

2006 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU



*Daha İleriye, En İyiye...*



## İÇİNDEKİLER

---

|                                                                     |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>SUNUŞ.....</b>                                                   | <b>5</b>  |
| <b>I- GENEL BİLGİLER.....</b>                                       | <b>7</b>  |
| A. Misyon ve Vizyon .....                                           | 7         |
| B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....                              | 7         |
| C. İdareye İlişkin Bilgiler .....                                   | 8         |
| 1- Fiziksel Yapı .....                                              | 8         |
| 2- Örgüt Yapısı .....                                               | 14        |
| 3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....                              | 17        |
| 4- İnsan Kaynakları .....                                           | 18        |
| 5- Sunulan Hizmetler .....                                          | 26        |
| 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....                              | 31        |
| <b>II- AMAÇ VE HEDEFLER.....</b>                                    | <b>33</b> |
| A. Amaç ve Hedefler .....                                           | 33        |
| B. Temel Politikalar ve Öncelikler .....                            | 38        |
| <b>III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>    | <b>41</b> |
| A. Mali Bilgiler .....                                              | 41        |
| 1- Bütçe Uygulama Sonuçları .....                                   | 41        |
| 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....                   | 50        |
| 3- Mali Denetim Sonuçları .....                                     | 51        |
| B. Performans Bilgileri .....                                       | 51        |
| <b>IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....</b> | <b>69</b> |
| A. Üstünlükler .....                                                | 69        |
| B. Zayıflıklar .....                                                | 71        |
| <b>V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>                                   | <b>72</b> |
| <b>EKLER.....</b>                                                   | <b>73</b> |

---

**ŞEKİLLER**

---

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Şekil 1: Akademik Kuruluş Şeması .....                             | 15 |
| Şekil 2: İdari Kuruluş Şeması.....                                 | 16 |
| Şekil 3: Beytepe Kampüsü single mod fiber optik ağ şeması .....    | 17 |
| Şekil 4: Personel Dağılım Oranı.....                               | 18 |
| Şekil 5: Akademik Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) ..... | 19 |
| Şekil 6 : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....        | 20 |
| Şekil 7 : İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) .....   | 22 |
| Şekil 8 : İdari Personelin Hizmet Süresi .....                     | 22 |
| Şekil 9 : İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....           | 23 |
| Şekil 10 : İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....          | 23 |
| Şekil 11 : 2006 Yılında Hizmet Verilen Hasta Sayısı Oranı .....    | 27 |
| Şekil 12: 2006 Yılı Gerçekleşme Durumu .....                       | 41 |
| Şekil 13 : 2006 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri.....                    | 48 |



**TABLolar**

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 1: Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı.....                             | 9  |
| Tablo 2: Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı .....                         | 10 |
| Tablo 3: Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı .....                          | 10 |
| Tablo 4: T a ş ı t l a r .....                                                            | 11 |
| Tablo 5: Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi.....                                           | 12 |
| Tablo 6: Demirbaş Listesi .....                                                           | 12 |
| Tablo 7: Akademik Personel.....                                                           | 19 |
| Tablo 8: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....                                | 20 |
| Tablo 9: Sözleşmeli Akademik Personel .....                                               | 20 |
| Tablo 10: Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları .....                                        | 21 |
| Tablo 11: İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) .....                          | 21 |
| Tablo 12: İdari Personelin Hizmet Süresi.....                                             | 22 |
| Tablo 13: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....                                   | 23 |
| Tablo 14: İdari Personelin Eğitim Durumu .....                                            | 23 |
| Tablo 15: İşçiler (Çalıştıkları Pozisyonlara Göre).....                                   | 24 |
| Tablo 16: Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri.....                        | 24 |
| Tablo 17: Yurtdışı Kongre Katılım Desteği .....                                           | 25 |
| Tablo 18: Üniversitemizde (2001-2006) Hizmet Verilen Hasta Sayıları.....                  | 27 |
| Tablo 19: 2006 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Tablosu .....                     | 30 |
| Tablo 20: Üniversite Bütçesi .....                                                        | 42 |
| Tablo 21: Bütçe Gelirleri.....                                                            | 42 |
| Tablo 22: Öz Gelirler.....                                                                | 43 |
| Tablo 23: Fakülteler Bütçesi (2005-2006) .....                                            | 44 |
| Tablo 24: Enstitüler Bütçesi (2005-2006) .....                                            | 45 |
| Tablo 25: Yüksekokullar Bütçesi (2005-2006).....                                          | 46 |
| Tablo 26: İdari Birimler Bütçesi (2005-2006).....                                         | 47 |
| Tablo 27: Bütçe Genel İcmal (2005-2006) .....                                             | 48 |
| Tablo 28: Öz Gelirler (Gider Gerçekleşmesi) .....                                         | 49 |
| Tablo 29: Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantı Sayısı.....                           | 52 |
| Tablo 30: Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantılara Katılan Sayısı .....              | 52 |
| Tablo 31: 2006 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınlar .....      | 53 |
| Tablo 32: 2006 Yılı WoS'da İndekslenen H.Ü. Yayın Sayılarının .....                       | 53 |
| Tablo 33: Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar.....                                       | 54 |
| Tablo 34: Fakülte Öğrenci Sayıları .....                                                  | 55 |
| Tablo 35: Enstitü Öğrenci Sayıları.....                                                   | 55 |
| Tablo 36: Meslek Yüksekokulu Öğrenci Sayıları.....                                        | 56 |
| Tablo 37: Yüksekokul Öğrenci Sayıları .....                                               | 56 |
| Tablo 38: 2005-2006 Eğitim- Öğretim Yılında Yatay Geçişle Öğrencilerin Sayıları .....     | 56 |
| Tablo 39: 2006 Yılında Üniversiteden Ayrılan Öğrencilerin Sayısı .....                    | 57 |
| Tablo 40: 2006 Yılı Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri .....                | 57 |
| Tablo 41: 2006 Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezası ..... | 57 |
| Tablo 42: Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantı Sayısı.....                           | 59 |
| Tablo 43: Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantılara Katılan Sayısı .....              | 59 |
| Tablo 44: Bilimsel Araştırma Proje Sayısı .....                                           | 68 |
| Tablo 45: Bilimsel Araştırma Proje Bütçesi .....                                          | 68 |



## SUNUŞ

---

Bilindiđi üzere, 08 Temmuz 1967 tarih ve 892 sayılı Kanunla kurulan Üniversitemiz, Tıp, Sağlık Bilimleri, Fen ve Sosyal Bilimler Fakülteleri ile eğitim ve öğretime başlamıştır. Bugün 11 fakülte, 13 enstitü, 9 yüksekokul, 6 meslek yüksekokulu ve 35 araştırma ve uygulama merkezi bulunan Üniversitemiz yaklaşık 30.000 öğrencisi ile eğitim ve öğretimini sürdürmektedir. 1105 yatak kapasiteli Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk ve Onkoloji Hastanelerinde eğitim, uygulama ve sağlık hizmetleri verilmektedir.

Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018 sayılı) ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve malî saydamlığı sağlamak üzere yeni bir düzenlemeye gidilmiştir.

Bu çerçevede, tabandan tavana doğru Üniversitemiz birimleri ve alt birimlerinin (209 birimin) hazırladıkları stratejik planlar Üniversitemiz Strateji Geliştirme Kurulu tarafından değerlendirilerek "Üniversitemiz 2007-2011 Stratejik Planı" hazırlanmış ve Temmuz 2006'da Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına sunulmuştur. Ayrıca, "2007 Mali Yılı Performans Programı" tamamlanarak Analitik Bütçe ile birlikte Maliye Bakanlığına ve Türkiye Büyük Millet Meclisine sunulmuştur.

Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 41. maddesi gereği, mali saydamlığı ve hesap verilebilirliği sağlamak üzere hazırlanan "2006 Mali Yılı Faaliyet Raporu"nda gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerimiz, projelerimiz ve mali yönetim sonuçlarımıza ilişkin rapor hazırlanmıştır.

Mali yönetim sisteminin dönüşümü sürecinde, 1998 yılından bugüne kadar Analitik Bütçe, Stratejik Planlama ve Performans Programında pilot kurum olan Üniversitemiz 2006 Mali Yılı Faaliyet Raporunu da hazırlamıştır. Bu süreçte emeği geçen tüm personele teşekkür ediyorum.

**"Daha İleriye, En İyiye"**

**Prof. Dr. Tunçalp ÖZGEN**

**Rektör**





**I- GENEL BİLGİLER**

---

**A. Misyon ve Vizyon****Misyon**

Hacettepe Üniversitesi evrensel değerler ışığında, bilim, teknoloji ve sanat birikiminden yararlanarak ülkenin geleceği için üstün nitelikli bireyler yetiştirmeyi, araştırma, eğitim ve hizmet alanlarındaki üretimini toplum yararına sunmayı görev edinmiştir.

**Vizyon**

Ulusal ve uluslararası ortamlarda mensubu olmaktan övünç duyulan, vereceği eğitim-öğretim, üreteceği bilgi, teknoloji ve sanatla ülkemizin çağdaş uygarlık düzeyinin üzerine çıkmasına katkıda bulunacak lider bir üniversite olmaktır.

**B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

Türkiye’de yükseköğretim T.C. Anayasası’nın 130 ve 131. maddeleri ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. Maddesi uyarınca;

“kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a. Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamu oyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarıncı istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f. Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g. Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlara işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak. "

olarak belirlenmiştir. Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 4 Temmuz 1967 tarihinde 892 sayılı kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliğine göre yapılır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan kriterleri belirlemektedir.

### **C. İdareye İlişkin Bilgiler**

#### **1- Fiziksel Yapı**

Üniversitemiz Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkeleri olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır. Sıhhiye (Merkez) Yerleşkesi Ankara Hacettepe semtinde kurulmuştur. Arazi yüz ölçümü 209 dönüm, yapı alanı 352.181 m<sup>2</sup>'dir. 3 fakülte (Dışhekimliği, Eczacılık ve Tıp), 6 enstitü (Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nüfus Etütleri, Onkoloji ve Sağlık Bilimleri) ve 5 yüksekokul (Ev Ekonomisi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon, Hemşirelik, Sağlık Hizmetleri Meslek ve Sağlık Teknolojisi) bulunmaktadır. Ayrıca İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'ne bağlı Sağlık İdaresi Bölümü de bu yerleşkededir. 1.150 yatak kapasiteli Erişkin Hastanesi, 350 yatak kapasiteli İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi bulunmaktadır. 2.176 yatak kapasiteli öğrenci yurtları ile 841 yatak kapasiteli öğrenci misafirhaneleri vardır. Ayrıca kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ile açık ve kapalı otoparklar yer almaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara - Eskişehir yolu üzerinde Merkez Yerleşkesine 20 km. uzaklıkta Beytepe Mevkii'de kurulmuştur. Arazi yüz ölçümü 5.877 dönüm, yapı alanı 190.325 m<sup>2</sup>'dir. 6 fakülte (Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik), 7 enstitü (Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Nükleer Bilimler, Güzel Sanatlar ve Türkiyat Araştırmaları) ve 4 yüksekokul (Mesleki Teknoloji, Hacettepe Meslek, Yabancı Diller, Spor Bilimleri ve Teknolojisi) bulunmaktadır. 2.478 yatak kapasiteli öğrenci yurdu ile 600 yatak kapasiteli öğrenci misafirhanesi, 90 öğrencilik (0-6 yaş) Ana Okulu vardır. Ayrıca kafeterya binaları, kütüphane, kapalı spor salonu ve açık hava spor tesisleri yer almaktadır.

Bu iki yerleşke dışında Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu aşağıda belirtilen beş ayrı yerleşim alanı daha bulunmaktadır.

Büyük önderimiz Atatürk tarafından 1936 yılında kurulmuş olan Ankara Devlet Konservatuvarı 1982 yılında Üniversitemiz bünyesine katılmış, sanat ve kültür alanında faaliyetlerini Ankara Bahçelievler semtindeki Beşevler Yerleşkesi'nde sürdürmektedir. 24.850 m<sup>2</sup> arazi üzerinde inşa edilmiş 20 bloktan oluşan 30.065 m<sup>2</sup> yapı alanına sahip Konservatuarda eğitim-öğretim ve uygulama binaları yanında 360 yatak kapasiteli öğrenci yatakhane bulunmaktadır.

Ankara Keçiören semtinde bulunan Keçiören Yerleşkesi'nde ise İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'ne bağlı Sosyal Hizmetler Bölümü 11.175 m<sup>2</sup> arazi üzerine inşa edilmiş 5 bloktan oluşan 7.484 m<sup>2</sup> yapı alanına sahiptir.

Opera Yerleşkesi, Ankara İli, Merkez (Altındağ) İlçesi, Yenice Mahallesi'nde bulunan hazineye ait ve Gazi Üniversitesi Rektörlüğüne tahsisli taşınmazın 5.100 m<sup>2</sup> 'lik kısmı 19.07.1997 tarihinde Üniversitemiz adına tahsis edilmiştir. Söz konusu yerde bulunan binada Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu hizmet vermektedir.

Ankara'nın Polatlı İlçesinde bulunan Polatlı Yerleşkesi, 1998 yılında kurulan ve 1998 – 1999 eğitim yılında eğitim ve öğretime başlayan, Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ile Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

Ankara'nın Bala İlçesinde 2005 yılında kurulan ve 2005 – 2006 yılında eğitim-öğretime başlayan, Bala Meslek Yüksekokulu Bala Yerleşkesi'nde bulunmaktadır.

Nevşehir'in Ürgüp İlçesinde 2006 yılında kurulan ve yapılandırılması halen devam eden Ürgüp Meslek Yüksekokulu Ürgüp Yerleşkesi'nde bulunmaktadır.

**Tablo 1: Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı**

| Yerleşke Adı        | Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m <sup>2</sup> ) |                |                | Toplam (m <sup>2</sup> ) | Açıklama                  |
|---------------------|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------|---------------------------|
|                     | Üniversite                                              | Maliye Haz.    | Diğer          |                          |                           |
| Hacettepe           | 209.071                                                 |                |                | 209.071                  | En = 530 m, Boy = 930 m   |
| Beytepe             | 5.877.528                                               |                |                | 5.877.528                | En = 2000 m, Boy = 4500 m |
| İnkumu              | 32.170                                                  |                |                | 32.170                   |                           |
| Elmadağ             | 51.288                                                  |                |                | 51.288                   |                           |
| Konservatuvar       |                                                         | 24.850         |                | 24.850                   |                           |
| Alacaatlı           |                                                         | 419.773        |                | 419.773                  |                           |
| Keçiören            |                                                         | 11.175         |                | 11.175                   |                           |
| Sosyal Bil.Mes.Y.O. |                                                         | 5.100          |                | 5.100                    |                           |
| Yenimahalle A.O.Ç.  |                                                         | 105.275        |                | 105.275                  |                           |
| Polatlı             |                                                         |                | 466.071        | 466.071                  | Mera + Belediye           |
| Antalya             |                                                         |                | 100.000        | 100.000                  | Orman Bakanlığı           |
| <b>Toplam</b>       | <b>6.170.057</b>                                        | <b>566.173</b> | <b>566.071</b> | <b>7.302.301</b>         |                           |

Tablo 2: Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı

| Yerleşke Adı           | Kapalı Alan Miktarı (m2) |                | Toplam (m2)    |
|------------------------|--------------------------|----------------|----------------|
|                        | Üniversite               | Maliye Hazine. |                |
| Hacettepe Yerleşkesi   | 310.603                  | 41.578         | 352.181        |
| Beytepe Yerleşkesi     | 165.840                  | 24.485         | 190.325        |
| Keçiören               | 7.484                    |                | 7.484          |
| Sosyal Bil. Meslek Y.O | 4.413                    |                | 4.413          |
| Konservatuvar          | 23.165                   | 6.900          | 30.065         |
| Polatlı                | 1.317                    |                | 1.317          |
| Elmadağ                | 1.134                    |                | 1.134          |
| İnkumu                 | 4.500                    |                | 4.500          |
| Antalya                |                          | 9.536          | 9.536          |
| <b>Toplam</b>          | <b>518.456</b>           | <b>82.499</b>  | <b>600.955</b> |

Tablo 3: Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

| Hizmet Alanı               | Hacettepe Yerleşkesi | Beytepe Yerleşkesi | Diğer         | Toplam         |
|----------------------------|----------------------|--------------------|---------------|----------------|
| Eğitim                     | 93.581               | 107.025            | 43.625        | 244.231        |
| Sağlık                     | 137.500              | 3.000              | 1.500         | 142.000        |
| Barınma                    | 26.075               | 47.600             | 2.000         | 75.675         |
| Beslenme                   | 15.000               | 15.000             | 1.500         | 31.500         |
| Kültür                     | 350                  |                    |               | 350            |
| Spor                       | 2.500                | 2.000              |               | 4.500          |
| Diğer (İdari, Tesis, Depo) | 77.175               | 15.700             | 9.824         | 102.699        |
| <b>Toplam</b>              | <b>352.181</b>       | <b>190.325</b>     | <b>58.449</b> | <b>600.955</b> |

Üniversitemiz hizmetlerinde kullanılmakta olan taşıtlara ait bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 4: Taşıtlar

| Taşıtın Cinsi                                                                                               | Diferansiyeli | Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar | Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar | Adet      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------|
| Binek Otomobil (237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan ilk üç sıradaki makamlar için.) | 4x2           | 1                                          |                                                                | 1         |
| Binek Otomobil                                                                                              | 4x2           | 8                                          | 15                                                             | 23        |
| Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)                                                                  | 4x2           | 3                                          |                                                                | 3         |
| Kaptı Kaçtı (Arazi)                                                                                         | 4x4           | 2                                          |                                                                | 2         |
| Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)                                                            | 4x2           | 2                                          |                                                                | 2         |
| Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)                                      | 4x4           | 1                                          |                                                                | 1         |
| Panel                                                                                                       | 4x2           | 4                                          |                                                                | 4         |
| Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)                                                                  | 4x2           | 2                                          |                                                                | 2         |
| Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)                                                                      | 4x2           | 2                                          |                                                                | 2         |
| Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg                                                         | 4x2           | 3                                          |                                                                | 3         |
| Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg                                                        | 4x2           | 3                                          |                                                                | 3         |
| Ambulans (Tıbbi donanımlı)                                                                                  | 4x2           | 8                                          |                                                                | 8         |
| <b>Toplam</b>                                                                                               |               | <b>39</b>                                  | <b>15</b>                                                      | <b>54</b> |

Üniversitemiz hizmetlerinde kullanılmakta olan makine- teçhizat, cihazlar, teknolojik

| <b>Tablo 5: Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi</b>           | <b>Adet</b> |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Tesis, Makine ve Cihazlar Grubu                             | 160         |
| Atölye Makineleri ve Aletleri                               | 9271        |
| Güç Elektroniği ve Basıncılı Makineler ile Aletleri         | 84          |
| Posta Makineleri                                            | 4           |
| Paketleme Makineleri                                        | 1           |
| Etiketleme Makineleri                                       | 8           |
| Ayırma, Sınıflandırma Makineleri                            | 25          |
| Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler                  | 37          |
| Cihazlar ve Aletler Grubu                                   | 182         |
| Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları              | 236         |
| Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri                  | 1475        |
| Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler                            | 141         |
| Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri                   | 619         |
| Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler    | 22239       |
| Araştırma ve Üretim Amaçlı Laboratuar Cihazları ve Aletleri | 390759      |
| Müzik Aletleri ve Aksesuarları                              | 96          |
| Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler                     | 226         |

kaynaklar ile büro döşeme ve mefruşatına ait bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

| <b>Tablo 6: Demirbaş Listesi</b> | <b>Adet</b> |
|----------------------------------|-------------|
| <b>Döşeme ve Mefruşat Grubu</b>  |             |
| Döşeme Demirbaşları              | 3412        |
| Temsil ve Tören Demirbaşları     | 478         |
| Koruyucu Giysi ve Malzemeler     | 12          |
| <b>Büro Makineleri Grubu</b>     |             |
| Bilgisayarlar ve Sunucular       | 3698        |
| Bilgisayar Çevre Birimleri       | 603         |
| Teksir ve Çoğaltma Makineleri    | 209         |
| Haberleşme Cihazları             | 2511        |
| Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları  | 756         |
| Aydınlatma Cihazları             | 174         |

Tablo 6: Demirbaş Listesi

|                                                             |        |
|-------------------------------------------------------------|--------|
| <b>Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu</b>              |        |
| <b>Mobilyalar Grubu</b>                                     |        |
| Büro Mobilyaları                                            | 18544  |
| Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar         | 12716  |
| Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları                          | 1644   |
| Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları                    | 71     |
| Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler                             | 299    |
| <b>Beslenme, Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu</b>          |        |
| Yemek Hazırlama Ekipmanları                                 | 1973   |
| <b>Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar Grubu</b>      |        |
| Güzel Sanat Eserleri                                        | 36     |
| Kitap, Belge, El Yazmaları ve Nadir Eserler                 | 1261   |
| Mühür ve Mühür Baskıları                                    | 8      |
| <b>Kütüphane Demirbaşları Grubu</b>                         |        |
| Kütüphane Mobilyaları                                       | 3955   |
| Basılı Yayınlar                                             | 272583 |
| Görsel ve İşitsel Kaynaklar                                 | 1249   |
| <b>Eğitim Demirbaşları Grubu</b>                            |        |
| Eğitim Mobilyaları ve Donanımları                           | 3502   |
| Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar                         | 407    |
| Derslik Süslemeleri                                         | 54     |
| Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları                           | 1      |
| <b>Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu</b>             |        |
| Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar                     | 593    |
| Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar                    | 68     |
| Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar                     | 4323   |
| Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar                    | 167    |
| <b>Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar Grubu</b> |        |
| Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar                          | 44     |
| Kontrol ve Güvenlik Sistemleri                              | 37     |
| Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları                 | 1079   |



## 2- Örgüt Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

**Rektör**, profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek altı aday arasından YÖK Kurulunda belirlenen üç aday içinden Cumhurbaşkanınca dört yıl süre ile atanır. İki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eder ve üniversitenin en üst yöneticisidir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

**Senato**, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

**Üniversite Yönetim Kurulu**; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafından dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte, Enstitü ve Yüksekokul düzeyinde yönetim organları aşağıdaki gibidir:

**Fakülte organları**; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

**Enstitü Organları**; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

**Yüksekokul Organları**; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

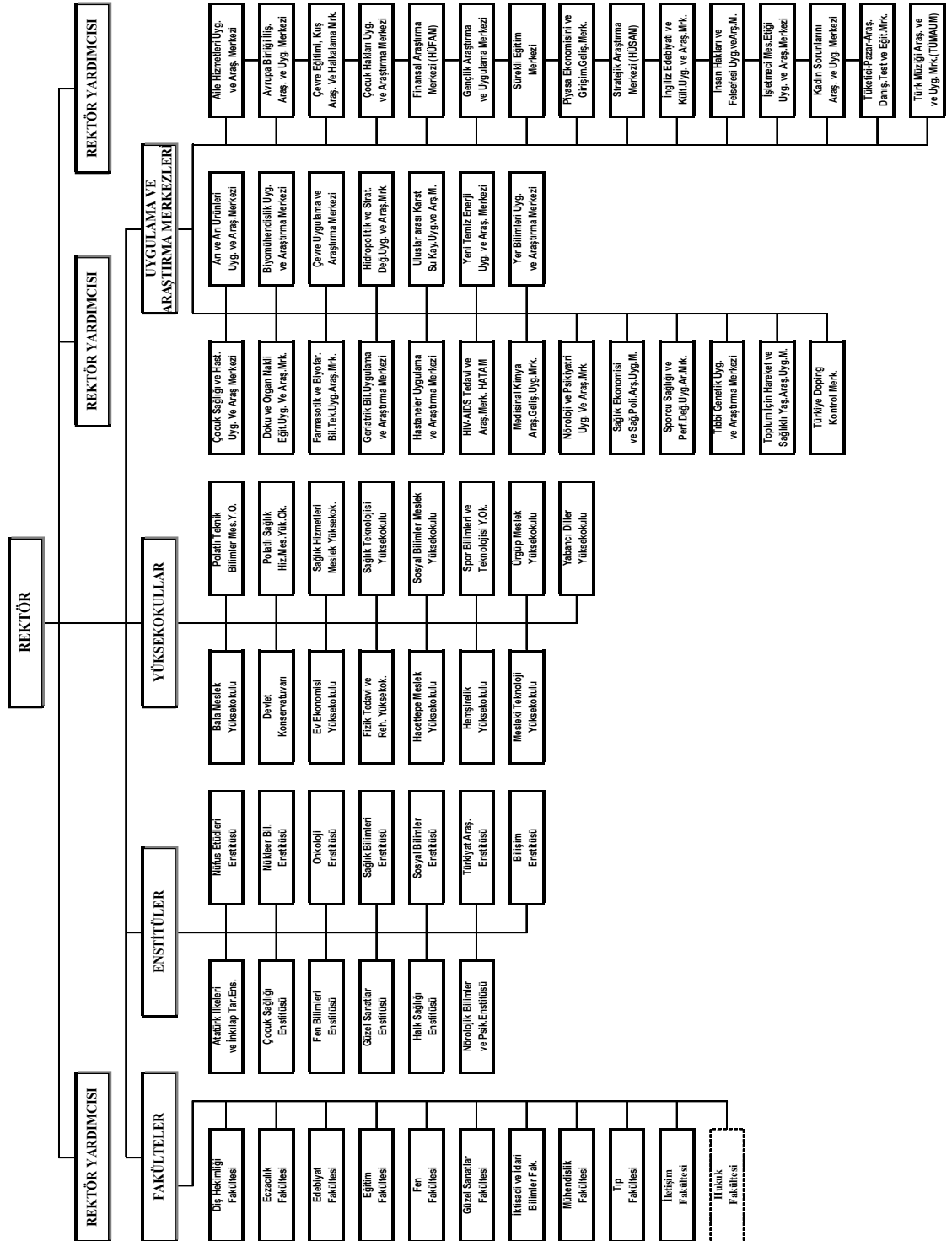
Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı ve bilim dalı olarak yapılır.

Hacettepe Üniversitesi 1982 yılında kabul edilen 2809 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 11 Fakülte, 13 Enstitü, 8 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuvar, 35 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversitenin, akademik organizasyon yapısı Şekil 1'de, idari yapısı ise Şekil 2'de gösterilmiştir.

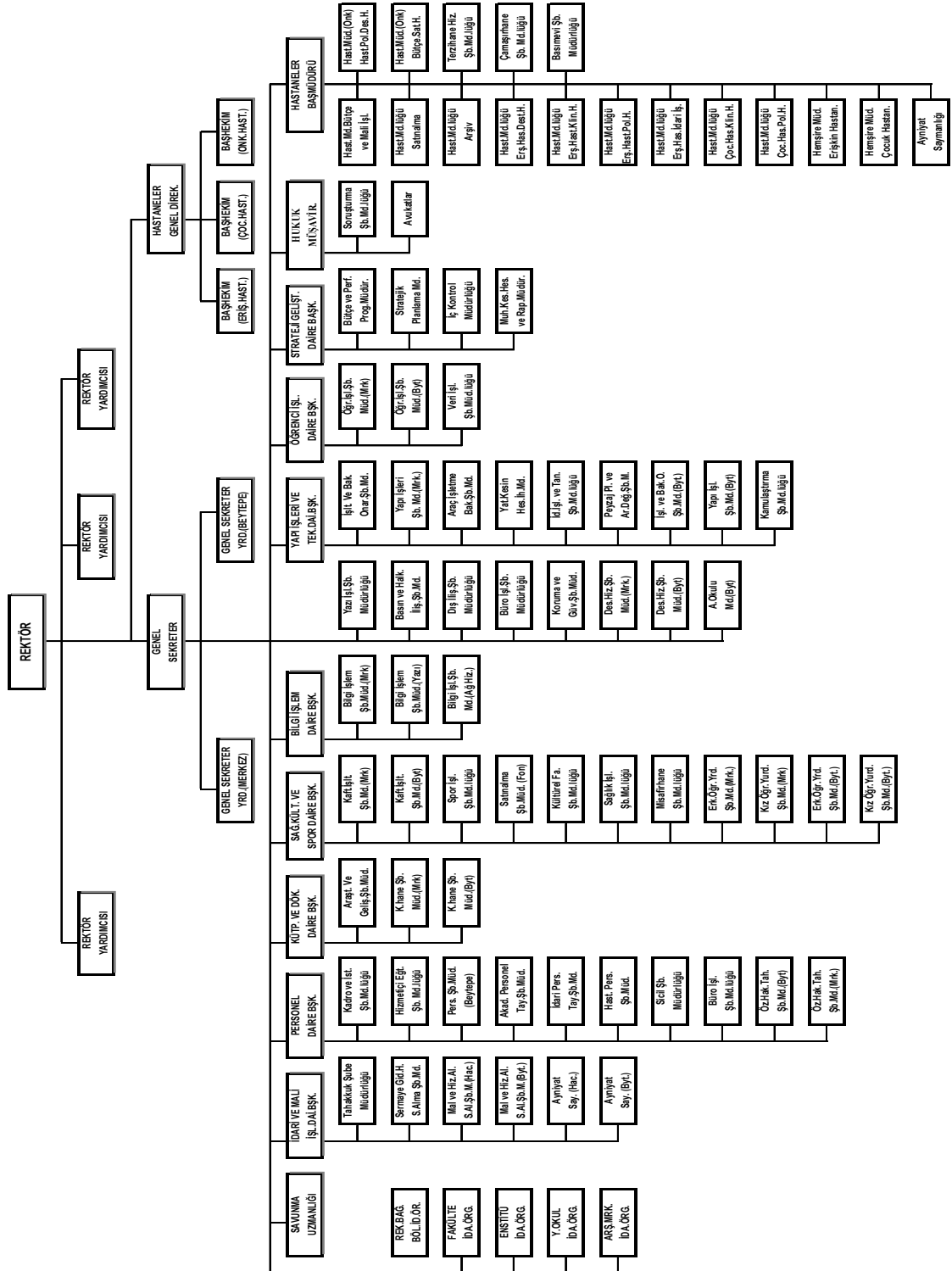
İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve daire başkanlıkları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar, iç denetçiler, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı ve fakülte yönetim örgütünün başında bir fakülte sekreteri, enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunur.

## HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ AKADEMİK KURULUŞ ŞEMASI



Şekil 1: Akademik Kuruluş Şeması

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ İDARİ KURULUŞ ŞEMASI

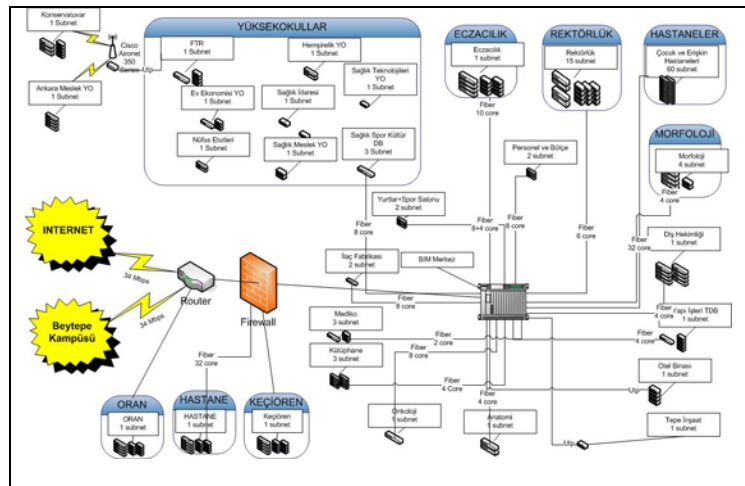


Şekil 2: İdari Kuruluş Şeması

### **3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar**

Üniversitemizin başta ağ cihazları ve fiber kablolar olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. İki büyük Kampüsümüze ilişkin kablo altyapısını gösteren şema Şekil 3'te sunulmaktadır. Ayrıca, birisi Sıhhiye diğeri ise Beytepe Kampüslerinde olmak üzere iki adet Cisco 7600 serisi router, 70 adet Enterasys Matrix E1, Enterasys VH 2402-L3 ve AT-8024 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 220 adet Enterasys VH 2402-L2 ve AT-8024 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 75 adet AT724i basit ağ anahtarlama cihazı mevcuttur. Ağ sistemimizin güvenliği için üzerinde Checkpoint yazılımı çalışan 4 adet IP Nokia 530 güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Kampüslerimizin çeşitli noktalarında kablosuz internet erişimi olanağı sağlayan 37 adet erişim noktası kurulmuş ve işletilmektedir.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı iki adet Sun V480 sunucu, iki adet Sun V210 web posta, IMAP ve POP sunucusu, bir adet Sun Storedge 3100 posta depolama birimi, iki adet Sun V402 antivirüs ve spam sunucusu, bir adet Sun V240 kullanıcı sunucusu, bir adet Sun V240 web sunucusu, bir adet Dell 1600SC DNS, FTP ve haber sunucusu, bir adet IBM F50 DNS sunucusu ile bir adet Intergraph proxy sunucusu



Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde  
işletilmektedir. Ayrıca, Üniversitemizin diğer birimlerine ait çeşitli uygulamalarda  
kullanılan yirmi adet sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır.

#### 4- İnsan Kaynakları

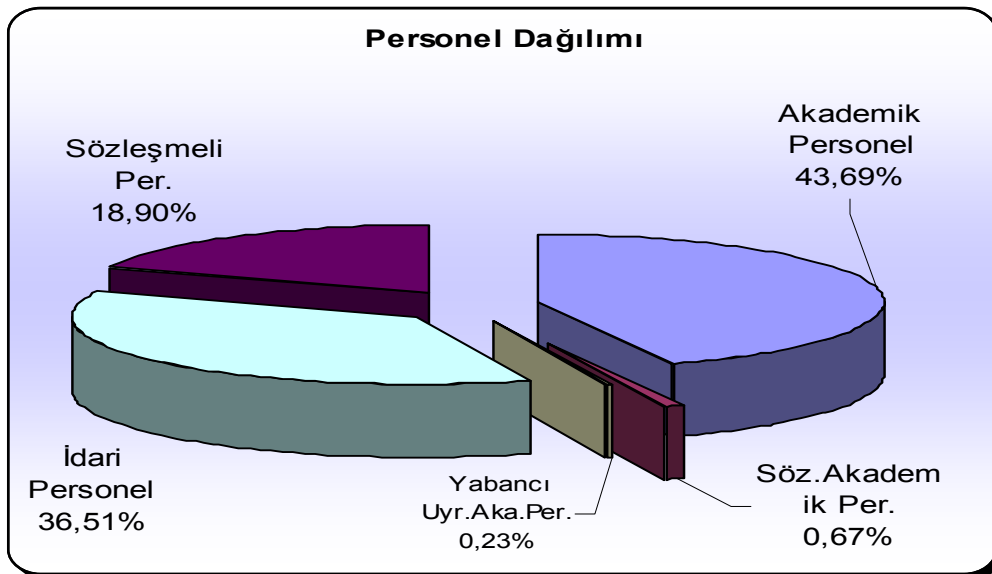
Sürekli kurumsal gelişim modelinde stratejik yönetim gibi insan kaynakları yönetimi de kurumun başarısını etkileyen en önemli faktörlerden birisidir. Özellikle son yıllarda uluslar arası rekabet ve teknolojik alanda meydana gelen yenilikler değişimin gerekliliğini daha fazla hissettirmektedir. Bu nedenle kurumlarda geleneksel yönetim anlayışından vazgeçilip yeni çalışma stratejilerine uygun politikalar benimsenmektedir. Olaya bu yönden bakıldığında her kurumun stratejik amaçlarına ulaşabilmesi için insan kaynaklarını en doğru ve en verimli şekilde organize etmesi gerekir. Böylece kurumlarda çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip bu alanlarda yükselmelerine olanak sağlanabilir.

Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir. Belli dönemlerde çalışanlara ve müşterilere yönelik yaptığı memnuniyet anketleri ile daha uygun ve verimli çalışma ortamları yaratmayı amaçlamaktadır.

Çalışanların bilgi ve beceri düzeylerini artırmak için uygulanacak olan eğitim ve seminerlerin motivasyonel etkisi yüksektir. Ayrıca çalışanlar için çalışma ortamı, işte ilerleme/yükselme imkanı, yetki ve sorumluluk sahibi olma, yenilik ve yaratıcılık ihtiyacı, iş emniyeti, arkadaşlık-dostluk ilişkileri, ücret, yöneticilerle olan iletişim gibi unsurlar kişilerin kurumlarında önemsedikleri ve görmek istedikleri değerlerdir. Üniversitemiz çalışanlarının motivasyonunu artırma yönünde gerekli çalışmaları sürdürmektedir.

Hacettepe Üniversitesinin toplam 9.504 çalışanı bulunmaktadır. Bunların 3.478'i akademik, 64'ü sözleşmeli akademik, 22'si yabancı uyruklu akademik, 4162'ü idari ve 1800'ü ise sözleşmeli personeldir.

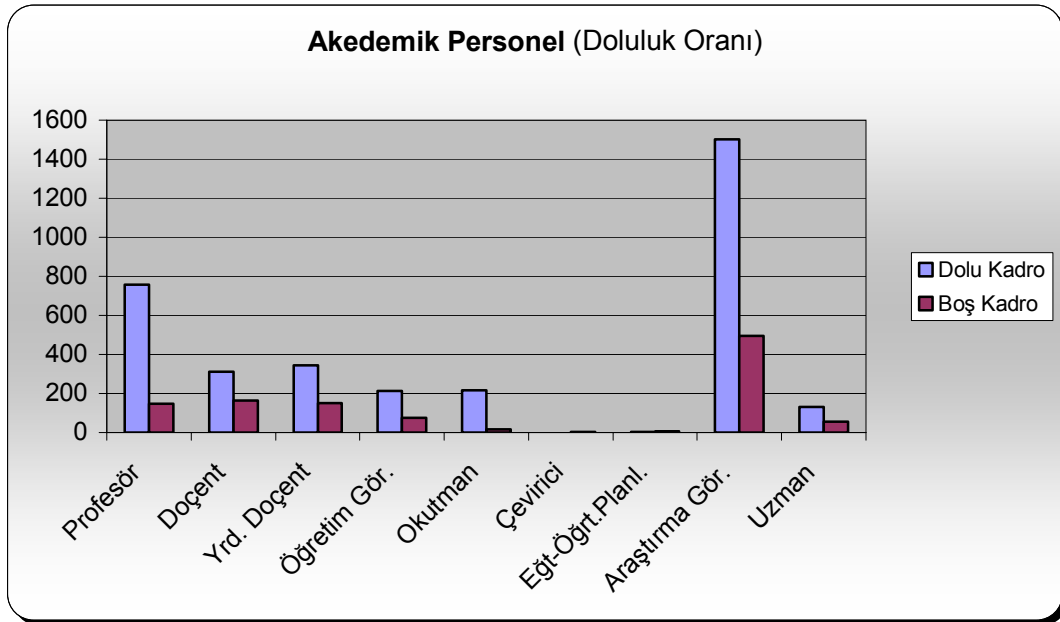
Mevcut durumda akademik personel kadrolarının % 75,71'si, idari personel kadrolarının ise % 62,78'si doludur.



**Şekil 4: Personel Dağılım Oranı**

Üniversitemiz akademik personel sayıları ve doluluk oranları, akademik personelin yaş itibarı ile dağılımı, sözleşmeli akademik personel sayıları, yabancı uyruklu öğretim elamanı sayılarına ait tablolar aşağıda gösterilmiştir.

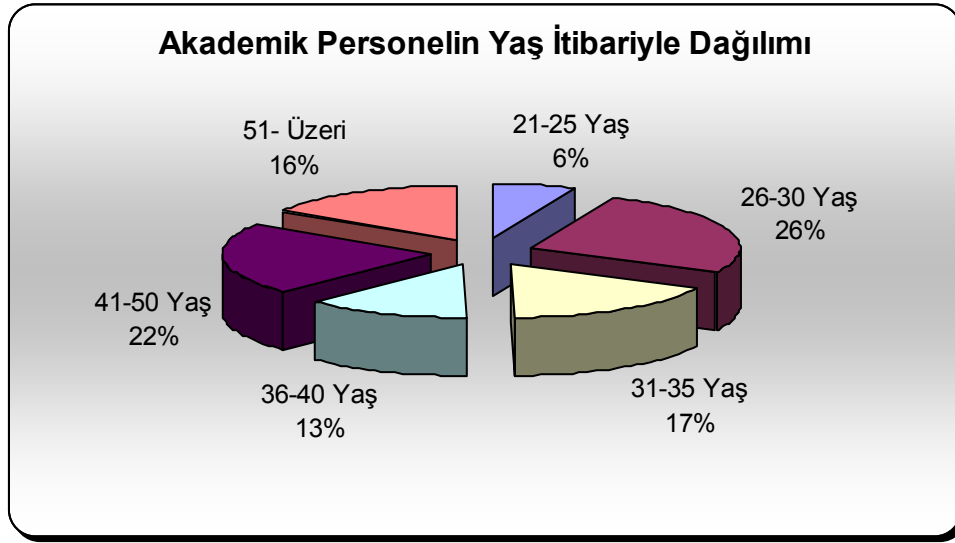
| Tablo 7: Akademik Personel   |                                 |              |              |                                  |              |
|------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------|--------------|
|                              | Kadroların Doluluk Oranına Göre |              |              | Kadroların İstihdam Şekline Göre |              |
|                              | Dolu                            | Boş          | Toplam       | Tam Zamanlı                      | Yarı Zamanlı |
| Profesör                     | 756                             | 149          | 905          | 669                              | 87           |
| Doçent                       | 313                             | 165          | 478          | 309                              | 4            |
| Yrd. Doçent                  | 344                             | 151          | 495          | 344                              |              |
| Öğretim Görevlisi            | 213                             | 77           | 290          | 213                              |              |
| Okutman                      | 217                             | 18           | 235          | 217                              |              |
| Çevirici                     | 1                               | 2            | 3            | 1                                |              |
| Eğitim- Öğretim Planlamacısı | 2                               | 5            | 7            | 2                                |              |
| Araştırma Görevlisi          | 1.501                           | 494          | 1.995        | 1.501                            |              |
| Uzman                        | 131                             | 55           | 186          | 131                              |              |
| <b>TOPLAM</b>                | <b>3.478</b>                    | <b>1.116</b> | <b>4.594</b> | <b>3.387</b>                     | <b>91</b>    |



**Şekil 5: Akademik Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)**

Tablo 8: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

|             | 21-25 Yaş | 26-30 Yaş | 31-35 Yaş | 36-40 Yaş | 41-50 Yaş | 51- Üzeri |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Kişi Sayısı | 219       | 925       | 588       | 440       | 758       | 547       |
| Yüzde       | 6,31      | 26,59     | 16,91     | 12,65     | 21,8      | 15,74     |



Şekil6 : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 9: Sözleşmeli Akademik Personel

| Ünvan              | Adet      |
|--------------------|-----------|
| Profesör           | -         |
| Doçent             | 3         |
| Yrd. Doçent        | 17        |
| Öğretim Görevlisi  | -         |
| Uzman              | -         |
| Okutman            | -         |
| Sanatçı Öğrt. Elm. | 23        |
| Sahne Uygulaticısı | 3         |
| Sanat Uygulaticısı | 18        |
| <b>Toplam</b>      | <b>64</b> |

Tablo 10: Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları

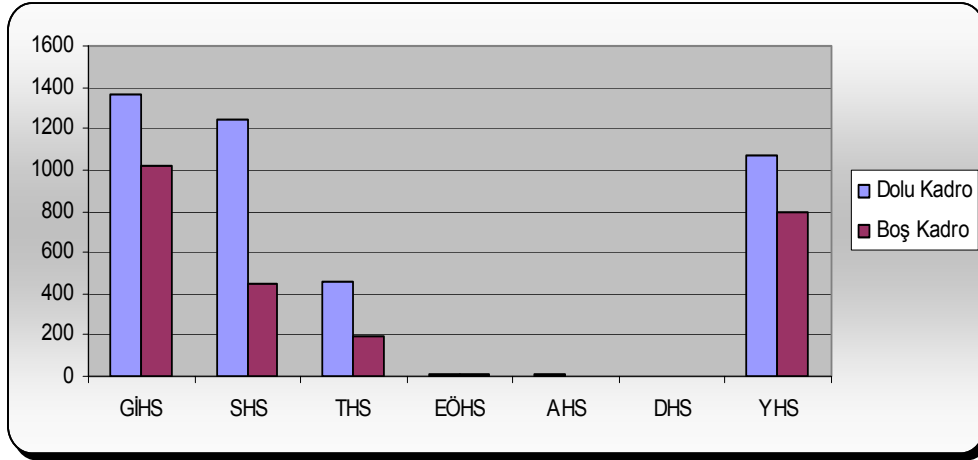
| Unvan             | Geldiği Ülke | Çalıştığı Bölüm                      | Adet |
|-------------------|--------------|--------------------------------------|------|
| Profesör          | Azerbaycan   | Mühendislik Fakültesi                | 1    |
| Profesör          | İngiltere    | Fen Fakültesi                        | 1    |
| Profesör          | Azerbaycan   | Fen Fakültesi                        | 1    |
| Doçent            | Azerbaycan   | Fen Fakültesi                        | 2    |
| Yrd. Doçent       | A.B.D.       | Edebiyat Fakültesi                   | 1    |
| Öğretim Görevlisi | Azerbaycan   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 1    |
| Öğretim Görevlisi | Kanada       | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 1    |
| Öğretim Görevlisi | A.B.D.       | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 1    |
| Öğretim Görevlisi | Rusya        | Devlet Konservatuvarı                | 4    |
| Öğretim Görevlisi | Macaristan   | Devlet Konservatuvarı                | 1    |
| Öğretim Görevlisi | Kırgızistan  | Devlet Konservatuvarı                | 2    |
| Öğretim Görevlisi | Azerbaycan   | Devlet Konservatuvarı                | 1    |
| Öğretim Görevlisi | Almanya      | Devlet Konservatuvarı                | 1    |
| Öğretim Görevlisi | Moldova      | Devlet Konservatuvarı                | 2    |
| Okutman           | A.B.D.       | Yabancı Diller Yüksekokulu           | 1    |
| Uzman             | Özbekistan   | Mühendislik Fakültesi                | 1    |
| Toplam            |              |                                      | 22   |

İdari personelin kadroları ve doluluk oranlarına, hizmet sürelerine, yaş itibarıyla dağılımları ile eğitim durumlarına ait tablolar aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 11: İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)

|                                     | Dolu        | Boş         | Toplam      |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Genel İdari Hizmetler Sınıfı        | 1368        | 1024        | 2392        |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı            | 1241        | 447         | 1688        |
| Teknik Hizmetleri Sınıfı            | 463         | 194         | 657         |
| Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı | 12          | 9           | 21          |
| Avukatlık Hizmetleri Sınıfı         | 7           | 1           | 8           |
| Din Hizmetleri Sınıfı               | 2           |             | 2           |
| Yardımcı Hizmetler Sınıfı           | 1069        | 793         | 1862        |
| <b>Toplam</b>                       | <b>4162</b> | <b>2468</b> | <b>6630</b> |

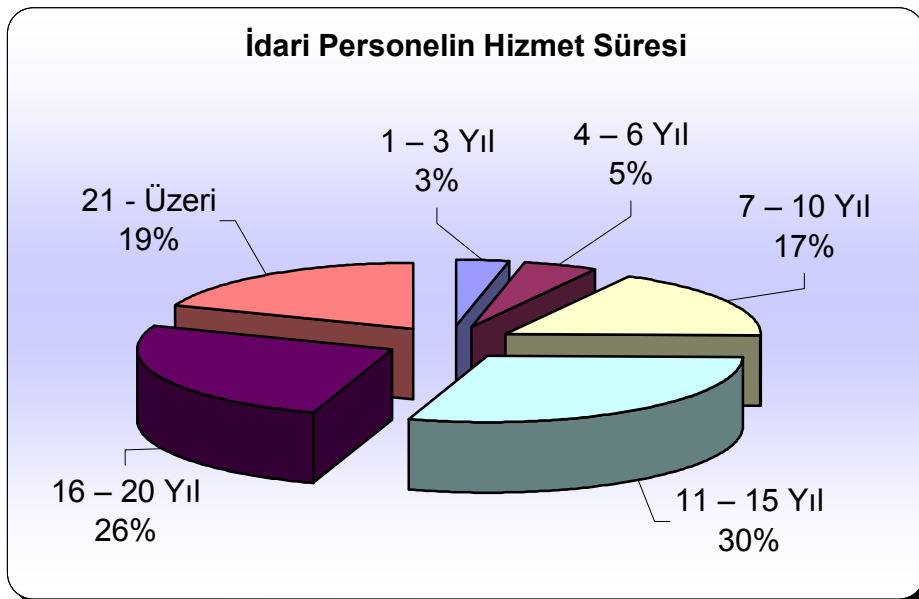




**Şekil 7 : İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)**

**Tablo 12: İdari Personelin Hizmet Süresi**

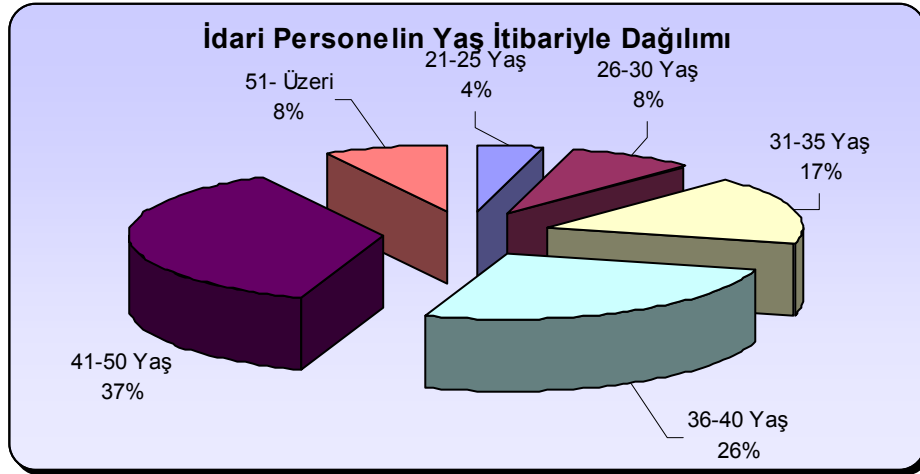
|                    | 1 – 3 Yıl | 4 – 6 Yıl | 7 – 10 Yıl | 11 – 15 Yıl | 16 – 20 Yıl | 21 - Üzeri |
|--------------------|-----------|-----------|------------|-------------|-------------|------------|
| <b>Kişi Sayısı</b> | 138       | 198       | 717        | 1237        | 1072        | 800        |
| <b>Yüzde</b>       | 3,32      | 4,76      | 17,23      | 29,71       | 25,75       | 19,23      |



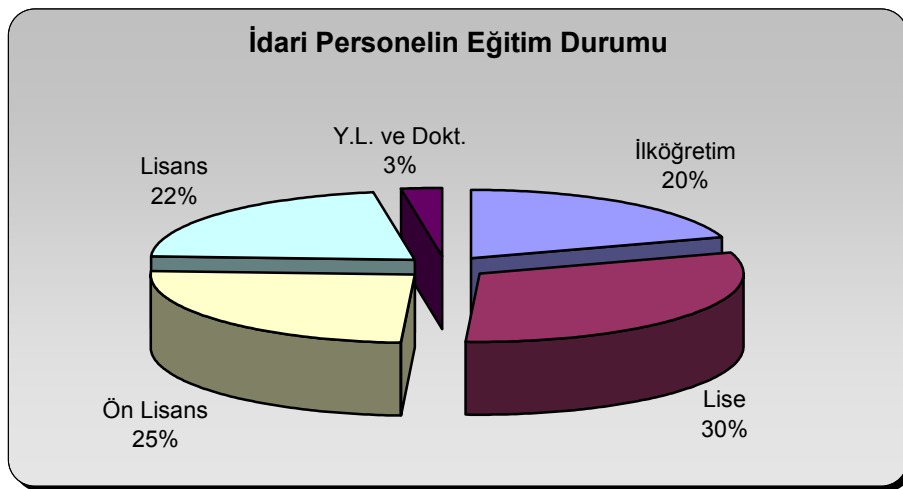
**Şekil 8 : İdari Personelin Hizmet Süresi**

**Tablo 13: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı**

|             | 21-25 Yaş | 26-30 Yaş | 31-35 Yaş | 36-40 Yaş | 41-50 Yaş | 51- Üzeri |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Kişi Sayısı | 174       | 339       | 693       | 1088      | 1541      | 325       |
| Yüzde       | 4,18      | 8,16      | 16,65     | 26,17     | 37,04     | 7,8       |

**Şekil 9 : İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı****Tablo 14: İdari Personelin Eğitim Durumu**

|             | İlköğretim | Lise  | Ön Lisans | Lisans | Y.L. ve Dokt. |
|-------------|------------|-------|-----------|--------|---------------|
| Kişi Sayısı | 833        | 1281  | 1044      | 899    | 105           |
| Yüzde       | 20,01      | 30,79 | 25,08     | 21,6   | 2,52          |

**Şekil 10 : İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı**

Üniversitemizde giderleri öz gelirden karşılanmak üzere Maliye Bakanlığınca vize edilen geçici sözleşmeli personele ilişkin veriler aşağıda gösterilmiştir. Üniversitemizde çalışan işçiler sadece vizeli geçici personel sınıfına girmektedir. Sürekli veya vizesiz işçiler bulunmamaktadır.

**Tablo 15: İşçiler (Çalıştıkları Pozisyonlara Göre)**

|                                 | <b>Dolu</b>   | <b>Boş</b> | <b>Toplam</b>         |
|---------------------------------|---------------|------------|-----------------------|
| Sürekli İşçiler                 | -             | -          | -                     |
| Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay) | 23,292        | -          | 23.292 adam/ay        |
| Vizesiz İşçiler (3 aylık)       |               | -          |                       |
| <b>Toplam</b>                   | <b>23.292</b> | <b>-</b>   | <b>23.292 adam/ay</b> |

Hacettepe Üniversitesinde akademik atama ve yükselmelerde uygulanan kriterler objektif olarak Hacettepe Üniversitesi Senatosu tarafından belirlenmiştir. Üniversitenin profesörlük, doçentlik, yardımcı doçentlik, öğretim ve araştırma görevliliği başvuruları ile ilgili olarak belirlediği kriterler konusundaki adil tutumu, çalışanları motive edici yönde bir etki göstermektedir.

Üniversitemizde akademik personelin "eğitim" ile ilgili konularda eğitim çalışmaları 1998 yılında Tıp Fakültesi'nde, Eğitim Fakültesi'nin de işbirliği ile konferanslar şeklinde başlamıştır. 2004 yılından itibaren bu eğitimler "Eğitimcilerin Eğitimi" adı altında Senato kararı ile devam etmekte ve tüm akademik personel gruplar halinde eğitime alınmaktadır. Bu eğitimlerde; katılımcıların yetişkin eğitimi ilkelerine uygun, interaktif teknikler kullanarak ve yeterliliğe dayalı eğitim yaklaşımı ile eğitim yapabilmeleri için gerekli beceriyi kazanmaları amaçlanmıştır.

Motivasyonel araçlar arasında takdir ve ödüllendirmenin de önemli yeri vardır. "Hacettepe Üniversitesi Ödül Yönergesi" çerçevesinde Hacettepe Üniversitesi'nde çalışmış veya çalışmakta olan bilim ve sanat insanlarına "Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri" verilir.

**Tablo 16: Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri**

| <b>Ödül Türü</b>              | <b>2001</b> | <b>2002</b> | <b>2003</b> | <b>2004</b> | <b>2005</b> | <b>2006</b> | <b>Toplam</b> |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| Bilim Ödülü                   | 3           | 3           | 3           | 0           | 1           | 3           | 13            |
| Bilimde Hizmet Ödülü          | 1           | 0           | 1           | 2           | 2           | 1           | 7             |
| Bilimde Teşvik Ödülü          | 5           | 6           | 5           | 2           | 5           | 7           | 30            |
| Sanat Ödülü                   | 1           | 1           | 0           | 2           | 1           | 1           | 6             |
| Sanatta Hizmet Ödülü          | 1           | 0           | 1           | 0           | 0           | 1           | 3             |
| Sanatta Teşvik Ödülü          | 2           | 1           | 3           | 2           | 0           | 1           | 9             |
| Araştırma Başarı Ödülü (Grup) | 2           | 4           | 0           | 2           | 2           | 0           | 10            |
| <b>Toplam</b>                 | <b>15</b>   | <b>15</b>   | <b>13</b>   | <b>10</b>   | <b>11</b>   | <b>14</b>   | <b>78</b>     |

Bunun yanı sıra Hacettepe Üniversitesi'ne 15, 20, 25, 30, 35, 40 yıl hizmet vermiş akademik ve idari personele hizmet ödülleri verilir. Diğer yandan her yıl 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 123. maddesine istinaden, idari personelden yılda yaklaşık 65 kişi ödüllendirilmektedir.

| <b>Tablo 17: Yurtdışı Kongre Katılım Desteği</b><br>(Döner Sermaye İşletmesince Verilen) |                                |                                   |                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| <b>Yıllar</b>                                                                            | <b>Desteklenen Kişi Sayısı</b> | <b>Destek Verilen Tutar (YTL)</b> | <b>Genel Toplam (YTL)</b> |
| <b>2001</b>                                                                              | 43                             | 667 *                             | 28.681                    |
| <b>2002</b>                                                                              | 90                             | 650                               | 58.500                    |
| <b>2003</b>                                                                              | 95                             | 1.000                             | 95.000                    |
| <b>2004</b>                                                                              | 149                            | 1.500                             | 223.500                   |
| <b>2005</b>                                                                              | 167                            | 1.500                             | 250.500                   |
| <b>2006</b>                                                                              | 59                             | 1.500                             | 87.394                    |
| * 500 \$ Karşılığı                                                                       |                                |                                   |                           |

Hacettepe Üniversitesi, 2001 yılından itibaren döner sermaye kaynaklarından uluslararası kongrelere sözlü bildiri veya konferans vermek suretiyle katılacak öğretim üyelerine "Yurtdışı Kongre Katılım Desteği" vermektedir. Tablo 17'de bu destekten yararlanan öğretim üyelerinin yıllar içindeki dağılımı görülmektedir.

Sonuç olarak, Üniversitemizin amaçlarını gerçekleştirebilmesi için mevcut insan kaynaklarını daha doğru, etkin ve verimli bir biçimde kullanabilmesi gerekmektedir. Bu da; insan kaynaklarının planlanması, geliştirilmesi, motivasyonu, performans değerlendirilmesi ve ölçümüne yönelik olarak yapılacak daha ileri analiz ve çalışmalarla mümkün olabilecektir.

**5- Sunulan Hizmetler**

Hacettepe Üniversitesi eğitim-öğretim, araştırma-yayın faaliyetlerinin yanında topluma verdiği hizmetler ve üretim faaliyetini de sürdürür. Bugün Türkiye'deki yükseköğretim sistemi içerisinde 68'i devlet üniversitesi ve 25'i vakıf üniversitesi olmak üzere toplam 93 üniversite yer almaktadır. Hacettepe Üniversitesi tüm bu üniversiteler arasında hizmetler açısından ilk sıralarda olma sorumluluğunu taşımaktadır.

Hacettepe Üniversitesi'nin ürün ve hizmetleri aşağıdaki gibi sıralanabilir.

**Ürünler:**

- Meslek sahibi birey ( öğrenci)
- Bilgi
- Yayın
- Sanayi ürünleri
- Tıbbi malzeme ve alet
- Sanatsal ürünler
- Basın-Yayın ürünleri ( poster, kartvizit, kitap vb.)

**Hizmetler:**

- Sağlık
- Danışmanlık
- Laboratuvar
- Toplumun eğitimi
- Sanat etkinlikleri
- Sosyal etkinlikler
- Kütüphanecilik
- Üretim hizmetleri
- Basın-Yayın ve matbaa hizmetleri
- Bakım-Onarım
- Kalibrasyon
- Tanıtım hizmetleri

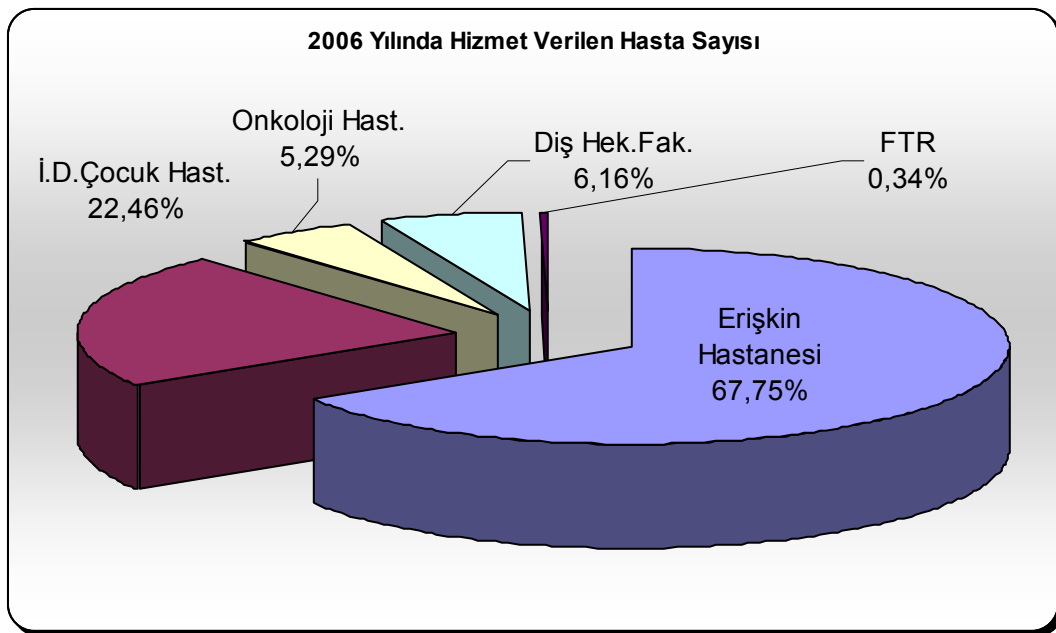
Topluma verilen hizmetlerin başında sağlık hizmetleri gelmektedir. Kuruluşundan bu yana toplumda sağlık hizmetleri açısından ilk başvuru merkezi olma görevini üstlenen ve bugün sadece ülkemizde değil, yaşadığımız coğrafyada komşu ülkeler açısından da bir referans merkezi haline gelen Hacettepe Üniversitesi, en ileri teknoloji ve yöntemlerle bu hizmetleri yine ilk sırada verme kararlılığındadır. 1105 yataklı Hacettepe Üniversitesi Hastanelerinde ve diğer sağlık hizmeti veren birimlerinde yıllara göre hizmet verdikleri hasta sayıları Tablo 18'de gösterilmiştir.

**Tablo 18: Üniversitemizde (2001-2006) Hizmet Verilen Hasta Sayıları**

| Hizmet Birimi                  | 2001           | 2002           | 2003           | 2004           | 2005           | 2006           |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Erişkin Hastanesi              | 388.618        | 425.114        | 456.193        | 490.438        | 505.951        | 563200         |
| Çocuk Hastanesi                | 169.958        | 166.579        | 170.206        | 177.944        | 186.438        | 192353         |
| Onkoloji Hastanesi             | 28.932         | 32.095         | 33.577         | 35.030         | 39.819         | 45315          |
| Diş Hekimliği Fakültesi        | 37.304         | 49.669         | 47.559         | 46.523         | 52.236         | 52758          |
| Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon | 2.100          | 2.210          | 1.557          | 6.928          | 7.758          | 2919           |
| <b>Toplam</b>                  | <b>626.912</b> | <b>675.667</b> | <b>709.092</b> | <b>756.893</b> | <b>792.202</b> | <b>856.545</b> |

2001 yılındaki 626.912 olan hasta sayısı, %7,78'lik artışla 2002 yılında 675.667 , 2003 yılında ise %4,95'lik bir artışla 709.092 olmuştur. 2004 yılında ivme artarak %6,29'luk bir artış olmuştur. 2005 yılında % 4,66'lık bir artışla 792.202 hastaya hizmet verilmiştir 2006 yılında ise % 8,12'lik artışla 856.545 hastaya hizmet verilmiştir.

2006 yılında hastaneler bazında hizmet dağılımına bakılırsa; %67,75'lik payı Erişkin Hastanesine , % 22,46'lık payı Çocuk Hastanesine, %6,16'lık payı Diş Hekimliği Fakültesine, %5,29'luk payı Onkoloji Hastanesine ve % 0,34'lük payı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokuluna aittir.

**Şekil 11 : 2006 Yılında Hizmet Verilen Hasta Sayısı Oranı**

Hacettepe Üniversitesi akademik personeli, birçok kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektörün çeşitli alanlarında bilimsel danışmanlık hizmeti vermektedir. Öğretim üyeleri danışmanlık hizmetlerini ilgili kuruluşların komisyonlarında ve/veya danışmanlık kurullarında görev alarak vermektedirler. Özellikle bakanlık düzeyindeki danışmanlık hizmetlerinde devlet politikalarının temelini oluşturacak bilgilere katkıda bulunmaktadır. Ayrıca bilirkişilik, görüş bildirme, hakemlik, editörlük görevlerini üstlenmektedirler.

Hacettepe Üniversitesi bünyesinde bulunan birçok laboratuvarında verilen hizmetler ile toplumun bu alandaki ihtiyaçları karşılanmaktadır. Bu laboratuvarlarda doping kontrol analizleri, sporcu performans testleri, çeşitli kimyasal analizler ve test ölçümleri gerçekleştirilmektedir.

Hacettepe Üniversitesi bünyesindeki Türkiye Doping Kontrol Merkezi (TDKM), Dünya Anti-Doping Ajansı'na (WADA) sporcular tarafından kullanımı yasak olarak bildirilen madde ve yöntemlerin analizini yapmaktadır. TDKM ilk akreditasyonunu 2001 yılında Uluslararası Olimpiyat Komitesinden, ikinci akreditasyonunu (ISO 17025) 2003 yılında İngiltere akreditasyon örgütü UKAS'dan (United Kingdom Accreditation Service) almıştır. 2004 yılından itibaren WADA'nın akreditasyonlu doping kontrol merkezi olmuş ve tüm dünya ülkelerinden gelecek doping analizlerini resmi olarak gerçekleştirebilecek konuma gelmiştir. Böylelikle yurt içinde ve dışında yapılacak ulusal-uluslararası yarışma ve yarışma dışında alınacak tüm doping kontrol numunelerinin analizlerini resmi olarak yapacak durumdadır. TDKM'nin 2001- 2005 yılları arasında test ettiği numune sayıları; 2001 yılında 600 civarında iken bu sayı 2005 yılında 2500'e yaklaşmıştır. 2006 yılında bu sayı 3.731 olarak gerçekleştirilmiştir. 2006 yılında yurt dışındaki bir çok kuruluşlardan doping numunesi gelmiş ve analiz edilerek sonuç bildirilmiştir. Teknolojinin gelişmelerine paralel olarak Merkezin analiz cihazlarına 2006 yılında 1.5 milyon YTL değerinde yenileri eklenmiştir. Yeni alınan ileri teknoloji ürünü analiz cihazlarından UPLC-MS-MS ve GC-IRMS ülkemizde sadece merkezimizde bulunmakta ve bunlarla en düşük değerdeki ilaç ve metabolitleri, endojen ve eksojen hormonlar en kısa süre içerisinde doğru olarak analiz edilmektedir. Alınan diğer yeni bir sistem Jel Elektroforezi ve görüntüleme sistemi olup Ülkemizde analiz edilemeyen Eritropoietin hormonunu analiz edebilmektedir. Merkezimizde kan analizlerine de başlanılmış olup bu amaçla yeni alınan tam otomatik hematolojik analiz cihazı ile kan parametreleri analiz edilmektedir.

Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi bünyesindeki Parenteral Çözelti Üretim Merkezi ise çeşitli formülasyonlarda hemodiyaliz çözeltisi üretimi yapmaktadır. 2006 yılında 477.716 litre üretim, 533.276 litre satış yapılmıştır. Yine aynı fakültenin bünyesinde faaliyet gösteren Hacettepe İlaç Zehir ve Bilgi Birimi (HİZBİM) ilaç ve zehirlenmeler konusunda, telefonla gelen ilaç ve zehir bilgi isteklerini en hızlı şekilde sağlayarak rasyonel ilaç kullanımı ve hasta tedavisine katkıda bulunulmuş ve 2006 yılında 2008 kişiye bu konuda hizmet verilmiştir. Aynı fakültenin uygulama eczanelerinde (Merkez ve Beytepe) ise 2006 yılında toplam 20.454 öğrenci ve personel reçetesi karşılanmıştır.

H.Ü Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulunda (SBTYO) bulunan İnsan Performans Laboratuvarı ulusal düzeyde spor takımlarının performans ölçümlerini yapmaktadır. Ayrıca yüksekokulun öğretim elemanları milli müsabakalarda antrenör veya hakemlik yapmakta, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi (TMOK), Gençlik Spor Genel Müdürlüğü (GSGM), spor federasyonları ve diğer kuruluşlarda üst düzey yönetici olarak görev almaktadırlar. Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu 2003-2005 yılları arasında 20 milli takımın 419 sporcusuna, 33 özel spor kulübünün de 570 sporcusuna performans testleri uygularken 2006 yılı içerisinde 5 milli takımın 89 sporcusuna, 14 özel spor kulübünün de 371 sporcusuna performans değerlendirmesi testleri uygulamıştır. Performans testi yapılan branşlar; futbol, atletizm, hentbol, buz pateni, voleybol, tenis,

dağcılık, basketbol, güreş, yüzme, halter, jimnastik, boks, taekwondo ve bisiklettir. SBTYO'nun 2003-2006 yılları arasında milli takım ve/veya özel takım sporcuları için yaptığı performans test sayıları toplam 1449 dur.

Hacettepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesi bünyesindeki laboratuvar ve atölyelerde analiz, proje, danışmanlık hizmetleri ve boya, tiner gibi sanayi ürünleri üretilmektedir.

Bunların dışında Hacettepe Üniversitesinin birimlerince 2006 yılında 5 adet tarihi kazı ve 2 ilde yüzey araştırmaları, tüzel ve özel kuruluşlara mütercim tercümanlık hizmetleri verilmiştir ve yaklaşık 46 konser, 22 sergi ve 102 konferans düzenlenmiştir.

Hacettepe Üniversitesi bünyesinde bulunan birimlerin sundukları hizmetler ve 2006 yılı döner sermaye gelir/giderleri Tablo 19'da verilmiştir.

Hacettepe Üniversitesi eğitim-öğretim, araştırma-yayın faaliyetlerinin yanında verdiği hizmetler ve ürettiği ürünlerde kaliteden ödün vermeden toplumun ihtiyaçlarını karşılamaya devam etme kararlılığındadır.



Tablo 19: 2006 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Tablosu

| GELİRLER                       |                            |                           |                   |                            |                     |                               |                    | GİDERLER                   |                       |                            |
|--------------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------|----------------------------|---------------------|-------------------------------|--------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------------|
| TAHAKKUKLAR                    |                            |                           |                   |                            | TAHSİLATLAR         |                               |                    | Tahakkuk Eden Gider (Cari) | 2005 Yılı Devir Ödeme | Toplam Tahakkuk Eden Gider |
| Birim                          | Tahakkuk Eden Gelir (Cari) | 2005 Yılı Devir Alacaklar | Kesinti Tutarı    | Toplam Tahakkuk Eden Gelir | Tahsil Edilen Gelir | 2005 Yılı Devir Banka Mevcudu | Toplam Banka       |                            |                       |                            |
| Sağlık Hiz.. (Hast.)           | 227.131.251                | 53.852.141                | 17.204.357        | 263.779.035                | 214.251.011         | 4.758.770                     | 219.009.781        | 255.889.473                | 40.494.975            | 296.384.448                |
| Diş Hek.Fak.                   | 6.449.768                  | 2.316.890                 | 25.813            | 8.740.845                  | 3.626.695           | 2.247.149                     | 5.873.844          | 5.309.275                  | 679.434               | 5.988.709                  |
| Eczacılık Fak.                 | 831.874                    | 113.644                   | -                 | 945.518                    | 715.503             | 229.615                       | 945.118            | 719.909                    | 189.279               | 909.188                    |
| Nüfus Etüt. Ens.               | 1.333.944                  | 118.000                   | -                 | 1.451.944                  | 889.496             | 562.448                       | 1.451.944          | 464.483                    | 105.909               | 570.392                    |
| Fizik Tedavi ve Reh. Y.O.      | 1.068.613                  | 653.057                   | -                 | 1.721.670                  | 422.719             | 1.007.924                     | 1.430.643          | 943.679                    | 103.633               | 1.047.312                  |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Y.O.  | 162.282                    | 94.662                    | -                 | 256.944                    | 81.163              | 94.838                        | 176.001            | 104.142                    | 3.599                 | 107.741                    |
| Ev Ekonomisi Y.O.              | 27.815                     | 7.321                     | -                 | 35.136                     | 11.137              | 23.999                        | 35.136             | 5.740                      | 5.591                 | 11.331                     |
| Beytepe Birimleri              | 2.696.332                  | 751.640                   | -                 | 3.447.972                  | 2.937.491           | 2.144.848                     | 5.082.339          | 3.219.276                  | 335.089               | 3.554.365                  |
| Diğer Birimler                 | 421.485                    | -                         | -                 | 421.485                    | 456.893             | 26.376                        | 483.269            | 308.051                    | 30.516                | 338.567                    |
| Türkiye Doping Kontrol Merkezi | 474.133                    | 56.741                    | -                 | 530.874                    | 394.558             | 111.088                       | 505.646            | 515.869                    | 20.161                | 536.030                    |
| <b>TOPLAM</b>                  | <b>240.597.497</b>         | <b>57.964.096</b>         | <b>17.230.170</b> | <b>281.331.423</b>         | <b>223.786.666</b>  | <b>11.207.055</b>             | <b>234.993.721</b> | <b>267.479.897</b>         | <b>41.968.186</b>     | <b>309.448.083</b>         |

**6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi****(Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)**

Kaynakları kullanırken etkinlik, sorumluluk, hesap verilebilirlik ve şeffaflık ilkesine dayanan 5018 sayılı Kanunla hükümet politikasının uygulanması ile bakanlıklarının ve bakanlıklarına bağlı, ilgili veya ilişkili kuruluşların stratejik planları ile bütçelerinin kalkınma planlarına, yıllık programlarına uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, bu çerçevede diğer bakanlıklarla koordinasyon ve işbirliğini sağlamaktan bakanları sorumlu kılmiştir. Kanuna göre üniversiteler için bu sorumluluk Milli Eğitim Bakanına aittir.

Bakanların sadece kendi bakanlık teşkilatı açısından değil, bütçe imkanlarının kullanılması açısından kendisiyle doğrudan organik bir bağlantısı bulunmayan ilişkili veya ilgili bazı kurumların bütçe performansları açısından da TBMM ve Başbakanı karşı sorumluluğu ortaya konulmuştur. Örneğin YÖK ve YÖK'e bağlı bulunan üniversiteler kendi özel kanunlarının kendilerine sağladığı hareket serbestliği içinde kamu kaynağını kullanırlarken, kaynakların etkin ve verimli kullanılıp kullanılmadığına ilişkin değerlendirmeler Sayıştay aracılığı ile yapılacaktır.

Bakanlıklarda müsteşar, diğer kamu idarelerinde en üst yönetici, il özel idarelerinde vali ve belediyelerde belediye başkanı üst yöneticidir. Ancak Milli Savunma Bakanlığında üst yönetici Bakandır.

Üst yöneticilerin Bakan ve TBMM'ye karşı sorumluluğu hesap verme sorumluluğudur. Ayrıca, siyasi sorumluluğu bulunan Bakan ile görev yaptığı kurumdaki harcama yetkilileri ve diğer görevliler arasında üst yönetici bir köprü görevi görecektir. Üst yöneticiler hesap verme sorumluluğunu harcama yetkilileri, malî hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

5436 sayılı Kanunun 1. maddesi ile değiştirilen haliyle bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi; fakültelerde Dekan, enstitülerde Enstitü Müdürü, yüksekokullarda Yüksekokul Müdürü, meslek yüksekokullarında Meslek Yüksekokulu Müdürü, daire başkanlıklarında Daire Başkanları harcama yetkilisidir. Bütçelerinde harcama birimleri sınıflandırılmayan idarelerde harcama yetkisinin, üst yönetici ya da üst yöneticinin belirleyeceği kişiler tarafından düzenleme yapılması öngörülmüştür.

Önem arz eden başka bir husus, harcama yetkilisinin yetki devrinde bulunması durumunda yetkiyi devreden idari sorumluluğu hiçbir şekilde ortadan kalkmayacak, yetkiyi devreden mali sorumluluktan kurtulmayacaktır. 5018 sayılı Kanun muhasebe yetkililerini harcama yetkilisi düzleminde daha ziyade şimdilik harcama yetkilisinin uhdesinde toplamıştır. Bu itibarla harcama yetkililerince kamu kaynağının kullanılması esnasında yetki-sorumluluk dengesi kurulmaya çalışılmıştır.

Bu bağlamda harcama talimatı üzerine başlayan ve muhasebe yetkilisince ödeme yapılmasına kadar olan tüm iş ve işlemlerde görev alanlar gerçekleştirme görevlisi olarak addedilecek ve bu görevliler düzenledikleri belgelerden ve yaptıkları işlemlerden sorumlu olacaklardır. Bu sorumluluğun düzenlenen belgelerle sınırlı olmak üzere mali sorumluluk olduğu düşünülmektedir.

Üniversitelerde bir görevlinin yetki ve sorumluluklarını incelerken belirttiğimiz üzere 5018 sayılı Kanun ile giderin gerçekleştirilmesinde görev alanlar arasında yetki, görev ve sorumluluk açısından kesin çizgiler çizilmemiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu idarelerinde Maliye Başkanlığı veya Bütçe Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen işlemlerin, bu idarelerde malî yönetim ve kontrol sistemleri kurularak kendileri tarafından yapılması öngörülmüştür. Buna istinaden 1050 sayılı Kanunla kurulmuş olan Maliye Başkanlığı veya Bütçe Dairesi Başkanlıkları 5018 sayılı Kanunla kaldırılarak yerine Mali Hizmetler Birimlerinin kurulması hüküm altına alınmıştır.

Hacettepe Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 60. maddesinde sayılan görev ve mali hizmetleri yürütmek üzere 5436 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine dayanarak 01/01/2006 tarihinde kurulmuştur. Başkanlık, 26084 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 2006/9972 karar sayısı ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak iç yapısını oluşturmakta ve bu esaslar dahilinde hizmet vermektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı; Bütçe ve Performans Programı Şube Müdürlüğü, Stratejik Yönetim ve Planlama Şube Müdürlüğü, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü, Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Şube Müdürlüğü olmak üzere 4 alt birimden oluşmaktadır.

5018 sayılı Kanun ile iç kontrol mekanizması kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol sistemleri; harcama birimleri, muhasebe ve mali hizmetler ile ön mali kontrol ve iç denetimden oluşmaktadır.

Üniversitede üst yöneticiye doğrudan bağlı olarak çalışması öngörülen iç denetçilik mekanizması 2006 yılında henüz oluşturulmamış olmasına rağmen iç kontrol sisteminin diğer faktörleri; üst yönetim ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı aracılığıyla aktif olarak işlemektedir.

Üniversitemizde 55 harcama birimi kendi harcamalarında iç kontrolünü yapmasına rağmen ödeme aşamasında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının ilgili birimleri yetkileri kapsamında muhasebe ve ön mali kontrol denetimini yapmakla yükümlüdür.

İç denetim, kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

**II- AMAÇ VE HEDEFLER****A. Amaç ve Hedefler**

Üniversitemiz amaç ve hedefleri; Hacettepe Üniversitesi 2007-2011 yılı Stratejik Planından belirtilen amaç ve hedeflerdir. Üniversitemiz bilgi akışını ön planda tutan aşağıdan yukarıya bir yöntem benimsemiştir. Sahiplenilmesinde de üst yöneticiden en altta görev yapan personele kadar benimsenmesini sağlamıştır.

Üniversitemiz 7 Amaç ve bunların altında toplam 52 hedef belirlemiştir.

**Stratejik Amaç-1      Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.**

|                        |                                                                                                                                                      |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stratejik Hedef 1.1:   | 2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.                |
| Stratejik Hedef 1.2:   | 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır. |
| Stratejik Hedef 1.3:   | 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.                                 |
| Stratejik Hedef 1.4:   | 2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır                                                |
| Stratejik Hedef 1.5:   | Tüm öğretim elemanlarının 2007 yılı sonuna kadar eğitimcilerin eğitimi programını tamamlamaları sağlanacaktır.                                       |
| Stratejik Hedef 1.6:   | Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.                                       |
| Stratejik Hedef 1.7:   | 2008 yılına kadar, uyarlanması gereken tüm programlar AKTS'ne (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) uyarlanacaktır.                                        |
| Stratejik Hedef 1.8:   | 2007 yılı sonuna kadar eğitim programları güncellenecektir.                                                                                          |
| Stratejik Hedef 1.9:   | 2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.                                                    |
| Stratejik Hedef 1. 10: | 2011 yılına kadar ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.                                                        |
| Stratejik Hedef 1.11:  | 2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.                                                                            |

- Stratejik Hedef 1.12: 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.
- Stratejik Hedef 1.13: 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir.
- Stratejik Hedef 1.14: 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.
- Stratejik Hedef 1.15: 2011 yılı sonuna kadar, üniversite içi, üniversiteler arası ve yabancı üniversitelerle ortak diploma veren program sayısı toplam programların %5'ine ulaşacaktır.
- Stratejik Hedef 1.16: 2011 yılı sonuna kadar, mezunların kazanım (başarı) düzeylerini belirleyecek "akademik değerlendirme mekanizmaları" oluşturulacaktır.
- Stratejik Hedef 1.17: 2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.

**Stratejik Amaç-2 Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek**

- Stratejik Hedef 2.1: 2007 yılı sonuna kadar uluslararası standartlar dikkate alınarak üniversite bilim politikasını saptayacak bir akademik yapılanma oluşturulacaktır.
- Stratejik Hedef 2.2: 2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılabacaktır.
- Stratejik Hedef 2.3: Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.
- Stratejik Hedef 2.4: 2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.
- Stratejik Hedef 2.5: 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.
- Stratejik Hedef 2.6: Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacak.

Stratejik Hedef 2.7: 2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.

Stratejik Hedef 2.8: 2007 yılından itibaren "Nature" ve "Science" dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.

**Stratejik Amaç 3: Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek.**

---

Stratejik Hedef 3.1: 2007 yılı sonuna kadar lisansüstü programlar güncellenecektir.

Stratejik Hedef 3.2: 2007 yılı sonuna kadar doktora derslerinin tekrarı önlenecek, derslerin esas anabilim dallarından alınması sağlanacak.

Stratejik Hedef 3.3: 2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabilecektir.

Stratejik Hedef 3.4: 2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.

Stratejik Hedef 3.5: 2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.

Stratejik Hedef 3.6: 2008 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin "bilim etiği" uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.

Stratejik Hedef 3.6: 2008 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin "bilim etiği" uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.

Stratejik Hedef 3.8: 2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkartılacaktır.

**Stratejik Amaç 4: Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamak.**

---

Stratejik Hedef 4.1: 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak.

Stratejik Hedef 4.2: 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi gelirlerine katkı yapan birimlerinin sayısını arttırarak araştırma projeleri ve öz-gelirlerinin % 10 artırılmasını sağlamak.

- Stratejik Hedef 4.3: 2007 yılı sonuna kadar Üniversitenin her kademesinde yöneticilerin belirlenmesinde/atanmasında araştırma ve inceleme komitelerinin ağırlıklı olarak rol almasını sağlamak.
- Stratejik Hedef 4.4: 2008 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.
- Stratejik Hedef 4.5: 2008 yılı sonuna kadar Üniversite, birim ve birey düzeyinde Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.
- Stratejik Hedef 4.6: 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.
- Stratejik Hedef 4.7: 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.
- Stratejik Hedef 4.8: 2008 yılı sonuna kadar fiziki kapasite (derslik, laboratuvar, araç gereç vb.) kullanımı ile ilgili veri üretip kullanılmasına yönelik bir sistem oluşturmak.
- Stratejik Hedef 4.9: 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.

**Stratejik Amaç 5: Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek.**

---

- Stratejik Hedef 5.1: 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.
- Stratejik Hedef 5.2: 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi Yerleşkelerinde sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m2 büyüklüğünü % 20 artırmak.
- Stratejik Hedef 5.3: 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.

**Stratejik Amaç 6: Tüm paydaşlarımızla ilişkileri geliştirmek ve halkla ilişkiler faaliyetlerini güçlendirmek.**

---

Stratejik Hedef 6.1: 2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.

Stratejik Hedef 6.2: 2007 yılı sonuna kadar Kariyer Merkezini kurmak.

**Stratejik Amaç 7: Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performansı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek**

---

Stratejik hedef 7.1: 2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50 'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.

Stratejik Hedef 7.2: 2008 yılına kadar tüm hizmet birimlerinde memnuniyet düzeyi ölçekleri geliştirilecek ve uygulanacaktır.

Stratejik Hedef 7.3: 2007 yılına kadar paydaşların katılımına açık arama konferansları yapılacaktır.

Stratejik Hedef 7.4: 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde gerçekleştirilen halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin sayısını her yıl %5 artırmak.

Stratejik Hedef 7.5: 2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinde etkin rol almak.



**B. Temel Politikalar ve Öncelikler****1- Orta Vadeli Program:**

Programda, kamu yatırım programı çerçevesinde, eğitim, sağlık, teknolojik araştırma, ulaştırma, içme suyu ve e-Devlet yatırımlarına öncelik verileceği, rekabet gücü yüksek bir ekonomi ve sürdürülebilir bir kalkınma için eğitimin kalitesi yükseltileceği, eğitim ile istihdam arasındaki ilişkinin güçlendirileceği ve istihdam edilebilirliğin artırılacağı, düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmeyi amaçlayan eğitim politikasının temel alındığı, bu yönde başlatılmış olan yeniden düzenleme çalışmaları her kademedede hızlandırılarak sürdürüleceği, eğitimin niteliğinin artırılacağı ve eğitim hizmetlerine erişimin yaygınlaştırılacağı ifade edilmektedir.

Bu çerçevede;

**İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi ve İstihdam Edilebilirliğin Artırılması**

- o Mesleki eğitimde piyasanın ihtiyaç duyduğu nitelikteki insan gücünü yetiştirmek için modüler ve esnek bir sisteme geçiş çalışmaları hızlandırılacak ve farklı kademelerde verilen mesleki eğitim arasında program bütünlüğü sağlanacaktır.
- o Hayat boyu eğitim stratejisi hazırlanacaktır.
- o İş dünyasının talep ettiği nitelikteki işgücünün yetiştirilmesi amacıyla eğitim ile işgücü arasındaki işbirliğini güçlendirecek mekanizmalar oluşturulacaktır.
- o Özellikle eğitilmiş genç işsizlerin istihdamını sağlamak üzere, uzaktan ve yaygın eğitim imkanları kullanılarak, bilgi ve iletişim teknolojileri alanında ihtiyaç duyulan insan gücünün yetiştirilmesi desteklenecektir. Ayrıca, gençlerin işgücü piyasasında deneyim kazanmalarını sağlayıcı programlar geliştirilecektir.
- o Bilgi toplumuna dönüşüm süreci ile bölgesel, ulusal ve uluslar arası gelişme ve ihtiyaçlara göre yükseköğretim kurumlarının birim ve programları güncellenecektir.

**Eğitim**

- o Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.
- o Eğitimin her kademesinde fiziki mekan, donanım ve öğretmen ihtiyacı yerleşim yerleri arasındaki farklılıkları azaltacak şekilde giderilecek ve bu konuda yerel idarelerin inisiyatif almaları desteklenecektir.
- o Yükseköğretim kurumları, idari ve mali özerklikleri sağlanarak ihtisaslaşmayı esas alan rekabetçi bir yapıya kavuşturulacaktır.

- o Yükseköğretim kurumlarının hizmet üreterek kaynak oluşturma faaliyetleri desteklenecek, öğrencilerin eğitimin finansmanına daha fazla katılımı sağlanacaktır.

### **Bilim ve Teknoloji**

---

- o Özel kesim ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik destekler artırılacak ve etkinleştirilecektir. Üniversite ve araştırma kurumlarında Ar-Ge çalışmalarının artırılması ve piyasa talebi doğrultusunda yönlendirilmesi sağlanacaktır.
- o Araştırmacı insan gücü kaynağı nitelik ve nicelik yönünden geliştirilecek ve özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.
- o Savunma sanayinin yurt dışı bağımlılığını azaltmaya yönelik Ar-Ge destekleri artırılacak, savunma sektörü için geliştirilen teknolojilerin diğer sektörlerle, üniversitelere, araştırma kuruluşlarına ve KOBİ'lere aktarılması sağlanacaktır.

### **2- Mevcut Durum ve Performans Programı:**

Orta Vadeli Programla ilişkili olarak 2007-2011 dönemini kapsayan Üniversite Stratejik Planında 33 stratejik hedef yer almaktadır. Bu stratejik hedeflerden 7 kısa vadeli ve 26 orta ve uzun vadelidir.

- 2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır
- 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
- 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.
- 2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.
- Tüm öğretim elemanlarının 2007 yılı sonuna kadar eğitimcilerin eğitimi programını tamamlamaları sağlanacaktır.
- Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır
- 2008 yılına kadar, uyarlanması gereken tüm programlar AKTS'ne (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) uyarlanacaktır.
- 2007 yılı sonuna kadar eğitim programları güncellenecektir
- 2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.
- 2011 yılına kadar ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır
- 2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılacaktır.
- Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.

- 2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılacaktır.
- Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacak
- 2007 yılından itibaren "Nature" ve "Science" dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.
- 2007 yılı sonuna kadar lisansüstü programlar güncellenecektir
- 2007 yılı sonuna kadar doktora derslerinin tekrarı önlenerek, derslerin esas anabilim dallarından alınması sağlanacak.
- 2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.
- 2008 yılı sonuna kadar "İyi Laboratuvar Uygulaması" (İLU) yaygınlaştırılıp laboratuvarlarda çalışacak elemanların %100'ünün bu eğitimi almaları sağlanacaktır
- 2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkartılacaktır.
- 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi gelirlerine katkı yapan birimlerinin sayısını arttırarak araştırma projeleri ve öz-gelirlerinin % 10 artırılmasını sağlamak.
- 2008 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak
- 2008 yılı sonuna kadar fiziki kapasite (derslik, laboratuvar, araç gereç vb.) kullanımı ile ilgili veri üretip kullanılmasına yönelik bir sistem oluşturmak.
- 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak
- 2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek
- 2007 yılı sonuna kadar Kariyer Merkezini kurmak.
- 2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50 'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.
- 2007 yılına kadar paydaşların katılımına açık arama konferansları yapılacaktır.

### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

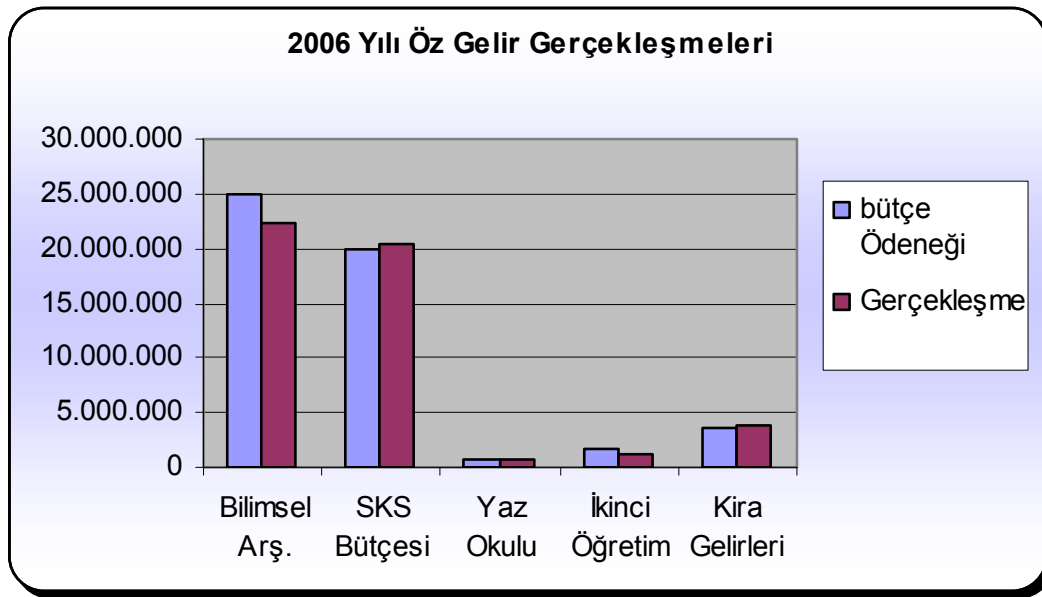
#### A. Mali Bilgiler

##### 1- Bütçe Uygulama Sonuçları

2006 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 305.363.000 - YTL. ödenek tahsis edilmiş, bu tutara yıl içerisinde 39.679.838 - YTL. eklenmiş, 9.929.268 - YTL. düşülmüştür.

Üniversitemize, 2006 yılında tahsis edilen bütçe ödeneğinin % 83,94'ü olan 256.340.004.- YTL.si harcanmış, 17.738.241.- YTL.si tasarruf edilerek 2007 yılına öz gelir karşılığı finans fazlası olarak devretmiş, 41.622.779.- YTL.si 2007 yılında kullanılmak üzere dış proje ödeneği muhasebeleştirilmiş, 2.650.593 - YTL. akreditif artışı ile 2.200 - YTL. şartlı bağış 2007 yılına devretmiş, 34.495.794 -YTL.si ise harcanmayarak tenkis edilmiştir.

2006 Yılında 51.035.000.- YTL. özgelir elde edileceği tahmin edilmiş olup, Bilimsel Araştırmalar Gelirlerinde % 89,2, SKS (öğrenci harçları) Gelirlerinde % 102,18, Yaz Okulu Gelirlerinde % 97,7, İkinci Öğretim Gelirlerinde %69,8, Kira Gelirlerinde %106,8 olmak üzere toplamda %95,04 oranı olan 48.503.903.- YTL olarak gerçekleşmiştir.



**Şekil 12: 2006 Yılı Gerçekleşme Durumu**

2006 Mali Yılı Üniversite bütçesi ve uygulamaları aşağıdaki tablolardaki gibidir.

Tablo 20: Üniversite Bütçesi

|                                         | Bütçe Ödeneği      | Serbest Ödenek     | Eklenen(*)        | Düşülen(**)      | Harcama            | Bloke            | Kalan(***)        |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------------|
| <b>01- Personel Giderleri</b>           | 137.993.000        | 137.121.749        | 4.872.330         | 5.743.581        | 133.703.342        | 0                | 3.418.407         |
| <b>02- Sos. GÜv. Kur. D. Prim. Gid.</b> | 20.224.000         | 20.065.850         | 916.235           | 1.074.385        | 19.444.271         | 0                | 621.579           |
| <b>03- Mal ve Hizmet Alımları</b>       | 58.701.000         | 59.868.780         | 3.766.132         | 2.598.352        | 48.660.099         | 1.252.294        | 11.206.481        |
| <b>05- Cari Transferler</b>             | 4.912.000          | 6.211.850          | 1.299.850         | 0                | 5.853.620          | 0                | 358.230           |
| <b>06- Sermaye Giderleri</b>            | 83.533.000         | 111.845.341        | 28.825.291        | 512.950          | 48.678.672         | 1.604.114        | 36.166.669        |
| <b>TOPLAM</b>                           | <b>305.363.000</b> | <b>335.113.570</b> | <b>39.679.838</b> | <b>9.929.268</b> | <b>256.340.004</b> | <b>2.856.408</b> | <b>78.771.366</b> |

\* Akreditif, dış proje, kurum içi tertipler arası aktarma ve yedek ödenekten eklenen.

\*\* Kurum içi tertipler arası aktarmalar ile düşülen.

\*\*\* 41.622.779 – YTL. dış proje olarak muhasebeleştirilmiş, 2.650.593 – YTL. akreditif artışı ile 2.200 – YTL. şartlı bağış 2007 yılına devretmiş ve 34.495.794 – YTL iptal edilen ödenektir.

Tablo 21: Bütçe Gelirleri

|                                       | 2006 BÜTÇE TAHMİNİ | 2006 GERÇEKLEŞME TOPLAMI | GERÇEK.ORANI    |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------------|-----------------|
| <b>02 – Vergi Dışı Gelirler</b>       | 50.928.500         | 46.000.267               | 90,32           |
| <b>03 – Sermaye Gelirleri</b>         | 0                  | 33.120                   | 0               |
| <b>04 – Alınan Bağış ve Yardımlar</b> | 254.403.000        | 198.125.895              | 77,87           |
| <b>TOPLAM</b>                         | <b>305.331.500</b> | <b>244.159.282</b>       | <b>79,96531</b> |

Tablo 22: Öz Gelirler

|                              | Bütçe<br>Ödeneği  | 2005 Yılından<br>Devreden | 2006 Yılı<br>Gerçekleşmesi | Gerçekleşme<br>Durumu % | Gider/<br>Harcama    | Sonuç (Kalan/<br>Bloke) |
|------------------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>Bilimsel Araştırmalar</b> | 24.950.000        | 1.854.803,49              | 20.420.604,38              | 89,2                    | 11.937.463,19        | 10.337.944,68           |
| <b>SKS Bütçesi</b>           | 19.950.000        | 1.450.000                 | 18.936.795,76              | 102,18                  | 14.125.648,05        | 6.261.147,71            |
| <b>Yaz Okulu</b>             | 774.000           | 63.174,99                 | 693.466,75                 | 97,7                    | 712.985,15           | 43.656,59               |
| <b>İkinci Öğretim</b>        | 1.736.000         | 97.208,39                 | 1.114.726,71               | 69,8                    | 974.155,89           | 237.779,21              |
| <b>Kira Gelirleri</b>        | 3.625.000         | 314.957,30                | 3.558.166,04               | 106,8                   | 3.015.410,13         | 857.713,21              |
| <b>TOPLAM</b>                | <b>51.035.000</b> | <b>3.780.144,17</b>       | <b>44.723.759,64</b>       | <b>95,04</b>            | <b>30.765.662,41</b> | <b>17.738.241,40</b>    |

Tablo 23: Fakülteler Bütçesi (2005-2006)

| FAKÜLTELER                 | 2005              |                   | 2006              |                   |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                            | Bütçe Öd.         | Gerçekleşme       | Bütçe Öd.         | Gerçekleşme       |
| Dış Hekimliği Fakültesi    | 10.530.000        | 6.997.146         | 9.466.000         | 9.585.203         |
| Eczacılık Fakültesi        | 4.885.000         | 4.751.626         | 5.156.000         | 4.897.357         |
| Edebiyat Fak.              | 7.188.000         | 7.250.640         | 7.549.000         | 7.910.332         |
| Eğitim Fak.                | 4.148.000         | 4.512.651         | 4.817.000         | 4.908.241         |
| Fen Fakültesi              | 8.051.000         | 7.905.577         | 8.396.000         | 8.600.646         |
| Güzel Sanatlar Fak.        | 3.932.000         | 3.775.544         | 3.347.000         | 3.958.816         |
| İktisadi ve İdari Bil.Fak. | 3.417.000         | 3.590.668         | 3.900.000         | 5.464.067         |
| Mühendislik Fakültesi      | 11.753.000        | 12.717.495        | 13.600.000        | 15.709.109        |
| Tıp Fakültesi              | 28.747.000        | 27.384.161        | 30.016.000        | 29.561.509        |
| İletişim Fakültesi         | -                 | -                 | -                 | 2.434             |
| Hukuk Fakültesi            | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Fakülteler Toplamı</b>  | <b>82.651.000</b> | <b>78.885.508</b> | <b>86.247.000</b> | <b>90.597.714</b> |

| YATIRIM BÜTÇESİ                  | 2005             |                  | 2006             |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                  | Bütçe Öd.        | Gerçekleşme      | Bütçe Öd.        | Gerçekleşme      |
| Dış Hekimliği Fakültesi          | 4.900.000        | 1.468.251        | 3.500.000        | 3.499.992        |
| Mühendislik Fakültesi            | 1.250.000        | 2.704.265        | 3.000.000        | 4.999.989        |
| Güzel Sanatlar Fakültesi         | 1.350.000        | 1.300.552        | 500.000          | 1.397.627        |
| <b>Fakülteler Toplam Yatırım</b> | <b>7.500.000</b> | <b>5.473.068</b> | <b>7.000.000</b> | <b>9.897.608</b> |

Tablo 24: Enstitüler Bütçesi (2005-2006)

| ENSTİTÜLER                    | 2005             |                  | 2006             |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                               | Bütçe Öd.        | Gerçekleşme      | Bütçe Öd.        | Gerçekleşme      |
| Atatürk İlk.ve İnk.Tar.Ens.   | 500.040          | 452.052          | 501.000          | 502.647          |
| Çocuk Sağlığı Enstitüsü       | 353.500          | 359.717          | 413.000          | 351.558          |
| Fen Bilimleri Enstitüsü       | 2.135.500        | 1.718.027        | 2.023.000        | 1.558.534        |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü      | 44.000           | 7.507            | 25.000           | 5.529            |
| Halk Sağlığı Enstitüsü        | 128.500          | 118.397          | 154.000          | 105.454          |
| Nöro.Bilim.ve Psik. Enstitüsü | 340.000          | 224.976          | 347.000          | 319.353          |
| Nüfus Etütleri Enstitüsü      | 203.000          | 83.657           | 469.500          | 363.291          |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü    | 419.500          | 396.624          | 103.000          | 65.178           |
| Onkoloji Enstitüsü            | 759.500          | 722.883          | 852.500          | 739.607          |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü    | 1.384.500        | 1.388.100        | 1.601.000        | 1.423.379        |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü     | 3.239.000        | 2.848.346        | 3.169.000        | 2.652.439        |
| Türkiyat Arş. Enstitüsü       | 56.000           | 46.183           | 60.000           | 51.892           |
| Bilişim Enstitüsü             | 46.500           | 53.195           | 67.000           | 64.767           |
| <b>Enstitüler Toplamı</b>     | <b>9.609.540</b> | <b>8.419.664</b> | <b>9.785.000</b> | <b>8.203.628</b> |



Tablo 25: Yüksekokullar Bütçesi (2005-2006)

| MESLEK<br>YÜKSEKOKULLARI (2<br>YIL)  | 2005              |                   | 2006              |                   |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                      | Bütçe Öd.         | Gerçekleşme       | Bütçe Öd.         | Gerçekleşme       |
| Sosyal Bilimler Mes.Y.Ok             | 1.061.000         | 894.791           | 1.086.000         | 849.196           |
| Bala Meslek Yüksekokulu              | -                 | -                 | -                 | 25.088            |
| Hacettepe Mes.Y.Ok.                  | 57.500            | 145.925           | 145.000           | 281.738           |
| Polatlı Sağ. Hizme. Meslek Y.Ok.     | 99.000            | 133.651           | 147.000           | 164.944           |
| Polatlı Teknik Bilimler Meslek Y.Ok. | 124.960           | 167.081           | 164.000           | 338.359           |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Y.Ok.       | 936.000           | 809.857           | 980.500           | 795.074           |
| <b>YÜKSEKOKULLAR (4 YIL)</b>         |                   |                   |                   |                   |
| Devlet Konservatuvarı                | 6.567.000         | 6.774.686         | 6.628.000         | 6.570.628         |
| Ev Ekonomisi Yük.Ok.                 | 1.318.000         | 1.253.509         | 1.410.500         | 1.117.372         |
| Fizik Ted. ve Reh. Yük.Ok.           | 2.023.000         | 1.986.633         | 2.185.000         | 2.113.198         |
| Hemşirelik Yüksekokulu               | 1.216.000         | 1.127.328         | 1.323.000         | 1.112.962         |
| Mesleki Teknoloji Y.Ok.              | 604.000           | 461.030           | 520.000           | 470.879           |
| Sağlık Teknolojisi Yüksekokulu       | 1.232.000         | 1.170.095         | 1.341.000         | 1.247.868         |
| Sağlık İdaresi Y.Ok.*                | 766.500           | 704.298           | 829.000           | 257.532           |
| Sosyal Hizmetler Yük.Ok.*            | 1.382.000         | 1.179.349         | 1.409.500         | 385.658           |
| Spor Bilimleri Yük.Ok.               | 1.131.500         | 1.079.136         | 1.256.500         | 1.185.182         |
| Yabancı Diller Yük.Ok.               | 3.040.000         | 3.575.907         | 3.892.000         | 3.867.025         |
| Kaman Meslek Yük.Ok.                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Yüksekokullar Toplamı</b>         | <b>21.558.460</b> | <b>21.463.276</b> | <b>23.317.000</b> | <b>20.782.703</b> |
| <b>YATIRIM BÜTÇESİ</b>               |                   |                   |                   |                   |
| <b>Devlet Konservatuvarı</b>         | <b>950.000</b>    | <b>915.252</b>    | <b>350.000</b>    | <b>249.248</b>    |

\*2006 Yılı içerisinde İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesine bağlanmıştır.

Tablo 26: İdari Birimler Bütçesi (2005-2006)

YTL.

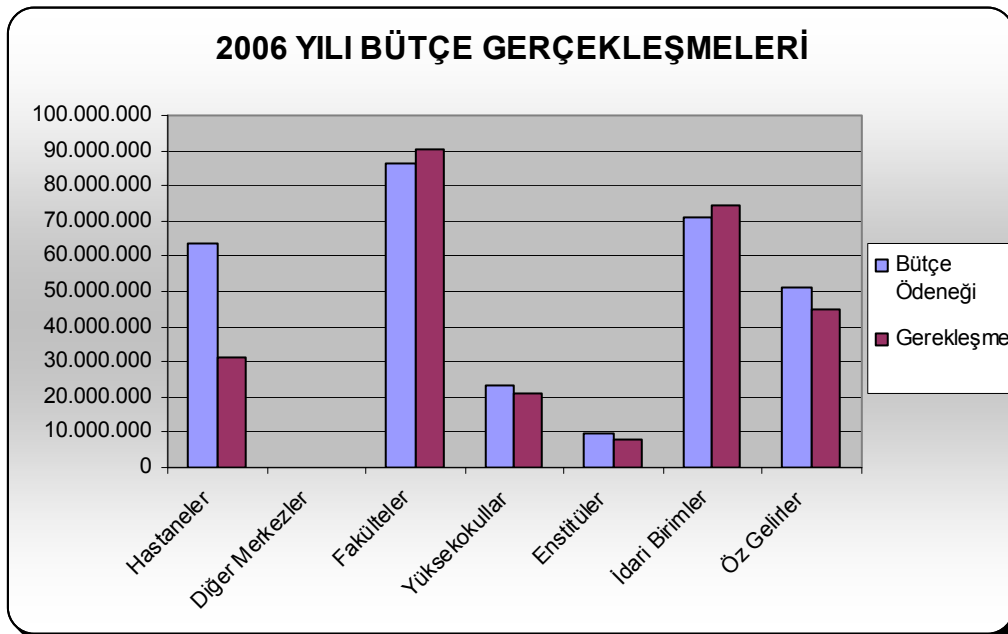
| İDARİ BİRİMLER | 2005              |                   | 2006              |                   |
|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                | Bütçe Öd.         | Gerçekleşme       | Bütçe Öd.         | Gerçekleşme       |
| Cari           | 45.522.000        | 42.862.611        | 49.291.500        | 48.144.819        |
| Yatırım        | 14.691.000        | 17.768.211        | 17.514.000        | 20.889.903        |
| Transfer       | 38.098.000        | 4.696.250         | 4.162.000         | 5.415.670         |
| <b>TOPLAM</b>  | <b>98.311.000</b> | <b>65.327.072</b> | <b>70.967.500</b> | <b>74.450.392</b> |

| BİLİMSEL<br>ARAŞTIRMALAR | 2005              |                   | 2006              |                   |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                          | Bütçe Öd.         | Gerçekleşme       | Bütçe Öd.         | Gerçekleşme       |
| Hazine Cari              | 1.342.000         | 1.326.702         | 1.421.000         | 1.419.371         |
| Hazine Yatırım           | 1.594.000         | 2.198.226         | 9.044.000         | 12.561.465        |
| Döner Sermaye Katkısı    | 17.081.590        | 17.081.590        | 24.950.000        | 20.420.604        |
| <b>TOPLAM</b>            | <b>20.017.590</b> | <b>20.606.518</b> | <b>35.415.000</b> | <b>34.401.440</b> |

| HASTANELER VE DİĞER<br>MERKEZLER | 2005              |                   | 2006              |                   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | Bütçe Öd.         | Gerçekleşme       | Bütçe Öd.         | Gerçekleşme       |
| Hastaneler                       | 51.458.000        | 32.476.541        | 63.899.000        | 31.529.755        |
| Diğer Merkezler                  | 217.000           | 87.891            | 112.500           | 10.226            |
| <b>TOPLAM</b>                    | <b>51.675.000</b> | <b>32.564.432</b> | <b>64.011.500</b> | <b>31.539.981</b> |

Tablo 27: Bütçe Genel İcmal (2005-2006)

|                     | 2005               |                    | 2006               |                    |
|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                     | Bütçe Öd.          | Gerçekleşme        | Bütçe Öd.          | Gerçekleşme        |
| Hastaneler          | 51.458.000         | 32.476.541         | 63.899.000         | 31.529.755         |
| Diğer Merkezler     | 217.000            | 87.891             | 112.500            | 10.226             |
| Fakülteler          | 82.651.000         | 78.885.508         | 86.247.000         | 90.597.714         |
| Yüksekokullar       | 21.558.460         | 21.463.276         | 23.317.000         | 20.782.703         |
| Enstitüler          | 9.609.540          | 8.419.664          | 9.785.000          | 8.203.628          |
| İdari Birimler      | 98.311.000         | 65.327.072         | 70.967.500         | 74.450.392         |
| Öz Gelirler         | 35.037.076         | 35.037.076         | 51.035.000         | 44.723.758         |
| <b>GENEL TOPLAM</b> | <b>298.842.076</b> | <b>241.697.028</b> | <b>305.363.000</b> | <b>270.298.176</b> |



Şekil 13 : 2006 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri

Tablo 28: Öz Gelirler (Gider Gerçekleşmesi)

|                          | 2005              |                   | 2006              |                   |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                          | Bütçe Öd.         | Gerçekleşme       | Bütçe Öd.         | Gerçekleşme       |
| SKS (Öğrenci Katkı Payı) | 14.932.836        | 14.932.836        | 19.950.000        | 18.936.796        |
| İkinci Öğretim           | 1.026.300         | 1.026.300         | 1.736.000         | 1.114.726         |
| Yaz Okulu                | 555.195           | 555.195           | 774.000           | 693.466           |
| Kiralar                  | 1.441.155         | 1.441.155         | 3.625.000         | 3.558.166         |
| Döse                     | 17.081.590        | 17.081.590        | 24.950.000        | 20.420.604        |
| <b>TOPLAM</b>            | <b>35.037.076</b> | <b>35.037.076</b> | <b>51.035.000</b> | <b>44.723.758</b> |

**2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar**

Üniversitemizin 2006 Yılı Bütçesinin ekonomik sınıflandırma kodunun birinci düzeyi incelenecek olursa;

**01- Personel Giderleri:**

Bu tertibe 137.993.000 – YTL. ödenek tahsis edilmiş, gerçekleşme oranı % 96,89 olan 133.703.342 YTL. ödenek harcamış, kurum içi aktarma ile 4.872.330 – YTL. eklenmiş, 5.743.581 – YTL. düşülerek 3.418.407 – YTL. Ödenek tenkis edilmiştir.

**02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:**

Bu tertibe 20.224.000 – YTL. ödenek tahsis edilmiş, gerçekleşme oranı % 96,14 olan 19.444.271 – YTL. ödenek harcamış, kurum içi aktarma ile 916.235 – YTL. eklenmiş, 1.074.385 – YTL. düşülerek 621.579 - YTL. Ödenek tenkis edilmiştir.

**03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri:**

Bu tertibe 58.701.000 – YTL. ödenek tahsis edilmiş, gerçekleşme oranı % 84,59 olan 48.660.099– YTL. ödenek harcamış, kurum içi aktarma ile 3.766.132 – YTL. eklenmiş, 2.598.352 – YTL. düşülerek 11.208.681 – YTL. ödenek tenkis edilmiştir. Tenkis edilen ödenekten 9.075.– YTL. akreditif artışı ile 2.200 – YTL. şartlı başış 2007 yılına devretmiştir.

**05- Cari Transferler:**

Bu tertibe 4.912.000.– YTL. ödenek tahsis edilmiş, gerçekleşme oranı % 119,16 olan 5.853.620 – YTL. ödenek harcamış, kurum içi aktarma ile 1.299.850 – YTL. eklenmiş ve 358.230 – YTL. ödenek tenkis edilmiştir.

**06- Sermaye Giderleri:**

Bu tertibe 83.533.000 – YTL. ödenek tahsis edilmiş, gerçekleşme oranı % 58,27 olan 48.678.672 – YTL. ödenek harcamış, akreditif artışı olarak 2.497.034 – YTL. , dış proje devri olarak 14.892.058 – YTL., kurum içi aktarma ve yedek ödenekten aktarma ile 11.436.199 – YTL. eklenmiş, 512.950 – YTL. düşülerek 63.166.669 – YTL. ödenek tenkis edilmiştir. Tenkis edilen ödenekten 2.641.518 – YTL. akreditif artışı ile 41.622.779 – YTL. dış proje 2007 yılına devretmiştir.

**3- Mali Denetim Sonuçları**

**İç mali denetimler;** Üniversitemizin iç denetçileri tarafından, 12/07/2006 tarih ve 26226 sayılı İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik uyarınca yapılması öngörülmektedir. Ayrıca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol ve Ön Mali Kontrolün Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelik uyarınca İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü tarafından da mali işlemler kontrol edilmektedir.

**Dış denetim ise;** Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Üniversitemiz bütçe ve muhasebe işlemlerinin birer örneği Sayıştay'a denetim için gönderilmektedir. Mali yıl içinde yapılan denetim sonuçları bir sonraki yıl içerisinde Üniversitemize (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına) gönderilmektedir. Henüz Üniversitemiz denetim sonuçları Sayıştay Başkanlığı tarafından Üniversitemize (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına) ulaşmamıştır.

**B. Performans Bilgileri****Faaliyet ve Proje Bilgileri****a) Faaliyet Bilgileri**

Üniversite faaliyetleri dört ana grupta toplanarak değerlendirilmiştir. Bunlar eğitim ve öğretim faaliyeti, araştırma ve yayın faaliyeti, danışmanlık faaliyeti ve sağlık hizmetleridir. Bunlarla ilgili tablolar aşağıda sunulmaktadır.

**Tablo 29: Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantı Sayısı**  
(Üniversite Öğretim Üyeleri veya İdari Kesim Tarafından Düzenlenen)

|                    | Sempozyum<br>ve Kongre | Konferans  | Panel      | Seminer    | Açık<br>Oturum | Teknik<br>Gezi | Söyleşi   | Tiyatro,<br>Konser,<br>Sergi,<br>Turnuva | Toplam      |
|--------------------|------------------------|------------|------------|------------|----------------|----------------|-----------|------------------------------------------|-------------|
| Fakülte            | 377                    | 122        | 130        | 618        | 1              | 67             | 33        | 118                                      | 1466        |
| Yüksekokul         | 33                     | 56         | 2          | 61         |                | 2              | 22        | 125                                      | 301         |
| Enstitü            | 12                     | 39         | 2          | 43         | 32             |                |           | 9                                        | 137         |
| Meslek Yüksekokulu | 36                     | 11         |            | 8          |                | 1              |           | 1                                        | 57          |
| İdari Birimler     |                        | 28         |            |            |                |                |           |                                          | 28          |
| <b>Toplam</b>      | <b>458</b>             | <b>256</b> | <b>134</b> | <b>730</b> | <b>33</b>      | <b>70</b>      | <b>55</b> | <b>253</b>                               | <b>1993</b> |

**Tablo 30: Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantılara Katılan Sayısı**  
(Üniversite ve Diğer Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen Öğretim Elemanı/İdari Personel)

|                    | Sempozyum<br>ve Kongre | Konferans  | Panel      | Seminer     | Açık<br>Oturum | Teknik<br>Gezi | Söyleşi    | Tiyatro,<br>Konser,<br>Sergi,<br>Turnuva | Toplam      |
|--------------------|------------------------|------------|------------|-------------|----------------|----------------|------------|------------------------------------------|-------------|
| Fakülte            | 1087                   | 518        | 95         | 1008        | 4              | 74             | 84         | 333                                      | 3203        |
| Yüksekokul         | 355                    | 238        | 18         | 575         |                | 5              | 4          | 57                                       | 1252        |
| Enstitü            | 127                    | 102        | 60         | 133         | 17             | 35             | 20         | 15                                       | 509         |
| Meslek Yüksekokulu | 20                     | 8          | 2          |             |                | 11             | 1          | 4                                        | 46          |
| İdari Birimler     |                        | 5          |            |             |                |                |            |                                          | 5           |
| <b>Toplam</b>      | <b>1589</b>            | <b>871</b> | <b>175</b> | <b>1716</b> | <b>21</b>      | <b>125</b>     | <b>109</b> | <b>409</b>                               | <b>5015</b> |

**Tablo 31: 2006 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınlar**

| WOS'da İndekslenen            | Tüm Dokümanlar | Makaleler (*) |
|-------------------------------|----------------|---------------|
| <b>İndeksleme Yılına Göre</b> | 1382           | 1018          |

(\*) Tarama sonucunda 2006 yılında WoS'da Hacettepe Üniversitesi'ne ait **1022** yayın tespit edilmiştir. Ancak yayınların 4 tanesinin "Hacettepe" ye ait olmadığı belirlenmiştir. Bu yayınlar toplamdan çıkartılmıştır.

**Tablo 32: 2006 Yılı WoS'da İndekslenen H.Ü. Yayın Sayılarının (İndekslere ve Fakültelere Göre Dağılımı)**

| FAKÜLTE                 | SCI         | SSCI      | A&HCI    | Yayınların Fakültelere Göre Dağılımı |
|-------------------------|-------------|-----------|----------|--------------------------------------|
| Diş Hekimliği           | 64          |           |          | <b>49</b>                            |
| Eczacılık               | 70          | 1         |          | <b>69</b>                            |
| Edebiyat                | 6           | 14        | 5        | <b>17</b>                            |
| Eğitim                  | 13          | 9         |          | <b>21</b>                            |
| Enstitüler              | 37          |           |          | <b>37</b>                            |
| Fen                     | 160         |           |          | <b>158</b>                           |
| İktisadi İdari Bilimler | 2           | 10        |          | <b>10</b>                            |
| Meslek Yüksekokulları   | 2           |           |          | <b>2</b>                             |
| Mühendislik             | 213         |           |          | <b>209</b>                           |
| Tıp                     | 594         | 20        |          | <b>496</b>                           |
| Yüksekokullar           | 19          | 11        |          | <b>21</b>                            |
| *Diğer                  | 7           |           |          | <b>7</b>                             |
| <b>**Toplam</b>         | <b>1187</b> | <b>65</b> | <b>5</b> | <b>***1096</b>                       |

\* Hacettepe Üniversitesi bünyesinde yer alan fakültelerden bağımsız laboratuvarlarda yapılan yayınlar "**Diğer**" başlığı altında toplanmıştır.

\*\* Tabloda yer alan SCI, SSCI ve A&HCI indekslerde toplamı Üniversitemiz adresli yayınların net toplamı olan **1018**'den daha fazladır. Bunun nedeni; bir derginin birden fazla indekste yer almasıdır. Örn; Journal of the American Society for Information Science & Technology (JASIST) dergisi SCI ve SSCI 'da indekslenmektedir.

\*\*\* Fakültelere göre dağılımdaki yayın sayıları toplamı, Üniversitemiz adresli yayınların net toplamı olan 1018'den fazla çıkmaktadır. Bunun nedeni; birden fazla yazarlı makalelerde ortak yazarların ayrı fakültelerde olması durumunda, yayının her yazarın ait olduğu fakülte için ayrı ayrı sayılmasıdır.



Tablo 33: Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar

|                      | Üniversitemiz Birimi                  | Anlaşma Sayısı |
|----------------------|---------------------------------------|----------------|
| <b>Fakülteler</b>    | İ.İ.B.F                               | 47             |
|                      | Edebiyat Fakültesi                    | 45             |
|                      | Mühendislik Fakültesi                 | 31             |
|                      | Eczacılık Fakültesi                   | 29             |
|                      | Eğitim Fakültesi                      | 16             |
|                      | Tıp Fakültesi                         | 15             |
|                      | Fen Fakültesi                         | 11             |
|                      | Güzel Sanatlar Fakültesi              | 10             |
|                      | Diş Hekimliği Fakültesi               | 3              |
| <b>Yüksekokullar</b> | Devlet Konservatuvarı                 | 7              |
|                      | Sağlık Tek. Yüksekokulu               | 6              |
|                      | Spor Bil. ve Tek. Yüksekokulu         | 7              |
|                      | Fizik Tedavi ve Reh. Yüksekokulu      | 5              |
|                      | Hemşirelik Yüksekokulu                | 3              |
|                      | Sosyal Hiz. Yüksekokulu               | 1              |
| <b>Enstitüler</b>    | Atatürk İlk. ve İnk. Tarihi Enstitüsü | 1              |
| <b>Toplam</b>        |                                       | <b>237</b>     |

Not: İkili anlaşma bulunan üniversitelerin listesi ektedir.

Fakülteler, Yüksekokullar ve Enstitüler itibarıyla son beş yıldaki öğrenci sayıları. Üniversitemiz 30.244 öğrenciye eğitim hizmetini vermektedir.

Tablo 34: Fakülte Öğrenci Sayıları

| FAKÜLTELER                           | 2002                   | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          |
|--------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Dış Hekimliği Fakültesi              | 542                    | 561           | 547           | 600           | 586           |
| Eczacılık Fakültesi                  | 455                    | 456           | 443           | 467           | 460           |
| Edebiyat Fakültesi                   | 4.154                  | 4.136         | 4.077         | 4.240         | 4.519         |
| Eğitim Fakültesi                     | 3.875                  | 3.964         | 4.003         | 3.995         | 3.862         |
| Fen Fakültesi                        | 2.033                  | 2.040         | 2.005         | 2.085         | 2.194         |
| Güzel Sanatlar Fakültesi             | 445                    | 441           | 437           | 430           | 489           |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 2.713                  | 2.884         | 3.038         | 3.316         | 3.448         |
| Mühendislik Fakültesi                | 2.789                  | 2.815         | 2.811         | 2.948         | 3.109         |
| Tıp Fakültesi                        | 2.083                  | 2.398         | 2.080         | 2.039         | 2.046         |
| İletişim Fakültesi                   | Henüz öğrenci almıyor. |               |               |               |               |
| Hukuk Fakültesi                      | Henüz öğrenci almıyor. |               |               |               |               |
| <b>Fakülteler Toplamı</b>            | <b>19.089</b>          | <b>19.695</b> | <b>19.441</b> | <b>20.120</b> | <b>20.713</b> |

Tablo 35: Enstitü Öğrenci Sayıları

| ENSTİTÜLER                  | 2002                                                | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Atatürk İlke ve İnkılapları | 59                                                  | 57           | 51           | 60           | 42           |
| Çocuk Sağlığı               | 6                                                   | 6            | 8            | 9            | 5            |
| Fen Bilimleri               | 1.205                                               | 1.319        | 1.313        | 1.174        | 1.148        |
| Güzel Sanatlar              | Öğrenciler Sosyal Bilimler Enstitüsü kapsamındadır. |              |              |              |              |
| Halk Sağlığı                | 21                                                  | 17           | 23           | 31           | 42           |
| Nörolojik Bilimler          | 11                                                  | 11           | 15           | 21           | 20           |
| Nüfus Etütleri              | 26                                                  | 34           | 29           | 37           | ---          |
| Nükleer Bilimler            | 0                                                   | 0            | 1            | 4            | 6            |
| Onkoloji                    | 13                                                  | 18           | 17           | 21           | 26           |
| Sağlık Bilimleri            | 747                                                 | 725          | 735          | 711          | 777          |
| Sosyal Bilimler             | 1.781                                               | 1.853        | 2.055        | 1.760        | 2.065        |
| Türkiyat Araştırmaları      | 0                                                   | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Bilişim                     | 0                                                   | 0            | 19           | 36           | 60           |
| <b>Enstitüler Toplamı</b>   | <b>3.869</b>                                        | <b>4.040</b> | <b>4.266</b> | <b>3.864</b> | <b>4.191</b> |

Tablo 36: Meslek Yüksekokulu Öğrenci Sayıları

| MESLEK YÜKSEKOKULLARI (2 YIL)        | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu   | 2.093        | 1.968        | 1.491        | 1.064        | 979          |
| Bala Meslek Yüksekokulu              | 0            | 0            | 0            | 54           | 111          |
| Hacettepe Meslek Yüksekokulu         | 950          | 1.544        | 1.467        | 1.306        | 1.148        |
| Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO        | 20           | 35           | 60           | 74           | 107          |
| Polatlı Teknik Bilimler MYO          | 37           | 77           | 118          | 162          | 252          |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 431          | 371          | 350          | 350          | 376          |
| <b>Meslek Yüksekokulları Toplamı</b> | <b>3.531</b> | <b>3.995</b> | <b>3.486</b> | <b>3.010</b> | <b>2.973</b> |

Tablo 37: Yüksekokul Öğrenci Sayıları

| YÜKSEKOKULLAR (4 YIL)                      | 2002                                         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ankara Devlet Konservatuvarı               | 303                                          | 300          | 280          | 278          | 215          |
| Ev Ekonomisi Yüksekokulu                   | 454                                          | 388          | 311          | 293          | 281          |
| Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu | 461                                          | 437          | 418          | 425          | 423          |
| Hemşirelik Yüksekokulu                     | 545                                          | 547          | 550          | 574          | 597          |
| Meslek Teknolojisi Yüksekokulu             | 333                                          | 268          | 196          | 163          | 115          |
| Sağlık Teknolojisi Yüksekokulu             | 339                                          | 328          | 309          | 312          | 321          |
| Sağlık İdaresi Yüksekokulu*                | 206                                          | 158          | 89           | 12           | ---          |
| Sosyal Hizmetler Yüksekokulu*              | 333                                          | 242          | 99           | 10           | ---          |
| Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu  | 332                                          | 364          | 380          | 399          | 416          |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                 | Diğer akademik birimlere hizmet vermektedir. |              |              |              |              |
| <b>Yüksekokullar Toplamı</b>               | <b>3.306</b>                                 | <b>3.032</b> | <b>2.632</b> | <b>2.466</b> | <b>2.368</b> |

|                           |               |               |               |               |               |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>ÜNİVERSİTE TOPLAMI</b> | <b>29.795</b> | <b>30.762</b> | <b>29.825</b> | <b>29.460</b> | <b>30.244</b> |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|

\* Bu okullar İİBF'ne bağlı bölümlere dönüştürülmüştür.

Yatay geçiş ile 2005-2006 eğitim- öğretim yılında Üniversitemize gelen, Üniversiteden ayrılan, kurum içi geçiş yapan öğrencilerin sayıları ve bölümleri aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 38: 2005-2006 Eğitim- Öğretim Yılında Yatay Geçişle Öğrencilerin Sayıları

|                       | Kurum Dışı |          | Kurum İçi |          |
|-----------------------|------------|----------|-----------|----------|
|                       | Gelen      | Giden    | Gelen     | Giden    |
| Fakülteler            | 68         | -        | 14        | -        |
| Yüksekokullar         | 7          | -        | -         | -        |
| Enstitüler            | 3          |          |           |          |
| Meslek Yüksekokulları | 15         | -        | -         | -        |
| <b>Toplam</b>         | <b>93</b>  | <b>-</b> | <b>14</b> | <b>-</b> |

**Tablo 39: 2006 Yılında Üniversiteden Ayrılan Öğrencilerin Sayısı**  
(Yatay Geçiş Dışındaki Nedenlerle)

|               | Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı |                                    |                                 |                     |            | Toplam      |
|---------------|------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------------|------------|-------------|
|               | Kendi İst.                               | Öğr. Ücr. Ve<br>Katkı payı<br>Yat. | Başarısızlık<br>(Azami<br>Süre) | Yük. Öğ.<br>Çıkarma | Diğer      |             |
| Fakülteler    | 244                                      | -                                  | 375                             | 1                   | 5          | 625         |
| Yüksekokullar | 26                                       | -                                  | 58                              | -                   | -          | 84          |
| Enstitüler    | 46                                       | 51                                 | 132                             |                     | 175        | 404         |
| Meslek Y.O.   | 240                                      | -                                  | 260                             | -                   | -          | 500         |
| <b>Toplam</b> | <b>556</b>                               | <b>51</b>                          | <b>825</b>                      | <b>1</b>            | <b>180</b> | <b>1613</b> |

**Tablo 40: 2006 Yılı Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri**

|                       | Bölümü     |            |            |
|-----------------------|------------|------------|------------|
|                       | Kadın      | Erkek      | Toplam     |
| Fakülteler            | 188        | 326        | 514        |
| Yüksekokullar         | 23         | 13         | 36         |
| Enstitüler            | 37         | 51         | 88         |
| Meslek Yüksekokulları | 13         | 29         | 42         |
| <b>Toplam</b>         | <b>261</b> | <b>419</b> | <b>680</b> |

**Tablo 41: 2006 Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezası**

|                      | Yük. Öğ.<br>Çıkarma | 2 Yarı.<br>Yıl<br>Uzakt. | 1 Yarı Yıl<br>Uzakt. | 1 Hafta- 1<br>Ay Arası<br>Uzakt. | Kınama    | Uyarma    | Toplam    |
|----------------------|---------------------|--------------------------|----------------------|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Fakülteler</b>    | 1                   | 4                        | 12                   | 16                               | 17        | 8         | 58        |
| <b>Yüksekokullar</b> | -                   | -                        | -                    | 1                                | 1         | 4         | 6         |
| <b>Enstitüler</b>    |                     |                          |                      |                                  |           | 1         | 1         |
| <b>Meslek Y.O.</b>   | -                   | 1                        | 1                    | 7                                | 3         | 6         | 18        |
| <b>Toplam</b>        | <b>1</b>            | <b>5</b>                 | <b>13</b>            | <b>24</b>                        | <b>21</b> | <b>18</b> | <b>82</b> |

Hacettepe Üniversitesi, yaklaşık 30.000 öğrencisi ve her yıl vermiş olduğu 6,500 civarındaki mezunuyla çağdaş Türkiye'nin geleceğini oluşturmaktadır.

Kuşkusuz, eğitim-öğretim alanındaki sayısal boyutla ilgili stratejik tercihlerimizin belirleyicisi sadece Üniversitemizin koşulları ve iç dinamikleri olmayacaktır. Dünyadaki tabloya baktığımızda, ABD, Kanada ve Avustralya gibi en gelişmiş ülkelerdeki yükseköğretim okullaşma oranları %80'i aşmış, AB ülkeleri ortalaması ise %50'ye yaklaşmıştır. Bu bağlamda, gelişmiş ülkeler kitlesel yükseköğretimden evrensel yükseköğretime geçmişlerdir. Türkiye'de ise yükseköğretimde okullaşma oranı (örgün yükseköğretim) %23 civarındadır. Buna göre, uluslar arası göstergeler, yükseköğretim kapasitesi bakımından gelişmiş ülkelerle Türkiye arasında ciddi bir açığın varlığına işaret etmektedir. İç koşullara baktığımızda ise, yükseköğretim arzı ile talebi arasında büyük bir dengesizliğin olduğunu görüyoruz. Son yıllarda talep 1,5 milyonu aşmıştır. Buna karşılık kapasiteler, yaklaşık dört-beş talepten ancak birine yanıt verecek düzeydedir.

Yükseköğretimdeki genişlemenin önemli bir aracı olan 2 yıllık yüksek okullarla (kısa süreli yükseköğretim kurumları) ilgili duruma baktığımızda ise evrensel ve ulusal görünüm şöyledir: Evrensel düzeyde yükseköğretimde genişlemenin önemli araçlarından birisi de iki yıllık yükseköğretim kurumlarıdır. Pek çok gelişmiş ve gelişmekte olan ülkede, toplam yükseköğretim içinde bu tip kurumlardaki öğrencilerin payı %30'un üzerindedir. Bu oran, Belçika'da %55, İsveç'te %52, ABD'de %45, Japonya'da %33'tür. Türkiye'de ise, 1980 sonrası yükseköğretimde genişleme politikalarının temel aracı olmasına rağmen hala %17 düzeyindedir. İşte tüm bu ulusal ve uluslar arası durum ve eğilimler, üniversitemizin hem öğretim ve araştırma boyutlarına vereceği ağırlığı hem de ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeydeki öğrenci ağırlıkları konusunda izleyeceği politikalar üzerinde etkili olacaktır.

**Tablo 42: Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantı Sayısı**  
(Üniversite Öğretim Üyeleri veya İdari Kesim Tarafından Düzenlenen)

|                               | Sempozyum<br>ve Kongre | Konferans  | Panel      | Seminer    | Açık<br>Oturum | Teknik Gezi | Söyleşi   | Tiyatro,<br>Konser,<br>Sergi,<br>Turnuva | Toplam      |
|-------------------------------|------------------------|------------|------------|------------|----------------|-------------|-----------|------------------------------------------|-------------|
| <b>Fakülte</b>                | 377                    | 122        | 130        | 618        | 1              | 67          | 33        | 118                                      | 1466        |
| <b>Yüksekokul</b>             | 33                     | 56         | 2          | 61         |                | 2           | 22        | 125                                      | 305         |
| <b>Enstitü</b>                | 12                     | 39         | 2          | 43         | 32             |             |           | 9                                        | 137         |
| <b>Meslek<br/>Yüksekokulu</b> | 36                     | 11         |            | 8          |                | 1           |           | 1                                        | 57          |
| <b>İdari Birimler</b>         |                        | 28         |            |            |                |             |           |                                          | 28          |
| <b>Toplam</b>                 | <b>458</b>             | <b>256</b> | <b>134</b> | <b>730</b> | <b>33</b>      | <b>70</b>   | <b>55</b> | <b>253</b>                               | <b>1993</b> |

**Tablo 43: Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantılara Katılan Sayısı**  
( Üniversite ve Diğer Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen Öğretim Elemanı/İdari Personel)

|                               | Sempozyum<br>ve Kongre | Konferans  | Panel      | Seminer     | Açık<br>Oturum | Teknik Gezi | Söyleşi    | Tiyatro,<br>Konser,<br>Sergi,<br>Turnuva | Toplam      |
|-------------------------------|------------------------|------------|------------|-------------|----------------|-------------|------------|------------------------------------------|-------------|
| <b>Fakülte</b>                | 1087                   | 518        | 95         | 1008        | 4              | 74          | 84         | 333                                      | 3203        |
| <b>Yüksekokul</b>             | 355                    | 238        | 18         | 575         |                | 5           | 4          | 57                                       | 1252        |
| <b>Enstitü</b>                | 127                    | 102        | 60         | 133         | 17             | 35          | 20         | 15                                       | 509         |
| <b>Meslek<br/>Yüksekokulu</b> | 20                     | 8          | 2          |             |                | 11          | 1          | 4                                        | 46          |
| <b>İdari Birimler</b>         |                        | 5          |            |             |                |             |            |                                          | 5           |
| <b>Toplam</b>                 | <b>1589</b>            | <b>871</b> | <b>175</b> | <b>1716</b> | <b>21</b>      | <b>125</b>  | <b>109</b> | <b>409</b>                               | <b>5015</b> |

**b) Proje Bilgileri**

- **Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi:** Çamaşırhane ve terzihane birimlerinin yer aldığı yapının bir kat ilave yapılmasına yönelik mevcut durumu tahkik ettirilmiş olup, ilave kata ilişkin statik projelerinin detay ve metrajları ile birlikte hazırlanması sağlanmıştır.
- **Güzel Sanatlar Fakültesi:** 4 bitişik bloktan oluşan ve 4.855 m<sup>2</sup> alan içeren 1. bina tamamlanarak Eğitim-Öğretime açılmış, 5 bitişik blok ve 9.850 m<sup>2</sup> alan içeren yapı kompleksinin 1. ve 2. katlarının inşaatı 2003 yılında, kaba inşaatının tamamı ile çatısı 2004 yılında kapatılarak inşaatın % 40' ı tamamlanmıştır. 2006 yılında kaba inşaatı tamamlanan blokların sıva, elektrik ve sıhhi tesisat işleri ile çevre istinat duvarları tamamlanmış olup, inşaatın fiziki gerçekleşme oranı %80'e ulaşmıştır.

- **Makine Mühendisliği bölümü**

**inşaatı:**

Makine Mühendisliği Bölümü: 4 bloktan oluşan ve 14.900 m<sup>2</sup> kapalı alan içeren binaların 1.160 m<sup>2</sup> kapalı alanlı 1.blokun inşaatı tamamlanarak hizmete açılmış, 2. blok 2006-2007 Eğitim-Öğretim yılı için 2006'da hizmete açılmaktadır. 3. blok ise zemin kaplamaları, kapı ve pencere doğramaları ile boya işleri hariç tamamlanmıştır. 4. blok inşaatının betonarmesi, duvar imalatları ve çatı imalatları tamamlanmıştır. Bu proje kapsamında, Otomotiv Mühendisliği bölümü için yapımına 2004 yılında başlanan 2.167 m<sup>2</sup> kapalı alanlı Karoseri Tasarım/Konstrüksiyon, Elektronik Mekatronik Araç Kontrol ve Test Ölçüm Merkezi binası inşaatı dış cephe boyası hariç olmak üzere tamamlanarak, 2006-2007 Eğitim-Öğretim yılı için hizmete açılmıştır. Jeodezi ve Fotogrametri Mühendisliği bölüm binası inşaatı başlangıçta 2.020 m<sup>2</sup> kapalı alanlı projelendirilmiş iken, zeminde sağlam tabakanın, derin kazı sonucu elde edilmiş olması hususu dikkate alınarak bodrum kat ilavesi zaruri hale dönüşmüş ve bu binanın bugünkü şekliyle 2.895 m<sup>2</sup> kapalı alanı içerecek şekilde yapımına devam edilmiş, sıva işleri, zemin kaplama imalatları, kapı ve pencere doğramaları ile boya işleri hariç tamamlanmıştır.



- **Altyapı tesisleri ikmal inşaatı:**

Üniversitemiz Merkez Kampusunda, temel alt yapı hizmetlerinde (elektrik, su, doğalgaz, ısıtma vb.) yaşanan tüm sorunlar çözülmüş, gerek ısıtma gerekse elektrik enerjisinde ileriye yönelik uzun süre sorun yaşanmayacak şekilde önlem alınmıştır. Bu çerçevede trafo, yedek enerji ve ısı merkezlerinin 2000 yılı başındaki kapasiteleri 2006 yılı itibarıyla bir kat daha artırılmıştır.

Beytepe Kampusunda ise; ısıtmayla ilgili sorunların çözümüne yönelik





alternatif yakıtlı iki adet kazan yaptırılarak Merkez Isı Santrali yenilenmiş ve 7.180 m uzunluğunda ısı galerisi yapımı tamamlanmıştır. Çeşitli çaplarda 12.800 m. uzunluğunda kanalizasyon hatları bakımdan geçirilerek tıkanmalar giderilmiş, ayrıca 1.450 m uzunluğunda yeni kanalizasyon hattı yapımı gerçekleştirilmiştir. Elektrik enerjisi ihtiyacının karşılanmasına yönelik yeni trafolar yaptırılmış, yer altı kabloları yenilenmiştir. Yol genişleme ve asfaltlanmasına yönelik, 9.360 m ana yol, 6.000 m ara yol, 4.100 m öğrenci yürüme yolu imalatları (bordür ve kaldırımları dahil) tamamlanmış, 13.500 m<sup>2</sup> açık alan andezit ve kilit taşı ile kaplanmıştır. Yurtlar bölgesinde açık alanlara akan pis suların ASKİ kanalizasyon şebekesine bağlanabilmesi için 2.500 m uzunluğundaki kanalizasyon hattı tamamlanmıştır.

Merkez Kampusunda Hastanelerimize hizmet veren 10 eşanjör dairesi dışında kalan eşanjör dairelerinin tamamında (10 ayrı eşanjör dairesi) otomasyona geçilmiştir. Yenilenen eşanjör daireleri imalatları da otomasyona geçişe uygun şekilde gerçekleştirilmiştir.

- **Öğrenci yurdu inşaatı:** Proje kapsamında 1. bloğun (9.500 m<sup>2</sup>) inşaatı tamamlanmış olup, bu blok 2002-2003 eğitim-öğretim yılı başında barınmaya yönelik hizmete açılmıştır. 2004, 2005 ve 2006 yıllarında proje için sadece iz ödeneği verilmiştir. Üniversitemizin 2007 kira gelirlerinden karşılanması kaydıyla 12.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip 3 bloktan oluşan öğrenci yurdu inşaatının ihale işlemleri tamamlanarak 16.11.2006 tarihi itibarıyla yer teslimi yapılarak işe başlatılmıştır.



- **Devlet Konservatuvarı eksik işler ikmali:** Uygulama sahnesi inşaatı hariç 23 bloktan oluşan ve 23.200 m<sup>2</sup> kapalı alan içeren yapı kompleksinin çatı onarımları, dış cephe sıva, boya ve doğrama yenileme, çevre düzenleme imalatları tamamlanmış, İdari blok, kültür bloku, kafeterya bloku tadilat ve onarımları bitirilmiş, tiyatro, bale ve çalışma salonları yenilenmiştir. Kız öğrencilerin barınmasına yönelik tahsis edilen K18 blokun depreme ve düşey yüklere karşı güçlendirilmesine yönelik ilk yıkım sonrası tespitlerimizin neticesinde, yıkımına karar verilmiş ve bina komple yıkılmıştır. Aynı durum Erkek Yurdu içinde söz konusudur.



**Derslik ve kongre merkezi inşaatı:** Üniversitemiz Beytepe Kampusunda katma bütçe dışı kaynaklarımızdan giderleri karşılanmak kaydıyla 17.867 m<sup>2</sup> kapalı alanlı tesisin inşaatına 2004 yılında başlanmıştır. Temmuz 2005 sonu itibarıyla yaklaşık 12.200 m<sup>2</sup>'lik kısmının betonarme inşaatı ile uzay çatısı tamamlanmıştır. Projenin derslik bölümü kapsamında 2.100 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Bilgisayar Mühendisliği Bölüm Binası inşaatı 31.3.2006 tarihine kadar tamamlanarak hizmete açılması



gerçekleştirilecektir. Kongre Merkezi bazında, Kongre Merkezinin yaklaşık 12.200 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip 1. kısmının tamamlanması, Derslik bazında ise İletişim Fakültesi ile Hukuk Fakültesine hizmet verecek şekilde yeni bir bina inşaatına başlanması planlanmıştır. Ancak 2006 Yılı Yatırım Programında iz ödenek tahsis edilmiş olmasından dolayı proje kapsamında çalışma yapılamamıştır.



- **Sağlık ve sosyal hizmetler inşaatı:** Üniversitemize Sağlık ve Sosyal Hizmet projemiz için Yenimahalle bölgesinde tahsis edilen arazinin (Alanı: 105.000 m<sup>2</sup>) etüt-proje çalışmaları için, ilgili kuruluşlardan 2004 yılında ön izin alınamamış olması nedeniyle projenin 2004 yılı ödeneği Büyük Onarımlar projemize aktarılmıştır. Ön izin alınmasına yönelik çalışmalara devam edilmektedir. Yukarıda sözü edilen iznin alınması akabinde 2006 yılı ödeneği ve takip eden yıllar için talep edilen ödenekle etüt-proje, mimari projeler ve uygulama projelerinin hazırlanmasına yönelik işlem tesis edilmektedir.

#### ***Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi inşaatı:***

Proje kapsamında inşaatın 1995 yılı sonuna kadar yapımına devam edilmiş olup 1995 yılı itibariyle kaba inşaatı tamamlanmıştır. 26 Mart 2004 tarihinde, Belediye tarafından, bir katı yıkılma şartıyla alınan karar neticesinde, 1995 yılı içinde yapımı durdurulan Kalp Damar Cerrahisi Hastanesi inşaatının yapımına devam edilme imkanı sağlanmıştır. 2004 yılı içerisinde B blokun bir katı yıkılmış ve çatısı tekrar yapılmıştır. Ayrıca, yıkım esnasında hasar gören alanlar onarılmıştır. 2004 yılında Kalp Damar Cerrahisi Hastanesi projemiz, Türkiye'nin değişen sağlık ihtiyaçları göz önüne alınarak Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi şeklinde revize edilmiş olup, 2005 yılı yatırım programında bu şekilde yer almıştır. 2005 Yılı içerisinde; proje değişikliğinin zorunlu kıldığı tüm iç bölme duvarları tamamlanmış, A ve B Blok dış cephesi, yörenin ve Üniversitemizin mimari dokusunu bozmayacak şekilde mekanik olarak traverten malzemeye kaplanmış, bina dış cephe doğramaları alüminyum doğrama olarak yenilenerek dış cephe imalatları bitirilmiştir. İnşaatın sıhhi, kalorifer, müşterek ve doğalgaz tesisatları ile elektrik, data ve haberleşmeye yönelik kablolama işlemlerinin büyük bir bölümü tamamlanmıştır. Proje kapsamında 15.796 m<sup>2</sup> alana sahip inşaatın eksik işlerinin tamamlanabilmesine yönelik ihale süreci devam etmektedir. Ağırılığı, zemin ve duvar kaplamaları, sıva ve boya işleri, tefriş dahil her türlü ahşap imalatların oluşturduğu inşaat işleri, sıhhi, kalorifer, müşterek, havalandırma ve klima, otomatik kontrol, brülör, mutfak, soğutma, hastane, doğalgaz tesisatları ile merkezi sterilizasyon ünitesinin oluşturduğu tesisat işleri ile birlikte kablolama, tablo ve panolar, armatürler, yangın ihbar sistemi, ses sistemi,



haberleşme sistem, yedek enerji sistemi, data, internet ve intranet server sistemleri ile insan ve yük taşıma asansörlerinin oluşturduğu elektrik tesisat işlerinin tamamlanarak projenin kapatılması planlanmıştır.

- **Onkoloji Hastanesi inşaatı:** 4

Bloktan oluşan ve 20.050 m<sup>2</sup> kapalı alan içeren Onkoloji Hastanesi yataklı tedavi kısmı inşaatı 2005 yılında tamamlanmış ve 13.600 m<sup>2</sup>'lik kısmı hizmete açılmıştır. Yoğun Bakım, Kemik İliği Nakli ve Merkezi Sterilizasyon üniteleri ile Ameliyathanelerin yer aldığı 6.450 m<sup>2</sup>'lik kısmın inşaat işleri tamamlanmış olmakla birlikte açılması için dış krediye bağlı satın alma işlemlerinin tamamlanması beklenmektedir.



- **Hastaneler büyük onarımı:**

#### A BLOKLARI

Toplam 21.200 m<sup>2</sup> kapalı alanı içeren ve 6 bloktan oluşan yapı kompleksinde Diş Hekimliği Fakültesi ile Tıp Fakültesine hizmet veren mekanların tadilat ve büyük onarımları geçtiğimiz yıllar içinde tamamlanmış, B bloklarına tüp geçitle bağlanan Morfoloji binasının ise 2007 yılı içinde Göğüs Hastalıkları ABD Polikliniği, Nefroloji, Hematoloji, Enfeksiyon, Ramotoloji ve Endokrinoloji departmanları polikliniklerinin, Koroner Bakım + Kardiyoloji, Göğüs Hastalıkları, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon



departmanları hasta yatak servislerinin, Biyokimya Laboratuvarlarının nakillerini gerçekleştirilebilecek şekilde, her türlü alt ve üst yapısı ile birlikte, tadilat ve büyük onarımları tamamlanarak hizmete açılacaktır.

#### B BLOKLARI

Erişkin ve Çocuk Hastanelerimize hizmet veren, 8 bloktan oluşan ve 91.700 m<sup>2</sup> kapalı alanı içeren yapı kompleksinin; 68.200 m<sup>2</sup> kapalı alana tekabül eden 2, 3, 4, 5 ve 6 blokları ile A, B ve C katlarının düşey yüklere ve depreme karşı güçlendirme imalatları bitirildikten sonra tadilat ve büyük onarımları tamamlanmış, 2006 yılı sonunda 7. blok tadilat ve büyük onarımları da tamamlanarak hizmete açılmıştır. 8.blokun tadilat ve büyük onarımları ise 2007 yılında gerçekleştirilecektir. Erişkin Hastanemize hizmet veren mekanların (D Katı dahil) tadilat ve büyük onarımlarına yönelik ihale sorunu bulunmamaktadır. Çocuk Hastanesine hizmet veren 1. blokun tamamı ile 3. blokun Z,A,5 ve teras katlarının tadilat ve büyük onarımlarına yönelik ihale süreci devam etmektedir.

- **Edebiyat Fakültesi tiyatro salonu:**

Proje kapsamında, Edebiyat Fakültesine hizmet veren 13 bloktan oluşan ve 11.900 m2 kapalı alan içeren B bloklarının zeminleri seramikle kaplanmış, boya ve badanaları yapılmış, ıslak hacimleri yenilenmiş ve 3 ayrı blokta tadilat neticesi yeni ofisler oluşturulmuştur. Fakülte içinde yer alan soyunma odaları ve ıslak hacimleri ile birlikte Tiyatro Salonu yapımı ile B5-B11 blokları çatı onarımları ve mantarlaşma neticesinde önemli ölçüde yıpranan dış cephe doğramalarının yenilenmesi işleri tamamlanmıştır. Ayrıca ihale kapsamında, Kütüphane binasının bodrum, zemin, 1.kat ve teras kat olmak üzere 4 kattan oluşan 7.500 m2 kapalı alanlı binanın; bodrum (ıslak hacimler hariç), zemin, 1. ve teras katlarının tamamının tadilat ve büyük onarımları (çatı dahil) tamamlanarak hizmete açılmıştır.



- **Eski Ankara Evlerinin restorasyonu:**

Proje kapsamında, Edebiyat Fakültesine hizmet veren 13 bloktan oluşan ve 11.900 m2 kapalı alan içeren B bloklarının zeminleri seramikle kaplanmış, boya ve badanaları yapılmış, ıslak hacimleri yenilenmiş ve 3 ayrı blokta tadilat neticesi yeni ofisler oluşturulmuştur. Fakülte içinde yer alan soyunma odaları ve ıslak hacimleri ile birlikte Tiyatro Salonu yapımı ile B5-B11 blokları çatı onarımları ve mantarlaşma neticesinde önemli ölçüde yıpranan dış cephe doğramalarının yenilenmesi işleri tamamlanmıştır. Ayrıca ihale kapsamında, Kütüphane binasının bodrum, zemin, 1.kat ve teras kat olmak üzere 4 kattan oluşan 7.500 m2 kapalı alanlı binanın; bodrum (ıslak hacimler hariç), zemin, 1. ve teras katlarının tamamının tadilat ve büyük onarımları (çatı dahil) tamamlanarak hizmete açılmıştır.



- **Açık ve kapalı spor tesisleri:**

Merkez Kampusunda yer alan spor salonunun ısıtmaya yönelik sorunları giderilmiş, bodrum kattaki kondisyon salonlarının tadilat ve onarımları ile çevre düzenlemesi imalatları tamamlanmıştır.

Beytepe Kampusunda, yapımı tamamlanan, 4.500 seyirci kapasiteli, çim yüzeyli olimpiik futbol sahasının çevresinin, İAAF onaylı çok amaçlı



atletizm pisti olarak kullanılabilmesi için tam elastik sentetik malzeme ile kaplanmasına yönelik ihale işlemi 2005 yılı Ağustos ayı içinde neticelendirilmiş olup, yılsonuna kadar tamamlanacak şekilde imalatlara başlanmıştır. Ancak tartan pist imalatına uygun olmayan hava şartlarından dolayı 2006 yılı yaz aylarına ertelenmek zorunda kalmış ve 2006 yılı Temmuz ayında tamamlanarak hizmete açılmıştır.

- **Büyük Onarım:**

**MERKEZ KAMPUSU:**

D Blokları: Merkez Kampusunda eğitim faaliyetlerini sürdüren yüksekokullarımız ve Nüfus Etütleri Enstitüsü ile hemşire ve öğrenci barınmasına yönelik hizmet veren, 6 bloktan oluşan ve 43.200 m<sup>2</sup> kapalı alanı içeren yapı kompleksinin 40.200 m<sup>2</sup>'lik kısmının tadilat ve büyük onarımları tamamlanmış, D6 blok 4,5 ve 6. katlarında yer alan Sağlık İdaresi Yüksek Okulunun D5 bloğa nakli gerçekleştirilmiştir. D6 blokta Sağlık İdaresi Yüksek Okulundan boşalan 4,5 ve 6. katların tadilat ve onarımlarının ise 2007 yılının ilk altı ayında tamamlanması planlanmaktadır. D5 ve D6 blokların tadilat ve onarımları neticesinde hemşire ve öğrencilerimize hizmet verecek şekilde her türlü konfor ve alt yapıya sahip 184 adet oda tamamlanarak hizmete açılmıştır.

F Blokları: Tıp Fakültesine asansör yapılması, F1 ve F2 blokların tamamı, F3 blok 1,3 ve 4. katları, F4 blok 3 ve 4. katları, F6 blok Biyoistatistik bölümü, F9 blok Eczacılık Fakültesi zemin, 1,2,3 ve 4. katlardaki öğrenci laboratuvarları (~2.500 m<sup>2</sup>) tadilat ve onarımları ile F1-F2-F8-F9 ve F10 Blokları için yangın ihbar sistemi yapılması ve elektrik panolarının yenilenmesi işleri, çatılarının yenilenmesi ve çevre düzenlemesi dahil tamamlanmıştır.

**BEYTEPE KAMPUSU:**

Rektörlük Binası: 11 kattan oluşan ana blok ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına hizmet veren yan bloktan oluşan 7.500 m<sup>2</sup> kapalı alanlı binanın; girişi yenilenmiş, merdivenleri ve ortak kullanım alanları epoksi boya ile kaplanmış, çay ofislerine doğalgaz hattı çekilmiş, yan blok dahil 1.kat ile 5. ve 6. katların tadilat ve büyük onarımları, diğer katların ise boya-badana işleri tamamlanmıştır.

Merkez Kafeterya Binası: Öğretim elemanları, İdari personel yemek salonları ve mutfakları ile Mehmet Akif ERSOY ve K Konferans salonlarının yer aldığı 7.300 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip binanın; çatı onarımları ve alt yapı dahil 5.300 m<sup>2</sup>'lik kısmının tadilat ve büyük onarımları tamamlanmıştır. Ayrıca, bu tadilat ve onarımlar aşamasında 650 m<sup>2</sup> kapalı alanlı iki teras ilavesi de gerçekleştirilmiştir.

Yeşil Vadi Kafeterya: 90 m<sup>2</sup> bodrum, 160 m<sup>2</sup> zemin olmak üzere toplam 250 m<sup>2</sup> kapalı alan içeren kafeterya binasının çevre düzenlemesi dahil tüm imalatları tamamlanmıştır.

Teknoloji Birimi: Teknoloji Birimi için 1.600 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip tek katlı bina yapılarak hizmete açılmıştır.

Eğitim Fakültesi: İlköğretim bölümü ile orta öğretim bölümlerinin yer aldığı bloklara 520x2= 1.040 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip iki ayrı ek bina yapılarak hizmete açılmış, İlköğretim Bölümü ıslak hacimleri tadilat ve onarımları tamamlanmıştır. B1-B11 blok arasındaki laboratuvarların, B10 blok bodrum, 2 ve 3 katlarının, B11 blok bodrum ve 1. katının, B12 ve B13 blokları zemin katlarının tadilat ve onarımları ile orta öğretim bölümüne hizmet veren bloğun tamamının



(ıslak hacimleri ve çatı onarımları dahil) tadilat ve onarımları tamamlanmıştır. (Tadilat ve onarımları tamamlanan mekanlar ~ 5.000 m<sup>2</sup>'dir.)

Fen Fakültesi: İstatistik Bölümü: Bölüme hizmet veren mekanların zeminleri seramikle kaplanmış, 2 grup ıslak hacimleri ile giriş kapısı yenilenmiştir.

Aktüerya Bölümü: Bölüm için 4 katlı ve 1.125 m<sup>2</sup> kapalı alanlı binanın yapımı tamamlanmış ve hizmete açılmıştır.

Kimya Bölümü : Tüm laboratuarlara doğalgaz servis hatları çekilmiş, 24 adet çeker ocak yenilenmiş, K1 blok bodrum ve zemin, K2 blok zemin, K5 blok bodrum katlarında yer alan laboratuvarların tadilat ve onarımları, bölüme hizmet veren bloklarının tamamının çatı onarımları ile orta çekirdek bloktaki ıslak hacimlerinin (4 katta 8 bay-bayan WC) tadilat ve onarımları, K4 blok 2. kat Organik Kimya Laboratuvarında çıkan yangından zarar gören kısımlar ile 1,2 ve 3. kat koridor ve ofislerinin tadilat ve onarımları tamamlanmıştır..

Matematik Bölümü: Çatı onarımları, ıslak hacimlerinin tadilat ve onarımları, bölüm giriş kapısının yenilenmesi, zeminlerin seramikle kaplanması imalatları tamamlanmıştır.

Biyoloji Bölümü: Tüm laboratuarlara doğalgaz servis hatları çekilmiş, 16 adet çeker ocak ile FT4 blokun tamamı ve FT6 blok ara geçitteki dış cephe doğramaları yenilenmiş, 2 gurup ıslak hacimlerin tadilat ve onarımları ile botanik laboratuvarlarının, FT3 bloktaki laboratuvar ve iklim odasının, Moleküler Biyoloji laboratuvarının tadilat ve onarımları tamamlanmış, zeminlerin tamamı seramikle kaplanmıştır.

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi: A-B blokları arasında yer alan ıslak hacimlerin tadilat ve onarımları tamamlanmış, tüm blokların dış cephe boya ve tretuvarları yenilenmiştir. A blok döşemelerinin seramik ile kaplanması imalatları tamamlanarak 2006-2007 eğitim-öğretim yılı başında hizmete açılmıştır.

Mühendislik Fakültesi: Bilgisayar Mühendisliği: Islak hacimlerinin tadilat ve onarımları ile bölüm başkanlığı katının tadilat ve onarımları tamamlanmış, bu bölüme hizmet verecek şekilde 2.120 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip ek bina inşaatı tamamlanmış ve hizmete açılmıştır.

Elektrik-Elektronik Müh. Bölümü: Islak hacimlerinin tadilat ve onarımları, bölüm giriş kapısı yenilenmesi, zeminlerin seramikle kaplanması imalatları tamamlanmıştır.

Fizik Mühendisliği: İki gurup ıslak hacimlerinin tadilat ve onarımları ile F1 blok bodrum katının, F8 ve F10 blokların tamamının tadilat ve onarımları ile bu blokların çatı onarımları tamamlanmış, giriş kapısı yenilenmiştir.

Gıda Mühendisliği Bölümü: Gıda Entegre tesislerindeki soğuk odaların seramikleri ile soğutma kompresörleri yenilenmiş, bölüm binası ıslak hacimlerinin tadilat ve onarımları tamamlanmıştır.

Kimya Mühendisliği Bölümü: 1. kata bilgisayar laboratuvarı ve kütüphane bölmesi işleri, çatı onarımları ile zemin kat laboratuvar çeker ocaklarının yenilenmesi işleri tamamlanmıştır.

Enstitüler: Fen ve Sosyal Bilimler Enstitüleri ile Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsüne hizmet veren 3x420= 1.260 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip mekanlar ile Türkiyat Araştırma Enstitüsüne hizmet veren 110 m<sup>2</sup> kapalı alanın tadilat ve onarımları tamamlanmıştır.

Yüksekokullar: Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulunun eski binasının ıslak hacimlerinin tadilat ve onarımları tamamlanmış, 1.200 m2 kapalı alana sahip spor salonu ısıtma sorununun giderilmesine yönelik imalatlar ile mevcut parke kaplı zeminin ahşap rabita ile yenilenmesi imatları tamamlanarak hizmete açılmıştır.

**DİĞER KAMPUSLAR:**

Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu: Toplam 5.900 m2 kapalı alan içeren yapı kompleksinin çatı onarımları ve doğalgaza dönüşümlü yeni ısı merkezinin oluşturulması dahil tüm derslik, ofis, laboratuvar, kantin ve konferans salonu ve ıslak hacimlerinin tadilat ve büyük onarımları tamamlanmıştır.

Sosyal Hizmetler Yüksekokulu: Toplam 7.400 m2 kapalı alana sahip yüksekokul binasının çatıları ile ıslak hacimlerinin önemli bir bölümünün, İdari birimlerinin, konferans salonunun tadilat ve büyük onarımları tamamlanmış, beslenmeye yönelik mekanlara doğalgaz servis hatları ve iç tesisatları çekilmiş, ısıtmada yaşanan olumsuzluklar giderilmiştir.

Yıl içinde yapılan toplam bilimsel araştırma projelerine ait proje sayıları (Tablo 44) ve Proje bütçesi (Tablo 45)'de görülmektedir.

| Tablo 44: Bilimsel Araştırma Proje Sayısı |                             |                          |              |                             |
|-------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------|-----------------------------|
| PROJELER                                  | 2006                        |                          |              |                             |
|                                           | Önceki Yılda Devreden Proje | Yıl İçinde Eklenen Proje | Toplam       | Yıl İçinde Tamamlanan Proje |
| DPT                                       | 42                          | 12                       | 54           |                             |
| TÜBİTAK                                   | 58                          | 71                       | 129          |                             |
| A.B.                                      | 7                           | 12                       | 19           |                             |
| DİĞER                                     | 1                           | 1                        | 2            |                             |
| DÖSE PAYINDAN                             | 904                         | 166                      | 1.070        | 72                          |
| <b>TOPLAM</b>                             | <b>1.012</b>                | <b>262</b>               | <b>1.274</b> | <b>72</b>                   |

| Tablo 45: Bilimsel Araştırma Proje Bütçesi |                   |                   |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| YILLAR                                     | 2002              | 2003              | 2004              | 2005              | 2006              |
| DPT                                        | 2.851.674         | 3.744.556         | 11.086.357        | 3.524.928         | 13.980.796        |
| TÜBİTAK                                    | 0                 | 0                 | 0                 | 1.576.105         | 8.322.520         |
| A.B.                                       | 0                 | 0                 | 235.572           | 616.641           | 1.272.804         |
| DÖSE PAYINDAN                              | 9.347.500         | 8.722.339         | 15.190.993        | 17.081.590        | 20.420.604        |
| <b>TOPLAM</b>                              | <b>12.199.174</b> | <b>12.466.895</b> | <b>26.512.922</b> | <b>22.799.264</b> | <b>43.996.724</b> |

**IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ****A. Üstünlükler****Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında belirtilen güçlü yönlerimiz;**

1. Şeffaf, paylaşımcı ve değişime açık bir üst yönetim
2. Stratejik Yönetim Yaklaşımı
3. İyi yetişmiş akademik personel
4. Akademik birimlerinin çoğunun Türkiye'nin en iyisi oluşu
5. Lisans ve lisansüstü akademik program çeşitliliği
6. Bilimsel yayın sayısı ve niteliği
7. Sağlık sektöründeki konum
8. Araştırma projelerine verilen destek
9. Kaynak yaratma kapasitesi
10. Kütüphane hizmetleri
11. Tekno-kent varlığı
12. Kamuoyundaki olumlu imaj
13. Uluslararası işbirlikleri
14. Kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilişkiler
15. Yerleşkelerin Başkentte olması
16. Halkın Hacettepe imajına duyduğu güven

**Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında belirtilen fırsatlar;**

1. Ekonomik büyümeye ve kalkınmaya paralel bilgi, eğitim ve bilim insanına talebin artması
2. Sanayinin üniversite ile işbirliği talebinde artış
3. Ara teknik elemana duyulan ihtiyaçta artış
4. Hem kamu hem de özel sektörün gelişmesi nedeniyle işgücü talebinin artması
5. AB Programları ile Entegrasyon gerekliliği (FP6, FP7, Socrates-Erasmus programları)
6. Küreselleşme ile uluslar arası yatırımların ülkemize yönelme eğilimi
7. Gelişen teknoloji sayesinde bilgiye ulaşım imkanlarının artması



8. Devletin araştırma ve eğitime verdiği önemde artış
9. TUBİTAK, DPT projelerindeki artış
10. Genç nüfus yapısı
11. Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme çalışmalarında pilot kuruluş olmak
12. Yaşlı nüfusun artış eğilimi
13. ABD ve İngiltere'nin Ortadoğu ülkelerinden öğrenci kabul koşullarını zorlaştırması.
14. Üniversitelerde öğretim elemanı eksikliği

**B. Zayıflıklar****Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında belirtilen zayıf yönlerimiz;**

1. Yönetim Bilişim Sistemi
2. İletişim ve koordinasyon
3. Lisansüstü/lisans öğrencisi oranı
4. Öğretim üyelerinin motivasyon eksikliği ve yarı zamanlı statüye geçme eğiliminin fazlalığı
5. İçten beslenme fazlalığı
6. Danışman- öğrenci ilişkisi
7. Ortak kullanıma açık laboratuvar eksikliği ve olanaklarının verimli şekilde kullanılamaması
8. Bilgi işlemin kalifiye teknik personel sayısı yetersizliği
9. Bilişim teknolojisi olanaklarının kapasitesi ölçüsünde kullanılamaması
10. Merkezi veritabanı uygulamaları
11. Üniversite-iş dünyası ilişkisi
12. Üniversite dışı proje gelirleri
13. Mezunlarla iletişim
14. Kariyer danışma hizmeti
15. Uluslararası öğrenci sayısı
16. Yabancı öğretim üyesi istihdamı zorluğu
17. Yardımcı araştırmacı (post doktora) ve ara teknik personel sayısı
18. Hizmet içi eğitim
19. Yabancı dil bilen idari personel sayısı

**Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında belirtilen tehditlerimiz;**

1. Vakıf ve yurt dışındaki üniversitelerin beyin göçüne neden olması
2. Ücret düşüklüğü nedeni ile bilim insanı olma eğilimlerinde düşüş
3. Bazı alanlarda mezunların istihdam sorunu
4. Kurumlar arası koordinasyon yetersizliği
5. Üniversitelerin mali ve idari açıdan özerk olmaması
6. Öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi
7. Siyasi ve ekonomik istikrarsızlık riski

8. Telif ve patentle ilgili düzenlemelerin yetersizliği
9. Öğrenci aﬂarı nedeniyle kalite düşüşü ve iş yükü artışı
10. Bazı meslek mensupları için meslek yasalarının bulunmayışı ve mevcut yasaların güncellenmemesi
11. Orta öğretim sisteminin kalitesi
12. Ülkenin teknolojik yönden dışa bağımlı olması

#### **V- ÖNERİ VE TEDBİRLER**

Dokuzuncu Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan, Yıllık Programlar ve Hükümet Programlarında öngörülen temel amaç, hedef, politika ve öncelikler esas alınarak hazırlanan Üniversitemiz Stratejik Plan (2007-2011) ve Performans Programımızda belirlenen Stratejik Amaç ve Hedeflerimiz doğrultusunda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu başta olmak üzere, yapısal mali dönüşümde öngörülen mevzuatlar çerçevesinde uygulamalarımız kararlıkla sürdürülecektir.

**EKLER****İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.(Yer-Tarih)

**Prof. Dr. Tunçalp ÖZGEN**  
**Rektör**

**MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2006 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Yer-Tarih)

**Murat KARAAĞAÇ**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**

| Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar |                                                                        |             |         |                   |                                                                 |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|-------------------|-----------------------------------------------------------------|
| No                                   | Üniversite                                                             | Şehir       | Ülke    | Geçerlilik Süresi | Fak./Bölüm                                                      |
| 1                                    | RWTH Aachen Üni.                                                       | Aachen      | Almanya | 2007-2013         | Edebiyat Fak., Felsefe Böl.                                     |
| 2                                    | Uni. of Applied Sciences Cologne<br>Fachhochschule Köln                | Köln        | Almanya | 2005-2007         | Mühendislik Fak., Kimya Böl.                                    |
| 3                                    | Ruprecht-Karls Universität Heidelberg                                  | Heidelberg  | Almanya | 2007-2013         | Eğitim Fak., Alman Dili Eğitimi                                 |
| 4                                    | Mannheim Üni.                                                          | Mannheim    | Almanya | 2007-2010         | Edebiyat Fak., Alman Dili ve Edebiyatı Böl.                     |
| 5                                    | Fachhochschule Dortmund<br>Uni. of Applied Sciences Dortmund           | Dortmund    | Almanya | 2005-2009         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler               |
| 6                                    | Katholische Hochschule für Sozialwesen<br>Berlin                       | Berlin      | Almanya | 2006-2009         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler               |
| 7                                    | Augsburg Üni.                                                          | Augsburg    | Almanya | 2006-2007         | Eğitim Fak., Yabancı Diller Böl.,<br>Alman Dili Eğitimi ABD     |
| 8                                    | Augsburg Üni.                                                          | Augsburg    | Almanya | 2006-2008         | Eğitim Fak., Yabancı Dil. Eğit. Böl.,<br>İng. Dili Eğit. A.B.D. |
| 9                                    | Fachhochschule Worms<br>Worms Uni. of Applied Sciences                 | Worms       | Almanya | 2006-2008         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İktisat Böl.                   |
| 10                                   | Fachhochschule Worms<br>Worms Uni. of Applied Sciences                 | Worms       | Almanya | 2007-2009         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İşletme                        |
| 11                                   | Phillips-Universität Marburg                                           | Marburg     | Almanya | 2006-2008         | Edebiyat Fak., Sosyoloji Böl.                                   |
| 12                                   | Bielefeld Üni.                                                         | Bielefeld   | Almanya | 2005-2007         | Eğitim Fak., Yabancı Diller Böl.,<br>Almanca Subesi             |
| 13                                   | Technische Universität Ilmenau                                         | Ilmenau     | Almanya | 2007-2009         | Mühendislik Fak., Elektrik-Elektronik<br>Mühendisliği Böl.      |
| 14                                   | Fachhochschule Nordhausen                                              | Nordhausen  | Almanya | 2006-2008         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İşletme Böl.                   |
| 15                                   | RWTH Aachen Üni.                                                       | Aachen      | Almanya | 2007-2008         | Mühendislik Fak., Kimya Mühendisliği                            |
| 16                                   | Johannes Gutenberg Universität Mainz                                   | Mainz       | Almanya | 2006-2008         | Mühendislik Fak., Jeoloji Böl.                                  |
| 17                                   | Johannes Gutenberg Universität Mainz                                   | Mainz       | Almanya | 2006-2011         | Edebiyat Fak., Türk Dili ve Edebiyatı                           |
| 18                                   | Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf                                  | Düsseldorf  | Almanya | 2006-2008         | Tıp Fak.                                                        |
| 19                                   | Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf                                  | Düsseldorf  | Almanya | 2007-2009         | Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi                          |
| 20                                   | Fachhochschule Coburg                                                  | Coburg      | Almanya | 2007-2009         | Güzel Sanatlar Fak., İç Mimarî ve<br>Çevre Tasarımı             |
| 21                                   | Katholische Stiftungsfachhochschule<br>Munich/Uni. of Applied Sciences | Munich      | Almanya | 2006-2007         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler               |
| 22                                   | Technische Universität Clausthal                                       | Clausthal   | Almanya | 2007-2009         | Mühendislik Fak., Maden                                         |
| 23                                   | Technische Universität Clausthal                                       | Clausthal   | Almanya | 2007-2009         | Mühendislik Fak., Maden                                         |
| 24                                   | Bremen Üni.                                                            | Bremen      | Almanya | 2006-2008         | Fen Fak., Kimya Böl.                                            |
| 25                                   | Georg-August-Universität Göttingen                                     | Göttingen   | Almanya | 2005-2010         | Fen Fak., Biyoloji Böl.                                         |
| 26                                   | Saarland Üni.                                                          | Saarbrücken | Almanya | 2004-2007         | Edebiyat Fak., Felsefe Böl.                                     |
| 27                                   | Bremen Üni.                                                            | Bremen      | Almanya | 2004-2010         | İ.İ.B.F. Kamu Yön. Böl. (Sos. Bil. ve<br>Avrupa Çalışmaları)    |
| 28                                   | Bremen Üni.                                                            | Bremen      | Almanya | 2006-2009         | Fen Fak., Biyoloji Böl.                                         |
| 29                                   | Bremen Üni.                                                            | Bremen      | Almanya | 2007-2008         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak.,<br>Uluslararası İlişkiler      |
| 30                                   | Charité Berlin Tıp Üni./Berlin Humboldt<br>Üni.                        | Berlin      | Almanya | 2007-2010         | Tıp Fak.                                                        |
| 31                                   | Friedrich Schiller Üni.                                                | Jena        | Almanya | 2006-2008         | Mühendislik Fak., Elektrik-Elektronik<br>Mühendisliği           |

| Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar |                                                                  |                |           |                   |                                                          |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|-------------------|----------------------------------------------------------|
| No                                   | Üniversite                                                       | Şehir          | Ülke      | Geçerlilik Süresi | Fak./Bölüm                                               |
| 32                                   | Friedrich Schiller Üni.                                          | Jena           | Almanya   | 2007-2008         | Tip Fak.                                                 |
| 33                                   | Leipzig Üni.                                                     | Leipzig        | Almanya   | 2007-2014         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İşletme Böl.            |
| 34                                   | Leipzig Üni.                                                     | Leipzig        | Almanya   | 2007-2014         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İşletme Böl.            |
| 35                                   | Leipzig Üni.                                                     | Leipzig        | Almanya   | 2007-2014         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İktisat Böl.            |
| 36                                   | Ruprecht-Karls Universität Heidelberg                            | Heidelberg     | Almanya   | 2006-2007         | Eğitim Fak., Yabancı Diller Böl., Alman Dili Eğitimi ABD |
| 37                                   | Saarland Üni.                                                    | Saarbrücken    | Almanya   | 2005-2007         | Eczacılık Fak.                                           |
| 38                                   | Kaiserslautern Technical Uni.                                    | Kaiserslautern | Almanya   | 2005-2007         | Mühendislik Fak., Kimya Mühendisliği                     |
| 39                                   | Dortmund Üni.                                                    | Dortmund       | Almanya   | 2005-2007         | Edebiyat Fak., İngiliz Dili ve Edebiyatı                 |
| 40                                   | Otto-von-Guericke Universität Magdeburg                          | Magdeburg      | Almanya   | 2005-2007         | Tip Fak.                                                 |
| 41                                   | Leipzig Üni.                                                     | Leipzig        | Almanya   | 2007-2014         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İktisat Böl.            |
| 42                                   | Dortmund Üni.                                                    | Dortmund       | Almanya   | 2006-2008         | Mühendislik Fak., Elektrik ve Elektronik Mühendisliği    |
| 43                                   | Pädagogische Hochschule Heidelberg                               | Heidelberg     | Almanya   | 2007-2008         | Eğitim Fak., Kimya Eğitimi                               |
| 44                                   | Ruhr-Universität Bochum                                          | Bochum         | Almanya   | 2007-2008         | Edebiyat Fak., Psikoloji Böl.                            |
| 45                                   | Evangelische Fachhochschule Hannover                             | Hannover       | Almanya   | 2004-2009         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak. Sosyal Hizmetler Y.O.    |
| 46                                   | Uni. of Applied Sciences Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg | Nürnberg       | Almanya   | 2007-2009         | Hemşirelik Y.O.                                          |
| 47                                   | Protestant Uni. of Applied Sciences                              | Freiburg       | Almanya   | 2004-2009         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler Y.O.   |
| 48                                   | Pädagogische Hochschule Heidelberg                               | Heidelberg     | Almanya   | 2006-2008         | Edebiyat Fak., Alman Dili ve Edebiyatı                   |
| 49                                   | Pädagogische Hochschule Heidelberg                               | Heidelberg     | Almanya   | 2007-2009         | Eğitim Fak., Biyoloji Eğitimi                            |
| 50                                   | Dortmund Üni.                                                    | Dortmund       | Almanya   | 2007-2008         | Fen Fak., İstatistik                                     |
| 51                                   | Leopold-Franzens Üni.                                            | Innsbruck      | Avusturya | 2006-2007         | Spor Bilimleri ve Teknolojisi Y.O.                       |
| 52                                   | Salzburg Üni.                                                    | Salzburg       | Avusturya | 2005-2007         | Spor Bilimleri ve Teknolojisi Y.O.                       |
| 53                                   | Karl-Franzens-Universität Graz                                   | Graz           | Avusturya | 2007-2014         | Edebiyat Fak., Mütercim Tercümanlık Böl.                 |
| 54                                   | FH-Campus Wien                                                   | Viyana         | Avusturya | 2006-2009         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler Y.O.   |
| 55                                   | Innsbruck Tip Fak.                                               | Innsbruck      | Avusturya | 2006-2008         | Eczacılık Fak.                                           |
| 56                                   | Klagenfurt Üni.                                                  | Klagenfurt     | Avusturya | 2006-2007         | Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü             |
| 57                                   | Klagenfurt Üni.                                                  | Klagenfurt     | Avusturya | 2007-2013         | Edebiyat Fak., Amerikan Kültürü ve Edebiyatı Böl.        |
| 58                                   | Klagenfurt Üni.                                                  | Klagenfurt     | Avusturya | 2004-2007         | Edebiyat Fak., Arkeoloji Böl.                            |
| 59                                   | Klagenfurt Üni.                                                  | Klagenfurt     | Avusturya | 2004-2007         | Edebiyat Fak., Tarih Böl.                                |
| 60                                   | Leopold-Franzens Üni.                                            | Innsbruck      | Avusturya | 2005-2006         | Eczacılık Fak.                                           |
| 61                                   | Université de Mons-Hainaut                                       | Mons           | Belçika   | 2006-2009         | Edebiyat Fak., Mütercim Tercümanlık (Fransızca) Böl.     |
| 62                                   | Université Libre de Bruxelles                                    | Brüksel        | Belçika   | 2004-2007         | Tip Fak.                                                 |
| 63                                   | Liege Üni.                                                       | Liege          | Belçika   | 2007-2010         | Eğitim Fak., Fransız Dili Eğitimi ABD                    |

| Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar |                                                  |                  |                  |                   |                                                             |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------|
| No                                   | Üniversite                                       | Şehir            | Ülke             | Geçerlilik Süresi | Fak./Bölüm                                                  |
| 64                                   | Katholieke Hogeschool Limburg                    | Diepenbeek       | Belçika          | 2006-2007         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler           |
| 65                                   | Arteveldehogeschool/Universitat Gent             | Gent             | Belçika          | 2006-2007         | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksek Okulu                 |
| 66                                   | Institut Supérieur de Traducteurs et Interpretes | Brüksel          | Belçika          | 2006-2008         | Edebiyat Fak., Mütercim Terc. Böl. (İngilizce ve Fransızca) |
| 67                                   | Universiteit Ghent                               | Gent             | Belçika          | 2005-2007         | Tip Fak., Fiziksel Tip ve Rehabilitasyon Böl.               |
| 68                                   | Institut Libre Marie Haps                        | Brüksel          | Belçika          | 2006-2011         | Edebiyat Fak., Mütercim Tercümanlık (Fransızca) Böl.        |
| 69                                   | Antwerp Üni.                                     | Antwerp          | Belçika          | 2004-2008         | Eczacılık Fak.                                              |
| 70                                   | Vrije Universiteit Brussel                       | Brüksel          | Belçika          | 2007-2008         | Eczacılık Fak.                                              |
| 71                                   | Hogeschool Gent                                  | Gent             | Belçika          | 2007-2013         | Edebiyat Fak., Türk Dili ve Edebiyatı                       |
| 72                                   | Hogeschool Gent                                  | Gent             | Belçika          | 2007-2013         | Edebiyat Fak., Amerikan Kültürü ve Edebiyatı                |
| 73                                   | Hogeschool Gent                                  | Gent             | Belçika          | 2007-2013         | Edebiyat Fak., Mütercim ve Tercümanlık                      |
| 74                                   | Hogeschool Gent                                  | Gent             | Belçika          | 2004-2007         | Güzel Sanatlar Fak., Grafik Böl.                            |
| 75                                   | Antwerp Üni.                                     | Antwerp          | Belçika          | 2005-2010         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler Böl.      |
| 76                                   | Katholieke Hogeschool Kempen                     | Geel             | Belçika          | 2004-2007         | Sosyal Hizmetler Y.O.                                       |
| 77                                   | Hogeschool Antwerpen                             | Antwerp          | Belçika          | 2005-2007         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler           |
| 78                                   | Gloucestershire Üni.                             | Cheltenham       | Birleşik Krallık | 2006-2007         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler           |
| 79                                   | Uni. of Newcastle upon Tyne                      | Newcastle        | Birleşik Krallık | 2007-2008         | Mühendislik Fak., Kimya Mühendisliği Böl.                   |
| 80                                   | Sheffield Üni.                                   | Sheffield        | Birleşik Krallık | 2005-2007         | Devlet Konservatuari, Müzikoloji Böl.                       |
| 81                                   | Oxford Brookes Üni.                              | Oxford           | Birleşik Krallık | 2007-2009         | Sağlık Teknolojisi Y.O.                                     |
| 82                                   | Chester Üni.                                     | Chester          | Birleşik Krallık | 2007-2008         | Sağlık Teknolojisi Y.O.                                     |
| 83                                   | Strathclyde Üni.                                 | Glasgow          | Birleşik Krallık | 2007-2008         | Fen Fak., Kimya                                             |
| 84                                   | School of Pharmacy (Londra Üni.)                 | Londra           | Birleşik Krallık | 2004-2007         | Eczacılık Fak.                                              |
| 85                                   | Jan Evangelista Purkyně Üni.                     | Usti nad Labem   | Çek Cum.         | 2007-2010         | Güzel Sanatlar Fak., Resim Böl.                             |
| 86                                   | Prag'daki Charles Üni.                           | Prag             | Çek Cum.         | 2007-2009         | Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi                      |
| 87                                   | Uni. of South Bohemia Pedagogical Faculty        | Ceske Budejovice | Çek Cum.         | 2006-2008         | Fen Fak., Kimya Böl.                                        |
| 88                                   | Central Bohemian Institute of Higher Education   | Kladno           | Çek Cum.         | 2006-2009         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İktisat Böl.               |
| 89                                   | Prag Sahne Sanatlar Akademisi                    | Prag             | Çek Cum.         | 2007-2008         | Devlet Kons., Sahne San. Böl., Modern Dans Sanatları        |
| 90                                   | Suhr's Seminarium                                | Kopenhag         | Danimarka        | 2007-2009         | Sağlık Teknolojisi Y.O.                                     |
| 91                                   | Royal Veterinary and Agricultural Uni.           | Frederiksberg    | Danimarka        | 2007-2008         | Mühendislik Fak., Gıda Mühendisliği                         |
| 92                                   | CVU—Uni. College of West Jutland                 | Esbjerg          | Danimarka        | 2006-2007         | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu                  |
| 93                                   | Royal School of Library and Information Science  | Kopenhag         | Danimarka        | 2007-2008         | Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi                      |
| 94                                   | Estonian Academy of Music and Theatre            | Tallinn          | Estonya          | 2006-2009         | Devlet Konservatuari                                        |
| 95                                   | Pirkanmaa Polytechnic                            | Tampere          | Finlandiya       | 2006-2009         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler Böl.      |



| Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar |                                                |                  |            |                   |                                               |
|--------------------------------------|------------------------------------------------|------------------|------------|-------------------|-----------------------------------------------|
| No                                   | Üniversite                                     | Şehir            | Ülke       | Geçerlilik Süresi | Fak./Bölüm                                    |
| 96                                   | Helsinki Üni.                                  | Helsinki         | Finlandiya | 2007-2010         | Eczacılık Fak.                                |
| 97                                   | Turku Üni.                                     | Turku            | Finlandiya | 2006-2007         | Eğitim Fak.                                   |
| 98                                   | Pirkanmaa Polytechnic                          | Tampere          | Finlandiya | 2007-2009         | Sağlık Teknolojisi Y.O.                       |
| 99                                   | Tampere Üni.                                   | Tampere          | Finlandiya | 2007-2008         | Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi        |
| 100                                  | Tampere Üni.                                   | Tampere          | Finlandiya | 2005-2007         | Edebiyat Fak., İngiliz Dili ve Edebiyatı      |
| 101                                  | Pirkanmaa Polytechnic                          | Tampere          | Finlandiya | 2005-2007         | Hemsirelik Y.O.                               |
| 102                                  | Universite Louis Pasteur – Strasbourg 1        | Strasbourg       | Fransa     | 2005-2007         | Mühendislik Fak., Jeoloji Mühendisliği        |
| 103                                  | Université de Poitiers                         | Poitiers         | Fransa     | 2005-2007         | Mühendislik Fak., Hidrojeoloji Mühendisliği   |
| 104                                  | Université Catholique de L'Ouest               | Angers           | Fransa     | 2007-2010         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İşletme Böl. |
| 105                                  | Université Claude Bernard – Lyon 1             | Villeurbanne     | Fransa     | 2005-2007         | Eczacılık Fak.                                |
| 106                                  | Blaise Pascal Üniversitesi                     | Clermont-Ferrand | Fransa     | 2007-2009         | Mühendislik Fak., Jeoloji Mühendisliği Böl.   |
| 107                                  | Université de Toulouse-II-Le Mirail            | Toulouse         | Fransa     | 2007-2009         | Devlet Konservatuarı                          |
| 108                                  | Université de Toulouse-II-Le Mirail            | Toulouse         | Fransa     | 2007-2011         | Edebiyat Fak., Fransız Dili ve Edebiyatı      |
| 109                                  | Université de Toulouse-II-Le Mirail            | Toulouse         | Fransa     | 2007-2011         | Edebiyat Fak., Fransız Dili ve Edebiyatı      |
| 110                                  | Université Paris – Denis Diderot               | Paris            | Fransa     | 2004-2008         | Tıp Fak.                                      |
| 111                                  | L'Université du Droit et de la Santé Lille 2   | Lille            | Fransa     | 2005-2007         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İşletme Böl. |
| 112                                  | L'Université du Droit et de la Santé Lille 2   | Lille            | Fransa     | 2004-2007         | Eczacılık Fak.                                |
| 113                                  | Paris-Sud Üni.                                 | Paris            | Fransa     | 2004-2007         | Eczacılık Fak.                                |
| 114                                  | Université Catholique de Lille                 | Lille            | Fransa     | 2006-2008         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İktisat Böl. |
| 115                                  | Université Catholique de Lille                 | Lille            | Fransa     | 2006-2008         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İktisat Böl. |
| 116                                  | Université de Poitiers                         | Poitiers         | Fransa     | 2005-2007         | Mühendislik Fak., Jeoloji Mühendisliği        |
| 117                                  | Centre Universitaire Jean-Francois Champollion | Albi             | Fransa     | 2007-2013         | Edebiyat Fak., Fransız Dili ve Edebiyatı Böl. |
| 118                                  | Université Catholique de Lille                 | Lille            | Fransa     | 2005-2008         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İşletme Böl. |
| 119                                  | Ecole Nationale Supérieure de Bourges          | Bourges          | Fransa     | 2006-2007         | Güzel Sanatlar Fak., Resim Böl.               |
| 120                                  | Paris VIII Üniversitesi                        | Paris            | Fransa     | 2007-2013         | Edebiyat Fak., Amerikan Kültürü ve Edebiyatı  |
| 121                                  | Universite Paul Sabatier Toulouse III          | Toulouse         | Fransa     | 2007-2008         | Eczacılık Fak.                                |
| 122                                  | François Rabelais Üni.                         | Tours            | Fransa     | 2007-2010         | Eczacılık Fak., Radyofarmasi                  |
| 123                                  | Montpellier Üni. 2                             | Montpellier      | Fransa     | 2006-2008         | Mühendislik Fak., Jeoloji Mühendisliği Böl.   |
| 124                                  | Jean Monnet Üniversitesi                       | St. Etienne      | Fransa     | 2006-2008         | Mühendislik Fak., Jeoloji Mühendisliği Böl.   |
| 125                                  | Ecole des Mines de Paris                       | Paris            | Fransa     | 2006-2007         | Mühendislik Fak., Maden Mühendisliği Böl.     |
| 126                                  | Henri Poincare Üni.                            | Nancy            | Fransa     | 2007-2009         | Eczacılık Fak.                                |
| 127                                  | Universite Joseph Fourier                      | Grenoble         | Fransa     | 2006-2007         | Eczacılık Fak.                                |
| 128                                  | Centre Universitaire Jean-Francois Champollion | Albi             | Fransa     | 2007-2013         | Edebiyat Fak., Tarih                          |
| 129                                  | Centre Universitaire Jean-Francois Champollion | Albi             | Fransa     | 2007-2013         | Edebiyat Fak., Psikoloji                      |

| Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar |                                                                    |                        |          |                   |                                                            |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------|----------|-------------------|------------------------------------------------------------|
| No                                   | Üniversite                                                         | Şehir                  | Ülke     | Geçerlilik Süresi | Fak./Bölüm                                                 |
| 130                                  | Centre Universitaire Jean-Francois Champollion                     | Albi                   | Fransa   | 2007-2013         | Edebiyat Fak., Sosyoloji                                   |
| 131                                  | Paris Üni. – Sorbonne (Paris IV)                                   | Paris                  | Fransa   | 2007-2010         | Edebiyat Fak., Fransız Dili ve Edebiyatı Böl.              |
| 132                                  | Angers Üni.                                                        | Angers                 | Fransa   | 2007-2008         | Eczacılık Fak.                                             |
| 133                                  | Uni. of Higher Professional Education / Hogeschool van Amsterdam   | Amsterdam              | Hollanda | 2006-2008         | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Y.O.                        |
| 134                                  | Hogeschool Rotterdam                                               | Rotterdam              | Hollanda | 2006-2009         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler Böl.     |
| 135                                  | Avans Hogeschool                                                   | 's-Hertogenbosch       | Hollanda | 2006-2009         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler          |
| 136                                  | Amsterdam Üni.                                                     | Amsterdam              | Hollanda | 2006-2011         | Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi                     |
| 137                                  | Amsterdam Üni.                                                     | Amsterdam              | Hollanda | 2006-2008         | Tıp Fak., Fizyoloji                                        |
| 138                                  | Hogeschool Zuyd                                                    | Heerlen                | Hollanda | 2006-2007         | Mühendislik Fak., Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Böl. |
| 139                                  | Leiden Üni.                                                        | Leiden                 | Hollanda | 2005-2007         | Eczacılık Fak.                                             |
| 140                                  | Utrecht Üni.                                                       | Utrecht                | Hollanda | 2004-2007         | Eczacılık Fak.                                             |
| 141                                  | Vrije Üni.                                                         | Amsterdam              | Hollanda | 2004-2007         | Mühendislik Fak., Jeoloji Mühendisliği Böl.                |
| 142                                  | Uni. of Higher Professional Education / Hogeschool van Amsterdam   | Amsterdam              | Hollanda | 2007-2009         | Sağlık Teknolojisi Y.O.                                    |
| 143                                  | Uni. of Higher Professional Education / Hogeschool van Amsterdam   | Amsterdam              | Hollanda | 2004-2007         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler          |
| 144                                  | Saxion Uni. of Professional Education / Saxion Hogeschool Enschede | Enschede               | Hollanda | 2006-2008         | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Y.O.                        |
| 145                                  | Hogeschool De Horst                                                | Drebergen              | Hollanda | 2005-2007         | Sosyal Hizmetler Y.O.                                      |
| 146                                  | Groningen Üni.                                                     | Groningen              | Hollanda | 2005-2007         | Fen Fak., Biyoloji Böl.                                    |
| 147                                  | Universidad Europea Miguel de Cervantes                            | Valladolid             | İspanya  | 2006-2007         | Güzel San. Fak., İç Mimarî ve Çevre Tasarımı Böl.          |
| 148                                  | Universidad de Navarra                                             | Pamplona               | İspanya  | 2006-2007         | Eczacılık Fak.                                             |
| 149                                  | Girona Üni.                                                        | Girona                 | İspanya  | 2006-2008         | Eğitim Fak., İngiliz Dili Eğitim Böl.                      |
| 150                                  | Valencia Politeknik Üni.                                           | Valencia               | İspanya  | 2006-2008         | Mühendislik Fak., Gıda                                     |
| 151                                  | Valencia Politeknik Üni.                                           | Valencia               | İspanya  | 2006-2008         | Mühendislik Fak., Gıda                                     |
| 152                                  | Universitat Autònoma de Barcelona                                  | Barcelona              | İspanya  | 2006-2009         | Eczacılık Fak., Farmakoloji ABD                            |
| 153                                  | Santiago de Compostela Üni.                                        | Santiago de Compostela | İspanya  | 2007-2008         | Eczacılık Fak.                                             |
| 154                                  | Universidad Europea Miguel de Cervantes                            | Valladolid             | İspanya  | 2007-2010         | Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksek Okulu                 |
| 155                                  | Valencia Politeknik Üni.                                           | Valencia               | İspanya  | 2006-2008         | Mühendislik Fak., Gıda                                     |
| 156                                  | Universidad Europea Miguel de Cervantes                            | Valladolid             | İspanya  | 2006-2008         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İktisat Böl.              |
| 157                                  | Universidad Europea Miguel de Cervantes                            | Valladolid             | İspanya  | 2007-2010         | Fen Fak., Biyoloji Böl.                                    |
| 158                                  | Universidad Complutense de Madrid                                  | Madrid                 | İspanya  | 2007-2013         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler          |
| 159                                  | Zaragoza Üni.                                                      | Zaragoza               | İspanya  | 2007-2009         | Eğitim Fak., İngiliz Dili Eğitimi                          |
| 160                                  | Zaragoza Üni.                                                      | Zaragoza               | İspanya  | 2007-2008         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler Y.O.     |
| 161                                  | Barselona Üni.                                                     | Barcelona              | İspanya  | 2007-2013         | Eczacılık Fak.                                             |
| 162                                  | Barselona Üni.                                                     | Barcelona              | İspanya  | 2007-2010         | Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O.                              |

| Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar |                                                    |            |            |                   |                                                        |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------|------------|------------|-------------------|--------------------------------------------------------|
| No                                   | Üniversite                                         | Şehir      | Ülke       | Geçerlilik Süresi | Fak./Bölüm                                             |
| 163                                  | Universidad Europea Miguel de Cervantes            | Valladolid | İspanya    | 2006-2008         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İktisat Böl.          |
| 164                                  | Lund Üni.                                          | Lund       | İsveç      | 2006-2008         | Tıp Fak.                                               |
| 165                                  | Göteborg Üni.                                      | Göteborg   | İsveç      | 2005-2007         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler Y.O. |
| 166                                  | Uppsala Üni.                                       | Uppsala    | İsveç      | 2006-2011         | Edebiyat Fak., Türk Dili ve Edebiyatı Böl.             |
| 167                                  | Uni. of Applied Sciences Berner Fachhochschule     | Bern       | İsviçre    | 2006-2009         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler      |
| 168                                  | Conservatorio di Musica "G.B.Martini"              | Bologna    | İtalya     | 2005-2007         | Devlet Konservatuari, Müzikoloji Böl.                  |
| 169                                  | Università Iuav di Venezia                         | Venezia    | İtalya     | 2007-2008         | Güzel Sanatlar Enstitüsü, İç Mimari ve Çevre Tasarımı  |
| 170                                  | Padova Üni.                                        | Padova     | İtalya     | 2007-2008         | Eczacılık Fak.                                         |
| 171                                  | Università degli Studi di Cagliari                 | Cagliari   | İtalya     | 2007-2009         | Mühendislik Fak., Maden Mühendisliği                   |
| 172                                  | Università degli Studi di Firenze                  | Firenze    | İtalya     | 2007-2013         | Hemşirelik Y.O.                                        |
| 173                                  | Università degli Studi di Firenze                  | Firenze    | İtalya     | 2007-2013         | Eczacılık Fak.                                         |
| 174                                  | Conservatorio di Musica "Santa Cecilia"            | Roma       | İtalya     | 2006-2007         | Devlet Konservatuari                                   |
| 175                                  | Conservatorio di Musica "Giuseppe Tartini" Trieste | Trieste    | İtalya     | 2007-2008         | Devlet Konservatuari                                   |
| 176                                  | Università degli studi di Roma Tor Vergata         | Roma       | İtalya     | 2006-2009         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İktisat Böl.          |
| 177                                  | Università degli Studi de Roma "La Sapienza"       | Roma       | İtalya     | 2007-2008         | Güzel Sanatlar Fak., İç Mimari ve Çevre Tasarımı       |
| 178                                  | Napoli "Federico II" Üni.                          | Napoli     | İtalya     | 2007-2009         | Mühendislik Fak., Gıda Mühendisliği                    |
| 179                                  | Università degli Studi de Ferrara                  | Ferrara    | İtalya     | 2007-2010         | Eczacılık Fak.                                         |
| 180                                  | Pavia Üni.                                         | Pavia      | İtalya     | 2005-2008         | Eczacılık Fak.                                         |
| 181                                  | Università degli Studi di Perugia                  | Perugia    | İtalya     | 2007-2008         | Sağlık Teknolojisi Yüksek Okulu                        |
| 182                                  | Università degli Studi di Perugia                  | Perugia    | İtalya     | 2007-2008         | Eczacılık Fak.                                         |
| 183                                  | Genova Üni.                                        | Genova     | İtalya     | 2005-2007         | Tıp Fak.                                               |
| 184                                  | Siena Üni.                                         | Siena      | İtalya     | 2004-2007         | Tıp Fak.                                               |
| 185                                  | Polytechnic of Bari                                | Bari       | İtalya     | 2004-2007         | Güzel San. Fak., İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Böl.    |
| 186                                  | Parma Üni.                                         | Parma      | İtalya     | 2007-2013         | Eczacılık Fak.                                         |
| 187                                  | Sassari Üni.                                       | Sassari    | İtalya     | 2007-2008         | Eczacılık Fak.                                         |
| 188                                  | Higher School of Social Work and Social Pedagogics | Riga       | Letonya    | 2006-2007         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler      |
| 189                                  | Baltic International Academy                       | Riga       | Letonya    | 2007-2010         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İktisat               |
| 190                                  | Vilnius Güzel Sanatlar Akademisi                   | Vilnius    | Litvanya   | 2007-2010         | Güzel Sanatlar Fak., Seramik Böl.                      |
| 191                                  | Kaunas Tıp Üni.                                    | Kaunas     | Litvanya   | 2007-2008         | Dis Hekimliği Fak., Ortodonti                          |
| 192                                  | Vilnius Üni.                                       | Vilnius    | Litvanya   | 2006-2008         | Dis Hekimliği Fak.                                     |
| 193                                  | Kaunas Teknoloji Üni.                              | Kaunas     | Litvanya   | 2007-2008         | Mühendislik Fak., Gıda                                 |
| 194                                  | Szeged Üni.                                        | Szeged     | Macaristan | 2007-2011         | Edebiyat Fak., Türk Dili ve Edebiyatı                  |
| 195                                  | Pecs Üni.                                          | Pecs       | Macaristan | 2007-2014         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Sosyal Hizmetler Y.O. |
| 196                                  | Szeged Üni.                                        | Szeged     | Macaristan | 2007-2010         | Edebiyat Fak., Türk Halk Bilimi ABD                    |

| Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar |                                                                    |             |            |                   |                                                     |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------|------------|-------------------|-----------------------------------------------------|
| No                                   | Üniversite                                                         | Şehir       | Ülke       | Geçerlilik Süresi | Fak./Bölüm                                          |
| 197                                  | Szeged Üni.                                                        | Szeged      | Macaristan | 2007-2010         | Eğitim Fak., Fransız Dili Eğitimi ADB               |
| 198                                  | Corvinus Uni. of Budapest                                          | Budapeste   | Macaristan | 2005-2009         | Mühendislik Fak., Gıda Mühendisliği                 |
| 199                                  | Bati Macaristan Üni.                                               | Sopron      | Macaristan | 2006-2008         | Güzel Sanatlar Fak., Seramik Böl.                   |
| 200                                  | Szeged Üni.                                                        | Szeged      | Macaristan | 2007-2008         | Edebiyat Fak., Bilgi ve Belge Yönetimi              |
| 201                                  | Debrecen Üni.                                                      | Debrecen    | Macaristan | 2005-2007         | Edebiyat Fak., Türk Dili ve Edebiyatı Böl.          |
| 202                                  | Malta Üni.                                                         | Msida       | Malta      | 2005-2007         | Fen Fak., İstatistik Böl.                           |
| 203                                  | Malta Üni.                                                         | Msida       | Malta      | 2005-2007         | Fen Fak., Kimya Böl.                                |
| 204                                  | Bergen Uni. College                                                | Bergen      | Norveç     | 2006-2007         | Eğitim Fak., Eğitim Bilimleri                       |
| 205                                  | Bergen Üni.                                                        | Bergen      | Norveç     | 2006-2008         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Kamu Yönetimi Böl. |
| 206                                  | Norwegian Uni. of Science and Technology                           | Trondheim   | Norveç     | 2005-2007         | Edebiyat Fak., Psikoloji Böl.                       |
| 207                                  | Polonia Uni. in Czeszochowa                                        | Czeszochowa | Polonya    | 2006-2007         | Hemşirelik Y.O.                                     |
| 208                                  | Ludvik Rydygier Tip Üni.                                           | Bydgoszcz   | Polonya    | 2004-2007         | Tip Fak.                                            |
| 209                                  | Poznan Uni. of Medical Sciences                                    | Poznan      | Polonya    | 2007-2010         | Dis Hekimliği Fak., Dep. of Conservative Dentistry  |
| 210                                  | Varsova Üni.                                                       | Varsova     | Polonya    | 2007-2010         | Edebiyat Fak., Tarih                                |
| 211                                  | Czeszochowa'daki Yabancı Diller Koleji                             | Czeszochowa | Polonya    | 2006-2009         | Edebiyat Fak., Amerikan Kültürü ve Edebiyatı        |
| 212                                  | Silesia Tip Üni.                                                   | Katowice    | Polonya    | 2006-2008         | Tip Fak.                                            |
| 213                                  | AWF Warszawa                                                       | Varsova     | Polonya    | 2006-2009         | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Y.O.                 |
| 214                                  | Akademia Rolnicza we Wroclawiu                                     | Wroclaw     | Polonya    | 2006-2007         | Mühendislik Fak., Çevre Mühendisliği Böl.           |
| 215                                  | Polonia Uni. in Czeszochowa                                        | Czeszochowa | Polonya    | 2006-2007         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İşletme            |
| 216                                  | Varsova Üni.                                                       | Varsova     | Polonya    | 2007-2008         | Eğitim Fak., İngiliz Dili Eğitimi                   |
| 217                                  | Gdansk School of Banking                                           | Gdansk      | Polonya    | 2007-2008         | Fen Fak., Aktüerya Bilimleri                        |
| 218                                  | Lodz Teknik Üni.                                                   | Lodz        | Polonya    | 2005-2007         | Mühendislik Fak., Maden Mühendisliği Böl.           |
| 219                                  | Jagiellonian Üni.                                                  | Krakow      | Polonya    | 2006-2008         | Eğitim Fak., Kimya Eğitimi                          |
| 220                                  | Jagiellonian Üni.                                                  | Krakow      | Polonya    | 2007-2010         | Edebiyat Fak., Türk Dili ve Edebiyatı               |
| 221                                  | Wroclaw Üni.                                                       | Wroclaw     | Polonya    | 2005-2007         | Edebiyat Fak., İngiliz Dilbilimi Böl.               |
| 222                                  | Medical Uni. of Bialystok                                          | Bialystok   | Polonya    | 2004-2007         | Tip Fak.                                            |
| 223                                  | Gdansk Üni.                                                        | Gdansk      | Polonya    | 2007-2013         | Edebiyat Fak., Fransız Dili ve Edebiyatı Böl.       |
| 224                                  | Wroclaw School of Banking                                          | Wroclaw     | Polonya    | 2006-2008         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İktisat Böl.       |
| 225                                  | Uni. Sch. of Phy. Edu, Wroclaw / Ak. Wychowania Fizy. we Wroclawiu | Wroclaw     | Polonya    | 2005-2007         | Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O.                       |
| 226                                  | Universidade Catolica Portuguesa                                   | Oporto      | Portekiz   | 2005-2008         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İşletme Böl.       |
| 227                                  | Minho Üni.                                                         | Guimaraes   | Portekiz   | 2007-2008         | Mühendislik Fak., Kimya Mühendisliği                |
| 228                                  | Universidade de Tras-os-Montes e Alto Douro                        | Vila Real   | Portekiz   | 2006-2008         | Eğitim Fak., İngilizce Dili Eğitimi                 |
| 229                                  | Universidade Nova de Lisboa                                        | Lizbon      | Portekiz   | 2007-2008         | Edebiyat Fak., Bilge ve Belge Yönetimi              |
| 230                                  | Universidade Catolica Portuguesa                                   | Oporto      | Portekiz   | 2005-2008         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İktisat Böl.       |

| Üniversiteler Arası İkili Anlaşmalar |                             |                 |            |                   |                                                            |
|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------|------------|-------------------|------------------------------------------------------------|
| No                                   | Üniversite                  | Şehir           | Ülke       | Geçerlilik Süresi | Fak./Bölüm                                                 |
| 231                                  | Universidade Nova de Lisboa | Lizbon          | Portekiz   | 2006-2007         | Mühendislik Fak., Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Böl. |
| 232                                  | Matej Bel Üni.              | Banska Bystrica | Slovakya   | 2007-2009         | Spor Bilimleri ve Teknolojisi Y.O.                         |
| 233                                  | Matej Bel Üni.              | Banska Bystrica | Slovakya   | 2005-2007         | İktisadi ve İdari Bilimler Fak., İktisat Böl.              |
| 234                                  | Ljubljana Üni.              | Ljubljana       | Slovenya   | 2006-2010         | Eczacılık Fak.                                             |
| 235                                  | Democritus Uni. of Thrace   | Komotini        | Yunanistan | 2007-2008         | Edebiyat Fak., Tarih                                       |
| 236                                  | Atina Üni.                  | Atina           | Yunanistan | 2005-2010         | İ.İ.B.F., İktisat Böl.                                     |
| 237                                  | Girit Üni.                  | Heraklion       | Yunanistan | 2007-2009         | Tıp Fak.                                                   |

