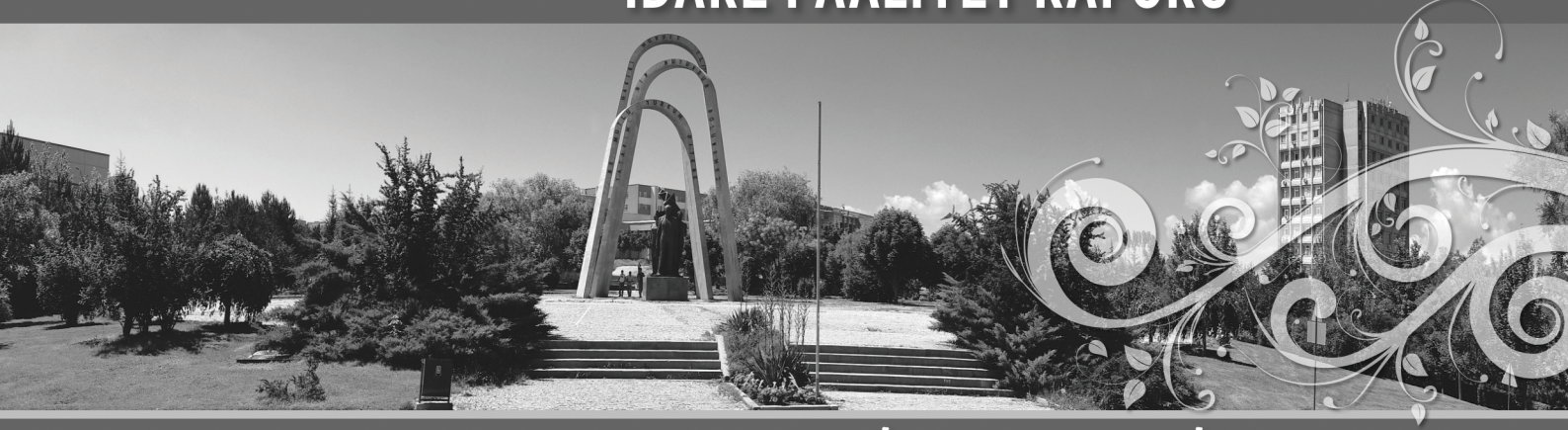


2007 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU



Daha İleriye, En İyiye...

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	5
I- GENEL BİLGİLER.....	7
A. Misyon ve Vizyon	7
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	8
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	10
1- Fiziksel Yapı	10
2- Örgüt Yapısı	21
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	24
4- İnsan Kaynakları.....	29
5- Sunulan Hizmetler.....	37
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	56
D. Diğer Hususlar.....	58
II- AMAÇ VE HEDEFLER.....	60
A. Amaç ve Hedefler	60
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	64
C. Diğer Hususlar.....	68
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	69
A. Mali Bilgiler.....	69
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	69
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	80
3- Mali Denetim Sonuçları	84
4- Diğer Hususlar.....	84
B. Performans Bilgileri	85
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	85
2- Performans Sonuçları Tablosu.....	103
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	112
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	119
5- Diğer Hususlar.....	120

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	121
A. Üstünlükler	121
B. Zayıflıklar.....	122
C. Değerlendirme.....	123
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	124

SUNUŞ

Hacettepe Üniversitesi, 08 Temmuz 1967 tarih ve 892 sayılı Kanunla kurulmuştur. Başlangıçta Tıp, Sağlık Bilimleri, Fen ve Sosyal Bilimler Fakülteleri ile eğitim ve öğretime başlamıştır. Bu gün 13 fakülte, 13 enstitü, 4 yüksekokul, 6 meslek yüksekokul ve 35 araştırma ve uygulama merkezi bulunan Üniversitemiz yaklaşık 9.500 akademik ve idari personel ile 30.000 öğrencisine eğitim ve öğretim vermeyi sürdürmektedir. 1105 yatak kapasiteli Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk ve Onkoloji hastanelerinde eğitim, uygulama ve sağlık hizmeti vermektedir.

Kamu kurumlarına, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere yeni bir düzenleme getirilmiştir. Bu çerçevede ilgili mali yılın gerçekleşen faaliyetlerini içeren faaliyet raporlarını, yıl sonunda harcama birimlerinden gelen birim faaliyet raporları doğrultusunda idari faaliyet raporunu hazırlayarak Sayıştaya ve Maliye Bakanlığına göndermekle yükümlü tutulmuş ve kamuoyuna açıklama esasları getirilmiştir.

Buna göre Üniversitemiz, Mart ayı sonunda birimlerden gelen birim faaliyet raporları doğrultusunda, 2007 yılına ilişkin gerçekleştirilen faaliyetler, projeler ve mali yönetim sonuçlarını içeren "2007 Mali Yılı İdari Faaliyet Raporu"nu hazırlamıştır. Hacettepe Üniversitesinde toplam kalitenin artırılması ve sürekli gelişimi esas alan yönetim bilinciyle hazırlanan bu raporun, mali yönetimin değişimi sürecinde üstlenilen pilot olma misyonu gereği diğer tüm kamu kurumlarına iyi bir örnek teşkil edeceğine inanıyorum.

Üniversitemizin 2007 yılı mali ve fiziki yapısı ile insan kaynakları analizini ve yıl içerisindeki hizmetlerimizi bulabileceğiniz, bu yıl devreye giren Faaliyet Otomasyon Sistemi ile hazırlanan Üniversitemiz 2007 Mali Yılı İdari Faaliyet Raporunun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim.

Prof. Dr. Uğur ERDENER
Rektör

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Hacettepe Üniversitesinin Misyonu

Hacettepe Üniversitesi evrensel değerler ışığında, bilim, teknoloji ve sanat birikiminden yararlanarak ülkenin geleceği için üstün nitelikli bireyler yetiştirmeyi, araştırma, eğitim ve hizmet alanlarındaki üretimini toplum yararına sunmayı görev edinmiştir.

Hacettepe Üniversitesinin Vizyonu

Ulusal ve uluslararası ortamlarda mensubu olmaktan övünç duyulan, vereceği eğitim-öğretim, üreteceği bilgi, teknoloji ve sanatla ülkemizin çağdaş uygarlık düzeyinin üzerine çıkmasına katkıda bulunacak lider bir üniversite olmaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye’de yükseköğretim T.C. Anayasası’nın 130. ve 131. maddeleri ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca; “kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a. Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f. Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g. Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak” olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 4 Temmuz 1967 tarihinde 892 sayılı kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliğine göre yapılır. Söz

2007 MALİ YILI FAALİYET RAPORU

konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan kriterleri belirlemektedir.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Üniversitemiz Sıhhiye (Merkez) Yerleşkesi Ankara Hacettepe semtinde ve Beytepe Yerleşkesi Beytepe mevkiinde olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Sıhhiye Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 234 dönüm, yapı alanı 346.881m²'dir. 5 fakülte (Dış Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Tıp ve Kastamonu Tıp), 6 enstitü (Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nüfus Etütleri, Onkoloji ve Sağlık Bilimleri) ve 1 meslek yüksekokulu (Sağlık Hizmetleri) bulunmaktadır. Ayrıca İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'ne bağlı Sağlık İdaresi Bölümü de bu yerleşkededir. Yine bu yerleşkese Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi bulunmaktadır. Bu yerleşke içerisinde öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar yer almaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan **Beytepe Yerleşkesi** Ankara - Eskişehir yolu üzerinde Merkez Yerleşkesine 20 Km. uzaklıkta Beytepe Mevkinde kurulmuştur. Arazi yüz ölçümü 5.744 dönüm, yapı alanı 216.743m²'dir. Beytepe Yerleşkesinde 8 fakülte (Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk ve İletişim), 7 enstitü (Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Nükleer Bilimler, Güzel Sanatlar ve Türkiyat Araştırmaları), 3 yüksekokul (Mesleki Teknoloji, Yabancı Diller, Spor Bilimleri ve Teknolojisi) ve 1 meslek yüksekokulu (Hacettepe Meslek) bulunmaktadır. Ayrıca öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı spor salonu ve açık hava spor tesisleri bulunmaktadır.

Bu iki yerleşke dışında Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu aşağıda belirtilen beş ayrı yerleşim alanı daha bulunmaktadır.

Büyük Önderimiz Atatürk tarafından 1936 yılında kurulmuş olan Ankara Devlet Konservatuvarı 1982 yılında Üniversitemiz bünyesine katılmış, sanat ve kültür alanında faaliyetlerini Ankara Bahçelievler semtindeki **Beşevler Yerleşkesinde** sürdürmektedir. 24.450 m² arazi üzerine inşa edilmiş 23 bloktan oluşan 30.065 m² yapı alanına sahip konservatuvarda eğitim-öğretim ve uygulama binaları yanında 360 yatak kapasiteli öğrenci yemekhanesi bulunmaktadır.

Ankara Keçiören semtinde bulunan **Keçiören Yerleşkesinde** ise İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi' ne bağlı Sosyal Hizmetler Bölümü bulunmaktadır. 24.480 m² arazi üzerine inşa edilmiş 5 bloktan oluşan 7.484 m² yapı alanına sahiptir.

Opera Yerleşkesi, Ankara İli, Merkez (Altındağ) İlçesi, Yenice Mahallesi'nde bulunan hazineye ait ve Gazi Üniversitesi Rektörlüğüne tahsisli taşınmazın 5.100 m²'lik kısmı 19.07.1997 tarihinde Üniversitemiz adına tahsis edilmiştir. Söz konusu yerde bulunan binada Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu 5.874 m² kapalı alan ile hizmet vermektedir.

Ankara'nın Polatlı İlçesinde bulunan **Polatlı Yerleşkesi** 1998 yılında kurulan ve 1998 – 1999

eğitim yılında eğitim ve öğretime başlayan, Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ile Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

Ankara'nın Bala İlçesinde 2005 yılında kurulan ve 2005-2006 öğretim yılında eğitim ve öğretime başlayan, Bala Meslek Yüksekokulu **Bala Yerleşkesinde** bulunmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi 7,012,674 m² taşınmaz alanına ve 632.465 m² kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tablolarda tesislerimiz dahil bütün açık, kapalı mekanlarımızın alanı verilmiştir.

Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı					
Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Açıklama
	Üniversite	Maliye Haz.	Diğer		
Merkez Kampusu	234,500	0	0	234,500	-
Beytepe Kampusu	5,744,758	231,533	0	5,976,291	-
Konservatuvar	0	22,883	0	22,883	-
İ.İ.B.F Sosyal Hiz. B.	0	24,480	0	24,480	-
Sosyal Bil. M.Y.O.	0	5,100	0	5,100	-
Polatlı	0	0	12,575	12,575	Üniversitemize ait Polatlı M.Y.Okulunun bulunduğu arsa ile üzerinde yer alan binanın mülkiyeti Polatlı Belediyesine ait olup, Üniversitemize lehine tahsis bulunmamaktadır.
Bala	0	8,580	0	8,580	-
Hacettepe FTR Merkezi	0	0	2,078	2,078	Mülkiyeti Türk Eczacılar Birliğine ait olup, Hacettepe Üniv.Döner Sermaye İşletmesi tarafından kiralanmıştır.
Bartın / İnkumu	30,059	0	0	30,059	-
Elmadağ Kayak Merk.	50,417	0	0	50,417	-
Alacaatlı Köyü/Ankara	0	419,773	0	419,773	-
Y.Mah.Sağ.ve Sos.Hiz.	0	105,275	0	105,275	-
Mamak/Gölveren	12,176	0	0	12,176	-
İstanbul	3,487	0	0	3,487	-
Antalya Karst Suları Arş.Uyg.Merk.	0	0	105,000	105,000	Çevre ve Orman Bakanlığınca 2002 yılında gönderilen yazı çerçevesinde söz konusu arsada tahsis, temlik, inşaat vb. hiçbir faaliyette bulunulmamaktadır.
Toplam	6,075,397	817,624	119,653	7,012,674	

Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı				
Yerleşke Adı	Kapalı Alan Miktarı (m ²)			Toplam (m ²)
	Üniversite	Maliye Haz.	Diğerleri	
Merkez Kampusu	346,881	0	0	346,881
Beytepe Kampusu	216,743	0	0	216,743
Konservatuvar	0	30,064	0	30,064
IIBF Sosyal Hiz.Böl.	0	7,484	0	7,484
Sosyal Bil. MY.O.	0	5,874	0	5,874
Polatlı	0	0	6,577	6,577
Bala	0	1,512	0	1,512
Hacettepe FTR Merkezi	0	0	2,908	2,908
Bartın / İnkum	1,926	0	0	1,926
Elmadağ Kayak Merkezi	1,134	0	0	1,134
Mamak/Gölveren	1,826	0	0	1,826
Antalya Karst Suları Arş.Uyg.Merk.	0	0	9,536	9,536
Toplam	568,510	54,470	9,485	632,465

Kapalı mekanlarımız eğitim, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve depo, tesis vb. gibi diğer alanlar olarak yedi bölüme ayırabiliriz.

Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı				
Hizmet Alanı	Hacettepe Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam
Eğitim	94,661	123,146	54,148	271,956
Barınma	26,850	40,942	0	67,792
Sağlık	175,034	3,000	2,908	180,942
Beslenme	8,202	19,689	1,826	29,717
Kültür	7,129	21,044	6,900	35,073
Spor	3,667	1,901	1,134	6,702
Diğerleri (İdari, Tesis, Depo ve ortak kullanım alanları)	31,337	7,020	1,926	40,283
Toplam	346,880	216,742	68,842	632,465

Üniversitemizde toplam 61 adet taşıt bulunmaktadır. Bunlardan 43 tanesi kuruma ait iken 18 tanesi hizmet alımı yoluyla edinilmiş taşıtlardır.

Taşıtlar				
Taşıtın Cinsi	Diferansiyeli	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Toplam
Binek Otomobil (237 sayılı taşıt kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan ilk üç sıradaki makamlar için)	4x2	1	-	1
Binek Otomobil (*)	4x2	12	18	30
Minibüs(sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	4x2	3	-	3
Kaptı Kaçtı(Arazi)	4x4	2	-	2
Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x2	3	-	3
Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x4	1	-	1
Panel	4x2	3	-	3
Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	4x2	2	-	2
Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	4x2	2	-	2
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg	4x2	3	-	3
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg	4x2	3	-	3
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	4x2	8	-	8
Toplam		43	18	61

(*) 2007 yılında hibe olarak 4 Binek Otomobil kayıtlara alınmıştır.

1.1- Eğitim Alanları ve Derslikler

0-50 kişilik derslikler %78'lik oranla tüm dersliklerin içerisinde en fazla paya sahiptir.

1.1.1. Eğitim Alanları Derslikler						
Eğitim Alanı	Anfi	Sınıf	Bilgisayar Lab.	Diğer Lab.	Toplam	Dersliklerin payı (%)
0-50 Kişilik	2	539	52	243	747	78
51-75 Kişilik	1	36	2	3	42	4
76-100 Kişilik	1	33	0	1	35	4
101-150 Kişilik	7	6	0	0	13	1
151-250 Kişilik	13	0	0	1	14	1
251-Üzeri Kişilik	1	56	13	40	110	12
Toplam	25	670	67	288	961	100

1.2- Sosyal Alanlar

Öğrencilerimize, personelimize ve diğer kişilere hizmet veren, kantin, yurt vb. alanlar tablolarda belirtilmiştir.

Beslenme hizmetleri; Sıhhiye, Beytepe ve Ankara Devlet Konservatuarı Yerleşkelerinde Öğrenci-Memur Yemekhaneleri ile Öğretim Görevlilerinin ve Üniversitemize gelen misafirlerin yemek yedikleri alakart kafeteryalar ile kantinlerinde yürütülmektedir.

1.2.1. Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar			
Bölümler	Sayısı/Adet	Kapalı Alanı/ m ²	Kapasitesi/Kişi
Öğrenci Yemekhanesi	3	3,601	5,800
Personel Yemekhanesi	3	5,098	2,600
Kantin	4	1,619	1,350
Kafeterya	6	3,918	2,350
Toplam	16	14,236	12,100

Barınma Hizmetleri; Sıhhiye Yerleşkesinde bulunan Kız-Erkek Öğrenci Yurtları ve

2007 MALİ YILI FAALİYET RAPORU

Konukevleri, Beytepe Yerleşkesinde bulunan Kız-Erkek Öğrenci Yurtları ve Bloklardan oluşan Öğrenci Evlerinde sürdürülmektedir.

1.2.2. Misafirhaneler					
Bölümler	Sayısı/Adet	Kapalı Alan/ m ²	Kapasitesi/Kişi		
			Kız	Erkek	Toplam
Öğrenci Evi	10	4,500	856	390	1,246
Konuk Evi	2	8,386	203	89	292
Toplam	12	12,886	1,059	479	1,538

Öğrenci yurtları hakkındaki bilgiler aşağıdaki tablodadır.

1.2.3. Öğrenci Yurtları					
Oda Başına Yatak Sayısı	Sayısı/Adet	Kapalı Alan/ m ²	Kapasitesi/Kişi		
			Kız	Erkek	Toplam
2 Kişilik	721	13,699	1,070	408	1,478
3-4 Kişilik	229	5,261	448	456	904
Toplam	950	18,960	1,518	864	2,382

Üniversitemiz bünyesinde lojman bulunmamaktadır.

1.2.4. Lojmanlar			
Kapasitesi	Sayısı/Adet		Kapalı alanı/ m ²
	Dolu	Boş	
Toplam	0	0	0

Spor Hizmetleri; Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkelerinde bulunan iki kapalı spor salonu ile hizmet vermektedir. Ayrıca Beytepe Yerleşkesinde bulunan on beş adet açık hava spor tesislerinde yürütülmektedir.

1.2.5. Spor Tesisleri			
Bölümler	Sayısı/Adet	Alanı/ m ²	Açıklamalar
Kapalı Spor Tesisleri	2	3,500	Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkesi
Açık Spor Tesisleri	15	11,628	Beytepe Yerleşkesi
Toplam	17	15,128	

Üniversitemizde toplam 90 adet toplantı ve konferans salonu bulunmaktadır.

1.2.6. Toplantı-Konferans Salonları				
Kapasitesi	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Eğitim Salonu	Toplam
0-50 Kişilik	53	5	6	64
51-75 Kişilik	0	2	1	3
76-100 Kişilik	0	4	0	4
101-150 Kişilik	6	2	1	9
151-250 Kişilik	0	6	4	10
Toplam	59	19	12	90

2007 yılında devreye giren Taşınır Mal Otomasyon sistemi verilerine göre Üniversitemiz birimlerinin ambarlarında ve kişiye zimmetli kullanımda bulunan dayanıklı taşınırlarımız iki tablo şeklinde Taşınır Mal Yönetmeliğindeki Taşınır Hesap Kodu ikinci düzeyde verilmiştir.

1.2.7. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınırlar	Ölçü Birimi	Miktarı
253	2	1	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	Adet	55
253	2	2	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	290
253	2	3	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	2,244
253	2	3	Atölye Makineleri ve Aletleri	Takım	92
253	2	4	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	44
253	2	5	Güç Elektroniği ve Basıncılı Makineler ile Aletleri	Adet	726
253	2	6	Posta Makineleri	Adet	3
253	2	7	Paketleme Makineleri	Adet	1
253	2	8	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	10
253	2	9	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	9
253	2	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	217
253	3	1	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	431
253	3	2	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	2,625
253	3	3	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	14
253	3	4	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Adet	1,565
253	3	5	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Adet	25,052
253	3	5	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Paket	15
253	3	5	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Rulo	10
253	3	6	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Adet	4,078
253	3	6	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Set	7
253	3	6	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Takım	7
253	3	7	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	691
253	3	8	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	9

1.2.8. Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	1	1	Döşeme Demirbaşları	Adet	11,532
255	1	1	Döşeme Demirbaşları	Metre	1
255	1	1	Döşeme Demirbaşları	Metrekare	450
255	1	2	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	1,224
255	1	2	Temsil ve Tören Demirbaşları	Takım	360
255	1	3	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	19
255	1	4	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	405
255	1	5	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	1,028
255	2	1	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	11,180
255	2	2	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	2,110
255	2	3	Tekser ve Çoğaltma Makineleri	Adet	273
255	2	4	Haberleşme Cihazları	Adet	4,030
255	2	5	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	2,337
255	2	5	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Takım	1
255	2	6	Aydınlatma Cihazları	Adet	64
255	2	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	1,179
255	3	1	Büro Mobilyaları	Adet	70,246
255	3	1	Büro Mobilyaları	Metrekare	131
255	3	1	Büro Mobilyaları	Takım	32
255	3	1	Büro Mobilyaları	Ünite	2,268
255	3	2	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	5,702
255	3	2	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Takım	5
255	3	3	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	1,176
255	3	5	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	670
255	4	1	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	4,894
255	5	3	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	3
255	6	4	Güzel Sanat Eserleri	Adet	147
255	7	1	Kütüphane Mobilyaları	Adet	3,336
255	7	2	Basılı Yayınlar	Adet	1,077
255	7	3	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	93
255	7	3	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Takım	1
255	8	1	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	6,466

1.2.8. Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	8	2	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	602
255	8	2	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Takım	1
255	8	3	Derslik Süslemeleri	Adet	16
255	8	4	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	11
255	9	1	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	307
255	9	2	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	522
255	9	3	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	134
255	9	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	36
255	10	1	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	246
255	10	2	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	260
255	10	3	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	1,909
255	11	1	Vitrinde Sergilenen Eşyaları	Adet	136
255	11	2	Duvarı Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	468
255	11	3	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	16
255	12	2	Büro Malzemeleri	Adet	1

Üniversitemiz bünyesinde öğrenci kulüpleri ve mezun öğrenci kulüpleri bulunmaktadır. Bu kulüplere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

1.2.9. Diğer Sosyal Faaliyetler

Bölümler	Faaliyet Sayısı	Üye Sayısı	Açıklamalar
Öğrenci Kulüpleri	133	5,075	Üniversitemiz öğrencileri tarafından kurulan ve katılıma açık olan kulüpler.
Mezun Öğrenci Kulüpleri	6	1,369	Birimlerin kurduğu ve dışarıdan katılıma kapalı olan kulüpler.
Toplam	139	6,444	

Üniversitemizin araştırma hastanesi olarak Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi olmak üzere sıhhiye kampusunda 3 hastanemiz mevcuttur. Hastanelerimizin fiziki durumu aşağıdaki tabloda verilmiştir.

1.2.10. Hastane Alanları								
Birim	Erişkin Hastanesi		İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi		Diğer ve Ortak Alanlar	Toplam
	Sayı (Adet)	Kapalı Alan(m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan(m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan(m ²)		
Acil Servis	1	913	1	1,211	0	0	-	2,124
Yoğun Bakım	7	1,524	1	554	0	0	-	2,078
Ameliyathane	25	4,982	0	0	0	0	-	4,982
Poliklinikler	24	16,572	12	10,961	7	0	-	27,533
Klinik	15	40,828	9	5,436	5	0	-	46,264
Laboratuvar	6	6,743	12	0	2	3,687	-	10,430
Eczane	1	455	0	0	0	0	-	455
Radyoloji	1	5,308	0	0	0	0	-	5,308
Nükleer Tıp	1	973	0	0	0	0	-	973
Sterilizasyon	1	350	0	0	0	0	-	350
Mutfak	1	3,100	0	0	0	0	-	3,100
Çamaşırhane	1	450	0	0	0	0	-	450
Teknik Servis	1	16,244	0	0	0	0	-	16,244
Diğer ve Ortak Alanlar	-	-	-	-	-	-	60,651	60,651
Toplam	85	98,442	35	18,162	14	3,687	60,651	180,942

2- Örgüt Yapısı

Hacettepe Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör, profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek altı aday arasından YÖK Kurulunda belirlenen üç aday içinden Cumhurbaşkanınca dört yıl süre ile atanır. İki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eder ve üniversitenin en üst yöneticisidir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte, Enstitü ve Yüksekokul düzeyinde yönetim organları aşağıdaki gibidir:

Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

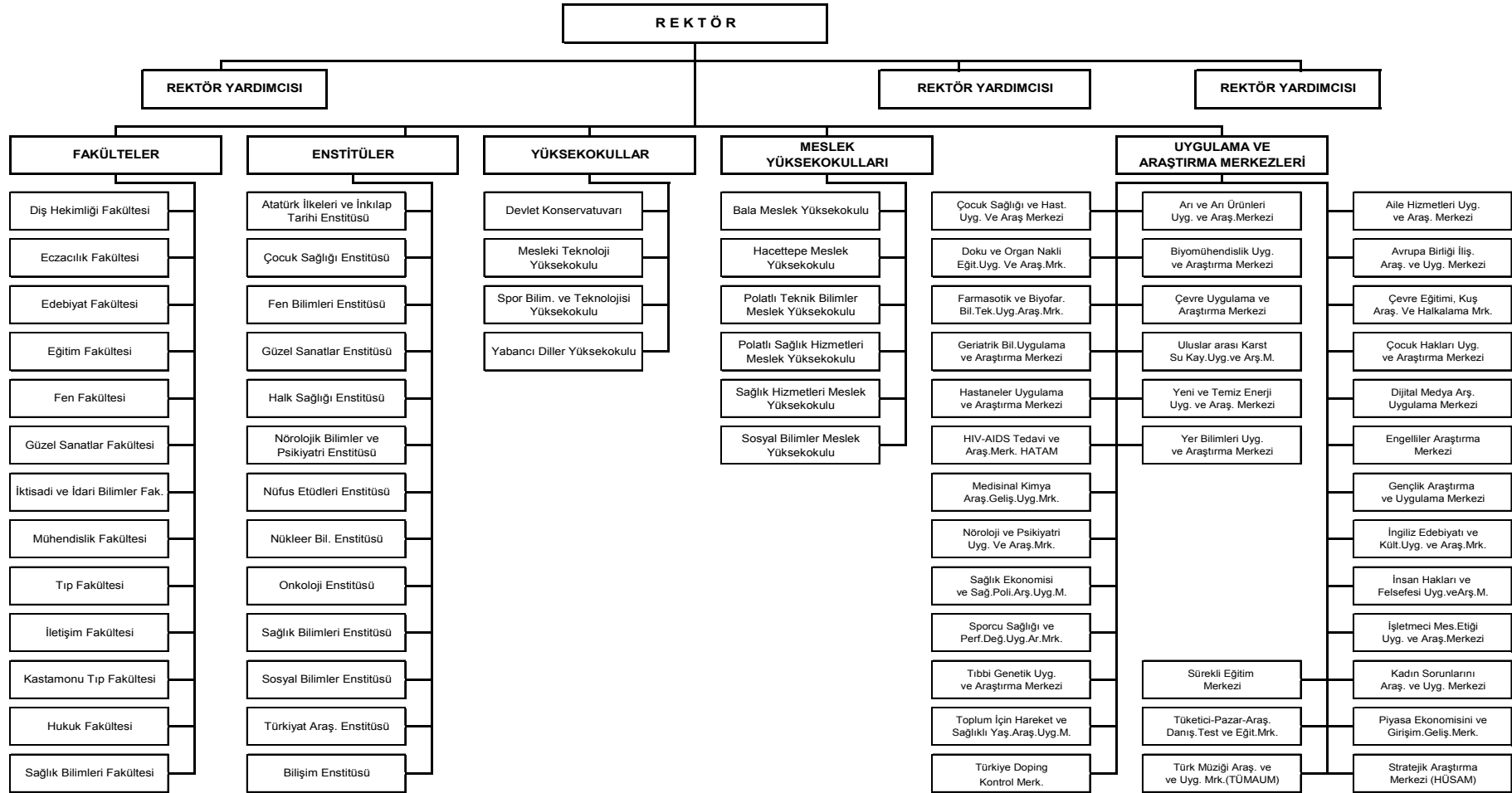
Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı ve bilim dalı olarak yapılır.

1982 yılında kabul edilen 2809 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamına göre oluşan Üniversitemiz bugün 13 Fakülte, 13 Enstitü, 3 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuvar, 35 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

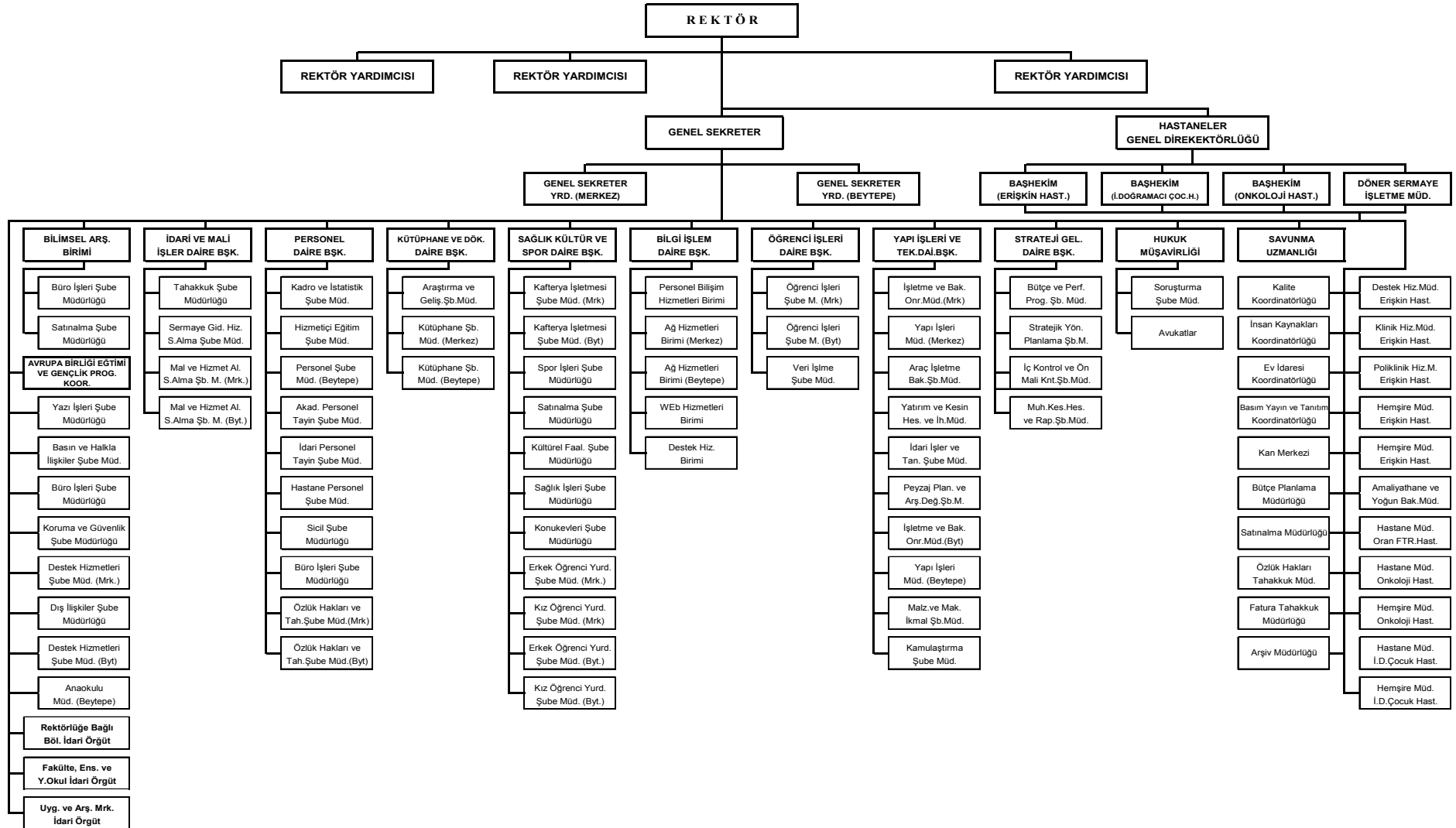
İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar, iç denetçiler, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı ve fakülte yönetim örgütünün başında bir fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda ise enstitü veya yüksekokul müdürüne bağlı enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunur. Üniversitenin, akademik organizasyon yapısı Şekil 1’de, İdari yapısı ise Şekil 2’de verilmiştir.

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ AKADEMİK KURULUŞ ŞEMASI



Şekil 1: Akademik Kuruluş Şeması

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ İDARİ KURULUŞ ŞEMASI

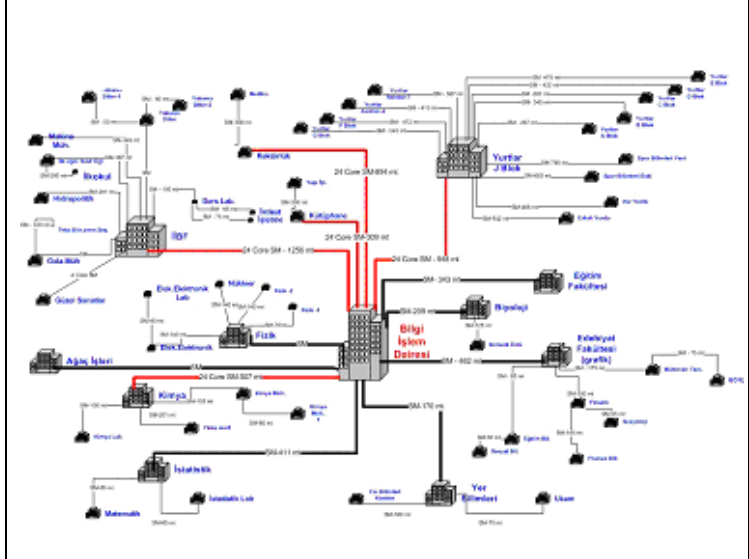


Şekil 2:İdari Kuruluş Şeması

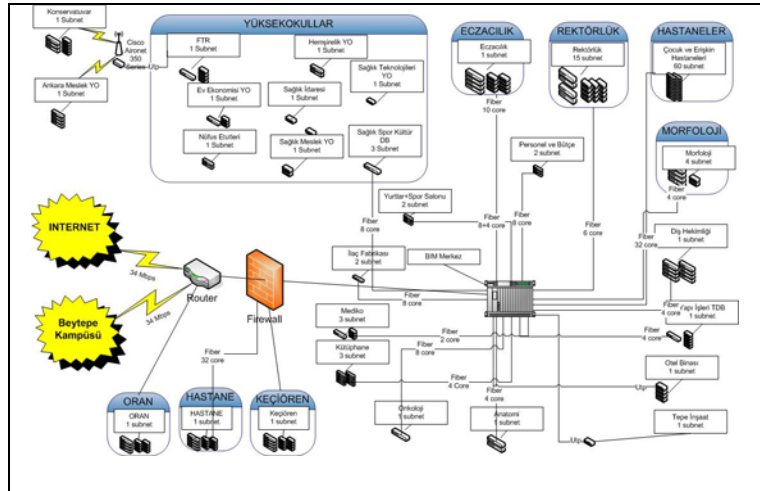
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesinin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Ayrıca, birisi Sıhhiye diğeri ise Beytepe Yerleşkelerinde olmak üzere iki adet Cisco 7600 serisi router, Sıhhiye Yerleşkesinde bir adet Enterasys N7 ve bir adet Enterasys E7, Beytepe Yerleşkesinde bir adet Cisco 6500 ve iki adet Cabletron E6, 70 adet Enterasys Matrix E1, Enterasys VH 2402-L3 ve AT-8024 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 20 adet AT8000S, 220 adet Enterasys VH 2402-L2 ve AT-8024 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 75 adet AT724i basit ağ anahtarlama cihazı mevcuttur. Ağ sistemimizin güvenliği için üzerinde Checkpoint yazılımı çalışan 4 adet IP Nokia 530 ve bir adet SNC sunucu güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Yerleşkelerimizin çeşitli noktalarında kablosuz internet erişimi olanağı sağlayan 37 adet erişim noktası kurulmuş ve işletilmektedir.

Beytepe Kampüsü single mod fiber optik ağ şeması



Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı iki adet Sun V480 sunucu, bir adet Sun V240 web posta, IMAP ve POP sunucusu, bir adet Sun Storeedge 3510 ve Sun Storeedge 3511 posta depolama birimi, bir adet Sun Storeedge 3510 kullanıcı ve web sunucu disk deposu, iki adet Sun V20Z ve bir adet V440 antivirüs ve spam sunucusu, bir adet Sun V240 kullanıcı sunucusu, bir adet Sun V240 web sunucusu, iki adet Dell 1600SC FTP ve güvenlik duvarı yönetimi, bir adet SUN V210 DNS sunucu, bir adet Sun V210 yedekleme sunucu, bir adet Sun V240 ikinci posta arayüzü sunucusu, bir adet IBM F50 ikinci DNS sunucusu ile bir adet Sun V210 proxy sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca, Üniversitemizin diğer birimlerine ait çeşitli uygulamalarda kullanılan 22 adet sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır.



Günümüz iletişim teknolojileri içerisindeki en önemli araçlardan birisi kuşkusuz internet, intranet ve elektronik posta hizmetleridir. Özellikle elektronik kaynaklar, hizmet sunduğumuz

kurumun bir Üniversite olduğu da dikkate alındığında, araştırmacılar tarafından kullanılan en önemli araçlardan birisidir. Yaklaşık 3000 araştırmacının çalıştığı Hacettepe Üniversitesi'nde toplam aylık internet trafiği 20 TB'nin üzerindedir. Son derece yüksek ve gittikçe artan internet trafiği ihtiyaçlarının karşılanabilmesi için Beytepe Yerleşkesinde yer alan ana omurganın erişim hızı 10 GB'te dönüştürülmüştür. Ayrıca, yine artan elektronik posta ihtiyaçlarının daha iyi karşılanabilmesi için depolama birimi 650 Mbyte'tan 4.5 Tbyte'a yükseltilmiştir. Bu durum hizmet sunduğumuz akademik ve idari personelimizin daha yüksek hızda internet ve elektronik posta hizmetlerinin sunulmasına olanak sağlamıştır. İhtiyaca yönelik olarak Sun X4000 Sunucu ve Sun 2540 Yedekleme (Storage) Ünitesi alınmıştır.

Hacettepe Üniversitesi Hastanelerinde; Bilişim Sistemi, Hastane Bilgi Sistemi (HIS), Laboratuvar Bilgi Sistemi (LIS), Radyoloji Bilgi Sistemi ve Görüntüleme Arşivi (RIS-PACS), İlaç ve Malzeme Takip (PYXIS) gibi ana bilgi sistemlerin tam anlamı ile entegre çalışmasından oluşmaktadır. Hastanelerimizde hizmet sunan ve ana ağa bağlı olarak çalışan hiçbir sistem kendi başına (stand-alone) çalışmamakta hepsi HIS kontrolünde, hasta odaklı, rol ve iş akışı tabanlı olarak çalışmaktadır. Sistemde iki ayrı ağ bulunmaktadır. Bir ağ hasta bilgisi mahremiyeti nedeni ile yüksek güvenliğini olup, sadece hastane içindeki kullanıcılara yetki dahilinde hizmet sunmaktadır. İkinci sistem ise hem Üniversitemizin diğer birimlerine hem de internet aracılığı ile tüm dünyaya bağlı olarak kullanıcıların bilgi ihtiyacını karşılamak üzere hizmete sunulmuştur.

İdari ve hizmete yönelik faaliyetlerin tümü, akademik faaliyetlerin ise bir kısmı yukarıda tanımlanan ve JCI akreditasyon kriterlerinin Bilgi Yönetim kurallarına uygun olarak Hastane Bilgi Yönetim Sistemince yönetilmektedir. Pratik olarak sağlık hizmetleri ve bu hizmetler için gerekli idari tüm hizmetler bu sistem tarafından yönetildiği için sistemin 7/24 kesintisiz çalışması hizmet sunumun kesintiye uğramaması için çok önemlidir. Bu nedenle sistemin tasarımı çok özellikli olarak tasarlanmış olup 2001 yılından bu güne kesintisiz çalışması sağlanmıştır. Bunun yanı sıra veri güvenliği bilgi yönetim stratejilerimizin olmazsa olmaz parçasıdır.

Hastanelerimizin bilgi sistemi ülkemizdeki en gelişmiş ve en kapsamlı sağlık bilgi sistemidir. Bu yönü ile ülkemizde sağlık bilgi sistemlerinin gelişmesinde öncü rolümüz yıllardır devam etmektedir.

Ülkemizde sağlık politikalarının her gün değişmesi ve buna paralel uygulamalardaki değişiklikler, Hastanelerimiz Bilgi Sistemlerinde sürekli değişiklik yapılmasını zorunlu kılmakta, bu ise ciddi anlamda kaynak kaybımıza yol açmaktadır. Her mevzuat ya da uygulama değişikliği beraberinde zorunlu olarak elektronik ortamda da değişiklik yapılmasını gerektirmektedir. Bu ise ciddi anlamda zaman, insan gücü dolayısı ile kaynak kaybı anlamına gelmektedir.

Hastanelerimiz Bilgi Sistemlerinin ülkemizde öncü konumda olması pek çok sağlıkla ilgili e-devlet uygulamasının pilot çalışmasının hastanelerimizde yapılmasına neden olmuştur. Genel sağlık sigortası işlemleri ilk olarak hastanelerimizde uygulanmaya başlamış sonra ülkemizin tümüne yayılmıştır. Elektronik ihale şu anda pilot çalışma olarak KİK ile birlikte yürütülmektedir. Sağlık Bakanlığına gönderilmesi zorunlu veriler yine aynı şekilde elektronik ortamda transfer edilmektedir. Bu bilgi paylaşımları, Stratejik Planımızda ve JCI standardı çerçevesinde belirtilen kurallar içinde yapılan bilgi paylaşımı işlemleridir.

Hastanemiz bilgi sistemlerinin hasta mahremiyeti ve güvenliği açısından diğer birimlerin bilgi sistemleri ile ilgili entegre çalışması öngörülmemiştir. Bu nedenle Üniversitemizin diğer birimleri ve dünya ile sınırlı olarak sadece gereken bilgiler JCI akreditasyon standartları çerçevesinde paylaşılmaktadır.

Tüm enstitülerin ortak kullanacağı öğrenci otomasyonu ile ilgili yazılımlar tamamlanmış ve üç enstitü tarafından kullanıma başlanmıştır. Öğrenci işlemleri yönetmelik hükümleri dikkate alınarak bu otomasyon üzerinden yürümektedir. Başvuru işlemleri, mülakat işlemleri, kayıtlar, not verme gibi işlemler bu otomasyon üzerinden yapılmaktadır.

Enstitü öğrenci işleri MySQL veritabanı üzerine kurulmuş ve internet üzerinden erişilebilecek şekilde tasarlanmıştır. Enstitü işlemlerinin tümüyle bir "web service" şeklinde sağlanması amacıyla gerekli arayüzler tasarlanmış ve üyelik sistemi kurulmuştur. Bu şekilde başvuru işlemleri de dahil olmak üzere tüm işlemler 2007 yılı sonundan itibaren internet üzerinden çevrimiçi yapılmaya başlanmıştır. Bu sistem enstitü çalışanları tarafından etkin şekilde kullanılmaktadır. Enstitüdeki tüm bilgisayarlar internete bağlı olup, iletişim bu şebeke üzerinden sürdürülmektedir. Öğrenci işleri işlemlerinin yaklaşık %90'ını veritabanı üzerinden yapılmaktadır. Anabilim dalı işlemlerinin %90 kadarı internet üzerinden yapılmaktadır. Bu oranın daha da artırılması için çalışılmaktadır.

Kütüphaneler teknolojik gelişmelerden hızla etkilenen sistemlerdir. Bu anlamda kütüphanelerimiz gerek bilgi kaynakları gerekse donanım itibarı ile bilişim sistemi içerisinde yer almaktadır. Kütüphanelerimize ait web sayfası ve otomasyon sistemi H.Ü. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile koordineli bir biçimde işletilmektedir. Tüm araştırmacılar Web sayfamız üzerindeki bilgilere erişebilirken, tüm Hacettepe Üniversitesi araştırmacıları da tam-metin elektronik bilgi kaynaklarımıza IP kontrollü olarak erişebilmektedirler. Ayrıca bu kaynaklara yerleşke dışından erişim olanağı da sağlanmıştır. 2007 yılı içerisinde kütüphanelerde tüm hizmetlerin otomasyona geçirilme çalışmaları tamamlanmıştır. Kütüphane koleksiyonumuzda elektronik kaynak sayısı arttırılmış, farklı disiplinlerde 68 adet veri tabanından 35.430 elektronik kitaba, 28.278 elektronik dergi ve 800.000 adet elektronik teze erişim olanağı sağlanmıştır. Kütüphanelerde kullanıcı bilgisayar sayısı arttırılmış ve tüm binada kablosuz ağ erişim imkanı sağlanmıştır.

3.1- Yazılımlar ve Bilgisayarlar

Aşağıdaki tabloda birimlerimizden gelen bilgiler doğrultusunda bilgi ve teknolojik kaynaklara ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

3.1.1. Yazılım ve Bilgisayarlar				
Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)	Toplam
Yazılım	39	26	8	73
Masa Üstü Bilgisayarlar	5,990	3,675	779	10,444
Taşınabilir Bilgisayarlar	214	208	50	472
Diğer Bilgisayar ve Sunucular	76	103	85	267

3.2- Kütüphane Kaynakları

Üniversitemizin Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığından alınan verilere göre düzenlenen kütüphane kaynaklarımıza ait veriler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

3.2.1. Basılı ve Görsel Koleksiyon								
	Kitap Sayısı	Periyodik Yayın		Tez	Nota	CD	DVD	Simülasyon Programları
		Dergi Aboneliği	Ciltli Dergi Sayısı					
Merkez	26,506	114	45,461	6,847	0	250	18	0
Beytepe	114,971	133	36,339	7,997	0	499	0	0
Konservatuvar	0	0	0	0	0	0	0	0
Yüksekokul Kütüphaneleri (Polatlı - Bala - Sosyal Hizmetler)	1,052	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	142,529	247	81,800	14,844	0	749	18	0

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından verilen verilere göre elektronik yayın sayımızın 2007 yılındaki durumu aşağıdaki tabloda verilmiştir.

3.2.2. Elektronik Yayın Sayısı		
	Abonelik	Satın Alınan
Veritabanı Sayısı	49	0
E-dergi	28,278	0
E-kitap	39,416	1,490
E-tez	800,000	0

3.3- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Alt birimlerin faaliyet raporlarına göre düzenlenen 3.3.1 tablomuz birimlerin kullanımında bulunan kaynakların kullanım amacına göre dağılımını göstermektedir. Tabloda sağlık eğitimi veren bölümlerimizin toplam teknolojik kaynakları, idari birimlerimizin kullandığı ve araştırma için kullanılan teknolojik kaynaklar görülmektedir.

3.3.1. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar				
Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)	Toplam (Adet)
Projeksiyon	18	279	53	350
Slayt Makinesi	2	73	2	77
Tepegöz	2	195	0	197
Episkop	0	4	0	4
Barkod Okuyucu	13	2	0	15
Baskı Makinesi	19	23	0	42
Fotokopi Makinesi	113	53	2	168
Faks	75	15	0	90
Fotoğraf Makinesi	27	67	6	100
Kameralar	54	74	14	142
Televizyonlar	44	63	2	109
Tarayıcılar	48	116	16	180
Müzik Setleri	17	16	0	33
Mikroskoplar	2	1,836	186	2,024
DVD ler	6	25	2	33

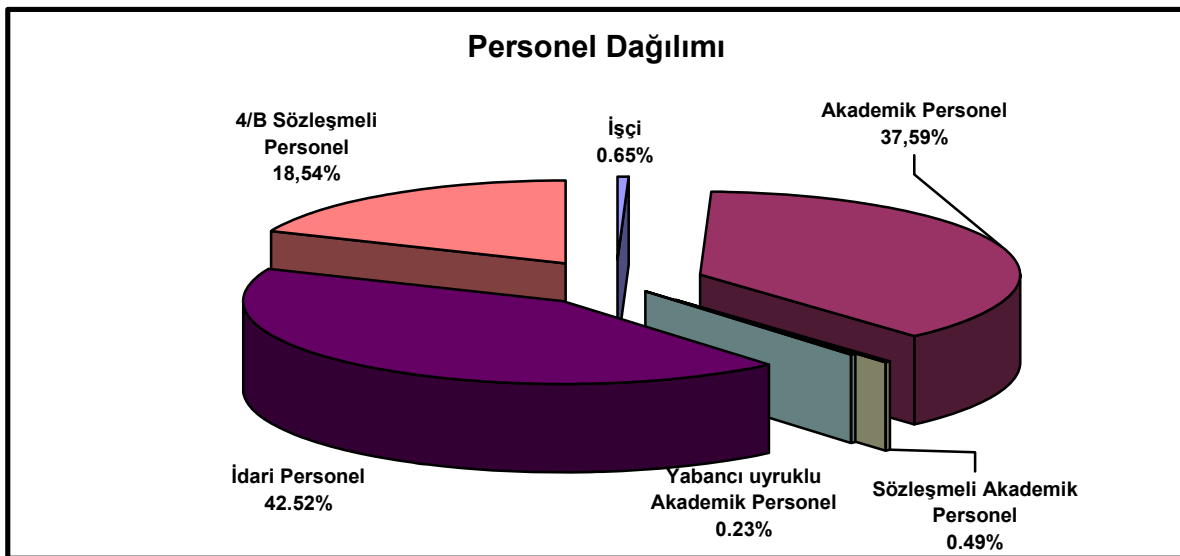
4- İnsan Kaynakları

Sürekli kurumsal gelişim modelinde stratejik yönetim gibi insan kaynakları yönetimi de kurumun başarısını etkileyen en önemli faktörlerden birisidir. Özellikle son yıllarda uluslar arası rekabet ve teknolojik alanda meydana gelen yenilikler değişimin gerekliliğini daha fazla hissettirmektedir. Bu nedenle kurumlarda geleneksel yönetim anlayışından vazgeçilip yeni çalışma stratejilerine uygun politikalar benimsenmektedir. Her kurumun stratejik amaçlarına ulaşabilmesi için insan kaynaklarını en doğru ve en verimli şekilde organize etmesi gerekir. Böylece kurumlarda çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip bu alanlarda yükselmelerine olanak sağlanabilir.

Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir. Belli dönemlerde çalışanlara ve müşterilere yönelik yaptığı memnuniyet anketleri ile daha uygun ve verimli çalışma ortamları yaratmayı amaçlamaktadır.

Çalışanların bilgi ve beceri düzeylerini artırmak için uygulanacak olan eğitim ve seminerlerin motivasyonel etkisi yüksektir. Ayrıca çalışanlar için çalışma ortamı, işte ilerleme/yükselme imkanı, yetki ve sorumluluk sahibi olma, yenilik ve yaratıcılık ihtiyacı, iş emniyeti, arkadaşlık-dostluk ilişkileri, ücret, yöneticilerle olan iletişim gibi unsurlar kişilerin kurumlarında önemsedikleri ve görmek istedikleri değerlerdir. Üniversitemiz çalışanlarının motivasyonunu artırma yönünde gerekli çalışmaları sürdürmektedir.

Hacettepe Üniversitesinin yaklaşık 9.500 çalışanı bulunmaktadır. Bunların 3.536'sı akademik, 46'sı sözleşmeli akademik, 22'si yabancı uyruklu akademik, 4.001'i idari, 1.690'ı 4/B sözleşmeli ve 61'i ise işçidir. Mevcut durumda akademik personel kadrolarının % 75,96'sı, idari personel kadrolarının ise % 60,3'ü doludur.



Şekil-3 Personel Dağılım Grafiği

04/04/2007 tarihli ve 5620 sayılı Kamuda Geçici İş Pozisyonlarında Çalışanların Sürekli İşçi Kadrolarına veya Sözleşmeli Personel Statüsüne Geçirilmeleri, Geçici İşçi Çalıştırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun 21 Nisan 2007 tarihli ve 26500 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. İlgili kanun gereğince; Üniversitemiz Hastaneler Genel Direktörlüğü ile Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığında çalışanların 4/B kapsamında sözleşmeli personel statüsüne geçirilmesiyle ilgili olarak gerekli çalışmalar, Devlet Personel Başkanlığı ve Maliye Bakanlığı nezdinde yapılarak sonuçlandırılmıştır.

4.1- Akademik Personel

Üniversitemizde görevli 3.536 adet akademik personelimiz vardır. Bu sayıya yabancı uyruklu akademik personel sayısı dahil değildir.

4.1.1. Akademik Personel						
Unvan	Kadro Durumları				Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk Oranı %	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	788	117	905	87,07	690	98
Doçent	311	167	478	65,06	309	2
Yardımcı Doçent	318	177	495	64,24	318	0
Öğretim Görevlisi	264	26	290	91,03	264	0
Okutman	207	28	235	88,08	207	0
Araştırma Görevlisi	1,441	554	1995	0,07	1,441	0
Eğitim ve Öğretim Planlamacısı	1	6	7	14,28	1	0
Sahne Uygulamacısı	3	-	3	100	3	0
Sanat Uygulamacısı	16	-	16	100	16	0
Sanatçı Öğretim Elemanı	42	-	42	100	42	0
Uzman	144	42	186	77,41	144	0
Çevirici	1	2	3	33,33	1	0
Toplam	3,536	1,119	4,655	75,96	3,436	100

4.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Üniversitemizde toplam 22 yabancı uyruklu akademik personel bulunmaktadır.

4.2.1. Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları			
Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm	Kişi Sayısı
Profesör	Azerbaycan	Fen Fak./Matematik	1
Profesör	Azerbaycan	Mühendislik Fak./Kimya Müh.	1
Profesör	Azerbaycan	Fen Fak./Matematik	1
Profesör	İngiltere	Fen Fak./Matematik	1
Doçent	Azerbaycan	Fen Fak./Matematik	1
Doçent	Rusya	Konservatuvar	1
Yardımcı Doçent	ABD	Edebiyat Fak.	1
Okutman	ABD	Yabancı Diller Y.Ok.	1
Uzman	Özbekistan	Mühendislik Fak./Bilgisayar Müh.	1
Öğretim Görevlisi	ABD	İkt.İd.Bil.Fak./Uluslar arası İlg.Böl.	1
Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	İkt.İd.Bil.Fak./İktisat Böl.	1
Öğretim Görevlisi	Kanada	Eğitim Fak./İngiliz Dili ve Ed.Böl.	1
Öğretim Görevlisi	Macaristan	Konservatuvar	1
Öğretim Görevlisi	Rusya	Konservatuvar	4
Öğretim Görevlisi	Kırgızistan	Konservatuvar	2
Öğretim Görevlisi	Almanya	Konservatuvar	1
Öğretim Görevlisi	Moldova	Konservatuvar	2
Toplam			22

4.3- Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Kanunun 40. maddesine göre diğer üniversitelerde görevlendirilen akademik personel kayıtları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

4.3.1. Üniversitemizden Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel		
Unvan	Görevlendirildiği Üniversite	Kişi Sayısı
Profesör	Bilkent Üniversitesi	4
Profesör	Başkent Üniversitesi	13
Profesör	Atılım Üniversitesi	4
Profesör	Atatürk Üniversitesi	4
Profesör	Ankara Üniversitesi	11
Profesör	Anadolu Üniversitesi	3
Profesör	Ahi Evran Üniversitesi	1
Profesör	Diğer	14
Profesör	İnönü Üniversitesi	23
Profesör	Çankaya Üniversitesi	1
Profesör	Yeditepe Üniversitesi	2
Profesör	Ufuk Üniversitesi	13
Profesör	Selçuk Üniversitesi	1
Profesör	Ortadoğu Teknik Üniversitesi	5
Profesör	Işık Üniversitesi	1
Profesör	Gülhane Askeri Tıp Akademisi	5
Profesör	Genel Kurmay Başkanlığı	1
Profesör	Gazi Üniversitesi	3
Profesör	Ege Üniversitesi	1
Doçent	Atılım Üniversitesi	2
Doçent	Bahçeşehir Üniversitesi	1
Doçent	Atatürk Üniversitesi	2
Doçent	Ankara Üniversitesi	11
Doçent	Bilkent Üniversitesi	1
Doçent	Başkent Üniversitesi	17
Doçent	Dicle Üniversitesi	1
Doçent	Diğer	8
Doçent	Erciyes Üniversitesi	1
Doçent	Gazi Üniversitesi	8
Doçent	Ortadoğu Teknik Üniversitesi	1

Unvan	Görevlendirildiği Üniversite	Kişi Sayısı
Doçent	Süleyman Demirel Üniversitesi	1
Doçent	Ufuk Üniversitesi	9
Doçent	Yeditepe Üniversitesi	4
Doçent	Çankaya Üniversitesi	6
Doçent	İnönü Üniversitesi	8
Yardımcı Doçent	Ankara Üniversitesi	9
Yardımcı Doçent	Ufuk Üniversitesi	7
Yardımcı Doçent	Atılım Üniversitesi	2
Yardımcı Doçent	Başkent Üniversitesi	3
Yardımcı Doçent	Bilkent Üniversitesi	2
Yardımcı Doçent	İnönü Üniversitesi	2
Yardımcı Doçent	Ortadoğu Teknik Üniversitesi	4
Yardımcı Doçent	Gülhane Askeri Tıp Akademisi	1
Yardımcı Doçent	Diğer	2
Sanat Uygulamacısı	Ankara Üniversitesi	1
Sanatçı Öğretim Elemanı	Bilkent Üniversitesi	1
Öğretim Görevlisi	Ufuk Üniversitesi	2
Öğretim Görevlisi	Başkent Üniversitesi	1
Öğretim Görevlisi	Diğer	1
Öğretim Görevlisi	Gülhane Askeri Tıp Akademisi	2
Okutman	Gazi Üniversitesi	4
Araştırma Görevlisi	Atatürk Üniversitesi	1
Toplam		236

4.4- Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Araştırma Görevlileri

2547 sayılı Kanunun 35. maddesine istinaden Üniversitemizde görevlendirilen akademik personel verilerine göre toplam 192 araştırma görevlisi Üniversitemizde görevlendirilmiştir.

4.4.1. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Unvan	Kişi Sayısı
Araştırma Görevlisi	192

4.5- Sözleşmeli Akademik Personel

Üniversitemizde toplam 46 sözleşmeli akademik personel bulunmaktadır.

4.5.1. Sözleşmeli Akademik Personel	
Unvan	Kişi Sayısı
Profesör	-
Doçent	6
Yrd. Doçent	16
Öğretim Görevlisi	-
Uzman	-
Okutman	-
Sanatçı Öğrt. Elemanı	21
Sahne Uygulamacısı	3
Toplam	46

4.6- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik personelimizin yaş dağılımına bakıldığında büyük çoğunluğunu 23-30 yaş arası akademik personelden oluşmaktadır.

4.6.1. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	23 yaş ve altı	23-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51 yaş ve üzeri
Kişi Sayısı	100	1,180	607	461	785	595
Yüzde (%)	3	32	16	12	21	16

4.7- İdari Personel

İdari personel kadroları aşağıda verilen tabloda gösterilmektedir. İdari Personelin ücretlerinin düşük olması, çalışırken aldıkları ücret emekli olduklarında alacakları ücret arasında çok az fark olması nedeniyle emeklilik hakkını kazanan idari personelin büyük kısmı emekli olmayı tercih etmektedir. Bu nedenle boşalan kadronun doldurulması da ilgili mevzuatlar gereği mümkün olmamaktadır.

4.7.1. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)				
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk Oranı %
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	1,293	1,109	2,402	53,8
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1,238	448	1,706	72,5
Teknik Hizmetleri Sınıfı	465	184	655	70,9
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	12	9	21	57,1
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	8	0	8	100
Din Hizmetleri Sınıfı	2	0	2	100
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	983	842	1,836	53,5
Toplam	4,001	2,593	6,630	60.3

4.8- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin eğitim durumunu gösteren tablo aşağıda verilmiştir.

4.8.1. İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek.L. ve Doktora
Kişi Sayısı	754	1,176	1,029	932	110
Yüzde (%)	19	29	26	23	3

4.9- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari personelimizin hizmet sürelerine ilişkin tablo aşağıda verilmiştir.

4.9.1. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı						
	1-3 yıl	4-6 yıl	7-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 yıl üzeri
Kişi Sayısı	327	133	551	1,022	1,127	841
Yüzde (%)	8	3	14	26	28	21

4.10- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelimizin büyük çoğunluğu 41-50 yaş arasındaki personeldir. Bu da idari personelimizin emekliliğine yakın olmaları anlamına gelmektedir.

4.10.1. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	23 yaş ve altı	23-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51 yaş üzeri
Kişi Sayısı	79	436	636	1,028	1,517	305
Yüzde (%)	2	11	16	26	37	8

4.11- İşçiler

Kadrosu boşalan idari personelin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle personel açığını 657 Sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır.

4.11.1. İşçiler (Çalıştıkları Pozisyona Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
4/B Sözleşmeliler	1,690	55	1,745
İşçiler	61	0	61
Toplam	1,751	55	1,806

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi, uzman kadrosu ile 85 devlet üniversitesi, 30 vakıf üniversitesi olmak üzere 115 üniversite arasında verdiği hizmetlerin kalitesi bakımından ön sıralarda yer almaktadır.

Üniversitemizde, eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuvarında yıl esasına göre, diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Böylece, hem fiziki kapasitelerin değerlendirilmesi hem de başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltma olanağı elde edilmektedir.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Tıp Fakültesi, tıp doktorluğu ile bilim doktorluğu programlarının birlikte uygulandığı Tıp Bilim Doktoru (MD-PhD) Bütünleşik Programını uygulayan Türkiye'deki tek fakültedir. Bu programa halen 47 öğrenci devam etmektedir.

Ayrıca Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin öğrenci sayıları aşağıdaki gibidir.

5.1.1. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar		
	2006	2007
Tıp Fakültesi Kadrosunda	467	487
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Kadrosunda	5	3
Yabancı Uyruklu Statüsünde	36	47
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	23	42
Toplam	531	579

5.1.2. Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar		
	2006	2007
Tıp Fakültesi Kadrosunda	32	21
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Kadrosunda	9	9
Yabancı Uyruklu Statüsünde	-	-
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	-	-
Toplam	41	30

Eğitim Fakültesi tarafından 2006 tarihinden itibaren uygulanan “Eğiticiler Eğitimi Programı” kapsamında “Eğitimde Değişim”, “Etkili Öğretim”, “Öğrenmenin Oluşumu”, “Materyal Geliştirme İlkeleri” ve “Eğitimde Ölçme ve Değerlendirme” olmak üzere 5 modülde verilen eğitime 512 öğretim elemanı katılmıştır.

Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümünde 2005 yılında Türkiye’de ilk defa Otomotiv Mühendisliği Programı açılmıştır. Bu program 2007 yılında Mühendislik Fakültesi içerisinde en yüksek puanla öğrenci alan programdır.

Üniversitemizin EUA akreditasyon sürecine girmesi Anabilim Dalları üzerinde motive edici etki yapmıştır. Bu süreçte Anabilim Dalları yeniden yapılanma ve eğitim etkinliklerini sorgulama sürecine girmişlerdir. Bu ivmenin artarak sürdürülebilmesi yeni ve geçerli araştırma programlarının sayısının artmasına bağlıdır. Bu doğrultuda Fen Bilimleri Enstitümüzde 2007 yılında Nanoteknoloji Anabilim Dalı ve nanoteknolojinin olanaklarından yararlanarak hastalıkları tedavi etmeyi, yaralanma ve sakatlıkları düzeltmeyi, ve bu yolla hayatı uzatmayı hedefleyen Nanotıp Anabilim Dalı açılmıştır. Bunlara ek olarak Bilgisayar Canlandırma, Endüstri Mühendisliği ve Makine Mühendisliği Anabilim dallarının açılması için yapılan başvurular incelenmiş ve enstitü bilim komisyonundan geçmiştir. 2008 yılında bu anabilim dallarının da açılması planlanmaktadır.

Devlet Konservatuvarında tüm dersler başlangıcından bugüne kadar, yurt dışındaki emsalleri gibi çağdaş tekniklerle verilmektedir. Bugün kendi öğrencilerinden oluşan iki Senfoni Orkestrası, Araştırma Görevlilerinden oluşan Hacettepe Senfoni Orkestrası ve her düzey ve stildeki eserleri sergileyebilen Oda Müziği, Tiyatro ve Bale toplulukları bulunmaktadır. Bugün de bünyesinde barındırdığı İlköğretim Okulu, Ortaöğretim Okulu ve Yüksek Öğretimdeki öğrencileri, Öğretim Üyeleri ve Sanatçı Öğretim Elemanları’nın sanat ve bilim alanında yaptığı çalışmalar sonucunda Türk müzik yaşamına önemli katkılarını sürdürmektedir.

Üniversitemiz yeni açılan Hukuk Fakültesi eğitim-öğretimine başlamak için öncelikle Yüksek Lisans eğitim ile ilgili program açma hazırlığında bulunmuştur. Fakültemiz Üniversitemizin Sosyal bilimler Enstitüsü bünyesinde "Bilişim Hukuku" alanında Yüksek Lisans programı açması konusunda hazırladığı dosyası incelenmiş ve bu programın 2008-2009 eğitim-öğretim

yılından itibaren açılması konusundaki öneri 10.12.2007 tarihli kurulda görüşülmüş ve 2007-03 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Sosyal Bilimler Enstitüsüne gönderilmiştir.

Akademik birimlerimiz dışında idari birimlerimiz de hem kurum personeline hem de diğer kurumlara eğitimler vermektedir.

Son yıllarda koleksiyon yapısındaki değişiklikler kütüphanelerde kullanıcı eğitimini ön plana çıkarmıştır. Özellikle artan elektronik kaynak türü ve sayısı bu kaynakların daha etkin kullanımı için eğitim programları düzenlenmeyi gerektirmektedir. Kütüphanelerimizde bu amaca yönelik olarak öğretim üye ve görevlilerine gerek bölüm bazında gerekse kişisel düzeyde eğitim programları verilmektedir. Ayrıca öğrencilere oryantasyon programı adı altında kütüphane ve kaynak kullanımına yönelik eğitimler mevcuttur. 2007 yılında toplam 2.513 kişiden oluşan 65 gruba eğitim verilmiştir. Bu eğitimlerin % 60'ı öğrenciye %40'ı ise akademik personele verilmiştir.

Personel Daire Başkanlığı tarafından aday memurlara dört grupta "Aday Memur Temel Eğitimi" verilmektedir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, harcama birimleri personeline yönelik yürürlükteki mevzuatlarla, stratejik planlama, performan programı, gerek otomasyonlar hakkında gerekse muhasebe ve tahakkuk işlemlerinin akışı hakkında hizmet içi eğitimler verilmektedir.

Ayrıca Hacettepe Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi ile akademik birimlerimiz işbirliği ile toplumun tüm kesimlerine açık sertifika eğitimleri de vermektedir.

Sağlık Bilimleri Fakültemizin kuruluşu, Milli Eğitim Bakanlığı'nın 21/5/2007 tarihli 12520 sayılı yazısı üzerine 28/3/1983 tarih ve 2809 sayılı Kanunun ek 30'u Bakanlar Kurulu'na 21/5/2007 tarihinde kararlaştırılmıştır. Üniversitemizde, Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığının yapılanması ise 30 Ekim 2007 tarihinde gerçekleşmiştir. Kasım 2007 tarihinde ise, Yüksek Öğretim Kurulu Akademik Teşkilat Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri uyarınca Fakülte organlarından Fakülte Kurulu, Fakülte Yönetim Kurulu ve Akademik Bölüm Kurulları oluşturulmuştur. Aynı kapsamda bazı yüksekokullarımız (Hemşirelik, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon, Sağlık Teknolojisi ve Ev Ekonomisi) Sağlık Bilimleri Fakültesine bağlanmıştır.

Üniversitemizde yaklaşık 30.000 öğrenci eğitim görmektedir.

5.1.3. Öğrenci Sayıları									
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E.	K.	Top.	E.	K.	Top.	K.	E.	
Fakülteler	8,920	12,950	21,870	0	0	0	12,950	8,920	21,870
Yüksekokullar	484	308	792	0	0	0	308	484	792
Enstitüler	1,389	1,836	3,225	240	241	481	2,077	1,629	3,706
Meslek Yüksekokulları	743	660	1,403	1,150	406	1,556	1,066	1,893	2,959
Toplam	11,536	15,754	27,290	1,390	647	2,037	16,401	12,926	29,327

Üniversitemizi yeni kazanan öğrencilere yabancı dil hazırlık dersi verilmektedir. Yabancı dil eğitimi gören öğrencilerimizin bilgileri aşağıdadır.

5.1.4. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları							
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam
	E.	K.	Top.	E.	K.	Top.	Sayı
Fakülteler	1,374	1,699	3,073	0	0	0	3,073
Yüksekokullar	57	40	97	0	0	0	97
Meslek Yüksekokulları	1	0	1	0	0	0	1
Toplam	1,432	1,739	3,171	0	0	0	3,171

Bu yıl kayıt yaptıran öğrenci sayımıza bakılırsa lisans öğrencilerimizin %80'i yabancı dil eğitimi gören hazırlık sınıflarında okumaktadır. ÖSS kontenjanlarının doluluk oranına bakılırsa fakültelerimizde %100, yüksekokullarımızda ise %98'lik bir oran mevcuttur.

5.1.5. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Birimin Adı	ÖSS Kontenjanı	ÖSS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı %
Fakülteler	3,830	3,835	0	100
Yüksekokullar	1,300	1,285	15	98
Toplam	5,130	5,120	15	99

Enstitülerimizden gelen bilgilere göre düzenlenen öğrenci sayıları aşağıdaki gibidir.

5.1.6. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
İlköğretim	-	45	0	15	60
Alman Dili ve Edebiyatı	-	27	0	12	39
Arkeoloji	-	4	0	16	20
Fransız Dili ve Edebiyatı	-	9	0	9	18

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Türk Dili ve Edebiyatı	-	34	0	20	54
Aile ve Tüketici Bilimleri	-	9	0	4	13
Antropoloji	-	28	0	16	44
İngilizce Mütercim Tercümanlık	-	19	0	0	19
İngiliz Dil Bilimi	-	19	0	6	25
Maliye	-	52	0	28	80
Resim	-	40	0	24	64
Kompozisyon Orkestra ve Koro Şefliği	-	7	0	0	7
İnsan Hakları	-	0	14	9	23
İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	-	11	0	11	22
Opera	-	0	0	0	0
Piyano	-	6	0	2	8
İletişim Bilimleri	-	8	0	0	8
Felsefe	-	18	0	17	35
Sosyoloji	-	46	0	31	77
Tarih	-	39	0	36	75
Yabancı Diller Eğitimi	-	48	0	16	64
Uluslararası İlişkiler	-	41	0	0	41
İktisat	-	78	0	46	124
Grafik	-	15	0	19	34
Sosyal Hizmet	-	30	0	16	46
Bale	-	0	0	0	0
Tiyatro	-	2	0	0	2
Yaylı Çalgılar	-	4	0	1	5
Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	-	13	0	9	22
Bilgi ve Belge Yönetimi	-	12	0	17	29
Psikoloji	-	30	0	21	51
Sanat Tarihi	-	30	0	24	54
İngiliz Dili ve Edebiyatı	-	23	0	11	34
Eğitim Bilimleri	-	119	11	80	210
Heykel	-	15	0	8	23
Etnomüzikoloji ve Folklor	-	5	0	0	5
Üfleme ve Vurma Çalgılar	-	0	0	0	0
İşletme	-	100	52	66	218
Seramik	-	7	0	11	18

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	-	51	0	29	80
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi	AİT	12	0	17	29
Orta Öğretim Fen ve Matematik Alanlar	-	6	-	23	29
Ağaç İşleri Endüstri Mühendisliği	-	1	-	0	1
Biyomühendislik	-	16	-	16	32
Temiz Tükenmez Enerjiler	-	10	-	0	10
Bilgisayar Mühendisliği	-	13	-	13	26
Cevre Mühendisliği	-	35	-	11	46
Elektrik Elektronik Mühendisliği	-	103	-	32	135
Fizik Mühendisliği	-	9	-	19	28
Gıda Mühendisliği	-	31	-	32	63
Jeoloji Mühendisliği	-	33	-	50	83
Kimya Mühendisliği	-	39	-	13	52
Maden Mühendisliği	-	33	-	22	55
Nükleer Enerji Mühendisliği	-	20	-	15	35
Aktüerya Bilimleri	-	19	-	8	27
Biyoloji	-	68	-	75	143
İstatistik	-	29	-	22	51
Kimya	-	38	-	46	84
Matematik	-	17	-	7	24
Bilgisayar Ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	-	28	-	16	44
Nanoteknoloji ve Nanotıp	-	6	-	6	12
Fen Bilimleri Eğitimi	-	0	-	0	0
N.B.E. Radyasyon Fiziği	-	2	-	0	2
B.E. Bilişim Sistemleri	-	48	-	0	48
B.E. Eğitimde Bilişim Teknolojileri	-	0	-	0	0
B.E. Sayısal İletişim Sistemleri ve Bilgisayar Ağları	-	0	-	0	0
B.E. Sağlık Bilişimi	-	0	-	0	0
Teknik Demografi ABD	-	5	0	8	13
Ekonomik ve Sosyal Demografi ABD	-	6	0	2	8
Biyokimya	Biyokimya	15	0	15	30
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	39	0	29	68

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Protez-Ortez-Biomekani	12	0	5	17
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Kardipulmoner Rehabilitasyon	7	0	3	10
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Spor Fizyoterapistliği	14	0	6	20
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	İş ve Uğraşı Tedavisi	5	0	10	15
Çocuk Gelişimi ve Eğitimi	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi	9	0	14	23
Çocuk Gelişimi ve Eğitimi	Özel Eğitim	6	0	0	6
Pediyatrik Temel Bilimler	Genetik	0	0	4	4
Pediyatrik Temel Bilimler	İmmünoloji	2	0	1	3
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	Temel Nörolojik Bilimler	0	0	5	5
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	Nörolojik ve Psikiyatrik Temel Bilimler	0	0	5	5
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	Nöro Elektrofizyoloji	0	0	3	3
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	Klinik Nörolojik Bilimler	0	4	0	4
Onkoloji Enstitüsü	Kanser Epidemiyolojisi	3	0	0	3
Onkoloji Enstitüsü	Temel Onkoloji	3	0	5	8
Onkoloji Enstitüsü	Radyoterapi Fiziki	10	0	0	10
Onkoloji Enstitüsü	Pediyatrik Onkoloji	3	0	0	3
Beslenme ve Diyetetik	Beslenme ve Diyetetik	0	0	29	29
Beslenme ve Diyetetik	Toplu Beslenme Sistemleri	9	0	0	9
Beslenme ve Diyetetik	Diyetetik	32	0	0	32
Beslenme ve Diyetetik	Beslenme Bilimleri	25	0	0	25
Farmasötik Teknoloji	Kozmetoloji	2	0	0	2
Farmasötik Teknoloji	Biyofarmasötik ve Farmakokinetik	3	0	5	8
Farmasötik Teknoloji	Farmasötik Teknoloji	13	3	7	23
Halk Sağlığı Enstitüsü	Afetlerde Sağlık Yönetimi	3	0	0	3
Halk Sağlığı Enstitüsü	Sağlık Eğitimi	2	0	2	4

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Halk Sağlığı Enstitüsü	Çevre Hekimliği	2	0	0	2
Halk Sağlığı Enstitüsü	İş Sağlığı	4	0	2	6
Halk Sağlığı Enstitüsü	Sağlık Yönetimi	5	0	3	8
Halk Sağlığı Enstitüsü	Halk Sağlığı	8	0	2	10
Halk Sağlığı Enstitüsü	Beslenme ve Gıda Bilimleri	2	0	0	2
Halk Sağlığı Enstitüsü	Epidemiyoloji	2	0	2	4
Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi	Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi	0	0	3	3
Sosyal Pediatri	Sosyal Pediatri	0	0	2	2
Ağız Diş Çene Hastalıkları ve Cerrahisi	Ağız Diş Çene Hastalıkları ve Cerrahisi	0	0	14	14
Ortodonti	Ortodonti	0	0	12	12
Anatomi	Anatomi	0	0	1	1
Deontoloji ve Tıp Tarihi	Deontoloji ve Tıp Tarihi	0	0	4	4
Biyofizik	Biyofizik	2	0	3	5
Doğum - Kadın Hastalıkları Hemşireliği	Doğum - Kadın Hastalıkları Hemşireliği	5	0	11	16
Mikrobiyoloji	Mikrobiyoloji	6	0	5	11
Radyofarmasi	Radyofarmasi	1	0	2	3
Sağlık Kurumları Yönetimi	Sağlık Kurumları Yönetimi	36	0	13	49
Aile Sağlığı	Aile Sağlığı	0	2	0	2
Farmasötik Biyoteknoloji	Farmasötik Biyoteknoloji	2	0	1	3
Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	12	0	5	17
Diş Hastalıkları ve Tedavisi	Diş Hastalıkları ve Tedavisi	0	0	15	15
Psikiyatri Hemşireliği	Psikiyatri Hemşireliği	2	0	9	11
Endodonti	Endodonti	0	0	11	11
Farmasötik Kimya	Farmasötik Kimya	4	0	7	11
Fizyoloji	Fizyoloji	1	0	3	4
Kulak Burun Boğaz	Kulak Burun Boğaz	34	0	4	38
Pedodonti	Pedodonti	0	0	11	11

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Eczacılık İşletmeciliği	Eczacılık İşletmeciliği	3	9	2	14
Eczacılık Temel Bilimleri	Eczacılık Temel Bilimleri	2	0	0	2
Biyoistatistik	Biyoistatistik	7	0	7	14
Tıbbi Biyoloji	Tıbbi Biyoloji	9	0	9	18
Oral Diagnoz ve Radyoloji	Oral Diagnoz ve Radyoloji	0	0	2	2
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği	2	0	3	5
Halk Sağlığı Hemşireliği	Halk Sağlığı Hemşireliği	2	0	10	12
Farmakognozi	Farmakognozi	8	0	7	15
İç Hastalıkları Hemşireliği	İç Hastalıkları Hemşireliği	3	0	6	9
Tıp Eğitimi ve Bilişimi	Tıp Eğitimi ve Bilişimi	3	0	0	3
Periodontoloji	Periodontoloji	0	0	13	13
Hemşirelikte Yönetim	Hemşirelikte Yönetim	4	0	0	4
Farmakoloji	Farmakoloji	5	0	7	12
Spor Bilimleri ve Teknolojisi	Spor Bilimleri ve Teknolojisi	16	0	25	41
Farmasötik Toksikoloji	Farmasötik Toksikoloji	4	0	9	13
Analitik Kimya	Analitik Kimya	8	0	7	15
Farmasötik Botanik	Farmasötik Botanik	3	0	0	3
Protetik Diş Tedavisi	Protetik Diş Tedavisi	0	0	20	20
Hemşirelik Esasları	Hemşirelik Esasları	3	0	10	13
Toplam		2,098	95	1513	3,706

2006-2007 eğitim öğretim yılında Üniversitemize diğer üniversitelerden toplam 125 öğrenci geçiş yapmıştır.

5.1.7. Yatay Geçişle 2006-2007 Eğitim- Öğretim Yılında Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri	
Birimler	Kurum Dışı Gelen
Fakülteler	95
Yüksekokullar	2
Meslek Yüksekokulları	28
Toplam	125

2006-2007 eğitim-öğretim yılında Üniversitemizden ayrılan öğrenci bilgileri ve ayrılış nedenlerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Herhangi bir nedenle ayrılan öğrencilerin sayısı fazla gibi görünse de toplam öğrenci sayıları dikkate alındığında öğrenci kayıpları fakülte ve yüksek okullarda % 3, enstitülerde % 9, meslek yüksekokullarında ise %14'tür. Üniversite genelinde ise kayıp öğrenci oranı 2007 yılında % 5'tir.

5.1.8. Üniversiteden Ayrılan Öğrencilerin Sayısı (Yatay Geçiş Dışındaki Nedenlerle)								
Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı					Toplam	Öğrenci Sayısı	Oran %
	Kendi İst.	Öğr. Ücr. Ve Katkı payı Yat.	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğ. Çıkarma	Diğer			
Fakülteler	265	0	467	1	3	736	21,870	3
Yüksekokullar	10	0	17	0	0	27	792	3
Enstitüler	63	40	87	0	159	337	3,706	9
Meslek Yüksekokulları	215	0	226	0	0	441	2,959	14
Toplam	553	40	797	1	162	1,541	29,327	5

Üniversitemizde bulunan yabancı uyruklu öğrenci bilgileri aşağıdaki tabloda bulunmaktadır. Tablo incelendiğinde fakültelerdeki yabancı uyruklu öğrenci sayısı diğer okullara oranla daha fazladır. Fakültelerdeki öğrencilerin sayıca çokluğu göz önüne alındığında bu durum beklenen bir sonuçtur.

5.1.9. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri

Birim	Kız	Erkek	Toplam
Fakülteler	239	359	598
Yüksekokullar	1	1	2
Enstitüler	36	64	100
Meslek Yüksekokulları	9	24	33
Toplam	285	448	733

Üniversitemiz eğitim-öğretim birimlerinde disiplin cezası alan öğrencilerimizin durumu aşağıdaki tablodadır. Çeşitli nedenlerle disiplin cezası alan öğrencilerin büyük çoğunluğu fakülte öğrencileridir.

5.1.10. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar

Birim	Yük. Öğ. Çıkarma	2 Yarı Yıl Uzakl.	1 Yarı Yıl Uzakl.	1 Hafta-1 Ay Arası Uzakl.	Kınama	Uyarma	Toplam
Fakülteler	1	0	4	4	8	2	19
Yüksekokullar	0	0	0	0	0	0	0
Enstitüler	0	0	0	0	0	2	1
Meslek Yüksekokulları	0	0	4	1	0	0	5
Toplam	1	0	8	5	8	4	25

5.2- Sağlık Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi bünyesinde Tıp Merkezi Hastanesi'nin 1966'da hizmete girmesi ile erişkin hastalara da sağlık hizmeti sunulmaya başlandı. O tarihten günümüze, her geçen gün mükemmele ulaşabilmek için yoğun çaba harcandı ve artık Hacettepe Erişkin Hastanesi modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip doktorlar tarafından kullanıldığı bir merkez haline geldi. Türkiye'nin tüm bölgelerinden gelen hastalara nitelikli sağlık hizmeti sunulmasının yanı sıra, Hacettepe Erişkin Hastanesi Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencileri ve araştırma görevlileri için önemli bir eğitim merkezi olma özelliğine de sahiptir.

Hacettepe Erişkin Hastanesi bünyesinde yaklaşık 250 öğretim üyesi, 400 araştırma görevlisi doktor, 350 sağlık teknisyeni, 475 hemşire, 400 hastabakıcı ve 900 de çeşitli idari kadrolarda görevli personel çalışıyor.

Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ile birlikte 8 bloktan oluşan hastaneler kompleksinin, 4., 5., 6., 7. ve 8. blokları Hacettepe Erişkin Hastanesi'ni oluşturuyor. Yılda yaklaşık 600,000 hastanın ayaktan, 25,000 hastanın yatarak tedavi gördüğü, 30,000 hastanın ameliyat edildiği ve 24 saat acil servis hizmeti sunulan hastanemizin, 850 yatak kapasitesi bulunuyor.

Hasta haklarına saygının ve hasta memnuniyetinin ön planda olduğu hastanemizde sağlık hizmetinde sürekliliği sağlamak hep önde gelen amacımız olacaktır.

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve 150 yataklı Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açıldı. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında geçirilen bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde 250 yataklı olarak yeniden açıldı. Bugün 300 yatak kapasitesi olan hastanede, her yıl 185,510 hasta ayaktan, 7,681 hasta ise yatarak tedavi görüyor. Çocuk Acil Servisi'nde ise her yıl 30,000 hastaya müdahale ediliyor.

Çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları alt birimleri, Çocuk Ruh Sağlığı, Çocuk Cerrahisi-Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları, Çocuk Göz Hastalıkları gibi cerrahi dalları Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet veriyor.

Yeni başvuruların yapıldığı poliklinik birimlerinde randevular günlük olarak veriliyor, muayene ve incelemeler sonrasında, gerekli ise, hastalar çocuk sağlığının diğer üst ihtisas dallarına yönlendiriliyor. Birinci basamak hizmetinin yanı sıra çocuk sağlığının adolesan, allerji-astma, genetik, metabolizma, gastroenteroloji ve beslenme, göğüs hastalıkları, endokrinoloji, hematoloji, immünoloji, kardiyoloji, enfeksiyon, nefroloji-romatoloji, nöroloji, onkoloji, patoloji, sosyal pediatri, yenidoğan, yoğun bakım gibi üst ihtisas dallarında hizmet veriliyor. Bu tür üst ihtisas dallarından ikinci görüş almak amacı ile, diğer sağlık kuruluşlarından çok sayıda hasta gönderiliyor. Acil Servis'te ise 24 saat kesintisiz hizmet veriliyor. Sosyal Pediatri biriminde sağlıklı bebek ve çocukların büyüme ve gelişmesi

izlenirken aşıları da yapılıyor. Öğretim üyelerinden muayene talepleri hastanenin Özel Poliklinik biriminde gerçekleştiriliyor.

Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile yenidoğan, yenidoğan yoğun bakım üniteleri, enfeksiyon üniteleri, cerrahi birimleri, tüm yataklı servisleri ve poliklinikleri yenilenmiş olup, yenilenme çalışmaları aralıksız sürdürülüyor. Endoskopi, bronkoskopi, kateterizasyon, ekokardiyografi, elektroensefalografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görüyor. Her alandaki geniş laboratuvar olanakları, geniş akademik kadrosunun desteğiyle “Daha İleriye, En İyiye...” sloganı doğrultusunda en yeni bilgi ve en son teknoloji yi bir araya getiren hastaneye ülkemizin hemen her bölgesinden hasta geliyor. Bu özellikleriyle Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ülkemizde öncü bir rol üstlenmekle kalmıyor, dünyada da tanınıyor.

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri'nde kanserli hastaların tanı, tedavi ve izlemleri 1993 yılına kadar Erişkin ve Çocuk Hastaneleri içinde yapılıyor. Hacettepe Onkoloji hastanesinin gündüz kısmı Kasım 1993'te, 180 kapasiteli yataklı bölümünün inşaatı ise Haziran 2005'te tamamlanarak kısmen hizmete açıldı. Hastanenin tamamının en kısa sürede açılması bekleniyor.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu kanserle ilgili tüm uzmanlık dallarının birlikte çalıştığı, ekip yaklaşımının uygulanmasıdır. Bu amaçla tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Onkoloji Hastanesi, bünyesinde barındırdığı Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Onkolojisi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Temel Onkoloji, Kemik İliği Nakli, Aferez Ünitesi ve Biyokimya Laboratuvarı ile her yıl 30,000 kadar hastaya ayaktan tedavi hizmeti veriliyor ve yatış gerektirmeyen hastalarda gündüz tedavi ünitelerinde her ay 1,500 kadar kemoterapi uygulaması yapılıyor. Medikal Onkoloji bölümünde en çağdaş tedaviler uygulanırken, Radyasyon Onkolojisi bölümü modern makineleri ile tüm ülkemizden yönlendirilen hastalara tedavi hizmeti sunuyor. Çocuk Onkolojisi bölümü Türkiye'nin konusunda lider kliniklerinden birini oluşturuyor. Temel Onkoloji Laboratuvarlarında ise moleküler tanı yöntemleri ve kanser üzerinde araştırmalar yapılıyor.

Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Kliniklerinde ayaktan hasta hizmeti verilmektedir. Sağlık hizmeti veren kliniklerimiz ülkemizde başlatılan Sosyal Güvenlik Kanunun kapsamına bağlı olarak tüm çalışanlar ve bakmakla yükümlü olduğu kişilere açılmıştır. Bu değişiklik ile sağlık hizmetlerine olan talep çok artmıştır. Mevcut doktor ve yardımcı personel ile talep edilen hizmete karşılık vermek için elinden geleni yapmaktadır.

Meslek örgütleri, ilaç endüstrisi, sağlık sektöründeki özel veya resmi kuruluşlar, çeşitli kamu kurum ve kuruluşları ile sosyal derneklerinin meslek içi eğitim çalışmaları veya toplantılarına etkin olarak katılmak, gelen talepler doğrultusunda test ölçüm veya özel formülasyon çalışmalarını gerçekleştirmek Eczacılık Fakültesinin hizmetleri arasındadır. Fakültemiz bünyesinde faaliyet gösteren Hacettepe İlaç Zehir ve Bilgi Merkezi (HİZBİM), Üniversitemiz hastanelerinden ve diğer tedavi kuruluşlarından gelen her türlü ilaç ve zehir bilgi taleplerinin karşılanması hizmetini de sürdürmektedir. Bu hizmetler, fakülte bünyesinde veya bireysel olarak öğretim üyelerimiz tarafından gerçekleştirilmektedir. Bunun yanı sıra uygulama eczanesinde öğrencilerin ilaçlarını temin etmek, Parenteral Çözelti Laboratuvarında CE

standartlarında hemodiyaliz çözültisi üretmek ve öğrencilerin staj yapmalarını sağlamak diğer hizmetlerimiz olarak sıralanabilir.

Üniversitemiz çalışanlarına ve öğrencilerine Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığına bağlı olarak hizmet sunan Sağlık Merkezimiz temel sağlık hizmetinin yanı sıra psikolojik danışma ve rehberlik hizmeti de sunmaktadır.

5.2.1. Sağlık Hizmetleri

Birim	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	9	639	128,900
Yoğun Bakım	92	5,798	1,340,000
Klinik	981	35,859	3,365,000
Ameliyat Sayısı	-	28,232	-
Poliklinik Hastası Sayısı	-	818,000	-
Labaratuar Hizmetleri	-	-	1,105,000
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	-	90,000
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	-	-	9,500
Mediko Sosyal Poliklinik Hasta Sayısı	-	95,629	-
Toplam	1,082	984,157	6,038,400

2007 yılında toplam 984,157 hastaya hizmet verilmiştir. Hastaların büyük çoğunluğu ayaktan hizmet almışlardır.

5.2.2. Üniversitemizde Hizmet Verilen Hasta Sayıları

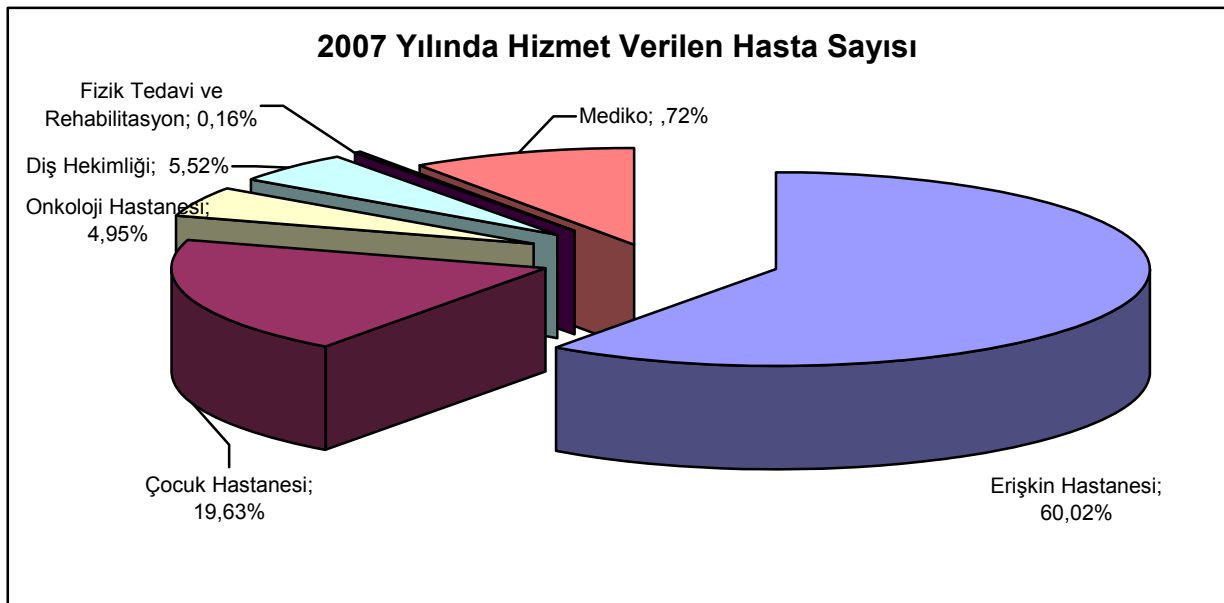
Hasta	Hizmet Birimi						Toplam
	Erişkin Hastanesi	Çocuk Hastanesi	Onkoloji Hastanesi	Diş Hekimliği Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Mediko	
Yatan Hasta	25,136	7,681	3,240	-	300	-	36,357
Ayaktan Hasta	565,586	185,510	45,502	54,323	1,250	95,629	947,800
Toplam	590,722	193,191	48,742	54,323	1,550	95,629	984,157

5.2.3. Üniversitemizde (2003-2007) Hizmet Verilen Hasta Sayıları

Hizmet Birimi	2003	2004	2005	2006	2007
Erişkin Hastanesi	456,193	490,438	505,951	563,200	590,722
Çocuk Hastanesi	170,206	177,944	186,438	192,353	193,191
Onkoloji Hastanesi	33,577	35,030	39,819	45,315	48,742
Diş Hekimliği Fakültesi	47,559	46,523	52,236	52,758	54,323
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon	1,557	6,928	7,758	2,919	1,550
Mediko	-	-	-	-	95,629
Toplam	709,092	756,893	792,202	856,545	984,157

2003 yılından 2004 yılına hasta sayılarında %6,29'luk bir artış olmuştur. 2005 yılında % 4,66'lık bir artışla 792.202 hastaya hizmet verilmiştir 2006 yılında ise % 8,12'lik artışla 856.545 hastaya hizmet verilmiştir. 2007 yılında ise % 14,89'luk bir artış olmuştur.

2007 yılında hastaneler bazında hizmet dağılımına bakılırsa; %60,02'lik payı Erişkin Hastanesine, % 19,63'lük payı Çocuk Hastanesine, %5,52'lik payı Diş Hekimliği Fakültesine, %4,95'lik payı Onkoloji Hastanesine, % 0,16'lık payı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokuluna ve %9,72'lik pay Medikoya aittir.



Şekil-6 2007 Yılında Hizmet Verilen Hasta Sayıları

5.3- İdari Hizmetler

Üniversitelerin eğitim, araştırma, danışmanlık vb. görevlerinin dışında idari görevleri de bulunmaktadır.

Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Ayrıca, Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli şekilde çalışmasını sağlamak, Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak genel sekreterin görevleri arasındadır.

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organdır, Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organdır.

Üniversitemizde idari işleri ağırlıkla yürüten 8 daire başkanlığı bulunmaktadır. Bu daire başkanlıkları, öğrenci ve personelle ilgili idari iş ve işlemleri yürütmektedir.

5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu”nun 60. maddesinde belirtilen görevleri yürütmek üzere 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi ile 01 Ocak 2006 tarihi itibarıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kurulmuştur.

Fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu ve enstitülerimizde de kendi öğrencileri ve personelleri ile ilgili bazı idari işlemler (tayin, terfi, nakil, yol, görev uzatma, rapor, izin, işe başlama, yükseltme, yurt içi-yurt dışı görevlendirme, istifa, emeklilik, vefat, ilişik kesme, disiplin işleri vb. yazışmaları) yürütülmektedir.

5.4- Diğer Hizmetler

Üniversitemiz personeline verilen ödüller aşağıda tablolandırılmıştır. 2007 yılında toplam 66 kişi çeşitli nedenlerle ödül almışlardır. En çok bilim ödülü olmak üzere; bilimde hizmet, bilimde teşvik, sanat, sanatta hizmet, sanatta teşvik ve araştırma başarı ödülleri alanlarında toplam 7 tür ödül verilmiştir.

5.4.1 Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri							
Ödül Türü	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Bilim Ödülü	4	3	1	3	8	5	15
Bilimde Hizmet Ödülü	2	3	5	3	1	3	12
Bilimde Teşvik Ödülü	10	4	3	11	6	7	32
Sanat Ödülü	0	1	0	1	1	1	0
Sanatta Hizmet Ödülü	1	0	0	0	1	0	0
Sanatta Teşvik Ödülü	2	2	0	1	3	1	0
Araştırma Başarı Ödülü(Grup)	0	4	5	2	3	10	7
Toplam	19	17	14	21	23	27	66

Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi yurtdışı kongrelere katılım desteği vermektedir. 2007 yılında kişi başına 1.500 YTL katılım desteği verilmiştir. 46 kişinin desteklendiği 2007 yılında toplam 67.401 YTL destek verilmiştir.

5.4.2 Yurtdışı Kongre Katılım Desteği (Döner Sermaye İşletmesince Verilen)			
Yıllar	Desteklenen Kişi Sayısı	Destek Verilen Tutar (YTL)	Genel Toplam (YTL)
2002	90	650	57,867
2003	95	1,000	93,415
2004	149	1,500	217,174
2005	167	1,500	240,463
2006	59	1,500	87,394
2007	46	1,500	67,401
Toplam	606	-	763,714

Döner Sermaye İşletmesince verilen katkı yapan birimler ve katkılarıyla ilgili tablo 2006 yılı devirleriyle beraber aşağıda verilmiştir. Gider bölümünde 249.946.927 YTL'lik tutar tahakkuk etmiş ve 82.497.698 YTL 2006 yılı devir ödemesi sonucunda 332.444.625 YTL toplam tahakkuk etmiştir.

5.4.3. 2007 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir Gider Tablosu

GELİRLER								GİDERLER		
TAHAKKUKLAR					TAHSİLATLAR			Tahakkuk Eden Gider (Cari)	2006 Yılı Devir Ödeme	Toplam Tahakkuk Eden Gider
Birim	Tahakkuk Eden Gelir (Cari)	2006 Yılı Devir Alacaklar	Kesinti Tutarı	Toplam Tahakkuk Eden Gelir	Tahsil Edilen Gelir	2006 Yılı Devir Banka Mevcudu	Toplam Banka			
Sağlık Hiz. (Hast)	199,439,215	49,528,024	10,746,743	238,220,496	180,698,723	688,047	181,386,770	237,220,596	80,444,958	317,665,554
Diş Hek. Fak.	7,205,031	3,446,849	0	10,651,880	5,310,149	835,070	6,145,219	5,882,066	919,391	6,801,457
Eczacılık Fak.	627,094	63,515	0	690,609	601,192	186,121	787,313	410,364	203,940	614,304
Nüfus Etüt. Ens.	8,912	0	0	8,912	7,727	455,374	463,101	107,361	25,195	132,556
Fizik Tedavi ve Reh. Y.O.	1,114,085	800,887	0	1,914,972	784,861	542,011	1,326,872	919,006	154,953	1,073,959
Sağlık Hizmetleri Meslek Y.O.	269,553	103,680	0	373,233	153,519	273,457	426,976	295,795	151,748	447,543
Ev Ekonomisi Y.O.	25,700	1,278	0	26,978	25,700	208,918	234,618	40,442	4,524	44,966
Beytepe Birimleri	4,719,631	534,716	0	5,254,347	4,085,928	8,687	4,094,615	4,132,891	498,699	4,631,590
Diğer Birimler	498,155	0	0	498,155	498,155	96,072	594,227	406,393	31,079	437,472
Türkiye Doping Kontrol Merkezi	658,767	80,158	0	738,925	703,214	147,325	850,539	532,013	63,211	595,224
Toplam	214,566,143	54,559,107	10,746,743	258,378,507	192,869,168	3,441,082	196,310,250	249,946,927	82,497,698	332,444,625

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

(Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

Üniversitemiz idari yapılanması 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda emredilen şekilde; yönetim organları Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulundan oluşur. Üniversite yönetim kadrosu içinde ayrıca Rektör yardımcıları ve idari birimlerin bağlı bulunduğu Genel Sekreterlik de bulunmaktadır.

Üniversitemizde mali yönetim ise, kamu mali yönetiminde mali disiplin, hesap verebilirlik ve mali saydamlık ile kamu kaynaklarının etkili ve verimli kullanılmasını sağlamayı hedefleyen ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlamak amacıyla kamu harcama yönetimi ve bütçe sürecine yönelik iyileştirme çalışmaları kapsamında yürürlüğe giren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu çerçevesinde yapılandırılmıştır. Buna göre; kamu idarelerinde 1050 sayılı Kanunla kurulmuş Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daireleri ile Maliye Başkanlığı veya Bütçe Dairesi Başkanlıklarının kapatılarak, malî yönetim ve kontrol sisteminin kurulacak Mali Hizmetler Birimleri ile yürütülmesi ve kapatılan birimlerin görevlerinin tek bir çatı altında toplanması hüküm altına alınmıştır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 60. maddesinde sayılan görev ve mali hizmetleri yürütmek üzere 5436 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine dayanarak 01/01/2006 tarihinde kurulmuştur. Başkanlık, 26084 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 2006/9972 karar sayısını ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak iç yapısını oluşturmakta ve bu esaslar dahilinde hizmet vermektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı; Bütçe ve Performans Müdürlüğü, Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğü, İç Kontrol Müdürlüğü, Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Müdürlüğü olmak üzere 4 alt birimden oluşmaktadır.

5018 sayılı Kanun ile iç kontrol mekanizması kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol sistemleri; harcama birimleri, muhasebe ve mali hizmetler ile ön mali kontrol ve iç denetimden oluşmaktadır.

5018 sayılı kanunda ilk kez ifade edilen Mali Kontrol; kamu kaynaklarının belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, ilgili mevzuatla belirlenen kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak için oluşturulan kontrol sistemi ile kurumsal yapı, yöntem ve süreçleri, *Harcama Birimi*; kamu idaresi bütçesinde ödenek tahsis edilen ve harcama yetkisi bulunan birimi ifade etmektedir. Burada *Harcama Yetkilisi*; bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi; *Üst Yönetici* ise Bakanlıklarda Müsteşar, diğer kamu idarelerinde en üst yönetici, Üniversitelerde ise Rektör olarak belirtilmiştir.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolünü yapmasına rağmen, ödeme aşamasında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü ve Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Şube Müdürlüğü; Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönerge ve İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar

Hakkında Yönetmelikte belirtilen yetkileri kapsamında muhasebe ve ön mali kontrol denetimini yapmakla yükümlüdür.

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir. İç denetim, iç denetçiler tarafından yapılır.

Rektörlüğümüzün 14/02/2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan İç Denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dahil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

Üniversitemizde dış denetim yine 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Ve Kontrol Kanununa istinaden Sayıştay tarafından yapılır. Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetimle, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, yönetimin mali faaliyet, karar ve işlemlerinin; kanunlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygunluk yönünden incelenir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisine raporlanır.

D. Diğer Hususlar

Üniversitemiz bilgisayar yazılımlarının verimliliği arttırdığına inanmaktadır ve bu çerçevede otomasyon programlarına önem vermektedir. Diğer başlıklar altında alt birimlerimizin kullandığı otomasyon sistemleri hakkında bilgiler verilmiştir. Fakat diğer başlıklar altında yer almayan otomasyon sistemleri de bulunmaktadır. Bunların bir kısmı devreye girmiş bir kısmı da 2008 yılında devreye girecektir. Bu otomasyonlar;

1. Taşınır Mal Otomasyonu

Taşınır Mal Otomasyonu ile Üniversitemiz harcama birimlerince kullanılan ve 18/01/2007 tarihli ve 26407 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Taşınır Mal Yönetmeliğinde; Tüketim Malzemeleri, Tesis, Makine ve Cihazlar, Taşıtlar ve Demirbaşlar olarak sayılan taşınırların ve dayanıklı taşınırların kaydı ve takibinin yapılması öngörülmüştür.

2007 yılında devreye giren sistem 24 saat kesintisiz çalışmakta olup, sistemi kullananlar için özel bir bilgisayar eğitimi gerektirmeyecek şekilde kullanımı kolaydır. Her kullanıcının bir kullanıcı kodu ve şifresi olup, yetkilendirme bu kullanıcı koduna göre yapılmaktadır. Yetkisiz kullanıcıların sisteme girişi engellenmektedir.

2. Merkezi Yönetim Bilgi Sistemi

Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan; Yönetim Bilgi Sisteminin temelini oluşturacak olan bir proje başlatılarak 2009 yılı sonuna kadar aktif hale getirilmesi hedeflenmektedir. Ortaklı bir proje ile diğer bütün üniversitelere örnek olacak bir Yönetim Bilgi Sistemi oluşturulması planlanmaktadır.

3. Faaliyet Raporu Otomasyonu

17 Mart 2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren İdarelerce Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik gereği, Üniversitemiz birimlerince hazırlanacak faaliyet raporlarını; birime ilişkin istenilen verilerin girilmesiyle üretebilecek ve onları konsolide ederek Üniversite Faaliyet Raporunu oluşturacak bir sistem kurulumu ve bunun için gerekli yazılım alımını da içeren bir projedir.

2008 yılı başında devreye giren sistem rapor hazırlama dönemlerinde 24 saat kesintisiz çalışacak olup, sistemi kullananlar için özel bir bilgisayar eğitimi gerektirmeyecek şekilde kullanımı kolay olacaktır. Her kullanıcının bir kullanıcı kodu ve şifresi olup, yetkilendirme bu kullanıcı koduna göre yapılmaktadır. Yetkisiz kullanıcıların sisteme girişi engellenmektedir.

4. Kamu İhale Otomasyonu

Alınacak yazılım ile 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 18. maddesinde belirtilen;

- Açık ihale
- Belli istekliler arasında ihale
- Pazarlık usulü
- Doğrudan temin

usulü ihalelerin, ihaleye hazırlık, ihale süreci ve ihale sonrası tüm süreçleri elektronik ortamda gerçekleştirilebilecektir. Sistem, kullanıcıların ihale sürecinde hata yapmalarını engelleyecek uyarı ve hata mesajlarına sahip olacaktır. Örneğin, yeterlilik alamayacak durumda olan bir firma teklif veremeyecektir.

Kurum yapısı çerçevesinde kullanıcılar tanımlanacak, tanımlanan kullanıcılar kendilerine verilen kullanıcı adı ve şifre ile sadece yetkili oldukları kırımda ihale işlemine müdahil olabileceklerdir. Kullanıcılar kendi seviyelerinde ve tüm alt seviyelerde, ihale usulüne, durumuna (tamamlandı, devam ediyor, iptal edildi), kurum kırımına, ihale adına ve tarih aralığına göre, ihale arayabilecek ve o ihale ile ilgili tüm bilgileri görüntüleyebilecek aynı zamanda yukarıda belirtilen tüm belgelere tekrar ulaşabileceklerdir. 2008 yılında devreye girmesi planlanmaktadır.

5. Bilimsel Araştırma Projeleri Yaşam Döngüsü Otomasyonu (BAP Otomasyonu)

BAP otomasyonu ile, akademik personelin kendi üniversitelerince desteklenen bilimsel araştırma projelerinin yaşam döngüsünü, proje başvurusundan itibaren tüm süreçleri (başvuru, değerlendirme, satın alma ve demirbaş, proje bazlı muhasebe) proje bitinceye kadar online gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Projelerin tüm finansal hareketleri ve demirbaşlar, istenilen birim kırımında (Fakülte, YO, MYO, Enstitü, Merkez v.s.) proje bazlı muhasebe modülü ile takip edilmektedir.

Tüm süreçler boyunca proje başvurusu yapmış öğretim üyeleri, hakemlik için seçilen öğretim üyeleri, komisyon üyeleri ve tüm BAP çalışanları arasında iletişim otomatik mesajlar ve e-postalar ile sağlanmaktadır. Otomasyon, başvurularda daha kısa sürede daha yüksek başarı sağlarken, basılı kağıt tüketimini de en aza indirecektir. Ayrıca hatalı veya eksik evraklardan kaynaklanan proje gecikmeleri de önemli ölçüde ortadan kaldırılacaktır. Basılı kağıtlardaki proje süreçleri tamamen sayısal ortama taşınarak tüm kullanıcıların yetkileri çerçevesinde bilgiye hemen erişimi sağlanacaktır.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Birim Amaç ve Hedefleri

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 1 : Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.	Hedef 1.1 : 2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.
	Hedef 1.2 : 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
	Hedef 1.3 : 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.
	Hedef 1.4 : 2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.
	Hedef 1.5 : Tüm öğretim elemanlarının 2007 yılı sonuna kadar eğitimcilerin eğitimi programını tamamlamaları sağlanacaktır.
	Hedef 1.6 : Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.
	Hedef 1.7 : 2008 yılına kadar, uyarlanması gereken tüm programlar AKTS'ye (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) uyarlanacaktır.
	Hedef 1.8 : 2007 yılı sonuna kadar eğitim programları güncellenecektir.
	Hedef 1.9 : 2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.
	Hedef 1.10 : 2011 yılına kadar ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.
	Hedef 1.11 : 2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.
	Hedef 1.12 : 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.
	Hedef 1.13 : 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir.
	Hedef 1.14 : 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 1 : Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.	Hedef 1.15 : 2011 yılı sonuna kadar, üniversite içi, üniversiteler arası ve yabancı üniversitelerle ortak diploma veren program sayısı toplam programların %5'ine ulaşacaktır.
	Hedef 1.16 : 2011 yılı sonuna kadar, mezunların kazanım (başarı) düzeylerini belirleyecek “akademik değerlendirme mekanizmaları” oluşturulacaktır.
	Hedef 1.17 : 2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.
Amaç 2 : Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek	Hedef 2.1 : 2007 yılı sonuna kadar uluslararası standartlar dikkate alınarak üniversite bilim politikasını saptayacak bir akademik yapılanma oluşturulacaktır.
	Hedef 2.2 : 2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılabacaktır.
	Hedef 2.3 : Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.
	Hedef 2.4 : 2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.
	Hedef 2.5 : 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.
	Hedef 2.6 : Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacaktır.
	Hedef 2.7 : 2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.
	Hedef 2.8 : 2007 yılından itibaren “Nature” ve “Science” dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.
Amaç 3 : Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek.	Hedef 3.1 : 2007 yılı sonuna kadar lisansüstü programlar güncellenecektir.
	Hedef 3.2 : 2007 yılı sonuna kadar doktora derslerinin tekrarı önlenecek, derslerin esas anabilim dallarından alınması sağlanacak.
	Hedef 3.3 : 2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabacaktır.
	Hedef 3.4 : 2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.
	Hedef 3.5 : 2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.
	Hedef 3.6 : 2008 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin “bilim etiği” uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.
	Hedef 3.7 : 2008 yılı sonuna kadar “İyi Laboratuvar Uygulaması” (İLU) yaygınlaştırılıp laboratuvarlarda çalışacak elemanların %100'ünün bu eğitimi almaları sağlanacaktır.
	Hedef 3.8 : 2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkartılacaktır.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 4 : Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamak.	Hedef 4.1 : 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak.
	Hedef 4.2 : 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi gelirlerine katkı yapan birimlerinin sayısını arttırarak araştırma projeleri ve öz-gelirlerinin % 10 artırılmasını sağlamak.
	Hedef 4.3 : 2007 yılı sonuna kadar Üniversitenin her kademesinde yöneticilerin belirlenmesinde/atanmasında araştırma ve inceleme komitelerinin ağırlıklı olarak rol almasını sağlamak.
	Hedef 4.4 : 2008 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.
	Hedef 4.5 : 2008 yılı sonuna kadar Üniversite, birim ve birey düzeyinde Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.
	Hedef 4.6 : 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.
	Hedef 4.7 : 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.
	Hedef 4.8 : 2008 yılı sonuna kadar fiziki kapasite (derslik, laboratuvar, araç gereç vb.) kullanımı ile ilgili veri üretip kullanılmasına yönelik bir sistem oluşturmak.
	Hedef 4.9 : 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.
Amaç 5 : Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek.	Hedef 5.1 : 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.
	Hedef 5.2 : 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi Yerleşkelerinde sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m ² büyüklüğünü % 20 artırmak.
	Hedef 5.3 : 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 6 : Tüm paydaşlarımızla ilişkileri geliştirmek ve halkla ilişkiler faaliyetlerini güçlendirmek.	Hedef 6.1 : 2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.
	Hedef 6.2 : 2007 yılı sonuna kadar Kariyer Merkezini kurmak
Amaç 7 : Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performansı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek.	Hedef 7.1 : 2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.
	Hedef 7.2 : 2008 yılına kadar tüm hizmet birimlerinde memnuniyet düzeyi ölçekleri geliştirilecek ve uygulanacaktır.
	Hedef 7.3 : 2007 yılına kadar paydaşların katılımına açık arama konferansları yapılacaktır.
	Hedef 7.4 : 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde gerçekleştirilen halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin sayısını her yıl %5 artırmak.
	Hedef 7.5 : 2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinde etkin rol almak.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Programın temel amacı, Dokuzuncu Kalkınma Planında ifadesini bulan “istikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen, AB’ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye” vizyonunu esas alarak, insanımızın yaşam kalitesini artırmaya yönelik bir program ve bütçe süreci gerçekleştirmektir.

Ekonomik ve siyasi istikrar, gerçekleştirilen reformlar, ülkemizin genç, eğitilmiş ve girişimci insan gücü, işleyen piyasa ekonomisi, uluslararası rekabete açık sanayisi, doğal ve kültürel değerleri toplumun refahının yaygınlaşarak artmasına katkıda bulunacaktır.

Programın temel amacına hizmet etmek üzere, ülkemizin beşeri ve iktisadi varlıkları etkin bir şekilde değerlendirilerek;

- ekonominin rekabet gücünün artırılması,
- istihdamın artırılması,
- beşeri gelişme ve sosyal dayanışmanın güçlendirilmesi,
- bölgesel gelişmenin sağlanması,
- kamu hizmetlerinde kalite ve etkinliğin artırılması

yolunda gerekli çalışmalar yürütülecektir. Bu program döneminde, eğitim başta olmak üzere, makroekonomik istikrarı ve bütçe dengelerini bozmayacak şekilde, sosyal politikaların uygulanmasına öncelik verilecektir.

Bu çerçevede; eğitim, sağlık, teknolojik araştırma, ulaştırma, içme suyu ve e-devlet yatırımlarına öncelik verilecektir.

Ar-Ge ve yenilikçiliğin geliştirilmesi

Bilim ve teknoloji politikasının temel amacı, bilim ve teknolojiye yetkinleşmek ve bu yetkinliği ekonomik ve sosyal faydaya dönüştürmek üzere özellikle özel sektörün yenilik yeteneğini artırmaktır. Bu çerçevede;

- Bilim ve teknoloji alanında kurumlar arası işbirliğini ve özel kesimin sistem içindeki etkinliğini artıran ulusal yenilik sistemi oluşturulacaktır.
- Özel kesimin Ar-Ge kapasitesi ve talebini artırması desteklenecektir.
- Özel kesim ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik destekler artırılacak ve etkinleştirilecektir. Üniversite ve araştırma kurumlarında Ar-Ge çalışmalarının artırılması ve piyasa talebi doğrultusunda yönlendirilmesi sağlanacaktır.
- Araştırmacı insan gücü kaynağı nitelik ve nicelik yönünden geliştirilecek ve özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.
- Kamu kurumlarındaki sorun ve ihtiyaçların Ar-Ge yoluyla giderilmesine yönelik destekler sağlanacak ve kamu tedarik sistemi Ar-Ge çalışmalarını ve yerli teknoloji geliştirilmesini teşvik eden bir yapıya kavuşturulacaktır.
- Savunma sanayinin yurt dışı bağımlılığını azaltmaya yönelik Ar-Ge destekleri artırılacak, savunma sektörü için geliştirilen teknolojilerin diğer sektörler, üniversitelere, araştırma kuruluşlarına ve KOBİ'lere aktarılması sağlanacaktır.
- AB başta olmak üzere Ar-Ge alanında yetkinleşmiş ülkeler ve bu alanda faaliyet gösteren uluslararası kuruluşlarla işbirliği artırılacaktır.
- Bilim, teknoloji ve yenilik alanlarında toplumsal farkındalık artırılacaktır.
- Teknoloji transfer merkezlerinin kurulmasına yönelik çalışmalar başlatılacaktır.

- Bilim ve teknoloji alanında uygulanan politikaların ve destek mekanizmalarının izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bir sistem kurulacaktır.
- Eğitimin işgücü talebine olan duyarlılığının artırılması
- Eğitimin işgücü talebine olan duyarlılığının artırılması amacıyla yaşam boyu eğitim stratejisi dikkate alınarak ekonominin talep ettiği alanlarda insan gücü yetiştirilmesi ve eğitimin daha esnek bir yapıya kavuşturulması temel amaçtır. Bu çerçevede;
- İş dünyasının talep ettiği nitelikteki işgücünün yetiştirilmesi amacıyla eğitim ile işgücü arasındaki işbirliğini güçlendirecek mekanizmalar oluşturulacaktır.
- Yaşam boyu eğitim stratejisi hazırlanacaktır.
- Bilgi toplumuna dönüşüm süreci ile bölgesel, ulusal ve uluslararası gelişme ve ihtiyaçlar göz önünde tutularak yükseköğretim kurumlarının birim ve programları güncellenecektir.
- Nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik faaliyetlerin finansmanına özel sektörün katılımı artırılacaktır.

Eğitim sisteminin geliştirilmesi

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek eğitim politikasının temel amacıdır. Bu çerçevede;

- Eğitimde kalite, verimlilik ve rekabeti artırmaya yönelik olarak idari yapı yeniden düzenlenecektir.
- Eğitim müfredatı gözden geçirilerek gerekli güncellemelere devam edilecek, ihtiyaç duyulan alanlarda hizmet içi eğitim faaliyetleri yapılacak ve ortaöğretimde program türünü esas alan bir yapıya geçilecektir.
- İlk ve orta öğretimde etkin bir yönlendirme sistemi kurulacaktır.
- Eğitimin tüm kademelerinde donanım ihtiyacı karşılanacak, fiziki altyapı geliştirilecektir.
- İhtiyaç duyulan alanlarda ve bölgelerde öğretmen ve öğretim elemanı sayısı artırılacaktır.
- Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.
- Her kademede eğitime erişimin önündeki engeller kaldırılacak; bölgesel ve cinsiyet farklılıkları giderilecektir.
- Başta şiddet olmak üzere eğitim kurumlarında disiplin sorunlarının giderilmesine ve yurttaşlık bilinci gelişmiş bireyler yetiştirilmesine yönelik önlemler alınacaktır.
- Eğitimin her kademesinde alternatif finansman modelleri geliştirilecektir.

Mevcut Durum ve Performans Programı: Orta Vadeli Programla ilişkili olarak 2008-2010 döneminde, Üniversite Stratejik Planında otuz dokuz adet stratejik hedef yer almaktadır. Bu stratejik hedeflerden on biri kısa vadeli ve yirmi sekizi orta vadelidir.

- 2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.
- 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
- 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.
- 2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.

- Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.
- 2011 yılına kadar ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılabacaktır.
- Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.
- Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacak.
- 2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.
- 2007 yılından itibaren "Nature" ve "Science" dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.
- 2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.
- 2008 yılı sonuna kadar "İyi Laboratuvar Uygulaması" (İLU) yaygınlaştırılıp laboratuvarlarda çalışacak elemanların %100'ünün bu eğitimi almaları sağlanacaktır.
- 2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkartılacaktır.
- 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi gelirlerine katkı yapan birimlerinin sayısını arttırarak araştırma projeleri ve öz-gelirlerinin % 10 artırılmasını sağlamak.
- 2008 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.
- 2008 yılı sonuna kadar fiziki kapasite (derslik, laboratuvar, araç gereç vb.) kullanımı ile ilgili veri üretip kullanılmasına yönelik bir sistem oluşturmak.
- 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.
- 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.

- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.
- 2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.
- 2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50 'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.
- 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde gerçekleştirilen halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin sayısını %5 artırmak.
- 2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinden etkin rol almak.
- 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi Yerleşkelerinde sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m² büyüklüğünü % 20 artırmak.
- 2008 yılı sonuna kadar Üniversite, birim ve birey düzeyinde Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlayarak veri üretilip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.
- 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak.
- 2008 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin “bilim etiği” uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir

C. Diğer Hususlar

4857 sayılı İş Kanununa göre çalışan sigortalı personel 5620 sayılı yasa kapsamında 4/B “Sözleşmeli Personel” statüsüne geçişleri tamamlanmıştır. İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Kurulu oluşturularak, iş tanımlarının yapılması, personelimizin 2008 yılı içerisinde sağlık muayenelerinin yapılarak çalışanların sağlık dosyaları oluşturulacaktır.

İlaç endüstrisinin araştırma geliştirme programları çerçevesinde üniversite ile ilaç sektörünü bir araya getirecek araştırma merkezlerinin faaliyetlerini artırmak planlanmıştır. MAGUM (Medisinal Kimya Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi) ve FATUM (Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi) adlı merkezlerin çalışmaları teşvik edilmiştir.

İletişim Fakültemizin üzerinde önemle durduğu başlıca konulardan biri de Hacettepe radyo ve televizyonunu kurmak üzere RTÜK ile görüşmeler yaparak frekans tahsisini gerçekleştirmektir. Bu amaçla öncelikli olarak radyo frekansı tahsisi için Rektörlük kanalıyla RTÜK’e başvurulmuş olup kararın çıkması beklenmektedir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitemiz bütçe dışı gelirleri Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler, Diğer Gelirler ve Sermaye Gelirleri kalemlerindedir. 2007 yılında toplam 295.234.575 YTL olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşme oranlarına bakıldığında; %101'lik gerçekleşme olmuştur. Aşağıdaki tabloda kalemler bazında gerçekleşmeler görülmektedir.

1.1. Bütçe Dışı Gelirler			
	2007 Bütçesi	2007 Gerçekleşme Durumu (*)	Gerçekleşme Oranı (%)
01 - Vergi Gelirleri	-	-	-
02 - Sosyal Güvenlik Gelirleri	-	-	-
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	26.078.500	25.286.931	96,96
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	240.037.000	253.793.761	105,73
05 - Diğer Gelirler	26.031.500	14.058.577	54,01
06 - Sermaye Gelirleri	-	2.095.306	-
08 - Alacaklardan Tahsilatlar	-	-	-
Toplam	292.147.000	295.234.575	101,05

(*) Finans fazlası toplama dahil değildir.

2007 yılında hazine yardımı tablosuna bakıldığında; 149.121.052.- YTL. Personel Giderleri, 21.595.980.- YTL. Sosyal Güvelik Kurumu Giderleri, 49.600.927.- YTL. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, 8.803.404.- YTL. Cari Transferler ve 94.532.241.- YTL. Sermaye Giderleri olmak üzere toplam 323.653.604 YTL harcanmıştır.

1.2. Üniversite Bütçesi

	Bütçe Ödeneği	Eklenen (*)	Düşülen (**)	Kullanılabilir Serbest Ödenek	Harcama	Bloke	Kalan (***)
01- Personel Giderleri	153.307.000	5.046.212	3.798.078	154.555.134	149.121.052	0	5.434.082
02- Sos. Güv. Kur. D. Prim. Gid.	32.707.000	193.530	10.471.420	22.429.110	21.595.980	0	833.130
03- Mal ve Hizmet Alımları	40.250.000	15.909.178	676.819	55.482.359	49.600.927	0	5.881.432
05- Cari Transferler	4.337.000	4.620.230	0	8.957.230	8.803.404	0	153.826
06- Sermaye Giderleri	61.546.000	88.758.605	842.000	149.462.605	94.532.241	0	54.930.364
TOPLAM	292.147.000	114.527.755	15.788.317	390.886.438	323.653.604	0	67.232.834

* Akreditif, dış proje, kurumiçi tertipler arası aktarma ve yedek ödenekten eklenen.

** Kurum içi tertipler arası aktarmalar ile düşülen

*** 26.049.097.- YTL. dış proje olarak muhasebeleştirilmiş, 3.263.296 YTL. akreditif artığı ile ödenek gönderme belgesine bağlanan 22.278 YTL. ile 4.800 YTL. ödenek gönderme belgesine bağlanmayan şartlı bağış, ödenek gönderme belgesine bağlanan 5.685.406 YTL. ile ödenek gönderme belgesine bağlanmayan 3.784.404 YTL. öz gelir 2008 yılına devretmiş, 28.423.553 YTL. iptal edilen ödenektir.

Üniversitemiz öz gelir tablosuna bakıldığında; 2007 yılında 52.076.500.- YTL özgelir hedeflenmiş, 2006 yılında 17.773.561.- YTL finans fazlası devretmiştir. Ancak 2007 yılında toplam 45.112.621.- YTL. öz gelirler gerçekleşmiştir. Bunun 53.416.372.- YTL. si harcanmış olup, 2008 yılına finans fazlası olarak 9.469.810.- YTL. devretmiştir. 2007 yılında yaklaşık % 86,63'lik öz gelir gerçekleşmesi olduğu görülmektedir.

1.3. Öz Gelir						
	Bütçe Ödeneği	2006 Yılından Devreden	2007 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu %	Gider/ Harcama	Sonuç (Kalan/ Bloke)
Bilimsel Araştırmalar	26.230.000	10.337.945	18.634.970	71,04	26.293.039	2.679.876
SKS Bütçesi	20.101.500	6.261.147	20.937.312	104,15	20.941.969	6.256.490
Yaz Okulu	1.441.000	43.657	747.678	51,88	746.799	44.536
İkinci Öğretim	1.074.000	237.779	1.042.823	97,09	857.392	423.210
Kira Gelirleri	2.665.000	857.713	1.574.532	59,08	2.405.875	26.370
Tezsiz Yüksek lisans	565.000	0	0	-	0	0
Arsa Satışı	0	0	2.093.056	-	2.083.056	10.000
Taşıt Satışı	0	33.120	2.250	-	33.120	2.250
Şartlı Bağış	0	2.200	80.000	-	55.122	27.078
TOPLAM	52.076.500	17.773.561	45.112.621	86,62	53.416.372	9.469.810

1.4. ÖZ GELİRLER (Gider Gerçekleşmesi)

	2005		2006		2007	
	Büt. Öd.	Gerçekleşme	Büt. Öd.	Gerçekleşme	Büt. Öd.	Gerçekleşme
SKS (Öğrenci Katkı Payı)	14.932.836	14.932.836	19.950.000	18.936.796	20.101.500	20.941.969
İkinci Öğretim	1.026.300	1.026.300	1.736.000	1.114.726	1.074.000	857.392
Yaz Okulu	555.195	555.195	774.000	693.466	1.441.000	746.799
Kiralar	1.441.155	1.441.155	3.625.000	3.558.166	2.665.000	2.405.875
Döşe	17.081.590	17.081.590	24.950.000	20.420.604	26.230.000	26.293.039
Tezsiz Yük. Lisans	0	0	0	0	565000	0
Arsa Satışı	0	0	0	0	0	2.083.056
Taşıt Satışı	0	0	0	0	0	33.120
Şarhlı Bağış	0	2.200	0	0	0	55.122
TOPLAM	35.037.076	35.037.076	51.035.000	44.723.758	52.076.500	53.416.372

1.5 FAKÜLTELER (2005-2007)

YTL.						
	2005		2006		2007	
FAKÜLTELER	Büt.Öd.	Gerçekleş.	Büt.Öd.	Gerçekleş.	Büt.Öd.	Gerçekleş.
Diş Hekimliği Fakültesi	10.530.000	6.997.146	9.466.000	9.585.203	13.351.200	16.988.684
Eczacılık Fakültesi	4.885.000	4.751.626	5.156.000	4.897.357	5.767.550	5.395.548
Edebiyat Fak.	7.188.000	7.250.640	7.549.000	7.910.332	8.686.030	8.426.054
Eğitim Fak.	4.148.000	4.512.651	4.817.000	4.908.241	6.427.050	5.629.041
Fen Fakültesi	8.051.000	7.905.577	8.396.000	8.600.646	9.642.550	9.735.508
Güzel Sanatlar Fak.	3.932.000	3.775.544	3.347.000	3.958.816	3.575.400	5.054.559
İktisadi ve İdari Bil.Fak.	3.417.000	3.590.668	3.900.000	5.464.067	6.809.470	7.155.912
Mühendislik Fakültesi	11.753.000	12.717.495	13.600.000	15.709.109	14.898.500	15.376.958
Tıp Fakültesi	28.747.000	27.384.161	30.016.000	29.561.509	32.461.350	31.965.210
İletişim Fakültesi	0	0	0	2.434	260.000	298.897
Hukuk Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Fakülteler Toplamı	82.651.000	78.885.508	86.247.000	90.597.714	101.879.100	106.026.371

	2005		2006		2007	
YATIRIM BÜTÇESİ	Büt.Öd.	Gerçekleş.	Büt.Öd.	Gerçekleş.	Büt.Öd.	Gerçekleş.
Diş Hekimliği Fakültesi	4.900.000	1.468.251	3.500.000	3.499.992	6.500.000	10.349.982
Mühendislik Fakültesi	1.250.000	2.704.265	3.000.000	4.999.989	3.000.000	3.974.545
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.350.000	1.300.552	500.000	1.397.627	500.000	2.280.108
Fakülteler Toplam Yatırım	7.500.000	5.473.068	7.000.000	9.897.608	10.000.000	16.604.635

1.6 ENSTİTÜLER						
	2005		2006		2007	
ENSTİTÜLER	Büt.Öd.	Gerçekleş.	Büt.Öd.	Gerçekleş.	Büt.Öd.	Gerçekleş.
Atatürk İlk.ve İnk.Tar.Ens.	500.040	452.052	501.000	502.647	612.800	566.859
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	353.500	359.717	413.000	351.558	465.600	335.265
Fen Bilimleri Enstitüsü	2.135.500	1.718.027	2.023.000	1.558.534	1.984.900	1.419.457
Güzel Sanatlar Enstitüsü	44.000	7.507	25.000	5.529	40.500	5.690
Halk Sağlığı Enstitüsü	128.500	118.397	154.000	105.454	127.000	108.194
Nöro.Bilim.ve Psik.Enst.	340.000	224.976	347.000	319.353	424.600	305.115
Nüfus Etütleri Ens.	203.000	83.657	469.500	363.291	501.000	407.594
Nükleer Bilimler Enstitüsü	419.500	396.624	103.000	65.178	94.860	72.297
Onkoloji Enstitüsü	759.500	722.883	852.500	739.607	1.009.700	791.976
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.384.500	1.388.100	1.601.000	1.423.379	1.641.000	1.459.560
Sosyal Bilimler Ens.	3239.000	2.848.346	3.169.000	2.652.439	3.110.600	2.620.703
Türkiyat Arş.Ens.	56.000	46.183	60.000	51.892	54.000	55.900
Bilişim Enstitüsü	46.500	53.195	67.000	64.767	86.000	93.932
Enstitüler Toplamı	9.609.540	8.419.664	9.785.000	8.203.628	10.152.560	8.242.542

1.7 YÜKSEKOKULLAR

	2005		2006		2007	
MESLEK YÜKSEKOKULLARI (2 YIL)	Büt. Öd.	Gerçekleşme	Büt. Öd.	Gerçekleşme	Büt. Öd.	Gerçekleşme
Sosyal Bilimler Mes.Y.Ok.	1.061.000	894.791	1.086.000	849.196	988.900	976.099
Bala Meslek Yüksekokulu	0	0	0	25.088	171.400	132.176
Ürgüp Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	246.550	0
Hacettepe Mes.Y.Ok.	57.500	145.925	145.000	281.738	373.000	325.108
Polatlı Sağ. Hizme. Meslek Y.Ok.	99.000	133.651	147.000	164.944	206.900	246.854
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Y.Ok.	124.960	167.081	164.000	338.359	413.400	409.677
Sağlık Hizmetleri Meslek Y.Ok.	936.000	809.857	980.500	795.074	969.300	743.214
YÜKSEKOKULLAR (4 YIL)						
Devlet Konservatuvarı	6.567.000	6.774.686	6.628.000	6.570.628	8.534.100	7.450.552
Ev Ekonomisi Yük.Ok.	1.318.000	1.253.509	1.410.500	1.117.372	1.513.530	783.485
FTR.Y.Ok.	2.023.000	1.986.633	2.185.000	2.113.198	2.512.000	2.348.989
Hemşirelik Y.Ok.	1.216.000	1.127.328	1.323.000	1.112.962	1.420.230	1.197.899
Mesleki Tekn. Y.Ok.	604.000	461.030	520.000	470.879	584.230	421.366
Sağlık Teknolojisi Yüksekokulu	1.232.000	1.170.095	1.341.000	1.247.868	1.491.800	1.303.259
Sağlık İdaresi Y.Ok.*	766.500	704.298	829.000	257.532	0	0
Sosyal Hiz. Y.Ok.*	1.382.000	1.179.349	1.409.500	385.658	0	0
Spor Bilimleri Yük.Ok.	1.131.500	1.079.136	1.256.500	1.185.182	1.438.500	1.244.749
Yabancı Diller Yük.Ok.	3.040.000	3.575.907	3.892.000	3.867.025	4.693.300	4.206.694
Kaman Meslek Y..Ok.						
Yüksekokullar Toplamı	21.558.460	21.463.276	23.317.000	20.782.703	25.557.140	21.790.121

YATIRIM BÜTÇESİ						
Devlet Konservatuvarı	950.000	915.252	350.000	249.248	400.000	399.999

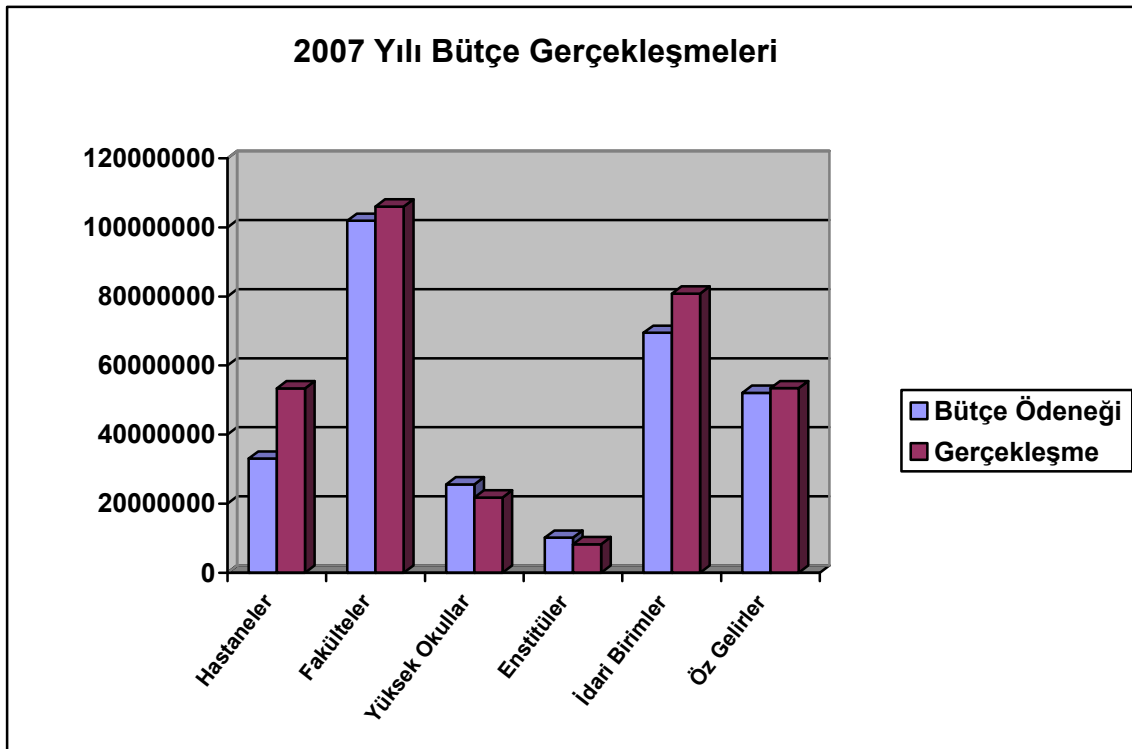
*2006 Yılı içerisinde İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesine bağlanmıştır.

1.8 İDARİ BİRİMLER					YTL.	
DESTEK HİZ. BİRİMLERİ	2005		2006		2007	
	Büt. Öd.	Gerçekleşme	Büt. Öd.	Gerçekleşme	Büt. Öd.	Gerçekleşme
Cari	45.522.000	42.862.611	49.291.500	48.144.819	51.658.300	54.391.135
Yatırım	14.691.000	17.768.211	17.514.000	20.889.903	13.654.000	17.642.353
Transfer	38.098.000	4.696.250	4.162.000	5.415.670	4.137.000	8.757.229
TOPLAM	98.311.000	65.327.072	70.967.500	74.450.392	69.449.300	80.790.717

BİLİMSEL ARAŞTIRMALAR	2005		2006		2007	
	Büt.Öd.	Gerçekleşme	Büt.Öd.	Gerçekleşme	Büt.Öd.	Gerçekleşme
Hazine Cari	1.342.000	1.326.702	1.421.000	1.419.371	1.000.000	1.440.479
Hazine Yatırım	1.594.000	2.198.226	9.044.000	12.561.465	6.304.000	5.414.696
Döner Sermaye Katkısı	17.081.590	17.081.590	24.950.000	20.420.604	26.230.000	26.293.039
TOPLAM	20.017.590	20.606.518	35.415.000	34.401.440	33.534.000	33.148.214

HASTANELER VE DİĞER MERKEZLER	2005		2006		2007	
	Büt. Öd.	Gerçekleşme	Büt. Öd.	Gerçekleşme	Büt. Öd.	Gerçekleşme
Hastaneler	51.458.000	32.476.541	63.899.000	31.529.755	33.032.400	53.387.479
Diğer Merkezler	217.000	87.891	112.500	10.226	0	0
TOPLAM	51.675.000	32.564.432	64.011.500	31.539.981	33.032.400	53.387.479

1.9 GENEL İÇMAL	2005		2006		2007	
	Büt. Öd.	Gerçekleşme	Büt. Öd.	Gerçekleşme	Büt. Öd.	Gerçekleşme
Hastaneler	51.458.000	32.476.541	63.899.000	31.529.755	33.032.400	53.387.479
Diğer Merkezler	217.000	87.891	112.500	10.226	0	0
Fakülteler	82.651.000	78.885.508	86.247.000	90.597.714	101.879.100	106.026.371
Yüksekokullar	21.558.460	21.463.276	23.317.000	20.782.703	25.557.140	21.790.121
Enstitüler	9.609.540	8.419.664	9.785.000	8.203.628	10.152.560	8.242.542
İdari Birimler	98.311.000	65.327.072	70.967.500	74.450.392	69.449.300	80.790.717
Öz Gelirler	35.037.076	35.037.076	51.035.000	44.723.758	52.076.500	53.416.372
GENEL TOPLAM	298.842.076	241.697.028	305.363.000	270.298.176	292.147.000	323.653.602



2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin 2007 Yılı Bütçesinin ekonomik sınıflandırma kodunun birinci düzeyi incelenecek olursa;

01- Personel Giderleri:

Bu tertibe 153.307.000 – YTL. ödenek tahsis edilmiş, gerçekleşme oranı % 97,27 olan 149.121.052 YTL. ödenek harcamış, kurum içi aktarma ile 5.046.212 – YTL. eklenmiş, 3.798.078 – YTL. düşülerek 5.434.082 – YTL. ödenek tenkis edilmiştir.

02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:

Bu tertibe 32.707.000 – YTL. ödenek tahsis edilmiş (5510 sayılı yasaya göre personel tedavi giderlerine ilişkin sağlık gid. primi bu ödenek içinde değerlendirilmiştir.), gerçekleşme oranı % 66,03 olan 21.595.980 – YTL. ödenek harcamış, kurum içi aktarma ile 193.530 – YTL. eklenmiş, 10.471.420 – YTL. düşülerek (5510 sayılı yasanın anayasa mahkemesince iptal edilmesi nedeniyle bu ödeneğin bir kısmı 03.9- tertipine aktarılmıştır.), 833.130 - YTL. ödenek tenkis edilmiştir.

03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri:

Bu tertibe 40.250.000 – YTL. ödenek tahsis edilmiş (5510 sayılı yasa gereği 03.9 tertibine ilişkin tedavi giderleri 02 tertibinde sağlık gid. primi olarak konmuştur.), gerçekleşme oranı % 123,23 olan 49.600.927 – YTL. ödenek harcamış, kurum içi aktarma ile 15.909.178 – YTL. eklenmiş, 676.819 – YTL. düşülerek 5.881.432 – YTL. ödenek tenkis edilmiştir. Tenkis edilen ödenekten 9.075.– YTL. akreditif artışı ile 7.078,40 – YTL. şartlı bağış 2008 yılına devretmiştir.

05- Cari Transferler:

Bu tertibe 4.337.000.– YTL. ödenek tahsis edilmiş, gerçekleşme oranı % 202,98 olan 8.803.404 – YTL. ödenek harcamış, kurum içi aktarma ile 230 – YTL., 4.620.000.- YTL. yedek ödeneklen eklenmiş ve 153.826 – YTL. ödenek tenkis edilmiştir.

06- Sermaye Giderleri:

Bu tertibe 61.546.000 – YTL. ödenek tahsis edilmiş, gerçekleşme oranı % 153,60 olan 94.532.242 – YTL. ödenek harcamış, akreditif artışı olarak 12.099.994 – YTL. , dış proje devri olarak 41.622.780 – YTL., 20.000.- YTL. şartlı bağış, kurum içi aktarma ve yedek ödenekten aktarma ile 35.015.831.– YTL. eklenmiş, 842.000 – YTL. düşülerek 54.930.363 – YTL. ödenek tenkis edilmiştir. Tenkis edilen ödenekten 3.254.221 – YTL. akreditif artışı ile 26.049.097 – YTL. dış proje 20.000.- YTL. şartlı bağış 2008 yılına devretmiştir.

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine göre 2007 yılında Üniversitemizin faaliyetlerine ilişkin 2006 yılı ile karşılaştırılmalı tablo ise aşağıda gösterilmiştir.

2.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Hesap Kodu	Hesap Adı	Önceki Yıl (2006)				Cari Yıl Bilanço (2007)			
		Borç	Alacak	Bakiye		Borç	Alacak	Bakiye	
				Borç Artık	Alacak Artık			Borç Artık	Alacak Artık
100	KASA HESABI	931.883,42	931.795,61	87,81	0,00	1.348.785,18	1.348.785,18	0,00	0,00
102	BANKA HESABI	270.521.934,30	263.906.943,33	6.614.990,97	0,00	307.239.830,48	302.275.150,35	4.964.680,13	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	261.885.742,73	261.885.742,73	0,00	0,00	302.288.025,46	302.288.025,46	0,00	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	2.622.446,63	900.119,46	1.722.327,17	0,00	2.231.807,10	1.603.335,03	628.472,07	0,00
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	895.509,99	1.110.079,13	0,00	214.569,14	1.603.335,03	1.603.335,03	0,00	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	927.760,00	927.760,00	0,00	0,00	1.301.721,58	1.301.721,58	0,00	0,00
120	GEİİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	271.000.224,15	197.900.224,15	73.100.000,00	0,00	328.200.000,00	247.595.000,00	80.605.000,00	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.668.113,98	1.342.617,44	1.325.496,54	0,00	4.802.022,60	1.936.855,70	2.865.166,90	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	10.459.575,67	1.492.214,81	8.967.360,86	0,00	18.233.594,64	18.233.594,64	0,00	0,00
152	MAMUL HESABI	377.795,64	0,00	377.795,64	0,00	380.021,98	380.021,98	0,00	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	11.054.280,97	11.054.280,97	0,00	0,00	12.367.873,28	12.367.873,28	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	7.853.931,71	7.853.931,71	0,00	0,00	9.071.207,01	9.071.207,01	0,00	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	14.200.657,37	7.419.765,76	6.780.891,61	0,00	18.184.539,90	9.361.315,63	8.823.224,27	0,00
164	AKREDİTİFLER HESABI	18.732.474,09	6.623.404,69	12.109.069,40	0,00	14.747.116,30	10.275.501,69	4.471.614,61	0,00
167	DOĞRUDAN DIŞ PROJE KREDİ KULLANIMLARI AVANS VE AKREDİTİFLERİ HS.	41.622.779,98	0,00	41.622.779,98	0,00	41.622.779,98	15.573.683,41	26.049.096,57	0,00
180	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER HESABI	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	0,00	165,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	17.523,00	0,00	17.523,00	0,00	17.523,00	0,00	17.523,00	0,00
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	22.965,40	0,00	22.965,40	0,00	22.965,40	0,00	22.965,40	0,00
252	BİNALAR HESABI	0,00	0,00	0,00	0,00	1.353.892,86	0,00	1.353.892,86	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	41.374.951,56	0,00	41.374.951,56	0,00	97.796.048,18	97.796.048,18	0,00	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	0,00	0,00	0,00	0,00	1.194.000,00	1.194.000,00	0,00	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	14.672.505,66	0,00	14.672.505,66	0,00	32.479.446,74	32.479.446,74	0,00	0,00
256	DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	99.710,00	0,00	99.710,00	0,00	99.710,00	0,00	99.710,00	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	4.976,06	59.450.744,51	0,00	59.445.768,45	59.445.768,45	59.445.768,45	0,00	0,00
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	63.763.199,31	0,00	63.763.199,31	0,00	149.453.966,15	47.261.854,82	102.192.111,33	0,00
260	HAKLAR HESABI	8.677.095,34	0,00	8.677.095,34	0,00	16.882.786,17	0,00	16.882.786,17	0,00
267	DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARIİKLAR HESABI	64.654,87	0,00	64.654,87	0,00	64.654,87	0,00	64.654,87	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	0,00	8.741.750,21	0,00	8.741.750,21	0,00	8.741.750,21	0,00	8.741.750,21
280	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER HESABI	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	165,00	0,00	0,00
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARIKLAR HESABI	0,00	0,00	0,00	0,00	81,42	81,42	0,00	0,00
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	81,42	81,42	0,00	0,00
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	11.741.643,14	23.231.297,34	0,00	11.489.654,20	40.741.731,86	58.786.825,03	0,00	18.045.093,17
329	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	2.115.599,11	2.188.979,11	0,00	73.380,00	72.936,13	99.486,13	0,00	26.550,00
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	508.891,78	1.169.192,36	0,00	660.300,58	585.459,10	1.162.196,75	0,00	576.737,65

2007 MALİ YILI FAALİYET RAPORU

Hesap Kodu	Hesap Adı	Önceki Yıl (2006)				Cari Yıl Bilanço (2007)			
		Borç	Alacak	Bakiye		Borç	Alacak	Bakiye	
				Borç Artık	Alacak Artık			Borç Artık	Alacak Artık
333	EMANETLER HESABI	6.655.176,61	14.124.888,52	0,00	7.469.711,91	10.059.049,18	16.044.430,89	0,00	5.985.381,71
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	15.373.054,65	17.502.074,29	0,00	2.129.019,64	16.061.880,41	18.312.370,22	0,00	2.250.489,81
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	39.295.437,52	39.396.508,16	0,00	101.070,64	46.266.373,01	46.472.392,69	0,00	206.019,68
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	49.133,54	49.133,54	0,00	0,00	58.311,91	58.713,66	0,00	401,75
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	69.274,46	69.274,46	0,00	0,00	8.767,66	8.767,66	0,00	0,00
403	KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI		26.730.722,12	0,00	26.730.722,12	0,00	41.622.779,98	0,00	41.622.779,98
500	NET DEĞER HESABI	151.546.527,98	185.396.596,99	0,00	33.850.069,01	147.809.057,93	118.222.219,06	29.586.838,87	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	89.303.743,97	178.607.487,94	0,00	89.303.743,97	130.407.389,22	260.814.778,44	0,00	130.407.389,22
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	39.525.989,72	80.629.634,97	0,00	41.103.645,25	41.103.645,25	111.868.954,12	0,00	70.765.308,87
600	GELİRLER HESABI	310.843.276,24	310.843.276,24	0,00	0,00	308.229.877,44	308.229.877,44	0,00	0,00
610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	143.006,39	143.006,39	0,00	0,00	259.837,63	259.837,63	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	267.653.173,95	267.653.173,95	0,00	0,00	236.014.559,67	236.014.559,67	0,00	0,00
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	308.686.939,02	308.686.939,02	0,00	0,00	306.026.193,60	306.026.193,60	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	246.705.966,85	246.705.966,85	0,00	0,00	297.755.905,73	297.755.905,73	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	244.333.630,81	244.333.630,81	0,00	0,00	295.802.639,48	295.802.639,48	0,00	0,00
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	144.422,24	144.422,24	0,00	0,00	325.143,40	325.143,40	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	257.104.608,92	257.104.608,92	0,00	0,00	324.481.918,98	324.481.918,98	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	256.421.035,25	256.421.035,25	0,00	0,00	323.675.936,51	323.675.936,51	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	500.643.631,32	500.643.631,32	0,00	0,00	619.211.708,52	619.211.708,52	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	433.740.954,03	433.740.954,03	0,00	0,00	469.098.489,28	469.098.489,28	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	456.346.664,73	456.346.664,73	0,00	0,00	86.707.188,90	410.360.793,38	0,00	323.653.604,48
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	322.437.127,70	322.437.127,70	0,00	0,00	382.391.300,38	58.737.695,90	323.653.604,48	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	322.437.127,70	322.437.127,70	0,00	0,00	382.426.611,20	382.426.611,20	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	322.437.127,70	322.437.127,70	0,00	0,00	382.391.300,38	382.391.300,38	0,00	0,00
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	256.340.003,52	256.340.003,52	0,00	0,00	323.688.915,30	323.688.915,30	0,00	0,00
910	TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	24.549.940,34	5.692.742,18	18.857.198,16	0,00	24.601.323,74	3.564.458,30	21.036.865,44	0,00
911	TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	5.692.742,18	24.549.940,34	0,00	18.857.198,16	3.564.458,30	24.601.323,74	0,00	21.036.865,44
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	72.555.124,61	72.555.124,61	0,00	0,00	117.071.352,03	90.030.918,22	27.040.433,81	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	72.555.124,61	72.555.124,61	0,00	0,00	89.944.948,22	116.985.382,03	0,00	27.040.433,81
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	1.507.095,72	186.384,31	1.320.711,41	0,00	1.320.711,41	1.106.271,92	214.439,49	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	186.384,31	1.507.095,72	0,00	1.320.711,41	1.106.271,92	1.320.711,41	0,00	214.439,49
Toplam		6.084.102.272,45	6.084.102.272,45	301.491.314,69	301.491.314,69	6.831.705.108,86	6.831.705.108,86	650.573.245,27	650.573.245,27

3- Mali Denetim Sonuçları

İç mali denetimler; Üniversitemizin iç denetçileri tarafından, 12/07/2006 tarih ve 26226 sayılı İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik uyarınca yapılması gerekmektedir. 2007 yılında bu tür denetim yapılmamıştır. Ayrıca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Birimi tarafından ve Harcama Birimlerince mali işlemlerimiz ön mali kontrole tabi tutulmaktadır.

Dış denetim ise; Sayıştay tarafından yapılmaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı muhasebe işlemlerinin birer örneği Sayıştay'a denetim için gönderilmektedir. Mali yıl içinde yapılan denetim sonuçları bir sonraki yıl içerisinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilmektedir.

4- Diğer Hususlar

Maliye Bakanlığınca yayınlanan ve 31 Aralık 2008 tarihine kadar Üst Yönetici tarafından onaylanarak yürürlüğe konulacak İç Kontrol Standartları çalışmalarımız devam etmektedir. Bu çalışmaları Diğer Üniversite yetkilileri ile birlikte yapılacak çalışmalar ile geliştirme çabası içindeyiz.

B. Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1- Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz alt birimlerinin verdiği bilgiler çerçevesinde 2007 yılında öğretim üyelerimiz ve idari personelimiz tarafından toplam 2.063 adet ulusal ve uluslar arası toplantı düzenlenmiştir. Düzenlenen bu etkinliklerin %34'ü eğitim semineridir.

1.1.1 Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantı Sayısı (Üniversite Öğretim Üyeleri veya İdari Kesim Tarafından Düzenlenen)						
Faaliyet Türü	Fakülte	Enstitü	Y.Okul	Meslek Y.Okulu	İdari Birimler	Toplam
Sempozyum ve Kongre	192	31	5	0	12	240
Konferans	172	42	3	0	3	220
Panel	61	9	0	0	0	70
Eğitim Semineri	576	78	36	2	25	717
Diğer Seminerler	502	28	4	19	4	557
Açık Oturum	15	0	0	0	0	15
Söyleşi	22	4	4	0	0	30
Tiyatro	5	0	14	1	0	20
Konser	7	0	25	1	0	33
Sergi	82	1	0	2	0	85
Turnuva	2	0	4	2	1	9
Teknik Gezi	63	0	0	2	2	67
Toplam	1,699	193	95	29	47	2,063

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği etkinliklere katılımı da desteklemektedir. 2007 yılında üniversitemiz personelinin toplam 10.665 kişi diğer üniversite veya kurumlarda düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

1.1.2 Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantılara Katılan Sayısı (Üniversite ve Diğer Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen Toplantılara Öğretim Elemanı/İdari Personel Katılımı)

Faaliyet Türü	Fakülte	Enstitü	Y.Okul	Meslek Y.Okulu	İdari Birimler	Toplam
Sempozyum ve Kongre	3.420	517	98	18	12	4.065
Konferans	850	217	126	4	3	1.200
Panel	396	86	0	0	0	482
Eğitim Semineri	920	139	218	3	38	1.318
Diğer Seminerler	482	30	474	0	51	1.037
Açık Oturum	39	12	0	0	0	51
Söyleşi	98	54	50	1	0	203
Tiyatro	156	10	43	6	0	215
Konser	560	15	900	7	0	1.482
Sergi	301	15	0	1	0	317
Turnuva	18	0	25	6	0	49
Teknik Gezi	166	76	1	2	1	246
Toplam	7.406	1.171	1.935	48	105	10.665

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma, yemek ve sağlık hizmetleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

1.1.3. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri

	Barınma Hizmeti			Yemek Hizmetleri	Sağlık Hizmetleri	
	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	Oda Başına Kişi Sayısı	Yemek Hizmetinden Yararlanan Sayısı	Mediko Sağlık Hizmetinden Yararlananların Sayısı	Medikodan 2. ve 3. Basamak Sevk Edilenlerin Sayısı
Öğrenci	3.965	270	2	581.863	28.984	3.820
Personel	62	365	1	373.736	66.645	21.428
Toplam	4.027	635	3	955.599	95.629	25.248

Üniversitemiz öğrencilerinden toplam 238'i spor aktivitelerine katılmaktadır. Çeşitli alanlarda katıldığımız müsabakalar sonucunda toplam 14 adet madalya kazanılmıştır.

1.1.4. Sporcu Bilgileri

	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	29	238	14	0

1.2- Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz alt birimlerinden alınan bilgilere göre toplam 6.145 adet indekslere giren hakemli dergilerde yapılan yayın bulunmaktadır.

1.2.1. İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar					
	Uluslar Arası Makale	Ulusal Makale	Uluslar Arası Bildiri	Ulusal Bildiri	Kitap
Fakülte	1,860	947	1,439	1,392	247
Yüksekokul	7	19	43	63	1
Enstitü	134	37	29	86	40
Meslek Yüksekokulu	1	1	3	6	0
İdari Birimler	0	0	0	0	1
Toplam	2,002	1,004	1,514	1,547	289

Eğitim kurumları için önemli bir kriter olan Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı, Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı, Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı ve Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı aşağıdaki tabloda görülmektedir.

1.2.2. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı				
	Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
Fakülte	830	255	1,082	1,914
Yüksekokul	11	2	14	17
Enstitü	40	27	41	156
Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0
İdari Birimler	1	1	0	0
Toplam	882	285	1,137	2,087

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığından alınan yayınlarla ilgili veriler aşağıdadır.

1.2.3. 2007 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınlar

WOS'da İndekslenen	Tüm Dokümanlar
İndeksleme Yılına Göre	174

Eğitim birimlerimize göre yayın sayılarının dağılımına bakılırsa WOS’da en çok Tıp Fakültesinden yayın indekslenmiştir.

1.2.4. 2007 Yılı Wos'da İndekslenen H.Ü. Yayın Sayılarının İndekslere ve Fakültelere Göre Dağılımı

Birim	SCI	SSCI	A&HCI
Diş Hekimliği Fak.	44	0	0
Eczacılık Fak.	120	2	0
Edebiyat Fak.	0	0	0
Eğitim Fak.	0	3	0
Enstitüler	115	0	0
Fen Fak.	109	0	0
İktisadi İdari Bilimler Fak.	0	0	0
Meslek Yüksekokulları	1	0	0
Mühendislik Fak.	0	0	0
Tıp Fak.	710	0	0
Yüksekokullar	6	0	0
Toplam	1.105	5	0

1.3- Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitemizde Erasmus kapsamında yapılan toplam 326 adet ikili anlaşma bulunmaktadır.

1.3.1. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (Erasmus)				
No	Üniversite Adı	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
1	Hochschule für Musik und Theater Leipzig	Almanya	2007-2009	Devlet Konservatuarı
2	Hochschule für Musik und Theater Leipzig	Almanya	2007-2009	Devlet Konservatuarı
3	Universität Ulm	Almanya	2007-2009	Eczacılık Fakültesi
4	Universität des Saarlandes	Almanya	2005-2007	Eczacılık Fakültesi
5	Universität Stuttgart	Almanya	2007-2009	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
6	Johannes Gutenberg Universität Mainz	Almanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
7	Phillips-Universität Marburg	Almanya	2008-2010	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
8	Bonn Üniversitesi	Almanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
9	Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg	Almanya	2008-2012	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
10	Padagogische Hochschule Heidelberg	Almanya	2006-2008	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
11	Universität Mannheim	Almanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı Bölümü
12	Bonn Üniversitesi	Almanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Antropoloji
13	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	Almanya	2007-2009	Edebiyat Fakültesi, Bilgi ve BelgeYönetimi
14	RWTH Aachen University	Almanya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Felsefe Bölümü
15	Universität des Saarlandes	Almanya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Felsefe Bölümü
16	Ludwig-Maximilians-Universität München	Almanya	2008-2010	Edebiyat Fakültesi, Fizik Mühendisliği
17	Universität Dortmund	Almanya	2007-2012	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dili ve Edebiyatı
18	Ruhr-Universität Bochum	Almanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Psikoloji Bölümü
19	Phillips-Universität Marburg	Almanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Sanat Tarihi
20	Technische Universität Chemnitz	Almanya	2007-2012	Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji
21	Phillips-Universität Marburg	Almanya	2006-2008	Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji Bölümü
22	Johannes Gutenberg Universität Mainz	Almanya	2006-2011	Edebiyat Fakültesi, Türk Dili ve Edebiyatı
23	Universität Augsburg	Almanya	2007-2010	Eğitim Fakültesi, Alman Dili Eğitimi
24	Ruprecht-Karls Universität Heidelberg	Almanya	2007-2013	Eğitim Fakültesi, Alman Dili Eğitimi
25	Universität Dortmund	Almanya	2007-2011	Eğitim Fakültesi, Biyoloji Eğitimi ABD
26	Padagogische Hochschule Heidelberg	Almanya	2007-2009	Eğitim Fakültesi, Biyoloji Eğitimi
27	Universität Augsburg	Almanya	2006-2010	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi
28	Padagogische Hochschule Heidelberg	Almanya	2007-2008	Eğitim Fakültesi, Kimya Eğitimi
29	Georg-August-Universität Göttingen	Almanya	2005-2010	Fen Fakültesi, Biyoloji Bölümü
30	Universität Bremen	Almanya	2006-2009	Fen Fakültesi, Biyoloji Bölümü
31	Universität Dortmund	Almanya	2007-2008	Fen Fakültesi, İstatistik
32	Universität Bremen	Almanya	2006-2008	Fen Fakültesi, Kimya Bölümü
33	Eberhard Karls Universität	Almanya	2007-2009	Fen Fakültesi, Matematik Bölümü
34	Fachhochschule Osnabrück	Almanya	2007-2009	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu
35	Fachhochschule Coburg	Almanya	2007-2009	Güzel Sanatlar Fak., İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
36	Fachhochschule Worms	Almanya	2006-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
37	Universität Leipzig	Almanya	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
38	Universität Leipzig	Almanya	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
39	Fachhochschule Worms	Almanya	2007-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme

No	Üniversite Adı	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
40	Universität Leipzig	Almanya	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
41	Universität Leipzig	Almanya	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
42	Fachhochschule Nordhausen	Almanya	2006-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
43	Fachhochschule Koblenz	Almanya	2006-2011	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
44	Universität Bremen	Almanya	2004-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Kamu Yönetimi
45	Universitaet Duisburg-Essen	Almanya	2008-2009	İkt. ve İdari Bilimler Fak., Siyaset Bil. ve Kamu Yön.
46	Katholische Stiftungsfachhochschule Munich	Almanya	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
47	Evangelische Fachhochschule Berlin	Almanya	2007-2011	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
48	Evangelische Fachhochschule Reutlingen-Ludwigsburg	Almanya	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
49	Evangelische Fachhochschule Freiburg	Almanya	2004-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
50	Katholische Hochschule für Sozialwesen Berlin	Almanya	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
51	Fachhochschule Dortmund	Almanya	2005-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
52	Alice-Salomon-Fachhochschule Berlin	Almanya	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
53	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg	Almanya	2007-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
54	Evangelische Fachhochschule Hannover	Almanya	2004-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
55	Fachhochschule Koblenz	Almanya	2007-2011	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
56	Universität Bremen	Almanya	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fak., Uluslararası İlişkiler
57	Albert-Ludwigs-Universität Freiburg	Almanya	2007-2010	İletişim Fakültesi
58	Universität Augsburg	Almanya	2007-2010	İletişim Fakültesi
59	Ludwig-Maximilians-Universität München	Almanya	2007-2008	İletişim Fakültesi
60	Freie Universität Berlin	Almanya	2007-2008	İletişim Fakültesi
61	Eberhard Karls Universität	Almanya	2007-2008	İletişim Fakültesi
62	Technische Universität Ilmenau	Almanya	2007-2009	Mühendislik Fak., Elektrik-Elektronik Mühendisliği
63	Freidrich-Schiller Universität	Almanya	2006-2008	Mühendislik Fak., Elektrik-Elektronik Mühendisliği
64	Universität Dortmund	Almanya	2006-2008	Mühendislik Fak., Elektrik-Elektronik Mühendisliği
65	Johannes Gutenberg Universität Mainz	Almanya	2006-2008	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Bölümü
66	University of Applied Sciences Cologne Fachhochschule Köln	Almanya	2005-2007	Mühendislik Fakültesi, Kimya Bölümü
67	RWTH Aachen University	Almanya	2008-2009	Mühendislik Fakültesi, Kimya Mühendisliği
68	Technische Universität Clausthal	Almanya	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, Maden
69	Technische Universität Clausthal	Almanya	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, Maden
70	Westächsische Hochschule Zwickau	Almanya	2007-2014	Mühendislik Fakültesi, Makine
71	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	Almanya	2006-2008	Tıp Fakültesi
72	Freidrich-Schiller Universität	Almanya	2007-2008	Tıp Fakültesi
73	Charité Universitätsmedizin Berlin	Almanya	2007-2010	Tıp Fakültesi
74	Otto-von-Guericke Universität Magdeburg	Almanya	2007-2008	Tıp Fakültesi
75	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2008	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü
76	Medizinische Universität Innsbruck	Avusturya	2006-2008	Eczacılık Fakültesi
77	Leopold-Franzens Universität Innsbruck	Avusturya	2005-2006	Eczacılık Fakültesi
78	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
79	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Amerikan Kültürü ve Edebiyatı
80	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Arkeoloji Bölümü

No	Üniversite Adı	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
81	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2008	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dili ve Edebiyatı
82	Karl-Franzens-Universität Graz	Avusturya	2007-2014	Edebiyat Fakültesi, Mütercim Tercümanlık Bölümü
83	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Tarih Bölümü
84	FH-Campus Wien	Avusturya	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
85	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2008	İletişim Fakültesi
86	Universität für Bodenkultur Wien	Avusturya	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, Gıda
87	Leopold-Franzens Universität Innsbruck	Avusturya	2007-2010	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
88	Salzburg Üniversitesi	Avusturya	2008-2010	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
89	Medizinische Universität Graz	Avusturya	2007-2008	Tıp Fakültesi
90	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2010	Yabancı Diller Yüksekokulu
91	Vrije Universiteit Brussel	Belçika	2007-2008	Eczacılık Fakültesi
92	Universiteit Antwerpen	Belçika	2004-2008	Eczacılık Fakültesi
93	Hogeschool Ghent	Belçika	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Amerikan Kültürü ve Edebiyatı
94	Université de Mons-Hainaut	Belçika	2006-2009	Edebiyat Fakültesi, Mütercim Tercümanlık (Fransızca)
95	Institut Libre Marie Haps	Belçika	2006-2011	Edebiyat Fakültesi, Mütercim Tercümanlık (Fransızca)
96	Institut Supérieur de Traducteurs et Interpretes	Belçika	2006-2008	Edebiyat Fakültesi, Mütercim Tercümanlık (İ ve F)
97	Hogeschool Ghent	Belçika	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Mütercim ve Tercümanlık
98	Hogeschool Ghent	Belçika	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Türk Dili ve Edebiyatı
99	Université de Liege	Belçika	2007-2010	Eğitim Fakültesi, Fransız Dili Eğitimi ABD
100	Université de Mons-Hainaut	Belçika	2007-2009	Fen Fakültesi, Biyoloji
101	Hogeschool Ghent	Belçika	2007-2008	Güzel Sanatlar Fakültesi, Grafik Bölümü
102	Katholieke Hogeschool Limburg	Belçika	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
103	Hogeschool Antwerpen	Belçika	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
104	XIOS Hogeschool Limburg	Belçika	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
105	Katholieke Hogeschool Kempen	Belçika	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
106	Universiteit Antwerpen	Belçika	2005-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
107	Katholieke Hogeschool Kempen	Belçika	2008-2010	Mühendislik Fakültesi, Gıda Mühendisliği
108	Université Libre de Bruxelles	Belçika	2007-2008	Tıp Fakültesi
109	Gent Üniversitesi	Belçika	2005-2007	Tıp Fakültesi, Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Bölümü
110	Arteveldehogeschool	Belçika	2007-2009	Tıp Fakültesi, Odyoloji ve Konuşma Bozuklukları
111	Sheffield University	Birleşik Krallık	2005-2007	Devlet Konservatuvarı, Müzikoloji Bölümü
112	School of Pharmacy University of London	Birleşik Krallık	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
113	Strathclyde University	Birleşik Krallık	2007-2008	Fen Fakültesi, Kimya
114	Loughborough University	Birleşik Krallık	2007-2009	Mühendislik Fak., Elektrik ve Elektronik Mühendisliği
115	University of Newcastle upon Tyne	Birleşik Krallık	2007-2008	Mühendislik Fakültesi, Kimya Mühendisliği Bölümü
116	Oxford Brookes University	Birleşik Krallık	2007-2009	Sağlık Teknolojisi Yüksekokulu
117	University of Chester	Birleşik Krallık	2007-2008	Sağlık Teknolojisi Yüksekokulu
118	Manchester Metropolitan University	Birleşik Krallık	2007-2008	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
119	Angel Kunchev University of Rousse	Bulgaristan	2007-2010	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu

No	Üniversite Adı	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
120	Angel Kunchev University of Rousse	Bulgaristan	2007-2010	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu
121	New Bulgarian University	Bulgaristan	2007-2008	İletişim Fakültesi
122	Prague Academy of Performing Arts	Çek Cumhuriyeti	2007-2008	Devlet Konservatuarı, Modern Dans Sanatları
123	Univerzita Karlova v Praze	Çek Cumhuriyeti	2007-2009	Edebiyat Fakültesi, Bilgi ve Belge Yönetimi
124	University of South Bohemia Pedagogical Faculty	Çek Cumhuriyeti	2006-2008	Fen Fakültesi, Kimya Bölümü
125	Univerzita Jana Evangelisty Purkyne v Usti nad Labem	Çek Cumhuriyeti	2007-2010	Güzel Sanatlar Fakültesi, Resim Bölümü
126	Central Bohemian Institute of Higher Education	Çek Cumhuriyeti	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
127	Danmarks Biblioteksskole	Danimarka	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Bilgi ve Belge Yönetimi
128	Centre for Higher Education Copenhagen	Danimarka	2007-2010	Eğitim Fakültesi, Eğitim Bilimleri
129	Denmarks Paedagogiske Universitet	Danimarka	2007-2010	Eğitim Fakültesi, Eğitim Bilimleri Bölümü
130	University of Copenhagen Faculty of Life Sciences	Danimarka	2007-2008	Mühendislik Fakültesi, Gıda Mühendisliği
131	Suhr's Seminarium	Danimarka	2007-2009	Sağlık Teknolojisi Yüksekokulu
132	Estonian Academy of Music and Theatre	Estonya	2006-2009	Devlet Konservatuarı
133	Estonian Academy of Music and Theatre	Estonya	2007-2009	Devlet Konservatuarı, Tiyatro
134	Tartu Ülikool	Estonya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Türk Halkbilimi
135	Oulun yliopisto	Finlandiya	2007-2010	Diş Hekimliği Fakültesi
136	Helsingin Yliopisto	Finlandiya	2007-2010	Eczacılık Fakültesi
137	Tampereen yliopisto	Finlandiya	2007-2008	Edebiyat Fakültesi, Bilgi ve Belge Yönetimi
138	Tampereen yliopisto	Finlandiya	2008-2010	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dili ve Edebiyatı
139	Turun yliopisto	Finlandiya	2006-2007	Eğitim Fakültesi
140	Pirkanmaa Polytechnic	Finlandiya	2005-2007	Hemşirelik Yüksekokulu
141	EVTEK University of Applied Sciences	Finlandiya	2007-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme
142	Pirkanmaa Polytechnic	Finlandiya	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
143	TEKNILLINEN KORKEAKOULU	Finlandiya	2007-2010	Mühendislik Fakültesi, Maden Mühendisliği
144	Pirkanmaa Polytechnic	Finlandiya	2007-2009	Sağlık Teknolojisi Yüksekokulu
145	Université de Toulouse-II-Le Mirail	Fransa	2007-2009	Devlet Konservatuarı
146	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	Fransa	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
147	Université Paris-Sud 11	Fransa	2004-2007	Eczacılık Fakültesi
148	Université Claude Bernard – Lyon 1	Fransa	2005-2007	Eczacılık Fakültesi
149	Université D'Angers	Fransa	2007-2008	Eczacılık Fakültesi
150	Université Catholique de Lyon	Fransa	2008-2012	Eczacılık Fakültesi
151	Université Paul Sabatier Toulouse III	Fransa	2007-2008	Eczacılık Fakültesi
152	Université Joseph Fourier	Fransa	2006-2007	Eczacılık Fakültesi
153	Université Henri Poincaré	Fransa	2007-2009	Eczacılık Fakültesi
154	Université François Rabelais	Fransa	2007-2010	Eczacılık Fakültesi, Radyofarmasi
155	Université Paris VIII	Fransa	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Amerikan Kültürü ve Edebiyatı
156	Université de Toulouse-II-Le Mirail	Fransa	2007-2011	Edebiyat Fakültesi, Fransız Dili ve Edebiyatı
157	Université de Toulouse-II-Le Mirail	Fransa	2007-2011	Edebiyat Fakültesi, Fransız Dili ve Edebiyatı
158	Université Paris – Sorbonne (Paris IV)	Fransa	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Fransız Dili ve Edebiyatı Bölümü
159	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Fransa	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Fransız Dili ve Edebiyatı Bölümü
160	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Fransa	2008-2009	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dili ve Edebiyatı

No	Üniversite Adı	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
161	Universite Marc Bloch	Fransa	2007-2008	Edebiyat Fak., Mütercim - Tercümanlık (Fransızca)
162	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Fransa	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Psikoloji
163	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Fransa	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji
164	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Fransa	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Tarih
165	Universite Paul Verlaine Metz	Fransa	2007-2013	Eğitim Fakültesi, Fransız Dili Eğitimi
166	Universite Paul Verlaine Metz	Fransa	2007-2013	Eğitim Fakültesi, Fransız Dili Eğitimi
167	Ecole Nationale Supérieure de Bourges	Fransa	2007-2008	Güzel Sanatlar Fakültesi, Heykel Bölümü
168	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	Fransa	2008-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat
169	Université Catholique de Lille	Fransa	2006-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
170	Université Catholique de Lille	Fransa	2006-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
171	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	Fransa	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
172	Université Catholique de Lille	Fransa	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
173	Université Catholique de L'Ouest	Fransa	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
174	Ecole Nationale de la Sante Publique	Fransa	2007-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sağlık İdaresi
175	Université Bordeaux 1	Fransa	2006-2007	Mühendislik Fakültesi, Çevre Mühendisliği
176	Université de Poitiers	Fransa	2005-2007	Mühendislik Fakültesi, Hidrojeoloji Mühendisliği
177	Universite Louis Pasteur – Strasbourg 1	Fransa	2007-2013	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Mühendisliği
178	Université de Poitiers	Fransa	2005-2007	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Mühendisliği
179	Université d'Orleans	Fransa	2006-2008	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Mühendisliği
180	Université Blaise Pascal	Fransa	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Mühendisliği Bölümü
181	Universite Montpellier 2	Fransa	2006-2008	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Mühendisliği Bölümü
182	Universite Jean Monnet	Fransa	2006-2008	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Mühendisliği Bölümü
183	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	Fransa	2008-2010	Sosyal Bilimler Enstitüsü, İnsan Hakları Bölümü
184	Université Paris – Denis Diderot	Fransa	2004-2008	Tıp Fakültesi
185	Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten	Hollanda	2007-2009	Devlet Konservatuarı
186	Universiteit Leiden	Hollanda	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
187	The Hague University	Hollanda	2007-2009	Edebiyat Fakültesi, Bilgi ve Belge Yönetimi
188	Universiteit van Amsterdam	Hollanda	2006-2011	Edebiyat Fakültesi, Bilgi ve Belge Yönetimi
189	Hogeschool van Amsterdam	Hollanda	2006-2008	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu
190	Saxion Hogeschool Enschede	Hollanda	2006-2008	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu
191	Hogeschool Utrecht	Hollanda	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmet
192	Avans Hogeschool	Hollanda	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
193	Hogeschool Rotterdam	Hollanda	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
194	Hogeschool De Horst	Hollanda	2007-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
195	Hogeschool van Amsterdam	Hollanda	2007-2011	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
196	The Hague University	Hollanda	2007-2008	İletişim Fakültesi
197	Vrije Universiteit	Hollanda	2004-2007	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Mühendisliği Bölümü
198	Hogeschool van Amsterdam	Hollanda	2007-2009	Sağlık Teknolojisi Yüksekokulu
199	Universiteit van Amsterdam	Hollanda	2006-2008	Tıp Fakültesi, Fizyoloji
200	Universidad de Navarra	İspanya	2006-2007	Eczacılık Fakültesi

No	Üniversite Adı	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
201	Universitat de Barcelona	İspanya	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
202	Universidad de Santiago de Compostela	İspanya	2007-2008	Eczacılık Fakültesi
203	Universitat Autònoma de Barcelona	İspanya	2006-2009	Eczacılık Fakültesi, Farmakoloji ABD
204	Universidad de Cadiz	İspanya	2008-2009	Edebiyat Fakültesi, Fransız Dili ve Edebiyatı
205	Universidad de Cadiz	İspanya	2007-2009	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dil Bilimi
206	Universitat de Girona	İspanya	2006-2008	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitim Bölümü
207	Universidad de La Laguna	İspanya	2008-2013	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi
208	Universidad de Zaragoza	İspanya	-2009	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi
209	Universidad de Alcalá	İspanya	2008-2010	Ev Ekonomisi YO, Çocuk Gelişimi ve Eğitimi
210	Universidad Europea Miguel de Cervantes	İspanya	2007-2010	Fen Fakültesi, Biyoloji Bölümü
211	Universitat Rovira I Virgili	İspanya	2007-2008	Fen Fakültesi, Kimya
212	Universidad de Cadiz	İspanya	2007-2009	Fen Fakültesi, Kimya
213	Universidad Europea Miguel de Cervantes	İspanya	2007-2010	Güzel Sanatlar Fak., İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
214	Universidad Europea Miguel de Cervantes	İspanya	2006-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
215	Universidad Europea Miguel de Cervantes	İspanya	2006-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
216	Universidad de Zaragoza	İspanya	2007-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
217	Universidad Complutense de Madrid	İspanya	2007-2013	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
218	Universidad Politécnica de Valencia	İspanya	2006-2008	Mühendislik Fakültesi, Gıda
219	Universidad Politécnica de Valencia	İspanya	2006-2008	Mühendislik Fakültesi, Gıda
220	Universidad Politécnica de Valencia	İspanya	2006-2008	Mühendislik Fakültesi, Gıda
221	Universidad de Santiago de Compostela	İspanya	2008-2013	Mühendislik Fakültesi, Kimya Mühendisliği
222	Universidad de Zaragoza	İspanya	2008-2010	Mühendislik Fakültesi, Makine Mühendisliği
223	Universidad Europea Miguel de Cervantes	İspanya	2007-2010	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksek Okulu
224	Universitat de Barcelona	İspanya	2007-2010	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
225	Uppsala University	İsveç	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dilbilimi
226	Uppsala University	İsveç	-2011	Edebiyat Fakültesi, Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü
227	Malmö Högskola	İsveç	2007-2010	Eğitim Fakültesi, Eğitim Bilimleri
228	Göteborgs Universitet	İsveç	2007-2013	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
229	Lund University	İsveç	2006-2010	Tıp Fakültesi
230	University of Applied Sciences Berner Fachhochschule	İsviçre	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
231	Université de Fribourg	İsviçre	2007-2010	İletişim Fakültesi
232	Conservatorio di Musica "Giuseppe Tartini" Trieste	İtalya	2007-2008	Devlet Konservatuarı
233	Conservatorio Antonio Scontrino, Trapani	İtalya	2007-2009	Devlet Konservatuarı
234	Conservatorio di Musica "Santa Cecilia"	İtalya	2007-2009	Devlet Konservatuarı
235	Conservatorio di Musica "G.B.Martini"	İtalya	2007-2009	Devlet Konservatuarı, Müzikoloji Bölümü
236	Università degli Studi di Padova	İtalya	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
237	Università degli Studi di Parma	İtalya	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
238	Università degli Studi di Perugia	İtalya	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
239	Università degli Studi di Ferrara	İtalya	2007-2010	Eczacılık Fakültesi
240	Università degli Studi di Sassari	İtalya	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
241	Università degli Studi di Firenze	İtalya	2007-2013	Eczacılık Fakültesi

No	Üniversite Adı	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
242	Universita'Degli Studi Di Pavia	İtalya	2005-2008	Eczacılık Fakültesi
243	Universita degli studi di Roma Tor Vergata	İtalya	2008-2013	Fen Fakültesi, Biyoloji
244	Universita degli Studi di Milano	İtalya	2007-2008	Fen Fakültesi, Kimya
245	Universita degli Studi di L'Aquila	İtalya	2007-2013	Fen Fakültesi, Matematik
246	Universita luav di Venezia	İtalya	2007-2008	Güzel Sanatlar Fak., İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
247	Universita degli Studi de Roma "La Sapienza"	İtalya	2007-2009	Güzel Sanatlar Fak., İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
248	Universita di Camerino	İtalya	2007-2009	Güzel Sanatlar Fak., İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
249	Polytechnic of Bari	İtalya	2004-2007	Güzel Sanatlar Fak., İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
250	Universita degli Studi di Firenze	İtalya	2007-2013	Hemşirelik Yüksekokulu
251	Universita degli studi di Roma Tor Vergata	İtalya	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
252	Universita degli Studi de Roma "La Sapienza"	İtalya	2008-2010	İletişim Fakültesi
253	Universita di Pisa	İtalya	2008-2009	Mühendislik Fakültesi, Fizik
254	University of Napoli "Federico II	İtalya	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, Gıda Mühendisliği
255	Universita degli Studi di Cagliari	İtalya	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, Maden Mühendisliği
256	Universita degli Studi di Perugia	İtalya	2007-2008	Sağlık Teknojisi Yüksek Okulu
257	Seconda Università degli Studi di Napoli	İtalya	2007-2008	Tıp Fakültesi
258	Universita degli Studi di Siena	İtalya	2004-2007	Tıp Fakültesi
259	Universita degli Studi di Genova	İtalya	2007-2009	Tıp Fakültesi
260	Baltijas Starptautiska Akademija	Letonya	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat
261	Vilniaus Universitetas	Litvanya	2006-2010	Diş Hekimliği Fakültesi
262	Kauno Medicinos Universitetas	Litvanya	2007-2008	Diş Hekimliği Fakültesi, Ortodonti
263	Mykolo Romerio Universiteto	Litvanya	2008-2011	Edebiyat Fakültesi, Psikoloji
264	Vilniaus Dailes Adademija Vilnius Academy of Fine Arts	Litvanya	2007-2010	Güzel Sanatlar Fakültesi, Seramik Bölümü
265	Mykolo Romerio Universiteto	Litvanya	2007-2011	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmet
266	Kaunas University of Technology	Litvanya	2007-2010	Mühendislik Fakültesi, Gıda
267	Szegedi Tudományegyetem	Macaristan	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Bilgi ve Belge Yönetimi
268	Szegedi Tudományegyetem	Macaristan	2007-2011	Edebiyat Fakültesi, Türk Dili ve Edebiyatı
269	Debrecen Üniversitesi	Macaristan	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Türk Halk Bilimi
270	Szegedi Tudományegyetem	Macaristan	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Türk Halk Bilimi ABD
271	Pazmany Peter Catholic University	Macaristan	2007-2013	Eğitim Fakültesi, Fransız Dili Eğitimi
272	Szegedi Tudományegyetem	Macaristan	2007-2010	Eğitim Fakültesi, Fransız Dili Eğitimi ADB
273	University of West Hungary	Macaristan	2006-2008	Güzel Sanatlar Fakültesi, Seramik Bölümü
274	Pecsi Tudományegyetem	Macaristan	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
275	Corvinus University of Budapest	Macaristan	2005-2009	Mühendislik Fakültesi, Gıda Mühendisliği
276	University of Miskolc	Macaristan	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, Maden Mühendisliği
277	University of Malta	Malta	2007-2009	Fen Fakültesi, İstatistik Bölümü
278	University of Malta	Malta	2005-2007	Fen Fakültesi, Kimya Bölümü
279	Akademia Muzyczna im. Ignacego Jana Paderewskiego	Polonya	2007-2009	Devlet Konservatuvarı
280	Akademia Medyczna Im. Karola Marcinkowskiego w Poznaniu	Polonya	2007-2010	Diş Hekimliği Fakültesi
281	Wyższa Szkoła Lingwistyczna w Częstochowie	Polonya	2006-2009	Edebiyat Fakültesi, Amerikan Kültürü ve Edebiyatı
282	Adam Mickiewicz University	Polonya	2006-2013	Edebiyat Fakültesi, Felsefe
283	Uniwersytet Gdanski	Polonya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Fransız Dili ve Edebiyatı Bölümü

No	Üniversite Adı	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
284	Uniwersytet Wroclawski	Polonya	2007-2008	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dilbilimi Bölümü
285	Uniwrsytet Warszawski	Polonya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Tarih
286	Uniwersytet Jagiellonski Krakow	Polonya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Türk Dili ve Edebiyatı
287	Wyzsza Szkola Lingwistyczna w Czesochowie	Polonya	2006-2009	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi
288	Uniwrsytet Warszawski	Polonya	2007-2008	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi
289	Pomeranian University	Polonya	2007-2008	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi
290	Uniwersytet Jagiellonski Krakow	Polonya	2006-2008	Eğitim Fakültesi, Kimya Eğitimi
291	Wyzsza Szkola Bankowa w Gdansk	Polonya	2007-2008	Fen Fakültesi, Aktüerya Bilimleri
292	Wyzsza Szkola Bankowa w Gdansk	Polonya	2006-2008	Fen Fakültesi, İstatistik
293	AWF Warszawa	Polonya	2006-2009	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu
294	Akademia Polonijna w Czesochowie	Polonya	2006-2007	Hemşirelik Yüksekokulu
295	Wyzsza Szkola Bankowa we Wroclawiu	Polonya	2006-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
296	Karol Adamiecki University of Economics	Polonya	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat
297	Wroclaw University of Economics	Polonya	2008-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme
298	Akademia Polonijna w Czesochowie	Polonya	2007-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme
299	Wyzsza Szkola Zarzadzania	Polonya	2006-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
300	Uniwersytet Przyrodniczy we Wroclawiu	Polonya	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, Çevre Mühendisliği Bölümü
301	Warsaw University of Life Sciences	Polonya	2007-2008	Mühendislik Fakültesi, Gıda Mühendisliği
302	Politechnika Wroclawska	Polonya	2008-2013	Mühendislik Fakültesi, Kimya Mühendisliği
303	Lodz Teknik Üniversitesi	Polonya	2005-2007	Mühendislik Fakültesi, Maden Mühendisliği Bölümü
304	Akademia Wychowania Fizycznego we Wroclawiu	Polonya	2007-2010	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
305	Silesia Tıp Üniversitesi	Polonya	2006-2008	Tıp Fakültesi
306	Medical University of Bialystok	Polonya	2007-2008	Tıp Fakültesi
307	Ludvik Rydygier Tıp Üniversitesi	Polonya	2004-2007	Tıp Fakültesi
308	Universidade Nova de Lisboa	Portekiz	2007-2008	Edebiyat Fakültesi, Bilge ve Belge Yönetimi
309	Universidade de Tras-os-Montes e Alto Douro	Portekiz	2006-2008	Eğitim Fakültesi, İngilizce Dili Eğitimi
310	Universidade de Coimbra	Portekiz	2007-2008	Fen Fakültesi, Kimya
311	Instituto Politecnico de Santarem	Portekiz	2007-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat
312	Universidade Catolica Portuguesa	Portekiz	2005-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
313	Universidade Catolica Portuguesa	Portekiz	2005-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
314	Universidade Nova de Lisboa	Portekiz	2007-2010	Mühendislik Fak., Elektrik-Elektronik Mühendisliği
315	Universidade do Minho	Portekiz	2007-2008	Mühendislik Fakültesi, Kimya Mühendisliği
316	Universitatea de Medicina si Farmacie "Iuliu Hatieganu"	Romanya	2007-2009	Eczacılık Fakültesi
317	Universitatea de Medicina si Farmacie "Iuliu Hatieganu"	Romanya	2007-2009	Hemşirelik Yüksekokulu
318	Universitatea Romano-Americana	Romanya	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Maliye
319	Universitatea de Medicina si Farmacie "Iuliu Hatieganu"	Romanya	2007-2009	Tıp Fakültesi
320	Univerzita Mateja Bela	Slovakya	2007-2013	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
321	Univerzita Mateja Bela	Slovakya	2007-2009	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
322	Univerza v Ljubljani	Slovenya	2006-2010	Eczacılık Fakültesi
323	Dimokritio Panepistimio Thrakis	Yunanistan	2007-2008	Edebiyat Fakültesi, Tarih
324	Atina Üniversitesi	Yunanistan	2005-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
325	University of Thessaly	Yunanistan	2007-2013	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
326	Panepistimio Kritis	Yunanistan	2007-2009	Tıp Fakültesi

1.4- Proje Bilgileri

- **Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi:**

Beytepe Kampusu İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde ihtiyaç duyulan ek bina ve İletişim Fakültesi Konferans Salonu inşaatları yapımına yönelik uygulama projeleri ile Beytepe Kampusunda mevcut olan Buharlı Isı Santralının Sıcak Sulu Isı Santralına dönüşüm projeleri yaptırılmıştır. Ayrıca yapımı planlanan Hukuk ve İletişim fakültelerinin mimari ve uygulama projelerine yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

- **Güzel Sanatlar Fakültesi:**

4 bitişik Bloktan oluşan ve 4.855 m² alan içeren 1. bina tamamlanarak eğitim-öğretime açılmış, 5 bitişik Blok ve 9.850 m² alan içeren yapı kompleksinin B-C-D-E Blok doğramaları takılmış, dış cephe boyaları yapılmış, elektrik kalorifer-sıhhi tesisat kolonları çekilerek zemin kaplaması 2007 yılı ilk yarısında tamamlanmıştır. İç cephe boyalarının yapımına, kapı kasa ve katları ile dış cephe doğramalarına ait camlarının takılmasına 2007 yılı ikinci yarısında devam edilerek tamamlanmıştır.

- **Makine Mühendisliği bölümü inşaatı:**

Makine Mühendisliği Bölümü: 4 Bloktan oluşan ve 14.900 m² kapalı alan içeren binaların 1.160 m² kapalı alanlı 1.Blok ile 2.246 m² kapalı alanlı 2. Blok inşaatları tamamlanarak hizmete açılmıştır. 3. ve 4. Blokların ise dış ve iç cephe boyalarının yapılması, dış cephe doğramalarına ait camların takılması, zemin kaplamalarının yapılması, tesisat işleri imalatları 2007 yılı sonunda hizmete açılmıştır. Bu proje kapsamında, Otomotiv Mühendisliği bölümü için yapımına başlanan 2.167 m² kapalı alanlı Karoseri Tasarım/Konstrüksiyon, Elektronik Mekatronik Araç Kontrol ve Test Ölçüm Merkezi ile 2.895 m² kapalı alanlı Jeodezi ve Fotogrametri Mühendisliği bölüm binası inşaatları tamamlanarak hizmete açılmıştır



- **Altyapı tesisleri ikmal inşaatı:**

Üniversitemiz Merkez Kampusunda, temel alt yapı hizmetlerinde (elektrik, su, doğalgaz, ısıtma vb.) yaşanan tüm sorunlar çözülmüş, gerek ısıtma gerekse elektrik enerjisinde ileriye yönelik uzun süre sorun yaşanmayacak şekilde önlem alınmıştır. Bu çerçevede trafo, yedek enerji ve ısı merkezlerinin 2000 yılı başındaki kapasiteleri 2007 yılı itibariyle bir kat daha artırılmıştır.



Beytepe Kampusunda ise; ısıtma ile ilgili sorunların çözümüne yönelik alternatif yakıtlı iki adet kazan yaptırılarak Merkez Isı Santralı yenilenmiş ve 7.180 m uzunluğunda ısı galerisi yapımı tamamlanmıştır. Çeşitli çaplarda 12.800 m uzunluğunda kanalizasyon

hatları bakımdan geçirilerek tıkanmalar giderilmiş, ayrıca 1.450 m uzunluğunda yeni kanalizasyon hattı yapımı gerçekleştirilmiştir. Elektrik enerjisi ihtiyacının karşılanmasına yönelik yeni trafolar yaptırılmış, yer altı kabloları yenilenmiştir. Yol genişleme ve asfaltlanmasına yönelik, 9.360 m ana yol, 6.000 m ara yol, 4.100 m öğrenci yürüme yolu imatları (bordür ve kaldırımları dahil) tamamlanmış, 25.000 m² açık alan andezit ve kilit taşı ile kaplanmıştır. Yurtlar bölgesinde açık alanlara akan pis suların ASKİ kanalizasyon şebekesine bağlanabilmesi için 2.500 m uzunluğundaki kanalizasyon hattı tamamlanmıştır.

Merkez Kampüste Hastanelerimize hizmet veren 10 eşanjör dairesi dışında kalan eşanjör dairelerinin tamamında (11 ayrı eşanjör dairesi) otomasyona geçilmiştir. Yenilenen eşanjör daireleri imatları da otomasyona geçişe uygun şekilde gerçekleştirilmiştir.

- **Öğrenci yurdu inşaatı:**

Proje kapsamında 1. bloğun (9.500 m²) inşaatı tamamlanmış olup, bu Blok 2002-2003 eğitim-öğretim yılı başında barınmaya yönelik hizmete açılmıştır. 2004, 2005 ve 2006 yıllarında proje için sadece iz ödeneği verilmiştir. Üniversitemiz Beytepe Kampüsünde 12.000 m² kapalı alana sahip 3 Bloktan oluşan öğrenci yurdu inşaatının ihale işlemleri tamamlanarak 16.11.2006 tarihi itibarıyla yer teslimi yapılarak işe başlatılmıştır. 2007 yılı ilk altı ayında 3 Blokun betonarme güçlendirmesi ile çelik imatları yapılmış, B ve C Blokun tamamlanarak 2007-2008 eğitim öğretim yılında hizmete açılmıştır.



Aynı zamanda A Blokun 2008 yılında tamamlanarak hizmete açılması yönünde betonarme döşemeleri, duvar, sıva ve boya imatları, asma tavan yapımı, zemin ve duvar kaplamaları ile tesisat işleri imatlarının yapılmasına devam edilmektedir.

- **Devlet Konservatuvarı eksik işler ikmali:**

Uygulama sahnesi inşaatı hariç 23 Bloktan oluşan ve 23.200 m² kapalı alan içeren yapı kompleksinin çatı onarımları, dış cephe sıva, boya ve doğrama yenileme, çevre düzenleme imatları tamamlanmış, İdari, kültür ve kafeterya Bloklarında ofis odaları, koro salonu, kostüm depoları ile çeşitli katlarda yer alan ıslak hacimlerin tadilat ve onarımları bitirilmiş, K14, K15, K23 VE K25 Bloklarının çevre drenajları yenilenmiştir.



- **Derslik ve kongre merkezi inşaatı:**

Projenin derslik bazında 2.000 m² kapalı alana sahip Bilgisayar Mühendisliği bölüm binası inşaatı tamamlanarak hizmete açılmıştır.

Yine derslik bazında 2006 yılı içinde Sağlık İdaresi Yüksekokulunun Sağlık İdaresi Bölümü, Sosyal Hizmetler Yüksekokulunun Sosyal Hizmetler Bölümü adı altında ve Ev Ekonomisi Yüksekokuluna bağlı Aile ve Tüketici Bilimleri Bölümünün İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesine bağlanması sonucu fakültenin mevcut binalarında yeni fiziki mekanlara gereksinim duyulmuştur. Bu minval üzerine sözkonusu fakülteye, 8.900 m² kapalı alana sahip ek bina yapılması yönünde, ihale işlemi tamalanarak yüklenici firmaya yer teslimi yapılmış olup 2007 yılı sonunda temeli atılmıştır.



Üniversitemiz Beytepe Kampusunda katma bütçe dışı kaynaklarımızdan giderleri karşılanmak kaydıyla 17.867 m² kapalı alanlı Kongre Merkezi inşaatına 2004 yılında başlanmıştır. Temmuz 2005 sonu itibarıyla yaklaşık 12.200 m²'lik kısmının betonarme inşaatı ile uzay çatı sistemleri tamamlanmıştır. Kongre Merkezi bazında, Kongre Merkezinin yaklaşık 12.200 m² kapalı alana sahip 1. kısmının biran önce tamamlanarak hizmete açılabilmesine yönelik ihale işlemleri tamamlanarak yüklenici firmaya yer teslimi yapılarak işe başlatılmıştır.

- ***Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi inşaatı:***

İnşaat işleri kapsamında; zemin ve duvar kaplamaları, sıva ve boya işleri, tefriş dahil her türlü ahşap imalatları,

Tesisat işleri kapsamında; hidrofor, yangın hidroforu, eşanjör montajı, kalorifer kazanları ve aksesuarlarının montajı, çelik bacaları, genleşme tanklarının montajı, müşterek tesisat imalatları (izolasyonlarıyla birlikte), klima santralleri, otomatik kontrol tesisatları, soğutma grubu montajı ve hastane tesisatı işleri,

Elektrik tesisatı kapsamında ise; şalt malzemeleri, topraklama ve besleme kablolarının döşenmesi, 2 adet monşarj asansör imalatı, telefon ve data sistemleri ile yangın algılama sistemleri imalatları tamamlanarak inşaatın fiziki gerçekleşme oranının %95 mertebesine ulaşması sağlanmıştır.



- ***Onkoloji Hastanesi inşaatı:***

4 Bloktan oluşan ve 20.050 m² kapalı alan içeren Onkoloji Hastanesi yataklı tedavi kısmı inşaatı 2005 yılında tamamlanmış ve 13.600 m²'lik kısmı hizmete açılmıştır.

Ancak kullanımda olan birimlerin bazı bölümlerinde tadilat ihtiyaçları hasıl olmasından dolayı,

1. Bloкта, Novalis-Ek Üniteler, Radyasyon Onkolojisi Bölümü, Temel Onkoloji Bölümü,
2. Bloкта Eczane, başhekimlik ofisleri, 4. Blok mikrobiyoloji laboratuvarı
3. Bloкта, Apheresis Bölümü, Temel Onkoloji Laboratuvarı,

4. Bloкта Cyber Knife Ünitesi, İlaç Dirençliliği Laboratuvarı, öğretim üyeleri bölümlerinde tadilat ve onarımları yapılmıştır.

• **Hastaneler büyük onarımı:**

Hastanelerimize hizmet veren 7. Blok ile Morfoloji binasının tamamının tadilat ve onarımları tamamlanarak hizmete açılmıştır. Ayrıca Hastanemizin Akreditasyon çalışmalarına yönelik mevcut camlara sineklik takılmış ve film çekilmiştir. Radyoloji bölümü görüntüleme odalarının da tadilat ve onarımları tamamlanmıştır. Hastanemize bağlı Or-an semtindeki FTR Hastanesinin tadilatları da yıl içinde gerçekleştirilmiştir. 2007 yılı içinde ihalesi tamamlanarak işe başlatılan B1 Blok ile B3 Blokun tadilat ve büyük onarımlarına devam edilmiştir.

• **Açık ve kapalı spor tesisleri:**

Merkez Kampusunda yer alan spor salonunun ısıtmaya yönelik sorunları giderilmiş, bodrum kattaki kondisyon salonlarının tadilat ve onarımları ile çevre düzenlemesi imalatları tamamlanmıştır.

Beytepe Kampusunda yer alan Spor Bilimleri Teknolojisi Yüksekokulunun hizmet binasının çatılarının ve ıslak hacimlerinin tadilat ve onarımlarının yapılmasına ve mevcut halı sahanın yıpranmış çim halısının sökülerek 55 mm'lik sentetik çim kaplanması imalatları tamamlanarak hizmete açılmıştır.



• **Büyük Onarım:**

Üniversitemiz eğitim ve idari binalarının büyük bir bölümünden 40 yıldır hizmet alınmış olması nedeniyle; birçok mekanlarında tadilat ve onarımlara ihtiyaç hasıl olmaktadır. Bu dönem içinde yapılan bazı tadilat ve onarımlara aşağıda yer verilmiştir.

MERKEZ KAMPUSU:

- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bodrum kat + üst kat tadilatları
- İç denetçilerin kullanımındaki ofislerin tadilatı
- Personel Dairesi Başkanlığı zemin kat tadilatı
- Sağlık Hizmetleri MYO Diş Protez tadilatı
- Öğretim üyeleri kafeterya tadilatı (akustik yapılması)
- Erişkin Hastanesi yemekhanelerinin boya ve tadilatları
- Hastane mutfağı tadilatları
- Tıp Fakültesi binasının tüm hollerinin boyanması ve aydınlatmalarının yenilenmesi işi
- Tıp Fakültesi Biyokimya tadilatı
- Tıp Fakültesi laboratuvar holünde sınıf tadilatları
- Tıp Fakültesi Histoloji ABD'na ait elektromikroskop mekanı yapılması tadilatı
- Tıp Fakültesi M kapısı giriş holü ve asma kat doğramaları ile rampa yanları doğrama tadilatları
- Genel Sekreterlik tadilatı

- D2 Blokları (yüksekokulları) ara kat tadilatları
- Eczacılık Fakültesi bodrum katta hücre kültür laboratuvar tadilatı
- Karacabey Camii yanı kapalı otopark üzeri açık otopark yapılması
- Morfoloji binası arka blok asansör holü tadilatları
- Konukevi 1. bodrum katının Bilgi İşlem tarafından kullanımına yönelik tadilat ve onarımı
- D6 Blokları FTR Yüksekokuluna yarım kat yapılmasına yönelik tadilat
- Dış Hekimliği Fakültesi giriş üzeri çatının yenilenmesi
- F9 Blok Eczacılık Fakültesi üzeri çatı yenilenmesi

BEYTEPE KAMPUSU:

- Kimya Bölümü K3 Blok 2. kat Karbon Laboratuvarı döşeme ve tezgah seramikleri yapımı
- Eğitim Bilimleri B9 Blok zemin kat seramik yer kaplaması yapımı
- Rektörlük 7. kat Hukuk Fakültesi Dekanlığı seramik kaplaması
- Öğrenci İşleri giriş andezitlerinin sökölüp gerekli tamir yapılarak yeniden montajının yapılması
- İstatistik Bölümü 3. kat elektrik işlerinin yapılması
- Mühendislik Fakültesi Kimya Mühendisliği Bölümü Process binasının 1. ve 2. katında bulunan bay ve bayan tuvaletleri ıslak hacim tadilatı
- Fen Fakültesi Dekanlık seramik kaplama ve kapı tadilatı
- Eğitim Bilimleri Bölümüne 2 adet depo yapılması
- İstatistik Bölümü 2.kat İntel Laboratuvarı tadilatı
- Jeoloji Mühendisliği orta çekirdek merdivenleri seramik kaplama yapılması
- Kimya Mühendisliği tuvalet seramik fayans kaplaması ve yenilenmesi
- Kimya Bölümü K3 zemin kat laboratuvar tadilatı
- Gıda Mühendisliği Stroskopi Laboratuvarı tadilatı
- Edebiyat Fakültesi Dekanlığı seramik kaplama
- Fizik oyunları laboratuvarı seramik kaplama yapımı
- Kimya Process (müh.), MYO müdürlüğü ve Edebiyat Fakültesi B2 Blok çatı onarımları

DİĞER KAMPUSLER:

- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Sosyal Hizmetler Bölümü (Keçiören) çatı tadilatı
- Polatlı MYO bodrum kat tadilatları

Bilimsel Araştırmalar Biriminden alınan proje sayılarına ilişkin bilgiler incelenirse, 2007 yılında 329 adet yeni proje önceki yıllardan devreden 1.069 adet projeye eklenmiştir. Yıl içerisinde ise toplam 113 proje sonuçlanmıştır.

1.4.1 Bilimsel Araştırma Proje Sayısı					
Projeler	Önceki Yıllardan Devreden Proje	2007			
		Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek YTL
DPT	49	5	54	2	11,950,809
TÜBİTAK	114	61	175	12	18,635,108
A.B.	10	9	19	3	5,009,865
DİĞER	11	1	12	0	8,831,725
DÖSE PAYINDAN	885	253	1,138	96	21,451,744
Toplam	1,069	329	1,398	113	65,879,251

1.4.2 Bilimsel Araştırma Proje Bütçesi					
Yıllar	2003	2004	2005	2006	2007
DPT	3,744,556	11,086,357	3,524,928	13,980,796	11,950,809
TÜBİTAK	0	0	1,576,105	8,322,520	18,635,108
A.B.	0	235,572	616,641	1,272,804	5,009,865
DİĞER	-	-	-	-	8,831,725
DÖSE PAYI	8,722,339	15,190,993	17,081,590	20,420,604	21,451,744
TOPLAM	12,466,895	26,512,922	22,799,264	43,96,724	65,879,251

2- Performans Sonuçları Tablosu

Üniversitemiz performans programı hazırlıklarını kendi içinde seçtiği 5 pilot birimle yürütmüştür. Amacımız bütün alt birimlerimizin kendi performans programlarını hazırlamalarını sağlamak idi. Fakat çalışmalar beklenen düzeyde yürümediği için Hacettepe Üniversitesi 2007 Mali Yılı Performans Programı bir Devlet Bütçe Uzmanının yardımı ile hazırlanmıştır. İleride bütün alt birimlerimizin performans programı hazırlamaları planlanmaktadır fakat 2006 ve 2007 yıllarında bu mümkün olmadığından Üniversitemiz performans programı alt birimlerin çok az katkısı ile hazırlanmıştır. Bunun sonucu olarak da performans hedeflerinin ölçümü aşamasında sıkıntılar yaşanmıştır.

Üniversitemizde Yönetim Bilgi Sistemi devreye girmediğinden ve alt birimlerin eskiye dayalı verileri tutmadıklarından performans hedeflerimizin ölçümünde kullanmak için istediğimiz verilere %100 doğrulukta ulaşılamamıştır. Aşağıdaki listede Hacettepe Üniversitesi 2007 Mali Yılı Performans Programında yer alan performans göstergelerine yer verilmiştir. Dikkat edilirse her hedefin altına bir performans hedefi bulunmamaktadır. Alt birimlerin katkılarının yetersiz olması nedeniyle bazı hedeflere ilişkin performans hedefi üretilmesinde sıkıntılar yaşandığından performans hedefi konulmamıştır. Bazı hedeflerde ise uzun vadeli olduğu için 2007 yılında başlanmasına gerek görülmemiş ve performans hedefi belirlenmemiştir.

STRATEJİK AMAÇ 1**- Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek. -**

Stratejik Hedefler	2007 Mali Yılı Performans Hedefleri
<u>Stratejik Hedef 1.1</u> 2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.	2007 yılında 59 adet dersliğin yapımı tamamlanacak
	2007 yılında 69 adet laboratuvarın yapımı tamamlanacak
<u>Stratejik Hedef 1.2</u> 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.	2007 yılında 14.000 muhtelif adet demirbaş alınacak
	2007 yılında 126.000 muhtelif adet kimyevi madde alınacak
	2007 yılında 2.200.000 muhtelif adet laboratuvar malzemesi alınacak
<u>Stratejik Hedef 1.3</u> 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.	2007 yılında 45.000 adet kitap basılacak
	2007 yılında 35.500 adet dergi basılacak
	2007 yılında 23.500 adet katalog basılacak
	2007 yılında 6.990.000 adet çeşitli basım işi yapılacak
<u>Stratejik Hedef 1.4</u> 2011 yılına kadar yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.	2007 yılında, yürütülen 2.000 teorik dersin içerikleri web ortamına aktarılacak
<u>Stratejik Hedef 1.5</u> Tüm öğretim elemanlarının 2007 yılı sonuna kadar eğitimcilerin eğitimi programını tamamlamaları sağlanacaktır.	2007 yılında 40 saat eğitimcilerin eğitimi programı düzenlenecek

STRATEJİK AMAÇ 1**- Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek. -**

Stratejik Hedefler	2007 Mali Yılı Performans Hedefleri
<u>Stratejik Hedef 1.6</u> Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.	2007 yılında 23 yan dal programı açılacak
<u>Stratejik Hedef 1.7</u> 2008 yılına kadar, uyarlanması gereken tüm programlar AKTS'ye (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) uyarlanacaktır.	
<u>Stratejik Hedef 1.8</u> 2007 yılı sonuna kadar eğitim programları güncellenecektir.	2007 yılında eğitim programlarının % 15 i güncellenecek
<u>Stratejik Hedef 1.9</u> 2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.	
<u>Stratejik Hedef 1. 10</u> 2011 yılına kadar ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.	
<u>Stratejik Hedef 1.11</u> 2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.	2007 yılında 33.938 saat lisans eğitimi verilecek 2007 yılında 11.790 saat lisansüstü eğitim verilecek 2007 yılında 4.068 saat ön lisans eğitimi verilecek 2007 yılında 13.097 saat uygulamalı eğitim programı yürütülecek 2007 yılında 311.145 saat staj programı yürütülecek
<u>Stratejik Hedef 1.12</u> 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	2007 yılında 2.466 kişiye barınma hizmeti verilecek 2007 yılında 777.000 adet yemek hizmeti verilecek 2007 yılında 34.000 kişiye sağlık hizmeti verilecek 2007 yılında 21 spor dalında müsabakalara 313 sporcu ile katılım sağlanacak
<u>Stratejik Hedef 1.13</u> 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir.	2007 yılında 312.600 adet danışmanlık hizmeti verilecek
<u>Stratejik Hedef 1.14</u> 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.	2007 yılında 470 lisans ve lisansüstü öğrencinin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacak

STRATEJİK AMAÇ 1**- Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek. -**

<u>Stratejik Hedef 1.15</u> 2011 yılı sonuna kadar, üniversite içi, üniversiteler arası ve yabancı üniversitelerle ortak diploma veren program sayısı toplam programların %5'ine ulaşacaktır.	
<u>Stratejik Hedef 1.16</u> 2011 yılı sonuna kadar, mezunların kazanım (başarı) düzeylerini belirleyecek "akademik değerlendirme mekanizmaları" oluşturulacaktır.	
<u>Stratejik Hedef 1.17</u> 2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.	

STRATEJİK AMAÇ 2**- Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek -**

Stratejik Hedefler	2007 Mali Yılı Performans Hedefleri
<u>Stratejik Hedef 2.1</u> 2007 yılı sonuna kadar uluslararası standartlar dikkate alınarak üniversite bilim politikasını saptayacak bir akademik yapılanma oluşturulacaktır.	
<u>Stratejik Hedef 2.2</u> 2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılabacaktır.	
<u>Stratejik Hedef 2.3</u> Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.	
<u>Stratejik Hedef 2.4</u> 2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.	2007 yılında 62 öğretim üyesinin uluslararası değişim programlarına katılması sağlanacak
<u>Stratejik Hedef 2.5</u> 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.	2007 yılında 3.893 adet bilimsel toplantı düzenlenecek ya da bilimsel toplantıya katılım sağlanılacak

STRATEJİK AMAÇ 2**- Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek -**

Stratejik Hedefler	2007 Mali Yılı Performans Hedefleri
<u>Stratejik Hedef 2.6</u> Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacak	
<u>Stratejik Hedef 2.7</u> 2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir	
<u>Stratejik Hedef 2.8</u> 2007 yılından itibaren "Nature" ve "Science" dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.	

STRATEJİK AMAÇ 3**- Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek-**

Stratejik Hedefler	2007 Mali Yılı Performans Hedefleri
<u>Stratejik Hedef 3.1</u> 2007 yılı sonuna kadar lisansüstü programlar güncellenecektir.	2007 yılında tüm lisansüstü programlar güncellenecek
<u>Stratejik Hedef 3.2</u> 2007 yılı sonuna kadar doktora derslerinin tekrarı önlenerek, derslerin esas anabilim dallarından alınması sağlanacak.	
<u>Stratejik Hedef 3.3</u> 2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabilecektir.	
<u>Stratejik Hedef 3.4</u> 2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.	2007 yılında öğretim elemanı yetiştirmek üzere 268 kişiye 35 inci madde uyarınca eğitim verilecek
<u>Stratejik Hedef 3.5</u> 2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.	

STRATEJİK AMAÇ 3**- Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek-**

Stratejik Hedefler	2007 Mali Yılı Performans Hedefleri
<u>Stratejik Hedef 3.6</u> 2008 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin “bilim etiği” uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.	
<u>Stratejik Hedef 3.7</u> 2008 yılı sonuna kadar “İyi Laboratuvar Uygulaması” (ILU) yaygınlaştırılıp laboratuvarında çalışacak elemanların %100’ünün bu eğitimi almaları sağlanacaktır	
<u>Stratejik Hedef 3.8</u> 2011 yılına kadar zamanının en az %50’sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkartılacaktır.	2007 yılında 725 araştırma projesi yürütülecek

STRATEJİK AMAÇ 4**- Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamak -**

Stratejik Hedefler	2007 Mali Yılı Performans Hedefleri
<u>Stratejik Hedef 4.1</u> 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak.	
<u>Stratejik Hedef 4.2</u> 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi gelirlerine katkı yapan birimlerinin sayısını artırarak araştırma projeleri ve öz-gelirlerinin % 10 artırılmasını sağlamak.	
<u>Stratejik Hedef 4.3</u> 2007 yılı sonuna kadar Üniversitenin her kademesinde yöneticilerin belirlenmesinde/atanmasında araştırma ve inceleme komitelerinin ağırlıklı olarak rol almasını sağlamak.	
<u>Stratejik Hedef 4.4</u> 2008 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak	2007 yılında Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin altyapı çalışması tamamlanacak

STRATEJİK AMAÇ 4

- Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamak -

Stratejik Hedefler	2007 Mali Yılı Performans Hedefleri
<u>Stratejik Hedef 4.5</u> 2008 yılı sonuna kadar Üniversite, birim ve birey düzeyinde Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.	
<u>Stratejik Hedef 4.6</u> 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.	
<u>Stratejik Hedef 4.7</u> 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmetiçi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak	2007 yılında üniversite mensuplarına yönelik 194 adet hizmetiçi eğitim programı düzenlenecek
<u>Stratejik Hedef 4.8</u> 2008 yılı sonuna kadar fiziki kapasite (derslik, laboratuvar, araç gereç vb.) kullanımı ile ilgili veri üretip kullanılmasına yönelik bir sistem oluşturmak.	
<u>Stratejik Hedef 4.9</u> 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.	

STRATEJİK AMAÇ 5

- Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek -

Stratejik Hedefler	2007 Mali Yılı Performans Hedefleri
<u>Stratejik Hedef 5.1</u> 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.	
<u>Stratejik Hedef 5.2</u> 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi Yerleşkelerinde sosyal,	2007 yılında açık ve kapalı spor tesisi inşaatı tamamlanacak

STRATEJİK AMAÇ 5**- Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek -**

Stratejik Hedefler	2007 Mali Yılı Performans Hedefleri
kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m ² büyüklüğünü % 20 artırmak.	
Stratejik Hedef 5.3 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesindeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.	2007 yılında 613 adet sosyal etkinlik düzenlenecek ya da sosyal etkinliğe katılım sağlanacak

STRATEJİK AMAÇ 6**- Tüm paydaşlarımızla ilişkileri geliştirmek ve halkla ilişkiler faaliyetlerini güçlendirmek -**

Stratejik Hedefler	2007 Mali Yılı Performans Hedefleri
Stratejik Hedef 6.1 2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek	
Stratejik Hedef 6.2 2007 yılı sonuna kadar Kariyer Merkezini kurmak.	2007 yılında bir kariyer merkezi kurulacak

STRATEJİK AMAÇ 7**- Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performansı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek -**

Stratejik Hedefler	2007 Mali Yılı Performans Hedefleri
Stratejik Hedef 7.1 2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.	2007 yılında 36.000 yatan hastaya sağlık hizmet verilecek 2007 yılında 600.000 ayaktan hastaya sağlık hizmeti verilecek
Stratejik Hedef 7.2 2008 yılına kadar tüm hizmet birimlerinde memnuniyet düzeyi ölçekleri geliştirilecek ve uygulanacaktır.	

STRATEJİK AMAÇ 7

- Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performansı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek -

Stratejik Hedefler	2007 Mali Yılı Performans Hedefleri
<u>Stratejik Hedef 7.3</u> 2007 yılına kadar paydaşların katılımına açık arama konferansları yapılacaktır.	
<u>Stratejik Hedef 7.4</u> 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde gerçekleştirilen halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin sayısını her yıl %5 artırmak.	
<u>Stratejik Hedef 7.5</u> 2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinde etkin rol almak.	

3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2007 yılında Üniversitemiz stratejik planında belirtilen amaç ve hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetlerimiz ve amaç ve hedeflere ulaşma durumumuz aşağıdadır.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Hedeflenen	Gerçekleşme Durumu (%)	Açıklama
Amaç 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.	Hedef 1.1: 2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.	%50	V.Y	İhtiyaçlar tam olarak belirlenemediğinden hedef ölçülememiştir.
	Hedef 1.2: 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.	%100	80	2007 yılında demirbaş ihtiyacının %96'sı, kimyevi madde ihtiyacının %79'u, laboratuvar malzemesi ihtiyacının %66'sı karşılanmıştır.
	Hedef 1.3: 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.	%100	V.Y	Veri yok.
	Hedef 1.4: 2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.	%100	40	2011 yılı sonunda hedef tamamlanacaktır.
	Hedef 1.5: Tüm öğretim elemanlarının 2007 yılı sonuna kadar eğitimcilerin eğitimi programını tamamlamaları sağlanacaktır.	1888	27	2007-2008 öğretim yılında 512 kişi eğitime katılmıştır. Eğitimlerin sürekli hale getirilmesi planlanmaktadır.
	Hedef 1.6: Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.	449	11	2007 yılı itibariyle 50 dalda yan dal ve 1 dalda çift ana dal programı açılmıştır.
	Hedef 1.7: 2008 yılına kadar, uyarlanması gereken tüm programlar AKTS'ye (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) uyarlanacaktır.	%100	V.Y	Veri yok.
	Hedef 1.8: 2007 yılı sonuna kadar eğitim programları güncellenecektir.	%100	V.Y	Programların güncellenmesi rutin bir çalışma olup 2007 yılında eğitim programlarının güncellenmesi gerçekleştirilmiştir.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Hedeflenen	Gerçekleşme Durumu (%)	Açıklama
Amaç 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek	Hedef 1.9: 2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.	449	V.Y	Veri yok.
	Hedef 1.10: 2011 yılına kadar ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.	15	78	2007 yılı itibariyle ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 19 olmuştur. Hedefin gerçekleştirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.
	Hedef 1.11: 2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.	30	75	2007 yılı itibariyle derslik başına düşen öğrenci sayısı 40 olmuştur.
	Hedef 1.12: 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	%70	71	2007 yılı itibariyle memnuniyet oranı %51 olarak ölçülmüştür. Hedefin 2011 yılı itibariyle gerçekleştirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.
	Hedef 1.13: 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir.	%50	V.Y	Veri yok.
	Hedef 1.14: 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.	%5	24	2011 yılı sonuna kadar hedefe ulaşılabilecektir.
	Hedef 1.15: 2011 yılı sonuna kadar, üniversite içi, üniversiteler arası ve yabancı üniversitelerle ortak diploma veren program sayısı toplam programların %5'ine ulaşacaktır.	%5	V.Y	Bazı fakülteler ortak diploma uygulamasına başlamıştır.
	Hedef 1.16: 2011 yılı sonuna kadar, mezunların kazanım (başarı) düzeylerini belirleyecek "akademik değerlendirme mekanizmaları" oluşturulacaktır.	Akademik değerlendirme mekaniz. oluşturulması	V.Y	Veri yok.
	Hedef 1.17: 2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.	Uzaktan eğitim altyapısı oluşturulması	V.Y	Altyapı çalışmalarına başlanmıştır. Yazılım geliştirmeye devam edilmektedir.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Hedeflenen	Gerçekleşme Durumu (%)	Açıklama
Amaç 2: Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek	Hedef 2.1: 2007 yılı sonuna kadar uluslararası standartlar dikkate alınarak üniversite bilim politikasını saptayacak bir akademik yapılanma oluşturulacaktır.	Akademik yapılanma oluşturulması	V.Y	Veri yok.
	Hedef 2.2: 2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılabacaktır.	%10	100	2007 yılında hedefe ulaşılmıştır.
	Hedef 2.3: Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.	Bütçenin iki katına çıkarılması	100	2007 yılında araştırma bütçesi 20.420.604 YTL'den 44.427.507 YTL'ye çıkarılmıştır.
	Hedef 2.4: 2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.	Uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısını 3 kat arttırmak	17	2011 yılı sonunda hedefe ulaşılabacaktır.
	Hedef 2.5: 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.	%50	4	2011 yılında sonuçlanması hedeflenmektedir.
	Hedef 2.6: Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacaktır.	Uygulamalı 1 proje sayısının 2 katına çıkarılması	V.Y	Veri yok.
	Hedef 2.7: 2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.	10	20	2 adet patent alınmıştır. Bunun dışında desteklenenler vardır.
	Hedef 2.8: 2007 yılından itibaren "Nature" ve "Science" dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.	Yayınlar teşvik verilmesi	V.Y	Veri yok.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Hedeflenen	Gerçekleşme Durumu (%)	Açıklama
Amaç 3: Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek	Hedef 3.1: 2007 yılı sonuna kadar lisansüstü programlar güncellenecektir.	%100	100	Güncellemeler her yıl yapılmaktadır.
	Hedef 3.2: 2007 yılı sonuna kadar doktora derslerinin tekrarı önlenecek, derslerin esas anabilim dallarından alınması sağlanacak.	%100	V.Y	Veri yok.
	Hedef 3.3: 2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılacaktır.	%30	V.Y	2006 yılına ilişkin veri olmadığından 2007 yılında ölçüm yapılamamaktadır.
	Hedef 3.4: 2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.	%10	9	2011 yılına kadar hedefin gerçekleşmesi planlanmaktadır.
	Hedef 3.5: 2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.	%95	V.Y	Veri yok.
	Hedef 3.6: 2008 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin “bilim etiği” uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.	%100	V.Y	Veri yok.
	Hedef 3.7: 2008 yılı sonuna kadar “İyi Laboratuvar Uygulaması” (İLÜ) yaygınlaştırılıp laboratuvarlarda çalışacak elemanların %100'ünün bu eğitimi almaları sağlanacaktır.	%100	V.Y	Veri yok.
	Hedef 3.8: 2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katna çıkartılacaktır.	%100	V.Y	Veri yok.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Hedeflenen	Gerçekleşme Durumu (%)	Açıklama
Amaç 4: Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamak.	Hedef 4.1: 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak.	%100	V.Y	Çalışmalar devam etmektedir.
	Hedef 4.2: 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi gelirlerine katkı yapan birimlerinin sayısını artırarak araştırma projeleri ve öz-gelirlerinin % 10 artırılmasını sağlamak.	%10	32	Öz gelirlerimiz 2006 yılına göre artış göstermiştir.
	Hedef 4.3: 2007 yılı sonuna kadar Üniversitenin her kademesinde yöneticilerin belirlenmesinde/atanmasında araştırma ve inceleme komitelerinin ağırlıklı olarak rol almasını sağlamak.	Komitelerin ağırlıklı olarak rol almasının sağlanması	V.Y	Veri yok
	Hedef 4.4: 2008 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.	YBS'yi kullanılabilir hale getirmek	50	YBS'nin oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlamış olup henüz tamamlanmamıştır.
	Hedef 4.5: 2008 yılı sonuna kadar Üniversite, birim ve birey düzeyinde Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.	Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlamak	50	YBS'nin oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlamış olup henüz tamamlanmamıştır.
	Hedef 4.6: 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.	Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesi	40	Planlamanın ilk iki yılında hedefin %40'ına ulaşılmıştır. 2011 yılı sonuna kadar %100 gerçekleştirme sağlanacaktır.
	Hedef 4.7: 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.	%100	85	Hizmet içi eğitimler kişiler aday memurken başlayıp hizmet süreci boyunca devam etmektedir.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Hedeflenen	Gerçekleşme Durumu (%)	Açıklama
Amaç 4: Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamak	Hedef 4.8: 2008 yılı sonuna kadar fiziki kapasite (derslik, laboratuvar, araç gereç vb.) kullanımı ile ilgili veri üretip kullanılmasına yönelik bir sistem oluşturmak.	Fiziki kapasite kullanımı ile ilgili veri üretmek	50	YBS' nin oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlamış olup henüz tamamlanmamıştır.
	Hedef 4.9: 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.	Üniversite mizin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimlerde bulunmak.	V.Y	Veri yok
Amaç 5: Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek.	Hedef 5.1: 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.	Bir araştırma yapmak.	V.Y	Araştırmanın 2008 yılında yapılması planlanmaktadır.
	Hedef 5.2: 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi Yerleşkelerinde sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m ² büyüklüğünü % 20 artırmak.	Sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinlikleri nin gerçekleştirilebileceği alanları 8355 m ² artırmak	20	Hedefin 2008 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
	Hedef 5.3: 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.	Bilimsel ve sanatsal üretim yapılan mekanların çalışma koşullarının iyileştirilmesi.	40	Altyapıların iyileştirilmesi çalışmaları sürmektedir.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Hedeflenen	Gerçekleşme Durumu (%)	Açıklama
Amaç 6: Tüm paydaşlarımızla ilişkileri geliştirmek ve halkla ilişkiler faaliyetlerini güçlendirmek.	Hedef 6.1: 2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.	300 mezunun derneğe üye olması sağlanacak	V.Y	2011 yılında tamamlanması planlanan hedef için çalışmalar başlamıştır.
	Hedef 6.2: 2007 yılı sonuna kadar Kariyer Merkezini kurmak	Kariyer Merkezi kurmak	100	Hedef gerçekleştirilmiştir.
Amaç 7: Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performansı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek	Hedef 7.1: 2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.	Sistem çalışması yapmak	50	Toplam Kalite Yönetimi eğitimleri yapılarak birimlerimiz bilgilendirilmektedir.
	Hedef 7.2: 2008 yılına kadar tüm hizmet birimlerinde memnuniyet düzeyi ölçekleri geliştirilecek ve uygulanacaktır.	55 birimde memnuniyet anketi yapılacak.	90	Anket çalışmaları uygulanmaya başlanmıştır.
	Hedef 7.3: 2007 yılına kadar paydaşların katılımına açık arama konferansları yapılacaktır.	Veri yok.	V.Y	Veri yok
	Hedef 7.4: 2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde gerçekleştirilen halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin sayısını her yıl %5 artırmak.	Etkinlikleri %5 artırmak	100	Etkinliklerin sürekli sayısı ve kalitesi artırılarak devam etmektedir.
	Hedef 7.5: 2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinde etkin rol almak.	Eğitim ve sağlık alanlarında toplumsal farkındalık yaratılmas	20	2011 yılında tamamlanması planlanan hedef için çalışmalar başlamıştır.

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans sonuçlarının değerlendirilmesi tablosunda görüldüğü gibi bazı hedeflerin gerçekleşme durumlarının verileri bulunmamaktadır. Yapılan değerlendirmelerde bilgilerin çeşitli olduğu ama bunların, tek bir sonuç oluşturmadığı, yeterli ve düzenli olmadığı görülmüştür.

Performans esaslı bütçeleme bilgiye dayalı bir bütçeleme tekniği olduğundan verileri toplayacak, analiz edecek, raporlayacak, değerlendirecek, kontrol edecek ve düzenleyecek bir bilgi sistemine ihtiyaç vardır. Bu nedenle Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulunun da desteği ile Yönetim Bilgi Sistemi konusunda çalışma başlatmıştır. Proje kapsamında geleneksel iş süreçlerinin, performans ölçütlerinin ve yöntemlerinin belirlenmesinin ardından, ilgili tüm verilerin tutulacağı merkezi veritabanının tasarımı yapılacaktır. Veritabanının oluşturulmasından sonra dağınık yapıda değişik birimler tarafından farklı uygulama ve veritabanları kullanılarak tutulan lokal veriler oluşturulan merkezi veritabanına aktarılacaktır. Daha sonra değişik birimlerin yetki seviyelerine göre veri girişi yapabilecekleri, yazılım modülleri hazırlanacaktır. Bu modüller Personel, Öğrenci, Bütçe ve Mali Konular, Fiziki Kaynaklar, Yatırım ve Onarım, Sağlık Sistemi, Mezunlar ve Diğer Kurum Dışı, Teknolojik Gelişme, Yayın, Bilimsel Araştırma ve Gelişme, Sosyal, Spor ve Kültür Faaliyetleri, Diğer Etkinlikler, Kütüphane Bilgi Girişi kısımlarından oluşacaktır. Kullanıcıların belirlenen yetki seviyelerine göre toplanan verilere (Üniversite, Fakülte, Bölüm, Birey gibi) ulaşarak sorgulama yapabileceği ve belli parametrelere göre sınırlandırılmış (tarih aralığı gibi) pdf, html, doc, xls formatında raporlara, canlı ve durağan grafiklere ulaşabileceği arayüzler hazırlanacaktır. Bu sayede tüm birimlerimiz Üniversite ve birimler bazında gerçek zamanlı verilere hakim olurken geleceğe yönelik sağlıklı öngörüler yapabileceklerdir. Birimler ise kendileri ile ilgili durum hakkında anlık raporlara ulaşabileceklerdir.

Ayrıca proje kapsamında Üniversitemiz Stratejik Planlarının güncellenebilmesi ve yenilenebilmesi ile performans programları ve faaliyet raporlarının hazırlanabilmesi için gerekli bilgi desteği de verilecektir.

5- Diğer Hususlar

Hacettepe Üniversitesi değişimin sürdürülmesi konusunda güçlü bir irade, iyi bir yönetim ve liderlik kapasitesine sahiptir. Değişimi desteklemek, kalite güvence sistemi oluşturmak ve bir kalite kültürü geliştirmek amaçlanmaktadır. Bunun için Üniversitemiz, stratejik planlama konusunda pilot kuruluşlardan birisi olmayı ve yükseköğretimde kaliteyle ilgili kurumların yasal yaptırımlarını bir kaldıraç olarak kullanmaktadır.

Uygun insan gücü ve mali kaynakları kullanarak farklı fakülte ve yüksek okullar arasındaki dengeyi iyileştirmeye, eğitim paradigmasını “öğretmek”ten “öğrenmeye” dönüştürmeye, performans göstergelerinin doğru tanımı, teşvik edici ve açık bir ödül sistemi, şeffaf tahsis mekanizmaları gibi konuların dâhil olduğu yeni bir yönetim sistemi oluşturmaya çalışılmaktadır. Paydaş katılımını geliştirmek için mezunlar derneğiyle ortak çalışmalar yapıp hali hazırda uygulanan kalite güvencesi mekanizmalarının (memnuniyet anketleri, öğrenci ders değerlendirme formları) sonuçlarını incelemek ve kalite kampanyalarının güvenilirliğini artırmak ve kurumsal kaliteyi geliştirmek için gerekli önlemleri almak amaçlı çalışmalar devam etmektedir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Üniversitemiz Stratejik Planında belirtilen güçlü yönlerimiz;

1. Şeffaf, paylaşımcı ve değişime açık bir üst yönetim
2. Stratejik Yönetim Yaklaşımı
3. İyi yetişmiş akademik personel
4. Akademik birimlerinin çoğunun Türkiye'nin en iyisi oluşu
5. Lisans ve lisansüstü akademik program çeşitliliği
6. Bilimsel yayın sayısı ve niteliği
7. Sağlık sektöründeki konum
8. Araştırma projelerine verilen destek
9. Kaynak yaratma kapasitesi
10. Kütüphane hizmetleri
11. Tekno-kent varlığı
12. Kamuoyundaki olumlu imaj
13. Uluslararası işbirlikleri
14. Kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilişkiler
15. Yerleşkelerin Başkentte olması
16. Halkın Hacettepe imajına duyduğu güven

Fırsatlarımız;

1. Ekonomik büyümeye ve kalkınmaya paralel bilgi, eğitim ve bilim insanına talebin artması
2. Sanayinin üniversite ile işbirliği talebinde artış
3. Ara teknik elemana duyulan ihtiyaçta artış
4. Hem kamu hem de özel sektörün gelişmesi nedeniyle işgücü talebinin artması
5. AB Programları ile Entegrasyon gerekliliği (FP6, FP7, Socrates-Erasmus programları)
6. Küreselleşme ile uluslar arası yatırımların ülkemize yönelme eğilimi
7. Gelişen teknoloji sayesinde bilgiye ulaşım imkanlarının artması
8. Devletin araştırma ve eğitime verdiği önemde artış
9. TÜBİTAK, DPT projelerindeki artış
10. Genç nüfus yapısı
11. Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme çalışmalarında pilot kuruluş olmak
12. Yaşlı nüfusun artış eğilimi
13. ABD ve İngiltere'nin Ortadoğu ülkelerinden öğrenci kabul koşullarını zorlaştırması.
14. Üniversitelerde öğretim elemanı eksikliği

B. Zayıflıklar

Zayıf yönlerimiz;

1. Yönetim Bilişim Sistemi
2. İletişim ve koordinasyon
3. Lisansüstü/lisans öğrencisi oranı
4. Öğretim üyelerinin motivasyon eksikliği ve yarı zamanlı statüye geçme eğiliminin fazlalığı
5. İçten beslenme fazlalığı
6. Danışman- öğrenci ilişkisi
7. Ortak kullanıma açık laboratuvar eksikliği ve olanaklarının verimli şekilde kullanılamaması
8. Bilgi işlemin kalifiye teknik personel sayısı yetersizliği
9. Bilişim teknolojisi olanaklarının kapasitesi ölçüsünde kullanılamaması
10. Merkezi veritabanı uygulamaları
11. Üniversite-iş dünyası ilişkisi
12. Üniversite dışı proje gelirleri
13. Mezunlarla iletişim
14. Kariyer danışma hizmeti
15. Uluslararası öğrenci sayısı
16. Yabancı öğretim üyesi istihdamı zorluğu
17. Yardımcı araştırmacı (post doktora) ve ara teknik personel sayısı
18. Hizmet içi eğitim
19. Yabancı dil bilen idari personel sayısı

Tehditlerimiz;

1. Vakıf ve yurt dışındaki üniversitelerin beyin göçüne neden olması
2. Ücret düşüklüğü nedeni ile bilim insanı olma eğilimlerinde düşüş
3. Bazı alanlarda mezunların istihdam sorunu
4. Kurumlar arası koordinasyon yetersizliği
5. Üniversitelerin mali ve idari açıdan özerk olmaması
6. Öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi
7. Siyasi ve ekonomik istikrarsızlık riski
8. Telif ve patentle ilgili düzenlemelerin yetersizliği
9. Öğrenci afları nedeniyle kalite düşüşü ve iş yükü artışı
10. Bazı meslek mensupları için meslek yasalarının bulunmayışı ve mevcut yasaların güncellenmemesi
11. Orta öğretim sisteminin kalitesi
12. Ülkenin teknolojik yönden dışa bağımlı olması

C. Değerlendirme

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir. Öte yandan;

- Kalite çalışmalarında üniversite yönetiminin öncü tutumu
- Avrupa Birliği'ne giriş süreci ve bu süreçte elde edilmiş olan kazanımlar ve haklar
- Eğitim-öğretimde uluslararası öğrenci değişim programlarında ülkemizin etkinliğinin yükselmesi
- Araştırma projeleri için, Avrupa Birliği Altıncı Çerçeve Programı ve diğer uluslararası programların varlığı
- Bilimsel araştırmalardaki başarıımıza yabancı bilim insanlarının ilgisi
- Teknolojik gelişme hızı ve iletişimde yüksek teknoloji kullanımı
- Üniversitemizin bilimsel araştırmaları, disiplinler arası ve uluslararası projeleri özendirmesi ve desteklemesi gibi konular başarıya giden yolda motivasyonu artırıcı ve teşvik edici etki yapmaktadır.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde ise gerek duyulan teknolojinin hızlı ilerlemesi ve bu konuda olanakların yetersiz duruma gelmesi söz konusu planın uygulanmasını zorlaştırmaktadır. Eğitim programlarında yapmakta olduğumuz değişiklikler ve meslek ile ilgili sorunların giderilmesi konusunda paydaşlarımızla yapılacak ortak çalışmalar sonucunda ortaya çıkabilecek olumsuzluklar önlenebilecektir.

Ancak maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, Yönetim Bilgi Sisteminin henüz faaliyete geçmemiş olması ve bunun sonucu olarak birimler arası iletişimin yeterince iyi olmaması ve birimler arası işbirliği geleneğinin bulunmaması hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkanların arttırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Verdiği hizmetleri her zaman daha da iyiye götürmeyi hedefleyen Üniversitemiz öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesini arttırmayı da sürdürmektedir. Sunduğu sağlık ve sosyal faaliyetlerin dışında eğitimin kalitesini arttırmak için de çalışmalar sürdürülmektedir. Senato kararı gereği, Öğrenci Ders Değerlendirme Anketi uygulamasına devam edilmektedir. Böylece öğrenciler aldıkları dersleri değerlendirebilmekte ve çalışmalarımıza ışık tutabilmekteler.

Kaliteli hizmet sunmak amacıyla, hizmeti sunan personelimizin motivasyonunu arttırmak için idari ve akademik personele yönelik motive edici aktiviteler yapılmaktadır. Bu çalışmaların sonucunda motivasyonu tam olan, çalışmalarını daha da sahiplenen personelimizle en iyi hizmeti sunmayı hedeflemekteyiz.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2008)

Prof. Dr. Uğur ERDENER
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2007 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-2008)

Murat KARAAĞAÇ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı