablo 65. Sağlık Hizmetleri

Birim	Yatak Sayısı					Hasta Sayısı					Tetkik Sayısı				
	2017	2018	2019	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)	2017	2018	2019	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)	2017	2018	2019	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)
Acil Servis Hizmetleri Yatan Hasta	17	17	17	0	0,73	887	2.577	3.308	28,37	0,15	-	-	-	-	-
Acil Servis Hizmetleri Ayaktan Hasta	-	-	-	-	-	110.575	113.899	141.439	24,18	6,58	-	-	-	-	-
Yoğun Bakım	161	156	155	-0,64	6,66	9.142	7.560	8.112	7,30	0,38	-	-	-	-	-
Klinik	992	976	985	0,92	42,29	49.483	42.323	47.666	12,62	2,22	-	-	-	-	-
Ameliyat Sayısı	-	-	-	-	-	53.910	52.117	71.471	37,14	3,32	-	-	-	-	-
Poliklinik Hasta Sayısı	-	-	-	-	-	1.200.941	1.102.897	1.202.565	9,04	55,94	-	-	-	-	-
Labaratuvar Hiz.	-	-	3	-	0,13	377.267	378.223	392.270	3,71	18,25	11.771.193	13.106.662	14.071.934	7,36	93,96
Radyoloji Ünitesi Hiz.	-	-	1	-	0,04	259.653	169.792	181.390	6,83	8,44	691.268	868.873	889.882	2,42	5,94
Nükleer Tıp Bölüm. Verilen Hiz.	-	-	1	-	0,04	7.899	6.579	6.655	1,16	0,31	14.944	25.725	14.241	-44,64	0,10
Beytepe Gün Hast. Verilen Hiz.Yatan	5	5	5	0	0,21	-	-	-	-	0,00	-	-	-	-	-
Beytepe Gün Hast. Verilen Hiz. Ayaktan	-	-	-	-	-	99.494	52.966	94.707	78,81	4,41	71.969	-	-	-	-
Toplam	1.175	1.154	1.167	-	100,00	2.169.251	1.928.933	2.149.583	11,44	100,00	12.549.374	14.001.260	14.976.057	6,96	100,00

Sağlık Hizmetleri Birimi yönetim Kurulu Başkanlığın 24.01.2020 tarihli verisidir.

Sunmuş olduğumuz sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli artırarak en çok sayıda kişiye hizmet vermek hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarımızdandır.

Tablo 66. Hizmet Verilen Hasta Sayıları

Hizmet Birimi	Yatak Sayısı			Yatan Hasta			Ayaktan Hasta			Günübirlik Hasta			Toplam			Artış Oranı (%)	Hasta Dağ. (%)
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
Erişkin Hastanesi	746	739	760	38.087	38.103	43.264	752.122	827.965	815.386	57.082	73.859	89.881	847.291	939.927	949.291	0,99	59,55
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	262	244	238	12.546	8.749	11.946	266.645	283.441	311.255	8.576	15.915	21.655	287.767	308.105	345.094	12,01	21,65
Onkoloji Hastanesi	160	166	164	4.900	5.608	6.016	89.419	72.697	75.924	22.461	22.900	24.495	116.780	101.205	106.599	5,33	6,69
Beytepe Gün Hastanesi	5	5	5	-	-	6	99.494	52.966	94.707	542	1.214	2.033	100.036	54.180	96.751	78,57	6,07
Diş Hekimliği Fakültesi	2	2	2	599	676	835	111.029	86.294	89.525	3	-		111.631	86.970	90.362	3,90	5,67
Toplam	1.175	1.156	1.169	56.132	53.136	64.086	1.318.709	1.323.363	1.388.816	88.664	113.888	140.083	1.463.505	1.490.387	1.594.154	6,96	100,00

Sağlık Hizmetleri Birimi yönetim Kurulu Başkanlığın 24.01.2020 tarihli verisidir.

5.2.2 Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve 150 yataklı Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açılmıştır. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında geçirilen bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde 250 yataklı olarak yeniden açılmıştır. Bugün 238 yatak kapasitesi olan hastanede, her yıl yaklaşık 310.000 hasta ayaktan, 12.000 hasta ise yatarak tedavi görmektedir. Sadece Çocuk Acil Polikliniği'nde her yıl yaklaşık 60,000 hastaya müdahale edilmektedir.

Çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı (Alerji Bilim Dalı, Endokrinoloji Bilim Dalı, Enfeksiyon Hastalıkları Bilim Dalı, Ergen Sağlığı Bilim Dalı, Gastroenteroloji, Hepatoloji ve Beslenme Bilim Dalı, Gelişimsel Pediatri Bilim Dalı, Genetik Bilim Dalı, Göğüs Hastalıkları Bilim Dalı, Hematoloji Bilim Dalı, İmmünoloji Bilim Dalı, Kardiyoloji Bilim Dalı, Metabolizma ve Beslenme Bilim Dalı, Nefroloji Bilim Dalı, Neonatoloji Bilim Dalı, Nöroloji Bilim Dalı, Onkoloji Bilim Dalı, Romatoloji Bilim Dalı, Yoğun Bakım Bilim Dalı, Sosyal Pediatri Bilim Dalı), Çocuk Ruh Sağlığı, Çocuk Cerrahisi-Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Böğaz Hastalıkları, Çocuk Göz Hastalıkları, Çocuk Plastik Cerrahi gibi dallar Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir.

Hastaneye ilk kez başvurular Genel Pediatri Polikliniği'nden yapılmaktadır. Randevular 444 4 444 numaralı telefondan ya da Hastane web sayfasından (http://www.hastane.hacettepe.edu.tr/onlinerandevu_36.html) verilmektedir. Muayene ve incelemeler sonrasında, gerekli ise hastalar yukarıda belirtilen çocuk sağlığının diğer üst ihtisas dallarına yönlendirilmektedir. Bu tür üst ihtisas dallarından ikinci görüş almak amacı ile diğer sağlık kuruluşlarından da çok sayıda hasta gönderilmektedir.

2013 yılından bu yana Yutma Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi de hastane bünyesinde hizmet vermektedir. Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile Çocuk Yoğun Bakım Servisi, Çocuk Alerji Bilim Dalı, Çocuk Göğüs Hastalıkları Bilim Dalı, Çocuk Kardiyoloji Bilim Dalı ve Gelişimsel Pediatri Bilim Dalı Poliklinikleri yenilenmiş olup, Yenidoğan Yoğun Bakım Servisinin yenilenme çalışması devam etmektedir. Biplan Anjiyografi, Da Vinci Robotik Cerrahi, 3 Tesla MR, 4 Boyutlu Ekokardiyografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görmektedir. Her alandaki geniş laboratuvar olanakları, geniş akademik kadrosunun desteğiyle "Daha İleriye, En İyiye" sloganı doğrultusunda en yeni Bilgi ve en son Teknolojiyi bir araya getiren hastaneye ülkemizin hemen her bölgesinden hasta gelmektedir. Bu özellikleriyle Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ülkemizde öncü bir rol üstlenmekle kalmamakta, dünyada da tanınmaktadır.

5.2.3 Hacettepe Onkoloji Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi poliklinik binası 1993 yılında, klinikler binası ise 2005 yılında hizmete açılmıştır. 2013 ve 2019 yıllarında yeni ünitelerin eklenmesi ile yatak kapasitesi yükseltilmiştir.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu, kanserle ilgili uzmanlık dallarının birlikte çalışması ve ekip yaklaşımının profesyonelce uygulanmasıdır. Hastanemizde kanserli hastaların tanı, tedavi ve takibinde modern tıbbın gerektirdiği tüm tıbbi bilgi ve teknik olanaklardan yararlanılmaktadır. Ülkemizin her köşesinden başvuran hastalarımıza en üst seviyede profesyonel sağlık hizmeti sunan hastanemiz, ülkemizin önde gelen kanser merkezlerindendir. Onkoloji Hastanesi ile birlikte Hacettepe Üniversitesi Kanser Enstitüsü de kanser alanında birçok eğitim ve araştırma programına öncülük etmektedir.

Tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi'nde yer alan Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Onkoloji, Temel Onkoloji, Pervantif Onkoloji, Kemik İliği Nakli Ünitesi, Yoğun Bakım Ünitesi, Aferez Ünitesi, Gündüz Tedavi Ünitesi, Sigarayı Bırakma Ünitesi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Beslenme ve Diyet, Onkoloji Eczanesi ve ilgili özelleşmiş laboratuvarlar (Biyokimya Sitogenetik, Doku Tiplendirme, Kanserde Genetik Danışma, Tümör Patolojisi ve Moleküler Teşhis Laboratuvarı) ile her yıl yaklaşık 110.000 hastaya tedavi hizmeti verilmektedir.

5.2.4 Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi yeni binasında 2009 yılından bu yana yıllık ortalama 90.000 hastanın ayaktan tedavilerini ve de yaklaşık olarak 500'ün üzerinde genel anestezi ile diş tedavi işlemlerini gerçekleştiren bir eğitim ve araştırma merkezidir.

Fakültemizde sekiz ayrı ana bilim dalı (Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi, Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi, Protetik Diş Tedavisi, Periodontoloji, Restoratif Diş Tedavisi, Çocuk Diş Hekimliği ve Ortodonti Anabilim Dalları) entegre klinik, genel anestezi ünitesi ve sterilizasyon ünitesi bulunmaktadır. 195 ünit ve diş hekimliği alanıyla ilgili teknolojik gelişmelere uygun makine ve teçhizat bulunmaktadır. Ayrıca kooperasyon sağlanamayan hastalar ile multidisipliner yaklaşımla tedavi edilen hastalar için ameliyathane bulunmaktadır.

Tablo 67. Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

Birim	Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2017	2018	2019	Artış Oranı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi Kadrosunda	61	73	89	20,25
Uluslararası Statüde	-	11	8	-27,3
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	-	7	2	-71,43
Toplam	61	91	99	8,79

5.2.5 Beytepe Gün Hastanesi

Beytepe Hastanesi Hacettepe niversitesi'nin 08.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla kurulmuştur.

Beytepe Gün Hastanesi 3.135m² kapalı alanda Poliklinikler, 1 Ameliyathane, Diş Polikliniği, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon nitesi, Acil Servisi, Psikolojik Danışma Birimi ve tek yataklı 5 odanın eklenmesiyle ğrenci, mensup ve bakmakla yükümlü oldukları aile bireyleri başta olmak üzere kamuya koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmeti vermektedir.

Beytepe Gün Hastanesinin dışında Sıhhiye Yerleşkesinde de hekim ve yardımcı sağlık personelimizle sağlık hizmeti sürdürülmekte ve eř zamanlı olarak Medikososyal görevi de gerçekleştirilmektedir.

5.3 İdari Hizmetler

5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda, Üniversitemiz hak ve menfaatlerinin korunması amacıyla vekil sıfatıyla takip ve sonuçlandırılması hizmetlerini kapsar. Söz konusu hizmetler 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 35.maddesine göre Genel Sekreterlik Makamına bağlı bir birim olan Hukuk Müşavirliği tarafından yerine getirilir.

2019 yılı içinde yürütülen davalar ve sonuçlarına ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 68. Yürütülen Davalar

Davacılar	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan	Devam Eden (idare Mahkemesi)	Devam Eden (Temyizde)
Akademik Pers.	217	80	297	29	114	154
İdari Pers.	799	97	896	52	563	281
Öğrenci	102	78	180	17	89	74
Üniversite	358	106	464	20	330	114
Üniversite Dışı	429	63	492	44	205	243
Toplam	1.905	424	2.329	162	1.301	866

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2019 tarihli verisidir.

Tablo 69. Sonuçlanan Davalar

Davacılar	Kazanılan	Kaybedilen	Toplam	Kazanma Oranı
Akademik	18	11	29	62,10
İdari	35	17	52	67,31
Öğrenci	6	11	17	35,29
Üniversite	1	19	20	5,00
Üniversite Dışı	27	17	44	61,36
Toplam	87	75	162	53,70

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2019 tarihli verisidir.

Sonuçlanan davalar tablosuna baktığımızda davalarda kazanma oranımızın %53,7 olduğu görülmektedir.

Tablo 70. İcra Takipleri

	Devir	Açılan	Toplam	Tahsilat	Devam
Dosya Sayısı	1196	158	1354	73	1281
Takip Miktarı	32.642.175,06	4.809.524,88-	37.451.639,94	1.134.402,44	45.056.862,80

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2019 tarihli verisidir.

Tablo 71. Avukat Personelin Dosya Yüğü

Dava Dosyası Toplamı	İcra Dosyası Toplamı	Alacak Dosyası Toplamı	Arabuluculuk Dosya Toplamı	Dosyalar Toplamı	Avukat Sayısı	Bir Avukata Düşen Dosya Sayısı
2.329	1354	462	30	4.175	11	379,54

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2019 tarihli verisidir.

Üniversitemizin bünyesinde görev yapan 11 avukat personelimizin toplam 4.175 dosyadan sorumlu olduğunu görmekteyiz.

Tablo 72. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı

Yönetmelik/Yönerge	Sözleşme/Protokol	İşlem Adı	Toplam İşlem Sayısı
Yönetmelik ve Yönergeler	31	89/1 İcra Emirleri	55
Sözleşme, Protokol, Anlaşmalar	90	Mahkeme Bilirkişi ve Rapor İstemleri	286
Mütalaalar (Görüşler)	110	Mahkeme Bilgi ve Belge İstemleri	248
İhtarnameleler	10	Giden Evrak Sayısı	17.284

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2019 tarihli verisidir.

5.3.2. Yürütölen Soruşturmalar

2547 sayılı Kanunun 53. maddesine göre Üniversite personelinin disiplin ve ceza soruşturmaları ile aynı kanunun 54. maddesine göre Üniversite öğrencilerinin disiplin soruşturmalarının takibi ve sonuçlandırılmasını kapsar. Rektörlük ve Genel Sekreterlik Makamınca başlatılan soruşturmalarla, soruşturmanın her safhasında ihtiyaç duyulan tüm yazışmalarının yapılması, soruşturmacılara sıralı soruşturma usul ve esasları hakkında ve soruşturma raporu hazırlanmasında destek hizmeti verilmesi, soruşturmanın ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yapılmasının sağlanması, tamamlanan soruşturma dosyalarındaki rapor veya fezlekelede açıklanan kanaat ve önerilerin yetkili disiplin amir veya kurullarına sunulması, kesinleşen cezaların ilgililere ve uygulayacak olan birimlere bildirilmesi, ceza kararlarına itirazların inceleme mercilerine iletilmesi ve sonuçlandırılması ile soruşturma dosyalarının HYS programına kaydı ve arşivlenmesi bu kapsamda yerine getirilen hizmetlelerdir. 2019 yılı içerisinde yürütölen soruşturmalarla ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 73. Yürütölen Soruşturmalar

Soruşturma Türü	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan	Devam Eden
Ön İnceleme	7	15	22	9	13
Disiplin Soruşturması	3	23	26	7	19
Ceza Soruşturması	6	-	6	-	6
Disiplin+Ceza Soruşturması	53	4	57	1	56
Rektörlükçe Açılan (Öğrenci)	7	1	8	-	8
Okuluna Gönderilen (Öğrenci)	17	38	55	28	27
Birimine Gönderilen (Akademik + İdari personel)	8	46	54	22	32
Genel Toplam	101	127	228	67	161

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2019 tarihli verisidir.

5.4 Diğer Hizmetler

1989 yılında, Hacettepe Üniversitesi ile Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü arasında yapılan protokol gereği, Hacettepe Üniversitesi'nde Türkiye Doping Kontrol Merkezi (TDKM) kurulmuştur. Merkez, 2001 yılında Uluslararası Olimpiyat Komitesi (IOC)'nin akreditasyon testlerini ve denetimlerini başarı ile geçmiştir. Ancak, Birinci Dünya Doping Konferansı'nda (1999), IOC içinden bir Dünya Anti-Doping Ajansı (World Anti-Doping Agency - WADA) kurulmuş ve 2004 yılından başlayarak dünyada doping kontrolü ile ilgili tüm faaliyetler bu kuruluşa devredilmiştir. WADA'nın akreditasyon için ISO 17025 akreditasyonunu şart koşması nedeni ile 2003 yılında İngiliz akreditasyon kuruluşu UKAS'tan ISO 17025 akreditasyonu almıştır. Bunun üzerine WADA, Türkiye Doping Kontrol Merkezi'nin akreditasyonunu resmen onaylamıştır. Sonraki yıllarda, WADA ve ISO 17025 re-akreditasyonları için her yıl denetim geçirilmiş ve denetimler sonucunda başarılı olunarak, akreditasyon yenilenerek sürdürülmüştür. Türkiye Doping Kontrol Merkezi, faaliyetlerini WADA kurallarına uygun olarak yürütmüş ve WADA tarafından akredite edilmiş Doping Kontrol Numunesi Analiz Laboratuvarı olarak hizmet vermiştir.

Merkezimizde, WADA tarafından yayınlanan, her yıl güncellenen ve sporcular tarafından kullanımı yasak veya kısıtlı olan ilaç etken madde ve yöntem isimlerini içeren listedeki maddeler, maddenin kendisi, metaboliti, belirteci ve/veya miktarı şeklinde olmak üzere, uygun tarama ve doğrulama analizleri ile saptanmaktadır. Bu analizlerde Gaz Kromatografisi-Azot Fosfor Dedektörü (GC-NPD), Gaz Kromatografisi-Kütle Spektrometresi (GC-MS), Gaz Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (GC-MS/MS), Gaz Kromatografisi-İzotop Oranı kütle Spektrometresi (GC-IRMS), Yüksek Basıncılı Sıvı Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (LC-MS/MS) ve Enzim Immunoassay sistemleri gibi yüksek teknoloji ürünü cihazlar ve yöntemler kullanılmaktadır. Bağımsız doping kontrol numunesi alıcıları tarafından alınarak merkezimize ulaştırılan sporcu numunelerinin analizleri, merkezimizde görevli uzman personel tarafından gerçekleştirilmektedir.

Türkiye Doping Kontrol Merkezi, faaliyetlerini WADA kuralları gereğince tarafsız bir biçimde sürdürmekte ve analiz sonuçlarını yetkili makamlara gizlilik ilkesine uygun olarak iletmektedir.

Tablo 74. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri

Hizmetler	2019
Doping Analizi	3.750
GH BIOMARKERS	12
GH ISOFORMS	36
ESAS	9
ABP(KAN ANALİZİ)	334
Toplam	4.141

Türkiye Doping Kontrol'nin 10.02.2020 tarihli verisidir.

Üniversitemiz Senatosu'nun 20.08.2014 tarih ve 2014/261 sayılı kararı ile kabul edilen "Hacettepe Üniversitesi Ödülü ve Hacettepe Üniversitesi Teşvik Ödülü Yönergesi"ni yürürlükten kaldırılmış, yerine "Hacettepe Üniversitesi Ödül Yönergesi" kabul edilmiştir. Yönerge kapsamında kişi, grup ya da kuruluşların araştırma, çalışma, eser, etkinlik ve Üniversiteye katkıları değerlendirilerek, üstün niteliklerini onaylamak ve bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla ödüller ya da unvanlar verilir.

Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri bir sonraki yıl içinde verildiğinden aşağıdaki tabloda 2018 yılında dağıtılan ödüllere yer verilmiştir.

Tablo 75. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı

Ödül Türü	2016	2017	2018
Bilim Teşvik Ödülü	4	6	6
Eğitime Katkı Ödülü	-	1	-
Topluma Hizmet Ödülü	2	1	1
Bilim Ödülü	2	3	3
Sanat Teşvik Ödülü	2	2	2
Sanat Ödülü	-	-	1
Aziz Sancar Onur Nişanı	-	1	1
Toplam Ödül	10	14	14

<https://www.hacettepe.edu.tr/duyuru/rekduy/HacettepeOdulleri2018v2.pdf>

Tablo 76. TÜBA ve TÜBİTAK ödüllü öğretim üyesi sayısı

Ödül Türü	Adı Soyadı	Bölümü	Alanı
Tüba Ödülü	Mehmet Emre TAŞGIN	Fotonik ABD	Kuantum Plazmonik
	Prof. Dr. Fatih YEŞİL	Tarih	Yakınçağ Tarihi
Tübitak Teşvik Ödülü	Doç.Dr. Uğur CANPOLAT	Kardiyoloji Anabilim Dalı	Aritmi ve Elektrofizyoloji, Koroner Arter Hastalığı, Kardiyovasküler Görüntüleme
	Prof. Dr. Güliz Nigâr Güncü	Periodontoloji	Peri-implantitis patogenezi, periodontitis patogenezi
	Doç. Dr. Uğur Bozkaya	Teorik Kimya	Teorik Kimya, Hesaplamalı Kimya

Birim faaliyet raporlarından düzenlenmiştir.

Müzemizde yıllar itibari ile gerçekleştirilen etkinliklere ve müzemizi ziyaret eden ziyaretçilerimize ilişkin sayısal bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 77. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları

Etkinlik	2017		2018		2019	
	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi
Resim	-	-	-	-	-	-
Diğerleri	-	316	1	11.682	-	2.669
Seramik	-	-	-	-	-	-
Sergi Salonu	-	2.456	-	-	-	8.131
Toplam	-	2.772	1	11.682	-	10.800

Tablo 78. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu

Sıra No	Uluslararası Kuruluşun Adı	Yıllık Aidat veya Katkı Payı			
		Döviz Cinsi	2017	2018	2019
			Miktar/TL	Miktar/TL	Miktar/TL
1	Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA)	Euro	9.402,46	15.168,80	-
2	Avrupa Üniversiteler Birliği Doktora Eğitimi (EUA)	Euro	5.221,25	7.163,92	8.507,74
3	Dünya Enerji Konseyi	TL	650,00	650,00	-
4	Uluslararası Hukuk Fakültesi (IALS)	Dolar	899,50	954,93	-
5	Frankofoni Üniversitesi Ajansı (AUF)	Euro	-	-	6.180,00
6	ORPHEUS	Euro	1.567,44	1.868,72	2.396,20
7	Uluslararası Seramik Akademisi (IAC)	Euro	1.700,08	839,86	1.109,38
8	Avrupa Öğretmen Eğitimi Ağı (ETEN)	Euro	-	-	-
9	Üniversitelerarası Dünya Formu	Euro	-	-	-
10	Uluslararası Üniversiteler Birliği (IAU)	Euro	9.402,46	-	-

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'nın 22.01.2020 tarihli verisidir.

Tablo 79. 2019 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (1/2)

Proje Adı	Yürüten Birim
Güddül Belediyesi, Hacettepe Üniversitesi ve Güddül Kaymakamlığı ile ortaklaşa yürütülen Güddül Sağlık Eğitimi Projesi	Halk Sağlığı Enstitüsü-Bulaşıcı Olmayan Hastalıklar Anabilim Dalı
Artan İ, Özmert EN, Evinç G. Çocuklarda Yaşanan Duygusal İhmalin Birey ve Toplum Gelişimi Üzerindeki Etkisi, Hacettepe Üniversitesi Teknoloji Transfer Merkezi, ARGEDS-2018/1513-153	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı
R4HC-MENA Projesi (Research For Health In Conflict and Developing capability, partnerships and research in the Middle East and North Africa)	Halk Sağlığı Enstitüsü de proje ortaklarından biri olup çatışma ve sağlık konularında çalışmalarını yürütmektedir.
HSS-26 Hacettepe Ü. Çocuk Hastanesi İlköğretim Okulu Revizyonu, Tıp Fak. Dekanlığı ve Mezunlar Derneği	Biyofizik Anabilim Dalı
HSS Dersi proje no 11, Okul kütüphanesi oluşturulması	Anatomi Anabilim Dalı
Kanser ve Beslenme	Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı
Biz Anadoluyuz Projesi Gençlik Merkezleri Müdürleri ve Gençlik Liderleri Eğitimi Ergenlerde Çalışma Etiği Türkiye Cumhuriyeti Gençlik ve Spor Bakanlığı ve Türkiye Cumhuriyeti İçişleri Bakanlığı	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı
Strengthening access to Sexual and Reproductive Health and Sexual and Gender Based Violence Service for Syrian and other refugees thru Women and Girl Safe Spaces (WGSS)/Women Health Counselling Units, Avrupa Birliği ve UNFPA desteği, (Bu proje kurumsal olarak HÜKSAM tarafından yürütülmüştür, dolayısıyla HÜKSAM tarafından da 2019 faaliyetleri kapsamında rapor edilmiştir)	Halk Sağlığı Anabilim Dalı
Dünya Geneline Yapılmış Olan Tarafımca Geliştirilmiş Go Day 20 Eylül (Dünya Jinekolojik Onkoloji Günü)	Kadın Hastalıkları ve Doğum Anabilim Dalı
Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi. Hekimlik sosyal sorumluluk dersi kapsamına: Lezbiyen Gey Biseksüel ve Trans genç bireylerin sağlık birimlerinde karşılaştığı sorunların çözülmesi	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı
Dönem 1 Hekimlik ve Sosyal Sorumluluk (HSS) dersi kapsamında "Çocuklar Bilgileniyor Çevremiz Güzelleşiyor" adlı proje danışmanlığı	Fizyoloji Anabilim Dalı
"Viral Hepatitlere Yönelik Farkındalığının Artırılması" Hekim Sosyal Sorumluluk Projesi, Proje No: 15	İç Hastalıkları Anabilim Dalı
Hekimlik ve Sosyal Sorumluluk (HSS)Beslenme ve takviyelerde Yanlış Yönlendirme	Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı
Kadına Karşı Sözel Şiddet Farkındalığı, Dr.Duygu Ayhan Başer, Hacettepe Üniversitesi	Aile Hekimliği Anabilim Dalı
Çocuklarda Okuma Kültürünü Geliştirme	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı
Hayat Bağım Projesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi
MEB Özel Eğitim ve Rehberlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü Destek Eğitim Programlarının Güncellenmesi Projesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi-Milli Eğitim Bakanlığı
Dünya İşitme Sağlığı Farkındalık Günü İşitme Taraması	Sağlık Bilimleri Fakültesi
Türkiye 'deki Ana Aktif Fay Sistemlerinin Geç Kuwaterner'deki Paleo-Depremelliğinin Radyometrik Yaş Tayini Ve İzotop Çalışmaları İle Araştırılması TÜBİTAK(114Y544)	Mühendislik Fakültesi
Artık Toprak Zeminlerinin Zemin Su Karakteristik Eğrilerinin Belirlenmesi BAB(FHD-2017-13799) Mogan Ve Eymir Göllerinin Paleoklimatolojik Ve Kökensel İncelemesi TÜBİTAK ÇAYDAG(114Y557)	Mühendislik Fakültesi
Çine-Tepecik Höyük Kazısı	Arkeoloji Bölümü
Anadolu Tarihine Bir Yolculuk Geçmiş Çine-Tepecik Kazıları ile Yakalamak - Beytepe Sanat Galerisi	Arkeoloji Bölümü
Kadına Karşı Şiddetin Önlenmesi Çerçevesinde 6284 Sayılı Yasanın Tartışılması	Sosyoloji Bölümü Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Çalışmaları Yüksek Lisans Programı
GİMEK-Ç (Görsel İşitsel Medya Erişiminde Kalite Çalıştay)	Bilkent Üniversitesi- Hacettepe Üniversitesi

Tablo 79. 2019 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (2/2)

Proje Adı	Yürüten Birim
Sığınmacılar ve Göçmenlerle Dayanışma Derneği (SGDD-ASAM) ile birlikte Mülteci ve Sığınmacıların ağız ve diş bakımı konusunda bilinçlendirilmesi ve eğitimcilerin eğitiminin verilmesi.	Diş Hekimliği Fakültesi
Kadın ve Kız Çocukları İçin Güvenli Alanlar ve Kadın Sağlığı Danışma Merkezleri Oluşturmak Suretiyle Suriyeli ve Diğer Göçmen Kadınların Üreme Sağlığı ve Cinsiyete Dayalı Şiddet Hizmetlerine Erişimlerini Güçlendirme Projesi	HÜKSAM
Çocuk Evliliklerinin Önlenmesine İlişkin Eğitim ve Toplum Temelli Programların Uygulanması Projesi	HÜKSAM
"Arı Yoksa Hayat Yok" Semt pazarlarında toplumsal farkındalık oluşturma projesi	Biyoloji Bölümü

Tablo 80. 2019 Dönemi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulamaları

Eğitim Türü	İş Güvenliği			İş Sağlığı			Destek Elemanı			İlkyardımcı			Eğitim Verilen Birim	Katılımcı ve Sayısı
Dönem	Saat	Grup	Süre	Saat	Grup	Süre	Saat	Grup	Süre	Saat	Grup	Süre		
Ocak	8	2	16	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Diş Hekimliği Fakültesi	Çalışan-60
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Fizik Mühendisliği Bölüm Başkanlığı Çalışan	Çalışan-70
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Çocuk Gelişimi Bölüm Başkanlığı Stajyer	Stajyer-98
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Bilgisayar Mühendisliği Bölüm Başkanlığı Çalışan	Çalışan-45
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Beslenme ve Diyetetik Bölüm Başkanlığı Stajyer	Stajyer-150
Şubat	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Kök Hücre Anabilim Dalı Başkanlığı	Yüksek Lisans Öğrenci – 40
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	1	4	Kimya Mühendisliği Bölüm Başkanlığı	Öğrenci – 20
	4	4	16	4	4	16	-	-	-	-	-	-	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Çalışan – 120
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Hemşirelik Fakültesi	Stajyer – 200
Mart	4	4	16	4	4	16	-	-	-	-	-	-	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Çalışan – 120
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Eczacılık Fakültesi	Stajyer – 92
	-	-	-	-	-	-	4	1	4	-	-	-	Personel Dairesi Başkanlığı	Çalışan – 20
	-	-	-	-	-	-	4	1	4	-	-	-	Personel Dairesi Başkanlığı	Çalışan – 15
Nisan	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Odoloji Bölüm Başkanlığı	Stajyer – 63
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	1	4	Kimya Mühendisliği Bölümü Başkanlığı	Öğrenci – 57
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Kimya Mühendisliği Bölümü Başkanlığı	Stajyer – 162
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Ameliyathane Hizmetleri Programı	Stajyer – 70
Mayıs	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu	Stajyer – 60
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Dil ve Konuşma Terapisi Böl. Başkanlığı	Stajyer – 089
	4	2	8	4	2	8							İletişim Fakültesi	Çalışan – 045
	4	1	4	4	1	4							Ameliyathane Hizmetleri Programı	Stajyer – 071
Kasım	4	1	4	4	1	4							Dezenfeksiyon, Ster. ve Ant. Programı	Stajyer – 021
	4	1	4	4	1	4							Acil Durum ve Afet Yönetimi Programı	Stajyer – 067
	4	1	4	4	1	4							Tıbbi Dokümantasyon ve Sek. Programı	Stajyer – 057
	4	1	4	4	1	4							Odyometri Programı	Stajyer – 060
Aralık	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Ağız ve Diş Sağlığı Programı	Stajyer – 079
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Ortopedik Protez Programı	Stajyer – 075
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Ankara Devlet Konservatuvarı	Çalışan – 186
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Diş Protez Programı	Stajyer – 077
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Eczane Hizmetleri Programı	Stajyer – 092
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Elektronörofizyoloji Programı	Stajyer – 076
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Dil ve Konuşma Terapisi Böl. Başkanlığı	Stajyer – 054

İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları Koordinasyon Birimi'nin 29.01.2020 tarihli verisidir.

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin yıl boyunca gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 81.Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri

Sayı	Eğitimler	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saati
1	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifika Programı (6-8,13-15 Mart 2019)	65	75
2	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifika Programı (9-16 Kasım 2019)	54	75
3	Bibliyometri Eğitimi	5	12
4	Diksiyon Etkili ve Güzel Konuşma Beden Dili Eğitimi	18	36
5	İnsan Kaynakları Sertifika Programı	11	77
6	Deneysel Biyoinformatiğe Giriş Eğitimi	13	6
7	Çocuklar için Uygulayıcı Felsefe Eğitimi	13	48
8	Beden Eğitimi ve Sporda Yeni ve Yaratıcı Yaklaşımlar Çalıştayı	58	8
9	Yaratıcı Drama Yöntemine Dayalı Sosyal Kaygı, Utangaçlık ve Çekingenlikle Başetme Programı	9	12
10	Konkordato Komiserliği Temel Eğitimi Programı	23	36
Toplam		269	385

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin 16.01.2020 tarihli verisidir.

2019 Yılında Uzaktan Eğitimle Eğitimcilerin Eğitimi Programında Verilen Toplam Sertifika Sayısı: 118'dir.

Tablo 82. Eğitimcilerin Eğitimi Programı

Program	Eğitim Alan Öğretim Üyesi			Memnuniyet Oranı	Yeterlilik Oranı
	Kurum İçi	Kurum Dışı	Toplam		
Uzaktan Eğitimle Eğitimcilerin Eğitimi Programı	60	58	118	%90	%99

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin 16.01.2020 tarihli verisidir.

Uzaktan Eğitimle Eğitimcilerin Eğitimi Programı'na 118 kişi katılmış, katılımcıların %49'u kurum dışından programa katılmıştır. Programa katılanların memnuniyet oranı %90 olarak ölçülmüştür.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

6.1 Ön Mali Kontrol

Ön mali kontrol, idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolü yapmasına rağmen, ödeme öncesi ve ödeme aşamasında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kanun'un 15. maddesine göre hazırlanan Hacettepe Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeye göre denetimini yapmakla yükümlüdür.

Tablo 83. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar

Açıklamalar	Yıl	Ödeme Emri Belgesi (Yazısız)	Yazılı Uygun Görüş Sorulan	Genel Toplam	Artış Oranı
Ön Mali Kontrole Gönderilen Dosya	2017	10.680	141	10.821	3,91
	2018	6.211	94	6.305	-41,73
	2019	4.793	140	4.933	-21,76
Uygun Görüş Verilen	2017	10.030	138	10.168	9,73
	2018	5.565	91	5.656	-44,37
	2019	4.445	134	4.579	-19,04
Uygun Görüş Verilmeyen	2017	650	3	653	-43,06
	2018	646	3	649	-0,61
	2019	348	6	354	-45,45

6.2 İç Denetim;

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Rektörlüğümüzün 14.02.2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan iç denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dâhil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

İç Denetim Birimi Başkanlığı'nca revize edilen İç Denetim Planı (2019-2021) ve hazırlanan İç Denetim Programı (2019) 13.02.2019 tarihinde Rektörlük Makamı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Faaliyet döneminde Programın uygulaması gerçekleştirilmiştir.

İç Denetim Programı (2019) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 18 adet sistem tabanlı denetim gerçekleştirilmiş ve raporları düzenlenerek, dağıtımları yapılmıştır.

Tablo 84. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı

Sıra No	Denetim Numarası	Denetlenen Birim/İlgili Birim	Denetim Konusu	Denetim Raporu Tarihi
1	2019/1	Personel Daire Başkanlığı	Dosyalama ve Arşivleme İşlemleri	25.03.2019
2	2019/2	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü	Dosyalama ve Arşivleme İşlemleri	02.04.2019
3	2019/3	Sağlık Hizm. Birimi Yönetim Kurulu Bşk.	Dosyalama ve Arşivleme İşlemleri	10.04.2019
4	2019/4	Hemşirelik Fakültesi	Taşınır Mal İşlemleri	28.03.2019
5	2019/5	Personel Daire Başkanlığı	İzin İşlemleri	29.03.2019
6	2019/6	Genel Sekreterlik	Koruma ve Güvenlik Hizmetleri	12.04.2019
7	2019/7	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı	Taşınır Mal İşlemleri	03.04.2019
8	2019/8	Strateji Geliştirme Dai.Bşk.	Taşınır Mal İşlemleri	16/04/2019
9	2019/9	Tıp Fakültesi Dekanlığı	Taşınır Mal İşlemleri	28/03/2019
10	2019/10	Bilişim Enstitüsü Müdürlüğü	Mezuniyet İşlemleri	31/05/2019
11	2019/11	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı	Taşınır Mal İşlemleri	23.05.2019
12	2019/12	Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü	Mezuniyet İşlemleri	31.05.2019
13	2019/13	Eğitim Fakültesi Dekanlığı	Taşınır Mal İşlemleri	17.05.2019
14	2018/14	Fen Fakültesi Dekanlığı	Taşınır Mal İşlemleri	30.05.2019
15	2019/15	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı	Taşınır Mal İşlemleri	31.05.2019
16	2019/16	İletişim Fakültesi	Taşınır Mal İşlemleri	14.05.2019
17	2019/17	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Dosyalama ve Arşivleme İşlemleri	29.05.2019
18	2019/18	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Taşınır Mal İşlemleri	10.05.2019

İç Denetim Programı (2019) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 2017 yılında yapılan denetimlere ait 5 adet denetim raporunun ikinci izlemeleri ile 2018 yılında yapılan denetimlere ait 24 adet denetim raporunun birinci izlemeleri gerçekleştirilmiştir.

Tablo 85. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı

Sıra No	Denetim Numarası	İzlemenin Adı	İzleme Yapılan Birim	İzleme Yapılan Tarihler
1	2017-1	Döner Sermaye Ek Ödemeleri İşlemleri	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	16.09.2019-15.11.2019
2	2017-2	Aydınlatma ve Elektrik Sarfiyatı İşlemleri	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	16.09.2019-15.11.2019
3	2017-3	Farabi ve Mevlana Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişim Programı	Farabi Koordinatörlüğü Mevlana Koordinatörlüğü	16.09.2019-15.11.2019
4	2017-4	Hizmet Araçları Yönetimi ve Akaryakıt Tüketimi İşlemleri	Genel Sekreterlik	16.09.2019-15.11.2019
5	2017-6	Taşınmaz Kiraya Verilmesi ve Sözleşme Uygulamaları ile Taşınmaz Kira Gelirleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	16.09.2019-15.11.2019
6	2018-1	Mezuniyet ve Arşivleme İşlemleri	Fen Bil. Enst. Müd.	16.09.2019-15.11.2019
7	2018-3	Mezuniyet ve Arşivleme İşlemleri	Sağlık Bil. Enst. Müd.	16.09.2019-15.11.2019
8	2018-4	BAP Koord. Mal ve Hizmet Alımları ile Söz. Uygulamaları	BAP Koordinatörlüğü	16.09.2019-15.11.2019
9	2018-5	Soruşturma İşlemleri	Hukuk Müşavirliği	16.09.2019-15.11.2019
10	2018-6	Avukatlık Vekalet Ücreti Ödemeleri	Hukuk Müşavirliği	16.09.2019-15.11.2019
11	2018-7	Satınalma ve Taşınır Mal İşl.	Bilgi İşlem Dai. Bşk.	16.09.2019-15.11.2019
12	2018-8	Taşınır Mal İşl.	Ankara Devlet Kons. Yabancı Diller	16.09.2019-15.11.2019
13	2018-9	AB Koord. Faaliyetleri ve Harcamaları	AB Koord.	16.09.2019-15.11.2019
14	2018-10	Hastaneler Eczane İşlemleri	Sağ. Hizm. Bir. Yön. Kur. Bşk.	16.09.2019-15.11.2019
15	2018-11	Isıtma ve Soğutma İşl.	Yapı İşleri Ve Teknik Dai. Bşk.	16.09.2019-15.11.2019
16	2018-12	Sağlık Hizmetleri Satış Gelirleri ile Mal ve Hizmet Sat. Gel.	Dış Hekimliği Hastanesi Başhekimliği Sağlık Hizm.Bir. Yön. Kur. Bşk.	16.09.2019-15.11.2019
17	2018-13	Yolluk Ödemeleri	BAP Koordinatörlüğü	16.09.2019-15.11.2019
18	2018-14	ÖYP İşl. ile Satınalmaları	ÖYP Koord.	16.09.2019-15.11.2019
19	2018-15	Tehlikeli Atık, Muhafaza ve İmha İşl.	Genel Sekr.	16.09.2019-31.12.2019
20	2018-16	Okulöncesi Eğitim Hizm. ve Anaokulu Gel.	SKS	16.09.2019-15.11.2019
21	2018-17	Taşınır Mal İşlemleri	BAP Koord.	16.09.2019-15.11.2019
22	2018-18	Beytepe Birimleri İçin Yapılan Satınalma ve Söz. Uyg.	Döner Sermaye İşl. Müd. (Beytepe Koord.)	16.09.2019-15.11.2019
23	2018-19	Öğrenci Stajları ile İlgili İşl.	Mühendislik Fak. SKS	16.09.2019-15.11.2019
24	2018-21	Ev İdaresi İşl.	Sağ. Hizm. Bir. Yön. Kur. Bşk.	16.09.2019-15.11.2019
25	2018-22	Hastanelerin Özel Bütçe Kayn. Mal ve Hizm. Alımı ile Söz. Uyg.	Sağ. Hizm. Bir. Yön. Kur. Bşk.	16.09.2019-15.11.2019
26	2018-23	İdari Birimler Dosyalama ve Arş. İşl.	Hukuk Müşavirliği Öğrenci İşl. Dai. Bşk.	16.09.2019-15.11.2019
27	2018-24	Satınalma ve Taşınır Mal İşl.	Kütüphane ve Dok. Dai. Bşk.	16.09.2019-15.11.2019
28	2018-25	Taşınır Mal İşlemleri	Mühendislik Fak. Dekanlığı	16.09.2019-15.11.2019
29	2018-26	Taşınır İşlemleri	Yapı İşleri ve Teknik Dai. Bşk.	16.09.2019-15.11.2019

6.3 Dış Denetim;

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden Sayıştay tarafından yapılır. Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetim, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alınarak, malî tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin malî denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin malî işlemlerin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi suretiyle gerçekleştirilir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne raporlanır.

D. Diğer Hususlar

1- Erasmus Programı

Erasmus Programı, Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları, 2004-2005 Akademik yılından itibaren Türkiye’de uygulanmaktadır. Hacettepe Üniversitesi (HÜ), Mayıs-2004 tarihinden itibaren katılmıştır. Program, 2014-2020 yılında bazı değişiklikler ile “Erasmus+” adı ile devam etmektedir.

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları, Avrupa Birliği üye ülkelerinde ve ülkemizde Ulusal Ajanslar tarafından yürütülmektedir. Türkiye’de programın yürütücülüğünü Avrupa Birliği Başkanlığı'na bağlı olarak faaliyet gösteren Türkiye Ulusal Ajansı (Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı) yapmaktadır.

Üniversitemizde Erasmus+ KA1 (KA103, KA105, KA107 ve KA108) Programlarının yürütücülüğü Avrupa Birliği Koordinatörlüğü tarafından yapılmaktadır.

Erasmus+ KA103 Programı kendi içinde dört hareketlilikten oluşmaktadır. Bunlar,

- a) Öğrenci öğrenim hareketliliği
- b) Öğrenci staj hareketliliği
- c) Personel ders verme hareketliliği
- d) Personel eğitim alma hareketliliği

Erasmus+ KA103, Avrupa yükseköğretim kurumlarının birbirleriyle iş birliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik bir programdır. Yükseköğretim kurumlarının ortak projeler üretmesine, kısa süreli öğrenci ve personel değişiminin yapılmasına ve iş dünyasının gereksinimlerine uygun olarak istihdam edilebilirliği arttırmak amacıyla yükseköğretim kurumları ile iş dünyası arasında ilişkiyi teşvik etmeye imkân sağlayan karşılıksız mali destek sağlayan bir hibe programıdır.

Avrupa Birliği Koordinatörlüğü, bu programın üniversitede tanıtılması ve hareketliliğin yaygınlaştırılması için öğrencileri ve (akademik ve idari) personeli bilgilendirilecek tanıtım toplantıları düzenlenmektedir. Birimimiz internet sayfası sürekli olarak güncellenmekte ve haberleşme e-posta grupları oluşturularak hareketlilikten yararlanan katılımcılara ve bölüm/birim koordinatörlerine bilgi akışı sağlanmaktadır. Öğrenciler AB Koordinatörlüğü'ne gelerek, e-posta yoluyla ve/veya telefonla bilgi alabilmektedirler. Tanıtım amacıyla ortağı olduğumuz üniversitelerden gönderilen broşürler birim içinde oluşturulan kütüphaneye koyulmakta, panolara asılmakta ve/veya ilgili bölümlere gönderilmektedir. AB Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen ve hareketliliklerden yararlanan öğrenciler ve personel tarafından tamamlanan anketlerle programın Üniversitemizde uygulanışına dair personel ve öğrenci memnuniyetinin artırılması ve programın kaliteli uygulanabilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca Üniversitemizde programın daha verimli yürütülebilmesi ve etkin bir şekilde kullanılabilmesi amacıyla yurt dışında düzenlenen belli başlı fuar vb. etkinliklere AB Koordinatörlüğü'nde çalışan personel ve Üniversitemiz fakülte koordinatörlerinin katılması sağlanarak Üniversitemizin yurt dışında görünürlüğünün artırılması ve yeni uluslar arası bağlantılar kurularak Üniversitemiz öğrencilerinin ve personelinin hareketlilik imkanlarının artırılması ve yeni projeler üretilmesine destek olunması hedeflenmiştir.

Program çerçevesinde hareketliliklerin yürütülebilmesi için Erasmus+ Anlaşmaları yapılması gerekmektedir. Anlaşmalar Avrupa Birliği üyesi ülkelerde faaliyet gösteren ve Erasmus+ Üniversite Beyannamesi alan yükseköğretim kurumlarında yer alan bölümler ile Üniversitemiz bölümleri arasında imzalanmaktadır. Bu anlaşmalarla öğrenciler, öğretim elemanları ve idari personel Erasmus+ hareketlilik faaliyetlerine katılabilmektedirler.

Erasmus+ KA105 Gençlik Programları 5 başlık altında toplanmaktadır:

- **Gençlik Değişimleri:** Gençlik Değişimleri farklı ülkelerden gençlik gruplarının bir araya gelmesi ve birbirlerinin kültürleri hakkında öğrenme fırsatı sunulması hedeflenmektedir. Gençlik Değişimleri, azami 21 güne kadar farklı ülkelerden genç gruplarının bir arada proje faaliyeti yürütmelerine olanak tanımaktadır. Gençlik Değişimleri gençlerin yeterlilikler geliştirmelerine; sosyal açıdan ilgili konularda/tematik alanlarda farkındalık kazanmalarına; özellikle akran eğitimi aracılığıyla yeni kültürler, alışkanlıklar ve yaşam tarzları keşfetmelerine; dayanışma, demokrasi, arkadaşlık gibi değerleri güçlendirmelerine olanak tanımaktadır.
- **Avrupa Gönüllü Hizmeti:** Bu faaliyet, Avrupa Birliğinin içindeki veya dışındaki bir ülkede, 17-30 yaş arasındaki gençlerin 12 aya kadar ücretsiz ve tam zamanlı gönüllü hizmette bulunarak kişisel sorumluluklarını ifade etmelerine imkân tanımaktadır. Genç gönüllüler; gençlik bilgilendirmesi ve gençlik politikaları, gençlerin kişisel ve sosyo-eğitimsel gelişimi, sivil katılım, sosyal hizmet, dezavantajlı kimselerin dâhil edilmesi, çevre, yaygın eğitim programları, BİT'ler ve medya okuryazarlığı, kültür ve yaratıcılık, kalkınma için iş birliği vb. konularla ilgilenen kurum/kuruluşların günlük çalışmalarına katkıda bulunma fırsatını elde etmektedir.
- **Gençlik çalışanlarının hareketliliği:** Gençlik Çalışanlarına Yönelik Eğitim ve Ağ Kurma faaliyeti, gençlik çalışmalarında ve kuruluşlarında aktif kişilerin eğitimini, özellikle deneyimlerin, uzmanlığın ve aralarında iyi uygulamaların yanı sıra uzun süreli kaliteli projeleri, ortaklıklar ve ağların oluşmasını sağlayacak faaliyetlerin değişimi ile gençlik çalışanlarının mesleki gelişimini destekler.
- **Gençlik Alanında Stratejik Ortaklıklar:** Kaliteli gençlik çalışmasının teşvik edilmesi.
- **Yapılandırılmış Diyalog Projesi:** “Ana Eylem 3: Politika Reformuna Destek” faaliyetleri arasında yer alan “Yapılandırılmış Diyalog: Gençler ve Karar Alıcılar Arasında Gençlik Alanında Toplantılar” Eylemi, gençlerin demokratik hayata katılımını teşvik etmekte ve “Yapılandırılmış Diyalog” kapsamında yer alan tema ve öncelikler ile “Gençlik alanında Yenilenmiş Politika” belgesinde yer alan tema ve önceliklere yönelik tartışmaları desteklemektedir.

Erasmus+ KA107 – Ortak Ülkeler ile Hareketlilik Projelerinin amaçları:

Ortak Ülkeler ile Hareketlilik faaliyeti, yükseköğretim öğrenci ve personeline başka bir ülkede öğrenme ya da mesleki deneyim edinme imkânı sunan bir faaliyet türüdür. Faaliyetin temel amaçları yükseköğretim öğrencilerinin kişisel gelişimlerini ve istihdam edilebilirliklerini desteklemek, yükseköğretim kurumlarında çalışan personelin mesleki gelişimini desteklemek ve yükseköğretim kurumlarının kapasitelerini ve uluslararası boyutunu geliştirmek olarak belirlenmiştir. Bu hedefler gözetildiğinde geleneksel Erasmus hareketlilik faaliyetine çok benzer bir yapı algılsa da Ortak Ülkeler ile hareketlilik faaliyetine has aşağıdaki hedefler, faaliyetin farklılığını gözler önüne sermektedir:

- Ortak ülkelerle iş birliği aracılığı ile güçlü bir uluslararası boyut elde etmek;

- Avrupa’da yükseköğretime olan ilgiyi arttırmak ve Avrupalı yükseköğretim kurumlarının dünya çapında yükseköğretim piyasasında rekabet edebilirliğini desteklemek;
- Ortak ülkelerin gelişimini teşvik etmek amacı ile, Avrupa dışındaki yükseköğretim kurumlarının uluslararasılaşmasına ve modernizasyonuna destek vermek.

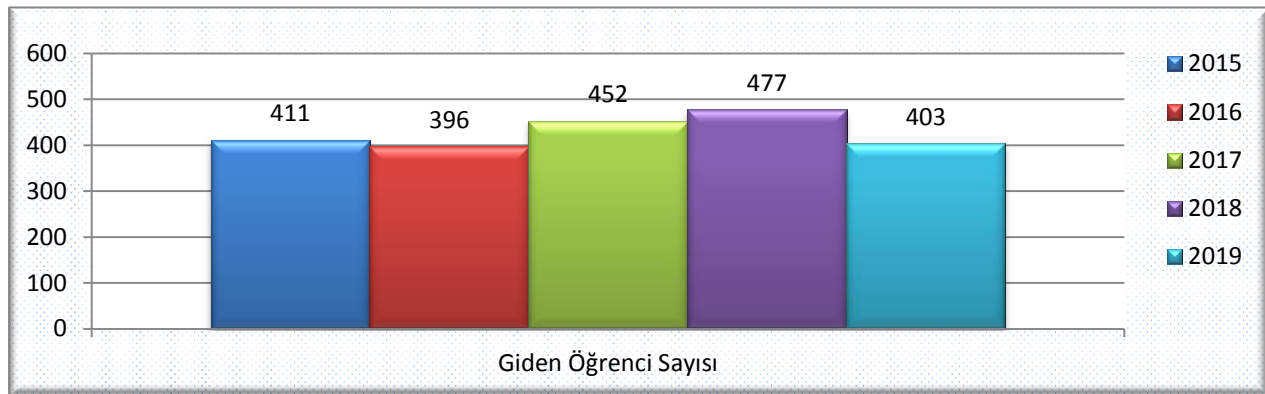
Erasmus+ KA108 Konsorsiyum Hareketliliği:

2014-2020 Yılları arasında Erasmus+ Programının alt Programlarından biri olarak başlamıştır. Üniversitemiz 2014 yılından beri hem Konsorsiyum yürütücüsü hem de paydaşı olarak KA108 projelerinde yer almaktadır. Konsorsiyum Projeleri Ulusal Konsorsiyumlar olarak kurularak ortak olan yükseköğretim kurumlarının öğrencilerinin iş gücü piyasasından konsorsiyum ortakları aracılığıyla mesleki eğitimlerini tamamlayabilmeleri için staj hareketliliğinden faydalandırılmaları esasına dayanır. Konsorsiyum hareketlilikleri, öğrenciler için staj, ders vermekle yükümlü akademik personel için ders verme hareketliliği ve idari personel için eğitim alma hareketliliği faaliyetlerini içermektedir.

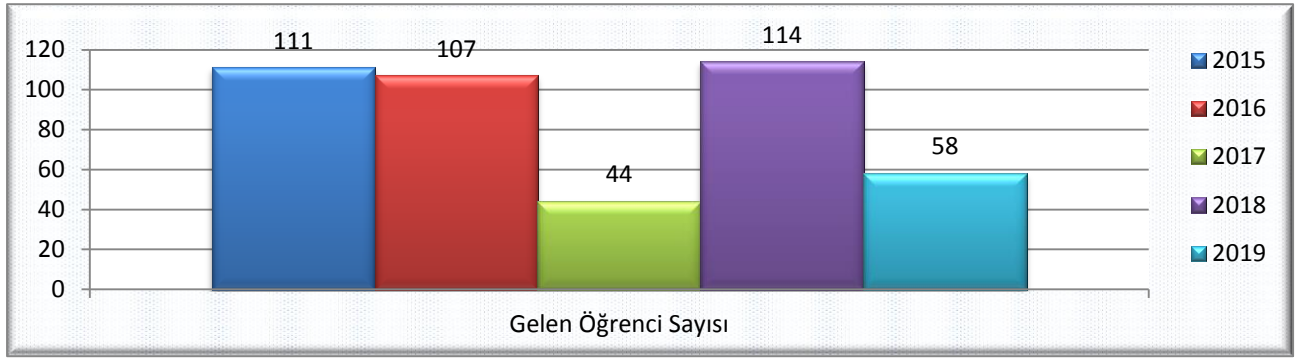
Tablo 86. Yıllar İtibari İle Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri

	2015	2016	2017	2018	2019
Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	411	396	452	477	403
Giden Öğrenci Staj Hareketliliği	97	185	116	121	116
Giden Personel Ders Verme Hareketliliği	19	7	19	58	70
Giden Personel Eğitim Alma Hareketliliği	28	12	21	24	48
Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	111	107	44	114	58
Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği	8	2	3	-	0
Gelen Personel Ders Verme Hareketliliği	1	14	11	83	75
Gelen Personel Eğitim Alma Hareketliliği	16	9	7	19	6
Toplam hareketlilik sayısı	691	732	673	896	776
Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı	450	602	601	656	524

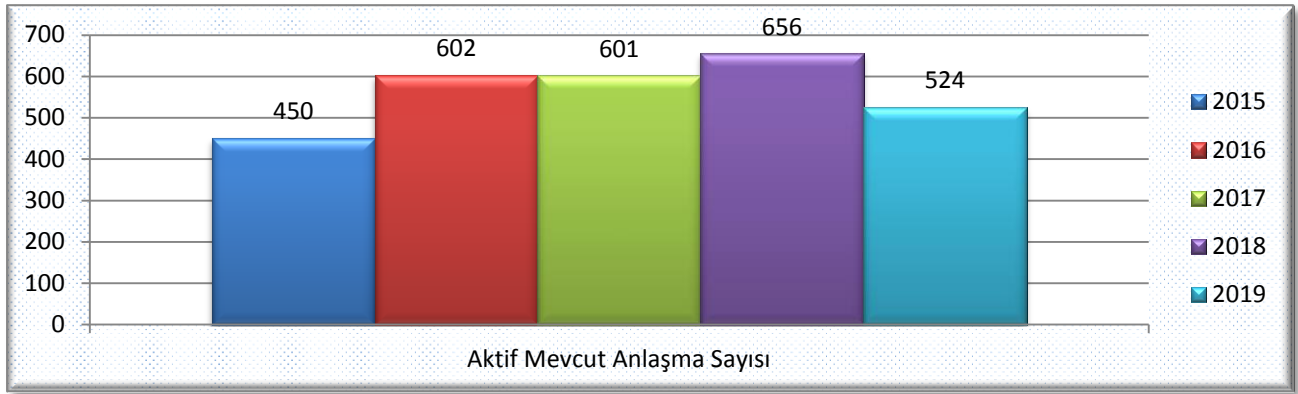
AB Koordinatörlüğü’nün 23.01.2020 tarihli verisidir.



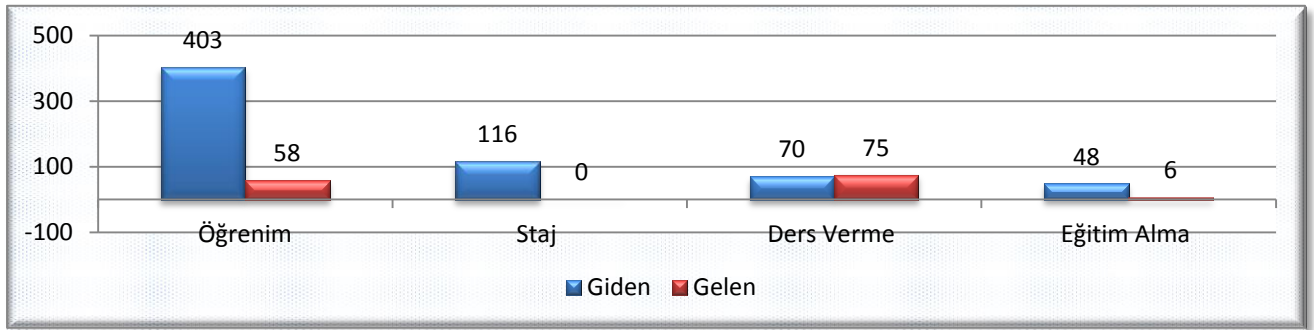
Şekil 14. Yıllara Göre Giden Öğrenci Sayısı



Şekil 15. Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı



Şekil 16. Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı



Şekil 17. 2019-2020 Erasmus Öğrenci Hareketliliği

2- Farabi Değişim Programı

Farabi Değişim Programı olarak adlandırılan, Türk Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı, üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır. Birim sorumlusu Farabi Değişim Programı Koordinatörüdür.

Farabi Değişim Programı, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır. Öğrenciler her bir eğitim kademesinde birer defa Farabi Değişim Programı ile değişim yapabilirler. Değişimin gerçekleşebilmesi için ilgili üniversiteler arasında protokol ve değişim için kontenjan bulunması gereklidir. Ayrıca öğrencilerin akademik ortalamalarının istenen düzeyde olması gereklidir.

Öğrenci başvuruları yılda bir kere YÖK'ün belirlediği ve kendi sayfasında duyurduğu akademik takvimdeki tarih aralığında alınmaktadır. Başvuru tarihleri Üniversitemizin Farabi Değişim Programı Birimi web sayfasında yer alan çalışma takviminde ve duyurular sayfasında yayınlanır ve başvurular Farabi Koordinasyon ofisine şahsen yapılır. Ayrıntılı bilgi ve ilgili tüm başvuru dokümanları (gelen ve giden öğrenciler için başvuru koşulları ve süreçleri, değerlendirmeler ve raporlar, burslar ve şartlar, dikkat edilmesi gereken konular, kontenjan bilgileri, ödemeler, belgeler, koşullar, süreç, değişim protokolümüzün bulunduğu üniversitelerin listesi, vd.) web sayfasında yer almaktadır.

2019-2020 Akademik yılı için 163 öğrenci programla Üniversitemizin çeşitli bölümlerine kabul edilmiş, 106 öğrenci kayıt yaptırmıştır. 2019-2020 Akademik yılında, Üniversitemizden 22 öğrenci diğer Üniversitelere gitmek üzere kabul edilmiş, 16 öğrenci kabul edildiği Üniversitelere kayıt yaptırmıştır. 2019-2020 akademik yılında gelen ve giden öğrenci olmak üzere toplam 122 öğrenci hareketlilikten faydalandırılmıştır. Öğrencilerin güz veya bahar dönemi sonunda programdan feragat hakkı bulunduğundan bu sayı bahar dönemi sonunda değişebilmektedir.

Bu sayılar ve mali bilgiler YÖK'ün belirlediği tarihlerde, otomasyon üzerinden ve resmi yazı ile 1. Ara Rapor, 2. Ara Rapor ve Nihai Rapor şeklinde YÖK'e bildirilmektedir. Giden öğrencilerimize Yükseköğretim Kurumunun Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına ilişkin Yönetmelik gereğince güz döneminde her ay olmak üzere toplam 4 ay Yükseköğretim Kurulunca belirlenen burs miktarının %70'i yatırılmakta, geri kalan %30'luk miktar ise güz dönemi sonunda öğrenci katılım belgesini aldıktan sonra yatırılmaktadır. 2019-2020 Akademik yılı itibarıyla 98 devlet üniversitesi ile protokolümüz bulunmaktadır.

Tablo 87. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri (1/3)

Yararlananlar	Bölümü	Toplam Yarıyl	Geldiği Üniversite
Gelen Öğrenci	Arkeoloji	Güz-Bahar	Pamukkale Üniversitesi
	Bilgi ve Belge Yönetimi	Güz-Bahar	Çankırı Karatekin
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatı	Güz-Bahar	Pamukkale Üniversitesi
	Felsefe	Güz-Bahar	Anadolu Üniversitesi
	Felsefe	Güz-Bahar	Kocaeli Üniversitesi
	İngiliz Dil Bilimi	Güz-Bahar	Mersin Üniversitesi
	İngiliz Dil Bilimi	Güz-Bahar	Mersin Üniversitesi
	İngiliz Dil Bilimi	Güz-Bahar	Mersin Üniversitesi
	İngiliz Dil ve Edebiyatı	Güz-Bahar	Karadeniz Teknik Üniversitesi
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Güz-Bahar	Atatürk Üniversitesi
	Mütercim tercümanlık	Güz-Bahar	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi
	Mütercim tercümanlık	Güz-Bahar	Adana Alparslan Türkeş Bil. ve Tek. Üni.
	Mütercim tercümanlık	Güz-Bahar	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi
	Mütercim tercümanlık	Güz-Bahar	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi
	Psikoloji	Güz-Bahar	Ankara Üniversitesi
	Psikoloji	Güz-Bahar	Abant İzzet Baysal Üniversitesi
	Psikoloji	Güz-Bahar	Mersin Üniversitesi
	Sanat Tarihi	Güz-Bahar	Pamukkale Üniversitesi
	Sosyoloji	Güz-Bahar	Karadeniz Teknik Üniversitesi
	Sosyoloji	Güz-Bahar	Kırklareli Üniversitesi
	Tarih	Güz-Bahar	Anadolu Üniversitesi
	Tarih	Güz-Bahar	Erzurum Teknik Üniversitesi
	Tarih	Güz-Bahar	Hitit Üniversitesi
	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	Güz-Bahar	Bursa Uludağ Üniveritesi
	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	Güz-Bahar	Bursa Uludağ Üniveritesi
	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	Güz-Bahar	İstanbul Cerrahpaşa Üniversitesi
	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	Güz-Bahar	Pamukkale Üniversitesi
	Biyoloji Öğretmenliği	Güz-Bahar	Trabzon Üniversitesi
	Fen Bilgisi Öğretmenliği	Güz-Bahar	Amasya Üniversitesi
	Fizik Öğretmenliği	Güz-Bahar	Trabzon Üniversitesi
	Fransızca Öğretmenliği.	Güz-Bahar	İstanbul Cerrahpaşa Üniversitesi
	Matematik Öğretmenliği	Güz-Bahar	Pamukkale Üniversitesi
	Matematik Öğretmenliği	Güz-Bahar	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversi
	İngilizce Öğretmenliği	Güz-Bahar	Ondokuz Mayıs Üniversitesi
	İngilizce Öğretmenliği	Güz-Bahar	Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi
	İngilizce Öğretmenliği	Güz-Bahar	Pamukkale Üniversitesi
	İngilizce Öğretmenliği	Güz-Bahar	Ondokuz Mayıs Üniversitesi
	İngilizce Öğretmenliği	Güz-Bahar	Sakarya Üniversitesi
	Özel Eğitim Öğretmenliği	Güz-Bahar	Trabzon Üniversitesi
	Özel Eğitim Öğretmenliği	Güz-Bahar	Trabzon Üniversitesi
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	Güz-Bahar	Aydın Adnan Menderes Üniv
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	Güz-Bahar	Muğla Sıtkı Koçman Üniveritesi

Tablo 87. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri (2/3)

Yararlananlar	Bölümü	Toplam Yarıyıl	Geldiği Üniversite
Gelen Öğrenci	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	Güz-Bahar	Aydın Adnan Menderes Üniv
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	Güz-Bahar	Muğla Sıtkı Koçman Üniv
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	Güz-Bahar	Manisa Celal Bayar Üniv
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	Güz-Bahar	Manisa Celal Bayar Üniv
	Sınıf Öğretmenliği	Güz-Bahar	Eskişehir Osmangazi Üniv
	Sınıf Öğretmenliği	Güz-Bahar	Atatürk Üniversitesi
	Sınıf Öğretmenliği	Güz-Bahar	Afyon Kocatepe Üniversitesi
	Sınıf Öğretmenliği	Güz-Bahar	Pamukkale Üniversitesi
	Türkçe Öğretmenliği	Güz-Bahar	Zonguldak Bülent Ecevit Üniv
	Türkçe Öğretmenliği	Güz-Bahar	Kırıkkale Üniversitesi
	Matematik	Güz-Bahar	Mimar Sinan Güzel San.Üniv
	Matematik	Güz-Bahar	Muğla Sıtkı Koçman Üniv.
	Grafik	Güz-Bahar	Çukurova Üniversitesi.
	Heykel	Güz-Bahar	Erciyes Üniversitesi
	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	Güz-Bahar	Afyon Kocatepe Üniversitesi
	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	Güz-Bahar	Çukurova Üniversitesi.
	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	Güz-Bahar	Akdeniz Üniversitesi
	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	Güz-Bahar	Eskişehir Teknik Üniversitesi
	Resim	Güz-Bahar	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Ün
	Resim	Güz-Bahar	Tekirdağ Namık Kemal Üniv
	Resim	Güz-Bahar	Selçuk Üniversitesi
	Seramik ve Cam Tasarımı	Güz-Bahar	Erciyes Üniversitesi
	Hukuk	Güz-Bahar	Süleyman Demirel Üniv
	Hukuk	Güz-Bahar	Çukurova Üniversitesi.
	Hukuk	Güz-Bahar	Trabzon Üniversitesi
	Hukuk	Güz-Bahar	Selçuk Üniversitesi
	Hukuk	Güz-Bahar	Akdeniz Üniversitesi
	İktisat	Güz-Bahar	Anadolu Üniversitesi
	İktisat	Güz-Bahar	Anadolu Üniversitesi
	İktisat	Güz-Bahar	Pamukkale Üniversitesi
	İktisat	Güz-Bahar	Pamukkale Üniversitesi
	Maliye	Güz-Bahar	Anadolu Üniversitesi
	Maliye	Güz-Bahar	Karadeniz Teknik Üniversitesi
	Sağlık Yönetimi	Güz-Bahar	Süleyman Demirel Üniv
	Sağlık Yönetimi	Güz-Bahar	Süleyman Demirel Üniv
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Güz-Bahar	Kütahya Dumlupınar Ünive
	Sosyal Hizmet	Güz-Bahar	Atatürk Üniversitesi
	Sosyal Hizmet	Güz-Bahar	Bingöl Üniversitesi
	Uluslararası İlişkiler	Güz-Bahar	Karadeniz Teknik Üniversitesi
	Bilgisayar Mühendisliği	Güz-Bahar	Çukurova Üniversitesi.
	Endüstri Mühendisliği	Güz-Bahar	Gaziantep Üniversitesi
	Makine Mühendisliği	Güz-Bahar	Sakarya Uygulamalı Bil.Üniv
	Tiyatro	Güz-Bahar	Ordu Üniversitesi

Tablo 87. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri (3/3)

Yararlananlar	Bölümü	Toplam Yarıyıl	Geldiği Üniversite
Gelen Öğrenci	Tiyatro	Güz-Bahar	Ordu Üniversitesi
	Beslenme ve Diyetetik	Güz-Bahar	Selçuk Üniversitesi
	Beslenme ve Diyetetik	Güz-Bahar	Selçuk Üniversitesi
	Beslenme ve Diyetetik	Güz-Bahar	Gümüşhane Üniv
	Beslenme ve Diyetetik	Güz-Bahar	Muğla Sıtkı Koçman Üni
	Beslenme ve Diyetetik	Güz-Bahar	Bitlis Eren Üniversitesi
	Çocuk Gelişimi	Güz-Bahar	Aydın Adnan Menderes
	Çocuk Gelişimi	Güz-Bahar	Aydın Adnan Menderes
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	Güz-Bahar	Trakya Üniversitesi
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	Güz-Bahar	Muğla Sıtkı Koçman Üni
	Odyoloji	Güz	İnönü Üniversitesi
	Odyoloji	Güz	İnönü Üniversitesi
	Beden Eğitimi Öğretmeliği	Güz-Bahar	Muş Alparslan Üniv
	Beden Eğitimi Öğretmeliği	Güz-Bahar	Kastamonu Üniversitesi
	Rekreasyon	Güz-Bahar	Pamukkale Üniversitesi
	Tıp	Güz-Bahar	Necmettin Erbakan Üniv
	Tıp	Güz-Bahar	Gaziantep Üniversitesi
	İstatistik (Fen Bil. Enst)	Güz-Bahar	Van Yüzüncü Yıl Üniv
	Tarih (sosyal Bil. Enst)	Güz-Bahar	Kastamonu Üniversitesi
	Ortopedik Protez ve Ortez	Güz-Bahar	Trakya Üniversitesi
	İlk Yardım ve Acil	Güz-Bahar	Kastamonu Üniversitesi
Genel Toplam	106	106	106

Farabi Programı Koordinatörlüğü'nün 14/01/2020 tarihli verisidir.

Tablo 88. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

2019 Yılı					
Yararlananlar	Bölümü	Toplam Yarıyıl	Gittiği Üniversite	Toplam Tutar	Ödenen
Giden Öğrenci	Fen Bilgisi Öğretmenliği	Güz-Bahar	Bolu Abant İzzet Baysal ünv	2400	1680
	İlköğretim Matematik Öğr	Güz-Bahar	Yıldız Teknik Üniversitesi	2400	1680
	Sınıf Öğretmenliği	Güz-Bahar	Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	2400	1680
	Türkçe Öğretmenliği	Güz	Bursa Uludağ Üniversitesi	2400	1680
	Biyoloji	Güz-Bahar	Ege Üniversitesi	2400	1680
	İç Mimarlık Ve Çevre Tasarımı	Güz-Bahar	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	2400	1680
	Seramik	Güz-Bahar	Anadolu Üniversitesi	2400	1680
	Seramik	Güz-Bahar	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	2400	1680
	İktisat(ing)	Güz-Bahar	Marmara Üniversitesi	2400	1680
	Maliye	Güz-Bahar	Çukurova ünv.	2400	1680
	Sağlık Yönetimi	Güz-Bahar	Marmara Üniversitesi	2400	1680
	Beden Eğitimi Öğretmenliği	Güz	Kırıkkale Üniversitesi	2400	1680
	Beden Eğitimi Öğretmenliği	Güz-Bahar	Uludağ Üniversitesi	2400	1680
	Beden Eğitimi Öğretmenliği	Güz-Bahar	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	2400	0
	Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları	Güz-Bahar	Ankara Elmadağ Meslek Yüksekokulu	2400	0
	Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları	Güz-Bahar	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	2400	1680
Toplam				38.400	23.520

Farabi Programı Koordinatörlüğü'nün 14/01/2020 tarihli verisidir.

Tablo 89. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler

S.No		S.No		S.No		S.No		S.No	
1	Abdullah Gül Üniversitesi	21	Bolu Abant İzzet Baysal	41	Gümüşhane Üniversitesi	61	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi	81	Ömer Halis Demir Üniversitesi
2	Adana Bilim Ve Teknoloji Üniversitesi	22	Bozok Üniversitesi	42	Hakkari Üniversitesi	62	Kilis Yedi Aralık Üniversitesi	82	Pamukkale Üniversitesi
3	Adıyaman Üniversitesi	23	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üni.	43	Harran Üniversitesi	63	Kocaeli Üniversitesi	83	Sakarya Üniversitesi
4	Afyon Kocatepe Üniversitesi	24	Bursa Teknik Üniversitesi	44	Hasan Kalyoncu Üniversitesi	64	Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi	84	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
5	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	25	Bursa Uludağ Üni.	45	Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	65	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	85	Selçuk Üniversitesi
6	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	26	Çanakkale Onsekizmart Üniversitesi	46	Hitit Üniversitesi	66	Maltepe Üniversitesi	86	Siirt Üniversitesi
7	Akdeniz Üniversitesi	27	Çankırı Karatekin Üniversitesi	47	Iğdır Üniversitesi	67	Manisa Celal Bayar Üniversitesi	87	Sinop Üniversitesi
8	Aksaray Üniversitesi	28	Çukurova Üniversitesi	48	İnönü Üniversitesi	68	Mardin Artuklu Üniversitesi	88	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi
9	Alanya Alaaddin Keykubat Üni.	29	Dicle Üni.	49	Isparta Uygulamalı Bilimler Üni.	69	Marmara Üniversitesi	89	Süleyman Demirel Üniversitesi
10	Amasya Üniversitesi	30	Dokuz Eylül Üniversitesi	50	İstanbul Üniversitesi	70	Mersin Üniversitesi	90	Şırnak Üniversitesi
11	Anadolu Üniversitesi	31	Düzce Üniversitesi	51	İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa	71	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	91	Trakya Üniversitesi
12	Ankara Üniversitesi	32	Ege Üniversitesi	52	İstanbul Medeniyet Üniversitesi	72	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	92	Trabzon Üniversitesi
13	Atatürk Üniversitesi	33	Erciyes Üniversitesi	53	İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	73	Munzur Üniversitesi	93	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi
14	Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	34	Erzincan Binali Yıldırım Üni.	54	Kafkas Üniversitesi	74	Muş Alparslan Üniversitesi	94	Toros Üniversitesi
15	Balıkesir Üniversitesi	35	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	55	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	75	Namık Kemal Üniversitesi	95	Van Yüzüncüyıl Üniversitesi
16	Bandırma Onyedil Eylül Üniversitesi	36	Erzurum Teknik Üniversitesi	56	Karabük Üniversitesi	76	Necmettin Erbakan Üniversitesi	96	Yalova Üniversitesi
17	Bartın Üniversitesi	37	Eskişehir Teknik Üniversitesi	57	Karadeniz Teknik Üniversitesi	77	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	97	Yıldız Teknik Üni.
18	Bilecik Şeyh Edebali Üni.	38	Fırat Üni.	58	Kastamonu Üniversitesi	78	Ondokuz Mayıs Üni.	98	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi
19	Bingöl Üniversitesi	39	Gaziantep Üniversitesi	59	Kırıkkale Üniversitesi	79	Ordu Üniversitesi		
20	Bitlis Eren Üniversitesi	40	Giresun Üniversitesi	60	Kırklareli Üniversitesi	80	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi		

Farabi Programı Koordinatörlüğü'nün 14/01/2020 tarihli verisidir.

3- Mevlana Değişim Programı

Mevlana Değişim Programı, yurt içinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurt dışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini gerçekleştirmeyi amaçlayan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelik çerçevesinde yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimi yapılmaktadır.

Mevlana Değişim Programı'na, Türkiye'deki bütün yükseköğretim kurumlarında örgün eğitim programlarına kayıtlı öğrenciler katılabilir. Mevlana Değişim Programı bütün eğitim düzeylerindeki (Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora) öğrencilere açık bir programdır. Açık, dışarıdan, yaygın veya uzaktan eğitim-öğretime kayıtlı olan öğrenciler programdan faydalanamazlar. Yurt dışı yükseköğretim kurumlarında görev yapan öğretim elemanları, gelen öğretim elemanı hareketliliği kapsamında Mevlana Değişim Programı'na katılabilir. Giden öğretim elemanı değişimi ise 2015-2016 eğitim öğretim yılında, ikinci bir yürütme kurulu kararına kadar YÖK tarafından durdurulmuştur. Araştırma görevlileri programdan öğretim elemanı statüsünde yararlanamaz ancak lisansüstü öğrenci olarak değişime katılabilir.

Mevlana değişim hareketliliğinden faydalanan herkese "Mevlana Değişim Programına İlişkin Yönetmelik" ve 07.07.2011 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında kabul edilen "Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılabilecek Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas Ve Usuller" çerçevesinde ödemeler yapılır. Öğrenciler, bir dönem burslu, eğer isterlerse ikinci dönem bursuz olarak hareketlilikten faydalanabilirler. Öğrencilere burslu olarak hareketlilikten faydalandıkları dönem için Yükseköğretim Kurulu'nca belirlenen burs miktarının %80'i ön ödeme olarak yatırılmakta, geri kalan %20'lik miktar ise ders geçme durumuna göre ödenmektedir. Öğretim elemanlarına ise Yükseköğretim Kurulu tarafından ülke bazında belirlenen, günlük yevmiye ve ulaşım bedeli ödenmektedir.

Mevlana Değişim Programı protokol çalışmaları ile 2018 yılında 66 olan protokol sayısı, 2019 yılı sonu itibarıyla 76'ya yükselmiştir.

Mevlana Programı değişim sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 90. Mevlana Programı Değişim Sayıları

	2019
Mevlana Gelen Öğrenci Sayısı	10
Mevlana Giden Öğrenci Sayısı	6
Mevlana Gelen Öğretim Elemanı	5
Mevlana Giden Öğretim Elemanı	İPTAL (YÖK)

2018-2019 Eğitim-öğretim Yılı için Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü'nün 02/10/2019 tarihli verisidir

“Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı” Mevlana Değişim Protokolü yapılan üniversiteler ile karşılıklı proje yapılmasına imkan veren proje bazlı bir hareketlilik programıdır. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, 2016-2017 eğitim öğretim yılında ilk kez uygulamaya girmiştir. Bu program kapsamında giden öğretim elemanı hareketliliği de yapılabilmektedir.

Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programının Yükseköğretim Kurulu’nca hazırlanmış ayrı bir yönetmeliği yoktur. Öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği “Mevlana Değişim Programına İlişkin Yönetmelik” çerçevesinde gerçekleştirilir. Ancak öğrenci ve öğretim elemanı başvurularının alınması ve adayların belirlenmesine ilişkin işlemler, Mevlana Değişim Programı kurum koordinasyon ofisi tarafından yapılmaz. Proje sahibi öğretim elemanları YÖKSİS üzerinden proje başvurusu yaparken aynı zamanda projede görev alacak öğrenci ve öğretim elemanlarına doğrudan karar verir. Proje kapsamında hareketliliğe katılan öğrenci ve öğretim elemanlarının ödemesi de yine “Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılabilecek Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas Ve Usuller” çerçevesinde yapılır.

2019-2020 eğitim öğretim yılında Üniversitemiz Uluslararası İlişkiler Bölümünden 1 proje başvurusu yapılmış ancak YÖK tarafından kabul almamıştır.

2018-2019 eğitim öğretim yılında kabul alan 5 projeden 4’ünde öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2019 yılında tamamlanan 2 projenin kapanışı yapılmıştır.

Tablo 91. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı Kapsamında Değişim Sayıları

	2019
Proje Gelen Öğrenci Sayısı	3
Proje Giden Öğrenci Sayısı	2
Proje Gelen Öğretim Elemanı	5
Proje Giden Öğretim Elemanı	3

*2018-2019 Eğitim Öğretim Yılı 2019 Bahar Dönemi ve 2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı 2019 Güz Dönemi için Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü’nün 06/01/2020 tarihli verisidir.

Tablo 92. 2019 Yılında Kapanışı Yapılan Projeler

Proje No	Proje Yürütücüsü	Bölüm	Proje Yapılan Ülke	Proje Adı	Proje Bütçesi	Harcanan
862	Doç. Dr. Remziye YILMAZ	Gıda Müh.	ABD	Genetik Modifiye Gıda ve Yem ürünlerinde Risk Değerlendirmesinin Omik Teknolojiler Kullanılarak Gerçekleştirilmesi	₺24.569,00	₺14.700,00
1405	Prof. Dr. Mehmet EKMEKÇİ	Jeoloji Müh.	MOĞOLİSTAN	Jeotermal Kaynaklarının Etkin Kullanımı Amaçlı Kavramsal Modelinin Geliştirilmesinde İzotop Tekniklerinin Kullanılması: Moğolistan Shargaljuut Jeotermal Alan Uygulaması	₺34.440,00	₺23.472,00

*Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü’nün 08/11/2019 tarihli verisidir.

Tablo 93. Mevlana Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler (1/2)

S. No.	Üniversite	Ülke	Tarih
1	Ivane Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	Gürcistan	xx.01.2018
2	Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi	Azerbaycan	29.01.2018
3	Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi	Kazakistan	04.01.2018
4	Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi	Azerbaycan	01.01.2018
5	Gence Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	16.01.2018
6	Azerbaycan Diller Üniversitesi	Azerbaycan	10.01.2019
7	Busan Yabancı Araştırmalar Üniversitesi	Güney Kore	10.01.2019
8	Uluslararası Balkan Üniversitesi	Makedonya	14.01.2019
9	Pakistan Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Enstitüsü	Pakistan	25.01.2019
10	Aichi Gakuin Üniversitesi	Japonya	31.01.2019
11	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan	25.01.2019
12	ADA Üniversitesi	Azerbaycan	14.01.2019
13	Kırgızistan - Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan	15.01.2019
14	Azerbaycan Üniversitesi	Azerbaycan	10.01.2019
15	Nagoya City Üniversitesi	Japonya	31.01.2019
16	Moğolistan Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Moğolistan	10.01.2019
17	Petre Shotadze Tiflis Tıp Akademisi	Gürcistan	10.01.2019
18	Malezya Teknoloji Üniversitesi	Malezya	30.01.2019
19	Kudüs Üniversitesi	Filistin	19.02.2015
20	Kiev Milli Taras Şevçenko Üniversitesi	Ukrayna	12.12.2019
21	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi	Azerbaycan	06.01.2020
22	Minzu Üniversitesi	Çin	26.05.2015
23	Hanyang Üniversitesi	Güney Kore	xx.01.2015
24	Carthage Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
25	Ez-Zitouna Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
26	Tahran Tıp Bilimleri Üniversitesi	İran	09.02.2016
27	Gafsa Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
28	Jendouba Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
29	Kairouan Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
30	Manouba Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
31	Monastır Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
32	Sfax Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
33	Sousse Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
34	Tunus El Manar Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
35	Tunus Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
36	Virtual Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
37	Al-Neelain Üniversitesi	Sudan	01.01.2017
38	Baltık Uluslararası Akademisi	Letonya	06.01.2017
39	Georgia Üniversitesi	Gürcistan	23.01.2017
40	L.N Gumilev Avrasya Milli Üniversitesi	Kazakistan	03.03.2017
41	Odessa Ulusal Politeknik Üniversitesi	Ukrayna	07.04.2017

Tablo 93. Mevlana Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler (2/2)

S. No.	Üniversite	Ülke	Tarih
42	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi	Bosna/Hersek	23.05.2017
43	Hankuk Yabancı Çalışmalar Üniversitesi	Güney Kore	31.07.2017
44	Ürdün Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Ürdün	22.04.2017
45	Mahmud Kaşgari Barskani Doğu Üniversitesi	Kırgızistan	14.08.2017
46	Ilia Devlet Üniversitesi	Gürcistan	10.08.2017
47	Yusuf Balasagun Kırgız Milli Üniversitesi	Kırgızistan	10.08.2017
48	GC Üniversitesi Lahor	Pakistan	26.09.2017
49	Sindh Üniversitesi	Pakistan	25.08.2017
50	Azerbaycan Devlet Beden Eğitimi ve Spor Akademisi	Azerbaycan	31.10.2017
51	Bakü Mühendislik Üniversitesi	Azerbaycan	28.11.2017
52	KOHAT Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Pakistan	15.11.2017
53	Gabes Üniversitesi	Tunus	07.04.2017
54	Ü.Hacıbeyli adına Bakü Müzik Akademisi	Azerbaycan	16.07.2017
55	Lahor Kadın Üniversitesi Koleji	Pakistan	30.10.2017
56	Michigan Eyalet Üniversitesi *Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı için geçerlidir.	ABD	15.06.2017
57	K.Zhubanov Aktöbe Bölgesel Devlet Üniversitesi	Kazakistan	24.01.2018
58	Mostar Dzamal Bijedic Üniversitesi	Bosna-Hersek	31.01.2018
59	I. Jansugurov Yedisu Devlet Üniversitesi	Kazakistan	28.02.2018
60	Bakü Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	04.05.2018
61	Khurasan Üniversitesi	Afganistan	18.06.2018
62	Maharishi Markandeshwar (Deemed to be University)	Hindistan	24.07.2018
63	Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi	Kazakistan	24.07.2018
64	Odessa Ulusal Hukuk Akademisi	Ukrayna	09.08.2018
65	Azerbaycan Devlet Petrol ve Endüstri Üniversitesi	Azerbaycan	19.09.2018
66	Azerbaycan Turizm ve İşletme Üniversitesi	Azerbaycan	10.01.2019
67	Kırgızistan Uluslararası Üniversitesi	Kırgızistan	30.01.2019
68	Belhadj Bouchaib Merkez Üniversitesi – Ayn Temuşent	Cezayir	31.01.2019
69	Cadi Ayyad Üniversitesi	Fas	26.03.2018
70	Mehran Mühendislik ve Teknoloji Üniversitesi	Pakistan	20.11.2018
71	Sumgayıt Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	30.01.2019
72	Azerbaycan Shahid Madani Üniversitesi	Azerbaycan	5.02.2019
73	Kuzey Kafkasya Federal Üniversitesi	Rusya	23.05.2019
74	Al-Aqsa Üniversitesi	Filistin	14.07.2019
75	Poltava Ekonomi ve Ticaret Üniversitesi	Ukrayna	31.07.2019
76	Pavlodar Devlet Pedagoji Üniversitesi	Kazakistan	31.12.2019

*Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü'nün 17/01/2020 tarihli verisidir.

Yıllar itibari Erasmus, Farabi ve Mevlana Değişim Programları'na ait bütçe hareketlerine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 94. Yıllar İtibari İle Değişim Programları Bütçe Hareketleri

Değişim Programları	Yıllar	Başlangıç Tutarı	Harcanan
Erasmus Değişim Programı*	2017	€1.188.700,00	€557.411,20
	2018	€1.185.550,00	€690.765,80
	2019	€1.202.650,00	1.080.521,25
Farabi Değişim Programı**	2017	₺25.760,00	₺16.800,00
	2018	₺40.000,00	₺21.000,00
	2019	₺45.600,00	₺23.520,00
Mevlana Değişim Programı***	2017	₺60.000,00	₺21.472,33
	2018	₺31.120,00	₺19.835,45
	2019	₺120.170,00	₺80.913,25

*AB Koordinatörlüğü'nün 23/01/2020 tarihli verisidir.

**Farabi Programı Koordinatörlüğü'nün 14/01/2020 tarihli verisidir.

***Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü'nün 02/10/2019 tarihli verisidir.

4- YÖK Burs Programı

Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlarda ülkemizin doktoralı insan kaynağına olan ihtiyacını karşılamak üzere verilen burslara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Tablo 95. YÖK Burs Programı

	Lisans	100/2000 Doktora
Burs Programındaki Alan sayısı	6	31
Öğrenci Sayısı	24	141
Harcama	144.750	3.275.788

Tablo 96. ÖYP Programı

Destek Gelen Sayısı	2019 Bütçesi		
	2019 Yılında YÖK Tarafından Aktarılan Tutar	Önceki Yıllardan Devreden Tutar	Harcanan
650	445.000	6.187.846	970.574

Yurt Dışı Araştırma Bursu, doktora eğitiminin tez aşamasında olup devlet üniversitelerinde görev yapmakta olan araştırma görevlilerinden tez konusu ülkemizin öncelikli alanları ile ilgili olarak verilen bursdur. Üniversitemize ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 97. YUDAP Programı

Giden Sayısı	2019 Bütçesi		
	2019 Yılında YÖK Tarafından Aktarılan Tutar	Önceki Yıllardan Devreden Tutar	Harcanan
3	37.000	128.000	156.000

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Amaç ve Hedefler

Üniversitemiz 2018 – 2022 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Amaç 1 "Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek
1.1- Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılabacaktır.
1.2- Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.
1.3- Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.
1.4- Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.
Amaç 2 Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek
2.1- Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır.
2.2- 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılabacaktır.
2.3- 2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılabacaktır.
2.4- 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders, harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır.
2.5- Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.
Amaç 3 Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak
3.1- Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.
3.2- Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar en az üç katına çıkarılacaktır.
3.3- Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.

Amaç 4
Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak

4.1- Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.

4.2- Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.

4.3- Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.

4.4- Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.

4.5- Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabilecektir.

Amaç 5
Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir

5.1- Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.

5.2- Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.

5.3- İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.

5.4- Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.

5.5- Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.

Amaç 6
Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak

6.1- 2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.

6.2- 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

2019-2021 yıllarını kapsayan OVP'nin temel amacı temel amacı, kısa vadede fiyat istikrarının ve finansal istikrarın yeniden tesis edilmesi, ekonomide dengelenmenin ve bütçe disiplininin sağlanması, orta vadede sürdürülebilir büyüme ve adaletli paylaşıma yönelik ekonomik değişimin gerçekleştirilmesidir.

20.09.2018 tarihli 108 sayılı Cumhurbaşkanı kararı ile 20.09.2018 tarih ve 30541 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 2019-2021 Orta Vadeli Program ve Üniversitemiz 2018-2022 Stratejik Planı dikkate alınarak 2019 Yılı Nihai Performans Programı ve İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Bu çerçevede Orta Vadeli Programın temel amaçları ile uyumlu ve temel politikalarıyla ilişkili stratejik amaç ve hedeflerimize izleyen kısımların ilişkili bölümlerinde yer verilmiştir.

Kamu özel iş birliği (KÖİ) uygulamalarının, daha etkin ve finansal açıdan verimli olmasına yönelik bir çerçeve oluşturulacak; bu çerçevede uygulamaların bütüncül olması sağlanacaktır.

- S.A.3-H.3. Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabilecektir.

Cari açığın düşürülmesi amacıyla ilaç, kimya, petrokimya, enerji, makine/teçhizat ve yazılım sektörleri öncelikli yatırım yapılabilir alanlar olarak belirlenmiştir.

- S.A.1-H.4. Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.
- S.A.1-H.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.
- S.A.1-H.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabilecektir.

Sağlık turizminin geliştirilmesi için projeler planlanarak hayata geçirilecektir.

- S.A.4-H.1. Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.
- S.A.3-H.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.
- S.A.4-H.2. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.
- S.A.4-H.3. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.
- S.A.4-H.4. Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.

Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı çerçevesinde enerji girdi maliyetleri azaltılacaktır.

- S.A.1-H.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.

- S.A.1-H.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.

Kamu kurumlarının ve çalışanların ihtiyaç ve tercihleri uyumlaştırılacaktır. Hizmetin özelliğine göre uygulanacak esnek çalışma modelleri ile çalışanların iş yaşam dengesini kurarak aile ve sosyal yaşamlarına, kurs ve eğitim programlarına daha fazla vakit ayırabilmeleri sağlanacaktır. Kamu kurumlarının esnek çalışma ile iş tatmini ve verimi yüksek işgücüne sahip olmaları sağlanacaktır.

- S.A.5-H.1. Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi her yıl %5 artırılabacaktır.
- S.A.5-H.3. İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.

Sanayinin ihtiyaçları ve dijital dönüşüm hedefleri çerçevesinde yenilikçi okul-sektör iş birliği modelleri kurulacaktır.

- S.A.3-H.3. Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.

Gençlerin eğitim seviyesinin ve işgücünün niteliğinin yükseltilmesi ile gelişen teknolojinin içerisinde sadece tüketici konumunda olmamaları sağlanarak üretkenliklerinin desteklenmesi amacı ile teknolojiye olan ilgisi ve yatkınlığı değerlendirilerek verilecek eğitimlerle başta yazılım, algoritma ve endüstriyel tasarım olmak üzere belirli konularda temel beceriler kazanmaları sağlanacaktır.

- S.A.2-H.1. Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır.
- S.A.2-H.5. Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.

Farklı kurumlardaki eğitim ve istihdam verilerinin entegre edilmesine ve analizine dayalı olarak eğitim programı ve meslek bazında arz talep dengesi oluşturulacak, istihdam ile uyumlu eğitim planlaması yapılacak, istihdam edilebilirlik artırılacak, mesleki eğitimde üretim bazlı yaklaşıma geçilecek, eğitim kaynakları etkin kullanılacak ve etkili eğitim programları tasarlanacaktır.

- S.A.5-H.4. Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.

Öğrenmede e-öğrenme sisteminin etkin kullanımı ile dijitalleşme stratejisine uyumlu şekilde müfredat düzenlemeleri yapılacak ve kişiselleştirilmiş öğretim planı (sanal asistan) uygulama stratejisi hayata geçirilecektir.

- S.A.2-H.4. 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders, harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır.

Ekonomik hedeflerle uyumlu olacak şekilde mesleki eğitim kurumlarının kurumsal kapasitelerinin geliştirilecek, tematik meslek okullarının yaygınlaştırılması, ölçüm ve belgelendirme ile işgücünün niteliği artırılabacaktır.

Birinci basamak sağlık hizmetleri güçlendirilerek sağlık sistemi içerisindeki etkinliği arttırılacaktır.

- S.A.3-H.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.

Kamu hastanelerinde, klinik kalite, vatandaş memnuniyeti, operasyonel etkinlik ve verimlilik alanlarında gösterilen performans sistematik biçimde takip edilecek ve sağlık personeli teşvik mekanizmasının parçası hâline getirilecektir. Vatandaş memnuniyeti sonuçları kurumların ve sağlık çalışanlarının performans değerlendirmelerine dâhil edilecektir.

- S.A.4-H.5. Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti arttırılacaktır.

Obezitenin önlenmesi için sağlıklı beslenme alışkanlıklarının geliştirilmesine yönelik ilgili paydaşlarla koordine bir şekilde mevcut programlar yaygınlaştırılacak ve ilave düzenlemeler yapılacaktır.

- S.A.6-H.2. 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.

Sağlık harcamalarının azaltılması için koruyucu ve önleyici sağlık hizmetleri geliştirilecektir.

- S.A.3-H.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.

Sosyal Yardım Artı (+) dönemine geçilerek sosyal yardım faydalanıcısı vatandaşların diğer kamu hizmetlerine (sosyal hizmet, istihdam, eğitim, sağlık vb.) erişimleri arttırılacaktır.

- S.A.5-H.3. İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.

Gençlerin suçtan ve istismardan korunması amacıyla eğitim hizmetleri ebeveynlerle koordineli bir şekilde yürütülecektir.

- S.A.2-H.5. Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.

Gençlerin şiddet, madde bağımlılığı, internet ve sosyal medya bağımlılıkları başta olmak üzere tüm olumsuz alışkanlıklardan uzak tutularak ruhsal ve fiziksel sağlıklarının korunmasına yönelik gerçekleştirilecek alternatif projeler ve bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.

- S.A.6-H.2. 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

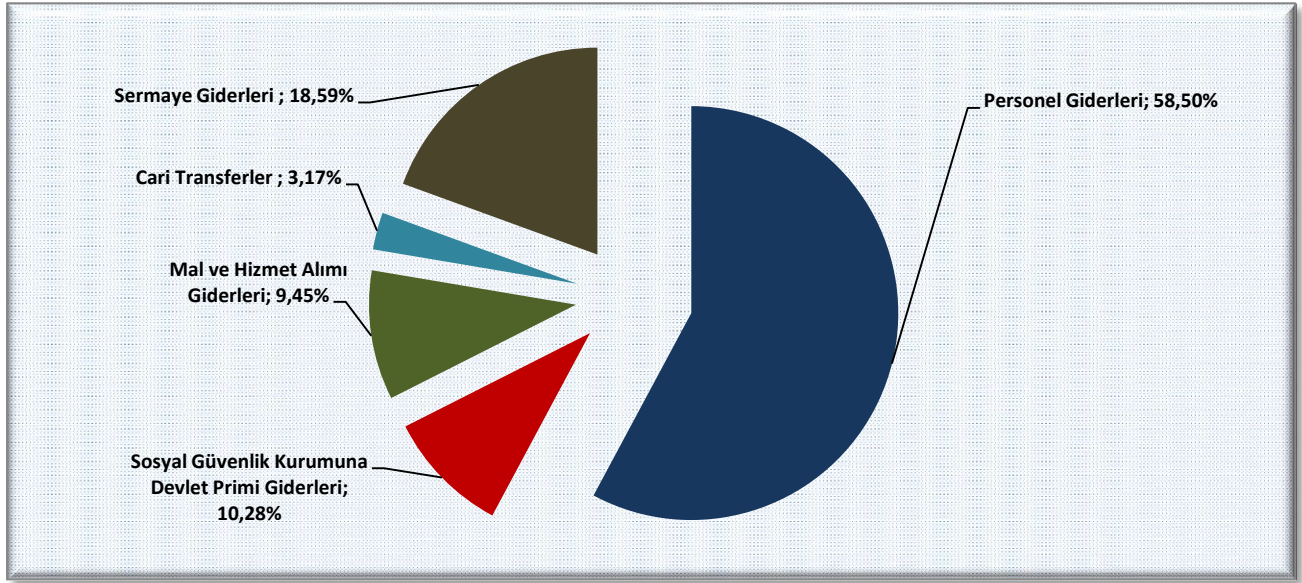
1- Bütçe Uygulama Sonuçları

2019 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile; % 66,66'lık kısmını oluşturan ₺699.224.000 Personel Giderleri, % 11,44'lük kısmını oluşturan ₺120.025.000 Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, % 6,52'lik kısmını oluşturan ₺68.446.000 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, % 3,18'lik kısmını oluşturan ₺33.351.000 Cari Transferler ve % 12,20'lik kısmını oluşturan ₺127.965.000 Sermaye Giderleri olmak üzere Üniversitemize toplam 1.049.011.000ödenek tahsis edilmiştir.

2019 yılı Personel Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺700.069.004 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 98,53 oranında olmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺123.072.731 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 97,71 oranında olmuştur. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺113.147.038 olarak gerçekleşmiş yılsonu harcama tutarı % 95,89 oranında olmuştur. Cari transferler yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺37.917.638 yılsonu harcama gerçekleşmesi % 97,34 oranındadır. Sermaye Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺222.521.151 yılsonu harcama gerçekleşme oranı % 68,65 oranında olmuştur.

Tablo 98. Üniversite Özel Bütçesi

Bütçe Tertibi		Yıllar	K.B.Ö	Eklenen	Düşülen	Yıl Sonu Bütçe Öd.	Harcama	Kalan	Harcama/YSB %	Harcama/KBÖ %	KBÖ/Toplam %
			a	b	c	d	e	f	(e/d)	(e/a)	a/d
01	Personel Giderleri	2017	492.008.000	16.072.192	10.527.980	497.552.212	489.226.394	8.325.818	98,33	99,43	98,89
		2018	539.045.000	53.049.463	20.431.000	571.663.463	568.944.433	2.719.030	99,52	105,55	94,29
		2019	699.224.000	28.776.256	27.931.252	700.069.004	689.755.061	10.313.943	98,53	98,65	99,88
02	Sos.Güv.Kur.Dev.Pri.Gid.	2017	84.119.000	8.602.900	8.071.998	84.649.902	82.546.673	2.103.229	97,52	98,13	99,37
		2018	90.582.000	10.199.682	2.981.957	97.799.725	97.085.507	714.218	99,27	107,18	92,62
		2019	120.025.000	7.816.931	4.769.200	123.072.731	120.258.003	2.814.728	97,71	100,19	97,52
03	Mal ve Hiz. Alım Gid.	2017	94.996.000	28.292.667	1.144.120	122.144.547	115.615.058	6.529.489	94,65	121,71	77,77
		2018	94.276.000	28.074.114	20.873.496	101.476.618	94.133.045	7.343.573	92,76	99,85	92,90
		2019	68.446.000	46.223.822	1.522.784	113.147.038	108.498.706	4.648.332	95,89	158,52	60,49
05	Cari Transferler	2017	22.946.000	934.800	0	23.880.800	23.558.441	322.359	98,65	102,67	96,09
		2018	26.966.000	2.828.200	0	29.794.200	28.980.411	813.789	97,27	107,47	90,51
		2019	33.351.000	4.566.638	0	37.917.638	36.908.677	1.008.961	97,34	110,67	87,96
06	Sermaye Giderleri	2017	171.229.000	91.017.787	12.449.536	249.797.251	199.912.114	49.885.137	80,03	116,75	68,55
		2018	181.220.000	79.204.104	20.677.600	239.746.504	193.385.714	46.360.790	80,66	106,71	75,59
		2019	127.965.000	108.169.776	13.613.625	222.521.151	152.765.772	69.755.379	68,65	119,38	57,51
TOPLAM		2017	865.298.000	144.920.346	32.193.634	978.024.712	910.858.679	67.166.033	93,13	105,27	88,47
		2018	932.089.000	173.355.563	64.964.053	1.040.480.510	982.529.110	57.951.400	94,43	105,41	89,58
		2019	1.049.011.000	195.553.423	47.836.861	1.196.727.562	1.108.186.219	88.541.343	92,60	105,64	87,66



Şekil 18. Bütçe Dağılım Grafiği

Birimimiz bütçe dağılımı grafiği incelendiğinde bütçe kalemleri içerisinde %58,50 ile Personel Giderleri en büyük paya sahiptir. Personel Giderlerini %18,59 ile Sermaye Giderleri, %10,28 ile Sosyal Güvenlik Kurumları Prim Giderleri, %9,45 ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri ve %3,17 ile Cari Transferler takip etmektedir.

2018 ve 2019 yılı mali harcama durumuna ait bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 99. 2019 Mali Yılı Harcama Durumu (1/2)

EKON. SNF.	AÇIKLAMALAR	BÜTÇE ÖDENEĞİ		EKLENEN ÖDENEK		DÜŞÜLEN ÖDENEK		TOPLAM ÖDENEK		TOPLAM HARCAMA		KULLANIM %		KALAN ÖDENEK	
		2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
01	PERSONEL GİDERLERİ	539.045.000	699.224.000	53.049.463	28.776.256	20.431.000	27.931.252	571.663.463	700.069.004	568.944.433	689.755.060	99,52	98,53	2.719.030	10.313.944
1	MEMURLAR	516.433.000	627.053.000	21.945.894	23.973.306	12.941.900	22.975.500	525.436.994	628.050.806	523.435.267	621.221.099	99,62	98,91	2.001.727	6.829.707
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	16.114.000	30.127.000	8.411.869	3.100.600	5.567.000	4.057.400	18.958.869	29.170.200	18.364.383	27.266.562	96,86	93,47	594.486	1.903.638
3	İŞÇİLER	0	35.328.000	22.236.000	1.275.350	0	0	22.236.000	36.603.350	22.225.316	36.502.771	0,00	99,73	10.684	100.579
4	GEÇİCİ PERSONEL	3.537.000	2.970.000	10.700	27.000	1.383.500	398.352	2.164.200	2.598.648	2.053.424	1.457.088	94,88	56,07	110.776	1.141.560
5	DİĞER PERSONEL	2.961.000	3.746.000	445.000	400.000	538.600	500.000	2.867.400	3.646.000	2.866.043	3.307.540	99,95	90,72	1.357	338.460
02	SOSYAL GÜV.KUR. DEVLET PRİMİ GİD.	90.582.000	120.025.000	10.199.682	7.816.931	2.981.957	4.769.200	97.799.725	123.072.731	97.085.506	120.258.003	99,27	97,71	714.219	2.814.728
1	MEMURLAR	87.903.000	105.908.000	3.094.100	6.086.200	2.548.600	3.758.800	88.448.500	108.235.400	87.986.665	106.386.245	99,48	98,29	461.835	1.849.155
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.739.000	5.564.000	1.810.100	900.400	6.000	928.400	3.543.100	5.536.000	3.460.924	5.306.905	97,68	95,86	82.176	229.095
3	İŞÇİLER	0	7.766.000	4.868.000	725.000	0	0	4.868.000	8.491.000	4.856.512	7.819.239	99,76	92,09	11.488	671.761
4	GEÇİCİ PERSONEL	891.000	722.000	372.682	25.331	427.357	82.000	836.325	665.331	678.096	612.100	81,08	92,00	158.229	53.231
5	DİĞER PERSONEL	49.000	65.000	54.800	80.000	0	0	103.800	145.000	103.309	133.514	99,53	92,08	491	11.486
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	94.276.000	68.446.000	28.074.114	46.223.823	20.873.496	1.522.784	101.476.618	113.147.039	94.133.044	108.498.706	92,76	95,89	7.343.574	4.648.333
2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. AL.	52.138.000	57.503.000	15.736.970	35.721.852	653.460	859.600	67.221.510	92.365.252	63.943.069	90.353.226	95,12	97,82	3.278.441	2.012.026
3	YOLLUKLAR	1.302.000	1.106.000	1.356.163	1.308.640	16.975	3.000	2.641.188	2.411.640	1.498.708	1.544.861	56,74	64,06	1.142.480	866.779
4	GÖREV GİDERLERİ	29.000	34.000	1.227.750	1.862.408	0	0	1.256.750	1.896.408	1.104.455	1.888.120	87,88	99,56	152.295	8.288
5	HİZMET ALIMLARI	38.797.000	8.097.000	8.640.874	6.823.125	19.471.206	99.384	27.966.668	14.820.741	26.430.989	13.751.144	94,51	92,78	1.535.679	1.069.597
6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	56.000	45.000	5.054	5.054	0	0	61.054	50.054	55.890	32.686	91,54	65,30	5.164	17.368
7	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM,BAKIM VE ONAR.	1.562.000	1.328.000	1.039.373	463.814	552.490	393.000	2.048.883	1.398.814	985.568	782.965	48,10	55,97	1.063.315	615.849
8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONAR. GİD.	392.000	333.000	18.000	0	179.365	167.800	230.635	165.200	80.387	123.932	34,85	75,02	150.248	41.268
9	TEDAVİ VE CEZAE GİDERLERİ	0	0	49.930	38.930	0	0	49.930	38.930	33.978	21.772	68,05	55,93	15.952	17.158
05	CARİ TRANSFERLER	26.966.000	33.351.000	2.828.200	4.566.638	0	0	29.794.200	37.917.638	28.980.411	36.908.677	97,27	97,34	813.789	1.008.961
1	GÖREV ZARARLARI	16.332.000	21.513.000	0	0	0	0	16.332.000	21.513.000	16.332.000	21.513.000	100,00	100,00	0	0
2	HAZİNE YARDIMLARI	6.559.000	7.082.000	0	0	0	0	6.559.000	7.082.000	6.559.000	7.082.000	100,00	100,00	0	0
3	KAR AMACI GÜT, KUR.YAPILAN TRANS.	4.035.000	4.696.000	0	0	0	0	4.035.000	4.696.000	4.035.000	4.696.000	100,00	100,00	0	0
4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	0	0	2.828.200	4.566.638	0	0	2.828.200	4.566.638	2.024.633	3.580.772	71,59	78,41	803.567	985.866
6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	40.000	60.000	0	0	0	0	40.000	60.000	29.778	36.905	74,45	61,51	10.222	23.095
06	SERMAYE GİDERLERİ	181.220.000	127.965.000	79.204.103	108.169.776	20.677.600	13.613.625	239.746.503	222.521.151	193.385.715	152.765.772	80,66	68,65	46.360.788	69.755.379
1	MAMUL MAL ALIMLARI	67.855.000	51.555.000	38.176.404	55.297.135	9.200.000	1.150.000	96.831.404	105.702.135	79.110.254	73.974.130	81,70	69,98	17.721.150	31.728.005
2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	1.825.000	2.400.000	0	0	0	1.400.000	1.825.000	1.000.000	1.825.000	1.000.000	100,00	100,00	0	0
3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	2.780.000	750.000	1.216.100	2.137.525	1.004.000	19.000	2.992.100	2.868.525	2.955.576	2.809.105	98,78	97,93	36.524	59.420
4	GAYRİMENKUL AL. VE KAMULAŞTIRMASI	0	2.000	0	0	0	0	0	2.000	0	0	#SAYI/0/	0,00	0	2.000
5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİD.	42.501.000	22.650.000	12.369.496	10.165.996	10.123.600	5.117.700	44.746.896	27.698.296	37.641.968	15.592.809	84,12	56,30	7.104.928	12.105.487
6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİD.	10.000.000	20.000.000	10.306.003	4.073.120	0	0	20.306.003	24.073.120	18.464.273	19.838.027	90,93	82,41	1.841.730	4.235.093
7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİD.	54.499.000	28.158.000	17.136.100	36.496.000	350.000	5.000.000	71.285.100	59.654.000	51.628.644	38.028.626	72,43	63,75	19.656.456	21.625.374
9	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	1.760.000	2.450.000	0	0	0	926.925	1.760.000	1.523.075	1.760.000	1.523.075	100,00	100,00	0	0
	ÜNİVERSİTE TOPLAMI	932.089.000	1.049.011.000	173.355.562	195.553.424	64.964.053	47.836.861	1.040.480.509	1.196.727.563	982.529.109	1.108.186.218	94,43	92,60	57.951.400	88.541.345

Tablo 99. 2019 Mali Yılı Harcama Durumu (2/2)

		AÇIKLAMALAR	2019 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2019 YILI SERBEST ÖDENEK	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK
06		SERMAYE GİDERLERİ	127.965.000	102.019.776	7.463.625	222.521.151	152.765.772	68,65	69.755.379
		Eğitim	42.400.000	39.203.634	4.036.700	77.566.934	63.078.386	81,32	14.488.548
		Kütüphane/Yayın	7.000.000	0	0	7.000.000	6.820.388	97,43	179.612
		Bilgi Teknolojileri	4.150.000	769.000	19.000	4.900.000	4.882.121	99,64	17.879
		Makine Teçhizat Al.	3.350.000	5.373.888	0	8.723.888	6.137.847	70,36	2.586.041
		Büyük Onarım	7.000.000	23.644.750	0	30.644.750	29.645.222	96,74	999.529
		Etüt Proje	500.000	0	0	500.000	312.110	62,42	187.890
		Altyapı	5.400.000	895.996	4.017.700	2.278.296	2.271.542	99,70	6.755
		Derslik ve Merkezi Bir.	15.000.000	8.520.000	0	23.520.000	13.009.157	55,31	10.510.843
		Sağlık	65.550.000	48.117.756	0	113.667.756	60.509.847	53,23	53.157.909
		Tıbbi Cihaz B.Onarım	20.000.000	1.659.370	0	21.659.370	17.611.939	81,31	4.047.431
		Hastaneler Büyük Onarımı	10.000.000	15.265.000	0	25.265.000	8.213.965	32,51	17.051.035
		Hastane Tıbbi Cihaz Alımı	30.000.000	30.043.386	0	60.043.386	31.670.582	52,75	28.372.804
		Büyük Onarım	5.358.000	0	0	5.358.000	2.302.449	42,97	3.055.551
		Taşıt	192.000	0	0	192.000	0	0,00	192.000
		Dış Hek. Fak. Tıbbi Malzeme Alımı	0	1.150.000	0	1.150.000	710.911	61,82	439.089
		Spor	3.300.000	0	1.100.000	2.200.000	93.078	4,23	2.106.922
		Kültür	0	0	0	0	0	-	0
		Bilimsel Araştırma	16.713.000	14.698.386	2.326.925	29.084.461	29.084.461	100,00	0
		Kamulaştırma	2.000	0	0	2.000	0	0,00	2.000

Tablo 100. 2019 Mali Yılı Birim Harcama Durumu (1/2)

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
					BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.	KUL.%
38	4	9	1	Özel Kalem (Rektörlük)	9.919.000	9.479.569	1.657.500	1.628.802	1.952.000	2.260.526	60.000	3.617.677	16.713.000	29.240.525	30.301.500	46.227.099	152,56
				Özel Kalem (Rektörlük) Bİlmsel Ar.	0	0	0	0	1.009.000	1.009.000	0	0	16.713.000	29.084.461	17.722.000	30.093.461	169,81
				Özel Kalem (Rektörlük)	9.919.000	9.479.569	1.657.500	1.628.802	943.000	1.251.526	60.000	3.617.677	0	156.064	12.579.500	16.133.638	128,25
38	4	9	2	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	33.338.000	33.637.727	6.184.000	6.904.744	6.329.500	10.218.967	0	0	0	0	45.851.500	50.761.438	110,71
				Özel Kalem Genel Sek.(Kam.Düz.ve Güv.Hiz.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#SAVİ/01
38	4	9	4	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2.113.000	1.452.686	440.000	291.695	44.691.500	69.647.872	4.696.000	4.696.000	1.000.000	4.091.304	52.940.500	80.179.557	151,45
38	4	9	5	Personel Daire Başkanlığı	5.927.000	5.381.754	1.112.000	1.056.136	80.000	137.230	21.513.000	21.513.000	0	0	28.632.000	28.088.120	98,10
38	4	9	6	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	3.499.000	4.603.792	682.000	881.215	56.000	123.074	0	0	6.000.000	6.820.388	10.237.000	12.428.469	121,41
38	4	9	7	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	42.386.000	45.135.772	9.503.000	8.623.084	11.132.500	17.286.800	0	0	0	233.242	63.021.500	71.278.898	113,10
38	4	9	8	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	4.487.000	3.338.339	872.000	670.404	39.000	229.876	0	0	3.250.000	4.882.121	8.648.000	9.120.740	105,47
38	4	9	9	Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.	21.933.000	20.970.772	4.386.000	4.167.964	537.000	1.443.986	0	0	35.452.000	45.312.571	62.308.000	71.895.293	115,39
38	4	9	10	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	2.520.000	2.668.435	492.000	507.730	24.500	297.100	0	0	0	0	3.036.500	3.473.265	114,38
38	4	9	11	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	2.454.000	2.517.861	520.000	457.829	72.000	68.758					3.046.000	3.044.448	99,95
38	4	9	12	Hukuk Müşavirliği	1.917.000	2.090.863	332.000	369.787	69.000	1.912.985					2.318.000	4.373.635	188,68
38	4	9	50	Özel Kalem Genel Sek.(Kam.Düz.ve Güv.Hiz.)	2.238.000	2.147.280	475.000	471.065	0	0	0	0	0	0	2.713.000	2.618.345	96,51
38	4	9	51	Özel Kalem (Rektörlük) İç Denetim Birimi	1.107.000	1.142.833	178.000	186.251	14.000	2.641					1.299.000	1.331.725	102,52
38	4	2	0	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	19.509.500	16.543.248	1.909.000	1.583.452	42.000	68.373					21.460.500	18.195.073	84,78
38	4	2	1	Halk Sağlığı Enstitüsü	1.416.000	1.079.702	242.000	182.146	9.500	5.872					1.667.500	1.267.720	76,03
38	4	2	2	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	1.619.000	1.287.973	282.000	218.111	20.000	15.337					1.921.000	1.521.421	79,20
38	4	2	3	Onkoloji Enstitüsü	3.454.000	2.590.352	585.000	453.327	11.000	4.001					4.050.000	3.047.680	75,25
38	4	2	14	Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	1.141.500	1.139.911	204.000	185.201	18.500	30.571					1.364.000	1.355.683	99,39
38	4	2	19	Aşı Enstitüsü	57.500	177.738	10.000	31.591	7.000	12.447					74.500	221.776	297,69
38	4	2	30	Tıp Fakültesi	117.752.000	125.309.381	18.122.000	19.866.504	429.000	781.591					136.303.000	145.957.476	107,08
38	4	2	34	Diğ Hekimliği Fakültesi	20.068.000	21.335.772	3.225.000	3.907.402	155.000	227.795	505.000	505.000		710.911	23.953.000	26.686.880	111,41
38	4	2	37	Eczacılık Fakültesi	16.850.000	16.565.729	2.720.000	2.640.992	108.500	142.511					19.678.500	19.349.232	98,33
38	4	2	41	Sağlık Bilimleri Fakültesi	21.537.500	18.553.322	3.323.000	2.943.971	90.000	97.999					24.950.500	21.595.292	86,55
38	4	2	43	Hemşirelik Fakültesi	5.768.000	5.916.057	874.000	869.854	42.000	57.175					6.684.000	6.843.086	102,38
38	4	2	247	FTR Fakültesi	0	2.598.123	0	411.501	0	36.268					0	3.045.892	#SAVİ/01
38	4	3	00	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2.383.000	2.647.718	394.000	434.283	36.000	40.960					2.813.000	3.122.961	111,02
38	4	3	01	Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.036.000	816.596	172.000	129.422							1.208.000	946.018	78,31
38	4	3	30	Erişkin Hastanesi	63.070.000	62.588.011	17.649.000	16.575.163	262.000	380.451	6.577.000	6.577.000	65.550.000	59.798.936	153.108.000	145.919.561	95,30
38	4	3	31	İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	12.066.000	10.758.185	3.384.000	3.140.808	135.000	138.090					15.585.000	14.037.083	90,07
38	4	3	32	Onkoloji Hastanesi	5.346.000	5.166.016	1.507.000	1.482.948	60.000	57.854					6.913.000	6.706.818	97,02
					426.912.000	429.641.517	81.435.500	81.273.382	66.422.500	105.727.110	33.351.000	36.908.677	127.965.000	151.089.998	736.086.000	804.640.684	

Tablo 100. 2019 Mali Yılı Birim Harcama Durumu (2/2)

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
					BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.	KUL. %
38	4	4	0	Fen Bilimler Enstitüsü	10.145.500	8.337.829	723.500	626.590	137.000	193.012					11.006.000	9.157.431	83,20
38	4	4	5	Nükleer Bilimler Enstitüsü	798.500	617.812	122.000	95.867	4.500	2.495					925.000	716.174	77,42
38	4	4	13	Bilim Enstitüsü	1.534.000	1.448.028	206.000	155.246	160.000	168.470					1.900.000	1.771.744	93,25
38	4	4	30	Fen Fakültesi	30.620.000	31.007.229	4.431.000	4.915.443	118.500	161.504					35.169.500	36.084.176	102,60
38	4	4	43	Mühendislik Fakültesi	41.238.500	41.384.592	6.286.000	6.646.332	159.000	278.221					47.683.500	48.309.145	101,31
38	4	4	71	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	457.000	458.928	83.000	83.988	9.500	12.116					549.500	555.032	101,01
38	4	5	1	Hacettepe Meslek Yüksekokulu	2.013.000	2.003.655	271.000	287.740	313.500	719.692			1.530.856		2.597.500	4.541.943	174,86
38	4	5	0	Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	188.000	193.884	37.000	36.391							225.000	230.275	102,34
38	4	5	2	Bala Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0							0	0	#SAYI/0
38	4	5	4	Başkent OSB MYO	1.536.500	1.908.614	263.000	330.382	20.500	161.421			144.918		1.820.000	2.545.335	139,85
38	4	6	0	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	3.125.000	2.472.906	480.000	379.639	9.000	40.144					3.614.000	2.892.689	80,04
38	4	6	2	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	2.368.000	1.983.063	323.000	268.746	15.500	15.290					2.696.500	2.267.099	84,08
38	4	6	4	Sosyal Bilimler Enstitüsü	20.853.500	16.824.496	1.583.500	1.196.659	368.500	73.660					22.805.500	18.094.815	79,34
38	4	6	5	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	9.047.000	7.028.941	745.000	595.927	27.000	20.695					9.819.000	7.645.563	77,86
38	4	6	8	Güzel Sanatlar Enstitüsü	7.032.000	5.811.301	596.000	540.684	13.000	18.213					7.641.000	6.370.198	83,37
38	4	6	12	Nüfus Etütleri Enstitüsü	2.916.500	2.285.060	434.000	333.015	15.500	8.853					3.366.000	2.626.928	78,04
38	4	6	31	Eğitim Fakültesi	22.665.000	23.142.571	3.382.000	3.616.394	73.000	72.868					26.120.000	26.831.833	102,73
38	4	6	39	Hukuk Fakültesi	5.901.000	6.343.780	822.500	946.816	26.000	60.599					6.749.500	7.351.197	108,91
38	4	6	43	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	22.195.000	23.051.738	3.447.500	3.769.638	68.000	163.074					25.710.500	26.984.450	104,95
38	4	6	47	Güzel Sanatlar Fakültesi	10.844.000	10.624.937	1.734.500	1.808.136	98.000	97.222					12.676.500	12.530.295	98,85
38	4	6	48	Edebiyat Fakültesi	27.281.000	27.693.195	4.293.000	4.538.572	100.000	100.619					31.674.000	32.332.386	102,08
38	4	6	52	İletişim Fakültesi	3.011.500	3.221.874	456.000	508.447	16.000	29.402					3.483.500	3.759.723	107,93
38	4	6	65	Spor Bilimleri Fakültesi	5.200.000	5.365.208	779.000	863.952	22.000	39.770					6.001.000	6.268.930	104,46
38	4	6	77	Devlet Konservatuarı	21.693.000	18.577.147	3.646.000	3.117.635	60.500	108.376					25.399.500	21.803.158	85,84
38	4	6	83	Yabancı Diller Yüksekokulu	17.438.500	16.138.431	3.026.500	2.926.986	62.500	95.796					20.527.500	19.161.213	93,34
38	4	7	00	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2.138.000	2.105.248	404.500	380.648	126.500	130.084					2.669.000	2.615.980	98,01
38	4	4	42	Mimarlık Fakültesi	82.000	83.077	14.000	14.746							96.000	97.823	101,90
38	4	3	40	Türkiye Doping Kontrol Merkezi						0				0	0	0	0,00
38	4	7	1	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi						0					0	0	0,00
					272.312.000	260.113.544	38.589.500	38.984.621	2.023.500	2.771.596	0	0	0	1.675.774	312.925.000	303.545.535	
					699.224.000	689.755.061	120.025.000	120.258.003	68.446.000	108.498.706	33.351.000	36.908.677	127.965.000	152.765.772	1.049.011.000	1.108.186.219	

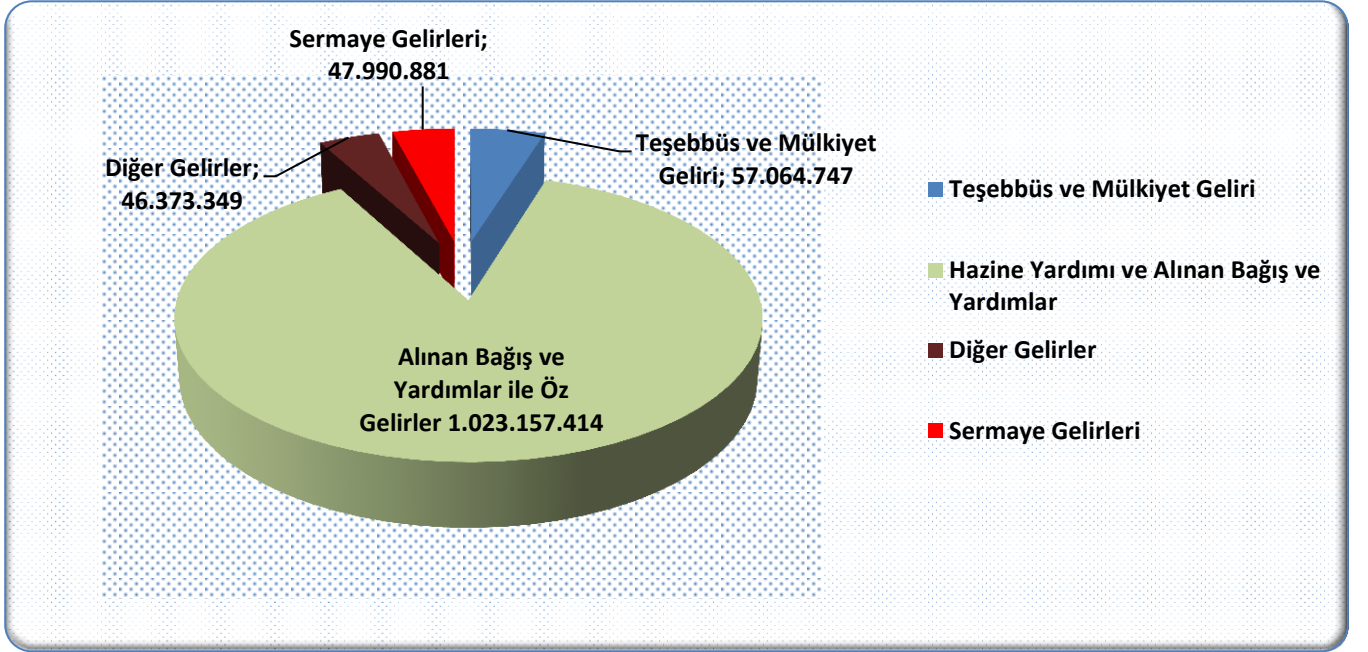
Tablo 101. Gelir Gerçekleşme Düzeyi (1/2)

Bütçe Gelir Tertibi	Başlangıç Ödeneği			Gerçekleşen Gelir			Gerçekleşen/Başlangıç Öd. (%)			Gelir İçindeki Payı (%)		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	23.283.000	25.603.000	31.931.000	51.643.770	46.148.592	57.064.874	221,81	180,25	178,71	2,69	2,75	3,04
Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.330.000	2.500.000	3.500.000	2.438.600	2.499.947	3.988.225	183,35	100,00	113,95	0,15	0,27	0,33
İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	511.000	496.000	526.000	324.586	360.452	373.753	63,52	72,67	71,06	0,06	0,05	0,05
Yaz Okulu Gelirleri	779.000	723.000	763.000	2.293.522	1.680.172	1.476.268	294,42	232,39	193,48	0,09	0,08	0,07
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	2.400.000	2.400.000	2.479.000	6.101.442	5.444.952	5.929.327	254,23	226,87	239,18	0,28	0,26	0,24
Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	0	1.168.006	858.872	722.968	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Doktora Gelirleri	0	0	0	446.857	500.180	526.216	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	13.684.000	14.300.000	18.000.000	17.573.665	18.683.879	23.363.644	128,42	130,66	129,80	1,58	1,53	1,72
Otopark İşletmesi Gelirleri	145.000	145.000	145.000	725.457	2.050	0	500,32	1,41	0,00	0,02	0,02	0,01
Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program Gelirleri	0	0	0	21.000	9.000	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	122492	177150	445.770	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uzaktan Materyal Gelirleri	0	0	0	4.556	3.322	5.380	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
667 S.KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğit.- Öğrt. Ücretleri	0	0	0	4.999.004	2.941.161	1.751.081	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Hizmet Gelirleri	3.867.000	4.500.000	6.000.000	4.985.943	5.683.036	6.613.080	128,94	126,29	110,22	0,45	0,48	0,57
Spor Tesisi Kira Gelirleri	5.000	5.000	5.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	120.000	120.000	120.000	48450	25	0	40,38	0,02	0,00	0,01	0,01	0,01
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	394.000	394.000	373.000	5.791.901	5.828.782	10.847.201	1.470,03	1.479,39	2.908,10	0,05	0,04	0,04
Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	48.000	20.000	20.000	4.598.288	1.475.612	1.021.963	9.579,77	7.378,06	5.109,81	0,01	0,00	0,00

Tablo 101. Gelir Gerçekleşme Düzeyi (2/2)

Bütçe Gelir Tertibi	Başlangıç Ödeneği			Gerçekleşen Gelir			Gerçekleşen/Başlangıç Öd. (%)			Gelir içindeki Payı (%)		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	813.194.000	876.097.000	988.829.000	815.018.254	839.189.297	1.020.790.892	100,22	95,79	103,23	93,98	93,99	94,26
Hazine Yardımı	813.194.000	876.097.000	988.829.000	813.636.381	835.445.000	1.016.684.000	100,05	95,36	102,82	93,98	93,99	94,26
Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	728.538	1.539.871	211.024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Proje Yardımları	0	0	0	26.318	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Prog. Des.	0	0	0	-330.283	-293.475	128.298	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Prog.Des.	0	0	0	0	0	10.600	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yök Burs Destekleri	0	0	0	957.300	2.358.400	3.719.971	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	0	0	0	139.500	37.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	28.821.000	30.389.000	28.251.000	43.880.058	42.207.587	46.373.349	152,25	138,89	164,15	3,33	3,26	2,69
Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	15.899.000	16.970.000	11.463.000	20.111.557	20.069.710	24.931.212	126,50	118,27	217,49	1,84	1,82	1,09
Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	12.911.000	12.911.000	15.787.000	11.003.521	11.045.454	5.540.947	85,23	85,55	35,10	1,49	1,39	1,50
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0	0	0	0	1.512.000	1.750.500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğerleri	11.000	508.000	1.001.000	12.764.980	9.580.423	14.150.690	116.045,27	1.885,91	1.413,66	0,00	0,05	0,10
Sermaye Gelirleri	0	0	0	0	0	47.990.881	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Arsa Satışı		0	0	0		47.990.881	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	865.298.000	932.089.000	1.049.011.000	910.542.082	927.545.476	1.172.219.996	105,23	99,51	111,75	100,00	100,00	100,00

Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği'nden görüldüğü üzere gelirlerimiz içinde en büyük payı ₺ 1.023.157.414 ile Alınan Bağış ve Yardımlar ile Öz Gelirler oluşturmaktadır. Bunu sırasıyla ₺ 57.064.747 ile Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, ₺47.990.881 ile Sermaye Gelirleri ve ₺46.373.349 ile Diğer Gelirler takip etmektedir.



Şekil 19. Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği

Tablo 102. B Cetveli (1/2)

B CETVELİ													
EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER						GENEL TOPLAM	
I	II	III	IV			Diğ.Faal.Gel.	Bil.Arş.(DÖSE+ Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir	Yaz Okulu	İkinci Öğretim		Tezsiz Y.Lisans
03				Teşabbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	20.000	744.000	373.000	27.823.000	763.000	473.000	1.735.000	31.931.000
	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0	20.000	744.000	0	27.698.000	763.000	473.000	1.735.000	31.433.000
		1		Mal Satış Gelirleri	0	20.000	0	0	0	0	0	0	20.000
			01	Şartname , Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	20.000	0	0	0	0	0	0	20.000
		2		Hizmet Gelirleri	0	0	744.000	0	27.698.000	763.000	473.000	1.735.000	31.413.000
			29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	3.500.000	0	0	0	3.500.000
			31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	53.000	0	473.000	0	526.000
			32	Yaz Okulu Gelirleri	0	0	0	0	0	763.000	0	0	763.000
			33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	744.000	0	0	0	0	1.735.000	2.479.000
			38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	0	0	0	0	18.000.000	0	0	0	18.000.000
			40	Otopark İşletmesi Gelirleri	0	0	0	0	145.000	0	0	0	145.000
			99	Diğer Hizmet Gelirleri	0	0	0	0	6.000.000	0	0	0	6.000.000
	6			Kira Gelirleri	0	0	0	373.000	125.000	0	0	0	498.000
		1		Taşınmaz Kiraları	0	0	0	373.000	125.000	0	0	0	498.000
			04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	0	0	0	0	5.000	0	0	0	5.000
			05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	0	0	0	0	120.000	0	0	0	120.000
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	0	0	373.000	0	0	0	0	373.000

Tablo 102. B Cetveli (2/2)

B CETVELİ													
EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER						GENEL TOPLAM	
I	II	III	IV			Diğ.Faal.Gel.	Bil.Arş.(DÖSE+ Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir	Yaz Okulu	İkinci Öğretim		Tezsiz Y.Lisans
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	988.829.000	0	0	0	0	0	0	0	988.829.000
	2			Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdar. Al.Bağış v	988.829.000	0	0	0	0	0	0	0	988.829.000
		1		Cari	873.071.000	0	0	0	0	0	0	0	873.071.000
			01	Hazine yardımı	873.071.000	0	0	0	0	0	0	0	873.071.000
		2		Sermaye	115.758.000	0	0	0	0	0	0	0	115.758.000
			01	Hazine yardımı	115.758.000	0	0	0	0	0	0	0	115.758.000
05				Diğer Gelirler	0	1.000	11.463.000	0	16.787.000	0	0	0	28.251.000
	1			Faiz Gelirleri	0	1.000	0	0	1.000.000	0	0	0	1.001.000
		9		Diğer Faizler	0	1.000	0	0	1.000.000	0	0	0	1.001.000
			01	Kişilerden Alacaklar Fazileri	0	1.000	0	0	0	0	0	0	1.000
			03	Mevduat Faizleri	0	0	0	0	1.000.000	0	0	0	1.000.000
	2			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0	0	11.463.000	0	0	0	0	0	11.463.000
		6		Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0	0	11.463.000	0	0	0	0	0	11.463.000
			16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	0	11.463.000	0	0	0	0	0	11.463.000
	9			Diğer Çeşitli Gelirler	0	0	0	0	15.787.000	0	0	0	15.787.000
		1		Diğer Çeşitli Gelirler	0	0	0	0	15.787.000	0	0	0	15.787.000
			01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	0	0	0	0	15.787.000	0	0	0	15.787.000
KURUM TOPLAMI					988.829.000	21.000	12.207.000	373.000	44.610.000	763.000	473.000	1.735.000	1.049.011.000

Döner sermaye işletmesi 2019 yılı gelir-gider dengesi ile ilgili veriler tabloda sunulmuştur.

Tablo 103. 2019 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu

Gelirler							Giderler		
Tahakkuklar				Tahsilatlar			Tahakkuk		
a	b	c	(a+b)-c	d	e	d+e	f	g	f+g
Tahakkuk Eden Gelir	2018 Yılına Devir Alacaklar	Kesinti Tutarı	Toplam Tahakkuk Eden Gelir	Tahsil Edilen Gelir	2018 Yılına Devir Banka	Toplam Banka	2018 Yılına Devir Borç	Tahakkuk Eden Gider	Toplam Tahakkuk Eden Gider
575.916.478,44	146.047.547,00	7.516.996,1	714.447.029	574.153.210	24.660.719	598.813.930	327.010.632	808.125.652	1.135.136.284

Yıllar itibari ile ödenek ve harcama durumu bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Tablo 104. Ödenek ve Harcama Durumu

	Para Birimi	2017		2018		2019	
		Ödenek	Harcama	Ödenek	Harcama	Ödenek	Harcama
Özel Bütçe	₺	932.089.000	982.529.110	1.049.011.000	1.108.186.219	1.049.011.000	1.108.186.219
Bütçe Dışı							
-Tübitak	₺	64.822.029,02	17.177.149,98	73.972.439,04	18.950.638,50	77.932.401,04	10.266.963,00
-Santex	₺	2.532.747,20	341.092,51	2.191.654,69	2.004.654,69	-	-
-Erasmus	€	1.188.700,00	557.411,20	1.185.550,00	690.765,80	1.202.650,00	1.080.521,25
-Mevlana	₺	60.000,00	21.472,33	31.210,00	19.835,45	120.170,00	80.913,25
-Farabi	₺	25.760,00	16.800,00	40.000,00	21.000,00	45.600,00	23.520,00
-AB	€	5.141.866,00	388.630	5.344.534,00	500.080,00	5.891.111,77	1.017.245,00
-Diğer	₺	295.750,00	178.000,00	117.750,00	-	936.250,00	37.750,00
	€	76.348,00	-	76.348,00	-	76.348,00	-
	\$	680.000,00	-	680.000,00	-	680.000,00	280.000,00
	£	72.100,00	-	454.559,52	-	454.559,52	-
Döner Sermaye	₺	549.031.993,48	923.796.391,93	637.804.902	1.103.891.480	714.447.029	1.135.136.284
Teknokent Kar Payı	₺	0	0	0	0	0	0

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan Üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Bir kamu idaresi, yatırım, finansman ve esas faaliyetlerinde gerçekleşen nakit akışlarını, en uygun şekilde sunmaktadır. Faaliyet sınıflandırması kullanıcılara, bu faaliyetlerin kamu idaresinin mali durumu üzerindeki etkisi ile nakit ve nakit benzeri varlıkların miktarını değerlendirmeye yönelik bilgi sunmaktadır. Bu bilgi aynı zamanda, faaliyetler arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi için kullanılmaktadır.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

2.1.Bütçe Büyüklüğü Tablosu

Hacettepe Üniversitesi bütçesinin Yükseköğretim Kurumları içindeki payına yıllar itibari ile bakılacak olursa 2015 yılında bu oran %3,29, 2016 yılında %3,35, 2017 yılında %3,38 düzeyinde, 2018 yılında 3,36, 2019 yılında ise 3,18 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 105. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi

Açıklama			2015	2016	2017	2018	2019
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe	(a)	18.493.252.000	23.590.696.000	25.620.450.000	27.761.363.000	33.023.355.000
Üniversite Bütçesi	Ödeneği	(b)	608.266.000	789.512.000	865.298.000	932.089.000	1.049.011.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a) *100	3,29	3,35	3,38	3,36	3,18

2.2. Personel Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları personel ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2015 yılında bu oran %3,47, 2016 yılında %3,41, 2017 yılında %3,40, 2018 yılında %3,34 ve son olarak 2019 yılında 3,08 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 106. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2015	2016	2017	2018	2019
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	10.011.864.000	13.763.125.000	14.484.562.000	16.126.506.000	22.719.121.000
Üniversite Bütçesi		(b)	346.973.000	469.855.000	492.008.000	539.045.000	699.224.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a) *100	3,47	3,41	3,40	3,34	3,08

2.3. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sosyal güvenlik kurumuna devlet primi ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2015 yılında bu oran %3,87, 2016 yılında %3,82, 2017 yılında %3,77, 2018 yılında %3,71 ve 2019 yılında ise %3,39 düzeyinde gerçekleştiği görülecektir.

Tablo 107. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2015	2016	2017	2018	2019
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	1.716.406.000	2.078.490.000	2.233.047.000	2.444.056.000	3.536.535.000
Üniversite Bütçesi		(b)	66.366.000	79.400.000	84.119.000	90.582.000	120.025.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a) *100	3,87	3,82	3,77	3,71	3,39

2.4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları mal ve hizmet alım ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2015 yılında bu oran %3,04, 2016 yılında %3,01, 2017 yılında %2,99, 2018 yılında %2,92 ve 2019 yılında ise 3,16 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 108. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2015	2016	2017	2018	2019
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	2.533.192.000	2.963.069.000	3.174.955.000	3.227.989.000	2.165.469.000
Üniversite Bütçesi		(b)	76.971.000	89.136.000	94.996.000	94.276.000	68.446.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a) *100	3,04	3,01	2,99	2,92	3,16

2.5. Cari Transferler

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları cari transfer ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2015 yılında %4,75, 2016 yılında %4,29, 2017 yılında %3,92, 2018 yılında %3,62, 2019 yılında ise %3,56 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 109. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2015	2016	2017	2018	2019
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödenegi	(a)	378.790.000	524.126.000	585.143.000	745.070.000	936.352.000
Üniversite Bütçesi		(b)	17.996.000	22.463.000	22.946.000	26.966.000	33.351.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a) *100	4,75	4,29	3,92	3,62	3,56

2.6.Sermaye Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sermaye ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2015 yılında %2,59, 2016 yılında %3,02, 2017 yılında %3,33, 2018 yılında %3,47 ve 2019 yılında ise %3,49 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 110. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2015	2016	2017	2018	2019
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	3.853.000.000	4.261.886.000	5.142.743.000	5.217.742.000	3.665.878.000
Üniversite Bütçesi		(b)	99.960.000	128.658.000	171.229.000	181.220.000	127.965.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a) *100	2,59	3,02	3,33	3,47	3,49

3- Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlölüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole” tabi tutulmaktadır.

B. Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1.Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz birimlerinin ulusal ve uluslararası başarıları Üniversitemiz internet sayfasında güncel olarak yayınlanmaktadır. Ayrıca Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü aracılığıyla bu başarılar ve faaliyetler Üniversitemiz tüm çalışanlarına elektronik (e-mail) ortamda da duyurulmaktadır.

1.1.1- Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar

Üniversitemiz birimlerinin faaliyet raporları ile bildirmiş olduğu ulusal/uluslararası toplantılar ve katılımcı sayısına aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 111. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yükseköğül			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Konferans/Seminer/Panel/ Açık Oturum/Söyleşi	415	373	298	55	40	79	-	2	3	16	22	21	-	1	6	486	438	407
Uluslararası/Ulusal Çalıştay	212	153	166	16	7	12	-	1	3	3	4	13	-	2	2	231	167	196
Uluslararası/Ulusal Sempozyum/Kongre	1.408	1.121	1.253	53	49	175	-	7	19	17	23	9	-	2	4	1.478	1.202	1460
Bilimsel Toplantı/Toplantı	776	954	900	73	76	53	-	-	2	15	14	11	-	65	455	864	1.109	1421
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	143	206	149	99	99	116	-	38		15	16	5	3	53	415	260	412	685
Sergi	138	204	207	-	-	6	-	-		4	7	1	-	-		142	211	214
Kariyer Günleri	20	69	24	-	-	12	-	1		1	9	9	-	-		21	79	45
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	21	20	23	2	3	5	-	1	2	1	1	4	-	5	2	24	30	36
Konser	19	8		-	0		-	116		2	4		-	-		21	128	
Tiyatro	20	2	3	-	0	2	-	26		1	-		-	-		21	28	5
Diğer	29	43	9	5	2	22	-	8		-	8	9	-	2	2	34	63	42
Toplam	3.201	3.153	3.032	303	276	482	-	200	29	75	108	82	3	130	886	3.582	3.867	4.511

Birim faaliyet raporlarından hazırlanan verilerdir.

Tablo 112. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Konferans/Seminer/Panel/ Açık Oturum/Söyleşi	984	883	766	441	12	278	11	9	28	24	14	27	1	6	811	1.461	924	1.910
Uluslararası/Ulusal Çalıştay	900	367	588	155	35	48	11	1	15	4	5	11	5	3	4	1.075	411	666
Uluslararası/Ulusal Sempozyum/Kongre	2.746	2.533	2.411	187	155	144	1	8	28	21	10	18	2	3		2.957	2.709	2.601
Bilimsel Toplantı/Toplantı	1.480	1.274	1.712	367	191	308	9	-	20	17	9	13	-	82	146	1.873	1.556	2.199
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	543	602	2.076	200	341	341	7	2	44	15	13	5	3	13	7.536	768	971	10.002
Sergi	257	92	133	-	-	7	2	-		4	6	1	-	-	790	263	98	931
Kariyer Günleri	92	263	250	-	-		-	-		4	10	10	1			97	273	260
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	199	81	244	24	3	3	1	8		1	3	8	1	5	39	226	100	294
Konser	25	22	16	-	-	13	4	8		2	4		-	-		31	26	29
Tiyatro	70	29	73	-	-	3	1	6		1	-		-	-		72	29	76
Diğer	77	104	55	2	28	6	4	2	40	15	6	9	4	32	14	102	170	124
Toplam	7.373	6.250	8.324	1.376	765	1.151	51	44	175	108	80	102	17	144	9.340	8.925	7.267	19.092

Birim faaliyet raporlarından hazırlanan verilerdir.

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği toplantılara katılımı da desteklemektedir. 2019 yılında Üniversitemiz personelinden toplam 19.092 kişi diğer üniversite veya kurumlarda düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

1.1.2- Öğrencilere ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma, yemek ve Üniversitemiz hastanelerince verilen sağlık hizmetleri bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 113. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Beslenme Hizmetlerine İlişkin Bilgiler

Açıklamalar		Öğrenci			Personel			Toplam		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Barınma Hizmeti	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	5.307	5.197	5.263	0	0	0	5.307	5.197	5.263
	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	290	290	290	0	0	0	290	290	290
	Oda Başına Kişi Sayısı	2-4	2-4	2-4	0	0	0	2-4	2-4	2-4
Beslenme Hizmetleri	Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	1.916.046	1.999.645	1.563.537	326.071	385.750	315.159	2.242.117	2.385.395	1.878.696

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

Üniversitemiz tarafından öğrencilerimize verilen kısmi zamanlı çalışma olanağına ve yemek ve konaklama bursuna ait bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 114. Öğrencilere Verilen Burslar

	2017			2018			2019		
	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli
Yemek Bursu	-	1.251	515.000	-	1.560	780.000	-	1.606	915.000
Konaklama Bursu	-	110	265.000	-	71	195.000	-	69	210.000
Kısmi Zamanlı Çalışma	62.696	356	502.513	53.777	335	492.638	35.589	219	409.436

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

Yıllar itibari ile psikolojik danışma hizmeti alan öğrenci sayıları aşağıda sunulmuştur. Veriler Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Psikolojik Danışma Birimi tarafından sağlanmıştır.

Tablo 115. Psikolojik Danışma Hizmeti Alan Öğrenci Sayıları

Açıklamalar		Kadın			Erkek			Toplam		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Sağlık Hizmeti	Başvuru Sayısı	560	688	774	823	1.021	220	900	1.155	994
	Randevu Sayısı	1.598	2.440	-	1.890	3.370	-	1.916	3.560	-

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

1.1.3- Spor Faaliyetleri

Üniversitemiz bünyesinde, basketbol, voleybol, hentbol, masa tenisi, judo, yüzme, atletizm, jimnastik, kros, satranç, aikido, futbol, karate, tekvando, badminton, eskrim, tenis branşlarında (kadın-erkek) takım olarak yıl içerisinde üniversiteler arası turnuvalara katılmaktadır.

Tablo 116. Sporcu Bilgileri

Açıklamalar	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müşabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	32	329	11	5
Personel	0	0	0	0
Toplam	32	329	11	5

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

Üniversitemiz Sıhhiye Yerleşkesi'nde basketbol, voleybol, oynamaya elverişli, 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcut olup, kondisyon salonu, aerobik salonu, masa tenisi odası bulunmaktadır. Haftada dört gün öğrenci, akademik ve idari personele yönelik, öğretim görevlisi denetiminde yaşam boyu spor ve güç geliştirme kursları verilmektedir. Ayrıca spor salonumuzda Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu'nun Sıhhiye yerleşkesindeki fakülte ve yüksekokullara verdiği Spor Bilimleri seçmeli dersleri yürütülmektedir.

Sıhhiye Spor Salonumuz Eylül-Temmuz ayları arasında saat 09.00-22.00 Temmuz-Eylül ayları arasında ise saat 09.00-19.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Beytepe Yerleşkesinde 1 spor salonu, 1 kondisyon salonu, açık spor alanlarında 2 tenis kortu, 2 voleybol, 2 basketbol sahası, 1 futbol sahası ve 1 stadyum (çim sahalı ve atletizm pistli) mevcut bulunmaktadır. Spor Salonumuz badminton, voleybol, hentbol ve basketbol branşlarına uygun olup, saat 09.00-21.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi olimpik yüzme havuzu bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müşabakalara da ev sahipliği yapabilmektedir. Olimpik yüzme havuzu 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, sağlık bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Yayınlara indekslere ve birimlere göre dağılımına ilişkin sayısal verilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 117. Yayınlara İndekslerle ve Birimlere Göre Dağılımı

	SCI	SSCI	AHCI	Toplam***	NET TOPLAM (H.Ü. adresli ilk yazara göre)	Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayısı
Dış Hekimliği Fakültesi	63	1	0	56	52	0,65
Eczacılık Fakültesi	130	3	0	112	98	1,43
Edebiyat Fakültesi	8	29	29	47	47	0,28
Eğitim Fakültesi	13	43	4	50	49	0,34
Fen Fakültesi	239	10	0	233	215	1,50
Fizik Tedavi ve Reh. Fakültesi	61	12	0	61	52	1,45
Hemşirelik Fakültesi	36	30	0	37	37	1,48
Hukuk Fakültesi	0	1	0	1	1	0,03
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	13	55	2	59	56	0,44
İletişim Fakültesi	0	4	0	4	3	0,33
Mühendislik Fakültesi	388	12	1	382	353	1,82
Sağlık Bilimleri Fakültesi	45	9	0	45	45	0,96
Spor Bilimleri Fakültesi	5	4	0	9	9	0,53
Tıp Fakültesi	825	73	0	732	674	1,47
Fakülteler Toplamı	1.675	274	34	1.829	1.691	1,11
Ankara Devlet Konservatuvarı	0	0	1	1	1	0,03
Yüksekokullar	8	2	0	10	7	0,48
Enstitüler	124	14	2	126	78	1,52
Diğer	27	0	0	27	16	-
Genel Toplam ***	1.834	290	35	1.994	1.803	1,12

Kalite Komisyonu'nun 25.02.2020 tarihli verisidir.

Adres bölümünde fakülte/bölüm bilgisi verilmeyen 10 yayın fakülte bazlı analizin ve ilk yazar analizinin dışında bırakılmış ancak toplam satırına eklenmiştir.

Fakülte yayınlarının toplamı, farklı fakültelerden akademisyenlerin ortak yazarlık olması durumundan dolayı duplikelerden arındırılmıştır.

*** Bir yayın birden fazla dizinde yer alabildiğinden SCI, SSCI ve A&HCI dizinlerinde yer alan yayın sayılarının toplamı toplam satırında yazan sayı ile eşit olmayabilir. Tüm yayınlar içinde 146 yayın birden fazla indekste dizinlenmiştir. Örneğin Dış Hekimliği alanında yayımlanmış yayınların 1'i hem SCI hem de SSCI'da dizinlenmektedir

Tablo 118. Atıf Oranları

Tarama Sistemi	Derleme/Makale			Uluslararası İş Birlikli Derleme/Makale	
	Sayısı	Bilimsel Yayın Puanı	İlgili yılda H.Ü. yayınlarına toplam atıf sayısı	Sayısı	Uluslararası iş birlikli yayınların bilimsel yayın puanı
SCI	1646	2,693 (4365,487/1621) (25 yayının etki puanı yoktur)	61.364	566	4,048 (2242,61/554) (12 yayının etki faktörü bulunmamaktadır)
SSCI	268	1,499 (400,481/267) (1 yayının etki puanı yoktur)	7.850	57	2,228 (124,781/56) (1 yayının etki puanı yoktur)
AHCI	35	-	175	6	-

Kalite Komisyonu'nun 25.02.2020 tarihli verisidir.

AHCI dizininin etki faktörü hesaplanmamaktadır.

Yıllar itibari ile atıf indekslerde yer alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlarla ilişkin verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 119.Yıllar itibari ile Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar

	Yıl	Makale	Derleme	Diğer Yayınlar	Toplam
	2016	1.659	96	630	2.356
WOS'da indekslenen (SCI, SSCI ve A&HCI)	2017	1.519	81	545	2.114
	2018	1.415	64	479	1.930
	2019	1.703	100	535	2.339
WOS tüm indeksler (SCI, SSCI, A&HCI, ESCI, CPCI, BKCI)	2016	1.939	130	847	2.837
	2017	1.842	116	735	2.616
	2018	1.723	95	547	2.326
	2019	2.045	126	585	2.756
Scopus	2016	1.857	138	376	2.374
	2017	1.689	135	411	2.241
	2018	1.585	95	561	2.244
	2019	2.091	123	364	2.578

Kalite Komisyonu'nun 25.02.2020 tarihli verisidir.

Yayın sayılarının toplamı toplam satırında yazan sayı ile eşit olmayabilir. Bunun sebebi bir yayının birden fazla alanda yer almasından kaynaklanmasındandır.

1.4. Proje Bilgileri

Tablo 120. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu

Sektör: Yükseköğretim					
Proje No	Proje Adı	Karakteristiği	Proje Bütçesi	Gerçekleşen Fiili Harcama	Gerçekleşme Oranı
2019H035920	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	Etüt-Proje	500.000,00	312.110,00	62,42
1982H030120	Kampüs Altyapısı	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon hattı, Peyzaj, Su isale hattı, Telefon hattı	5.400.000,00	2.271.542,00	42,07
2005H031340	Derslik ve Merkezi Birimler	İnşaat, Diğer (1145 m ²), Eğitim (45500 m ²)	15.000.000,00	13.009.157,00	86,73
2018H033310	Büyük Onarım	Büyük Onarım, Güçlendirme, Restorasyon	7.000.000,00	29.798.623,00	425,69
1998H050180	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat, Yar.Ol.Kap. Yüz.Hav.	3.300.000,00	93.078,00	2,82
2016I000240	Hastaneler Büyük Onarım	Büyük Onarım	10.000.000,00	8.213.965,00	82,14
2019I000470	Muhtelif İşler	Bakım Onarım, Büyük Onarım, Makine-Teçhizat	55.550.000,00	2.302.449,00	4,14

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 11.02.2020 tarihli verisidir.

1.4.2. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 121. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Yıl	Projeler	Önceki Yıldan Devreden Proje (A)			Yıl İçinde Eklenen Proje (B)		Toplam (A+B)		Yıl İçinde Tamamlanan/İptal Edilen/Durdurulan Proje	
		Para Birimi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi
2017	Hazine*	₺	4	15.963.389,00	-	2.610.000,00	4	18.573.389,00	-	-
	Avrupa Birliği	€	29	4.690.185,00	5	451.681,00	34	5.141.866,00	7	388.630,00
	Tübitak	₺	138	48.619.012,48	59	16.203.016,54	197	64.822.029,02	77	17.177.149,98
	Santex	₺	3	2.532.747,20	-	-	3	2.532.747,20	1	341.092,51
	Bil.Araş.Proj.	₺	1170	57.895.083,54	1388	44.552.995,00	2558	102.448.078,54	1796	37.865.125,34
	Döner Sermaye	₺	193	5.250.386,79	67	2.510.944,63	260	7.761.331,42	75	934.283,81
	Diğer	₺	1	178.000,00	2	117.750,00	3	295.750,00	1	178.000,00
		€	3	76.348,00	-	-	3	76.348,00	-	-
		\$	2	680.000,00	-	-	2	680.000,00	-	-
		£	1	72.100,00	-	-	1	72.100,00	-	-
2018	Hazine*	₺	4	14.249.751,15	1	4.030.000	5	18.279.751,15	-	-
	Avrupa Birliği	€	27	4.753.236,00	2	591.298,00	29	5.344.534,00	4	500.080,00
	Tübitak	₺	120	47.644.879,04	75	26.327.560	195	73.972.439,04	68	18.950.638,50
	Santex	₺	2	2.191.654,69	-	-	2	2.191.654,69	2	2.004.654,69
	Bil.Araş.Proj.	₺	762	64.582.953,20	391	31.746.555,00	1153	96.329.508,20	549	20.471.179,00
	Döner Sermaye	₺	335*	6.827.047,61	53	883.290,37	388	7.710.337,98	57	1.453.778,67
	Diğer	₺	2	117.750,00	-	-	2	117.750,00	-	-
		€	3	76.348,00	-	-	3	76.348,00	-	-
		\$	2	680.000,00	-	-	2	680.000,00	-	-
		£	1	72.100,00	1	382.459,52	2	454.559,52	-	-
2019	Hazine**	₺	5	16.827.568,15	-	4.506.000,00	5	21.333.568,00	-	-
	Avrupa Birliği	€	25	4.844.454,00	13	1.046.657,77	38	5.891.111,77	9	1.017.245,00
	Tübitak	₺	127	61.380.028,64	48	16.552.372,40	175	77.932.401,04	38	10.266.963,00
	Santex	₺	-	-	-	-	-	-	-	-
	Bil.Araş.Proj.	₺	604	75.858.329,20	316	14.707.826,00	920	90.566.155,20	388	25.733.737,00
	Döner Sermaye	₺	101	11.575.684,28	82	383.735,15	183	11.959.419,43	72	3.687.853,13
	Diğer	₺	2	117.750,00	6	818.500,00	8	936.250,00	1	37.750,00-
		€	3	76.348,00	-	-	3	76.348,00	-	-
		\$	2	680.000,00	-	-	2	680.000,00	1	280.000,00
		£	2	454.559,52	-	-	2	454.559,52	-	-

*Veri uyumsuzluğu program aktarmadan kaynaklanmaktadır.

**Hazine satırındaki A sütununda yer alan proje maliyetleri, yatırım programında yıllar itibarıyla aktarılan ödeneklerden yıl içinde harcanan tutarla düşülerek bulunmuştur. B sütununda yer alan proje maliyetleri ise o yıla ait yatırım programında devam eden projelere aktarılan ve o yıl kabul edilen projeye aktarılan toplam ödeneği ifade etmektedir.

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans sonuçlarına ilişkin değerlendirme tabloları Ek-5 ve Ek-6'da sunulmuştur.

3- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans takibi amacıyla performans programımızda belirlenen göstergelerin ölçümleri birimlerden 3'er aylık dönemlerde istenmektedir. Bu bilgiler e-bütçe sistemine giriş yapılacak şekilde toplanmakta, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nda konsolide edilerek e-bütçe sistemine girişleri yapılmaktadır.

Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi istatistiki bilgiye dayalı bir sistemdir. Bununla birlikte Üniversitemiz henüz "Yönetim Bilgi Sistemi" ne geçiş sağlayamadığından verilerin toplanıp analiz edildiği, raporlandığı, kendi içinde kontrollerin yapıldığı bir sistem kullanmamaktadır. Sistemin kurulması; veri analizlerinin daha efektif bir şekilde yapılabilmesine olanak sağlayacaktır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstün Yönler

- ✓ Akademik disiplin çeşitliliği
- ✓ Uluslararası deneyimi olan nitelikli akademik personel
- ✓ Sağlık alanında öncü ve referans Üniversite
- ✓ Müzik, sahne sanatları ve güzel sanatlar alanlarında öncü ve referans üniversite
- ✓ Bilimsel yayın performansı
- ✓ Nitelikli kütüphane hizmetleri ve etkin kullanılan güçlü elektronik kaynak koleksiyonu
- ✓ Değişim ve iş birliği programlarının etkinliği
- ✓ Teknoloji geliştirme bölgesine sahip olmak
- ✓ Ulusal ve uluslararası akreditasyonlara sahip birimler ve programlar
- ✓ En yüksek yüzdelerle dilime sahip öğrenciler tarafından tercih edilmek
- ✓ Öz kaynaklardan araştırmaya ayrılan fonun büyüklüğü

B. Zayıf Yönler

- ✓ Mekan ve teknik altyapı yetersizliği yaşayan birimler
- ✓ Bilişim altyapısı eksiklikler
- ✓ Kurumsal aidiyetin yeterli olmaması
- ✓ Örgütsel yapılanma ve insan kaynakları yönetimindeki eksiklikler
- ✓ Tanıtım ve iletişim yetersizliği
- ✓ Öğrenci danışmanlık sistemi ile ilgili sorunlar
- ✓ AB ve diğer uluslararası fonların yeterince kullanılamaması
- ✓ Sosyal ve kültürel etkinliklerin yetersizliği
- ✓ Yerleşkeler ve disiplinler arası bilimsel iş birliği eksikliği

C. Değerlendirme

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir. Öte yandan;

Kalite çalışmalarında Üniversite yönetiminin öncü tutumu,

- ✓ Avrupa Birliği'ne giriş süreci ve bu süreçte elde edilmiş olan kazanımlar ve haklar,
- ✓ Eğitim-öğretimde uluslararası öğrenci değişim programlarında ülkemizin etkinliğinin yükselmesi,
- ✓ Araştırma projeleri için, Avrupa Birliği Altıncı Çerçeve Programı ve diğer uluslararası programların varlığı,
- ✓ Bilimsel araştırmalardaki başarımıza yabancı bilim insanlarının ilgisi,
- ✓ Teknolojik gelişme hızı ve iletişimde yüksek teknoloji kullanımı,

Üniversitemizin bilimsel araştırmaları, disiplinler arası ve uluslararası projeleri özendirilmesi ve desteklemesi gibi konular başarıya giden yolda motivasyonu artırıcı ve teşvik edici etki yapmaktadır.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde ise gerek duyulan teknolojinin hızlı ilerlemesi ve bu konuda olanakların yetersiz duruma gelmesi söz konusu planın uygulanmasını zorlaştırmaktadır. Eğitim programlarında yapmakta olduğumuz değişiklikler ve meslek ile ilgili sorunların giderilmesi konusunda paydaşlarımızla yapılacak ortak çalışmalar sonucunda ortaya çıkabilecek olumsuzluklar önlenebilecektir.

Ancak maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkânların arttırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

V- Öneri ve Tedbirler

Üniversitemizde iç kontrol sisteminin etkili biçimde kurulması ve uygulanmasına yönelik çalışma devam etmektedir. İç kontrol sisteminin etkili olacak biçimde tesisi ve işletilmesi bakımından kısa vadede risk değerlendirme ve kontrol, orta vadede bilgi/iletişim ve izleme, uzun vadede kontrol ortamı unsurlarına yoğunlaşılmasının uygun olacağı düşünülmektedir. Yine bu kapsamda;

Bir yükseköğretim kurumu olarak Üniversitemiz; türü ve kaynağı itibariyle stratejik, mali, yasal, itibar, operasyonel (insan kaynakları, gayrimenkul, alt yapı dahil), büyük proje vb. potansiyel riskler ile karşı karşıyadır. Üniversitemizin amaçlarını gerçekleştirmek üzere makul bir güvence sağlamak amacıyla söz konusu potansiyel durum ve olayları belirlemek, değerlendirmek, yönetmek ve kontrol etmek amacıyla bir risk yönetimi sistemi oluşturma ve işletme gereği vardır. Risk yönetimi; riskler hakkında analiz (risk yönetimi için planlama, amaçların belirlenmesi, risklerin tanımlanması), risklerin değerlendirilmesi, yanıtın belirlenmesi (kabul edilmesi, kaçınılması, transfer edilmesi, kontrol edilmesi), risklerin yönetilmesi, raporlama (risk radarı, otomatik risk yönetim araçları) ve gözden geçirme aşamalarını içeren sistematik bir yaklaşımdır.

Risk yönetimi sistemi çerçevesi;

- (Stratejik) Risk yönetim politikası (ve rehberi) (risk yönetiminin tanıtılması ve neden gereksinim duyulduğu gibi genel bilgiler içeren giriş, iletişim ve danışma, risk yönetim süreci, gözetim ve gözden geçirme, risk yönetim uygulamaları gibi konuları içermektedir).

- Risk kütüğü (riskin no.su, başlığı, tanımı, kategorisi, sahibi, potansiyel puanı, statüsü, mevcut kontroller, mevcut kontroller dikkate alındıktan sonraki risk puanı, erken uyarı göstergeleri, eylem planı, eylem sahibi, eylem gözden geçirme tarihi vb. başlıklar içerir),

- Düzenli risk raporlamaları [kilit operasyonel ve proje raporları, komite raporları (varsa denetim komitesi, risk komitesi) dahil],

- Kurum devamlılığı planlaması (olağan dışı durumların ortaya çıkması halinde işlememeleri kısmen ya da tamamen kurumun uzun dönemde varlığını sürdürmesini tehdit etmeden önce kritik işlevlerin ve varlıkların kurtarılmasının sağlanması)

vb. düzenlemelerden/faaliyetlerden oluşmaktadır.

Risk yönetim politikası (rehberi); risk yönetiminin tanıtılması (riskin tanımı, neden yönetilmesi gerektiği, nasıl yönetilebileceği, eğitim süreci vb.), risk yönetim süreci, risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, risklere cevaplar yani kontroller, gözetim ve gözden geçirme, bildirişim, danışma ve raporlama), risk yönetim çerçevesi (yapı yani risk yönetim sorumlulukları, risk yönetiminin idaresi, risk kütüğü raporları, risk kategorizasyonu, riskin konsolidasyonu, güvence araçları) gibi konuları kurumsal düzeyde düzenleyen bir politika aracıdır.

Risk kütüğü; yönetim için riskin kayıt ve izlenmesi için bir araçtır (harcama birimleri düzeyinde hazırlanmakta ve daha sonra kurumsal düzeyde konsolide edilmekte ve düzenli /gerekli olarak güncellenmektedir). Risk kütüğü, risk, riskin yakınlığı, etkisi, etki ve olasılık puanlaması, mevcut kontroller, kontroller dikkate alındığında etki ve olasılık puanlaması, erken uyarı göstergeleri, risk sorumlusu vb. unsurları içermektedir.

Etkili risk yönetimi için; kurumsal kültürün geliştirilmesine önem verilmekte, riskin tehdit olduğu kadar fırsat boyutunun da olduğu dikkate alınmakta (risk değerlendirmelerine dahil edilebilmekte), yönetim organı; kurumun risk iştahının (kurumun faaliyet amaçlarının izlenmesinde kabul edilebilir risk miktarı ve türü) tesis

edilmesi, yeterli bir risk kültürünün oluşturulmasına yardımcı olmaktadır. Denetim komitelerine, risk yönetim sürecinin etkililiği ve gömülmesinin gözetimini sağlamada, etkililiğin test edilmesinde ve güvenceyi aramada kilit bir role sahip olması nedeniyle gereksinim duyulmaktadır.

Üniversitemizde risk yönetim sisteminin oluşturulmasında/geliştirilmesinde kurumsal risk kültürünün ilerletilmesinin öncelikli olduğu, farkındalığı artırmaya yönelecek çalışmaların (eğitimler, duyurular vb.) etkili biçimde uygulanmasının uzun vadede büyük yarar sağlayacağı düşünülmektedir.

EKLER

Ek 1- Araştırma ve Uygulama Merkezleri

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri (1/2)
1.	Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi
2.	Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)
3.	Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
4.	Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi
5.	Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
6.	Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)
7.	Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)
8.	Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi
9.	Biyoetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)
10.	Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBIOM)
11.	Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi
12.	Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
13.	Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi
14.	Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi
15.	Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
16.	Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
17.	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
18.	Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
19.	Çocuklarda Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
20.	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi
21.	Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
22.	Diş Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
23.	Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)
24.	Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
25.	Dudak Damak Yarıkları ve Kraniyomaksillofasial Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
26.	Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)
27.	Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi
28.	Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
29.	Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
30.	Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uyg. ve Araştırma Merkezi
31.	Farmaşötik ve Biyofarmaşötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)
32.	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
33.	Genobilim ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
34.	Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi
35.	Geriyatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)
36.	Gıda Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGAM)
37.	Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)
38.	Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi
39.	Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
40.	HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)
41.	Mesleklerarası İşbirliği ve Simülasyon Eğitim, Uygulama Ve Araştırma Merkezi
42.	İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
43.	İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
44.	İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
45.	İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)
46.	İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM)
47.	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)
48.	Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
49.	Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
50.	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
51.	Klinik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
52.	Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDI-STEM)
53.	Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
54.	Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (MAGUM)
55.	Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri (2/2)
56.	Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi
57.	Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
58.	Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
59.	Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
60.	Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
61.	Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
62.	Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
63.	Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
64.	Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi
65.	Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
66.	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)
67.	Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi
68.	Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merkezi
69.	Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
70.	Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi
71.	Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
72.	Stratejik Araştırma Merkezi
73.	Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
74.	Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)
75.	Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)
76.	Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
77.	Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
78.	Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
79.	Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
80.	Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)
81.	Hacettepe Üniversitesi Türk-Alman İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAİ)
82.	Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜMAUM)
83.	Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)
84.	Türkiye Doping Kontrol Merkezi
85.	Tütün Kontrolü, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü
86.	Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)
87.	Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
88.	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
89.	Üstün Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
90.	Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
91.	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
92.	Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği
93.	Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
94.	Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
95.	Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
96.	Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi

Ek 2- Taşıtlar

Ek 2. Taşıtlar Tablosu

Taşıtın Cinsi	Diferansiyeli	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Binek Otomobil	-	9	27	36
Ambulans	-	5	-	5
Kamyon	4x4	2	-	2
Kamyonet	4x4	7	5	12
Minibüs	-	1	1	2
Otobüs	-	3	-	3
İtfaiye Arazözü	-	1	-	1
Traktör	-	5	-	5
Toplam	-	33	33	66

Ek 3- Tesis, Makine ve Cihazlar

Ek 3. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makine ve Aletleri	Adet	102
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	621
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	1.777
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	152
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basıncı Makineler ile Aletleri	Adet	1.858
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	5
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	4
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	80
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	21
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	259
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	1971
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	6.428
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	103
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim ve Aletleri	Adet	2.292
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	49.240
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	Adet	74.55
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	930
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	77

Ek 4- Demirbaşlar Listesi

Ek 4. Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	19.435
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	4.740
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	366
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taş. Amaçlı Dmrbş. Nit. Amaçl.	Adet	618
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Nitel. Taşınırlar	Adet	7.598
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	28.512
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	7.879
255	02	03	Tekstir ve Çoğaltma Makineleri	Adet	407
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	11.149
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	8.058
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	143
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	2.047
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	136.021
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Bar. Amaçlı Mobilyalar	Adet	9.215
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	2.733
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	144
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	1.698
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	2.695
255	05	03	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	3
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	773
255	06	01	Etnografik Eserler	Adet	3
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	2.226
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	334.630
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	5.336
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	5
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	6.130
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	1.059
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	61
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	563
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	526
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	282
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	134
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	343
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	1.086
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	2.281
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyalar	Adet	26
255	11	02	Duvarde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	773
255	11	03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	38
255	12	02	Büro Malzemeleri	Adet	8
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	432
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	888
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınırlar	Adet	280

Ek 5- Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme Formu

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	1 - (SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamında/kapsamı dışında kalan ve Ulakbim TR dizinde taranan dergilerdeki yayın sayıları %5 artırılabacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	(SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı	2.045	2.045	0,00	0,00	0,00	0,00	1.921	Makul
2	(SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamı dışındaki alan endekslerinde taranan dergilerdeki yayın sayısı	727	727	0,00	0,00	0,00	0,00	3.760	Başarılı
3	Ulakbim TR dizinde taranan ulusal ve yayın sayısı (Makale Sayısı)	550	550	0,00	0,00	0,00	0,00	134	İyileştirilmeli
Değerlendirme	Tarama 22.01.2020 tarihinde yapılmıştır. Tarama sonuçları 2019 yılını kapsamaktadır. (Tarama sonucunda Makale:1,814, Derleme: 107 olmak üzere toplamda 1,921 adet yayına ulaşılmıştır.) Scopus=2,201 (Scopus Makale=2,082,Scopus Review=119),Pubmed= 1,559 (Pubmed Makale=1,462,Pubmed Review= 97) * Tarama 22.01.2020 tarihinde yapılmıştır Tarama sonuçları 2019 yılını kapsamaktadır. Tarama sonucunda Makale:116, Derleme:18 olmak üzere toplam 134 adet yayına ulaşılmıştır. Ancak tr-dizinde yer alan dergilerin yıllık bazda tüm sayıları tamamlandığında indekslenmesi nedeniyle henüz dizinlenmemiş makale bulunabileceği dikkate alınmalıdır.								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	2- Bilimsel araştırma proje sayısı %5 artırılabacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	BAB tarafından desteklenen araştırma projelerinin sayısı	202	202	79,00	89,00	0,00	94,00	262,00	Başarılı
2	Dış destekli (Avrupa Birliği,SAN-Tez,TÜBİTAK vb.) projelerden sağlanan araştırma sayısı	52	52	21,00	15,00	0,00	56,00	92,00	Başarılı
3	Her yıl dünyanın önde gelen üniversitelerinden alanlarında uzman araştırmacılarla ortaklaşa hazırlanan BAB destekli proje sayısı	5	5	0,00	0,00	0,00	0,00	7,00	Başarılı
Değerlendirme									

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	3- Mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının ihtiyaçlarına yönelik her yıl 3 proje desteklenecektir.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Akademik birimlerde mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik desteklenen proje sayısı	3	3	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	Başarılı
Değerlendirme									

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	4- Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere 14 öğretim elemanı desteklenecektir.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere 14 öğretim elemanı desteklenecektir.	14	14	0,00	7,00	0,00	17,00	24,00	Başarılı
Değerlendirme									

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	5- Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacakları en az bir haftalık ziyaretlerine yönelik 10 proje desteklenecektir.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacakları en az bir haftalık ziyaretlerine yönelik desteklenen proje sayısı.	10	10	0,00	3,00	0,00	0,00	3,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme									

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	6- Kütüphanelerdeki bilgi kaynaklarının her yıl %100 oranında güncelleme ve yenilenmesi yapılacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Kütüphanelerde güncellenen ve yenilenen bilgi kaynaklarının oranı	100	100	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı
Değerlendirme	Elektronik veri tabanlarının sayısı dikkate alınmıştır.								

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	7- Lisans programlarının 41 'i ve lisansüstü Programların 25 'i akredite olacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Akredite olan lisans programı sayısı	41	41	0,00	8,00	0,00	21,00	29	İyileştirilmeli
2	Akredite olan lisansüstü program sayısı	25	25	0,00	6,00	0,00	171	177	Başarılı
Değerlendirme									

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	8- Çift ana dal imkânı sunan program ve programa kayıtlı öğrenci sayısı %10 artırılabacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Çift ana dal imkânı sunan program sayısı	23	23	0,00	0,00	0,00	23,00	23,00	Başarılı
2	Çift ana dal programına kayıtlı öğrenci sayısı	104	104	0,00	0,00	0,00	113,00	113,00	Başarılı
Değerlendirme									

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	9- Uluslararası öğrenim ve staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı %4 artırılabacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Uluslararası öğrenim hareketliliğine katılan öğrenci sayısı	412	412	0,00	0,00	0,00	435,00	435,00	Başarılı
2	Uluslararası staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı	115	115	0,00	0,00	0,00	116,00	116,00	Başarılı
Değerlendirme	Farabi Değişim Programı kapsamında 2019-2010 akademik yılı için 106 gelen 16 giden öğrenci olmak üzere toplam 122 hareketliliğe katılmıştır. Ulusal hareketlilik olduğundan ölçüme dahil edilmemiştir.								

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	10- Harmanlanmış (blended) ders sayısı 7 adet artırılabacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Harmanlanmış (blended) ders sayısı	50	50	0,00	0,00	0,00	50,00	50,00	Başarılı
Değerlendirme	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından hedefe ulaşıldığı belirtilmiştir.								

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	11- Açık ders sayısı 1 adet artırılabacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Açık ders sayısı	14	14	0,00	0,00	0,00	4,00	4,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme	http://acikders.hacettepe.edu.tr/dersler/egitim_fakultesi/bote.html adresinde mevcut 4 adet derse ilişkin açık ders malzemeleri erişime açıktır.								

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	12- Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı 1 adet artırılabaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı	4	4	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	Başarılı
Değerlendirme									

K:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	13- Alet ve ekipmanların yenilenme oranı.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Alet ve ekipmanlar %5 oranında yenilenecektir.	5	5	0,00	0,00	0,00	3,32	3,32	Makul
Değerlendirme	2018 Yılı Demirbaşlar ve Tesis Makine Cihazlar Toplamı:653.031 2019 Yılı Demirbaşlar ve Tesis Makine Cihazlar Toplamı:674.720								

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	14- Öğrenci başına düşen m2 derslik alanı 0,01 artırılabacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğrenci başına düşen m2 derslik artış alanı	0,62	0,62	0,00	0,00	0,00	0,77	0,77	Başarılı
Değerlendirme									

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	15-Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı 20 adet artırılabacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı(kümülatif)	80	80	0,00	0,00	0,00	72,00	72,00	Makul
Değerlendirme	Didem Aksoy Körpe (H.Ü. Öğrenci) İsmet Seyhan (H.Ü. Öğrenci) Musab Talha Akpınar (Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Öğr. Üyesi) Dr. Öğr. Üyesi Emir Kutluay (H.Ü. Makine) Ekin Keçeci (H.Ü: Öğrenci) HÜSEYİN SEZER DEMİR (H.Ü. Öğrenci/Mezun oldu)								

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	16- Önkuluçka/Kuluçkada verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati ve bu hizmeti alan girişimci sayısı artırılacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Önkuluçka/Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati (kümülatif)	1800	1800	0,00	0,00	0,00	2.112	2.112,00	Başarılı
2	Önkuluçka/Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık hizmeti alan girişimci sayısı (kümülatif)	180	180	0,00	0,00	0,00	447,00	447,00	Başarılı
Değerlendirme	TÜBİTAK BİGG HAMLE Programı, Girişim Hamlesi Programı, Ön Kuluçka Eğitimleri ve Kuluçka Eğitimleri								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	17- Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.) 1.000.000 TL artırılabacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.)TL	3.000.000	3.000.000	0,00	0,00	0,00	4.110.000,00	4.110.000,00	Başarılı
Değerlendirme									

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	18- Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru / tescil sayısı (kümülatif) artırılabacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru sayısı (kümülatif)	120	120	0,00	0,00	0,00	106,00	106,00	Makul
2	Üniversite kaynaklı toplam tescil sayısı	20	20	0,00	0,00	0,00	27,00	27,00	Başarılı
Değerlendirme	1-Son 6 ay içinde yapılan başvuruların 2'si tr 8'i uluslararası başvurudur. 2-Son 6 ay içinde tescillerin 3'ü tr 1'i uluslararası başvurudur.								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	19- 1 adet Üniversite kaynaklı patent ticarileşecektir.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Üniversite kaynaklı ticarileşen patent sayısı (kümülatif)	2	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme	Türkiye genelinde olduğu üzere; ticarileşme süreci üniversitemiz içinde zorlayıcı bir süreç olmaktadır. Bu sürecin takibinde beklide aracı kurumlardan destek alınması faydalı olacaktır.								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	20- Üniversite kaynaklı fikri hak ve ticarileşme süreçlerinden 500.000TL. gelir elde edilecektir.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Üniversite kaynaklı fikri hak ticarileştirme süreçlerinden elde edilen gelir (kümülatif)	500.000	500.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme	Türkiye genelinde olduğu üzere; ticarileşme süreci üniversitemiz içinde zorlayıcı bir süreç olmaktadır. Bu sürecin takibinde beklide aracı kurumlardan destek alınması faydalı olacaktır.								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	21- Üniversite-sanayi arasında gerçekleşen Ar-Ge sözleşme sayısı 15 adet artırılabacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşme sayısı (kümülatif)	180	180	0,00	0,00	0,00	352,00	352,00	Başarılı
Değerlendirme	Türkiye genelinde olduğu üzere; ticarileşme süreci üniversitemiz içinde zorlayıcı bir süreç olmaktadır. Bu sürecin takibinde beklide aracı kurumlardan destek alınması faydalı olacaktır.								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	22- Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşmelerinden elde edilen gelir 500.000 TL artırılabacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşmelerinden elde edilen gelir(kümülatif)	6.000.000	6.000.000	0,00	0,00	0,00	38.024.932,19	38.024.932,19	Başarılı
Değerlendirme									

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	23 - Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı 75 olacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı	76,00	76,00	0,00	0,00	0,00	97,19	97,19	Başarılı
Değerlendirme	Sağlık Bakanlığı Sağlıkta Kalite Standartları								

EK:5**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	24 - 300 adet biyomedikal tıbbi cihaz güncellenecektir.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Güncellenen biyomedikal tıbbi cihaz sayısı	300,00	300,00	0,00	0,00	0,00	225,00	225,00	Makul
Değerlendirme									

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	25 - Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen alanlar 3.084 m ² artırılabacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alan	211.190 m ²	211.190 m ²	0,00	0,00	0,00	161.900,57	161.900,57	İyileştirilmeli
Değerlendirme	Kastamonu Tıp Fakültesi devredildiğinden dolayı toplam sağlık alanımızda düşüş meydana gelmiştir.								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	26 - 4.284m ² olan aktif kullanılmayan alan 1.200m ² 'ye düşürülecektir.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Aktif kullanılmayan alan m ²	1.200 m ²	1.200 m ²	0,00	0,00	0,00	1.200 m ²	1.200 m ²	Başarılı
Değerlendirme									

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	27 - Sağlık turizmi kapsamında hasta başvuru sayısı 100 adet artırılacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Sağlık turizmi kapsamındaki hasta başvuru sayısı	2.850	2.850	670,00	654,00	0,00	660,00	1.984,00	Makul
Değerlendirme	Uluslararası hasta./sağlık turizmi ve turistin sağlığı kapsamında tanımlanan yabancı hasta tipi pasaport ile başvuru kabulü yapılır.								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	28 - Geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvuru sayısı 100 adet artırılacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Sağlık turizmi kapsamındaki hasta başvuru sayısı	1.700	1.700	2.182,00	2.148,00	0,00	2.297,00	6.627,00	Başarılı
Değerlendirme	Ülkemizde geçici olarak ikamet eden yabancı uyruklu hastalara verilen geçici tc numarası "99" ile başlar. ödeme ve faturalandırma sürecine göre aşağıda diğer yabancı hasta tiplerinin de (99 tc'siz) sayıları belirtilmiştir.								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	29- Hasta memnuniyet ölçümü yapılacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Hasta memnuniyet oranı	89	89	0,00	0,00	0,00	87,99	87,99	Makul
Değerlendirme	Ülkemizde geçici olarak ikamet eden yabancı uyruklu hastalara verilen geçici tc numarası "99" ile başlar. Ödeme ve faturalandırma sürecine göre aşağıda diğer yabancı hasta tiplerinin de (99 tc'siz) sayıları belirtilmiştir.								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	30- Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik memnuniyet düzeyi en az %70 olacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğrenci memnuniyet düzeyi	70	70	0,00	0,00	0,00	70,00	70,00	Başarılı
2	Akademik Personel memnuniyet düzeyi	70	70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
3	İdari Personel memnuniyet düzeyi	70	70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme	1-Öğrencilerimize sunulan barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür hizmetlerinden her yıl daha fazla öğrencimizin yararlandığı istatistiki verilerle sabittir. Öte yandan Başkanlığımıza ulaşan şikâyet sayısı da geçen yıla göre düşüş göstermiştir. 2 ve 3- Akademik ve İdari Personel memnuniyet ölçümü anket formları revize işlemleri yapıldığından gerçekleştirilememiştir.								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	31- Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı %10 olacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı	10	10	0,00	0,00	0,00	10,00	10,00	Başarılı
Değerlendirme									

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	32- Yönetim Bilgi Sistemi kuruluma çalışmaları %30 oranında gerçekleştirilecekti								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Yönetim Bilgi Sisteminin kurulması sürecinin gerçekleşme oranı	30	30	0,00	0,00	0,00	9,00	9,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme									

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	33- 10 harcama biriminde norm kadro uygulaması gerçekleştirilecektir.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Norm kadro uygulaması yapılan harcama birimi sayısı	20	20	0,00	0,00	0,00	41,00	41,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca hazırlanan "Devlet Yükseköğretim Kurumlarında Öğretim Elemanı Norm Kadrolarının Belirlenmesine ve Kullanılmasına İlişkin Yönetmelik" in 02 Kasım 2018 tarihli ve 30583 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanması ile üniversitelerde akademik kadro uygulamaları ile öğretim üyeliğine yükseltme ve atanmalarda norm kadro uygulaması fiilen başlamış oldu. Bu kapsamda, ilgili yönetmelikte yer alan usullere göre Yükseköğretim Kurulu tarafından fakülte, bölüm ve anabilim dalı bazlı olarak belirlenen asgari kadro sayıları üzerinden 2019 yılı norm kadro planlamalarını gerçekleştirmiş bulunmaktayız. Yönetmelikte tanımlanan, asgari kadro sayısı: "Yükseköğretim kurumlarında bir programda eğitim ve öğretime başlamak için Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen asgari öğretim elemanı sayısı" esas alınarak çalışmalar yürütülmüştür. İlgili yönetmeliğin 4 üncü maddesinin 2 nci fıkrasında yer alan; "Yükseköğretim kurumları, asgari kadro sayısının iki katına kadar norm kadro planlaması yapabilir. Yükseköğretim Kurulu tarafından Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma kapsamında belirlenen yükseköğretim kurumları, ihtisas alanlarıyla doğrudan ilgili birimleri için asgari kadro sayısının üç katına kadar; Araştırma Üniversitesi olarak belirlenen yükseköğretim kurumları ise dört katına kadar norm kadro planlaması yapabilir." ifadesine uygun olarak da çalışmalar tamamlanmıştır. Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin 8 inci fıkrasında yer alan; "Yükseköğretim kurumları, bu maddenin ikinci, dördüncü, beşinci ve altıncı fıkraları çerçevesinde yapacakları norm kadro planlamalarını Senato kararıyla birlikte her yıl Yükseköğretim Kuruluna gönderir ve kendi internet sitesinde yayınlar". düzenlemesi gereğince "Norm Kadro Planlaması" Başkanlığımız web sayfasında yayınlanmıştır.								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	34- 500 personelin hizmet içi eğitime katılımı sağlanacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Hizmet içi eğitim alan katılımcı sayısı	500	500	0,00	0,00	0,00	814,00	814,00	Başarılı
Değerlendirme	Personel Dairesi Başkanlığı hizmetçi eğitim katılımcı sayısı:133 İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü hizmetçi eğitim katılımcı sayısı:681 08.03.2019-29.04.2019 tarihleri arasında 120 saat süreli olarak 39 personelin katıldığı Aday Memur Temel Eğitimi iki grup olarak düzenlenmiştir. 5018 sayılı Kanunun 9.maddesi uyarınca hazırlanan Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan hedeflerden biri “idari personel için hizmet içi eğitim programlarının düzenlenmesi” olduğundan ve Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğinde de personelin yetkinliğinin artırılması için gerekli tedbirlerin alınması öngörülmüş olup, Üniversitemiz idari personeline 2018-2019 Güz Döneminde, Program süresi (4) hafta ve her gün (4) saat olmak üzere, hafta içi (5) yarım gün olacak şekilde toplam (80) saat olarak planlanmıştır. Belirtilen kapsamda 04.03.2019-19.04.2019 tarihleri arasında Sıhhiye ve Beytepe olmak üzere iki grup halinde düzenlenmiş ve 94 personelimizin Hizmet İçi Eğitim Programından yararlandırılmıştır.								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	35- 15 hizmet içi eğitim programı yapılacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Hizmet içi Eğitim Programı sayısı	15	15	0,00	0,00	0,00	26,00	26,00	Başarılı
Değerlendirme	Personel Dairesi Başkanlığı hizmetçi eğitim program sayısı:2 İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü hizmetçi eğitim program sayısı:24 08.03.2019-29.04.2019 tarihleri arasında 120 saat süreli olarak 39 personelin katıldığı Aday Memur Temel Eğitimi iki grup olarak düzenlenmiştir. 5018 sayılı Kanunun 9.maddesi uyarınca hazırlanan Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan hedeflerden biri "idari personel için hizmet içi eğitim programlarının düzenlenmesi" olduğundan ve Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğinde de personelin yetkinliğinin artırılması için gerekli tedbirlerin alınması öngörülmüş olup, Üniversitemiz idari personeline 2018-2019 Güz Döneminde, Program süresi (4) hafta ve her gün (4) saat olmak üzere, hafta içi (5) yarım gün olacak şekilde toplam (80) saat olarak planlanmıştır. Belirtilen kapsamda 04.03.2019-19.04.2019 tarihleri arasında Sıhhiye ve Beytepe olmak üzere iki grup halinde düzenlenmiş ve 94 personelimizin Hizmet İçi Eğitim Programından yararlandırılmıştır.								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	36- Mezunlar Derneği üye sayısı 5.150 olacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Mezunlar Derneği Üye Sayısı	5.250	5.250	0,00	0,00	0,00	5.283	5.283	Başarılı
Değerlendirme									

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	37- Mezunlarla 6 ortak faaliyet yapılacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Mezunlarla yapılan ortak faaliyet sayısı	6	6	0,00	0,00	0,00	6,00	6,00	Başarılı
Değerlendirme									

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	38- 20 birim iç kontrol sistemine alınacaktır..								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İç kontrol sistemine alınan birim sayısı	56	56	0,00	0,00	0,00	51,00	51,00	Makul
Değerlendirme									

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	39- 1 Mali içerikli bilgilendirme yayını oluşturulacaktır.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Mali içerikli bilgilendirme yayın sayısı	1	1	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	Başarılı
Değerlendirme	Bütçe Kanunu ve ekleri								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	40- 3 adet Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı sayısı	3	3	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	Başarılı
Değerlendirme									

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	41- 12 Televizyon programı gerçekleştirilecektir.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleştirilen televizyon programı sayısı	12	12	0,00	3,00	0,00	1,00	4,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme	1) Hacettepe Üniversitesi Ankara Devlet Konservatuarı Gençlik Senfoni Orkestrası tarafından, 26 Nisan 2019 tarihinde Hacettepe Üniversitesi Ankara Devlet Konservatuarı Konser Salonu'nda bir konser gerçekleştirilmiştir. Bu konser öncesindeki tüm provaların TRT tarafından çekimi yapılmış, ayrıca şef ve solistler ile röportajlar gerçekleştirilmiştir. Röportajlar ve Provalar, 16 Mayıs 2019 ve 19 Mayıs 2019 tarihlerinde "Konsere Davet" Program adıyla, Konser ise 19 Mayıs 2019 tarihinde "Pazar Konseri" Program adıyla yayınlanmıştır. Şef: Burak Tüzün Solistler: Efil Özdemir (Klarinet),Atakan Altun (Kontrabas), Berfin Karagüzel (Viyolonsel),Alp Güngördü (Piyano) 2) Milli Eğitim Bakanlığı, Kültür Ve Turizm Bakanlığı Devlet Opera ve Balesi ve Hacettepe Üniversitesi Ankara Devlet Konservatuarı işbirliği ile, Hacettepe Üniversitesi Ankara Devlet Konservatuarı Gençlik Senfoni Orkestrası tarafından gerçekleştirilen " Gençlik Marşı" kaydı eşliğinde yaklaşık 3000 öğrencinin katılımı ile TRT tarafından gerçekleştirilen proje, 19 Mayıs 2019 tarihinde gün boyunca TRT ekranlarında yer almıştır. Şef: Burak Tüzün Solist: Murat Karahan (DOB Genel Müdürü) 3) Sanatın Adımları Başkent TV B'aşka Sanat Projesi/Terörist 20 Nisan 2019 Cuma TRT ANKARA RADYOSU İLE ETKİNLİKLER Hacettepe Üniversitesi Senfoni Orkestrası tarafından gerçekleştirilen konser kayıtları 1) 16 Ocak 2019 tarihli konser Şef: Sunay Muratov Solistler: Seda Baykara (Keman) Pınar Turan (Viyolonsel) 2) 08 Mayıs 2019 tarihli konser Şef: Burak Tüzün Solist: Türev Berki (Piyano) 3) 19 Mayıs 2019 tarihli konser (19 Mayıs Özel Konseri) Şef: Burak Tüzün Solist : İdil Biret (Piyano) Koro Şefi: Elnara Kerimova ve TRT Ankara Radyosu Çoksesli Korosu 4) 29 Mayıs 2019 tarihli konser Şef: Sunay Muratov Solistler: Tuğba Tamer (Keman) Arif Möhsünoğlu (Keman) Koro Şefi: Elnara Kerimova ve TRT Ankara Radyosu Çoksesli Korosu AKADEMİK PERSONEL 5) 25 Şubat 25 Şubat 2019 TRT RADYO 3 "Allegro" programı Yayın: İzmir 6) 27.05.2019 TRT Radyo 3 Gençlere Programı A.Nihan Turnagöl/ Robert Seidel 7) 09 Ocak 2019- Tarihsel Akış İçinde Klasik Türk Müziği-BAROK DÖNEMDEN LÂLE DEVRİNE İSTANBUL'UN ÇOK KÜLTÜRLÜ BESTEKÂRLARI -TRT Ankara Radyosu-TRT Nağme-Yapımcı Özgen Gürbüz, katılımcı Cenk Güray 8) Harman Radyo/Sanat Konuşmaları B'aşka Sanat Projesi (Yayın Adı: Ankara Havası) Tarih: 24 Nisan 2019 Saat: 18.00 4-Dr. Öğr. Üyesi Tunca ARICAN Kültür Televizyonu "Türkçe ESP Müziğinin tarihçesi 06 Aralık 2019								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	42- 2 Sanat Eğitimi semineri gerçekleştirilecektir.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleştirilen Sanat Eğitimi Semineri sayısı	2	2	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	Başarılı
Değerlendirme	1-Cenk Güray, Anadolu Müzik Kültürleri Akademisi Seminerleri, "Antik Dönem ve Ortaçağ Anadolu'sunda Müzik", Anadolu Müzik Kültürleri Derneği Sanat Evi, 26 Kasım 2019. 2-Cenk Güray, Müzik Semineri Semah Kavramını Devir Nazariyesi Üzerinden Anlamak Ankara Us Atölyesi, 5 Aralık 2019. 3-Cenk Güray, Anadolu Müzik Kültürleri Akademisi Seminerleri, "Orta Asya ve Horasan'dan Anadolu'ya Türk Müziği Tarihi", Anadolu Müzik Kültürleri Derneği Sanat Evi, 25 Aralık 2019. 4-Dr.Öğr.Üyesi Ahu KÖKSAL, Çağlar Boyunca Dans ve Bale Seminer programı- "Dans ve Müzik" Ankyra AKSAT Arkeoloji Sanat Kültür Topluluğu,16.11.2019 5. Dr.Öğr.Üyesi Ahu KÖKSAL, Çağlar Boyunca Dans ve Bale Seminer programı- "Türkiye'de Bale Müziği" Ankyra AKSAT Arkeoloji Sanat Kültür Topluluğu, 30.11.2019								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	43- Hacettepe Virtüözleri tarafından 2 konser verilecektir.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Hacettepe Virtüözleri tarafından verilen konser sayısı	3	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme									

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	44- İş Sağlığı ve güvenliği konusunda 1 adet araştırma ve sosyal sorumluluk projesi desteklenecektir.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İş Sağlığı ve güvenliği konusunda desteklenen araştırma ve sosyal sorumluluk proje sayısı	1	1	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	Başarılı
Değerlendirme	Has222 ve Has223 derslerinin Mühendislik Fakültesi kapsamında Uzaktan Eğitim ile verilmesinin sağlanması için yapılan çalışmalar.								

EK:5

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2019								
İdare Adı	38.04-Hacettepe Üniversitesi								
Performans Hedefi	45 - 2019 yılında ülkemizde barınan sığınmacılara ilişkin 1 proje desteklenecektir.								
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Desteklenen proje sayısı	1	1	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	Başarılı
Değerlendirme	HÜKSAM tarafından, "Kadın Ve Kız Çocukları İçin Güvenli Alanlar Ve Kadın Sağlığı Danışma Merkezleri Oluşturmak Suretiyle Suriyeli Ve Diğer Göçmen Kadınların Üreme Sağlığı Ve Cinsiyete Dayalı Şiddet Hizmetlerine Erişimlerini Güçlendirme Projesi", UNFPA teknik desteği ve İl Sağlık Müdürlüğü ile imzalanan protokol doğrultusunda yürütülmüş, Proje 30.09.2019 tarihinde sona ermiştir. Proje kapsamında hizmet verilen 3 adet Kadın Sağlığı Danışma Merkezi, oluşturulan mekanizma ve belirli personel ile Sağlık Bakanlığı'na devredilmiş olup, hizmet sunumu Sağlık Bakanlığı Göçmen Sağlığı Merkezleri içerisinde Kadın Sağlığı Danışma Merkezlerinde devam etmektedir.								

Ek 6- Performans Göstergesi Sonuçları

EK:6

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04-HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
1		(SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamında/kapsamı dışında kalan ve Ulakbim TR dizinde taranan dergilerdeki yayın sayıları %5 artırılabacaktır			
	1	SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı	2.045,00	1.921,00	Makul
	2	(SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamı dışındaki alan endekslerinde taranan dergilerdeki yayın sayısı	727,00	3.760,00	Başarılı
	3	Ulakbim TR dizinde taranan ulusal ve yayın sayısı (Makale Sayısı)	550,00	134,00	İyileştirilmeli
2		Bilimsel araştırma proje sayısı %5 artırılabacaktır			
	1	BAB tarafından desteklenen araştırma projelerinin sayısı	202,00	262,00	Başarılı
	2	Dış destekli (Avrupa Birliği,SAN-Tez,TÜBİTAK vb.) projelerden sağlanan araştırma sayısı	52,00	92,00	Başarılı
	3	Her yıl dünyanın önde gelen üniversitelerinden alanlarında uzman araştırmacılarla ortaklaşa hazırlanan BAB destekli proje sayısı	5,00	7,00	Başarılı
3		Mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının ihtiyaçlarına yönelik her yıl 3 proje desteklenecektir.			
	1	Akademik birimlerde mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik desteklenen proje sayısı	3,00	3,00	Başarılı
4		Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere 14 öğretim elemanı desteklenecektir			
	1	Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere 14 öğretim elemanı desteklenecektir.	14,00	24,00	Başarılı
5		Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacakları en az bir haftalık ziyaretlerine yönelik 10 proje desteklenecektir.			
	1	Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacakları en az bir haftalık ziyaretlerine yönelik desteklenen proje sayısı.	10,00	3,00	İyileştirilmeli
6		Kütüphanelerdeki bilgi kaynaklarının her yıl %100 oranında güncelleme ve yenilenmesi yapılacaktır.			
	1	Kütüphanelerde güncellenen ve yenilenen bilgi kaynaklarının oranı	100,00	100,00	Başarılı
7		Lisans programlarının 41 'i ve lisansüstü Programların 25 'i akredite olacaktır.			
	1	Akredite olan lisans programı sayısı	41,00	29	İyileştirilmeli
	2	Akredite olan lisansüstü program sayısı	25,00	177	Başarılı

EK:6

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04-HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
8		Çift ana dal imkânı sunan program ve programa kayıtlı öğrenci sayısı %10 artırılabacaktır.			
	1	Çift ana dal imkânı sunan program sayısı	23,00	23,00	Başarılı
	2	Çift ana dal programına kayıtlı öğrenci sayısı	104,00	113,00	Başarılı
9		Uluslararası öğrenim ve staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı %4 artırılabacaktır.			
	1	Uluslararası öğrenim hareketliliğine katılan öğrenci sayısı	412,00	435,00	Başarılı
	2	Uluslararası staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı	115,00	116,00	Başarılı
10		Harmanlanmış (blended) ders sayısı 7 adet artırılabacaktır			
	1	Harmanlanmış (blended) ders sayısı	50,00	50,00	Başarılı
11		Açık ders sayısı 1 adet artırılabacaktır.			
	1	Açık ders sayısı	14,00	4,00	İyileştirilmeli
12		Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı 1 adet artırılabacaktır..			
		Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı	4,00	5,00	Başarılı
13		Alet ve ekipmanların yenilenme oranı.			
		Alet ve ekipmanlar %5 oranında yenilenecektir.	5,00	3,32	Makul
14		Öğrenci başına düşen m2 derslik alanı 0,01 artırılabacaktır			
	1	Öğrenci başına düşen m2 derslik artış alanı	0,62	077	Başarılı
15		Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı 20 adet artırılabacaktır.			
	1	Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı(kümülatif)	80,00	72,00	Makul
16		Önkuluçka/Kuluçkada verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati ve bu hizmeti alan girişimci sayısı artırılabacaktır			
	1	Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati (kümülatif)	1.800,00	2.112,00	Başarılı
	2	Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık hizmeti alan girişimci sayısı (kümülatif)	180	447,00	Başarılı
17		Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.) 1.000.000 TL artırılabacaktır.			
	1	Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.)TL	3.000.000	4.110.000,00	Başarılı
18		Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru / tescil sayısı (kümülatif) artırılabacaktır.			
	1	Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru sayısı (kümülatif)	120,00	106,00	Makul
	2	Üniversite kaynaklı toplam tescil sayısı	20,00	27,00	Başarılı
19		1 adet Üniversite kaynaklı patent ticarileşecektir.			
	1	Üniversite kaynaklı ticarileşen patent sayısı (kümülatif)	2,00	0,00	İyileştirilmeli

EK:6

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04-HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
20		Üniversite kaynaklı fikri hak ve ticarileşme süreçlerinden 500.000TL. gelir elde edilecektir.			
	1	Üniversite kaynaklı fikri hak ticarileştirme süreçlerinden elde edilen gelir (kümülatif)	500.000,00	0,00	İyileştirilmeli
21		Üniversite-sanayi arasında gerçekleşen Ar-Ge sözleşme sayısı 15 adet artırılabacaktır.			
	1	Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşme sayısı (kümülatif)	180,00	352,00	Başarılı
22		Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşmelerinden elde edilen gelir 500.000 TL. artırılabacaktır.			
	1	Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşmelerinden elde edilen gelir(kümülatif)	6.000.000,00	38.024.932,19	Başarılı
23		Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı 75 olacaktır.			
	1	Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı	76,00	97,19	Başarılı
24		300 adet biyomedikal tıbbi cihaz güncellenecektir.			
		Güncellenen biyomedikal tıbbi cihaz sayısı	300,00	225,00	Makul
25		Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen alanlar 3.084 m ² artırılabacaktır.			
	1	Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alan	211.190 m2	161.900,57	İyileştirilmeli
26		4.284m ² olan aktif kullanılmayan alan 1.200m ² 'ye düşürülecektir.			
	1	Aktif kullanılmayan alan m2	1.200	1.200	Başarılı
27		Sağlık turizmi kapsamında hasta başvuru sayısı 100 adet artırılabacaktır.			
	1	Sağlık turizmi kapsamındaki hasta başvuru sayısı	2.850,00	1.984,00	Makul
28		Geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvuru sayısı 100 adet artırılabacaktır.			
	1	Sağlık turizmi kapsamındaki hasta başvuru sayısı	1.700,00	6.627,00	Başarılı
29		Hasta memnuniyet ölçümü yapılacaktır			
	1	Hasta memnuniyet oranı	89,00	87,99	Makul
30		Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik memnuniyet düzeyi en az %70 olacaktır.			
	1	Öğrenci memnuniyet düzeyi	70,00	70,00	Başarılı
	2	Akademik Personel memnuniyet düzeyi	70,00	0,00	İyileştirilmeli
	3	İdari Personel memnuniyet düzeyi	70,00	0,00	İyileştirilmeli
31		Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı %10 olacaktır.			
	1	Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı	10,00	10,00	Başarılı
32		Yönetim Bilgi Sistemi kuruluma çalışmaları %30 oranında gerçekleştirilecektir			
	1	Yönetim Bilgi Sisteminin kurulması sürecinin gerçekleşme oranı	30,00	9,00	İyileştirilmeli
33		10 harcama biriminde norm kadro uygulaması gerçekleştirilecektir			
	1	Norm kadro uygulaması yapılan harcama birimi sayısı	20,00	41,00	Başarılı

EK:6

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04-HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
34		500 personelin hizmet içi eğitime katılımı sağlanacaktır.			
	1	Hizmet içi eğitim alan katılımcı sayısı	500,00	814,00	Başarılı
35		15 hizmet içi eğitim programı yapılacaktır			
	1	Hizmet içi Eğitim Programı sayısı	15,00	26,00	Başarılı
36		Mezunlar Derneği üye sayısı 5.150 olacaktır.			
		Mezunlar Derneği Üye Sayısı	5.250,00	5.283,00	Başarılı
37		Mezunlarla 6 ortak faaliyet yapılacaktır.			
	1	Mezunlarla yapılan ortak faaliyet sayısı	6,00	6,00	Başarılı
38		20 birim iç kontrol sistemine alınacaktır.			
	1	İç kontrol sistemine alınan birim sayısı	56,00	51,00	Makul
39		1 Mali içerikli bilgilendirme yayını oluşturulacaktır.			
	1	Mali içerikli bilgilendirme yayın sayısı	1,00	1,00	Başarılı
40		3 adet Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir.			
	1	Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı sayısı	3,00	3,00	Başarılı
41		12 Televizyon programı gerçekleştirilecektir.			
	1	Gerçekleştirilen televizyon programı sayısı	12,00	4,00	İyileştirilmeli
42		2 Sanat Eğitimi semineri gerçekleştirilecektir.			
	1	Gerçekleştirilen Sanat Eğitimi Semineri sayısı	2,00	5,00	Başarılı
43		Hacettepe Virtüözleri tarafından 2 konser verilecektir.			
		Hacettepe Virtüözleri tarafından verilen konser sayısı	3,00	0,00	İyileştirilmeli
44		İş Sağlığı ve güvenliği konusunda 1 adet araştırma ve sosyal sorumluluk projesi desteklenecektir.			
	1	İş Sağlığı ve güvenliği konusunda desteklenen araştırma ve sosyal sorumluluk proje sayısı	1,00	1,00	Başarılı
45		2019 yılında ülkemizde barınan sığınmacılara ilişkin 1 proje desteklenecektir.			
		Desteklenen proje sayısı	1,00	1,00	Başarılı

Ek 7- Güvence Beyanları

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ANKARA-2020)



Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN
Rektör

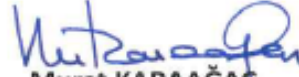
Not: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2019 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (ANKARA-2020)


Murat KARAĞAÇ

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Not: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.