

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ 2014 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU



Daha ileriye... En İyiyeye...



HACETTEPE
ÜNİVERSİTESİ
2015
ANKARA

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	5
I- GENEL BİLGİLER	7
A. Misyon ve Vizyon	7
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	8
C. İdareye İlişkin Bilgiler	9
1- Fiziksel Yapı	9
2- Örgüt Yapısı	17
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	21
4- İnsan Kaynakları.....	24
5- Sunulan Hizmetler	41
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi).....	63
D. Diğer Hususlar	67
1- Erasmus Programı.....	67
2- Farabi Değişim Programı.....	69
3- Mevlana Değişim Programı	70
II- AMAÇ VE HEDEFLER.....	73
A. Amaç ve Hedefler	73
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	78
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	81
A. Mali Bilgiler	81
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	81
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	84
3- Mali Denetim Sonuçları	84
B. Performans Bilgileri	85
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	85
2- Performans Sonuçları Tablosu	94
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	94
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	94
5- Diğer Hususlar.....	95
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	97
A. Üstün Yönler	97
B. Zayıf Yönler.....	97
C. Değerlendirme	98
D. Öneri ve Tedbirler	99
EKLER.....	101

TABLOLAR

Tablo 1. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	10
Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi	11
Tablo 3. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	12
Tablo 4. Sıhhiye Yerleşkesi'nde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı	13
Tablo 5. Beytepe Yerleşkesi'nde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı	13
Tablo 6. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi	14
Tablo 7. Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi	14
Tablo 8. Öğrenci Yurtlarının Sayı ve Kapasitesi	15
Tablo 9. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi	15
Tablo 10. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı	15
Tablo 11. Hastane Alanlarının Dağılımı	16
Tablo 12. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı	23
Tablo 13. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri	23
Tablo 14. Yıllar İtibari İle Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi	24
Tablo 15. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı	25
Tablo 16. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu	26
Tablo 17. Akademik Personelin Dağılımı	27
Tablo 18. Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı	28
Tablo 19. Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/33) Dağılımı	29
Tablo 20. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/39)	29
Tablo 21. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))	30
Tablo 22. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	30
Tablo 23. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	31
Tablo 24. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı	33
Tablo 25. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	34
Tablo 26. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	35
Tablo 27. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı	35
Tablo 28. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	36
Tablo 29. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu	37
Tablo 30. İdari Personelin Eğitim Durumu	38
Tablo 31. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu	39
Tablo 32. Çalıştıkları Pozisyona Göre İşçilerin Dağılımı	40
Tablo 33. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı	41
Tablo 34. Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı	41
Tablo 35. Fakülteler Öğrenci Sayıları	42
Tablo 36. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları	43
Tablo 37. Enstitüler Öğrenci Sayıları	43
Tablo 38. Yıllar İtibari İle Toplam Öğrenci Sayıları	44
Tablo 39. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı	45
Tablo 40. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	51
Tablo 41. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı	52
Tablo 42. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı	52
Tablo 43. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılında Uluslararası Öğrenci Sayısı	53
Tablo 44. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı	53
Tablo 45. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları	54
Tablo 46. Üniversitemizde Hizmet Verilen Hasta Sayıları	58
Tablo 47. İcra Takipleri	61
Tablo 48. Avukat Personelin Dosya Yükü	61
Tablo 49. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı	61
Tablo 50. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı	62
Tablo 51. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı	64
Tablo 52. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı	65
Tablo 53. Resen Düzenlenen İnceleme Raporları Sonuçları	66
Tablo 54. 2013-2014 Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri	69
Tablo 55. Mevlana Değişim Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler	71
Tablo 56. Bütçe Uygulama Sonuçları	81
Tablo 57. Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu	82
Tablo 58. Gelir Gerçekleşme Düzeyi	82
Tablo 59. Yıllar İtibari ile Öz Gelirlerin Gelişimi	83
Tablo 60. 2014 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu	83

Tablo 61. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar	84
Tablo 62. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı	85
Tablo 63. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı	86
Tablo 64. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetlerine İlişkin Bilgiler	86
Tablo 65. Sporcu Bilgileri	87
Tablo 66. 2013 Yılı Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Yayınları	88
Tablo 67. 2013 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınların Bilim Dallarına Göre Dağılımı	91
Tablo 68. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı	94
Tablo 69. Bilimsel Araştırma Proje Bütçesi	94

ŞEKİLLER

Şekil 1. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Gelişimi	13
Şekil 2. Akademik Kuruluş Şeması	19
Şekil 3. İdari Kuruluş Şeması	20
Şekil 4. Yıllar İtibari İle Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi	24
Şekil 5. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı	25
Şekil 6. Akademik Personel Sayısının Yıllara Göre Dağılımı	27
Şekil 7. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	30
Şekil 8. Yıllara göre idari personel dağılımı	36
Şekil 9. Yıllar İtibari ile Öğrenci Sayıları	44

EKLER

Ek 1- Taşıtlar	101
Ek 2- Tesis, Makine ve Cihazlar	105
Ek 3- Demirbaşlar Listesi	109
Ek 4- Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme Formu	113
Ek 5- Performans Göstergesi Sonuçları	167
Ek 6- Güvence Beyanları	177

SUNUŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. maddesi gereği üst yöneticilerin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulan bu raporda, 2014 Performans Programında belirlenen performans hedeflerine ulaşma derecesi ve gerçekleştirilen faaliyetler hakkında detaylı bilgiler verilmiştir.

Üniversitemiz 2014 yılı eğitim, araştırma ve sağlık hizmetleri faaliyetlerini yaklaşık 10.000 akademik ve idari personel ile yürütmüş ve bu faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde Üniversitemiz Stratejik Plan'ında belirlenmiş olan amaç ve hedefler esas alınmıştır.

2014 yılında eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini arttırmak için bütçe imkanları ölçüsünde fiziki kapasitenin genişletilmesi ve iyileştirilmesine çalışılmış, Üniversitemizi kazanan toplam 7.400 öğrenciyi üniversite hayatına hazırlamak için "Üniversite Yaşamına Giriş" oryantasyon dersi verilmek suretiyle Türkiye'nin en kalabalık dersi gerçekleştirilmiş, öğrencilerin kayıtlar sırasında sağlık kontrolleri yapılmış ve öğrenci yemekhanelerinde alternatif menü uygulamasına geçilmiştir.

Kurumsal amaçların gerçekleştirilmesinde personel beklenti ve motivasyonunun önemi dikkate alınarak akademik ve idari personel toplantıları ve memnuniyet çalışmaları yapılmıştır.

2014 yılında bilimsel araştırma projelerine daha fazla kaynak ayrılmış, ayakta ve yataklı sağlık hizmetlerinde, yapılan işlem ve ameliyat sayılarında ve hastane hizmet üretim kapasitesinin kullanım düzeylerinde önceki yıllara göre önemli gelişmeler yaşanmıştır.

Saydamlığı ve hesap verilebilirliği sağlamak amacı ile hazırlanan ve Üniversitemizin faaliyetleri ile bütçe gerçekleşme durumu hakkında detaylı bilgiler sunulan bu raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim.

Sevgi ve saygılarımla.

Prof. Dr. A. Murat TUNCER
Rektör

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Hacettepe Üniversitesi bilim, teknoloji, görsel ve işitsel sanat alanlarında yürüttüğü araştırmalar ve verdiği eğitim-öğretimle, değişime ve gelişime açık bireyler yetiştirmeyi, her alandaki birikimini toplum yararına sunmayı görev edinmiştir.

Vizyon

*İlham verici bir dünya markası olan;
öğrencisi, personeli ve mezunu olmaktan gurur duyulan;
değişime ve gelişime liderlik eden
bir üniversite olmaktır.*

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye'de Yükseköğretim T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12.maddesi uyarınca; “-kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g- Yörelilerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- i- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak-” olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği’ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

1.1- Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz; Ankara şehir merkezinde Sıhhiye Yerleşkesi ve Beytepe mevkiinde Beytepe Yerleşkesi olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.948.566,05 m² taşınmaz alana ve 889.939,73 m² kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir:

Sıhhiye Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 273.437,70 m², yapı alanı 358.471,08 m²'dir. Sıhhiye Yerleşkesi'nde Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik, Hacettepe Tıp ve Kastamonu Tıp olmak üzere 6 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nüfus Etütleri, Kanseri ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 6 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi, öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar yer almaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi ise Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesi'ne 20 km. uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.625.447 m², yapı alanı 412.166,58 m²'dir. Beytepe Yerleşkesi'nde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, İletişim ve Spor Bilimleri Fakülteleri olmak üzere 9 Fakülte; Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Sosyal Bilimler, Nükleer Bilimler, Güzel Sanatlar ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 8 Enstitü; Mesleki Teknoloji, Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Gün Hastanesi, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı/açık hava spor salonu ve olimpiik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgileri aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 1. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke Adı	2012				2013				2014			
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m²)				Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m²)				Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m²)			
	Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer	Toplam (m²)	Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer	Toplam (m²)	Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer	Toplam (m²)
Sihhiye Yerleşkesi (1)	242.046,70		31.391,00	273.437,70	242.046,70		31.391,00	273.437,70	242.046,70		31.391,00	273.437,70
Beytepe Yerleşkesi (2)	5.236.671,00	388.776,00		5.625.447,00	5.236.671,00	388.776,00		5.625.447,00	5.236.671,00	388.776,00		5.625.447,00
Elmadağ (Yakupabdallı) Kayak Merkezi	50.417,20			50.417,20	50.417,20			50.417,20	50.417,20			50.417,20
Bartın-İnkumu	30.058,87			30.058,87	30.058,87			30.058,87	30.058,87			30.058,87
Konservatuvar (Beşevler)		22.883,60		22.883,60		22.883,60		22.883,60		22.883,60		22.883,60
Alacaatlı Köyü/Yenimahalle (10)		261.519,24		261.519,24		221.581,42		221.581,42		221.581,42		221.581,42
Sosyal Bil. MYO. (Opera)		3.950,00		3.950,00		3.950,00		3.950,00		3.950,00		3.950,00
Hacettepe Oran Hastanesi (3)			2.078,02	2.078,02			2.078,02	2.078,02			2.078,02	2.078,02
Polatlı/Ankara (4)			12.575,00	12.575,00			12.575,00	12.575,00			12.575,00	12.575,00
Kastamonu (5)	14.374,66	199.241,16		213.615,82	14.374,66	199.241,16		213.615,82	14.374,66	199.241,16		213.615,82
İskenderun/Hatay (6)		56.161,84		56.161,84		56.161,84		56.161,84		-	-	0,00
Lodumlu Köyü Mevkii (7)	77.037,00			77.037,00	77.037,00			77.037,00	2.820,00			2.820,00
Gülveren/Mamak	12.176,00			12.176,00	12.176,00			12.176,00	12.176,00			12.176,00
Bilkent Üniv. İçi	8.830,42			8.830,42	8.830,42			8.830,42	8.830,42			8.830,42
Üsküdar/İstanbul	3.487,00			3.487,00	3.487,00			3.487,00	3.487,00			3.487,00
Jandarma Karakolu (eski) (8)	50.440,00			50.440,00	50.440,00			50.440,00	50.440,00			50.440,00
M.S.B. Harita Gen. Kom.	395.490,00			395.490,00	395.490,00			395.490,00	395.490,00			395.490,00
Angora Evleri	13.958,00			13.958,00	13.958,00			13.958,00	13.958,00			13.958,00
Atakum/Samsun (9)									5.320,00			5.320,00
Toplam	6.134.986,85	932.531,84	46.044,02	7.113.562,71	6.134.986,85	892.594,02	46.044,02	7.073.624,89	6.066.089,85	836.432,18	46.044,02	6.948.566,05

- (1) Üniversitemiz Sihhiye Yerleşkesi 332 Ada, 3 no'lu Parselde bulunan 31.391 m² büyüklüğündeki Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait otopark 1994 yılında 49 yıllığına Üniversitemiz adına tahsis edilmiştir.
- (2) Üniversitemiz Beytepe Kampus alanı içerisinde yer alan 27.592 ada, 1 parseldeki 63 m² ile 27.592 ada, 2 no'lu parseldeki 10 m²'lik alan olmak üzere toplam 73 m² şahıs hissesi bulunmaktadır. 73 m² şahıs arazisi alana dâhil değildir.
- (3) Mülkiyeti Türk Eczacılar Birliği'ne ait olup, Hacettepe Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi tarafından kiralanmıştır.
- (4) Üniversitemize ait Polatlı Meslek Yüksekokulu'nun bulunduğu arsa ile üzerinde yer alan binanın mülkiyeti Polatlı Belediyesi'ne ait olup, Üniversitemiz lehine tahsis bulunmamaktadır.
- (5) Maliye Hazinesi-Tahsis-Balıdağ'da bulunan 10.224,34 m²'lik arazi iade edilmiştir.
- (6) İskenderun Millî Emlak Müdürlüğü'ne iade edilmiştir.
- (7) Lodumlu Köyü mevkiinde bulunan sekiz adet taşınmazın satışından 2.820 m² arazi kalmıştır.
- (8) Jandarma Genel Komutanlığı'na tahsisli olan taşınmazın mülkiyeti Üniversitemize aittir.
- (9) Samsun 19 Mayıs Üniversitesi Kuruluşunda devredilmeyen parsel
- (10) İmar çalışmalarından dolayı arazi alanında geçtiğimiz yıllara göre azalma meydana gelmiştir. Maliye Bakanlığı, TOKİ ve Hacettepe Üniversitesi ile beraber üçlü protokol ile değerlendirilmiştir.

1.2- Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 899.939,73 m²'dir. Büyük bir bölümünü 412.166,58 m² ile Beytepe Yerleşkesi ve 358.471,08 m² ile Sıhhiye Yerleşkesi oluşturmaktadır.

Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi

Yerleşke Adı	2012				2013				2014			
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer	
Sıhhiye Yerleşkesi	356.962	-	-	356.962	358.471	-	-	358.471	358.471,08	-	-	358.471,08
Beytepe Yerleşkesi	364.991	-	-	364.991	392.192	-	-	392.192	412.166,58	-	-	412.166,58
Elmadağ (Yakupabdal) Kayak Merkezi	1.254	-	-	1.254	1.254	-	-	1.254	1.254	-	-	1.254
Bartın-İnkumu	1.926	-	-	1.926	1.926	-	-	1.926	1.926,45	-	-	1.926,45
Konservatuvar (Beşevler)	-	30.064	-	30.064	-	30.064	-	30.064	-	30.064,85	-	30.064,85
Sosyal Bil. MYO. (Opera)	-	5.874	-	5.874	-	5.874	-	5.874	-	5.874	-	5.874
Hacettepe Oran Hastanesi	-	-	2.908	2.908	-	-	2.908	2.908	-	-	2.908	2.908
Polatlı	-	-	6.577	6.577	-	-	6.577	6.577	-	-	6.577	6.577
Antalya/Manavgat	-	-	9.536	9.536	-	-	9.536	9.536	-	-	9.536	9.536
Kastamonu	-	71.162	-	71.162	-	71.162	-	71.162	-	71.161,77	-	71.161,77
Bala	-	-	1.512	1.512	-	-	-	-	-	-	-	-
Hatay İskenderun (Engelliler Reh. Mrk.)	-	-	8.086	8.086	-	-	8.086	8.086	-	-	-	-
Toplam	725.133	107.100	28.619	860.852	753.843	107.100	27.107	888.050	773.818,11	107.100	19.021	899.939,73

Görüldüğü üzere 2012 yılından bu yana Üniversitemiz kapalı alanlarında Sıhhiye Yerleşkesi'nde 1509,08 m², Beytepe Yerleşkesi'nde ise 47.175,58 m²'lik bir artış gerçekleşmiştir.

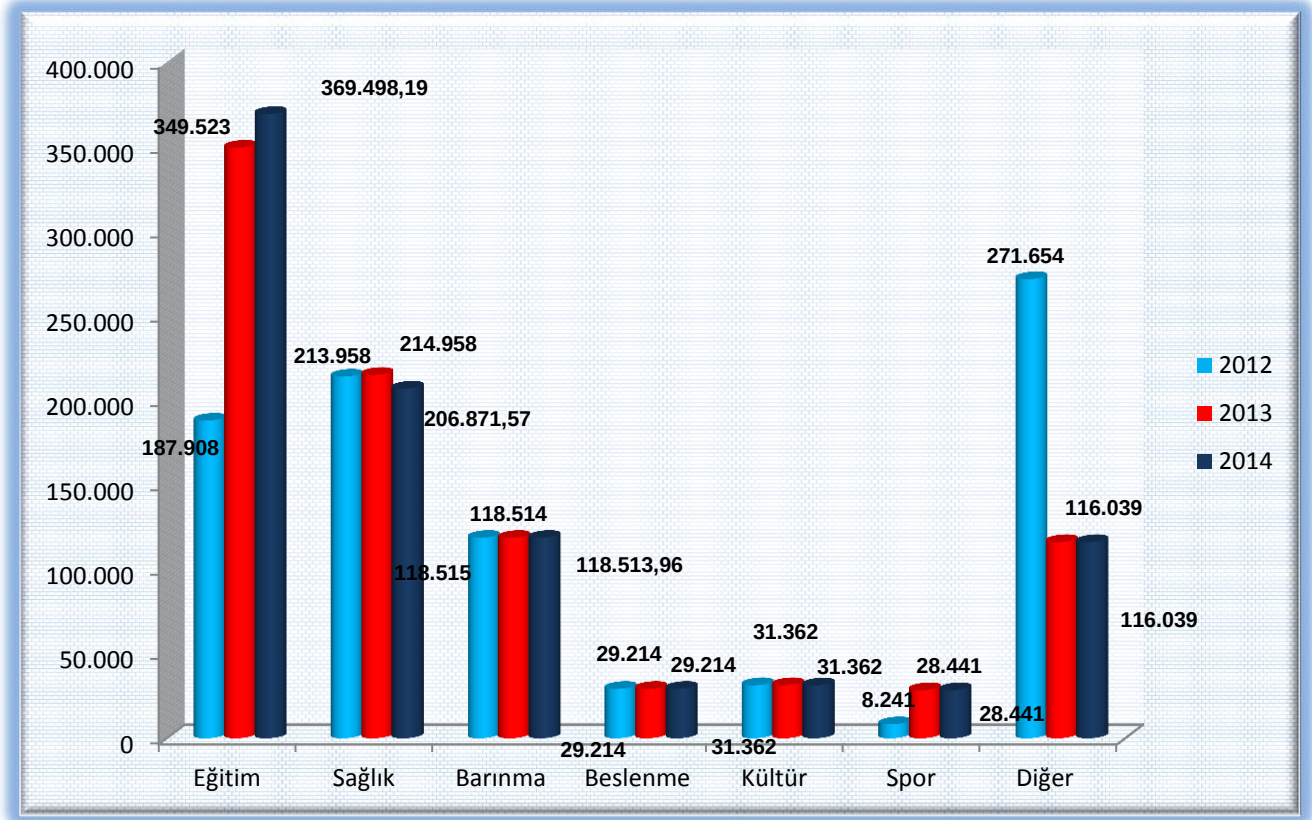
1.3- Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kapalı mekânlarımızı eğitim, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak yedi bölüme ayırabiliriz.

Tablo 3. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	2012				2013				2014			
	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m²)
Eğitim	78.430	43.740	65.738	187.908	78.938,71	206.357,55	64.226,62	349.522,88	78.938,71	226.332,86	64.226,62	369.498,19
Sağlık	151.020	3.212	59.726	213.958	152.017,97	3.212,60	59.727	214.957,57	152.017,97	3.212,60	51.641	206.871,57
Barınma	37.996	77.165	3.354	118.515	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96
Beslenme	15.731	13.483	0	29.214	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04
Kültür	3.230	21.232	6.900	31.362	3.230	21.232	6.900	31.362	3.230	21.323	6.900	31.362
Spor	3.787	3.200	1.254	8.241	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769	202.959	1.926	271.654	66.769,64	47.342,78	1.926,45	116.038,87	66.769,64	47.342,78	1.926,45	116.038,87
Toplam	356.963	364.991	138.898	860.852	358.471,08	392.191,27	137.388,07	888.050,42	358.471,08	412.166,58	129.302,07	899.939,73

Tablodaki verilerden görüldüğü üzere kapalı alanlarımızın %41'i eğitim amaçlı, %23'ü sağlık amaçlı, %23,1'i barınma, beslenme, kültür, spor amaçlı ve %12,9'u ise diğer amaçlar için kullanılmaktadır.



Şekil 1. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Gelişimi

1.4- Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz Sıhhiye yerleşkesinde 395 adet, Beytepe yerleşkesinde ise 795 adet olmak üzere toplam 1.190 adet çeşitli eğitim alanlarıyla öğrencilerine hizmet vermektedir. Üniversitemiz eğitim birimlerinin kullanımında bulunan eğitim alanlarının %50,8'ini sınıflar oluşturmakta ve sınıfların %51,3'lük kısmı 50 kişilik ve altı dersliklerden meydana gelmektedir.

Tablo 4. Sıhhiye Yerleşkesi'nde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Amfi	Sınıf	Bilgisayar Lab.	Diğer Lab.	Atölyeler	Toplam	Dersliklerin Payı (%)
50 Kişilik ve Altı	-	133	6	103	-	242	61,3
51-75 Kişilik	-	48	-	16	-	64	16,2
76-100 Kişilik	-	53	-	16	-	69	17,5
101-150 Kişilik	5	3	-	2	-	10	2,5
151-250 Kişilik	10	-	-	-	-	10	2,5
Toplam	15	237	6	137		395	100

Tablo 5. Beytepe Yerleşkesi'nde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Amfi	Sınıf	Bilgisayar Lab.	Diğer Lab.	Atölyeler	Toplam	Dersliklerin Payı (%)
50 Kişilik ve Altı	-	177	39	254	54	524	65,9
51-75 Kişilik	4	111	2	55	3	175	22
76-100 Kişilik	-	45	-	-	-	45	5,7
101-150 Kişilik	8	21	1	-	-	30	3,8
151-250 Kişilik	1	4	-	-	-	5	0,6
251-Üzeri Kişilik	7	9	-	-	-	16	2
Toplam	20	367	42	309	57	795	100

1.5- Sosyal Alanlar

1.5.1- Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Öğrencilerimiz kampüsteki zamanlarının büyük bölümünü derslikler dışında kampüs hayatının önemli parçaları olan yemekhane, kantin ve kafeteryalarda geçirmektedirler. Öğrencilerimiz ve personelimize hizmet veren 19 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 23 adet kantin ve 3 adet kafeteryamız bulunmaktadır.

Mutfaklarımız için 5996 sayılı Kanun gereğince “İşletme Kayıt Belgesi” alınmıştır. Öğrencilerimize ve personelimize sunduğumuz yemek hizmetini daha iyiye götürmek amacıyla 273 personelimize “Sertifikalı Hijyen Eğitimi” verilmiştir.

Ayrıca, Beytepe öğrenci kafeteryası ve camlı salonda Sıhhiye öğrenci kafeteryalarında alternatif öğrenci yemeği (lunch box) hizmeti verilmektedir.

Tablo 6. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi

Birimler	Sayı	Kapalı Alan/m ²	Kapasite/Kişi
Öğrenci Yemekhanesi	10	9.727	3.010
Personel Yemekhanesi	6	9.744	964
Diğer Yemekhaneler	3	2.215	1.650
Kantin	23	1.767	-
Kafeterya	3	2.624	-
Toplam	45	26.077	-

1.5.2- Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Üniversitemiz bünyesinde, toplam 85.560 m² kapalı alanlı öğrenci yurtları, 13 blok öğrenci evi ve toplam 18.202 m² kapalı alanlı misafirhanelerimiz bulunmaktadır.

Tablo 7. Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi

Bölmeler	Oda Sayısı	Kapalı Alan/m ²	Kapasite/Kişi
Konuk Evi-1	108	3.620	144
Konuk Evi-2	175	9.620	184
M Blok	27	1.762	54
Maltepe Konuk Evi	24	3.200	120
Toplam	334	18.202	502

Üniversiteye ait her iki büyük yerleşkede de (Beytepe yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve üç blok erkek öğrenci olmak üzere beş blok, Sıhhiye yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve bir blok erkek öğrenci olmak üzere toplam üç blok) öğrenci yurtları bulunmaktadır. 2 kişilik ve 4 kişilik yurt odalarından 2.120 kız ve 1.320 erkek öğrenci olmak üzere toplam 3.440 öğrenci faydalanmaktadır. Öğrenci evlerinden ise 1.275 kız, 554 erkek öğrenci olmak üzere toplam 1.829 öğrenci faydalanmaktadır.

Tablo 8. Öğrenci Yurtlarının Sayı ve Kapasitesi

Oda Başına Yatak Sayısı	Sayı	Kapalı Alan/m ²	Kapasite/Kişi		
			Kız	Erkek	Toplam
2 Kişilik	376	22.588	688	64	752
4 Kişilik	672	24.460	1.432	1.256	2.688
Öğrenci Evi (13 Blok) 2 Kişilik	959	38.512	1.275	554	1.829
Parlar Öğrenci Evi*	303	7.500	-	-	-
Atatepe Öğrenci Evi*	660	6.800	-	-	-
Toplam	2.970	99.860	3.395	1.874	5.269

*Üniversitemiz Beytepe Yerleşkesi'nde yer alan iki öğrenci evinin işletmesi Üniversitemize ait değildir.

3.395'i kız, 1.874'ü erkek öğrenci olmak üzere toplam 5.269 öğrenci Üniversitemize bağlı yurtlardan ve öğrenci evlerinden faydalanmaktadır.

1.5.3- Spor Tesisleri

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde açık/kapalı tesisler ve yüzme havuzu olmak üzere toplam 15.185 m²'lik alanda spor faaliyetleri yapılabilmektedir.

Tablo 9. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi

Bölmeler	Sayı / Adet	Alan / m ²	Açıklamalar
Kapalı Spor Tesisleri	2	4.867 m ²	Sıhhiye/Beytepe
Açık Spor Tesisleri	4	4.818 m ²	Beytepe
Yüzme Havuzu	2	5.500 m ²	Beytepe
Toplam	8	15.185 m²	-

Üniversitemiz olimpiik yüzme havuzu kompleksi bir adet tam olimpiik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara ev sahipliği yapabilmektedir. Havuzumuzda üç adet erkek; üç adet kadın soyunma odası bulunmaktadır. Tesisimiz 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, Sağlık Bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.5.4- Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Salonların bazıları bulundukları birimlerin kullanımına açık iken; bazıları da Üniversitemizin bütün birimlerinin kullanımına açıktır. Tablodan görüleceği gibi Üniversitemizde çeşitli büyüklüklerde 84 adet toplantı salonu, 28 adet konferans salonu ve 272 adet eğitim salonu bulunmaktadır.

Tablo 10. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı

Kapasitesi	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Eğitim Salonu	Toplam
0-25 Kişilik	77	-	22	99
26-50 Kişilik	7	1	111	119
51-75 Kişilik	-	2	52	54
76-100 Kişilik	-	2	53	55
101-150 Kişilik	-	7	16	23
151-250 Kişilik	-	11	11	22
251 ve Üzeri	-	5	7	12
Toplam	84	28	272	384

1.6- Hastane Alanları

Araştırma Hastanesine sahip olan Üniversitemizde; Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk, Onkoloji, Beytepe Gün, Hacettepe Oran Hastanesi ve Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi olmak üzere altı adet hastanemiz ve ayrıca inşaatı devam eden 48.733 m² kapalı alanlı Kastamonu Tıp Fakültesi Hastanesi mevcuttur. Üniversitemiz hastanelerinin bölümleri ve alanları ile ilgili bilgilere Tablo 11'de yer verilmiştir.

Tablo 11. Hastane Alanlarının Dağılımı

2014 Yılı Hastane Alanları												
Birim	Erişkin Hastanesi		İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi		Beytepe Gün Hastanesi		Hacettepe Oran Hastanesi		Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi	
	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan
	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)
Acil Servis (Geç. Acil)	1	1.802	1	200	-	-	1	188	-	-	0	0
Yoğun Bakım	9	1.745	1	2.002	1	440	-	-	-	-	0	0
Ameliyathane	2	6.679	-	-	1	365	1	83	-	-	3	370
Poliklinikler+Ek Pol. Bina	30	10.808	23	6.645	4	10.510	20	130	1	30	0	0
Klinik	27	28.239	18	6.044	9	5.312	5	123	1	320	21	1.764
Laboratuvar	2	980	3	2.755	2	1.360	1	40	-	-	17	1.197
Biyokimya	2	1.047	1	591	-	-	1	40	-	-	0	0
Eczane	1	654	-	-	1	452	1	38	-	-	0	0
Radyoloji	2	3.903	1	52	1	1.291	1	100	1	17	21	347
Nükleer Tıp	1	612	-	-	1	266	-	-	-	-	0	0
Sterilizasyon	1	359	-	-	-	-	1	10	-	-	11	251
Mutfak	2	1.580	1	186	-	-	1	33	1	33	10	70
Çamaşırhane	1	827	-	-	-	-	-	-	-	-	1	15
Teknik Alan	1	759	1	89	-	5.265	-	-	1	8	1	42
İdari Birimler	30	3.429	7	411	9	1.749	6	210	-	150	36	1.186
Diğer (Dolaşım, Depo Arşiv)		11.936		5.830		9.126		2.217		2.350		10.475
Toplam	112	75.359	57	24.805	29	36.136	39	3.212	5	2.908	121	15.717

2- Örgüt Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; Devlet üniversitelerinde rektör, profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağırısı ile toplanacak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek adaylar arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin kalkınma planı, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör Yardımcıları; Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak üniversitemizde, hizmetlerin daha etkin yürütülebilmesi amacıyla ek olarak üç tane daha rektör yardımcısı tedviren atanmıştır.

Rektör yardımcılarının görev paylaşımı şu şekildedir:

1. Beytepe Yerleşkesi yönetimi, Beytepe eylem planı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (anaokulu, kafeteryalar, Beytepe yurtlar, öğrenci toplulukları), otoparklar, trafik, Beytepe ulaşım, araştırma ve uygulama merkezleri, anlaşmazlık çözümleri, Beytepe İlköğretim, Beytepe iş sağlığı ve güvenliği.
2. Akademik kadrolar, akademik birimler etkinlik modeli, AES, akademik yükselme kriterleri ve 2547/3' a atama kriterleri, uluslararası uyruklu öğretim elemanları ücret belirleme, stratejik plan ve politikalar.
3. Sıhhiye eylem planı, Sıhhiye Yerleşkesi hastaneler dışı birimler yönetimi, Konservatuvar, öğrenci destekleri ve fonu, Sıhhiye hastaneler dışı birimler iş sağlığı ve güvenliği, Sıhhiye yurtlar, etik kurullar.
4. Eğitim faaliyetleri ve komisyonu, Bologna süreci, tanıtım, YOKSİS.
5. Kütüphane, Bilgi işlem, Teknokent-HTTM- Ar-ge, Tubitak-Kosgeb, Bilimsel Araştırma Projeleri ve Koordinasyon Birimi, ÖYP.
6. Hastaneler, Hastaneler iş sağlığı ve güvenliği.

Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

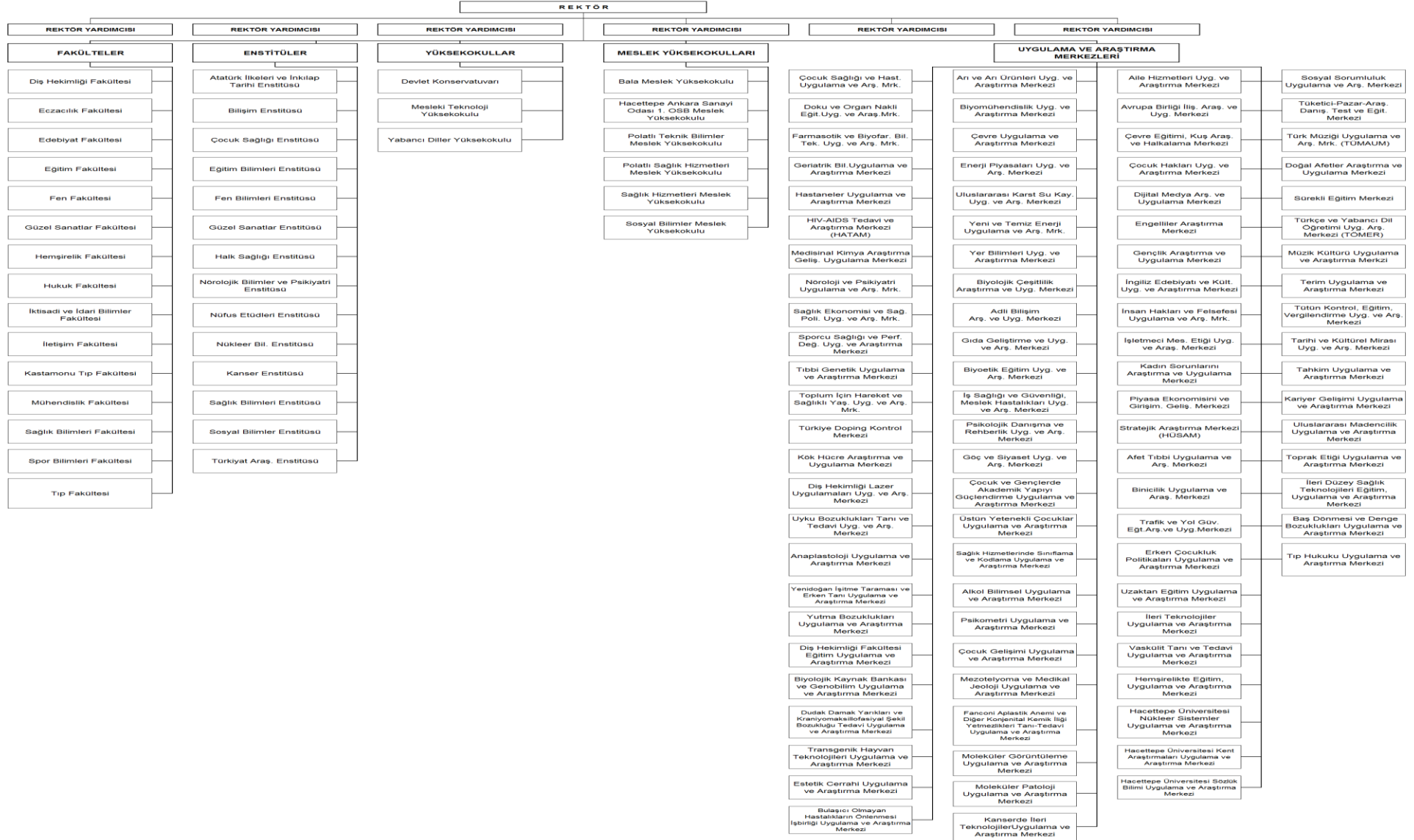
Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı/anasanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılır.

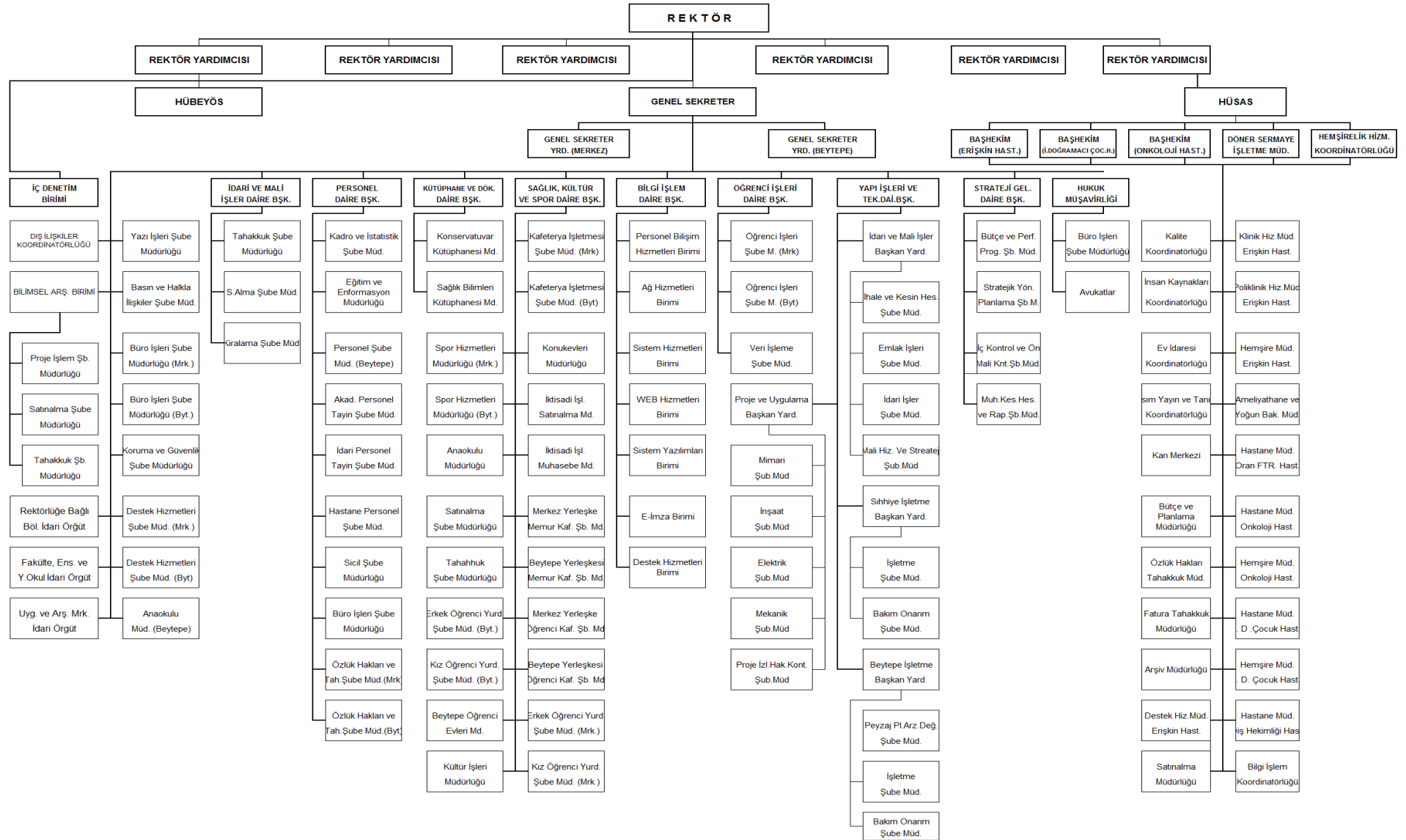
Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 15 Fakülte, 14 Enstitü, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 91 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır. Bunlara ilaveten Rektörlüğe bağlı Hacettepe Üniversitesi Beytepe Yerleşkesi Yönetim Danışmanlık Sistemi (HÜBEYÖS) adı altında, Beytepe ve Sıhhiye Kampüslerimizin hizmetlerinin daha etkin ve verimli işleyebilmeleri için yeni bir idari birim oluşturulmuştur. Bu idari birimlerin her biri, bir rektör yardımcısının sorumluluğunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Üniversitenin tüm birimlerinin işlevi ve performansı hakkında futuristik bir yaklaşımla görüş oluşturmak amacıyla "Üniversite Konseyi" yapılanması üzerinde çalışılmaktadır.

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ AKADEMİK KURULUŞ ŞEMASI



Şekil 2. Akademik Kuruluş Şeması

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ İDARİ KURULUŞ ŞEMASI



Şekil 3. İdari Kuruluş Şeması

3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1- Bilişim Kaynakları

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinin her biri UlakNet üzerinden Internet hizmeti almaktadırlar. Beytepe Yerleşkesi 400 Mbps hızında WAN (Wide Area Network) ile Sıhhiye Yerleşkesi ise 250 Mbps Metro Ethernet hattı ile Ulaknet'e bağlıdır. Ayrıca Sıhhiye Yerleşkesi ile Beytepe Yerleşkesi 250 Mbps Metro Ethernet hattı ile birbirine bağlıdır.

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Aralık 2014 itibariyle; Beytepe Yerleşkesi'nde çalışan 2 adet ana omurga, 1 adet bant genişliği yönetim cihazı, 20 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 360 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 629 adet WIFI cihazı ve wifi leri yönetmek için 7 adet Controller cihazı, Sıhhiye Yerleşkesi'nde çalışan bir adet router, 2 adet ana omurga, 14 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 174 adet 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 274 adet WIFI cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için kampüs ve sunucular önünde 2 adet güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sıhhiye Yerleşkesi'nin güvenliği için 1 adet güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır. Yerleşkelerimizin çeşitli noktalarında ve tüm yurtlarda kablosuz internet erişim olanağı sağlayan 146 (121 adedi Beytepe Yerleşkesi'nde, 25 adedi Sıhhiye Yerleşkesi'nde) adet erişim noktası kurulmuş ve işletilmektedir.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı 2 adet Sun sunucu, 2 adet Symantec Gateway antivirüs ve spam sunucusu, 2 adet Sunfire Web sunucusu, 2 adet web posta, IMAP ve POP sunucusu, 1 adet Sunfire kullanıcı sunucusu, WmVare 5.5 bulunan 6 cluster sunucu üzerinde 156 sanal sunucu, 1 adet Sun DNS sunucusu ile PROXY sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca Üniversitemizin diğer birimlerine ait İnternet tv, uzaktan eğitim, kütüphane veritabanları vb. uygulamalarda kullanılan 28 sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Dairemiz Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan bu donanım sistemi 2 farklı yedekli (redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

Hacettepe İnternet TV sistemi halen deneme yayınlarını yapmakta olup, en kısa zamanda kendi içeriğini de sunar hale getirmesi için çalışmalar devam etmektedir.

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi üniversitede bulunan yurt ve özel öğrenci evlerine de İnternet hizmeti verilmektedir. Öğrenciler kendi kişisel bilgisayarlarını bu sisteme bağlayarak otomatik IP adresi almakta ve -sanal IP + NAT üzerinden- İnternet ve İntranet bağlantısı kurabilmektedirler.

2014 yılı Ocak ayında hizmete açılan 0312-2976262 numaralı çağrı merkezimiz öğrencilerimize ve personelimize bilişim ile ilgili olmak üzere her türlü donanım ve yazılım problemlerini gidermek amacıyla haftada 7 gün 24 saat hizmet vermektedir.

Kullanıcılara güvenilir bir posta servisi sağlamak amacı ile e-posta sistemimiz için uluslar arası güvenlik standartları sağlanmış olup, İSO 27001 Bilgi Güvenliği Sertifikası alınmıştır.

Beytepe Yerleşkesi'nde öğrencilerimizin 24 saat faydalanması amacıyla dokunmatik ekranlı 260 bilgisayar kapasiteli bilgisayar laboratuvarımız bulunmaktadır. Ayrıca tüm kullanıcılarımıza yazılım deposu üzerinden, ücretsiz olarak anti virüs yazılımı temin edilmektedir.

3.2- Kütüphane Kaynakları

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi

olmak üzere üç ayrı yerleşkede hizmet vermektedir.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşeri bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyon da ayrıca görsel-ışitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır.

Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma ve projeksiyon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma kareleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karelerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesi'nde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğretim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphanelerinde kablosuz ağ bağlantısı bulunmaktadır. Konservatuvar Kütüphanesi'nde bulunan kablosuz ağ bağlantıları şifresizdir. Sağlık Bilimleri ve Beytepe Kütüphanelerinde kullanılacak bağlantı şifresi, Hacettepe mensubu araştırmacılar için Hacettepe e-posta adresinin kullanıcı adı ve şifresi, diğer araştırmacılar için ziyaretçi şifresidir.

H.Ü. Kütüphaneleri koleksiyonunda bulunan popüler ve klasik içeriğe sahip 1400'den fazla film ve müzik eseri gör-ışit salonlarında kullanıma sunulmaktadır. Aynı zamanda bu kaynaklar Üniversitemiz mensuplarına belirli kurallar çerçevesinde ödünç verilmektedir.

Beytepe ve Sağlık Bilimleri Kütüphaneleri bodrum katında yer alan, fotokopi ofislerinden ücretli fotokopi ve çıktı almak mümkündür.

Tablo 12. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

Kaynak Türü	2013 Yılı Mevcut Koleksiyonu (Adet)	2014 Yılında Alınan Kaynak Sayısı (Adet)	2014 Yılı Koleksiyon Toplamı
Kitap (Basılı)	154.659	15.772**	167.369*
Nota	10.660	1.392	12.052
Nadir Eser	56	-	56
DVD/VCD	1.440	1.679**	2.819
Plak	1.453	-	1.453
Tez (Basılı)	19.341	-	19.341
Sürelî Yayın	(Basılı-Yerli Abonelik)	-	91 ^a
	(Basılı-Yabancı Abonelik)	10	10
	(Elektronik-Unique)	-	104 ^b
	(Elektronik-VT E only)	12	390 ^c
E-Kaynak (Veri Tabanı) Dağılımı			
E-Kaynak (Veri Tabanı)	76 VT	53VT	123VT
Elektronik Veri Tabanı (E-Dergi)	61 VT	23 VT	81 VT ^d
E-Kitap (Abonelik)	5 VT	28 VT ^e	33 VT
E-Tez (Abonelik)	1 VT	-	1 VT
Diğer (Yazılım, bibliyografi, mevzuat vs.)	9 VT	2 VT	8 VT ^f

*2014 yılı içinde yapılan envanter sayım sonucunda kayıp ve yıpranmış olan kitapların düşümü yapılmıştır.

** Kitapların 13.518'i satın alınarak, 2.254'ü bağış olarak, DVD'lerin 1.640'ı satın alınarak, 39'u bağış olarak koleksiyona dâhil edilmiştir.

^a 8 adet basılı yerli derginin aboneliği kesilmiştir, 3 adet basılı derginin aboneliği elektronik olarak devam etmektedir.

^b 8 adet elektronik unique derginin aboneliği kesilmiştir.

^c 22 adet dergi, abonelik yaptığımız Clinical Key veritabanında yer aldığından e-only aboneliği kesilmiştir.

^d Science Direct, MD Consult Core Collection, MD Consult Clinics of North America III aboneliği iptal edilmiştir.

^e 2014 yılında yeni yapılan abonelik 3 (Science Direct Book Series, Hiperkitap ve World E-Book Library) ve satın 3 (LWW, LWW Doody's, Gale Virtual Reference) olmak üzere toplam 6 adettir. Maliyet bilgisi 6 VT için verilmiştir. 22 VT daha önceki yıllarda satın alınan e-kitap satırında kitap sayısı olarak gösterilmiştir. Eylül 2014 itibarıyla satın alınan e-kitaplar veritabanı sayısı olarak gösterilmiştir.

^f Serials Solutions 360 Core, 360 Core E-Book Serach, Serial Solutions 360 Link aboneliği iptal edilmiştir.

Kütüphane kaynaklarının yıllar itibari ile kullanımına ilişkin veriler Tablo 13'de gösterilmiştir.

Tablo 13. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri

GENEL BİLGİLER		Sayı		
		2012	2013	2014
Hizmet Verilen (Haftalık)	Saat	168	168	168
Oturma Kapasitesi	Kişi	1.741	1.825	1.823
Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)	Kişi	2.900.385	2.420.877	2.687.210
Kullanıcı Bilgisayar Sayısı	Adet	110	101	170
Ödünç Verilen Kaynak Sayısı	Adet	80.112	64.256	79.286
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon, Seminer)	Kişi	4.001	5.032	4.373*
Kütüphane İçi Çektirilen Fotokopi Sayısı	Adet	3.195.892	1.304.618	1.338.409
Diğer Kullanıcılara Gönderilen Yayın Sayısı	Makale (Fotokopi)	Adet	284	187
	Kitap (Ödünç)	Adet	162	315
			150	

*2014 yılında Tıp Fakültesi Öğrencilerine verilen kütüphane oryantasyonu fakültenin isteği üzerine 2015 yılı ocak ayı içerisinde verileceğinden Tıp Fakültesi öğrenci oryantasyonuna ait sayı tabloda verilmemiştir.

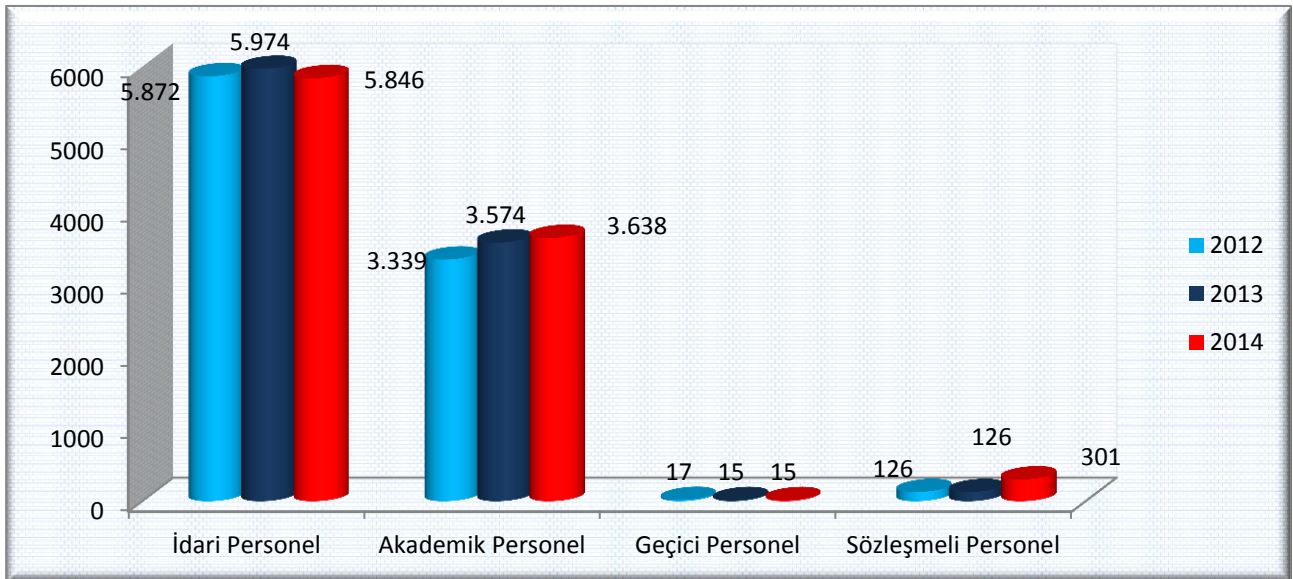
2014 yılında Sağlık Bilimleri Kütüphanesi tarafından, Dış Hekimliği, Eczacılık Hemşirelik, Sağlık Bilimleri ve Tıp Fakültesi dâhil olmak üzere 394 kişiye, Beytepe Kütüphanesi tarafından ise 354 kişiye tüm anabilim dallarına gidilerek kütüphane tanıtımı yapılmıştır.

4- İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir. Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve sözleşmeli personel ile geçici işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibari ile kadro durumları Tablo 14’de gösterilmiştir.

Tablo 14. Yıllar İtibari İle Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi

Yıl	İdari Personel	Akademik Personel	Toplam Kadrolu Personel	Geçici İşçi	Sözleşmeli Personel	Genel Toplam
	(a)	(b)	c(a+b)	(d)	(e)	(c+d+e)
2012	5.872	3.339	9.211	17	126	9.354
2013	5.974	3.574	9.548	15	126	9.689
2014	5.846	3.638	9.484	15	301	9.800



Şekil 4.Yıllar İtibari İle Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi

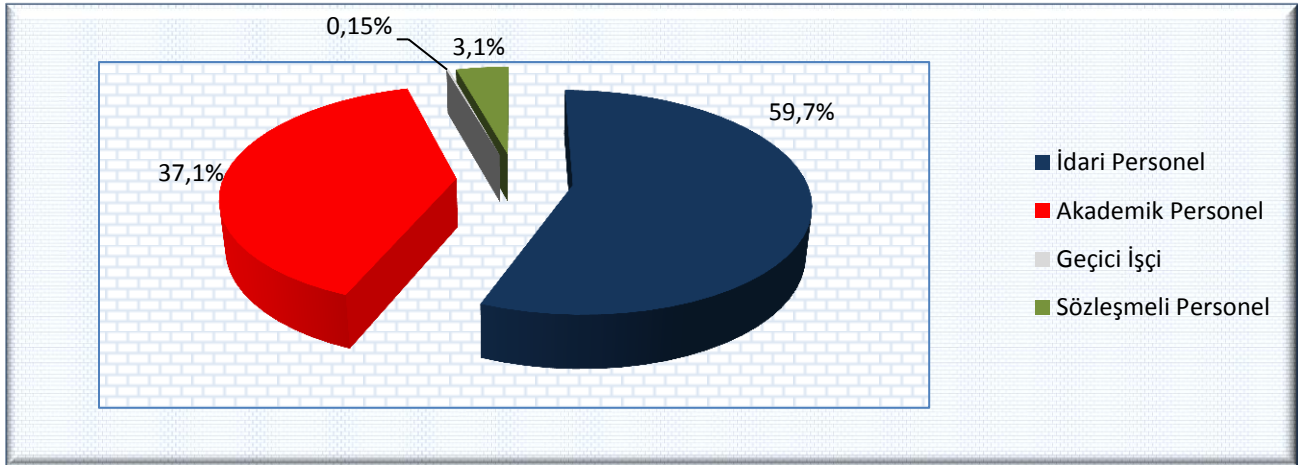
Üniversitemizin akademik ve idari personel hareketliliği yıllar itibari ile incelendiğinde; toplam personel sayısında 2012 yılından bu yana 446 kişilik bir artış göze çarpmaktadır. Akademik personelimizin sayısı her yıl artarken 2014 yılında idari personelimizin sayısında 128 kişilik bir azalma görülmektedir. Sözleşmeli personel sayısında 2012 ve 2013 yıllarında bir değişiklik olmazken 2014 yılında 175 kişilik bir artış ile 126 kişiden 301 kişiye çıkmıştır.

Tablo 15. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı

Kadro		İdari Personel		Akademik Personel		Geçici İşçi		Sözleşmeli Personel		Genel Toplam	
		Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Personel Sayısı	Kadın	3.017	56,1	2.123	39,4	12	0,2	230	4,3	5.382	55
	Erkek	2.829	64	1.515	34,3	3	0,1	71	1,6	4.418	45
	Toplam	5.846	59,7	3.638	37,1	15	0,15	301	3,1	9.800	100

Üniversitemizde çalışan toplam personel sayısına bakıldığında %55 ile çoğunluğun kadın çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. Kadınların da %56,1'i idari kadroda görev almakta iken %39,4'ü akademik, %4,3'ü sözleşmeli ve %0,2'si geçici işçi pozisyonlarında çalışmaktadır.

Erkek çalışanların %64'ü idari, %34,3'ü akademik, %1,6'sı sözleşmeli personel ve %0,1'i ise geçici işçiden oluşmaktadır.

**Şekil 5. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı**

Üniversitemizde 2014 yılında görev yapmış personelimiz yüzde olarak incelendiğinde; %37,1'inin akademik, %59,7'sinin idari, %3,1'inin sözleşmeli personel ve %0,15'inin geçici işçi olmak üzere 9.800 personelimizin görev yaptığı görülmektedir.

Tablo 16. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu

Yönetici Kadrosu	Kadın	Erkek	Toplam	%
Rektör	-	1	1	0,2
Rektör Yardımcısı	1	5	6	1,4
Genel Sekreter	1	-	1	0,2
Dekan	3	12	15	3,4
Dekan Yardımcısı	18	11	29	6,6
Enstitü Müdürü	4	10	14	3,2
Enstitü Müdür Yardımcısı	15	11	26	5,9
Yüksekokul Müdürü	2	5	7	1,6
Yüksekokul Müdür Yardımcısı	4	11	15	3,4
Genel Direktör	-	1	1	0,2
Hastane Başhekim	-	2	2	0,5
Hastane Başhekim Yardımcısı	2	4	6	1,5
Döner Sermaye İşletme Müdürü	-	1	1	0,2
Genel Sekreter Yardımcısı	-	4	4	0,9
Daire Başkanı	2	6	8	1,8
Hukuk Müşaviri	1	-	1	0,2
Fakülte Sekreteri	6	10	16	3,7
Enstitü Sekreteri	11	3	14	3,2
Yüksekokul Sekreteri	3	6	9	2,1
Yurt Müdürü	2	3	5	1,1
Hastane Müdürü	3	9	12	2,7
Şube Müdürü	19	38	57	13
Hastane Müdür Yardımcısı	4	12	16	3,7
Yurt Müdür Yardımcısı	1	2	3	0,7
Şef	78	91	169	38,6
Toplam	180	258	438	100

Tablodaki verilere görevlendirmeler dâhildir.

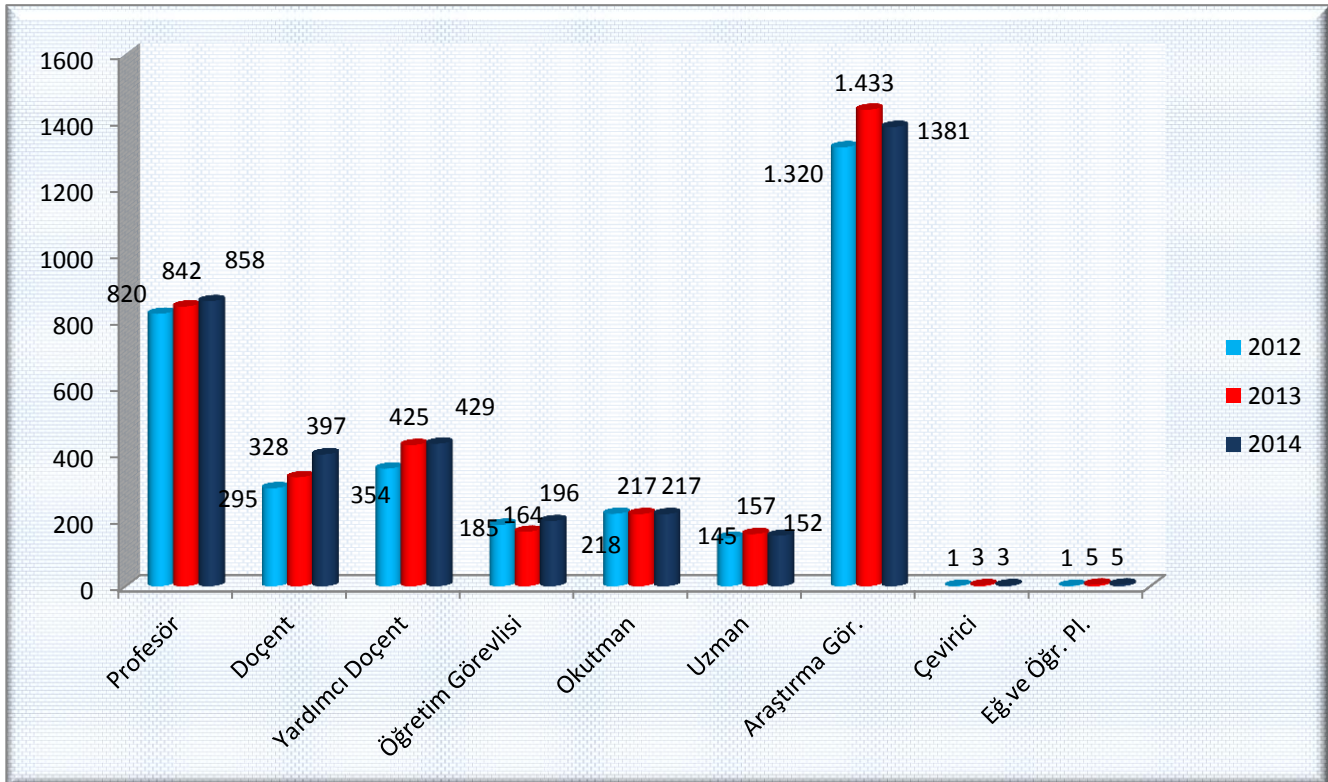
Üniversitemizde 438 yönetici personelimiz görev yapmaktadır. Yönetici personellerimizden 180'inin kadın, 258'sinin ise erkek personel olduğunu görmekteyiz.

4.1- Akademik Personel

Tablo 17. Akademik Personelin Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	Dolu Kadro			Boş Kadro	Toplam	Doluluk Oranı (%)
	2012	2013	2014			
Profesör	820	842	858	121	979	87,6
Doçent	295	328	397	158	555	71,5
Yardımcı Doçent	354	425	429	139	568	75,5
Öğretim Görevlisi	185	164	196	153	349	56,2
Okutman	218	217	217	38	255	85,1
Uzman	145	157	152	59	211	72
Araştırma Gör.	1.320	1.433	1.381	508	1.889	73,1
Çevirici	1	3	3	1	4	75
Eğ.ve Öğr. Pl.	1	5	5	1	6	83,3
Toplam	3.339	3.574	3.638	1.178	4816	75,5

Üniversitemizde toplam 3.638 akademik personel görev yapmaktadır. Bu sayıya uluslararası görev yapmakta olan akademik personel dâhil değildir.



Şekil 6. Akademik Personel Sayısının Yıllara Göre Dağılımı

4.1.1- Uluslararası Akademik Personel

Üniversitemizde 2547 Sayılı Kanun'un 34. maddesine göre toplam 45 uluslararası akademik personel bulunmaktadır.

Tablo 18. Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Unvanı	Geldiği Ülke	Sayısı
Devlet Konservatuvarı	Profesör	Macaristan	1
	Öğretim Görevlisi	Almanya	1
	Öğretim Görevlisi	Arnavutluk	1
	Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	3
	Öğretim Görevlisi	Gürcistan	1
	Öğretim Görevlisi	Kırgızistan	1
	Öğretim Görevlisi	Macaristan	3
	Öğretim Görevlisi	Moldova	1
	Öğretim Görevlisi	Özbekistan Cum.	1
	Öğretim Görevlisi	Romanya	1
	Öğretim Görevlisi	Rusya	2
Edebiyat Fakültesi	Profesör	Kenya	1
	Doçent	New York/ABD	1
	Yardımcı Doçent	Yunanistan	1
	Öğretim Görevlisi	Almanya	1
	Öğretim Görevlisi	Bulgaristan	1
	Öğretim Görevlisi	ABD	1
	Okutman	Fransa	1
Eğitim Fakültesi	Okutman	Fransa	1
Fen Fakültesi	Profesör	Azerbaycan	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Güney Kore	1
	Araştırma Görevlisi	İran	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Güney Kore	1
Mühendislik Fakültesi	Yardımcı Doçent	Azerbaycan	1
	Uzman	Özbekistan Cum.	1
	Öğretim Görevlisi	Yunanistan	1
	Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	Hollanda	1
Tıp Fakültesi	Uzman	Arnavutluk Cum.	1
Yabancı Diller Yüksek Okulu	Okutman	Cezayir	1
	Okutman	Almanya	2
	Okutman	Çin	2
	Okutman	İspanya	1
	Okutman	İtalyan	1
	Okutman	Japonya	1
	Okutman	Rusya	2
	Okutman	Ukrayna	1
Toplam			45

4.1.2- Akademik Personelin Görevlendirmeleri

Üniversitemiz ihtiyacı için yurt içinde ve dışında, kalkınma planı ilke ve hedeflerine ve Yükseköğretim Kurulu'nun belirteceği ihtiyaca ve esaslara göre öğretim elemanı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelerin araştırma görevlisi kadroları, araştırma veya doktora çalışmaları yaptırmak üzere başka bir üniversiteye, Yükseköğretim Kurulu'nca geçici olarak tahsis edilebilir. Bu şekilde doktora veya tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik payesi alanlar, bu eğitimin sonunda kadrolarıyla birlikte Üniversitemize dönerek yükümlülüklerini yerine getirmektedirler.

4.1.2.1- Akademik Personelin Yurtdışı Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33. maddesi kapsamında; 2014 yılında Üniversitemizden eğitim ve öğretim için yurtdışına 9 araştırma görevlisi görevlendirilmiştir.

Tablo 19.Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/33) Dağılımı

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Unvanı	Görevlendirildiği Ülke	Sayısı
Eğitim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	A.B.D	1
	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
Fen Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
İletişim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	2
Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	2
		Almanya	1
Toplam			9

4.1.2.2- Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre 2014 yılında Üniversitemizden 947 profesör, 231 doçent, 86 yardımcı doçent, 67 öğretim görevlisi, 275 araştırma görevlisi, 35 uzman, 7 okutman, 2 sanatçı öğretim elemanı olmak üzere toplam 1.650 öğretim elemanı yurtdışında; 164 profesör, 44 doçent, 17 yardımcı doçent, 20 öğretim görevlisi, 12 uzman, 130 araştırma görevlisi 1 sanatçı öğretim elemanı olmak üzere toplam 388 öğretim elemanı yurtiçinde kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma ve incelemeler yapmak üzere görevlendirilmiştir.

Tablo 20. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/39)

Unvanı	2014 Yılı Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39	2014 Yılı Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39	Toplam
Profesör	947	164	1.111
Doçent	231	44	275
Yardımcı Doçent	86	17	103
Öğretim Görevlisi	67	20	87
Okutman	7	0	7
Uzman	35	12	47
Araştırma Görevlisi	275	130	405
Sanat Uygulamacısı	0	0	0
Sanatçı Öğretim Elemanı	2	1	3
Toplam	1.650	388	2.038

4.1.2.3- Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a), (b), (c) bendine göre 2014 yılında Üniversitemizden 48 akademik personel yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 21. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))

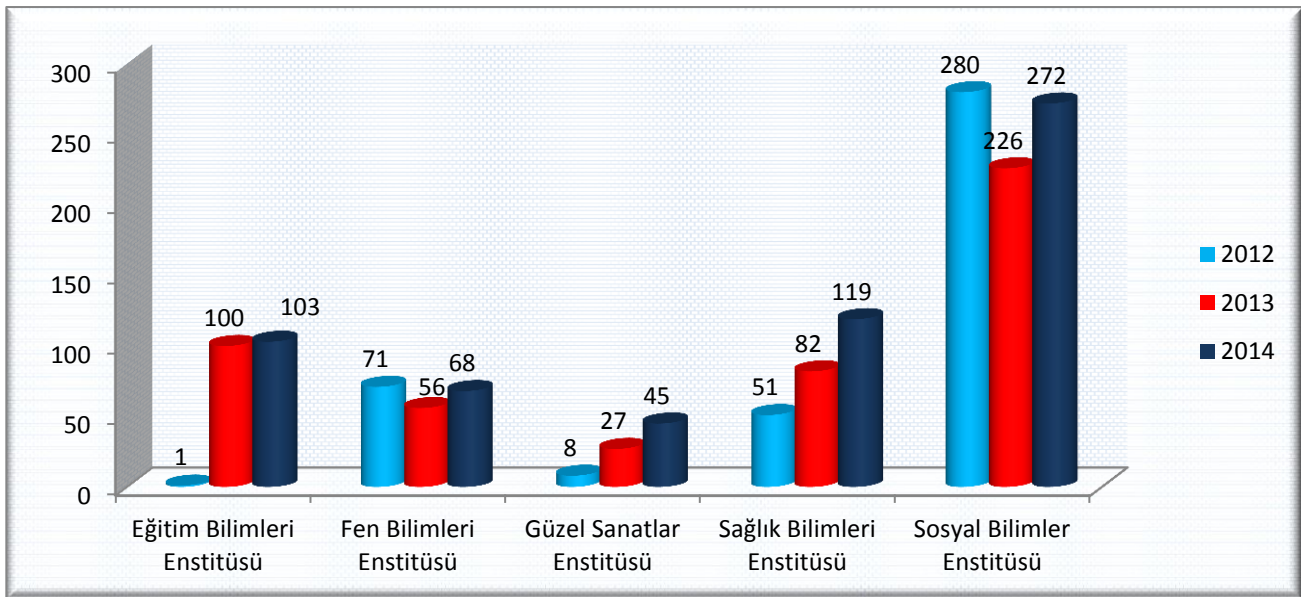
Unvanı	2547/40-a			2547/40-b			2547/40-c			Toplam		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Profesör	22	27	14	3	1	1	6	2	5	31	30	20
Doçent	8	18	4	0	0	0	3	4	7	11	22	11
Yardımcı Doçent	21	20	11	0	0	0	9	5	6	30	25	17
Öğretim Görevlisi	2	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2	0
Uzman	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	53	65	29	3	1	1	18	13	18	74	79	48

4.1.2.4- Akademik Personelin Üniversitemizde Görevlendirilmeleri

Tablo 22. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Unvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	2012	2013	2014
Araştırma Görevlisi	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	100	103
Araştırma Görevlisi	Fen Bilimleri Enstitüsü	71	56	68
Araştırma Görevlisi	Güzel Sanatlar Enstitüsü	8	27	45
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	51	82	119
Araştırma Görevlisi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	280	226	272
Toplam		411	491	607

2547 sayılı Kanununun 35. maddesine göre 2014 yılında Üniversitemizde araştırma görevlisi olarak 607 akademik personel görevlendirilmiştir.



Şekil 7. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

4.1.2.5- 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Tablo 23. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Çalıştığı Bölüm/Alan	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Atatürk İlk. ve İnk.Tar.Ens.	H.Ü. Dışı-Akademik	2
Devlet Konservatuarı		33
Edebiyat Fakültesi		9
Eğitim Bilimleri Enstitüsü		1
Eğitim Fakültesi		21
Güzel Sanatlar Enstitüsü		11
Hukuk Fakültesi		1
İktisadi Ve İdari Bilimleri Fakültesi		3
Mühendislik Fakültesi		1
Polatlı Sağlık Hiz. Mes.Yük.Okl..		1
Polatlı Teknik Bilimler MYO		4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü		2
Sağlık Bilimleri Fakültesi		3
Sağlık Hizmetleri Meslek Yük.Okl.		1
Sosyal Bilimleri Enstitüsü		3
Spor Bilimleri Fakültesi		1
Tıp Fakültesi		1
Türkiyat Araştırmaları Ens.		2
Atatürk İlk. Ve İnk.Tar.Ens.	H.Ü. Dışı-Emekli	4
Devlet Konservatuarı		12
Edebiyat Fakültesi		3
Eğitim Bilimleri Enstitüsü		1
Eğitim Fakültesi		3
Fen Bilimleri Enstitüsü		3
Fen Fakültesi		1
Güzel Sanatlar Enstitüsü		4
Güzel Sanatlar Fakültesi		1
Halk Sağlığı Enstitüsü		1
Hukuk Fakültesi		1
İktisadi ve İdari Bilimleri Fakültesi		14
Mühendislik Fakültesi		2
Polatlı Sağlık Hiz.Mes.Yük.Okl..		1
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu		2
Rektörlük		4
Sağlık Bilimleri Fakültesi		1
Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu		1
Sosyal Bilimleri Enstitüsü		8
Spor Bilimleri Fakültesi		1
Tıp Fakültesi		1
Türkiyat Araştırmaları Ens.		2

Tablo 23. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (Devam)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Devlet Konservatuarı	H.Ü. Dışı-İdari	28
Edebiyat Fakültesi		6
Eğitim Fakültesi		244
Fen Bilimleri Enstitüsü		1
Fen Fakültesi		8
Güzel Sanatlar Enstitüsü		2
Güzel Sanatlar Fakültesi		5
Hacettepe ASO 1. OSB MYO		4
İktisadi Ve İdari Bilimleri Fakültesi		35
Mühendislik Fakültesi		7
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu		2
Rektörlük		5
Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu		3
Sosyal Bilimleri Enstitüsü		1
Spor Bilimleri Fakültesi		17
Bilişim Enstitüsü	H.Ü. Dışı-İşçi	1
Devlet Konservatuarı		29
Edebiyat Fakültesi		8
Eğitim Fakültesi		4
Fen Bilimleri Enstitüsü		2
Genel Sekreterlik - Özel Kalem		5
Güzel Sanatlar Enstitüsü		1
Güzel Sanatlar Fakültesi		11
Hacettepe ASO 1. OSB MYO		4
Hukuk Fakültesi		1
İktisadi ve İdari Bilimleri Fakültesi		8
Mühendislik Fakültesi		2
Polatlı Sağlık Hiz.Mes.Yük.Okl..		2
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu		9
Rektörlük		22
Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu		3
Sosyal Bilimleri Enstitüsü		5
Spor Bilimleri Fakültesi		4
Yabancı Diller Yüksek Okl.		20
Toplam		680

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre ders saati ücretli olarak üniversiteler ve diğer kurumlardan 2014 yılında Üniversitemizde 680 akademik personel görevlendirilmiştir.

4.1.3- Sözleşmeli Akademik Personel

2014 yılı içinde Üniversitemizde toplam 89 sözleşmeli akademik personel görev yapmıştır. Dağılım oranlarına bakıldığı zaman en fazla sözleşmeli personelin %37,1'lik bir değer ile sanatçı öğretim elemanı kadrosunda olduğu görülmekte, bunu %25,8'lik bir değer ile öğretim görevlisi kadrosu izlemektedir.

Tablo 24. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı

Unvan	2012	2013	2014	Dağılım Oranı (%)
Profesör	6	5	3	3,3
Doçent	2	1	1	1,1
Yrd. Doçent	0	1	2	2,3
Öğretim Görevlisi	10	19	23	25,8
Araştırma Görevlisi	0	2	1	1,1
Uzman	1	2	2	2,3
Okutman	4	9	13	14,6
Sanatçı Öğr. Elemanı	38	34	33	37,1
Sanat Uygulamacısı	12	9	9	10,1
Sahne Uygulamacısı	2	2	2	2,3
Toplam	75	84	89	100

Yıllar itibari ile bakıldığı zaman 2012 yılından bu yana görülen en fazla artışın öğretim görevlilerinin sayısında olduğu görülmektedir. 2012 yılında 10 öğretim görevlisi personel görevlendirilmişken 2014 yılında bu sayı 23'e çıkmıştır. Üniversitemizde sözleşmeli olarak çalışan profesör sayısı ise 2014 yılı itibari ile 2012 yılına göre yarı yarıya bir düşüş göstermiştir.

4.1.4- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde görevli akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük çoğunluğunun 30 ve altı yaş, 41–50 yaş grubunda yer aldığı görülmektedir.

Tablo 25. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro	≤ 30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-50 Yaş		≥ 51 Yaş		Toplam	
	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Profesör	-	-	-	-	7	0,8	293	34,2	558	65	858	23,6
Doçent	-	-	8	2	111	27,9	229	57,8	49	12,3	397	10,9
Yardımcı Doçent	3	0,7	98	22,8	151	35,2	118	27,5	59	13,8	429	11,8
Öğretim Görevlisi	5	2,5	52	26,5	57	29,1	53	27	29	14,9	196	5,4
Okutman	27	12,4	37	17,1	32	14,8	81	37,3	40	18,4	217	5,9
Uzman	8	5,3	35	23	44	28,9	49	32,2	16	10,6	152	4,3
Araştırma Gör.	858	62,1	415	30,1	87	6,3	21	1,5	-	-	1381	37,9
Çevirici	2	66,7	-	-	1	33,3	-	-	-	-	3	0,1
Eğit.ve Öğr. Plan.	2	40	1	20	1	20	-	-	1	20	5	0,1
Toplam	905	24,8	646	17,8	491	13,50	844	23,2	752	20,7	3.638	100

4.1.5- Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Akademik personelimizin %27,7'sinin 21 yıl ve üzeri, %10,9'unun 16-20 yıl, %12,9'unun 11-15 yıl, %13,3'ünün 7-10 yıl, %13'ünün 4-6 yıl ve %21,2'sinin ise 3 yıl ve altı hizmeti bulunmaktadır.

Tablo 26. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

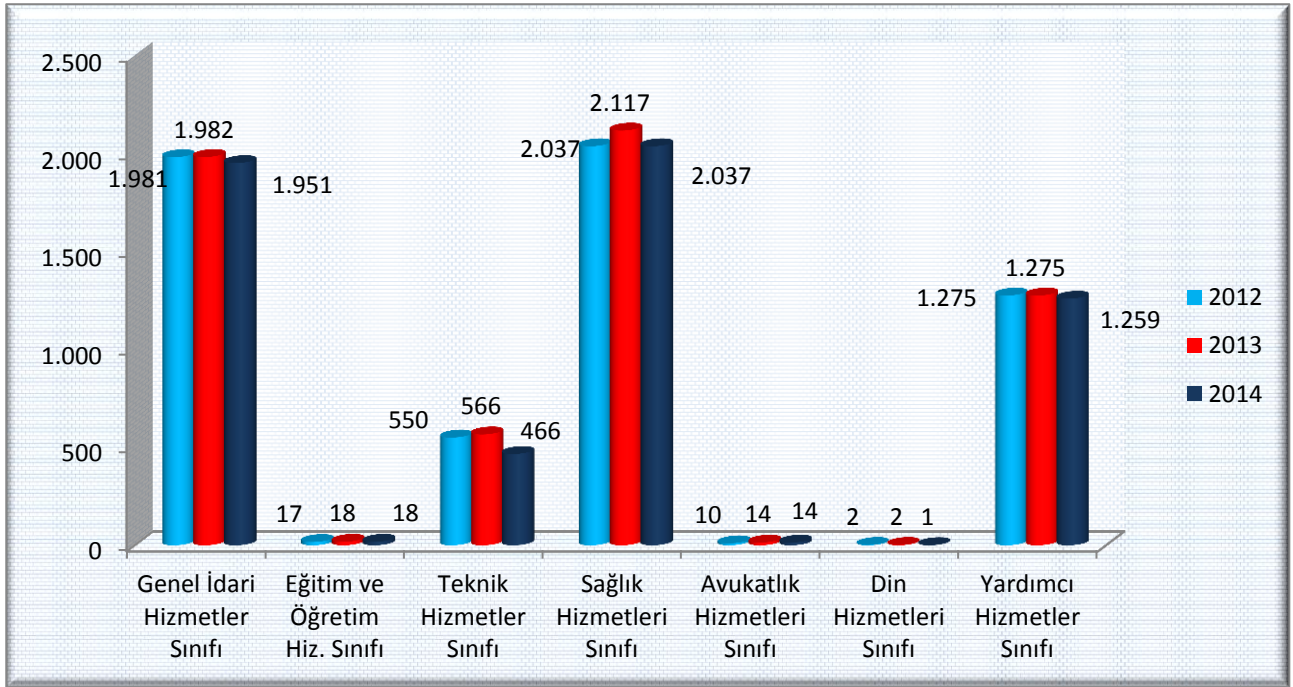
Unvan	3 yıl ve Altı	4-6 yıl	7-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 Yıl ve Üzeri
Profesör	-	-	-	21	115	722
Doçent	4	3	29	132	123	106
Yardımcı Doçent	28	15	97	142	62	85
Öğretim Görevlisi	11	13	55	53	25	39
Okutman	32	23	26	40	42	54
Uzman	14	11	41	30	25	31
Araştırma Gör.	676	407	235	50	6	7
Çevirici	1	1	0	0	1	0
Eğit.ve Öğr. Plan.	2	1	1	0	0	1
Toplam	768	474	484	468	399	1.045

4.2- İdari Personel

Üniversitemizde 2014 yılında 3.017'si kadın, 2.829'u erkek olmak üzere toplam 5.846 idari personel görev yapmıştır. Son üç yılın verileri incelendiğinde personel sayımızda önemli bir değişiklik olmadığı görülmektedir. İdari personel sayımızda 2013 yılında bir önceki yıla göre 102 kişilik bir artış, 2014 yılında ise bir önceki yıla göre 128 kişilik bir azalış görülmektedir.

Tablo 27. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	Dolu Kadro			Boş Kadro	Toplam	Doluluk Oranı (%)
	2012	2013	2014			
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	1.981	1.982	1.951	1.107	3.058	63,8
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	2.037	2.117	2.037	1.063	3.100	65,7
Teknik Hizmetler Sınıfı	550	566	466	224	790	71,7
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	17	18	18	3	21	85,7
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	10	14	14	1	15	93,3
Din Hizmetleri Sınıfı	2	2	1	2	3	33,3
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	1.275	1.275	1.259	922	2.181	57,7
Toplam	5.872	5.974	5.846	3.322	9.168	63,8



Şekil 8. Yıllara göre idari personel dağılımı

4.2.1- Engelli İdari Personel

2014 yılsonu itibariyle Üniversitemizde 158 engelli idari personel görev yapmıştır. Engelli idari personelimizin büyük bir kısmı yardımcı hizmetler ve genel idari hizmetler sınıfında görev almıştır. Engelli personelin hizmet sınıfı ve engel derecesini gösteren dağılım tablosu aşağıda verilmiştir.

Tablo 28. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Kadın			Erkek			Toplam			%
		2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	
Genel İdari Hizmetler	Enstitü Sekreteri	1	1	2	0	0	0	1	1	2	3,4
	Şef	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1,7
	Memur	7	6	8	11	10	20	18	16	28	47,4
	Bilgisayar İşletmeni	6	5	7	12	12	19	18	17	26	44,1
	Veznedar	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0
	Şoför	0	0	0	2	2	2	2	2	2	3,4
	Toplam	15	13	18	26	25	41	41	38	59	37,3
Teknik Hizmetler	Tekniker	0	0	1	2	3	3	2	3	4	21,1
	Teknisyen	0	0	0	11	11	15	11	11	15	78,9
	Toplam	0	0	1	13	14	18	13	14	19	12,1
Sağlık Hizmetleri	Fizyoterapist	1	1	1	0	0	0	1	1	1	6,7
	Psikolog	0	1	1	0	0	0	0	1	1	6,7
	Sağlık Teknikeri	1	1	2	5	4	4	6	5	6	40
	Sağlık Teknisyeni	1	1	2	5	5	5	6	6	7	46,6
	Toplam	3	4	6	10	9	9	13	13	15	9,5
Yardımcı Hizmetler	Hastabakıcı	0	0	2	3	3	7	3	3	9	13,8
	Hizmetli	4	3	7	33	32	41	37	35	48	73,9
	Tekn. Yrd.	1	1	1	5	5	7	6	6	8	12,3
	Toplam	5	4	10	41	40	55	46	44	65	41,1
Genel Toplam		23	21	35	90	88	123	113	109	158	100

Üniversitemizde görev yapan 158 engelli idari personelimizin 123'ü erkek, 35'i kadındır. Kadın personelimiz ağırlıklı olarak genel idari hizmetler sınıfında görev yapmıştır.

Engelli personelimizin engel grubu, engel oranı ve eğitim durumu hakkında istatistiksel bilgilere Tablo 29'den ulaşılabilir.

Tablo 29. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu

Kriterler		Kadın			Erkek			Toplam			%
		2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	
Engel Grubu	40-60	18	16	19	74	71	75	92	87	94	76,4
	61-80	3	3	3	11	12	15	14	15	18	14,7
	81-100	2	2	4	5	5	7	7	7	11	8,9
	Toplam	23	21	26	90	88	97	113	109	123	100
Engel Oranı	İşitme	0	0	1	4	4	4	4	4	5	4,1
	İşitme ve Konuşma	0	0	0	5	5	5	5	5	5	4,1
	Zihinsel	0	0	1	10	10	10	10	10	11	8,9
	Ortopedik	12	10	10	23	22	21	35	32	31	25,2
	Görme	4	4	7	28	26	29	32	30	36	29,3
	Diğerleri	7	7	7	20	21	28	27	28	35	28,4
	Toplam	23	21	26	90	88	97	113	109	123	100
Eğitim Durumu	İlköğretim	3	3	3	27	26	25	30	29	28	22,8
	Ortaöğretim	9	8	10	45	44	51	54	52	61	49,6
	Ön lisans	7	4	7	13	12	15	20	16	22	17,9
	Lisans	4	6	6	5	5	5	9	11	11	8,9
	Yüksek lisans	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0,8
	Toplam	23	21	26	90	88	97	113	109	123	100

Üniversitemizdeki engelli personelimizin eğitim dağılımına bakıldığında; %22,8'inin ilköğretim, %49,6'sının ortaöğretim, %17,9'unun ön lisans, %8,9'unun lisans ve %0,8'inin yüksek lisans mezunu olduğu görülmektedir.

4.2.2- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari personelin %2,6'sı ilköğretim, %29,7'si lise, %26,6'sı ön lisans, %36'sı lisans ve %5,1'i yüksek lisans ve doktora mezunudur. İdari personelin %2,6'lık kısmını oluşturan ilköğretim mezunun 22'si kadın, 131'i erkektir. %29,7'lik kısmını oluşturan lise mezunu olanların 373'ü kadın, 1.363'ü erkektir. %26,6'lık kısmını oluşturan ön lisans mezunu olanların 819'u kadın, 733'ü erkektir. %36'lık kısmını oluşturan lisans mezunu olanların 1.595'i kadın, 511'i erkektir. %5,1'lik kısmını oluşturan yüksek lisans veya doktora mezunu olanların 208'i kadın 91'i erkektir.

Tablo 30. İdari Personelin Eğitim Durumu

Kadro		İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Y.Lisans ve Dokt.		Toplam	
		Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
		a	(a/f)	b	(b/f)	c	(c/f)	d	(d/f)	e	(e/f)	f	
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	7	0,8	293	35,3	197	23,7	301	36,19	34	4,1	832	42,6
	Kadın	1	0,1	189	16,9	375	33,5	504	45	50	4,5	1.119	57,4
	Toplam	8	0,4	482	24,7	572	29,3	805	41,3	84	4,3	1.951	33,4
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	64	14,2	266	58,7	95	20,9	28	6,2	453	22,2
	Kadın	-	-	39	2,5	404	25,5	1.011	63,8	130	8,2	1.584	77,8
	Toplam	-	-	103	5,1	670	32,8	1.106	54,3	158	7,8	2.037	34,8
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	-	-	125	27,3	222	48,5	84	18,3	27	5,9	458	80,9
	Kadın	-	-	9	8,3	27	25	50	46,3	22	20,4	108	19,1
	Toplam	-	-	134	23,7	249	43,9	134	23,7	49	8,7	566	9,7
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	1	50	1	50	2	11,1
	Kadın	-	-	-	-	-	-	11	68,7	5	31,3	16	88,9
	Toplam	-	-	-	-	-	-	12	66,7	6	33,3	18	0,3
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	3	100	-	-	3	21,4
	Kadın	-	-	-	-	-	-	11	100	-	-	11	78,6
	Toplam	-	-	-	-	-	-	14	100	-	-	14	0,2
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	100
	Kadın	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	0,1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	124	11,5	880	81,5	48	4,4	27	2,5	1	0,1	1.080	85,8
	Kadın	21	11,7	136	75,9	13	7,3	8	4,5	1	0,6	179	14,2
	Toplam	145	11,5	1.016	80,7	61	4,8	35	2,7	2	0,1	1.259	21,5
Toplam	Erkek	131	4,6	1.363	48,2	733	25,9	511	18,1	91	3,2	2.829	
	Kadın	22	0,7	373	12,4	819	27,1	1.595	52,9	208	6,9	3.017	
	Toplam	153	2,6	1.736	29,7	1.552	26,6	2.106	36	299	5,1	5.846	

4.2.3- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelin yaş itibariyle dağılımı Tablo 31’de gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 31-35 yaş ve 46-50 yaş grubunda yer almaktadır.

Tablo 31.İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu

Kadro		≤ 23		24-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-45 Yaş		46-50 Yaş		≥ 51 Yaş		Genel Toplam	
		Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	3	0,4	66	7,9	99	11,9	128	15,4	141	16,9	180	21,7	215	25,8	832	42,6
	Kadın	5	0,4	143	12,8	238	21,2	258	23,1	252	22,5	135	12,1	88	7,9	1.119	57,4
	Toplam	8	0,4	209	10,7	337	17,4	386	19,8	393	20,1	315	16,1	303	15,5	1.951	33,4
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	2	0,4	43	9,5	99	21,8	81	17,8	82	18,2	94	20,8	52	11,5	453	22,2
	Kadın	10	0,6	397	25,1	473	29,9	264	16,7	189	11,9	153	9,7	98	6,2	1.584	77,8
	Toplam	12	0,6	440	21,6	572	28,1	345	16,9	271	13,3	247	12,1	150	7,4	2.037	34,8
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	4	0,9	22	4,8	33	7,2	48	10,5	77	16,8	149	32,5	125	27,3	458	80,9
	Kadın	-	-	7	6,5	25	23,1	20	18,6	13	12	28	25,9	15	13,9	108	19,1
	Toplam	4	0,7	29	5,1	58	10,2	68	12	90	15,9	177	31,3	140	24,7	566	9,7
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	1	50	1	50	-	-	-	-	2	11,1
	Kadın	-	-	3	18,7	2	12,5	2	12,5	1	6,3	4	25	4	25	16	88,9
	Toplam	-	-	3	16,7	2	11,1	3	16,7	2	11,1	4	22,2	4	22,2	18	0,3
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	1	33,3	-	-	1	33,3	-	-	1	33,3	3	21,4
	Kadın	-	-	-	-	3	27,2	1	9,1	1	9,1	5	45,5	1	9,1	11	78,6
	Toplam	-	-	-	-	4	28,6	1	7,1	2	14,3	5	35,6	2	14,3	14	0,2
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	100	1	100
	Kadın	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	100	1	0,1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	12	1,1	46	4,3	123	11,4	138	12,8	215	19,9	323	29,9	223	20,6	1080	85,8
	Kadın	3	1,7	2	1,1	14	7,8	24	13,4	52	29	44	24,6	40	22,4	179	14,2
	Toplam	15	1,2	48	3,8	137	10,9	162	12,9	267	21,2	367	29,1	263	20,9	1.259	21,5
Toplam	Erkek	21	0,7	177	6,2	355	12,6	396	14	517	18,3	746	26,4	617	21,8	2.829	48,4
	Kadın	18	0,6	552	18,4	755	25	569	18,9	508	16,8	369	12,2	246	8,1	3.017	51,6
	Toplam	39	0,7	729	12,5	1.110	18,9	965	16,5	1.025	17,5	1.115	19,1	863	14,8	5.846	100

Üniversitemizde her yaş gurubundan personel görev yapmaktadır. Bu durum kurum kültürünün devam edebilirliği, aidiyet duygusunun pekişmesi, kişisel ve mesleki gelişime olanak tanınması açısından önem arz etmektedir.

4.3- İşçiler

Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır. Ayrıca üniversitemizin sezonluk işlerinin yapılması amacıyla geçici işçiler de alınmaktadır. Üniversitemizde 2014 yılı içerisinde toplam 316 işçi görev yapmıştır. Bunların 15'i geçici işçi, 301'i ise 4/B sözleşmeli personel kapsamında görev yapmıştır.

Tablo 32. Çalıştıkları Pozisyona Göre İşçilerin Dağılımı

Birim	Dolu Kadro	Boş Kadro	Toplam
4/B Sözleşmeliler	301	131	432
Geçici İşçi	15	0	15
Toplam	316	131	447

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuvarı'nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yol ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır. Hazırlık programlarında, çoğunluğu İngilizce olmak üzere, her yıl eğitim verilen öğrenci sayısı ortalama 3.000'dir. Modern Diller Birimi'nde ise eğitim verilen lisans programları öğrenci sayısı ortalama 8.000 civarında değişmektedir.

Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin öğrenci sayıları aşağıdaki gibidir.

Tablo 33. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı

Birim	2012	2013	2014
Tıp Fakültesi Kadrosunda	419	414	373
Uluslararası Statüsünde	60	77	82
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	29	32	44
Toplam	508	523	499

Tablo 33'de belirtildiği gibi Tıp Fakültesi kadrosunda 373 kişi, uluslararası statüde 82 kişi ve Sağlık Bakanlığı kadrosunda ise 44 kişi tıpta uzmanlık eğitimi yapmaktadır.

Tablo 34. Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı

Birim	2012	2013	2014
Tıp Fakültesi Kadrosunda	35	30	65
Kastamonu Tıp Fakültesi			4
Uluslararası Statüsünde	0	1	-
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	18	20	32
Toplam	53	51	101

Tıp Fakültesi kadrosunda 65 kişi, Kastamonu Tıp Fakültesi kadrosunda 4 kişi ve Sağlık Bakanlığı kadrosunda ise 32 kişi yandal uzmanlık eğitimi yapmaktadır.

Tıp Fakültesi'nde esas itibarıyla, ÖSYM tarafından yapılan sınav sonucunda Fakültemizi kazanan öğrencilere verilen "mezuniyet öncesi tıp eğitimi", Tıpta ve Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yönetmeliği uyarınca, uzmanlık ve yandal uzmanlık eğitimini Fakültemizde yapma hakkı kazananlara verilen uzmanlık ve yandal uzmanlık eğitimini kapsayan "mezuniyet sonrası eğitim", doktorlara yaşam boyu mesleki gelişim amaçlı eğitim programlarının düzenlendiği "sürekli tıp eğitimi" ile "sürekli mesleki gelişim eğitimi" ve tıp eğitimi ile doktora eğitiminin bir arada yürütüldüğü "Hacettepe Üniversitesi Tıp Bilim Doktoru (MD-PhD) Bütünleşik Programı" eğitimi verilmektedir. Ayrıca yüksek lisans ve doktora programları için Sağlık Bilimleri Enstitüsü ile işbirliği yapılmakta, bilimsel araştırmaların planlanması, koordinasyonu ve yürütülmesi takip edilmekte, diğer kamu kurum ve kuruluşları ile meslek odalarına danışmanlık hizmetleri verilmektedir. Tıp-Bilim Doktora Bütünleşik Programı, adından da anlaşılacağı gibi temel sağlık ve klinik bilim alanında lisansüstü eğitim programını tıp fakültelerindeki standart eğitime entegre ederek oluşturulmuş özel bir eğitim programıdır. Programa kabul edilen ve tıp fakültesi bünyesinde, eğitimlerini başarıyla tamamlayan

üstün nitelikli öğrencilere mezun olduklarında, tıp doktoru unvanı (MD) yanı sıra felsefe doktoru (PhD) unvanı da kazandırır. Program 8–9 yıllık bir sürede tamamlanmaktadır.

5.1.1-Üniversite Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 35. Fakülteler Öğrenci Sayıları

Birim Adı	2014-2015 Eğitim Öğretim Yılı Fakülteler Öğrenci Sayıları		
	Kız	Erkek	Toplam
Dış Hekimliği Fakültesi	440	257	697
Eczacılık Fakültesi	424	182	606
Edebiyat Fakültesi	3.979	2.312	6.291
Eğitim Fakültesi	2.905	867	3.772
Fen Fakültesi	1.656	780	2.436
Güzel Sanatlar Fakültesi	569	270	839
Hemşirelik Fakültesi	725	76	801
Hukuk Fakültesi	313	205	518
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.523	2.190	4.713
İletişim Fakültesi	-	-	-
Mühendislik Fakültesi	1.715	2.995	4.710
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.346	368	1.714
Spor Bilimleri Fakültesi	30	42	72
Tıp Fakültesi	1.072	1.473	2.545
Kastamonu Tıp Fakültesi	198	105	303
Bozok Üniversitesi Tıp Fakültesi	178	107	285
Ankara Devlet Konservatuvarı	151	183	334
Toplam	18.224	12.412	30.636

Fakültelerimizde 2014-2015 eğitim-öğretim yılında 30.636 öğrencimize hizmet verilmektedir. Fakültelerimizde öğrenim gören öğrencilerimizin kız-erkek sayıları arasında kıyaslama yapılırsa; kız öğrencilerimizin erkek öğrencilerimizden 5.812 kişi daha fazla olduğu görülmektedir.

Tablo 36. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları

Birim Adı	2014-2015 Eğitim Öğretim Yılı Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları		
	Kız	Erkek	Toplam
Yabancı Diller Yüksekokulu*	1576	1.360	2.936*
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	2	14	16
Bala Meslek Yüksekokulu	0	0	0
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu	65	524	589
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	116	694	810
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	143	101	244
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	453	247	700
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	538	553	1091
Ankara Devlet Konservatuvarı	148	185	333
Toplam	3.041	3.678	6.719

*Yabancı Diller Yüksekokulu'nda öğrenim gören hazırlık sınıfı öğrencileri öğrenci sayısında mükerrerlik olmaması amacıyla toplam öğrenci sayısına dâhil edilmemiştir.

Tablo 37. Enstitüler Öğrenci Sayıları

Birim Adı	2014-2015 Eğitim Öğretim Yılı Enstitüler Öğrenci Sayıları		
	Kız	Erkek	Toplam
Enstitüler			
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	25	87	112
Bilişim Enstitüsü	79	274	353
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	20	5	25
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	693	330	1.023
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.119	1.500	2.619
Güzel Sanatlar Enstitüsü	260	338	598
Halk Sağlığı Enstitüsü	46	46	92
Kanser Enstitüsü	21	21	42
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	24	21	45
Nüfus Etütleri Enstitüsü	27	29	56
Nükleer Bilimler Enstitüsü	2	3	5
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	960	360	1.320
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2.178	2.329	4.507
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	97	71	168
Toplam	5.530	5.393	10.965

Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarımızda 2014-2015 eğitim-öğretim yılında toplam 6.719 öğrencimiz ile eğitim-öğretim faaliyetleri sürdürülmektedir. 14 Enstitümüzde ise toplam 10.965 yüksek lisans ve doktora öğrencisi kayıtlıdır.

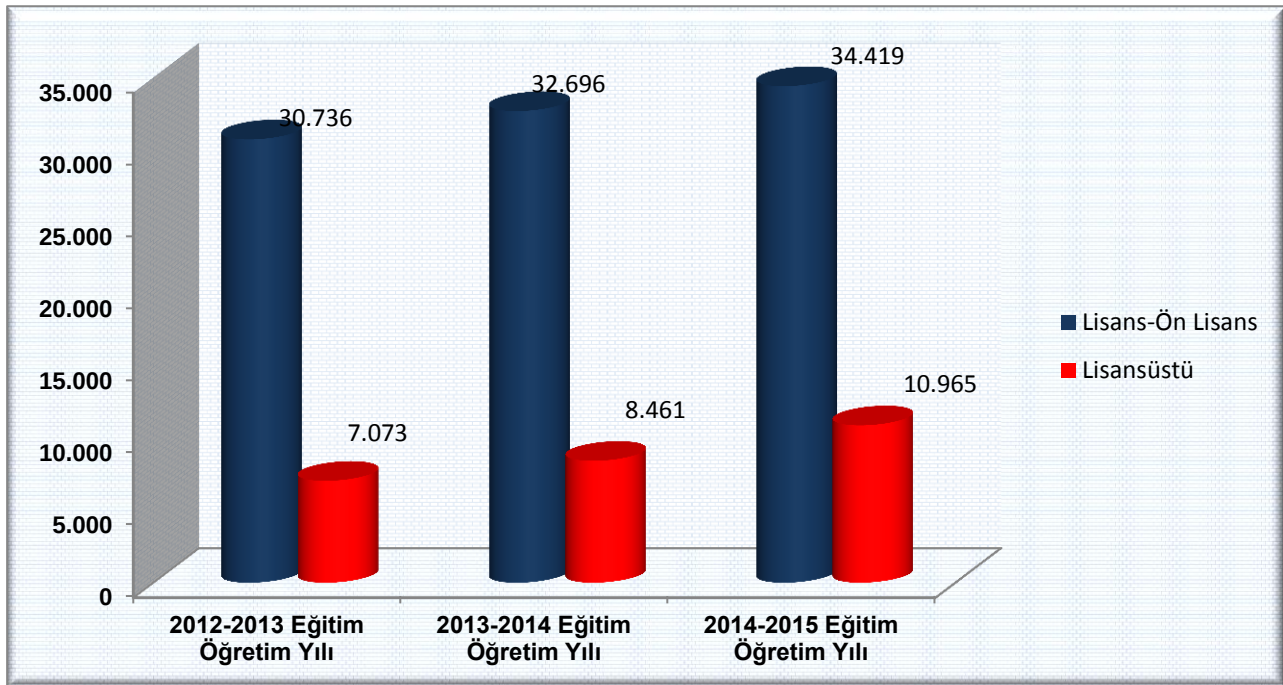
Hacettepe Üniversitesi 5.846 idari ve 3.638 akademik personeli ile 45.384 öğrenciye hizmet vermektedir.

Tablo 38.Yıllar İtibari İle Toplam Öğrenci Sayıları

Program	2012-2013 Eğitim Öğretim Yılı	2013-2014 Eğitim Öğretim Yılı	2014-2015 Eğitim Öğretim Yılı
Lisans	30.736	32.696	34.419*
Lisansüstü	7.073	8.461	10.965
Toplam	37.809	41.157	45.384

*Yabancı Diller Yüksekokulu'nda öğrenim gören hazırlık sınıfı öğrencileri öğrenci sayısında mükerrerlik olmaması amacıyla toplam öğrenci sayısına dâhil edilmemiştir.

2014-2015 eğitim-öğretim yılında Üniversitemiz öğrenci sayısında, 2013-2014 eğitim-öğretim yılına göre %10,17'lik bir artış görülmektedir.



Şekil 9. Yıllar İtibari ile Öğrenci Sayıları

2013-2014 eğitim-öğretim yılında ön lisans ve lisansta eğitim-öğretim gören öğrencilerimizin sayısı 32.696 iken, bu sayı 2014-2015 eğitim-öğretim yılında 1.723 artarak 34.419 öğrenci sayısına ulaşmıştır. Diğer bir artış enstitü öğrenci sayılarında göze çarpmaktadır. 2013-2014 yılında yüksek lisans ve doktora programını alan öğrencimiz 8.461 iken, bu sayı 2014-2015 eğitim-öğretim yılında 2.504 artarak 10.965 öğrenciye ulaşmıştır.

Tablo 39. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Öğrenci Sayısı		Doktora Yapan Öğrenci Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü		115		54	169
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	1654	71	894	2.619
Nüfus Etütleri Ens.		32		24	56
Kanser Enstitüsü					
Klinik Onkoloji Anabilim Dalı	Radyoterapi Fiziği	15	-	8	23
Preventif Onkoloji Anabilim Dalı	Kanser Epidemiyolojisi	2	-	-	2
Temel Onkoloji Anabilim Dalı	Tümör Biyolojisi ve İmmunolojisi	4	-	14	18
Güzel Sanatlar Enstitüsü					
Bale Anasanat Dalı	Bale	20		1	21
Grafik Anasanat Dalı	Grafik	61		40	101
Heykel Anasanat Dalı	Heykel	45		24	69
İç Mimarlık ve Çevre Tas. ABD	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	70		32	102
Geleneksel Türk Müzik. ASD	Geleneksel Türk Müzikleri	10		0	10
Kompozisyon ve Ork.Şef. ASD	Kompozisyon ve Orkestra Şefliği	15		3	18
Müzik Teorileri Anabilim Dalı	Müzik Teorileri	5		2	7
Opera Anasanat Dalı	Opera	7		2	9
Piyano Anasanat Dalı	Piyano	6		8	14
Resim Anasanat Dalı	Gitar	6		3	9
Seramik Anasanat Dalı	Resim	50		57	107
Tiyatro Anasanat Dalı	Seramik	44		24	68
Üflemeli ve Vurmalı Çalgı. ASD	Tiyatro	9		2	11
Yaylı Çalgılar Anasanat Dalı	Üflemeli ve Vurmalı Çalgılar	27		1	28
	Yaylı Çalgılar	19		5	24
Nükleer Bilimler Enstitüsü	Radyasyon Fiziği ve Uygulamaları	0	5	0	5
Atatürk İlkeleri ve İnk. Tar. Ens.		71		41	112
Çocuk Sağlığı Enstitüsü					
Aile Sağlığı Anabilim Dalı	Adölesan Sağlığı Doktora	0	0	9	9
Aile Sağlığı Anabilim Dalı	Pediyatrik Otoinflatuar Hastalıklar Tezsiz Yüksek Lisans	0	4	0	4
Sosyal Pediyatri Anabilim Dalı	Sosyal Pediyatri Doktora	0	0	1	1
Sosyal Pediyatri Anabilim Dalı	Çocuk İstismarı ve İhmali Tezsiz Yüksek Lisans	0	2	0	2
Pediyatrik Temel Bilimler Anabilim Dalı	İmmünoloji Tezli Yüksek Lisans	2	0	0	2
Pediyatrik Temel Bilimler Anabilim Dalı	Genetik Doktora	0	0	3	3
Pediyatrik Temel Bilimler Anabilim Dalı	Pediyatrik Nöromusküler Hastalıkları Tezsiz Yüksek Lisans	0	1	0	1
Pediyatrik Temel Bil. Anabilim Dalı	İmmünoloji Doktora	0	0	2	2

Tablo 39. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı (Devam)

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Öğrenci Sayısı		Doktora Yapan Öğrenci Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Pediyatrik Temel Bilimler Anabilim Dalı	Moleküler Metabolizma Doktora	0	0	1	1
Eğitim Bilimleri Ens.					
Bilgisayar Ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	Bilgisayar Ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	46	0	36	82
Eğitim Bilimleri	Eğitim Programları ve Öğretim	56	28	40	124
	Eğitim Yönetimi Teftişi Planlaması ve Ekonomisi	57	0	65	122
	Eğitimde Ölçme ve Değerlendirme	48	26	54	128
	Okul Yöneticiliği ve Eğitim Deneticiliği (Tezsiz)	0	16	0	16
	Psikolojik Danışma ve Rehberlik	56	0	26	82
Orta Öğretim Fen ve Matematik Alanlar Eğitimi	Orta Öğretim Fen ve Matematik Alanlar Eğitimi	36	0	19	55
Yabancı Diller Eğitimi	Alman Dili Eğitimi	31	0	7	38
	Fransız Dili Eğitimi	25	0	6	31
	İngiliz Dili Eğitimi	57	0	56	113
İlköğretim	Fen Bilgisi Eğitimi Tezsiz Yüksek Lisans	0	2	0	2
	Okul Öncesi Eğitimi	42	0	41	83
	Okul Öncesi Eğitimi Tezsiz Yüksek Lisans	0	10	0	10
	Sınıf Öğretmenliği İkinci Öğretim Tezsiz	0	8	0	8
	İlköğretim	50	0	33	83
	İlköğretim Fen Bilgisi Eğitimi	22	0	23	45
Sağlık Bil. Enstitüsü					
Aile Sağlığı	Adolesan Sağlığı	0	0	9	9
Aile Sağlığı	Pediyatrik Otoinflatuar Hastalıklar	0	4	0	4
Analitik Kimya	Analitik Kimya	9	0	9	18
Anatomi	Anatomi	1	0	14	15
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	Cerrahi	0	0	5	5
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	Oral Diagnoz Ve Radyoloji	0	0	4	4
Beslenme Ve Diyetetik	Beslenme Bilimleri	42	0	0	42
Beslenme Ve Diyetetik	Beslenme Ve Diyetetik	0	3	60	63
Beslenme Ve Diyetetik	Diyetetik	54	0	0	54
Beslenme Ve Diyetetik	Toplu Beslenme Sistemleri	16	0	0	16
Beslenme Ve Diyetetik	Toplum Beslenmesi	7	0	0	7
Biyofizik	Biyofizik	7	0	5	12
Biyoinformatik	Biyoinformatik	5	0	0	5
Biyoistatistik	Biyoistatistik	13	0	22	35
Biyokimya	Biyokimya	11	0	28	39
Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	2	0	15	17

Tablo 39. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı (Devam)

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Öğrenci Sayısı		Doktora Yapan Öğrenci Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Diş Hastalıkları Ve Tedavisi	Tedavi	0	0	8	8
Doğum-Kadın Hastalıkları	Doğum-Kadın Hastalıkları	12	0	14	26
Eczacılık Temel Bilimleri	Eczacılık Temel Bilimleri	1	0	0	1
Eczacılık İşletmeciliği	Eczacılık İşletmeciliği Ve Mevzuatı	0	0	8	8
Eczacılık İşletmeciliği	Tıbbi Ürünlerde Ruhsatlandırma	0	23	0	23
Endodonti	Endodonti	0	0	3	3
Ergoterapi	Ergoterapi	15	0	17	32
Farmakognozi	Farmakognozi	5	0	14	19
Farmakoloji	Farmakoloji	3	0	30	33
Farmasötik Biyoteknoloji	Farmasötik Biyoteknoloji	1	0	4	5
Farmasötik Botanik	Farmasötik Botanik	2	0	0	2
Farmasötik Kimya	Farmasötik Kimya	6	0	4	10
Farmasötik Teknoloji	Biyofarmasötik Ve Farmakokinetik	0	1	9	10
Farmasötik Teknoloji	Farmasötik Teknoloji	9	10	14	33
Farmasötik Teknoloji	Kozmetoloji	0	1	0	1
Farmasötik Toksikoloji	Farmasötik Toksikoloji	8	0	21	29
Fizyoloji	Fizyoloji	8	0	9	17
Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon	62	0	59	121
Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	Kardiopulmoner Rehabilitasyon	10	0	5	15
Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	Protez-Ortez ve Biyomekani	11	0	15	26
Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	Spor Fizyoterapistliği	19	0	16	35
Halk Sağlığı Hemşireliği	Halk Sağlığı Hemşireliği	2	0	13	15
Hemşirelik Esasları	Hemşirelik Esasları	1	0	8	9
Hemşirelik Esasları	Hemşirelik Esasları ve Yönetimi	0	0	11	11
Hemşirelikte Yönetim	Hemşirelik Hizmetleri Yönetimi	3	0	0	3
Histoloji-Embriyoloji	Histoloji-Embriyoloji	0	0	8	8
Klinik Eczacılık	Klinik Eczacılık	5	10	1	16
Klinik Nörolojik Bilimler Ve Psikiyatri	Klinik Nörolojik Bilimler	0	9	0	9
Klinik Nörolojik Bilimler Ve Psikiyatri	Konsültasyon Liyezon Psikiyatrisi	0	1	0	1
Klinik Nörolojik Bilimler Ve Psikiyatri	İleri Nörolojik Bilimler	0	0	6	6
Klinik Onkoloji	Radyoterapi Fiziği	15	0	8	23
Kök Hücre Bilimleri	Kök Hücre	0	0	14	14
Mikrobiyoloji	Mikrobiyoloji	8	0	8	16
Nörolojik Ve Psikiyatrik Temel	Basic Neurological Sciences	0	0	1	1
Nörolojik Ve Psikiyatrik Temel	Temel Nörolojik Bilimler	0	0	24	24
Odyoloji	Eğitim Odyolojisi	7	0	2	9
Odyoloji	Odyoloji Ve Konuşma Bozuklukları	22	0	25	47
Ortodonti	Ortodonti	0	0	4	4
Pediyatrik Temel Bilimler	Genetik	0	0	3	3

Tablo 39. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı (Devam)

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Öğrenci Sayısı		Doktora Yapan Öğrenci Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Pediyatrik Temel Bilimler	Moleküler Metabolizma	0	0	1	1
Pediyatrik Temel Bilimler	Pediyatrik Nöromusküler Hastalıklar	0	1	0	1
Pediyatrik Temel Bilimler	İmmünoloji	2	0	2	4
Pedodonti	Pedodonti	0	0	5	5
Periodontoloji	Periodontoloji	0	0	8	8
Plastik, Rekonstrüktif ve Estetik	İleri Plastik, Rekonstrüktif ve Estetik	0	0	8	8
Preventif Onkoloji	Kanser Epidemiyolojisi	3	0	0	3
Preventif Ve Epidemiyolojik Nöroloji	Nöro-Elektrofizyoloji	0	0	2	2
Protetik Diş Tedavisi	Protez	0	0	15	15
Psikiyatri Hemşireliği	Psikiyatri Hemşireliği	2	0	14	16
Radyofarmasi	Radyofarmasi	0	0	3	3
Sosyal Pediatri	Sosyal Pediatri	0	0	1	1
Sosyal Pediatri	Çocuk istismarı ve ihmali	0	2	0	2
Spor Bilimleri Ve Teknolojisi	Spor Bilimleri Ve Teknolojisi	48	0	29	77
Temel Onkoloji	Tümör Biyolojisi Ve İmmünolojisi	4	0	18	22
Tıbbi Biyoloji	Tıbbi Biyoloji	6	0	10	16
Tıp Eğitimi Ve Bilişimi	Tıp Eğitimi	9	0	0	9
Tıp Tarihi ve Etik	Tıp Etiği ve Tarihi	0	0	12	12
Çocuk Gelişimi Ve Eğitimi	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi	27	0	19	46
Çocuk Gelişimi Ve Eğitimi	Özel Eğitim	7	0	0	7
Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları	Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları	2	0	9	11
İç Hastalıkları Hemşireliği	İç Hastalıkları Hemşireliği	15	0	15	30
Halk Sağlığı Enstitüsü					
Halk Sağlığı	Halk Sağlığı	10	-	14	24
Halk Sağlığı	Afetlerde Sağlık Yönetimi	7	-	-	7
Halk Sağlığı	Beslenme ve Gıda Bilimleri	-	-	-	-
Halk Sağlığı	Sağlık Yönetimi	2	-	1	3
Epidemiyoloji	Epidemiyoloji	16	-	7	23
İş Sağlığı ve Meslek Hastalıkları	İş Sağlığı	22	-	4	26
Sağlık Eğitimi ve Sağlığı Geliştirme	Sağlık Eğitimi	6	-	2	8
Sosyal Bilimler Enstitüsü					
Edebiyat Fakültesi /Alman Dili ve Edebiyatı	Alman Dilbilim	40	0	14	54
Edebiyat Fakültesi /Alman Dili ve Edebiyatı	Alman Edebiyatı	29	0	12	41
Edebiyat Fakültesi /Amerikan Dili ve Edebiyatı	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	37	0	9	46
Edebiyat Fakültesi /Antropoloji	Antropoloji	35	0	17	52
Edebiyat Fakültesi /Arkeoloji	Arkeoloji	19	0	18	37
İktisat Fakültesi / Aile ve Tüketici Bilimleri	Aile ve Tüketici Bilimleri	32	0	14	46
İktisat Fakültesi / Aile ve Tüketici Bilimleri	Aile ve Tüketici Bilimleri	0	12	0	12
Sosyal Bilimler Enstitüsü/ Barış Çalışmaları	Barış ve Çatışma Çalışmaları	33	0	0	33
İktisat Fakültesi /Bilgi ve Belge Yönetimi	Bilgi ve Belge Yönetimi	57	0	37	94
Edebiyat Fakültesi /Felsefe	Felsefe	53	0	36	89
Edebiyat Fakültesi /Fransız Dili ve Edebiyatı	Fransız Dili ve Edebiyatı	15	0	6	21
Hukuk Fakültesi /Kamu Hukuku	Bilişim Hukuku	0	234	0	234
Hukuk Fakültesi /Kamu Hukuku	Kamu Hukuku	34	0	18	52
İktisat Fakültesi /Maliye	Maliye	84	106	95	285
Edebiyat Fakültesi /Mütercim Tercümanlık	İngilizce Mütercim Tercümanlık	72	0	0	72

Tablo 39. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı (Devam)

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Öğrenci Sayısı		Doktora Yapan Öğrenci Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Ankara Devlet Konservatuvarı /Müzikoloji	Müzikoloji	10	0	0	10
Edebiyat Fakültesi /Psikoloji	Deneysel Psikoloji	10	0	1	11
Edebiyat Fakültesi /Psikoloji	Endüstri Psikolojisi	1	0	0	1
Edebiyat Fakültesi /Psikoloji	Endüstri ve Örgüt Psikolojisi	1	0	0	1
Edebiyat Fakültesi /Psikoloji	Gelişim Psikolojisi	2	0	7	9
Edebiyat Fakültesi /Psikoloji	Genel Psikoloji	8	0	4	12
Edebiyat Fakültesi /Psikoloji	Klinik Psikoloji	22	0	26	48
Edebiyat Fakültesi /Psikoloji	Sosyal Psikoloji	5	0	3	8
Edebiyat Fakültesi /Sanat Tarihi	Sanat Tarihi	67	0	51	118
İktisat Fakültesi /Sağlık Kurumları Yönetimi	Sağlık Ekonomisi ve Farmakoeкономи	0	69	0	69
İktisat Fakültesi /Sağlık Kurumları Yönetimi	Sağlık Kurumları Yönetimi	61	30	61	152
İktisat Fakültesi /Sağlık Kurumları Yönetimi	Sağlık Kurumları Yönetimi	0	51	0	51
İktisat Fakültesi /Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Kamu Yönetimi	67	36	46	149
İktisat Fakültesi /Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Siyaset Bilimi	55	56	55	166
İktisat Fakültesi /Sosyal Hizmet	Sosyal Hizmet	158	37	95	290
Edebiyat Fakültesi /Sosyoloji	Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Çalışmaları	24	0	0	24
Edebiyat Fakültesi /Sosyoloji	Sosyoloji	100	0	78	178
Edebiyat Fakültesi /Tarih	Tarih	108	0	73	181
Edebiyat Fakültesi /Türk Dili ve Edebiyatı	Eski Türk Edebiyatı	17	0	24	41
Edebiyat Fakültesi /Türk Dili ve Edebiyatı	Türk Dili	18	0	26	44
Edebiyat Fakültesi /Türk Dili ve Edebiyatı	Türk Halk Bilimi	30	0	24	54
Edebiyat Fakültesi /Türk Dili ve Edebiyatı	Yeni Türk Edebiyatı	30	0	30	60
Edebiyat Fakültesi /Türk Halkbilimi	Türk Halkbilimi	18	0	14	32
İktisat Fakültesi /Uluslararası İlişkiler	Uluslararası İlişkiler	107	17	0	124
Edebiyat Fakültesi /Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	21	0	0	21
Hukuk Fakültesi /Özel Hukuk	Özel Hukuk	20	0	8	28
İktisat Fakültesi /İktisat	Finansal Ekonomi	0	48	0	48
İktisat Fakültesi /İktisat	İktisat	66	88	70	224
İktisat Fakültesi /İktisat	İngilizce İktisat	74	0	53	127
İletişim Fakültesi /İletişim Bilimleri	Kültürel Çalışmalar ve Medya	14	0	0	14
İletişim Fakültesi /İletişim Bilimleri	İletişim Bilimleri	51	0	36	87
Edebiyat Fakültesi /İngiliz Dil Bilimi	İngiliz Dil Bilimi	23	0	18	41
Edebiyat Fakültesi /İngiliz Dili ve Kültürü	İngiliz Dili ve Edebiyatı	22	0	42	64
Edebiyat Fakültesi /İngiliz Dili ve Kültürü	İngiliz Kültür Araştırmaları	20	0	8	28

Tablo 39. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı (Devam)

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Öğrenci Sayısı		Doktora Yapan Öğrenci Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Edebiyat Fakültesi /İnsan Hakları	İnsan Hakları	0	0	23	23
Edebiyat Fakültesi /İnsan Hakları	İnsan Hakları (Tezsiz)	0	21	0	21
İktisat Fakültesi /İşletme	Muhasebe-Finans	47	0	0	47
İktisat Fakültesi /İşletme	Pazarlama	67	0	0	67
İktisat Fakültesi /İşletme	Sayısal Finansman	0	40	0	40
İktisat Fakültesi /İşletme	Turizm İşletmeciliği Uzmanlığı	29	0	0	29
İktisat Fakültesi /İşletme	Yönetim Organizasyon ve Örgütsel Davranış	59	0	0	59
İktisat Fakültesi /İşletme	Üretim Yönetimi ve Sayısal Yöntemler	61	0	0	61
İktisat Fakültesi /İşletme	İnsan Kaynakları Yönetimi	0	52	0	52
İktisat Fakültesi /İşletme	İşletme	0	307	118	425
Bilişim Enstitüsü					
Bilişim Enstitüsü	Bilgi Güvenliği	0	19	0	19
	Bilgisayar Ani. Ve Oyun Tekn.	21	109	0	130
	Bilişim Sistemleri	0	106	0	106
	Veri ve Bilgi Müh.	0	8	0	8
	Yazılım Müh.	0	44	0	44
	Eğitimde Bilişim Tek.	0	5	0	5
	Sağlık Bilişimi	0	41	0	41
Nörolojik Bilimler Enstitüsü					
Nörolojik ve Psikiyatrik Temel Bilimler A.D.	Temel Nörolojik Bilimler(Türkçe)			24	24
	Neuroscience (İngilizce)			1	1
	Nörobilim Nöroteknoloji ortak doktora programı			3	3
Klinik Nörolojik Bilimler A.D.	İleri Nörolojik Bilimler			6	6
	Klinik Nörolojik Bilimler Tezsiz Yüksek Lisans		8		8
	Konsültasyon Liyezon Psikiyatrisi Tezsiz Yüksek Lisans		1		1
Preventif ve Epidemiyolojik Nöroloji ve Psikiyatri A.D	Nöroelektrofizyoloji Doktora			2	2
Toplam					10.965

5.1.2-Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Üniversitemiz fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarına 2014-2015 eğitim-öğretim yılı için toplam 7.332 öğrenci kontenjanı açılmış olup, %94,6'lık doluluk oranıyla (6.938 öğrenci) sonucunda 394 kişilik boş kontenjan kalmıştır.

Tablo 40. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO	ÖSS Kontenjanı	ÖSS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi	134	134	0	100
Eczacılık Fakültesi	103	103	0	100
Edebiyat Fakültesi	1.376	1.298	78	94,3
Eğitim Fakültesi	831	793	38	95,4
Fen Fakültesi	490	463	27	94,5
Güzel Sanatlar Fakültesi	177	163	14	92,1
Hemşirelik Fakültesi	226	220	6	97,3
Hukuk Fakültesi	205	204	1	99,5
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	905	873	32	96,5
Mühendislik Fakültesi	837	810	27	96,8
Sağlık Bilimleri Fakültesi	422	418	4	99,1
Spor Bilimleri Fakültesi	90	52	38	57,8
Tıp Fakültesi	397	397	0	100
Kastamonu Tıp Fakültesi	52	52	0	100
Sağlık Hizmetleri MYO	260	244	16	93,8
Sosyal Bilimler MYO	200	185	15	92,5
Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	70	63	7	90
Polatlı Teknik Bilimler MYO	230	191	39	83
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	240	195	45	81,3
Ankara Devlet Konservatuvarı	87	80	7	91,9
Toplam	7.332	6.938	394	100

*Ankara Devlet Konservatuvarı özel yetenek sınavı ile öğrenci almaktadır.

5.1.3-Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları

2014-2015 eğitim-öğretim yılında yatay geçişle Üniversitemize gelen öğrenci sayısı 297'dir. Bu öğrencilerimizin 255'i fakülte, 1'i yüksekokul, 41'i ise meslek yüksekokullarına geçiş yapmıştır.

Tablo 41. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO	Kurum Dışı Gelen		
	2012	2013	2014
Fakülteler	44	90	255
Yüksekokullar	1	-	1
Meslek Yüksek Okulları	10	29	41
Toplam	55	119	297

5.1.4-Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Bu sayıya yatay geçişle ayrılan öğrenciler dâhildir.

Tablo 42. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı				Toplam
	Kendi İsteğiyle	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğr. Çıkarma	Diğer	
Fakülteler	717	0	0	3	720
Konservatuvar	3	0	0	0	3
Yüksekokullar	5	0	0	0	5
Meslek Yüksekokulları	121	0	0	3	124
Toplam	846	0	0	6	852

Fakültelerimiz öğrencilerinden 717 kişi kendi isteğiyle, 3 kişi ise diğer sebeplerle; konservatuvarda okuyan öğrencilerimizden 3'ü kendi isteğiyle; yüksekokullarda 5; meslek yüksekokullarında 121 öğrencimiz kendi isteğiyle, 3 öğrencimiz diğer sebeplerle kaydını sildirmiştir.

5.1.5- Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin tabloya kız-erkek ayrımına göre aşağıda yer verilmiştir. 2014 eğitim öğretim yılı içerisinde 828 kız, 620 erkek uluslararası öğrenci Üniversitemizde eğitim görmüştür.

Tablo 43. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılında Uluslararası Öğrenci Sayısı

Birim	Erkek	Kız	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	32	25	57
Eczacılık Fakültesi	21	25	46
Edebiyat Fakültesi	83	129	212
Eğitim Fakültesi	58	75	133
Fen Fakültesi	31	21	52
Güzel Sanatlar Fakültesi	13	23	36
Hemşirelik Fakültesi	6	17	23
Hukuk Fakültesi	2	1	3
İktisadi Ve İdari Bil.Fak.	173	124	297
Kastamonu Tıp Fakültesi	4	1	5
Mühendislik Fakültesi	166	38	204
Sağlık Bilimleri Fakültesi	24	50	74
Tıp Fakültesi	176	73	249
Ankara Devlet Konservatuvarı	1	0	1
Polatlı Sağlık Hiz. Mes. Y.O.	4	0	4
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Y.O.	6	0	6
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	9	6	15
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	16	6	22
Spor Bilimleri Ve Teknolojisi Y.O.	3	6	9
Toplam	828	620	1.448

5.1.6- Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde uzaklaştırma, kınama veya uyarı cezası alan öğrencilere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Yükseköğrenimden çıkarma cezası alan öğrencimiz olmamakla birlikte 15 öğrenci uzaklaştırma, 12 öğrenci kınama ve 18 öğrenci uyarı cezası almıştır.

Tablo 44. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul/ MYO	Yüksek Öğr. Çıkarma	Uzaklaştırma			Kınama	Uyarı	Toplam
		1 Dönem	2 Dönem	1 Hafta-1 Ay			
Fakülteler	-	2	1	6	7	15	31
Yüksekokullar	-	-	-	-	-	-	-
Meslek Yüksek Okulları	-	-	-	6	5	3	14
Toplam	-	2	1	12	12	18	45

5.1.7- Öğrenci Kulüpleri

Hacettepe Üniversitesi, öğrencilerinin gelişimine katkıda bulunacak kültürel ve sosyal organizasyonlara katılımı teşvik eder. Öğrenci kulüplerinin başlıca amacı, akademik beceriler ile birlikte öğrencilerin kişisel gelişimine katkıda bulunmaktır. Öğrenci kulüpleri sosyal ve kültürel faaliyetlerinin kalitesini ve miktarını artırmak için çalışır. Hacettepe Üniversitesinde birçok farklı alanlarda faaliyet gösteren 177 öğrenci topluluğu yer almaktadır.

Kültür hizmetleri konusunda öğrencilerimize verdiğimiz destek devam etmekte olup, 2014 mali yılı içerisinde 177 öğrenci kulübümüze beslenme, barınma, ulaşım ve malzeme desteği olarak toplamda ₺318.721 destek verilmiştir.

Spor hizmetleri kapsamında spor salonlarımızdaki alanların düzenlenmesi ve malzeme desteğiyle birlikte, öğrenci spor kulüplerine barınma, beslenme, ulaşım ve malzeme desteği olarak ₺138.972 destek verilmiştir.

Sıhhiye Yerleşkesi'nde Kültür Merkezi ve çok amaçlı dans salonları, Beytepe yerleşkesinde Tunçalp Özgen Kongre Merkezi salonları başta olmak üzere fakülte ve yüksekokullara ait salonlarda öğrenci topluluklarımız çeşitli alanlarda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Beytepe Yerleşkesi'nde eğitim gören öğrencilerimize ve öğrenci toplulukları ve kulüplerine faaliyet alanları kapsamında bütçe imkânları ölçüsünde dışarıdan hizmet satın alma yoluyla ücretsiz servis hizmeti sağlanabilmektedir.

Tablo 45. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar
1	Alternatif Müzik Topluluğu	23	Anatomik Resimleme Topluluğu
2	Bağımsız Müzik Topluluğu	24	Anime Manga Topluluğu
3	Caz Topluluğu	25	Araştırma ve Geliştirme Topluluğu
4	Dans Sporları Topluluğu	26	Arkeoloji Topluluğu
5	Drama Topluluğu	27	Astronomi Topluluğu
6	Fotoğraf Topluluğu	28	Atatürkçü Düşünce Topluluğu
7	Müzik ve Oyun Deneme Topluluğu	29	Atık Yönetimi Topluluğu
8	Plastik Sanatlar Topluluğu	30	Beslenme ve Diyet Topluluğu
9	Rock Topluluğu	31	Bilgi Topluluğu
10	Sinema ve Video Topluluğu	32	Bilgisayar Topluluğu
11	Tasarım Topluluğu	33	Bilim Kurgu ve Fantezi Topluluğu
12	Tiyatro Topluluğu	34	Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu
13	Türk Halk Müziği Topluluğu	35	Bitki Topluluğu
14	Türk Halk Oyunları Topluluğu	36	Biyoloji Topluluğu
15	Türk Sanat Müziği Topluluğu	37	Biyoteknoloji Araştırma Topluluğu
16	Karikatür Topluluğu	38	Çağdaş Yaşam Topluluğu
17	Klasik Gitar Topluluğu	39	Çevre Topluluğu
18	Tımbıka Ritm Topluluğu	40	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Topluluğu
19	Yaratıcı Sanatlar Topluluğu	41	Değişim Öğrencileri Topluluğu
20	ACM Bilişim Topluluğu	42	Dil Bilim Topluluğu
21	Aile ve Tüketici Topluluğu	43	Edebiyat Topluluğu
22	Alevi Kültürü Araştırma Topluluğu	44	Ekoloji Grubu Topluluğu

Tablo 45. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (Devam)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar
45	Ekonomi Topluluğu	77	Pi Topluluğu
46	Endüstri ve Sistem Topluluğu	78	Polatlı Tarih ve Kültür Topluluğu
47	Enerji Topluluğu	79	Psikoloji Topluluğu
48	Engelsiz Hacettepe Topluluğu	80	Psikolojik Danışma Topluluğu
49	Farmasötik Gelişim Topluluğu	81	Risk ve Aktüerya Topluluğu
50	Felsefe Topluluğu	82	Robot Topluluğu
51	Gastronomi Topluluğu	83	Sağlık Öğrencileri Bilim, Kültür ve Düşünce Topluluğu
52	Genç Fikir Topluluğu	84	Sağlık Yönetimi Topluluğu
53	Genç Kimyacılar Topluluğu	85	Sağlıklı Yaşam ve Egzersiz Topluluğu
54	Genç Mühendisler Topluluğu	86	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu
55	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu	87	Sosyal Hizmet Etkileşim Topluluğu
56	Girişim ve Yatırım Topluluğu	88	Sosyal Projeler Topluluğu
57	Haberleşme ve Amatör Radyoculuk Topluluğu	89	Tarih Topluluğu
58	Halk Sağlığı Topluluğu	90	Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu
59	Hayvan Hakları ve Doğayı Koruma Topluluğu	91	Tıp Tarihi Topluluğu
60	Hemşirelik Topluluğu	92	Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu
61	Hukuk Topluluğu	93	Toplumsal Araştırmaları Topluluğu
62	İletişim Topluluğu	94	Toplumsal Katılımda Yaratıcılık Topluluğu
63	İlim ve Medeniyet Topluluğu	95	Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu
64	İlköğretim Bölümü Topluluğu	96	Türk Halk Bilimi Topluluğu
65	İstatistik Topluluğu	97	Türkçe Topluluğu
66	İşletme Topluluğu	98	Türkoloji Araştırmaları Topluluğu
67	Kitap Topluluğu	99	Uluslararası Gençlik Topluluğu
68	Maliye Topluluğu	100	Uluslararası İlişkiler Topluluğu
69	Martı Topluluğu	101	Uluslararası Proje Topluluğu
70	Mediclup Topluluğu	102	Uzakdoğu Dilleri ve Kültürü Topluluğu
71	Medisep Topluluğu	103	Yaratıcılık ve Sosyal Yenilik Topluluğu
72	Model Birleşmiş Milletler Topluluğu	104	AIDS ile Savaşım Topluluğu
73	Münazara Topluluğu	105	Akademia Topluluğu
74	Neokorteks Topluluğu	106	Akvaryum Topluluğu
75	Okuma Topluluğu	107	Anadolu Müziğini Araştırma Topluluğu
76	Otomotiv Topluluğu	108	Bilimsel Düşünce Topluluğu

Tablo 45. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (Devam)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar
109	Çeviri Topluluğu	144	Bilardo Topluluğu
110	Çocuk Ruh Sağlığı Topluluğu	145	Binicilik Topluluğu
111	Demokrasi Kuşağı Topluluğu	146	Bisiklet Topluluğu
112	Eğitim Programları ve Öğretim Topluluğu	147	Capoeira Topluluğu
113	Eğitime İlk Adımı Destekleme Topluluğu	148	Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu
114	Genç Araştırmacılar Topluluğu	149	Doğada Yürüyüş Topluluğu
115	Gıda Topluluğu	150	Elektronik Sporlar Topluluğu
116	Sanat ve Mimari Topluluğu	151	Go Topluluğu
117	Kadın Çalışmaları Topluluğu	152	Havacılık Topluluğu
118	Kişisel Gelişim Topluluğu	153	İzcilik Topluluğu
119	Kuir Araştırmaları Topluluğu	154	Karate – Do Topluluğu
120	Kuş Gözlem Topluluğu	155	Kayak ve Snowboard Topluluğu
121	Sevgi ve Diyalog Topluluğu	156	Kick Boks ve Muay Thai Topluluğu
122	Şiir Topluluğu	157	MMA Karışık Dövüş Sanatları Topluluğu
123	Tanıtım Topluluğu	158	Mağara Araştırma Topluluğu
124	Teknoloji Topluluğu	159	Motosiklet Topluluğu
125	Toplumsal Cinsiyet Sorunları Araştırma Topluluğu	160	Okçuluk Topluluğu
126	Trafik Topluluğu	161	Otomobil ve Motor Sporları Topluluğu
127	Turizm ve Rehberlik Topluluğu	162	Paten Topluluğu
128	Üniversite Yaşamını İyileştirme ve Öğrenci Farkındalığı Topluluğu	163	Raket Sporları Topluluğu
129	Yaban Hayatı ve Doğa Belgeselciliği Topluluğu	164	Rugby- Touch Rugby Topluluğu
130	Yabancı Diller Topluluğu	165	Satranç Topluluğu
131	Yaşayan Diller Kültürler ve Sanat Topluluğu	166	Sualtı Hokeyi Topluluğu
132	Yer Bilimleri Topluluğu	167	Sualtı Sporları Topluluğu
133	Türk Kızılay'ı Topluluğu	168	Yelken, Denizcilik ve Yatcılık Sporları Topluluğu
134	Politika Teorisi Topluluğu	169	Yoga Topluluğu
135	İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Topluluğu	170	Bowling Topluluğu
136	Sağlık Eğitimi Topluluğu	171	Briç Topluluğu
137	Pastacılık Topluluğu	172	Oryantiring Topluluğu
138	Özgür Sohbet Topluluğu	173	Paintball Topluluğu
139	Matematik Topluluğu	174	Rafting Topluluğu
140	Aikido Topluluğu	175	Scrabble Topluluğu
141	Amerikan Futbol Topluluğu	176	Tavla Topluluğu
142	Ay Yıldız Tang Soo Do Topluluğu	177	Wing Tsun Topluluğu
143	Basketbol Topluluğu		

5.2 Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz, Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Hacettepe Onkoloji Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi, Hacettepe Oran Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi yoluyla gerek personel ve öğrencilerimize gerekse diğer vatandaşlara hizmet vermektedir.

5.2.1 Hacettepe Erişkin Hastanesi

Hacettepe bünyesinde Tıp Merkezi Hastanesi'nin 1966'da hizmete girmesi ile erişkin hastalara da sağlık hizmeti sunulmaya başlanmıştır. O tarihten günümüze, her geçen gün mükemmele ulaşabilmek için yoğun çaba harcanmış ve artık Hacettepe Erişkin Hastanesi modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip doktorlar tarafından kullanıldığı bir merkez haline gelmiştir. Türkiye'nin tüm bölgelerinden gelen hastalara nitelikli sağlık hizmeti sunulmasının yanı sıra, Hacettepe Erişkin Hastanesi Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencileri ve araştırma görevlileri için önemli bir eğitim merkezi olma özelliğine de sahiptir.

Hacettepe Erişkin Hastanesi bünyesinde yaklaşık 452 öğretim üyesi, 346 araştırma görevlisi doktor, 590 sağlık teknisyeni, 686 hemşire, 391 hastabakıcı ve 793 çeşitli idari kadrolarda görevli personel çalışmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesi İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ile birlikte 8 bloktan oluşmaktadır. Hastaneler kompleksinin, dördüncü, beşinci, altıncı, yedinci ve sekizinci blokları Hacettepe Erişkin Hastanesi'ni oluşturmaktadır. Yılda yaklaşık 617.298 hastanın ayakta, 78.453 hastanın yatarak tedavi gördüğü, 50.118 hastanın ameliyat edildiği ve 24 saat acil servis hizmeti sunulan Erişkin Hastanesi'nde 630 yatak kapasitesi bulunmaktadır.

Tablo 46. Üniversitemizde Hizmet Verilen Hasta Sayıları

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri	2012					2013					2014				
	Yatak Sayısı	Ayakta Hasta Sayısı	Yatan Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı	Tetkik Sayısı	Yatak Sayısı	Ayakta Hasta Sayısı	Yatan Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı	Tetkik Sayısı	Yatak Sayısı	Ayakta Hasta Sayısı	Yatan Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı	Tetkik Sayısı
Erişkin Hastanesi	616	509.602	60.645	36.114	5.011.437	597	578.893	67.622	40.452	4.817.902	630	617.298	78.453	50.118	6.715.134
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	207	200.717	17.512	1.977	1.742.381	224	216.942	22.127	2.187	1.735.124	270	227.711	19.382	3.828	1.035.303
Onkoloji Hastanesi	124	67.876	27.448	19	1.200.149	145	71.206	24.394	41	1.409.054	162	74.938	24.296	111	1.619.134
Beytepe Gün Hastanesi	-	33.650	-	-	142.007	-	38.698	-	-	91.949	-	46.270	125	49	146.365
Hacettepe Oran Hastanesi	23	1.929	265	-	25.461	21	2.328	225	-	18.957	-	2.868	-	-	116.690
Diş Hekimliği Fakültesi	-	20.096	-	10	406	-	718	-	2	799	-	929	579	807	266
Toplam	970	833.870	105.870	38.120	8.121.841	987	908.785	114.368	42.682	8.073.785	1.062	970.014	122.835	54.913	9.632.892

*Tablo 46'da yer alan bilgiler Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.

Her yıl artarak devam eden sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli artırarak en çok sayıda kişiye hizmet vermek hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarımızdandır.

5.2.2 Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve 150 yataklı Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açılmıştır. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında yaşanan bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde 250 yataklı olarak yeniden açılmıştır. Bugün 270 yatak kapasitesi olan hastanede, 2014 yılı içinde 227.711 hasta ayakta, 19.382 hasta ise yatarak tedavi görmüştür. Çocuk Acil Servisi'nde ise yaklaşık 60.000 hastaya müdahale edilmiştir.

Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları alt birimleri, Çocuk Ruh Sağlığı, Çocuk Cerrahisi-Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürologisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları ve Çocuk Göz Hastalıkları gibi cerrahi dallarında hizmet vermektedir.

Yeni başvuruların yapıldığı poliklinik birimlerinde randevular günlük olarak verilmekte, muayene ve incelemeler sonrasında, gerekli ise, hastalar çocuk sağlığının diğer üst ihtisas dallarına yönlendirilmektedir. Ayrıca çocuk sağlığının adolesan, allerji-astma, genetik, metabolizma, gastroenteroloji ve beslenme, göğüs hastalıkları, endokrinoloji, hematoloji, immünoloji, kardiyoloji, enfeksiyon, nefroloji-romatoloji, nöroloji, onkoloji, patoloji, sosyal pediatri, yenidoğan, yoğun bakım gibi üst ihtisas dallarında hizmet verilmektedir. Bu tür üst ihtisas dallarından ikinci görüş almak amacı ile diğer sağlık kuruluşlarından çok sayıda hasta gönderilmektedir. Acil Servis'te ise 24 saat kesintisiz hizmet verilmektedir. Sosyal pediatri biriminde sağlıklı bebek ve çocukların büyüme ve gelişmesi izlenirken aynı zamanda aşıları da yapılmaktadır. Öğretim üyelerinden muayene talepleri ise hastanenin özel poliklinik biriminde gerçekleştirilmektedir.

Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile yenidoğan, yenidoğan yoğun bakım üniteleri, enfeksiyon üniteleri, cerrahi birimleri, tüm yataklı servisleri ve poliklinikleri yenilenmiş olup, yenilenme çalışmaları aralıksız sürdürülmektedir. Endoskopi, bronkoskopi, kateterizasyon, ekokardiyografi, elektroensefalografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görmektedir. Her alandaki geniş laboratuvar olanakları, geniş akademik kadrosunun desteğiyle Daha İleriye, En İyiye... sloganı doğrultusunda en yeni bilgi ve en son teknolojiyi bir araya getiren hastaneye ülkemizin hemen her bölgesinden hasta gelmektedir. Bu özellikleriyle Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ülkemizde öncü bir rol üstlenmekle kalmayıp, dünyada da tanınan bir sağlık kuruluşudur.

5.2.3 Hacettepe Onkoloji Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri'nde kanserli hastaların tanı, tedavi ve izlemleri 1993 yılına kadar Erişkin ve Çocuk Hastaneleri içinde yapılmışken, Hacettepe Onkoloji hastanesinin gündüz kısmı Kasım 1993'te, 120 kapasiteli yataklı bölümünün inşaatı ise Haziran 2005'te tamamlanarak kısmen hizmete açılmıştır. Yeni ünitelerin eklenmesi ile 2013 yılında yatak kapasitesi 162'ye yükseltilmiştir.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu kanserle ilgili tüm uzmanlık dallarının birlikte çalıştığı, ekip yaklaşımının uygulanmasıdır. Bu amaçla tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Onkoloji Hastanesi'nde, bünyesinde barındırdığı medikal onkoloji, radyasyon onkolojisi, çocuk onkolojisi, radyoloji, nükleer tıp, temel onkoloji, kemik iliği nakli, aferez ünitesi ve biyokimya laboratuvarı ile her yıl yaklaşık 74.938 kadar hastaya ayakta tedavi hizmeti verilmekte ve yatış gerektirmeyen hastalarda gündüz tedavi ünitelerinde her yıl 18.000 kadar kemoterapi uygulaması yapılmaktadır. Medikal onkoloji bölümünde en çağdaş tedaviler uygulanırken, radyasyon onkolojisi bölümü modern makinaları ile tüm ülkemizden yönlendirilen hastalara tedavi hizmeti sunmaktadır. Çocuk onkolojisi bölümü Türkiye'nin konusunda lider kliniklerinden birini oluşturmaktadır. Temel onkoloji laboratuvarlarında ise moleküler tanı yöntemleri ve kanser üzerinde araştırmalar yapılmaktadır.

5.2.4 Hacettepe Oran Hastanesi

Hacettepe Oran Hastanesi 2004 yılından bugüne Çankaya- Oran'da hizmet vermektedir. Merkezimizde boyun - bel fıtığı, inme, multiple skleroz, omurilik yaralanması, serebral palsi gibi erişkin ve çocuk nörolojik rahatsızlıkların; osteoartrit, romatoid artrit, ankilozan spondilit gibi romatizmal hastalıkların ve kas iskelet sistemini ilgilendiren diğer ortopedik rahatsızlıkların ayaktan fizik tedavi ve rehabilitasyonu yapılmaktadır.

5.2.5 Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi'nde klinik hizmetler öğretim üye ve elemanlarının denetiminde diş hekimliği lisans (4.ve 5.sınıf), lisansüstü öğrencileri, öğretim üye ve elemanları (Araştırma Görevlisi, Öğretim Görevlisi Doktor, Yardımcı Doçent Doktor, Doçent Doktor, Profesör Doktor) tarafından verilmektedir.

5.2.6 Beytepe Gün Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı'na bağlı olan Öğrenci Sağlık Merkezi üç kampüste (Beytepe, Sıhhiye ve Konservatuvar) hizmet vermekteydi. Merkezimizin adı 2013 yılında Üniversite Yönetim Kurulu Kararı ile Beytepe Gün Hastanesi olarak değiştirildi. Ancak, Mediko-Sosyal hizmeti de hastane ile beraber hizmet vermeye devam etmektedir. Hastanemiz 2 (iki) adet ameliyathane, diş polikliniği, fizik tedavi ve rehabilitasyon ünitesi, plastik ve rekonstrüktif cerrahi, psikolojik danışma birimi, uygulama eczanesi ve 5 (beş) adet yataklı servis ile; öğrenci, personel - personel yakını ve dış hastalara hizmet vermektedir.

Hastanemizde çeşitli branşlarda olmak üzere toplam 69 tıbbi ve idari personel hizmet vermektedir.

5.3 İdari Hizmetler

Üniversitelerin eğitim, araştırma, danışmanlık vb. görevlerinin dışında idari görevleri de bulunmaktadır.

Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Ayrıca, Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli şekilde çalışmasını sağlamak, üniversite senatosu ile üniversite yönetim kurulunda oya katılmaksızın raporluluk görevi yapmak; üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak genel sekreterin görevleri arasındadır.

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organken; fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organdır.

Üniversitemizde idari işleri ağırlıkla yürüten 8 daire başkanlığı bulunmaktadır. Bu daire başkanlıkları, öğrenci ve personelle ilgili idari iş ve işlemleri yürütmektedir.

Fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu ve enstitülerimizde de kendi öğrencileri ve personelleri ile ilgili bazı idari işlemler yürütülmektedir. Bu işlemleri tayin, terfi, nakil, yol, görev uzatma, rapor, izin, işe başlama, yükselme, yurt içi-yurt dışı görevlendirme, istifa, emeklilik, vefat, ilişik kesme, disiplin işleri vb. yazışmaları şeklinde sıralayabiliriz.

5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi'nin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden her türlü hukuki uyuşmazlıklarda Üniversitemizi vekil sıfatıyla temsil ederek hak ve menfaatlerin korunması hizmetlerini kapsar.

Tablo 47.İcra Takipleri

Dosya Sayısı	Takip Miktarı	Tahsilat	Kalan	Tahsilat Oranı (%)
2.291	44.751.144,92	22.006.082,71	22.745.062,21	49

Hacettepe Üniversitesi Hukuk Müşavirliği tarafından 2014 yılında dava dosyası toplamı 2.291 adettir ve ₺22.006.082,71 tahsilat yapılmıştır.

Tablo 48. Avukat Personelin Dosya Yüğü

Dava Dosyası Toplamı	İcra Dosyası Toplamı	Dosyalar Toplamı	Avukat Sayısı	Bir Avukata Düşen Dosya Sayısı
1.197	2.291	3.488	13	268

Hacettepe Üniversitesi Hukuk Müşavirliği'nde 13 avukat personel görev yapmakta olup, bir personele düşen dosya sayısı 268'dir.

Hukuk Müşavirliği tarafından hazırlanan yönetmelik ve yönergelerin, yapılan sözleşme ve protokollerin sayısı hakkındaki bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 49. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı

Yönetmelik/Yönerge	Sözleşme/Protokol	Mütalaalar	Gelen Evrak Sayısı	Giden Evrak Sayısı	Toplam İşlem Sayısı
31	125	104	9.638	7.972	-

5.3.2. Yürütülen Soruşturmlar

2547 sayılı Kanunun 53. maddesi'ne göre Üniversite personelinin disiplin ve ceza soruşturmları ile aynı Kanun'un 54. maddesine göre Üniversite öğrencilerinin disiplin soruşturmlarının takibi ve sonuçlandırılmasını kapsar.

Rektörlük Makamı'nın onayı ile başlatılan öğrenci soruşturmlarında; soruşturma sürecinin her safhasında zorunlu olan veya ihtiyaç duyulan tüm yazışmaların yapılması, soruşturma aşamalarının takibi, ceza ve disiplin soruşturmlarının ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yapılmasının sağlanması, tamamlanan soruşturma dosyalarındaki rapor veya fezlekedede açıklanan kanaat ve önerilerin yetkili disiplin amir veya kurullarına sunulması, kesinleşen cezaların ilgililere ve uygulayacak olan birimlere bildirilmesi, ceza kararlarına itirazların inceleme mercilerine iletilmesi ve sonuçlandırılması ile açılan tüm soruşturmların dosyalama sistemi dâhilinde arşivlenerek, ihtiyaç halinde tekrar kullanıma sunulması da bu kapsamda yerine getirilen hizmetlerdir.

5.4 Diğer Hizmetler

657 sayılı Kanunun 122'nci maddesinde; "görevli oldukları kurumlarda olağanüstü gayret ve çalışmaları ile emsallerine göre başarılı görev yapmak suretiyle; kamu kaynağında önemli ölçüde tasarruf sağlanmasında, kamu zararının oluşmasının önlenmesinde ve önlenemez kamu zararlarının önemli ölçüde azaltılmasında, kamusal fayda ve gelirlerin beklenenin üzerinde artırılmasında veya sunulan hizmetlerin etkinlik ve kalitesinin yükseltilmesinde somut olaylara ve verilere dayalı olarak katkı sağladıkları tespit edilen memurlara, merkezde bağlı veya ilgili bakan, illerde valiler, ilçelerde kaymakamlar tarafından başarı belgesi verilebilir. Üç defa başarı belgesi alanlara üstün başarı belgesi verilir. Üstün başarı belgesi verilenlere, merkezde bağlı veya ilgili bakan ve illerde valiler tarafından uygun görülmesi hâlinde en yüksek devlet memuru aylığının (ek gösterge dâhil) %200'üne kadar ödül verilebilir." denilmektedir.

Bu maddeye göre bir malî yıl içinde ödüllendirileceklerin sayısı, kurumun yılbaşındaki dolu kadro mevcudunun binde onundan, Gümrük Müsteşarlığı, Millî Eğitim Bakanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü kadroları için binde yirmisinden fazla olamaz. Yıl içinde ödüllendirilen personel sayısı kurumlarınca izleyen yılın Ocak ayı sonuna kadar Devlet Personel Başkanlığı'na bildirilir.

Çeşitli alanlarda verilen ödüller yıllar itibari ile aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 50. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı

Ödül Türü	2012	2013	2014
Bilim Ödülü	3	-	2
Bilimde Hizmet Ödülü	-	-	-
Bilimde Teşvik Ödülü	5	-	1
Sanat Ödülü	-	-	-
Sanatta Hizmet Ödülü	3	-	-
Sanatta Teşvik Ödülü	3	-	1
Araştırma Başarı Ödülü (Grup)	-	-	-
Hizmet Ödülleri	285	-	450
Toplam	299	-	454

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

6.1 Ön Mali Kontrol

Ön mali kontrol, idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolü yapmasına rağmen, ödeme öncesi ve ödeme aşamasında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kanun'un 15. maddesine göre hazırlanan Hacettepe Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeye göre denetimini yapmakla yükümlüdür.

6.2 İç Denetim;

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Rektörlüğümüzün 14.02.2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan iç denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dâhil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

İç Denetim Birimi Başkanlığı'nca revize edilen İç Denetim Planı (2014-2016) ve hazırlanan İç Denetim Programı (2014), 27.01.2014 tarihinde Rektörlük Makamı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Faaliyet döneminde Programın uygulaması gerçekleştirilmiştir.

İç Denetim Programı (2014) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 19 adet sistem tabanlı denetim gerçekleştirilmiş ve raporları düzenlenerek, dağıtımları yapılmıştır.

Tablo 51. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı

Denetim Numarası	Denetlenen Birim/ İlgili Birim	Denetim Konusu	Denetim Raporu Tarihi/Numarası
2014/1	ÖYP Koordinatörlüğü	Öğretim Elemanı Yetiştirme Programı	04/04/2014 - G.2014/1
2014/2	Sağ.Kült.ve Spor Dai.Bşk.	Yemek Servisi Gelirleri	25/04/2014 - G.2014/2
2014/3	Bilgi İşlem D.B. - Edebiyat Fak. – Eğitim Fak.- İd.Mali İşl.D.B. – Kütüphane D.B. Öğrenci İşleri D.B.-Spor Bil. Fak.- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afet ve Acil Durum Yönetimi	25/04/2014 - G.2014/3
2014/4	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Aydınlatma ve Elektrik Sarfıyatı İşlemleri	28/04/2014 - G.2014/4
2014/5	BAP - Hukuk M.- Sağlık Bil.Enst.Md.- Genel Sekreterlik Strateji G.D.B. - Bilgi İ.D.B.	Dosyalama ve Arşivleme	07/05/2014 - G.2014/5
2014/6	İktisadi İşletmeler Müdürlüğüne	Muhasebe İşlemleri	07/05/2014 - G.2014/6
2014/7	Sağ.Kült.ve Spor Dai.Bşk.	Okul Öncesi Eğitim Hizmetleri ve Anaokulu Gelirleri.	26/06/2014 - G.2014/7
2014/8	Hukuk Müşavirliği	Öğrenci Soruşturma, Akademik soruşturma İd.So.işlemleri	04/07/2014 - G.2014/8
2014/9	BAP - Döner Serm.İ.Md.-Strateji G.D.B.	Araştırma Projeleri için Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar.	03/07/2014 - G.2014/9
2014/10	Genel Sekreterlik	Hizmet Araçları Yönetimi ve Akaryakıt Tüketimi	02/07/2014 - G.2014/10
2014/11	SKSDB - Sağlık Hizm.Bir.Yn.Krl.Bşk- YİTDB	İçme ve Kullanma Suyu Hizmetleri	30/06/2014 - G.2014/11
2014/12	İdari ve Mali İşler Daire Bşk.-Strateji Geliştirme Daire Bşk.	Taşınmaz Kiraya Verilmesi ve Taşınmaz Kira Gelirleri	30/06/2014 - G.2014/12
2014/13	Fen Fak.- Eğit. F. - Atatürk İlk.İnk.T.En.Md. - PDB	Taşınırın Muhafazası Takibi ve Hurdada Ayırma İşlemleri	11/11/2014 - G.2014/12
2014/14	YİTDB - Sağlık Hizm.Bir.Yn.Krl.Bşk. - Mühendislik F.Dk.	Matbaa İşlemleri Süreci	08/12/2014 - G.2014/14
2014/15	Kütüphane ve D.D.B.-Bilgi İşl.D.B.	Muayene Kabul İşlemleri ve Sözleşme Uygulamaları	12/12/2014 - G.2014/15
2014/16	Spor Bil.Fak.-Güzel San.Fak.-Ankara Devlet Kons..	Özel Yetenek Sınavlarına İlişkin İşlemler	25/11/2014 - G.2014/16
2014/17	BAP - Hukuk Fak.- Hemşirelik Fak. Dek.Spor Bil.Fak.Dek.	Taşınır Kayılarına İlişkin İşlemler	26/11/2014 - G.2014/17
2014/18	Sağlık Hizmetleri Birimi Yön.Kur.Bşk.	Tetkik ve Görüntüleme işlemleri	04/12/2014 - G.2014/18
2014/19	İd.Mali İşl.D.B. - SGDB - DSİM - İktisadi İşl.Md.	Yolluk Ödemeleri İşlemleri	26/11/2014 - G.2014/19

İç Denetim Programı (2014) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 2012 yılında yapılan denetimlere ait 15 adet denetim raporunun ikinci izlemeleri ile 2013 yılında yapılan denetimlere ait 18 adet denetim raporunun birinci izlemeleri gerçekleştirilmiştir.

Tablo 52. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı

İzleme Numarası	İzlenen Birim	Konusu	İzleme Raporu/ Tarihi ve Numarası
2012/2	Sağlık Hizmetleri Birimleri Yönetim Kurulu Başkanlığı	Erişkin, Onkoloji, İhsan Doğramacı Çocuk Hastaneleri - Taşınır	01/07/2014-15/07/2014
2012/3	Sağlık Hizmetleri Birimleri Yönetim Kurulu Başkanlığı	Erişkin, Onkoloji, İhsan Doğramacı Çocuk Hastaneleri - Gelirler	26/06/2014-11/07/2014
2012/4	Sağlık Hizmetleri Birimleri Yönetim Kurulu Başkanlığı	Erişkin, Onkoloji, İhsan Doğramacı Çocuk Hastaneleri- Yemek Hizmetleri	26/06/2014-11/07/2014
2012/5	Yapı İşleri ve Teknik D.B.	Mal ve Hizmet Alımları	26/06/2014-11/07/2014
2012/6	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı	Gelirler	26/06/2014-11/07/2014
2012/7	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama İşlemleri	26/06/2014-11/07/2014
2012/8	İktisadi İşletmeler Müdürlüğü	Gelirler	01/07/2014-15/07/2014
2012/9	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	Mal ve Hizmet Alımları	26/06/2014-11/07/2014
2012/10	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı	Mal ve Hizmet Alımları	26/06/2014-11/07/2014
2012/11	Sağlık, Kültür ve Spor D.B.	Barınma Hizmetleri	26/06/2014-11/07/2014
2012/12	Kütüphane ve Dok. D.B.	Kütüphane ve Dokümantasyon Hizmetleri	26/06/2014-11/07/2014
2012/13	Personel D.B.	Personel Giderleri (Aylıklarla Ödenmeyenler)	26/06/2014-11/07/2014
2012/14	Sağlık, Kültür ve Spor D.B.	Sağlık Hizmetleri	26/06/2014-11/07/2014
2012/15	Strateji Geliştirme D.B.	İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol	26/06/2014-11/07/2014
2012/16	Türkiye Doping Kontrol Merkezi Faaliyetleri	Türkiye Doping Kontrol Merkezi	26/06/2014-11/07/2014
2013/1	Sağlık, Kültür ve D.B.	Beslenme Hizmetleri	01/12/2014-05/12/2014
2013/2	Yapı İşleri ve Teknik D.B.	Yatırım Bütçesi ve Kesin Hesap İşlemleri	01/12/2014-19/12/2014
2013/3	Sağlık, Kültür ve Spor D.B.	İktisadi İşletmeler Mal ve Hizmet Alımları	26/06/2014-11/07/2014
2013/4	Tıp Fakültesi	Öğrenci İşleri	01/12/2014-19/12/2014
2013/5	İdari ve Mali İşler D.B.	Mal ve Hizmet Alımları	01/12/2014-19/12/2014
2013/6	Hukuk Müşavirliği	Adli ve İdari Yargı Hizmetleri	01/12/2014-19/12/2014
2013/07	Yapı İşleri ve Teknik D.B.	İşletme Bakım Onarım İşlemleri	01/12/2014-19/12/2014
2013/08	B A P Koordinasyon Birimi	Proje Faaliyetleri	01/12/2014-19/12/2014
2013/09	Sağlık, Kültür ve D.B.	Gelirler	01/12/2014-19/12/2014
2013/10	Yapı İşleri ve Teknik D.B.	Kamulaştırma ve Emlak İşlemleri	01/12/2014-19/12/2014
2013/11	Güzel Sanatlar Enstitüsü	Per.ve Öğrenci İşlemleri	01/12/2014-19/12/2014
2013/12	Bilgi İşlem D.B.	Destek Hizmetleri	01/12/2014-19/12/2014
2013/13	Ank. Dev.Kons.	Mal ve Hizmet Alımları	01/12/2014-19/12/2014
2013/14	Eczacılık Fak.	Mal ve Hizmet Alımları	01/12/2014-19/12/2014
2013/15	Yabancı Diller Yük.Ok.	Mal ve Hizmet Alımları	25/12/2014-31/12/2014
2013/16	Eğitim Fak.	Mal ve Hizmet Alımları	01/12/2014-19/12/2014
2013/17	Edebiyat Fak.	Mal ve Hizmet Alımları	01/12/2014-19/12/2014
2013/18	Sağlık Bilimleri Fak.	Mal ve Hizmet Alımları	01/12/2014-19/12/2014

2014 yılında Rektörlük Makamına sunulan resen düzenlenen inceleme raporunun ayrıntısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 53. Resen Düzenlenen İnceleme Raporları Sonuçları

Sıra No	Rapor Tarihi	Rapor Numarası	Raporun Niteliği ve Konusu	Raporu Düzenleyen İç Denetçi
1	08.12.2014	2014- 282/İ.R./2	Roche Marka, MPA Model 1 adet Pre-Analitik Sistem Cihazının alımı, taşınır kayıt işlemi, montajı, kullanımı ve söz konusu cihazın alımına veya kullanımına bağlı kit alımlarına ilişkin ihale dokümanlarının incelenmesi	Yüksel TEKİN

6.3 Dış Denetim;

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden Sayıştay tarafından yapılır. Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetim, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alınarak, malî tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin malî denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin malî işlemlerin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi suretiyle gerçekleştirilir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne raporlanır.

D. Diğer Hususlar

1- Erasmus Programı

Erasmus Programı Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları, 2004-2005 Akademik yılından itibaren Türkiye’de uygulanmaktadır. Hacettepe Üniversitesi (HÜ), Mayıs-2004 tarihinden itibaren katıldığı AB Eğitim ve Gençlik Programları olan Socrates-Leonardo da Vinci ve Gençlik programlarının yerine geçmiş olan Avrupa Birliği Yaşam Boyu Öğrenme Programı ile 2007-2013 döneminde de etkin biçimde faaliyetlerini sürdürmektedir. Yaşam Boyu Öğrenme Programı, önceki dönem programlarının geliştirilmesiyle oluşmuş bir programdır. Hacettepe Üniversitesi’nde yeni dönem çalışmaları Şubat 2007’de yapılan “Erasmus Üniversite Beyannamesi” ile “Genişletilmiş Avrupa Üniversite Beyannamesi” başvurusunun kabul edilmesiyle başlamıştır. Program, 2014-2020 yılında bazı değişiklikler ile “Erasmus+” adı ile devam edecektir.

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları, Avrupa Birliği üye ülkelerinde ve ülkemizde Ulusal Ajanslar tarafından yürütülmektedir. Türkiye’de programın yürütücülüğünü Avrupa Birliği Bakanlığı’na bağlı olarak faaliyet gösteren Türkiye Ulusal Ajansı (Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı) yapmaktadır.

Üniversitemizde Erasmus ve Gençlik Programlarının yürütücülüğü Avrupa Birliği Koordinatörlüğü tarafından yapılmakta olup, bölümler tarafından yürütülen projelere de destek vermektedir.

Erasmus Programı kendi içinde dört hareketlilikten oluşmaktadır:

- a- Öğrenci öğrenim hareketliliği
- b- Öğrenci staj hareketliliği
- c- Personel ders verme hareketliliği
- d- Personel eğitim alma hareketliliği

Erasmus, Avrupa yükseköğretim kurumlarının birbirleriyle işbirliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik bir programdır. Yükseköğretim kurumlarının ortak projeler üretmesine, kısa süreli öğrenci ve personel değişiminin yapılmasına ve iş dünyasının gereksinimlerine uygun olarak istihdam edilebilirliği arttırmak amacıyla yükseköğretim kurumları- iş dünyası arasında ilişkiyi teşvik etmeye imkân sağlayan karşılıksız mali destek sağlayan bir hibe programıdır.

Avrupa Birliği Koordinatörlüğü, bu programın üniversitede tanıtılması ile öğrencilerin, akademik/ idari personelin bilgilendirilmesi amacıyla tanıtım toplantıları düzenlenmekte, birimin internet sayfası sürekli güncellenmekte ve haberleşme e-posta grupları oluşturularak hareketlilikten yararlanan katılımcılara bilgi akışı sağlanmaktadır. Öğrenciler AB Koordinatörlüğü’ne gelerek veya telefonla sürekli bilgi alabilmektedirler. Tanıtım amacıyla ortağı olduğumuz üniversitelerden gönderilen broşürler birim içinde oluşturulan kütüphaneye koyulmakta, panolara asılmakta veya ilgili bölümlere gönderilmektedir.

Hareketliliklerden yararlanan öğrenciler ve personel için AB Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen anketlerle programın Üniversitemizde personel ve öğrenci memnuniyetinin artırılması ve programın kaliteli uygulanabilmesi için kullanılmaktadır. Ayrıca Üniversitemizde programın daha verimli yürütülmesi ve etkin bir şekilde kullanılabilmesi amacıyla yurtdışında düzenlenen konferans, fuar, çalıştay gibi etkinliklere AB Koordinatörlüğü’nde çalışan personelin katılımı sağlanarak gelecek fırsatlardan Üniversitemiz öğrenci ve personelinin haberdar etmek, projeler üretilmesine destek olmak hedeflenmiştir.

Program çerçevesinde hareketliliklerin yürütülebilmesi için Erasmus Anlaşmaları yapılması gerekmektedir. Anlaşmalar Avrupa Birliği üyesi ülkelerde faaliyet gösteren ve Erasmus Üniversite Beyannamesi alan yükseköğretim kurumlarında yer alan bölümler ile Üniversitemiz bölümleri

arasında imzalanmaktadır. Bu anlaşmalarla öğrenciler, öğretim elemanları ve idari personel Erasmus hareketlilik faaliyetlerine katılabilmektedirler.

İki adet bilimsel araştırma alt yapı projesi hazırlanmıştır. Bu projelerden birinde Erasmus öğrencileri için kısa dönemli yabancı dil kursu ile bölüm Erasmus koordinatörlerine hizmet içi eğitim toplantıları düzenlenmiş ve eğitim materyali verilmiştir. AB Koordinatörlüğü Erasmus programından vazgeçen öğrenciler nedeniyle kullanılamayan hibe miktarının azaltılması veya hibe iadesi yapılamaması için bir çalışma yaparak senatoya sunmuş ve çalışma senato tarafından onaylanmıştır.

Her akademik yılda iki kere olmak üzere dört günlük oryantasyon programı Öğrenci Öğrenim Hareketliliğinden yararlanan öğrenciler için ve yılda iki kere olmak üzere iki günlük oryantasyon programı Öğrenci Staj Hareketliliğinden yararlanan öğrenciler için düzenlenmektedir. Uygulanan oryantasyon programı Ulusal Ajans tarafından "En İyi Uygulama Örneği" olarak seçilmiş ve diğer üniversitelere bu konuda birim çalışanları eğitimler vermeye davet edilmişlerdir. Ayrıca Erasmus Öğrenim Hareketliliğinden yararlanan bir üniversite öğrencimizin deneyimi Avrupa Komisyonu tarafından Başarı Hikayesi olarak seçilmiştir.

Üniversitemize Erasmus Programı kapsamında gelen öğrenciler için de güz ve bahar döneminde ayrı ayrı iki günlük oryantasyon düzenlenmektedir. Değişim Öğrencileri Topluluğu tarafından hazırlanan Welcomepack kutuları verilmektedir. Bu kutunun içinde ofisimiz tarafından hazırlanan "Handbook for Incoming Students" kitapçığı, Ego bileti, telefon kartı, Ankara şehir haritası, tshirt, not defteri ve kalem bulunmaktadır. Öğrenim Hareketliliği ile yurtdışında eğitim görmeye giden öğrencilerimize yine ofisimiz tarafından hazırlanan Erasmus Günlüğü verilmektedir. Bu günlük öğrencilerimizin burada Erasmus sürecine hazırlanmalarına yardımcı olması ve yurtdışındayken yapmaları gereken işlemleri hatırlatmak amacıyla hem belgeleri hazırlamalarına hem de sosyal yaşamda beğenilerini saklamaları amacıyla birimiz tarafından geliştirilen bir araçtır.

Değişim Öğrencileri Topluluğu Koordinatörlüğümüz ile birlikte çalışarak Erasmus programı ile gelen öğrencilere, ülkemize geldikleri andan başlayıp ayrılacakları zamana kadar geçen sürede her gelen öğrenciye üniversitemiz öğrencilerden bir Rehber Öğrenci (buddy mentor) eşleştirme sistemi geliştirmişlerdir. Rehber öğrenci, Erasmus Programıyla gelen öğrencinin her türlü ihtiyacının karşılanmasında yardımcı olmaktadır. Topluluk aynı zamanda öğrencilerin Hacettepe'de bulundukları süreç içerisinde çeşitli sosyal ve kültürel aktiviteler düzenlemektedirler.

Avrupa Birliği Gençlik Programları da AB Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir. Gençlik Programları, Avrupa Birliği sınırları içinde ve arasında hareketliliği, çalışma deneyimini, yaygın eğitimi, kültürlerarası diyalogu destekleyen sosyal, kültürel ve eğitimsel geçmişlerine bakılmaksızın 16-30 yaş arası gençlerin yararlanabildiği bir programdır.

AB Koordinatörlüğü, Avrupa Gönüllü Hizmeti alt programında hem gönderen hem de ev sahibi kurum olarak akredite bir kuruluştur. AB Koordinatörlüğü birçok gençlik projesi hazırlayarak üniversitemizde gençleri ağırlamakta olup, öğrencilerimizin de yurtdışında çeşitli projelere katılmasına katkıda bulunmakta ve öğrencilerimiz ulusal/uluslararası projeler hazırlayarak programa dahil olabilmektedirler. Bu program ile yurtdışına gidecek öğrencilerimize de kısa süreli bir oryantasyon düzenlenmektedir. Ayrıca üniversitemizde okuyan öğrencilere proje döngüsü yönetimi hakkında eğitim verilmektedir. Bu programdan yararlanmak isteyen öğrencilerin başvuruları AB Koordinatörlüğü tarafından alınmakta, incelenmekte, yurtdışındaki kurumlarla bu süreci yürütmelerine destek olunmakta, gerekli resmi belgeleri hazırlanmaktadır.

Tablo 54. 2013-2014 Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri

Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	445
Giden Öğrenci Staj Hareketliliği	64
Giden Personel Ders Verme Hareketliliği	43
Giden Personel Eğitim Alma Hareketliliği	22
Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	101
Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği	12
Gelen Personel Ders Verme Hareketliliği	25
Gelen Personel Eğitim Alma Hareketliliği	-
2013-2014 Döneminde Yapılan Anlaşma Sayısı	428

2- Farabi Değişim Programı

Yükseköğretim Kurumu Başkanlığı'nın 18 Şubat 2009'da uygulamaya koyduğu Farabi Programı kapsamında, Üniversitemizde Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü 2009-2010 Eğitim-Öğretim yılı Güz-Bahar döneminden itibaren faaliyetlerini sürdürmektedir.

Program üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim öğretim veren yükseköğretim kurumlarını kapsamaktadır. 2014-2015 Akademik yılı için 212 öğrenci programla Üniversitemizin çeşitli bölümlerine kabul edilmiş, 117 öğrenci gelmiştir. 2014-2015 Akademik yılında, Üniversitemizden 48 öğrenci diğer üniversitelere gitmek üzere başvurmuş, 30 öğrenci gitmiştir.

2014-2105 Akademik yılında gelen ve giden öğrenci olmak üzere toplam 260 öğrenci hareketlilikten faydalandırılmıştır. Bu öğrencilerden 4'ü enstitülerimizde yüksek lisans yapmaktadır. Bu yıl itibarıyla en çok Karadeniz Teknik Üniversitesi, Gümüşhane Üniversitesi, Çukurova Üniversitesi, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi öğrencileri Üniversitemizin çeşitli fakültelerinden eğitim-öğretim almaktadır.

Diğer Üniversitelerden en çok öğrenci kabul eden fakültelerimiz; İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi olmuştur. Bu sayılar ve Mali bilgiler YÖK'ün belirlediği tarihlerde, otomasyon üzerinden ve resmi yazı ile 1. Ara Rapor, 2. Ara Rapor ve Nihai Rapor şeklinde YÖK'e bildirilmektedir.

Giden öğrencilerimize Yükseköğretim Kurumu'nun Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı'na ilişkin Yönetmelik gereğince güz döneminde her ay olmak üzere toplam 4 (dört) ay Yükseköğretim Kurulu'nca belirlenen burs miktarının %70'i yatırılmakta, geri kalan %30'luk miktar ise değişimin sonunda öğrenci katılım belgesini aldıktan sonra yatırılmaktadır.

2014-2015 Akademik yılı itibarıyla 88 üniversite ile protokolümüz bulunmaktadır. Hacettepe Üniversitesi köklü akademik yapısı, gelişmiş bilgi işlem altyapısı ve teknolojisi, diğer Üniversitelerle düzgün ve sağlıklı iletişim ve işbirliği itibarıyla protokol talepleri yoğun bir şekilde devam eden bir Üniversitedir.

3- Mevlana Değişim Programı

Mevlana Değişim Programı, yurtiçinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini gerçekleştirmeyi amaçlayan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yönetmelik ile birlikte yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişiminin önü açılmıştır. Diğer değişim programlarından farklı olarak, hiçbir coğrafi bölge ayrımı olmaksızın bütün dünyadaki yükseköğretim kurumlarını kapsamaktadır.

Mevlana Değişim Programı’na protokol imzalamış Türkiye’deki bütün yükseköğretim kurumlarında örgün eğitim programlarına kayıtlı öğrenciler katılabilir. Mevlana Değişim Programı bütün eğitim düzeylerindeki (Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora) öğrencilere açık bir programdır. Açık, dışarıdan, yaygın veya uzaktan eğitim-öğretime kayıtlı olan öğrenciler programdan faydalanamazlar. Yurt içi ve yurt dışı yükseköğretim kurumlarında görev yapan öğretim elemanları Mevlana Değişim Programı’na katılabilirler. Araştırma görevlileri ise programdan öğretim elemanı olarak faydalanamazlar.

Mevlana değişim hareketliliğinden faydalanan herkese “Mevlana Değişim Programına İlişkin Yönetmelik” ve 07.07.2011 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında kabul edilen “Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılabilecek Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas ve Usuller” çerçevesinde ödemeler yapılır.

Öğrenciler bir dönem burslu, eğer isterlerse ikinci dönem burssuz olarak hareketlilikten faydalanabilirler. Burslu olarak hareketlilikten faydalandıkları dönem için her ay (4 ay) Yükseköğretim Kurulunca belirlenen burs miktarının %70’i yatırılmakta, geri kalan %30’luk miktar ise ders geçme durumuna göre ödenmektedir.

Yurtdışından Türkiye’ye 19 öğrenci güz döneminde gelmiştir. 22 öğrenci ise haklarından feragat etmiştir. Söz konusu 19 öğrencinin, 10 tanesi güz dönemini tamamlayıp ülkesine dönecektir. Diğer 9’u ise bahar döneminde burssuz olarak programlarına devam edecektir.

Türkiye’den yurtdışına 2 akademik personelimiz güz döneminde gitmiş, yurtdışından Türkiye’ye ise 2 akademik personel gelmiştir. 18 öğretim üyesi ise haklarından feragat etmiştir.

2014-2015 Akademik yılı Bahar döneminde Mevlana Değişim Programı’ndan faydalanacak olan iki öğrencimiz, Uluslararası Atatürk Alato Üniöersitesi, Edebiyat Faköltesi’ne gidecektir.

2014-2015 Akademik yılı Güz döneminde Mevlana Değişim Programından faydalanarak Üniöersitemize gelen 19 öğrenci aşğıda adı geçen üniöersitelerden gelmişlerdir.

- o International Atatürk Alato Üniöersitesi (3 öğrenci)
- o Azerbaycan Diller Üniöersitesi (1 öğrenci)
- o Gence Devlet Üniöersitesi (2 öğrenci)
- o International University of Sarajevo (1 öğrenci)
- o International Balkan University (2 öğrenci)
- o İ.J. Tiflis Devlet Üniöersitesi (1 öğrenci)
- o Qafqaz Üniöersitesi (2 öğrenci)
- o Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniöersitesi (1 öğrenci)
- o Azerbaycan Devlet İktisat Üniöersitesi (1 öğrenci)
- o Kırgızistan Türkiye Manas Üniöersitesi (2 öğrenci)
- o Azerbaycan Üniöersitesi (1 öğrenci)
- o Ahmet Yesevi Üniöersitesi (2 öğrenci)

Söz konusu öğrencilerden 8'i Üniversitemiz İktisadi ve İdari bilimler Fakültesi, 7'si Edebiyat Fakültesi, 2'si tıp Fakültesi, 1'i Eğitim Fakültesi ve 1'i de Güzel Sanatlar Fakültesi'ni tercih etmiştir.

2014-2015 Akademik yılı güz döneminde Mevlana Değişim Programı'ndan faydalanan iki öğretim elemanından biri International Atatürk Alatoo Üniversitesi'nden, diğeri ise Gence Devlet Üniversitesi'nden, Hacettepe Üniversitesi'ne gelmiştir. Tercih ettikleri fakülteler İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ile Fen Fakültesi'dir.

2014-2015 Akademik yılı itibari ile toplamda 20 Üniversite ile Mevlana Değişim protokolümüz bulunmaktadır.

Tablo 55. Mevlana Değişim Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler

Sayı	Üniversite	Ülke
1	ADA Üniversitesi (Azerbaycan Diplomatik Akademisi)	Azerbaycan
2	Azerbaijan State Economic University	Azerbaycan
3	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi	Azerbaycan
4	Azerbaycan Diller Üniversitesi	Azerbaycan
5	Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi	Azerbaycan
6	Azerbaycan Üniversitesi	Azerbaycan
7	Bakü Devlet Üniversitesi	Azerbaycan
8	Gence Üniversitesi	Azerbaycan
9	OafqazUniversity	Azerbaycan
10	Burch Üniversitesi	Bosna Hersek
11	Sarajevo Üniversitesi	Bosna Hersek
12	IvaneJavakhishviliTbilisiStateUniversity	Gürcistan
13	Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi	Kazakistan
14	L. N Gumilyov Avrasya Üniversitesi	Kazakistan
15	Atatürk Alatoo Üniversitesi	Kırgızistan
16	Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan
17	International Balkan University	Makedonya
18	Pakistan Institution of EngineeringandAppliedSciences	Pakistan
19	Aichi Gakuin University	Japonya
20	Petre Shotadze Tbilisi Medical Academy	Gürcistan

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Amaç ve Hedefler

Üniversitemiz 2013 – 2017 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Amaç 1 Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Geliştirmek
1.1- Akademik personelin %75'inin "Eğiticilerin Eğitimi Programı"na katılımı sağlanacaktır.
1.2- Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyleri %20 oranında artırılabacaktır.
1.3- Talep eden öğretim elemanlarının yurt dışında deneyim kazanması sağlanacaktır.
1.4- Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi ve Temel Alan Yeterliliklerinin öğretim programlarına uyarlaması çalışmaları tamamlanacaktır.
1.5- Tüm ders materyallerinin %100'ünün açık ders malzemesi olarak internet sitesinde yer alması sağlanacaktır.
1.6- Uzaktan eğitim altyapısının geliştirilmesi için en az 1 programın uzaktan eğitim olarak verilmesi sağlanacaktır.
1.7- Bologna sürecine uygun olarak eğitim programlarının yapılandırılması ve akreditasyonu sağlanacaktır.
1.8- Lisans ve lisansüstü eğitim-öğretim ve sınav yönetmeliklerinin güncellenmesi sağlanacaktır.
1.9- Üniversitenin tüm bileşenlerinin (öğrenci, öğretim elemanı ve idari personel) yabancı dil öğrenimi ile ilgili sorunlarını çözmek amacıyla gerekli proje ve programlar başlatılacaktır.
1.10- Üniversitedeki bilişim teknolojisi donanımının her yıl %20'si olmak üzere 2017 yılı sonuna kadar tamamının yenileme yatırımları yapılacaktır.
1.11- "Hacettepe Üniversitesi Yayınları Yayınevi" kurularak basımı talep edilen yayınların tamamının basılması ve dağıtımı sağlanacaktır.
1.12- Derslik ve laboratuvar ihtiyaçları tespit edilerek taleplerin %80'inin karşılanması sağlanacaktır.
1.13- Öğrencilerin memnuniyet düzeyleri %20 oranında artırılabacaktır.
1.14- Ders veren öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının birim bazında evrensel standartlara ulaşması sağlanacaktır.
1.15- Öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin %20 oranında artması sağlanacaktır.
1.16- Lisans ve lisansüstü öğrencilerin %10'unun öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır.
1.17- 2014 yılı sonuna kadar kariyer merkezi kurularak öğrencilerin mesleki yönelimlerine yardımcı olunacaktır.
1.18- Üniversitemizi yeni kazanan öğrencilerin tüm yönleriyle üniversiteyi tanıyarak üniversiteye intibakı sağlanacaktır.
1.19- Öğrencilerin dersleri dışında kişisel gelişimlerine destek sağlamak üzere Üniversite Yaşamı/Sosyal Aktiviteler dersi uygulamaya geçirilecektir.

Amaç 2

Araştırma Kapasitelerini, Olanaklarını Geliştirmek ve Araştırmayı Teşvik Etmek

- 2.1- Lisansüstü programlara uluslararası öğrenci çekilmesi amacıyla programların %10'unun içeriğinin yenilenmesi sağlanacaktır.
- 2.2- Bilimsel araştırmaların desteklenmesindeki mevzuat basitleştirilerek karar süreçlerinin hızlandırılması sağlanacaktır.
- 2.3- Bilimsel araştırma projelerine sağlanan maddi desteğin iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
- 2.4- Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde Merkezi Araştırma Laboratuvarları ve Enstitüleri kurularak ulusal/uluslararası ilgili kuruluşlar tarafından akredite olmaları sağlanacaktır.
- 2.5- Proje ve patent ofisleri kurularak proje süreçlerine ve patent başvurularına sekretarya desteği sağlanacaktır.
- 2.6- Atıkların yönetimi ile ilgili bir sistem kurulacaktır.
- 2.7- Üniversitemiz bünyesinde bulunan mevcut alet ve ekipmanın etkin kullanımına yönelik politikalar geliştirilecektir.
- 2.8- Lisansüstü tezlerin %5'inin Üniversite tarafından yayın haline getirilmesi sağlanacaktır.
- 2.9- Bilimsel faaliyetlere (yayın, toplantı, konferans vb.) maddi destek verilmesi sağlanacaktır.
- 2.10- Kitap ve kitap bölümlerinin Hacettepe Üniversitesi atama kriterleri açısından, ulusal ve uluslararası kitap ve kitap bölümü olarak sayılıp sayılamayacağına ilişkin bir değerlendirme sisteminin, alanların özelliklerine göre yaygınlaştırılarak standart bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır.
- 2.11- Üniversite araştırmacıları tarafından alınan dış kaynaklı proje (AB, Avrupa Komisyonu, BM, Dünya Bankası vb.) sayısının artması sağlanacaktır.
- 2.12- Bilimsel araştırma projelerinde görev alan araştırma elemanlarına maddi destek sağlanacaktır.
- 2.13- Laboratuvarlarda çalışacak öğrenci ve personelin laboratuvar güvenliği eğitimini alması sağlanacaktır.

Amaç 3

Üniversitenin Faaliyetlerinde Verimli ve Etkili Olmasını Sağlayacak Uygun Yönetim Sistemlerini Oluşturmak

- 3.1- 2015 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nde bilişim sistemlerinin altyapısının tamamlanarak entegre hale getirilmesi sağlanacaktır.
- 3.2- 2013 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlanacak.
- 3.3- 2015 yılı sonuna kadar iç kontrol süreç çalışmaları tamamlanacaktır.
- 3.4- 2015 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi idari ve akademik personelinin tamamına yönetim sistemleri konusunda hizmet içi eğitim verilerek sistemlerin işleyiş sürekliliği sağlanacaktır.
- 3.5- Üniversitenin hizmet alanlarında yürütülen bakım onarım, güvenlik ve temizlik hizmetlerinin etkililiği arttırılacak.
- 3.6- Üniversitemiz hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması sağlanacaktır.
- 3.7- Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır.
- 3.8- İhtiyaç odaklı insan kaynakları planlamasına geçilecektir.
- 3.9- E-imza uygulamasını gerçekleştirmek için gerekli altyapı oluşturulacak ve E-imza Destekli Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) faaliyete geçirilecektir.
- 3.10- Üniversite genelinde satın alma faaliyetleri iyileştirilecektir.

Amaç 4 Kurum İçi ve Dışı Politikalarını Oluşturmak ve Uygulamak
4.1- Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici faaliyetler gerçekleştirilerek üniversite bileşenlerinin ilgili programlara katılımları sağlanacaktır.
4.2- Birim faaliyetlerinin kurum içinde duyurulması multi medya imkânlarıyla sağlanacaktır.
4.3- Mezunların istihdamlarına yönelik izleme ve değerlendirme sistemi oluşturulacaktır.
4.4- Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünün 2013 yılı sonuna kadar Sosyal Medya, Halkla İlişkiler ve Tanıtım faaliyetlerini birlikte yürütmekle görevli olacak şekilde yeniden yapılandırılacaktır.
4.5- Üniversitemiz bünyesinde yürütülen sosyal sorumluluk projelerinde yer alabilecek gönüllü kişi ve kurumlar teşvik edilecektir. Bu faaliyetler organize edilecek ve görünürlüğü artırılacaktır.
4.6- MEB ile işbirliği yapılarak Beytepe Yerleşkesi içinde bir lise yapımı için girişim ve projelendirme çalışmaları başlatılacaktır.

Amaç 5 Üniversite - Kamu ve Özel Sektör İşbirliğini Tesis Etmek, Yürütmek ve Sürdürebilmek
5.1- Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliğinin %10 oranında artışı sağlanacaktır.
5.2- Üniversitemizde proje pazarı (fikir, patent vb.) 2014 yılı sonuna kadar hayata geçirilecektir.
5.3- Araştırmaların sonucunda ortaya çıkan ürünler için araştırma-ürün bağlantısını gösteren bir sistem kurulacaktır.
5.4- Öğrencilerimizin %60'ının eğitimleri ile ilgili sektörde staj yapmaları sağlanacaktır.

Amaç 6 Üniversitenin Sağlık Hizmetleri Alanındaki Hizmet Kalitesi ve Çeşitliliğini Artırmak
6.1- 2013 yılı sonuna kadar engellilerin yerleşkelerdeki hizmetlere tam olarak ulaşmaları sağlanacaktır.
6.2- Hacettepe Üniversitesi'nde gerçekleştirilen sosyal, kültürel, sanatsal ve spor faaliyetlerinin sayısının her yıl %5 artış sağlanacaktır.
6.3- Üniversitemiz öğrenci ve personelinin sağlık kontrolleri ve takipleri yapılacaktır.
6.4- Hizmet alanlarında kullanılan malzemenin girdi-çıkış kontrollerinin 2013 yılı sonuna kadar etkin bir şekilde gerçekleşmesi sağlanacaktır.
6.5- Hizmet ile ürün alanların memnuniyet durumlarının yıllar itibarıyla takibi yapılacaktır.
6.6- Hacettepe Üniversitesi paydaşları ile arama konferansları gerçekleştirilerek, paydaş beklentilerinin geri dönüşümünün alınması sağlanacaktır.
6.7- Sağlık hizmetlerimizin iyileştirilmesini sağlamak, hastalarımıza daha hızlı ve nitelikli tedavi imkanları sağlamak amacıyla Acil Servis ve Yoğun Bakım inşaatları 2014 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Amaç 7

Üniversitenin Eğitim-Öğretim Kalitesini Artırmak Amacı ile Fiziksel ve Teknolojik Alt Yapı Olanaklarını Geliştirmek

7.1- İdari işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için 2015 yılı sonuna kadar Merkezi İdari Hizmet Binası inşaatının tamamlanması sağlanacaktır.

7.2- Konservatuvar Kütüphanesinde yer alan plak, nota ve yazma eserler sayısal ortama aktarılacaktır.

7.3- Yerleşkelerimizdeki mevcut bilişim ağ altyapıları için bant genişliği yönetim sistemi, saldırı tespit ve önleme sistemi, anahtar cihazları ve kablolarının gözden geçirilmesi ve gerekli bileşenlerin yeniden kurulması işlemi tamamlanacaktır. Bu kapsamda ayrıca yerleşkelerimizdeki aktif ağ cihazlarının yenilenmesi gerçekleştirilecektir.

7.4- Öğrenciye yönelik işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için Beytepe Öğrenci İşleri Merkezi tadilat ve yenileme işlerinin tamamlanması sağlanacaktır.

7.5- Öğrenciye yönelik işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için Öğrenci İşleri Yazılımının tamamlanması sağlanacaktır.

Amaç 8

Üniversitemiz Kütüphanelerinin Bilgi Kaynakları, Hizmetleri, Teknolojik Olanaklarının Geliştirilmesi ve İyileştirilmesini Sağlamak

8.1- Üniversitemiz kütüphanelerindeki basılı ve elektronik koleksiyonun güncellenmesi, geliştirilmesi tamamlanacaktır.

8.2- Üniversitemiz kütüphanelerindeki bilgi kaynakları, hizmetlerin geliştirilmesi ve kullanımının artırılması sağlanacaktır.

Amaç 9

Üniversitenin Enerji Maliyetlerini Düşürmek ve Çevre Duyarlılığını Artırmak Amacıyla Yenilenebilir Temiz Enerji Kaynakları Yaratmak

9.1- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemizde yenilenebilir enerji üretimi ile ilgili projelendirme çalışmaları tamamlanacaktır.

9.2- Üniversitemizde doğal enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.

9.3-Üniversitemiz yerleşkelerinde alternatif yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımına başlanacaktır.

Amaç 10

Üniversitemizde "Dumansız Hacettepe" Sloganıyla Personelimiz ve Öğrencilerimizin Sigarayı Bırakması İçin Gerekli Çalışmaları Yapmak

10.1- Personelimiz ve öğrencilerimiz için uygulanacak sigarayı bırakma kampanyası çerçevesinde sigara içenlerin her yıl %20'sinin gerekli tedavi masrafları Üniversitemiz tarafından karşılanacaktır.

10.2- Sigaranın zararları ve sigaranın bırakılması hakkında personelimiz ve öğrencilerimize yönelik bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.

Amaç 11

Üniversitemiz Öğrenci ve Mensuplarının Düşünce ve Önerilerini Rahatça İfade Edebilecekleri Gerekli Platformlar Sağlamak

11.1- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemiz yerleşkelerinde, şiddet, nefret vb. suç oluşturmeyen her türlü fikrin rahatça ifade edilebileceği serbest kürsüler oluşturulacaktır.

11.2- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemiz mensuplarına serbest kürsülerin kullanımı hakkında bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Bütçe sürecini başlatan ve 2014-2016 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program'da yeni plan döneminde biçim ve içerik değişikliğine gidilmiştir. Yeni tasarımda sadece belirli makroekonomik amaç, hedef ve politikalara yer verilmiştir. Sektörel, sosyal ve bölgesel hususlar, makroekonomik çerçeveye doğrudan katkı sağlayacak politikalara sınırlı tutulmuştur.

2014-2016 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program'ın temel amacı, dünya ekonomisinde yaşanmakta olan belirsizlik ortamının ülkemize etkilerini asgari düzeyde tutarak, bir yandan cari açığı tedrici olarak düşürmek diğer yandan büyümeyi artırmaktır.

Bu çerçevede Üniversitemizi de kapsayan öncelikler:

- * Orta vadede sanayi sektöründe enerji, ulaşım ve işgücü gibi üretim maliyetlerinin düşürülmesine yönelik tedbirler alınacaktır.
- * Yurt içinde üretilen malların daha fazla tercih edilmesi için tüketicilerin bilgi ve farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- * Doğal kaynak zenginliğinin ve tarımsal ürün çeşitliliğinin, teknolojiyle sağlanan yöntemler ve hizmetler yardımıyla üretime ve rekabet avantajına dönüştürülmesine yönelik politikalara ağırlık verilecektir.
- * Hizmetler sektöründe katma değeri yüksek alanların payının ve ihracatının artırılması için bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
- * Ekonominin enerji yoğunluğunu azaltmak üzere enerji verimliliği çalışmalarına devam edilecektir.
- * Kamu ve özel kesim yatırımları birbirlerini tamamlayacak şekilde bütüncül bir bakış açısıyla ele alınacaktır.
- * Ulaştırma, lojistik, enerji gibi fiziki kamu altyapı yatırımları; özel kesimde üretim maliyetlerinin azaltılmasını, yeni üretim kapasitelerinin oluşturulmasını, böylece üretimin sağlıklı ve rekabetçi gelişmesini destekleyecek şekilde planlanacak ve yürütülecektir.
- * Hem kamu hem de özel kesimde israfı azaltmaya yönelik politikalar uygulanacaktır.
- * Doğal kaynaklar etkin kullanılacak, atıklar ekonomiye kazandırılacaktır.
- * Teknolojik gelişme ve yerli üretimin artırılmasında kamu alımları etkin bir araç olarak kullanılacaktır.
- * Organize sanayi bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri, küçük sanayi siteleri ve endüstri bölgeleri uygulamaları geliştirilecek; kuluçka ve iş geliştirme merkezleri ile hızlandırıcıların nicelik ve nitelikleri artırılarak etkin bir şekilde hizmet vermeleri sağlanacak; kümelenme desteklenecektir.
- * Eğitim sisteminde, bireylerin kişilik ve kabiliyetlerini geliştiren, hayat boyu öğrenme yaklaşımı çerçevesinde işgücü piyasasıyla uyumunu güçlendiren, fırsat eşitliğine dayalı, kalite odaklı dönüşüm sürdürülecektir.
- * Çevre dostu yaklaşımların barındırdığı yeni iş imkânları, gelir kaynakları, ürün ve teknolojilerin geliştirilmesine yönelik fırsatlar değerlendirilerek yeşil büyüme desteklenecektir.
- * Kentsel dönüşümde katma değer yaratan sektörlerin, yaratıcı endüstrilerin, yüksek teknoloji, çevreye duyarlı yenilikçi üretimin ve enerji verimliliğinin desteklenmesine önem verilecektir.
- * Kamu harcama politikasının, çok yıllık bütçeleme yaklaşımı çerçevesinde ve belirlenen politika öncelikleri doğrultusunda yürütülmesi ve kamu idarelerinin kendilerine tahsis edilen ödenekleri ekonomik ve verimli bir şekilde kullanması esastır.
- * Kaynak kullanımında etkinliği artırmak ve hesap verebilirliği güçlendirmek amacıyla, yeni harcama programları uygulamaya geçirilmeden önce pilot uygulamalara gidilecek ve etki analizi çalışmaları yapılacak, mevcut programlar etkililik ve etkinlik bakımından gözden geçirilecektir.

- * Kamu kurum ve kuruluşlarının stratejik planlarının Kalkınma Planında yer alan politikalarla uyumu gözetilecek, stratejik planlarda yer alan önceliklerin bütçe hazırlık ve uygulama sürecine daha etkin yansıtılması sağlanacaktır.
- * Kamuda hizmet alımlarına ilişkin mevcut politikaların etkinliği, fayda ve alternatif maliyet analizleri yapılarak değerlendirilecektir.
- * Kamu harcamalarının tahsisinde eğitim öncelikli sektör olmaya devam edecektir.
- * Sağlık hizmetlerinin kalitesinden ödün verilmeksizin, gereksiz ilaç ve hizmet kullanımını önlemek üzere, ilaç ve tedavi harcamaları daha akılcı hale getirilecektir.
- * Sağlık hizmet sunucularının geçmiş davranışlarını dikkate alan denetim modelleri geliştirilecek, risk analizi ve veri madenciliği alanlarında yazılım, donanım ve eğitim altyapısı güçlendirilecektir.
- * Üniversite hastanelerinin yapısal sorunlarının giderilmesine yönelik tedbirler alınacaktır.
- * Sosyal amaçlı programların etkinliği değerlendirilecek ve mükerrerlikler önlenecektir.
- * Kamu yatırımlarının büyümeye, özel kesim yatırımlarını desteklemeye, bölgelerin gelişme potansiyellerini harekete geçirmeye, istihdamı ve ülke refahını artırmaya katkısının azami seviyeye çıkarılması temel amaçtır.
- * Kamu yatırım projelerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci güçlendirilecek, bu kapsamda kamu kurum ve kuruluşlarının kapasiteleri geliştirilecektir.
- * Kamu taşınmazlarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasına yönelik olarak satış dâhil tüm alternatifler değerlendirilecektir.
- * Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir biçimde kullanılabilmesini temin etmek üzere yürürlüğe konulan, özünde saydamlık ve hesap verme sorumluluğunun güçlendirilmesi gibi temel esasları barındıran kamu mali yönetimi ve kontrolüne ilişkin temel reformlar önemli ölçüde hayata geçirilmiş bulunmaktadır. Bununla birlikte, reformlardan amaçlanan faydanın temin edilebilmesini sağlamak üzere uygulama etkinliğinin artırılması ile reformdan sapma olarak değerlendirilebilecek düzenleme, istisna hükümleri ve uygulamalardan kaçınılması önem arz etmektedir. Bu çerçevede, stratejik planların performans programları ve bütçelerle ilişkisinin güçlendirilmesi, çok yıllık bütçeleme anlayışının yaygınlaştırılması, iç ve dış denetimin etkin ve koordineli bir şekilde çalışmasının sağlanması ve iç kontrol sistemlerinin sağlıklı bir şekilde işletilmesi hedeflenmektedir.
- * Kamu idarelerinin faaliyetlerinin, iç kontrol ve iç denetim standartlarına uyum düzeyinin artırılması sağlanacaktır.
- * Kamu mali yönetiminin insan kaynakları altyapısı nitelik ve nicelik olarak güçlendirilecektir.
- * Kamu alımlarında yurt içinde üretilen ve yerli girdi kullanan ürünler tercih edilecektir.
- * Bireylere işgücü piyasasının talepleriyle uyumlu temel ve mesleki beceriler kazandırılacak, iş-aile yaşamı uyumlu hale getirilecek ve aktif işgücü politikaları etki analizlerine dayalı olarak uygulanacaktır.
- * Etkin ve bütüncül bir istihdam politikası izlenerek; kadın, genç ve engelliler başta olmak üzere, işgücüne katılım ve istihdam oranları artırılmaya devam edilecektir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

2014 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile; %57,1'lik kısmını oluşturan ₺314.684.000 Personel Giderleri, %11'lik kısmını oluşturan ₺60.857.000 Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, %12,3'lük kısmını oluşturan ₺67.949.000 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, %2,5'lik kısmını oluşturan ₺13.739.000 Cari Transferler ve %17,1'lik kısmını oluşturan ₺94.053.000 Sermaye Giderleri olmak üzere Üniversitemize toplam ₺551.282.000 ödenek tahsis edilmiştir. 2014 yılı Personel Giderleri kullanılabilir serbest ödenek tutarı ₺328.450.666 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile %99,1 oranında olmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri kullanılabilir serbest ödenek tutarı ₺62.391.054 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile %99,1 oranında olmuştur. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri kullanılabilir serbest ödenek tutarı ₺94.999.668 olarak gerçekleşmiş yılsonu harcama tutarı %96,8 oranında olmuştur. Cari transferler kullanılabilir serbest ödenek tutarı ₺13.739.000 yılsonu harcama gerçekleşmesi %99,9 oranındadır. Sermaye Giderleri kullanılabilir serbest ödenek tutarı ₺154.875.789 yılsonu harcama gerçekleşme oranı %99,5 oranında olmuştur.

Tablo 56. Bütçe Uygulama Sonuçları

	Bütçe Ödeneği	Eklenen	Düşülen	Kullanılabilir Serbest Ödenek	Harcama	Kalan
01- Personel Giderleri	314.684.000	20.183.564	6.416.898	328.450.666	327.143.137	1.307.529
02- Sos. Gv. Kur. D. Prim. Giderleri	60.857.000	2.429.100	895.046	62.391.054	62.143.868	247.186
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	67.949.000	27.654.749	604.081	94.999.668	91.957.740	3.041.928
05- Cari Transferler	13.739.000	0	0	13.739.000	13.736.370	2.630
06- Sermaye Giderleri	94.053.000	87.072.506	26.249.717	154.875.789	154.129.768	746.021
Toplam	551.282.000	137.339.919	34.165.742	654.456.177	649.110.883	5.345.294

Tablo 57. Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu

Gelirler	2014 Bütçe Tahmini	2014 Gerçekleşme Durumu	Gerçek. Oranı
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	20.536.000	31.376.657	152,8
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	505.346.000	557.185.108	110,3
Diğer Gelirler	25.400.000	40.533.662	159,6
Sermaye Gelirleri	-	40.000.000	-
Toplam Gelirler	551.282.000	669.095.427	121,4

Bütçe gelirleri tablosu incelendiğinde 2014 yılı bütçe tahmininin ₺551.282.000 olduğu görülmektedir. Yapılmış olan bütçe tahmini %121,4'lük bir gerçekleşme oranıyla ₺669.095.427 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 58. Gelir Gerçekleşme Düzeyi

Açıklama	Yıl	Öngörülen (KBÖ)	Gerçekleşen	Gerçekleşen/ KBÖ (%)	Gelir İçindeki Payı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	2012	29.068.000,00	39.090.545,19	134,5	8,3
	2013	23.306.000,00	27.036.280,07	116	5,1
	2014	20.536.000,00	31.376.657,00	152,8	4,7
Hazine Yardımı ve Alınan Bağış ve Yardımlar	2012	377.542.000,00	414.497.796,91	109,8	87,6
	2013	456.675.000,00	483.338.863,36	105,8	91,3
	2014	505.346.000,00	557.185.108,00	110,3	83,3
Diğer Gelirler	2012	15.008.000,00	19.464.659,55	129,7	4,1
	2013	23.641.000,00	18.827.610,07	79,6	3,6
	2014	25.400.000,00	40.533.662,00	159,6	6
Sermaye Gelirleri	2012	0	0	0	0
	2013	0	0	0	0
	2014	0	40.000.000,00	-	6
Toplam Gelirler	2012	421.618.000,00	473.053.001,65	112,2	100
	2013	503.622.000,00	529.202.753,50	105,1	100
	2014	551.282.000,00	669.095.427,00	121,4	100

Üniversitemiz 2014 yılı öz gelirleri tahmini ₺45.936.000 olarak öngörülmüş olup %263,8'lik bir tahmin fazlası ile ₺121.189.787 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 59. Yıllar İtibari ile Öz Gelirlerin Gelişimi

Yıl	Bütçe Gelir Tahmini (KBÖ)	Gerçekleşen	Gerçekleşen/ KBÖ Oranı (%)
2012	44.076.000	63.275.822	143,6
2013	46.947.000	59.262.903	126,2
2014	45.936.000	121.189.787	263,8

2014 yılına ait Döner Sermaye İşletmesi gelir ve gider dengesi dağılımı ile ilgili bilgilere Tablo 60'da yer verilmiştir.

Tablo 60. 2014 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu

Gelirler							Giderler	
Tahakkuklar				Tahsilatlar			2013 Yılı Devir Borç	Toplam Tahakkuk Eden Gider
Tahakkuk Eden Gelir	2013 Yılı Devir Alacaklar	Kesinti Tutarı	Toplam Tahakkuk Eden Gelir	Tahsil Edilen Gelir	2013 Yılı Devir Banka Borcu	Toplam Banka		
304.429.799,64	88.302.611,27	21.990.409,67	370.742.001,24	297.593.406,38	8.794.628,06	306.388.034,44	256.132.303,36	362.792.165,49

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan Üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Üst yönetici ve ilgili bakan tarafından imzalanmış olan kesin hesap Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu ve Genel Kurulu’nda yeni yıl bütçe kanun tasarısıyla birlikte görüşülüp karara bağlanacağından; mayıs ayının on beşine kadar Sayıştay Başkanlığına gönderilmektedir.

Bir kamu idaresi, yatırım, finansman ve esas faaliyetlerinde gerçekleşen nakit akışlarını, en uygun şekilde sunmaktadır. Faaliyet sınıflandırması kullanıcılara, bu faaliyetlerin kamu idaresinin mali durumu üzerindeki etkisi ile nakit ve nakit benzeri varlıkların miktarını değerlendirmeye yönelik bilgi sunmaktadır. Bu bilgi aynı zamanda, faaliyetler arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi için kullanılmaktadır.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

3- Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole” tabi tutulmaktadır. Bu kontrollere ilişkin işlemler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 61. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar

Açıklamalar	Yıl	Harcama Öncesi	Ödeme Öncesi
Ön Mali Kontrole Tabii Evrak	2012	166	10.113
	2013	227	11.633
	2014	37	14.396
Uygun Görüş Verilen	2012	163	9.446
	2013	223	11.625
	2014	37	14.396
Uygun Görüş Verilmeyen	2012	3	667
	2013	4	8
	2014	0	0

B. Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

Üniversitemiz birimlerinin ulusal ve uluslararası başarıları Üniversitemiz internet sayfasında güncel olarak yayınlanmaktadır. Ayrıca Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü aracılığıyla bu başarılar ve faaliyetler Üniversitemiz tüm çalışanlarına elektronik (e-mail) ortamda da duyurulmaktadır.

1.1.Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz alt birimlerinin verdikleri bilgilere göre 2014 yılında öğretim üyelerimiz ve idari personelimiz tarafından toplam 2.397 adet ulusal ve uluslararası toplantı düzenlenmiştir.

Tablo 62. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte	Enstitü	Yüksekokul	Meslek Yüksekokulu	İdari Birimler	Toplam
Konferans/Seminer/Panel/ Açık Oturum/Söyleşi	352	106	-	51	-	509
Uluslararası/Ulusal Çalıştay	61	7	-	22	1	91
Uluslararası/Ulusal Sempozyum/Kongre	362	87	-	38	1	488
Bilimsel Toplantı/Toplantı	57	58	-	14	1	130
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	783	77	1	19	-	880
Sergi	22	1	-	7	-	30
Kariyer Günleri	9	-	-	4	-	13
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	19	2	-	7	-	28
Konser	14	5	-	15	-	34
Tiyatro	14	-	-	9	-	23
Diğer	51	55	1	64	-	171
Toplam	1.744	398	2	250	3	2.397

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği toplantılara katılımı da desteklemektedir. 2014 yılında Üniversitemiz personelinden toplam 8.989 kişi diğer üniversite veya kurumlarda düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

Tablo 63. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte	Enstitü	Yüksekökol	Meslek Yüksekökolü	İdari Birimler	Toplam
Konferans/Seminer/Panel/Açık Oturum/Söyleşi	1.429	2.037	11	7	-	3.484
Ulusal/Uluslararası Çalıştay	178	8	47	7	18	258
Uluslararası/Ulusal Sempozyum/Kongre	2.477	208	4	19	-	2.708
Bilimsel Toplantı/Toplantı	385	67	-	4	35	491
Eğitim Semineri/Diğer Seminerler	918	149	12	4	-	1.083
Sergi	184	-	-	1	-	185
Kariyer Günleri	17	-	-	2	-	19
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	16	18	-	3	-	37
Konser	158	-	250	4	-	412
Tiyatro	70	-	-	3	-	73
Diğer	226	3	6	4	-	239
Toplam	6.058	2.490	330	58	53	8.989

Üniversitemiz Sıhhiye ve Beytepe yerleşkeleri ile Ankara Devlet Konservatuarı'nda bulunan yemekhanelerde öğrencilerimize ve personelimize beslenme hizmeti sunmaktadır. Bu hizmeti sunarken öğrencilerimizin gelişimleri de göz önüne alınarak diyetisyenlerimiz tarafından hazırlanan mönülerle, kendi personel ve ekipmanlarımız tarafından eğitim dönemi boyunca haftanın 7 günü sabah kahvaltısı da dâhil olmak üzere, öğünde 4 çeşit öğlen ve akşam yemeği hizmeti vermektedir. Yaz döneminde ise kahvaltı hizmeti verilmemektedir.

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma, yemek ve sağlık hizmetleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 64. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetlerine İlişkin Bilgiler

Yararlanan	Barınma Hizmeti			Yemek Hizmetleri	Mediko Sağlık Hizmetleri	
	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	Oda Başına Kişi Sayısı	Yemek Hizmetinden Yararlanan Sayısı	Sağlık Hizmetinden Yararlanan Sayısı	Sevki Yapılan Hasta Sayısı
Öğrenci	5.746	240	2 ve 4 kişilik odalar	2.109.060	Sıhhiye Sağlık Merkezi: Öğrenci + Personel) 18.939 Kişi	-
Personel	-	-	-	312.909	Beytepe Gün Hastanesi(Öğrenci +Personel) 56.360 Kişi	-
Hastane (Yemekhane)	-	-	-	----	-	-
İkramlar (Yemekhane)	-	-	-	108.491	-	-
Toplam	5.746	240		2.530.460	75.299	

Sıhhiye Sağlık Merkezi'nde 18.939 öğrencimiz ve personelimiz, Beytepe Gün Hastanesi'nde ise 56.360 öğrencimiz ve personelimiz sağlık hizmetinden yararlanmıştır.

Tablo 65. Sporcu Bilgileri

Açıklamalar	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	28	3.000	12	12
Personel	3	200	2	-
Toplam	31	3.200	14	12

Üniversitemiz bünyesinde, basketbol, voleybol, hentbol, masa tenisi, judo, yüzme, atletizm, jimnastik, kros, satranç, aikido, futbol, karate, tekvando, badminton, eskrim, tenis branşlarında (kadın-erkek) takım olarak yıl içerisinde üniversiteler arası turnuvalara katılmaktadır.

Üniversitemiz Sıhhiye Yerleşkesi'nde basketbol, voleybol, oynamaya elverişli, 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcut olup, kondisyon salonu, aerobik salonu, masa tenisi odası bulunmaktadır. Haftada dört gün öğrenci, akademik ve idari personele yönelik, öğretim görevlisi denetiminde yaşam boyu spor ve güç geliştirme kursları verilmektedir. Ayrıca spor salonumuzda Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu'nun Sıhhiye yerleşkesindeki fakülte ve yüksekokullara verdiği Spor Bilimleri seçmeli dersleri yürütülmektedir.

Sıhhiye Spor Salonumuz Eylül-Temmuz ayları arasında saat 08.30-22.00 Temmuz-Eylül ayları arasında ise saat 08.30-19.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Beytepe Yerleşkesinde 1 spor salonu, 1 kondisyon salonu, açık spor alanlarında 2 tenis kortu, 2 voleybol, 2 basketbol sahası, 1 futbol sahası ve 1 stadyum (çim sahalı ve atletizm pistli) ve olimpik yüzme havuzu mevcut bulunmaktadır. Spor salonumuz badminton, voleybol, hentbol ve basketbol branşlarına uygun olup, saat 09.00-21.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi olimpik yüzme havuzu bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara da ev sahipliği yapabilmektedir. Olimpik yüzme havuzu 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, sağlık bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Atıf indekslerde yer alan Üniversitemiz adresli yayınların dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 66. 2013 Yılı Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Yayınları

Fakülte, YO, MYO, Bölüm ve Programları	Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı	Araştırma Görevlisi Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	Net Toplam (Yayınların İlk Yazarına Göre)
Tıp Fakültesi						
Temel Tıp Bilimleri	86	41	105	4		72
Dahili Tıp Bilimleri	263	298	361	35		343
Cerrahi Tıp Bilimleri	136	179	137	2		98
Fakülte Toplamı	485	518	603	41		513
Kastamonu Tıp Fakültesi						
Dahili Tıp Bilimleri	-	-	1			
Cerrahi Tıp Bilimleri	-	-	2			2
Fakülte Toplamı	-	-	3			2
Diş Hekimliği Fakültesi	78	86	41			36
Fakülte Toplamı	78	86	41			36
Eczacılık Fakültesi						
Eczacılık Meslek Bilimleri	44	33	33	1		31
Eczacılık Teknolojisi	16	11	15			11
Eczacılık Temel Bilimleri	18	15	32			28
Fakülte Toplamı	78	59	80	1		70
Fen Fakültesi						
Biyoloji	45	49	56			49
İstatistik	20	18	21	2		23
Kimya	37	22	110			94
Matematik	29	17	33			33
Fakülte Toplamı	131	106	220	2		199
Mühendislik Fakültesi						
Bilgisayar Müh.	12	13	10			9
Çevre Müh.	7	4	1			1
Elektrik - Elektronik Müh.	23	13	15			13
Endüstri Mühendisliği	5	4	2	3		4
Fizik Müh.	29	12	41		1	34
Geomatik Müh.	6	6	2	1		3
Gıda Müh.	15	12	36			35
Jeoloji Müh.	34	15	33			31
İnşaat Müh.	2	0	1			1
Kimya Müh.	16	15	26			22
Maden Müh.	16	15	18			18
Makine Müh.	12	5	7			7
Nükleer Enerji Müh.	6	8	14			13
Fakülte Toplamı	183	122	206	4	1	191

Tablo 66. 2013 Yılı Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Yayınları (Devam)

Fakülte, YO, MYO, Bölüm ve Programları	Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı	Araştırma Görevlisi Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	Net Toplam (Yayınların İlk Yazarına Göre)
Edebiyat Fakültesi						
Alman Dili ve Edebiyatı	7	3			2	2
Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	7	3		1	4	4
Antropoloji	4	4		1	1	1
Arkeoloji	8	2			1	1
Bilgi ve Belge Yönetimi	10	5	1	2		2
Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	-	-		1		1
Felsefe	8	5		1		1
Fransız Dili ve Edebiyatı	7	2			1	1
İngiliz Dili Edebiyatı	9	6		1	2	3
Psikoloji	8	12	6	10		10
Sanat Tarihi	9	7		1		1
Sosyoloji	14	4				
Tarih	12	3		3	3	6
Türk Dili ve Edebiyatı	10	5			1	1
Türk Halk Bilimi	-	-			2	2
Fakülte Toplamı	113	61	7	21	17	36
Eğitim Fakültesi						
Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	10	4	2	19		12
Eğitim Bilimleri	29	13	1	13		14
İlk Öğretim Bölümü	32	15	2	23		25
Ort.öğr.Fen Mat. Alanlar Eğt.	26	12	6	18		28
Yabancı Diller Eğitimi	16	11		10	3	10
Fakülte Toplamı	113	55	11	83	3	89
Güzel Sanatlar Fakültesi						
Seramik	-	-		1	1	1
Fakülte Toplamı	-	-		1	1	1
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi						
İktisat	27	6	2	4		4
İşletme	23	8	6	8		10
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	17	7		4		3
Sosyal Hizmet	13	11		2		2
Maliye	8	8		1		1
Sağlık İdaresi	11	4	2	7		8
Uluslararası İlişkiler	10	7		2		2
Fakülte Toplamı	109	51	10	28		30
İletişim Fakültesi						
İletişim Bilimleri	-	-		1		1
Fakülte Toplamı	-	-		1		1
Sağlık Bilimleri Fakültesi						
Beslenme ve Diyetetik	14	21	14	1		11
Çocuk Gelişimi ve Eğitimi	7	9	1	7		8
Ergoterapi	5	5	1	1		1
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	32	40	12	2		12
Fakülte Toplamı	58	75	28	11		32

Tablo 66. 2013 Yılı Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Yayınları (Devam)

Fakülte, YO, MYO, Bölüm ve Programları	Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı	Araştırma Görevlisi Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	Net Toplam (Yayınların İlk Yazarına Göre)
Hemşirelik Fakültesi	17	33	18	16		19
Fakülte Toplamı	17	33	18	16		19
Spor Bilimleri Fakültesi	14	5	6	4		9
Fakülte Toplamı	14	5	6	4		9
Fakülteler Toplamı	1.379	1.171	1.233	213	22	1.228
Yüksekokullar						
Yabancı Diller	0	1		2		2
Yüksekokullar Toplamı	0	1		2		2
Meslek Yüksekokulları						
Ankara Sanayi Odası 1 OSB MYO	4	2	4			4
Bala MYO	-	-	1			1
Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	1			1
Sağlık Hizmetleri MYO	11	0	2			2
Sosyal Bilimler MYO	1	2	1			-
Meslek Yüksekokulları Toplamı	16	4	9			8
Enstitüler						
Atatürk İlke ve İnkılapları	9	6		1		1
Çocuk Sağlığı	9	0	3			2
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri	5	4	2	1		1
Nüfus Etütleri	8	6	1	2		3
Kanser	15	4	40			40
Sağlık Bilimleri	2	5	2			-
Türkiyat Araştırmaları	6	4			1	1
Enstitüler Toplamı	54	29	48	4	1	48
Diğer						
Konservatuvar Müzik	-	-	1	1		1
Teknokent	-	-	2			2
Teknoloji Geliştirme Merkezi	-	-	1	1		1
TÖMER	-	-		1	1	1
Uyku Merkezi	-	-	1			-
Diğer Toplam	-	-	5	3	1	5
Üniversite Toplamı	1.449	1.205	1.295	222	24	1.291

*2014 yılına ait yayınlarla ilgili bilgilere 2015 yılı Mayıs ayında ulaşılacaktır.

Tablo 67. 2013 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınların Bilim Dallarına Göre Dağılımı

Fakülte, YO, MYO, Bölüm ve Programları	Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı	Araştırma Görevlisi Sayısı	Sağlık Bilimleri	Sosyal Bilimler	Fen Bilimleri	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	78	86	36	-	-	36
Eczacılık Fakültesi	78	59	70	-	-	70
Edebiyat Fakültesi	113	61	-	36	-	36
Eğitim Fakültesi	113	55	-	89	-	89
Fen Fakültesi	131	106	-	-	199	199
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	1	-	1
Hemşirelik Fakültesi	17	33	19	-	-	19
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	109	51	-	30	-	30
İletişim Fakültesi	-	-	-	1	-	1
Mühendislik Fakültesi	183	122	-	-	191	191
Spor Bilimleri Fakültesi	14	5	-	9	-	9
Sağlık Bilimleri Fakültesi	58	75	32	-	-	32
Tıp Fakültesi	485	518	514	-	-	513
Kastamonu Tıp Fakültesi	-	-	2	-	-	2
Fakülteler Toplamı	1.379	1.171	673	166	390	1.228
Yüksekokullar						
Yabancı Diller	0	1	-	2	-	2
Yüksekokullar Toplamı	0	1	-	2	-	2
Meslek Yüksekokulları						
Ankara Sanayi Odası 1 OSB MYO	4	2	-	-	4	4
Bala MYO	-	-	-	-	1	1
Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	1	-	-	1
Sağlık Hizmetleri MYO	11	0	2	-	-	2
Sosyal Bilimler MYO	1	2	-	-	-	-
Meslek Yüksekokulları Toplamı	15	4	3	-	5	8
Enstitüler						
Atatürk İke ve İnkılapları	9	6	-	1	-	1
Çocuk Sağlığı	9	0	2	-	-	2
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri	5	4	1	-	-	1
Nüfus Etütleri	8	6	3	-	-	3
Kanser	15	4	40	-	-	40
Türkiyat Araştırmaları	6	4	-	1	-	1
Enstitüler Toplamı	54	29	46	2	-	48
Diğer						
Konservatuvar Müzik	-	-	-	1	-	1
Teknokent	-	-	-	-	2	2
Teknoloji Geliştirme Merkezi	-	-	-	-	1	1
TÖMER	-	-	-	1	-	1
Diğer Toplamı	-	-	-	2	3	5
Üniversite Toplamı	1.448	1.205	722	172	398	1.291

1.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Hacettepe Üniversitesi Erasmus Programı tüm ikili sözleşmeler Hacettepe Üniversitesi Avrupa Birliği Ofisi'nin katkılarıyla yapılmaktadır. 2014 yılında Erasmus Programı dâhilinde 428 üniversite ile ikili anlaşma imzalanmıştır. Tüm bölümlerin karşılıklı anlaşmaları Hacettepe Üniversitesi Avrupa Birliği Koordinatörlüğü'nün web sayfasında yer alan "İkili Anlaşmalar" başlığı altında yayınlanmaktadır.

1.4. Proje Bilgileri

1.4.1. İnşaat Projeleri

Hacettepe Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından 2014 yılı içerisinde projeler kapsamında gerçekleştirilen bakım, onarım, yapım işleri ve devam eden işlere ait ayrıntılara yer verilmiştir.

Eğitim Sektörü

Çeşitli ünitelerin etüd projesi kapsamında; Hacettepe Üniversitesi Sıhhiye Yerleşkesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı binasının tadil edilerek Research Center ve Obezite Merkezi haline dönüştürülmesi için uygulama projelerinin yapılması, Beytepe Yerleşkesi imar planı revizyon çalışmasına esas jeolojik ve jeoteknik etüd projesi hazırlanması, Beytepe yerleşkesi ve teknoloji geliştirme bölgesi imar planları revizyonu işi (üniversitemiz Beytepe kampus alanında yaklaşık 550 hektar alanda 1/25000, 1/5000 ve 1/1000 ölçekli imar planı revizyon çalışması yapımı işi), Beytepe Yerleşkesi Nüfus Etütleri Enstitüsü uygulama projeleri yapılması, Diş Hekimliği altı mevcut otoparkın zemin katı bir bölümünün tadilatı yapılarak Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı atölyeleri için uygulama projesi hazırlanması işi, Diş Hekimliği Fakültesi ve Hastanesi'nin (bodrum kat, zemin kat ve tesisat katına yapılacak olan) ilave blok tadilat ve büyük onarımı işi uygulama projeleri yapılması işi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi tadilat ve büyük onarım işi kalan kısmı uygulama projeleri yapılması, Ankara Devlet Konservatuvarı Yeni Bina Uygulama Projeleri Yapılması ve İhale Dosyası Hazırlanması işleri tamamlanmıştır.

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında; 2012 yılında sözleşmesi imzalanan 20.000 m² alana sahip, Beytepe Kampüsü Hukuk Fakültesinin yeni bina inşaatı yapımına başlanmış olup, 5 katlı (2 bodrum+zemin+1+2) binanın tüm inşaat işleri bitmiştir.

Çevre düzenleme işleri devam etmektedir. 2.625 m² kapalı alana sahip 4 katlı (B+Z+1+2) Gıda Mühendisliği Ek Bina Yapım işi 24.06.2013 tarihinde işe başlanmıştır. Proje tamamlanma aşamasına gelmiştir. Geçici kabul aşamasındadır.

2.930 m² kapalı alana sahip 5 katlı (B+Z+1+2+3) Elektrik ve Elektronik Mühendisliği ek bina yapımına 08.07.2013 tarihinde başlanmıştır. Proje tamamlanma aşamasına gelmiştir. Geçici kabul aşamasındadır.

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında 2014 yılında sözleşmesi imzalanan 8.020 m² alana sahip, Beytepe Kampüsü Nüfus Etütleri Enstitüsü 5 katlı bina inşaatı yapımına başlanmış olup, rezerv alan hafriyatına devam etmektedir.

Kampüs Altyapısı kapsamında; Sıhhiye Yerleşkesi yol aydınlatması altyapı çalışması yapılmıştır.

Kütüphane binası alt yapı tadilatı, Tıp Fakültesi dersliklerinin su hattının yenilenmesi ve K.B.B. altyapı sorununun giderilmesi işi ile Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde (Üniversitemiz Hastaneleri ve Hacettepe Oran Hastanesi dâhil) bulunan rögarlar ve kontrol hatlarının rutin olarak temizlenmesi işi ile Sıhhiye F2 blok rögarların yenilenmesi bu proje kapsamında yapılmıştır.

Ayrıca Sıhhiye ve Beytepe yerleşkelerinde bulunan rögarlar ve rögarlara bağlı kanal hatlarının rutin olarak kanal açma ve temizleme işleri gerçekleştirilmiştir.

Muhtelif İşler kapsamında; 2014 yılı içerisinde üniversitemiz içerisinde kullanılmakta olan muhtelif mekânların bir program dâhilinde tadilat ve onarımları yaptırılmış olup, ayrıca atölye imkânları ile tadilat, onarım ve işletmesi yapılan mekânlar içinde ihtiyaç duyulan malzeme alımları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu proje kapsamında Makine Teçhizat (Jeneratör, Taşıt), Yayın, Yazılım alımı gerçekleştirilmiştir.

Sağlık Sektörü

Acil Servis Reorganizasyon Projesi kapsamında; Erişkin Hastanesi Acil Servisinin alt yapısını yenilemek ve geliştirmek, yoğun bakım ünitesi yatak sayısını artırarak tıbbi ekipmanları teknolojiye uygun biçimde yenilemek amacıyla inşaat alanı 12.000 m² 5 katlı binadan oluşacak olan Acil Servis Reorganizasyon işine 21.11.2012 tarihinde başlanmıştır.

İnşaatin tüm katları çıkılarak dış ve iç duvarlar örülmüş ve çatı imalatı tamamlanmış olup, iç duvarlarda sıva imalatları, dış cephe traverten kaplama imalatı, mekanik tesisat, bodrum rampa ve jeneratör odası imalatı, ıslak hacim seramik imalatı, asma tavan içi sıvası, elektrik tesisatı kablolarının çekilme işi, havalandırma tesisatı ve pendant montajı işleri devam etmektedir. Projenin fiziki gerçekleşme mertebesi % 86 seviyesindedir.

Muhtelif İşler kapsamında; H.Ü Akreditasyon Standartları Gereği Yapılması Gereken İşler adı altında ihaleye çıkılan iş geçici kabul aşamasındadır.

Üniversitemiz hastanelerinde kullanılmakta olan havalandırma ve iklimlendirme sistemlerinin bakım onarımları yapılmıştır. Ayrıca kullanılmakta olan telefon santrallerinin ve asansörlerin periyodik bakım ve onarım işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Hastaneler Büyük Onarımı Projesi kapsamında; H.Ü Hastaneleri tadilat ve büyük onarımları işi 14.10.2009 tarihinde işe başlanmıştır. Proje kapsamında 2014 yılında özetle aşağıdaki işler tamamlanmıştır.

Kadın Hastalıkları ve Kadın Doğum bloğunda 2. ve 3. katlarda elektrik tesisatı, mekanik tesisatı, ıslak hacimler yenilenmiş, döşeme pvc kaplama imalatı ve saç kapı kasaları ile kapı kanatları montajı tamamlanmıştır.

C Katı Uluslararası Hasta Polikliniği'nde mekanik tesisat ve elektrik tesisatı imalatları ile tüm alt yapı imalatları tamamlanmıştır.

Eski Dişçilik Fakültesi zemin katta yapılan Kardiyoloji Bölümündeki elektrik tesisatı, mekanik tesisatı yenilenmiştir. Saten alçı kaplama ve kartonpiyer imalatı tamamlanmıştır. Bölümün tüm imalatları tamamlanmıştır.

Kadın Hastalıkları ve Kadın Doğum bloğunun 4. katındaki elektrik tesisat mekanik tesisat ve diğer imalatlar tamamlanmıştır.

C Katı Doku Laboratuvarı revize projesine göre mekanik tesisat ve elektrik tesisatı imalatları tamamlanmıştır.

Proje Kapsamında devam eden işlerden Kadın Hastalıkları ve Kadın Doğum bloğunun 5. katındaki elektrik tesisat mekanik tesisat ve diğer imalatlar devam etmektedir. Aynı proje kapsamında H.Ü. Acil Servis Reorganizasyon binasına 3 Adet 1250 Kva Jeneratörün Senkronizasyon ve Çıkış Panosu, Remote Radyatör, Eksoz Tankı İle Birlikte Montajı ve Kurulması İşleri tamamlanmıştır.

1.4.2. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 68. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Projeler	Önceki Yıldan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Yıl İçinde Tamamlanan Proje
Kalkınma Bakanlığı	4	0	0
Avrupa Birliği	69	2	2
Tübitak	198	77	26
Santex	9	2	2
Toplam	279	81	30

Kalkınma Bakanlığı destekli 4 proje önceki yıldan devredilmiş olup yıl içerisinde eklenen proje olmamıştır. Avrupa Birliği destekli 69 proje önceki yıldan devretmiş 2 proje 2014 yılı içerisinde eklenmiş ve 2 proje tamamlanmıştır. Tübitak destekli 275 projenin 198'i önceki yıldan devredilmiş olup yıl içerisinde 26 proje tamamlanmıştır. Santex destekli 11 projenin 9'u önceki yıldan devretmiş olup yıl içerisinde 2 proje tamamlanmıştır.

Tablo 69. Bilimsel Araştırma Proje Bütçesi

Projeler	2010	2011	2012	2013	2014
Kalkınma Bakanlığı	10.400.000	8.210.000	1.471.000	6.500.000	11.010.000
Avrupa Birliği	3.343.809	3.432.586	2.261.175	5.539.875	5.721.035
Tübitak	33.512.795	29.777.510	24.179.949	21.390.245	26.759.501
Santex	--	6.781.714	5.068.336	5.916.379	4.197.134
Toplam	47.256.604	48.201.810	32.980.460	39.346.499	47.687.670

Tablo 69'dan görüldüğü üzere Üniversitemiz araştırma projesi bütçesi bir önceki yıla oranla % 21,20 artış göstermiştir. 2014 yılı araştırma proje bütçesi 47.687.670 olarak gerçekleşmiştir.

2- Performans Sonuçları Tablosu

Belirlenen stratejik amaç ve hedeflerin ölçülmesindeki kriter, birimlerden alınan manuel verilerin değerlendirilmesidir. Bu sebeple performans sonuçlarının değerlendirilmesinin tablo olarak şekillendirilmesi, ancak yönetim bilgi sisteminin kurulması ile mümkün olacaktır.

3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans sonuçlarına ilişkin değerlendirme tabloları Ek-4 ve Ek-5'te sunulmuştur.

4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi istatistiki bilgiye dayalı bir sistemdir. Bununla birlikte Üniversitemiz henüz "Yönetim Bilgi Sistemi" ne geçiş sağlayamadığından verilerin toplanıp analiz edildiği, raporlandığı, kendi içinde kontrollerin yapıldığı bir sistem kullanmamaktadır. Sistemin kurulması; veri analizlerinin daha efektif bir şekilde yapılabilmesine olanak sağlayacaktır.

5-Diğer Hususlar

Uygun insan gücü ve mali kaynakları kullanarak farklı fakülte ve yüksekokullar arasındaki dengeyi iyileştirmeye, eğitim paradigmasını “öğretmekten-öğrenmeye”, dönüştürmeye, performans göstergelerinin doğru tanımı, teşvik edici ve açık bir ödül sistemi, şeffaf tahsis mekanizmaları gibi konuların dâhil olduğu yeni bir yönetim sistemi oluşturmaya çalışılmaktadır. Paydaş katılımını geliştirmek için mezunlar derneğiyle ortak çalışmalar yapıp hali hazırda uygulanan kalite güvencesi mekanizmalarının (memnuniyet anketleri, öğrenci ders değerlendirme formları vb.) sonuçlarını incelemek ve kalite kampanyalarının güvenilirliğini artırmak ve kurumsal kaliteyi geliştirmek için gerekli önlemleri almak amaçlı çalışmalar devam etmektedir.

Hacettepe Üniversitesinin başarısı en nihayetinde kurum yönetiminin coşkusu ve adanmışlığı, personel ve öğrencilerinin niteliği, ortaya çıkan sorunlar ve alternatif çözümlerin özgür ve açık biçimde tartışılabilme kapasitesi tarafından belirlenecektir. Hacettepe Üniversitesi şu anda sürekli bir değişim dünyasında, kamu ve özel üniversitelerin artan rekabeti ile karşı karşıya olduğunun farkındadır. Hacettepe Üniversitesi kalite sistemini oluşturmaya başlamış ama henüz tam olarak geliştirmemiştir. Değişim sürecinin yakın zamanda başladığı göz önüne alındığında tam olarak geliştirmiş olması da beklenen bir şey değildir. Aşılması güç bazı dış kısıtlara rağmen, üst yönetimin niteliği ve karşılaştığımız personelin çoğunun mükemmelliği ve değişimi onaylayan entellektüel atmosfer Hacettepe Üniversitesi'nin dönüşüm sürecinin nihai başarısı için iyi bir güvencedir.

Hacettepe Üniversitesi kendi içinde çok önemli bir değişim sürecini yaşamaktadır. Kurum, yeni kurallar ve süreçlere karar vermeye ve bunları uygulamaya çok çaba harcamaktadır. Her şeyin henüz pürüzsüz veya mükemmel olmaması, bazı kurum mensuplarının süreci ve sonuçlarını anlamada hala zorlanmaları gayet doğaldır. Ayrıca süreçte söz konusu faaliyetlerin çokluğunun her detaya aynı dikkatin sarf edilmesi için zamanı sınırlaması da doğaldır ki, bu durum dış gözlemcileri bazen sürecin koordinasyonsuz ilerlediği duygusuna sevk etmiştir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.Üstün Yönler

- Ulusal ve Uluslararası Akreditasyonlar
- Sağlık Alanında Sahip Olunan Teknik ve Teknolojik Olanaklar
- Tıp Fakültesi Tıp-Bilim Doktoru (MD-PhD) Bütünleşik Programı
- Kurucu Üniversite Özelliğine Sahip Köklü Üniversite Olmak
- Sağlık Hizmetlerinde Çeşitlilik ve Öncülük
- Araştırma Merkez ve Enstitüleri
- Uluslararası Saygın Endekslerde Yer Alan Bilimsel Yayın Sayısı
- Ön lisans, Lisans ve Lisansüstü Akademik Alan ve Program Çeşitliliği
- Yüksek Standartta Atanma Kriterlerine Göre Seçilmiş Akademik Kadro
- Üniversite - Kamu ve Özel Sektör İşbirliği Olanakları
- Öğrencilere Sunulan İmkânlar
- Kültür ve Kongre Merkezleri
- Çeşitli Alanlarda Sunulan Eğitimler ve Sertifika Programları
- Müzik, Sahne Sanatları, Güzel Sanatlar Alanlarında Marka Değerine Sahip Olmak

B.Zayıf Yönler

- Eskimiş ve Yetersiz Fiziksel Altyapı
- Artan Kontenjanlara Bağlı Olarak Artan Derslik ve Laboratuvar İhtiyacı
- Kurumun İhtiyaç Duyduğu Verilerin Ortak Bir Veri Tabanında Toplanmamış Olması
- İdari Personele İlişkin Sorunlar
- Akademik Personele İlişkin Sorunlar
- Öğrencilere İlişkin Sorunlar
- Mezunlarla İlişkiler
- Kurum İçi ve Dışı İletişim ve Sosyal Etkileşim Sorunları
- Konservatuvarın Diğer Yerleşkelerle Kültürel ve Sanatsal Katkısındaki Sınırlılıklar
- Projeler ve Patent Konusundaki Sorunlar
- Kurumsal Çevre İle Olan İlişkilerde Sorunlar
- Teknolojik Altyapı ve Teknolojiyi Kullanabilme Düzeyindeki Eksiklikler
- Bologna Süreci Çalışmalarının Gereken Hızda Gerçekleştirilememesi

C.Değerlendirme

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir. Öte yandan;

- Kalite çalışmalarında Üniversite yönetiminin öncü tutumu,
- Avrupa Birliği'ne giriş süreci ve bu süreçte elde edilmiş olan kazanımlar ve haklar,
- Eğitim-öğretimde uluslararası öğrenci değişim programlarında ülkemizin etkinliğinin yükselmesi,
- Araştırma projeleri için, Avrupa Birliği Altıncı Çerçeve Programı ve diğer uluslararası programların varlığı,
- Bilimsel araştırmalardaki başarıma yabancı bilim insanlarının ilgisi,
- Teknolojik gelişme hızı ve iletişimde yüksek teknoloji kullanımı,

Üniversitemizin bilimsel araştırmaları, disiplinler arası ve uluslararası projeleri özendirme ve desteklemesi gibi konular başarıya giden yolda motivasyonu artırıcı ve teşvik edici etki yapmaktadır.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde ise gerek duyulan teknolojinin hızlı ilerlemesi ve bu konuda olanakların yetersiz duruma gelmesi söz konusu planın uygulanmasını zorlaştırmaktadır. Eğitim programlarında yapmakta olduğumuz değişiklikler ve meslek ile ilgili sorunların giderilmesi konusunda paydaşlarımızla yapılacak ortak çalışmalar sonucunda ortaya çıkabilecek olumsuzluklar önlenilebilecektir.

Ancak maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkânların artırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

D.Öneri ve Tedbirler

Üniversitemiz birimlerinin fiziki koşulları ile ilgili sıkıntıları 2014 yılında Üniversite birimler bütçesi ölçüsünde iyileştirilmeye çalışılmakla birlikte bütçemiz bütün birimlerin sorunlarını gidermeye yetmediği için bu tür iyileştirmelere 2015 Eylem Planı ve Performans Programı çerçevesinde de devam edilmesi düşünülmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde potansiyel risk ve olayları belirlemek, değerlendirmek, yönetmek ve kontrol etmek amacı ile iç kontrol ve risk yönetim sisteminin kurulması gereklidir. Ayrıca, Üniversitemiz faaliyet alanları ile ilgili gelişme ve uygulama örneklerinin araştırılması, kontrol önlemlerinin kurumsal politika ve prosedürler ile yazılı hale getirilmesi gereklidir. Risk yönetim, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkililiğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla sistemli ve disiplinli bir yaklaşımla, Üniversitemizin amaçlarına ulaşmasında yardımcı olan iç denetimin kapasitesinin her alanda geliştirilmesi sağlanmalıdır.

Üniversitemiz öğrencilerinin uluslararası deneyimlerini arttırmak üzere farklı ülkeler ile yapılan işbirlikleri geliştirilerek devam ettirilmelidir. Disiplinler arası çalışmalara destek verilmeli, örgün öğrenim imkânı bulunmayan kişilere yönelik ikinci öğretim ve uzaktan eğitim tezsiz yüksek lisans programları geliştirilmelidir.

Ar-ge ve proje kapasitesinin geliştirilmesi için kamu ve özel kurum ve kuruluşlar (Üniversiteler, MEB, TSK, Polis Akademisi Başkanlığı, Bakanlıklar, TÜBİTAK, Avrupa Birliği, DSÖ vb.) ile işbirlikleri yapılmalı, eğitim ve sertifika programlarının sayısı artırılmalıdır.

EKLER

Ek 1-Taşıtlar

Ek 1.Taşıtlar Tablosu

Taşıtın Cinsi	Diferansiyeli	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Panel	4*2	3	-	3
Kamyon Şasi	4*2	2	-	2
Ambulans	4*2	10	-	10
Pick-up	4*2	6	1	7
Midibüs	4*2	2	-	2
Minibüs	4*2	1	-	1
Kaptı Kaçtı (Jeep)	4*2	2	-	2
Binek Otomobil	4*2	9	27	36
Otobüs	4*2	2	-	2
Traktör	4*2	5	-	5
İş Makinesi	4*2	6	-	6
Toplam	—	48	28	76

Üniversitemizin çeşitli hizmetlerine ayrılmış 76 adet taşıt bulunmaktadır. Taşıtların 48 tanesi kuruma ait iken 28 tanesi hizmet alımı yoluyla edinilmiş taşıtlardır.

Ek 2-Tesis, Makine ve Cihazlar

Ek 2. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makine ve Aletleri	Adet	114
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	638
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	1.788
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	479
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	Adet	1.248
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	4
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	4
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	15
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	31
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	226
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütöleme Cihaz ve Araçları	Adet	1.143
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	6.024
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	117
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim ve Aletleri	Adet	2.007
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	46.311
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	Adet	5.947
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	844
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	51

Ek 3-Demirbaşlar Listesi

Ek 3.Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları		31.873
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları		3.893
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler		330
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı demirbaş Nit. Amaçlar		712
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Nitel. Taşınır		6.091
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular		24.660
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri		6.243
255	02	03	Tekstir ve Çoğaltma Makineleri		398
255	02	04	Haberleşme Cihazları		9.864
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları		6.030
255	02	06	Aydınlatma Cihazları		160
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu		1.768
255	03	01	Büro Mobilyaları		121.059
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar		10.075
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları		2.206
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları		14
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler		1.586
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları		2.580
255	05	03	Gösteri Amaçlı Hayvanlar		3
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri		154
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları		1
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları		2.724
255	07	02	Basılı Yayınlar		297.630
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar		3.135
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri		5
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları		5.960
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar		729
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları		68
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar		863
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar		583
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar		258
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar		135
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar		358
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri		730
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları		2.253
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyalar		7
255	11	02	Duvarde Sergilenen Süs Eşyaları		810
255	11	03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları		39
255	12	02	Büro Malzemeleri		11
255	99	01	Seyyar Kulube, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler		333
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler		176
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır		191

Ek 4-Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme Formu

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	1/Öğretim elemanlarımızdan en az 220'sinin öğretim elemanı eğitimcilerin eğitimi programına alınması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Programa katılan akademik personelin toplam akademik personele oranı/Yüzde	80,00	80,00	0,00	0,00	0,00	10,00	10,00	İyileştirilmeli
2	Memnuniyet düzeyi./Yüzde	80,00	80,00	0,00	0,00	0,00	81,60	81,60	Başarılı

Değerlendirme	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nden alınan bilgilere göre 2014 yılı ilk çeyreğinde Eğitimcilerin Eğitimi Programına 89 kişi, ikinci çeyreğinde 165 kişi ve dördüncü çeyreğinde 114 kişilik bir katılım olup yıl içerisinde toplam 368 kişi eğitimlere katılmıştır.Dönemler itibari ile memnuniyet düzeyleri ölçülmüş yıl sonu memnuniyet ortalaması 81,6 olarak gerçekleşmiştir.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	2/Programa katılan personelin memnuniyet düzeylerinin %80'in üzerinde olması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Memnuniyet düzeyi./Yüzde	80,00	80,00	0,00	0,00	0,00	81,60	81,60	Başarılı

Değerlendirme	Programa katılan personelin dönemler ortalaması memnuniyet düzeyi 81,6 olarak gerçekleşmiştir.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	3/Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeylerinin artmasına yönelik faaliyetler belirlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Memnuniyet düzeyi./Yüzde	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	40,56	40,56	Makul

Değerlendirme	Üniversitemiz Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜPAM) tarafından 2014 yılında Öğretim üyelerinin memnuniyet ölçümüne yönelik çalışmalar yapılmıştır. Yapılan çalışmada öğretim üyelerine sorulan 5 soruda memnuniyet düzeylerinin ölçümleri yapılmıştır. Üniversite Yönetiminden genel olarak memnunum sorusuna %36, Bağlı olduğum dekanlığın yönetiminden genel olarak memnunum sorusuna %44,9, Bağlı olduğum enstitünün yönetiminden genel olarak memnunum sorusuna %45,1, Bölümün yönetiminden genel olarak memnunum sorusuna %42,2, İşimden keyif alırım sorusuna %34,6 oranında ölçüm yapılmıştır. Anket ortalamaları %40,56 'dır.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	4/Öğretim elemanlarına yönelik yıl içerisinde en az 2 anket düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen anket sayısı./Adet	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	Makul

Değerlendirme	Yıl içerisinde öğretim elemanlarına yönelik HÜPAM tarafından anket düzenlenmiştir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	5/2014 yılında personelimizin personel hareketliliğinden faydalanması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Desteklenen akademik personel oranı./Oran	2,00	2,00	0,03	0,63	0,00	0,21	0,87	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	6/61 adet programın Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi ve Temel Alan Yeterliliklerinin öğretim programlarına uyarlanması çalışmaları tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Yeterlilik uyarılama çalışmalarını tamamlayan akademik birimlerin sayısı./Sayı	61,00	61,00	34,00	0,00	0,00	39,00	73,00	Makul

Değerlendirme	
---------------	--

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	7/Ders materyallerinin açık ders malzemesi olarak internet sitesinde yer alması için öğretim üyelerine yönelik telif bedeli belirlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Sapma Nedeni; Öğretim elemanlarının ders materyallerini paylaşma konusundaki isteksizlikleri göstergeye ulaşamamasına neden olmuştur.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	8/Tüm derslerin %20'sinin açık ders malzemesi olarak internet sitesinde yer alacak hale getirilmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Sapma nedeni; 1. Öğretim üyeleri tarafından Açık Ders Malzemeleri koordinatörlüğüne yollanan ders materyallerini webde sunulma formatına dönüştürecek ve web sayfasına ilgili bilgileri girecek yeterli eleman yoktur. Açık Ders Malzemeleri koordinatörü de tek başına yapılması gereken işleri tamamlayamamaktadır. 2. Öğretim elemanlarının ders materyallerini paylaşma konusundaki isteksizlikleri. 8 Öğretim Elemanımız lisans düzeyinde 10,lisansüstü düzeyde 2 dersin açık ders malzemesi olarak internet sitesinde yer almasına onay vermiştir.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	9/Uzaktan eğitim altyapısı tamamlanarak en az bir programın uzaktan eğitimle verilmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Uzaktan eğitim verilen programların sayısı./Sayı	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	10/Eğitim programlarına yönelik olan kuruluşların belirlenme çalışmaları 2014 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	25,00	25,00	25,00	25,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	11/Eğitim programlarının Bologna sürecine uyumu sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Akreditasyonu sağlanan eğitim programlarındaki artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	12/Ders Bilgi Gözlem yazılımının %100'ü tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Hedeflenen göstergeye ulaşamama nedeni;; Firma tarafından hazırlanan yazılım, kurulan komisyon tarafından, teknik şartnamedeki maddelere göre incelenmiş olup, yeterli koşulları sağlayamadığı tespit edildiğinden kabul edilmemesine karar verilmiştir.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	13/Güncellenmesi gereken yönetmeliklerin güncellenmesi tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Güncellenen yönetmelik sayısı./Sayı	46,00	46,00	0,00	0,00	0,00	6,00	6,00	Başarılı

Değerlendirme	Sapma nedeni; Hedef birim bazında belirlenmiştir. Fakat eğitim-öğretim yönetmeliği sayısı açısından bakıldığında hedefe ulaşılmıştır. Güncelleme yapılan yönetmelikler; 1-09.03.2014 tarih ve 28936 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan Hacettepe Üniversitesi Ön Lisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, 2-22.07.2014 tarih ve 29068 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, 3-09.09.2014 tarih ve 29114 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi Tıp Bilim Doktoru Bütünleşik Programı Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, 4-11.10.2014 tarih ve 29142 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan Hacettepe Üniversitesi Ön Lisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, 5-05.11.2014 tarih ve 29166 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan Hacettepe Üniversitesi Elektronik Sınav Yönetimi, Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği, 6-16.11.2014 tarihi ve 29177 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'dir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	14/Üniversitemizde yabancı dil sorunlarını çözmek amacıyla başlatılan BİLDİL'in sürekliliği sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı
2	Dil eğitimi alan öğrenci ve personel sayısı/Sayı	4.000,00	4.000,00	7.688,00	0,00	0,00	0,00	7.688,00	Başarılı

Değerlendirme	Program kayıtları yılda 1 defa Ekim ayında yapılmaktadır ve eğitim 1 yıl devam etmektedir. Yıl içerisinde bu sayılarda değişiklik olmamaktadır.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	15/Bilişim teknolojisi donanımlarının %20'sinin yenilenmesi yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Bilişim teknolojileri donanımlarının yenilenme oranı./Yüzde	20,00	20,00	5,00	5,00	5,00	5,00	20,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	16/Hacettepe Üniversitesi Yayınları Yayınevi kurulması çalışmaları başlatılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	17/Mevcut yürütülen projelerin %40'u tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	40,00	40,00	11,19	0,08	8,73	0,00	20,00	Makul
2	Projelerin tamamlanma oranı./Yüzde	40,00	40,00	0,36	0,00	14,64	0,00	15,00	Makul

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	19/Sunulan eğitim ve öğretim hizmetinin güçlenmesi amacı ile Hukuk Fakültesi Binası inşaatı 2015 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	30,00	30,00	99,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	20/2014 yılı içerisinde öğrenciye yönelik en az 2 memnuniyet anketi düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen anket sayısı./Adet	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	Makul

Değerlendirme	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından anketler hazırlanmış fakat dönem sonu yoğunluğu nedeniyle uygulanamamıştır. 2015 Mart ayında uygulanması düşünülmektedir. □ Yıl içerisinde öğretim elemanlarına yönelik HÜPAM tarafından anket düzenlenmiştir.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	21/Öğrenci memnuniyet düzeyleri %20 oranında arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğrenci memnuniyet oranları./Yüzde	5,00	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	22/Enstitüler, Yüksekokullar, Meslek Yüksekokulları ve Fakültelerin öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayıları incelenerek evrensel standartların dışındakiler belirlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	25,00	25,00	25,00	25,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	Enstitüler, Yüksekokullar, Meslek Yüksekokulları ve Fakültelerin öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayıları incelemiş ve yetersiz kaldığı görülen birimler güçlendirilmiştir.
---------------	--

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	23/Öğretim Üyesi başına düşen öğrenci sayısı düşürülecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı./Sayı	20,00	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	20,00	Başarılı

Değerlendirme	Üniversitemizde sürdürülebilir bir büyümenin yakalanabilmesinin kritik koşulu, öğretim üyesi sayılarının artırılması ve öğretim üyelerinin program, bölüm ve fakülte temelli dağılımlarında da dengesizliklerin giderilmesi ile mümkün olabilecektir. Yükseköğretim kurumlarının sayısındaki artış öğretim üyesi mobilizasyonunu artmıştır. Dolayısıyla öğretim üyelerine talebin fazla olması öğretim üyelerinin üniversitede kalış sürelerini azaltan bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Üniversitemiz hem mevcut öğretim üyelerini tutmak hem de öğretim üye sayısını artırma gayretini devam ettirmek zorundadır. Üniversitemiz stratejik planında da yer aldığı üzere, ders veren öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının birim bazında evrensel standartlara ulaşmasını sağlayabilmek için ; 1-Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığından 2012/2013 ile 2013/2014 yılı öğrenci sayıları istenmiş ve Önlisans-Lisans öğrencilerinin birim bazında sayıları edinilmiştir. 2-Üniversitemizde görevli Öğretim Görevlisi sayısı çıkarılmıştır. 3-Öğrenci sayısı, Öğretim Görevlisi sayısına bölünerek elde edilen sayısal değerlerden bir rapor oluşturulmuştur.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	24/Barınma, beslenme, ulaşım ve sağlık hizmetlerindeki memnuniyet oranlarının %5 artması sağlanacaktır

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğrenci memnuniyet oranları./Yüzde	5,00	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	25/Öğrencilerin spor gereksinimlerini karşılamak için mevcut spor tesislerinin yenilenmesi ve çeşitli sportif ortamların (kondisyon salonu, basketbol salonları vb.) yer aldığı çok amaçlı bir spor kompleksi yapılması sağlanacaktır

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	20,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Sapma nedeni ; Beytepe Kampüsü öğrenci spor merkezi tüm uygulama projeleri hizmet alımı ile yapıldı.İhale dosyası hazır olup, ödenek yetersizliğinden dolayı söz konusu iş bekletilmektedir.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	26/Lisans ve lisansüstü öğrencilerinin en az % 2 sinin öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Değişim programlarına katılım oranı./Yüzde	2,00	2,00	0,00	1,84	0,00	0,58	2,42	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	27/Kariyer merkezi kurulacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	28/Kariyer mekezince 3 adet organizasyon düzenlenmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen organizasyon sayısı./Adet	3,00	3,00	0,00	0,00	0,00	39,00	39,00	Başarılı

Değerlendirme	Rektörlük üst yönetimini kariyer hizmetleri, merkezi ve projeleri hakkında bilgilendirme 10 görüşme, Kariyer Merkezi fiziki altyapı projesi kapsamında 15 görüşme (şu anda 32 araştırmacıyla öneri hazırlanmış Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimine teslim edilmek üzeredir.Öğrenci topluluklarıyla 8 görüşme), (Kariyer Merkezi faaliyetlerini tanıtmaya ve işbirliği yollarını araştırma) 400 kişi ,Üni 101 kapsamında Kariyer Merkezini ve 1.sınıfta yapılması gereken kariyer davranışlarının anlatıldığı organizasyonlar (6 oturumda 900 öğrenci) gerçekleştirilmiştir.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	29/2.000 öğrencinin kariyer günlerine katılımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Organizasyonlara katılan öğrenci sayısı./Sayı	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	1.780,00	1.780,00	Makul

Değerlendirme	Sapma Nedeni; Önceden kariyer etkinlikleri düzenleyen bazı öğrenci toplulukları, etkinlikleri yapan topluluklar olma isteği ile işbirliği yapmaktan kaçınıyorlar. Birlikte çalışma isteğimize yönelik görüşmelerimiz devam ediyor. Bu sebeple istenilen sayıda katılımcıya erişilemedi.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	30/Eğitim öğretim yılında 1 kredilik Oryantasyon dersi uygulamaya konulacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	17.07.2013 tarihli 2013-251 sayılı Senato Kararı ile 2014-2015 Öğretim yılı güz döneminde ders tekrar açılmış ve uygulanmıştır.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	31/Eğitim öğretim yılında 1 kredilik Üniversite Yaşamı/Sosyal Aktiviteler dersi açılarak 300 öğrenci için pilot uygulamasına başlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	25.09.2013 tarihli 2013-328 sayılı Senato Kararı ile 2013-2014 Öğretim yılının bahar döneminde ders açılmış ve uygulanmıştır.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	32/Programa kayıt olan yabancı uyruklu öğrenci sayısının %5 artırılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	1631 olan yabancı uyruklu öğrenci sayısı 1711'e çıkarılacaktır./Sayı	1.711,00	1.711,00	0,00	52,00	0,00	1.448,00	1.500,00	Makul

Değerlendirme	Sapma Nedeni; Giriş koşullarının değişmesi nedeniyle göstergeye ulaşamamıştır.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	33/Başvuru ve karar süreci incelenerek basitleştirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Proje kabul süresi ile başvuru değerlendirme süresi arasındaki farkın azalma yüzdesi./Yüzde	10,00	10,00	300,00	0,00	0,00	0,00	300,00	Başarılı
2	Başvuru sayısındaki artış./Yüzde	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	28,00	28,00	Başarılı

Değerlendirme	2013 yılında aylık toplantı süresi 1 ay iken 2014 yılında yapılan toplantı süresi haftada 1 olmuştur.2013 yılı kabul edilen proje sayısı 386, 2014 yılı kabul edilen proje sayısı 494'dür.
---------------	--

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	34/Bilimsel araştırma faaliyetlerine verilen maddi destek % 5 oranında arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Proje başına düşen destekteki artış yüzdesi./Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	6,36	6,36	Başarılı

Değerlendirme	2013 yılı döner sermaye geliri=16.299.315,00 TL,,2014 yılı döner sermaye geliri=17.336.936,37 TL. olarak gerçekleşmiştir.
---------------	---

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	35/Desteklenen proje sayısı %5 arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Desteklenen proje sayısındaki artış oranı./Yüzde	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	28,00	28,00	Başarılı

Değerlendirme	2013 yılı kabul edilen proje sayısı 386, 2014 yılı kabul edilen proje sayısı 494 olduğundan hedeflenen göstergenin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	36/Mevcut araştırma laboratuvarlarının akreditasyonu sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Tamamlanma oranı./Yüzde	70,00	70,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	1-Doping Kontrol Merkezi, gerçekleştirilen akreditasyon süreci kapsamında WADA tarafından aday laboratuvar statüsüne geçişi onaylanmıştır.2-Üniversite Hastanelerimiz JCI 5.Versiyonb Standartlarından Akademik Tıp Merkezi olarak akredite edilen Ülkemizde ilk, Dünyadaki 10.Akademik Sağlık kuruluşu olmuştur.
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	38/İhtiyaç duyulan merkezi araştırma laboratuvarlarının türü ve sayısının tespiti çalışması yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	39/Proje süreçlerine ve patent başvurularına sekreteryaya desteği verecek bir Proje ve Patent Ofisi kurulacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Memnuniyet oranları./Yüzde	70,00	70,00	0,00	0,00	0,00	95,00	95,00	Başarılı
2	Proje sayısındaki artış oranı./Yüzde	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	153,00	153,00	Başarılı
3	Patent başvurusundaki artış oranı./Yüzde	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	2013 yılına göre 2014 yılındaki artışa göre göstergeler ölçülmüştür. 2014 Yılı Patent Başvuru Sayısı: 24 2013 Yılı Patent Başvuru Sayısı: 12 Hedeflere hızlı bir şekilde ulaşılmasında alanlarında deneyimli, yüksek lisans derecesine sahip uzmanların bulunması, birebir akademisyen ve firma ziyaretleri ile farkındalık çalışmaları yapılması, üniversitenin bölümleri ve anabilim dallarına yönelik daha küçük topluluklara tanıtım sunumları gerçekleştirilmesi, eğitim ve seminer gibi düzenlenen toplu bilgilendirme etkinlikleri ile "patent farkındalık", "fikri mülkiyet hakları ve patent" konulu seminerler düzenlenmesi etken olmuştur. Ayrıca Patent ofis çalışmalarında görsel araçların uygulamaya alınması üniversite genelinde kritik noktalara dağıtılması ile görünürlüğün artması, her yılsonunda kriterlere göre patent ofisi, kendi faaliyetlerini değerlendirmesi ve üniversitenin üst birimleri,(Rektörlük, Bilimsel araştırmalar gibi)akademisyen, hekim ve yüksek lisans öğrencilerine kadar ulaşarak ortak çalışmalar yapılmıştır. Uzmanlar tarafından ulusal ve uluslararası fon programların takip edilmesi, mali destek programları, proje ve proje hazırlama konusunda eğitime katılma, projenin hazırlanmasında akademisyenlere etkin bir şekilde destek verilmesi, fon programlarının tanıtılmasında sunumların yapılması, inovasyon, yenilik projeleri hazırlama ve yönetme eğitimlerin yapılması birebir akademisyenlere bilgi alışverişi ve proje yazım desteğinin verilmesi ile yapılan çalışmalar neticesinde ulusal ve uluslararası fon programların başvuru sürecinde önemli katkı sağlanmıştır.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	40/Atıkların yönetimi ile ilgili bir sistem kurulacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	45,00	15,00	40,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	1-Onkoloji Hastanesi Tıbbi , Evsel ve Tehlikeli atık odası oluşturma işinin yapımı tamamlanmıştır. 2-) Erişkin ve Çocuk Hastanesi için tıbbi atık evsel atık ve tehlikeli atık alanlarının oluşturulması için JCI akreditasyon standardı tadilatları kapsamında ihalesi yapılmıştır. 3-)Öğrenci ve Personel yemekhanelerine hizmet veren yağ tutucu yenilenmiştir. 4) Hastanesi Diyet mutfağında hizmet veren yağ tutucu yenilenmiştir.
---------------	---

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	41/Araştırma materyal ve malzemelerinin envanter çalışması yapılarak merkezi bir tahsis mekanizması kurulması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Sapma Nedeni; Otomasyon sistemi olmadığından yeterli ve güvenilir verilerin belirlenememesi sistem üzerinden biten projelerdeki materyal ve malzemelerin durum ve takibinin yapılabilmesi için herhangi bir alt yapı mevcut olmadığından bu yıl hedef gerçekleştirilememiştir.
---------------	---

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	42/Lisansüstü tezlerin %5'inin üniversite tarafından yayın haline getirilmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Yayınlanan tezlerin toplam tezlere oranı./Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	20,00	20,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Üniversitemiz tarafından basımı gerçekleştirilen dergilerde yayınlanan makale sayısı 20'dir
---------------	---

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	43/SSCI, SCI, AHCI endekslerinde yayınlanan araştırmalara ve yayın komisyonunun takdir edeceği kitaplara ya da kitap bölümlerine teşvik desteği sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Endekslerdeki yayınların desteklenme sayısı./Sayı	2.000,00	2.000,00	88,00	124,00	122,00	17,00	351,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Sapma Nedeni; Hedeflenen gösterge sehven yazılmıştır. Asıl hedef 200'dür. Bu sebeple gösterge hedeflenenin altında kalmıştır.
---------------	---

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	44/Üniversitemiz birimlerince yayınlanmakta olan akademik dergilerin uluslararası standartlara yükseltilmesi ve atıf dizinlerine girebilmeleri için gereken maddi ve yönetsel destek sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	55,62	55,62	Makul

Değerlendirme	Üniversitemiz üst yönetimi ile görüşülme suretiyle konuyla ilgili özendirici maddi destek miktarlarının artırılması sağlanacaktır.
---------------	--

EK:4**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	45/Bilimsel faaliyetlerin (yurt içi-yurt dışı kongrelere katılım, arazi çalışmaları, kongre ve sempozyum organizasyonu, çalıştay, atölye, konser, sergi vb.) belirli kriterler çerçevesinde maddi olarak desteklenmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Destek talep edilen bilimsel faaliyetlerin karşılanma oranı./Yüzde	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	86,62	86,62	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	46/Ulusal ve uluslararası lisans ve lisansüstü öğrenci kongrelerinin ve çalıştaylarının maddi olarak desteklenmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	25,00	25,00	25,00	25,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	47/Kitap ve kitap bölümlerinin Hacettepe Üniversitesi atama kriterleri açısından ulusal ve uluslararası kitap ve kitap bölümleri olarak sayılıp sayılmayacağına ilişkin bir değerlendirme sistemi kurulacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yıllık Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı, %	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	48/Proje Ofisi tarafından her Fakülte/ Meslek Yüksekokulu/ Yüksekokulun proje destekleri ile ilgili bir toplantı organize edilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yıllık Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen tanıtım toplantı sayısı, Sayı	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	342,00	342,00	Başarılı

Değerlendirme	Proje Ofisi düzenlenen toplantı sayısı: 207/Patent Ofisi düzenlenen toplantı sayısı: 135
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	49/Uluslararası kaynaklı proje sayısı %20 artırılabacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artış oranı./Yüzde	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	8,33	8,33	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	50/Bilimsel araştırma projelerinde görev alan araştırma elemanlarına destek sağlamak üzere bir destek programı oluşturulacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Projede görev alan araştırmacılara destek programı oluşturulamamıştır.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	51/Bilimsel araştırma projelerinde görev alan araştırmacılara maddi destek sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Projede görev alan araştırmacılara proje bütçesi dışında destek sağlamak mali olarak mümkün olmadığından hedef gerçekleştirilememiştir.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	52/Laboratuvarlarda görevli öğrenci ve personelin laboratuvar güvenliği eğitimi almasını sağlanacaktır

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Laboratuvar güvenliği eğitimi alan öğrencilerin yüzdesi./Oran	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Sapma nedeni ; Laboratuvarlarda çalışan personel ve eğitim gören öğrencilerimize yönelik Laboratuvar ve İş güvenliği konusunda çalışmaların artırılmasını teşvik etmek ve yaygınlik kazandırmak amacıyla Mart 2013'de çalışma başlatılmıştır.Üniversitemiz laboratuvarlarında görevli personel ve öğrenim gören öğrenci sayılarının birim bazında tespitleri yapılmıştır. Üniversitemiz Personel Dairesi Başkanlığı ile Halk Sağlığı A.B.D. Başkanlığı işbirliğiyle Laboratuvarlarda çalışan personel ve eğitim gören öğrencilerimize yönelik Laboratuvar ve iş güvenliği konusunda çalışmaların artırılması teşvik etmek ve yaygınlik kazandırmak amacıyla toplantı düzenlenmiştir. Bu kapsamda çalışmalara devam edilmektedir.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	53/Hacettepe Üniversitesi mevcut bilişim sistemlerinin analizi yapılarak bütünlük bir yönetim bilgi sistemi için fizibilite raporu hazırlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı,/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda kurulan çalışma grubu sona ermiş olup, Üniversite bünyesinde İstatistiki Veriler Koordinatörlüğü kurulmuş ve çalışmalarına başlamıştır.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	54/İç kontrol uyum eylem planı revize edilerek hayata geçirilmesi çalışmaları başlatılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı,/Yüzde	100,00	100,00	20,00	20,00	30,00	30,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	55/Akademik personelin tamamı mevcut yönetim sistemleri konusunda hizmetçi eğitim alması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Hizmet içi eğitim alan akademik personelin yüzdesi,/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Sapma nedeni; 1- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı'nın eğitim vereceği alan yetersizdir. 2- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı'nın eğitimde görevlendireceği eleman sayısı yetersizdir. 3- Eğiticilerin eğitimi yoluyla her birimden bilişim sistemlerine yatkın olanlara verilecek yönetim sistemleri eğitimle sorun aşılabılır.
---------------	--

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	56/İdari personelin %80'inin yönetim sistemleri konusunda hizmetçi eğitim alması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Hizmet içi eğitim alan idari personelin yüzdesi,/Yüzde	80,00	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	57/Güvenlik ve temizlik hizmetlerinin etkililik düzeyi en az % 80 olması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	80,00	0,00	0,00	20,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	Üniversitemizin Akademik ve İdari Birimlere verdiği temizlik hizmetinin zamanında, yerinde ve sözleşmeye uygun olup olmadığının kontrolü öncelikle Üniversite Yönetiminin görevlendirdiği Danışman ekip tarafından yapılmaktadır. Temizlik şirketi personeli Danışman ekip tarafından yapılan program dahilinde çalışmakta ve yine aynı ekip tarafından denetlenmektedir. Ayrıca Destek Hizmetleri Birimi gözetmenleri tarafından denetlenen temizlik çalışmaları, görülen aksaklıklar birime gelen istek ve önerileride Danışmanlarla istişare edilerek uygulanmaktadır. Temizlik hizmeti sunulan Akademik ve İdari Birimlerden temizlik işlerinin tertipli ve istenilen düzeyde yapıldığının ölçütü olarak, memnuniyetlerin ve ya aksaklıkların bildirilmesi istenen iş bitirme yazısı alınarak birimde değerlendirildikten sonra arşivlendiği Destek Hizmetleri Müdürlüğüne belirtilmiştir. Sihhiye yerleşkesinde 197, Beytepe yerleşkesinde 144 olmak üzere toplamda 341 kişi ile güvenlik hizmeti yürütülmektedir. Bu hizmetin etkililik düzeyi bağlı bulundukları Müdürlüklerce denetleme yapılarak değerlendirilmektedir.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	58/Bakım onarım hizmetinin etkililik düzeyi en az %50 olacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	60,00	10,00	10,00	20,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	59/Mobil kampus uygulamalarında istikrar sağlanıp, yenileri eklenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	25,00	25,00	25,00	25,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	60/Yönetim El Kitabı çıkarılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	61/Kampus içine kurulacak ekranlar ile haber ve duyuruların yayılımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı,/Yüzde	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	62/Öğrenci işleri süreç çalışmaları tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı,/Yüzde	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	Öğrenci İşleri yazılım iş süreci dokümanı çıkarılmıştır.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	63/Belge Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının Hastane dahil tüm üniversite birimlerinde kullanılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı,/Yüzde	100,00	95,00	0,00	0,00	0,00	95,00	95,00	Makul

Değerlendirme	İlgili birimlerde yazılımı kullanacak personel veya donanım eksikleri uygulamada aksamalara neden olmaktadır.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	64/Akademik başvuruların elektronik ortamda yapılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı,/Yüzde	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	65/Mevcut personelin nitelik belirleme çalışmalarına devam edilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	Mevcut personelin nitelik belirleme çalışmalarına devam edilmektedir. Bu kapsamda şef kadrosu ihtiyaç veya fazlasının belirlenerek planlanması için birimlerimize yazı yazılmış ve ihtiyaç analizi yapılmıştır.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	66/Akademik ve İdari Birimlerin (Bölüm, ABD, Daire ve Müdürlük bazında) en az %80'inin personel ihtiyaç analizlerinin yapılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	İhtiyaç odaklı insan kaynakları planlamasına geçiş için Personel Dairesi Başkanlığımızda Başkan, Başkan Yardımcıları ve Müdürlüklerden oluşan bir ekip oluşturuldu ve planlama faaliyetlerinde takip edilen süreçlerin neler olacağı değerlendirildi. Bunun için öncelikle Devlet Personel Başkanlığının e-uygulama sisteminde birimlerden istenilen bilgilerin neler olduğu belirlendi. Elde edilen bilgiler doğrultusunda form oluşturuldu ve bu form Üniversitemizde mevcut Fakülte, Yüksekokul, Enstitü, Devlet Konservatuarı, Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlükleri ile Daire Başkanlıklarımıza gönderilerek hangi unvan ve öğrenim durumundan 5 ve 10 yıllık süreçte istihdamına gereksinim duyulan personel sayısı ve niteliği istendi. Gelen yanıtların icmalini oluşturarak elde ettiğimiz sayıları "DPB e-uygulama" sisteminde yer alan insan kaynakları planlaması bildirim sistemi üzerinden girişleri tamamlandı.
----------------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	67/Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda taleplerinin en az %30'u karşılanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde	30,00	30,00	30,00	0,00	0,00	0,00	30,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	68/E-İmza kullanması gereken personelin tamamının uygulamaya geçmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	E-imza uygulamasını gerçekleştirmek için gerekli altyapı çalışması tamamlanmış olup, E-imza kullanacak imza yetkili kişilerin belirlenmiştir. 2015 yılı ilk çeyreğinde başvurular yapılacaktır.
---------------	---

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	69/Alınan ürünlerin ortalama alım fiyatında %5 oranında düşüş sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı,/Yüzde	100,00	80,00	80,00	0,00	0,00	20,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	70/Satın alma sürecinde ortaya çıkan zaman ve maliyet %10 oranında düşürülecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı,/Yüzde	100,00	80,00	80,00	0,00	0,00	20,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	Teknik şartnameler incelenerek; İhtiyacı karşılayan işin/malın veya hizmetin verimlilik ve fonksiyonelliğini sağlayacak şekilde teknik ve her türlü diğer özelliklerini tereddüde yer bırakmayacak, açık ve anlaşılır şekilde yapıldığından satın alma temin süreleri ve maliyetlerini düşürdüğü tespit edilmiştir.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	71/Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici en az 2 faaliyet gerçekleştirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Yapılan faaliyet sayısı./Sayı	2,00	2,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	Makul
2	Katılımcıların memnuniyet düzeyi./Yüzde	90,00	90,00	92,00	0,00	0,00	0,00	92,00	Başarılı

Değerlendirme	Hacettepe Üniversitesi Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜPAM) tarafından 6 grup halinde kurum kültürü eğitimi verilmiş ve eğitimden 208 kişi yararlandırılmıştır. Katılım sonunda düzenlenen anketlerde, katılımcıların %92 oranında memnun kaldıkları belirlenmiştir.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	72/Multi medya olanakları %50 oranında arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Duyurulan faaliyet sayısı./Sayı	50,00	50,00	0,00	400,00	0,00	700,00	1.100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	73/İzleme ve değerlendirme sistemi çalışmalarının %50'si tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Mezunların istihdamı ile ilgili çalışmaların gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı
2	Mezunların TUS, KPSS, DUS gibi sınavlarındaki başarılarını izleme çalışmalarının gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Sapma nedeni ;Yeterli veriye ulaşılamadığından mezunların TUS, KPSS, DUS gibi sınavlarındaki başarılarını izleme çalışması yapılamamıştır.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	74/2014 yılı içerisinde 10 sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Memnuniyet düzeyi./Yüzde	90,00	90,00	0,00	90,00	0,00	0,00	90,00	Başarılı
2	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme sayısı./Sayı	10,00	10,00	0,00	2,00	1,00	12,00	15,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	75/Üniversite bünyesinde 2.500 kişinin sosyal sorumluluk projelerine katılımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Katılımcı sayısı./Sayı	2.500,00	2.500,00	0,00	2.500,00	7.500,00	6.000,00	16.000,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	76/Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliği % 5 artırılabacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Proje tamamlanma oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Sanayi ve kamu projeleri dışında hedefte belirtildiği gibi bir proje mevcut olmadığından gösterge gerçekleştirilememiştir.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	77/Sanayi ve kamu projelerinin sayı ve bütçeleri %2 oranında artması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	25,85	25,85	Başarılı

Değerlendirme	2013 yılı sayı 13, bütçe=2.673.908,00 TL, 2014 yılı sayı 10, bütçe=3.365.279,00 TL'dir.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	78/TEKNOKENT ve TEKMER'de danışmanlık yapan mevcut öğretim üyesi sayısının %5 artması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	358,00	358,00	Başarılı

Değerlendirme	2013 yılı öğretim üyesi sayısı:12,2014 yılı öğretim üyesi sayısı:55
---------------	---

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	79/Proje pazarı etkinliğinin planlama ve tasarım çalışmaları tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artış oranı,/Yüzde	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	300,00	300,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	80/Araştırma-Ürün bağlantısını gösteren merkezi bir sistem kurulmasına ilişkin planlama ve tasarım çalışmaları yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı,/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	1-Sistem kurma çalışmalarına başlanmış ancak, sonraki döneme kalmıştır.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	81/2014 yılında öğrencilerin %40'sinin staj yapmaları sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	55,00	0,00	55,00	Makul

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	82/Engelliler için gerekli altyapı düzenlemeleri yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	20,00	20,00	3,70	0,00	6,30	5,00	15,00	Makul

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	83/2014 yılında sosyal, kültürel, sanatsal ve sporsal faaliyetlerin gerçekleştirildiği ortamların iyileştirilmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Faaliyetlerdeki artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	84/2014 yılında Üniversite personelimizden akademik ve idari personelin sağlık kontrolünden geçmesine devam edilmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Check-up'tan geçme oranları./Yüzde	30,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Sapma nedeni ; 1-Beytepe Sağlık merkezimizde tadilat devam ettiği için gerçekleştirilemedi. 2-Beytepe Sağlık merkezimiz henüz açılmadığı için gerçekleştirilemedi. 3-Sağlık merkezlerindeki yeni yapılanma nedeniyle Sağlık,Kültür ve Spor Daire Başkanlığının check-up hizmeti verme imkanı kalmamıştır. 4-Sağlık merkezlerindeki yeni yapılanma nedeniyle Başkanlığımız check-up hizmeti verememiştir.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	85/Yapılan sağlık taramalarından sonra periyodik olarak ilgililere elektronik bilgi sistemi ile çağrı yapılması için gerekli çakışmalar tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Tarama sonrası çağrı yapılma oranları./Yüzde	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	Dönem başında öğrenci kayıtları sırasında taramadan geçirilen tüm öğrencilere elektronik bilgi sisteminden çağrı yapılmıştır.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	86/Yıl sonuna kadar hizmet alanlarında kullanılan malzemenin % 100'ünün girdi-çıktı kontrollerinin yapılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Malzemelerin etkin kullanım oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	87/Hizmet ile ürün alanların memnuniyet durumlarının takibi amacıyla en az iki memnuniyet anketi düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artan memnuniyet oranları./Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	5,00	0,00	5,00	Başarılı
2	Düzenlenen anket sayısı./Adet	2,00	2,00	0,00	0,00	4,00	0,00	4,00	Başarılı

Değerlendirme	Düzenlenen Anketler Ayaktan Hasta Memnuniyet Anketi Yatan Hasta Memnuniyet Anketi Acil Hasta Memnuniyet Anketi,Yoğun Bakım Hasta Memnuniyet Anketi
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	88/Paydaşlar ile arama konferansları gerçekleştirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen arama konferansı sayısı./Sayı	1,00	1,00	1,00	3,00	3,00	2,00	9,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	89/Acil Servis ve Yoğun Bakım İnşaatlarının tamamlanması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Tamamlanma oranı,/Yüzde	70,00	70,00	70,00	1,20	0,80	14,00	86,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	93/Konservatuvar Kütüphanesinde yer alan plak, nota ve yazma eserler sayısal ortama aktarımı çalışmalarına devam edilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı,/Yüzde	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	Planlandığı şekilde kataloglaması biten 210.000 sayfa nota dijital ortama aktarılarak erişime açılmıştır.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	94/Mevcut bilişim ağı altyapısının yenilenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarının %40'ının tamamlanması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	95/Kampüslerimizde tüm kullanıcılar için geniş alan profesyonel kablosuz internet hizmeti sağlanacaktır (wi-max ve wi-fi modellerinin birlikte uygulanması).

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	90,00	10,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	2014 yılı için planlanan Yurtlar Bölgesi(İç ve Dış Mekanlar) kablosuz erişim hedefinin tamamı gerçekleştirilmiş olup 2015 yılı içerisinde bütçe ödenekleri doğrultusunda Akademik ve İdari yerlere kablosuz internet erişimi sağlanması planlanmaktadır.
---------------	--

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	96/Acil ihtiyaç duyulan yerler ve yeni yapılar için IPv6 uyumlu olacak şekilde anahtarlama (switch) cihazlarının yerleştirilmesi ve bağlantılarının yapılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	10,00	10,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Pilot yer olarak başkanlığımızda IPv6 uygulamasına geçiş yapılmış olup testleri devam etmektedir. Başkanlığımızdaki geçiş %10 yasal zorunluluğu karşılamaktadır.
---------------	---

EK:4

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	99/Kütüphanelerdeki basılı ve elektronik koleksiyonun %25'inin güncellenmesi ve geliştirilmesi yapılacaktır

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Güncellenen basılı ve elektronik koleksiyon sayısı./Sayı	25,00	25,00	25,00	0,00	0,00	0,00	25,00	Başarılı

Değerlendirme	9.296 basılı kitap, 105.859 elektronik kitap güncelleme ve geliştirme işlemi yapılmıştır.
---------------	---

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	100/2014 yılı sonuna kadar Üniversitemiz kütüphanelerindeki bilgi kaynakları kullanım ve hizmetlerin %25 oranında geliştirilmesi ve iyileştirilmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Arttırılan bilgi kaynakları ve hizmetlerin sayısı./Sayı	25,00	25,00	21,25	0,00	0,00	3,75	25,00	Başarılı

Değerlendirme	14.500 üzerinde elektronik kitabın, Açık İhale ve Doğrudan Temin yoluyla alınan 13.518 adet basılı kitabın duyurusu yapılarak hizmete sunulmuştur.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	101/2014 yılı sonuna kadar kütüphane koleksiyonunun RFID (Radyo Frekansı ile Tanımlama) sistemine geçirilmesi tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	RFID Sisteminin tamamlanma oranı./Yüzde	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	102/2014 yılı sonuna kadar kullanıcıların ödünç verme hizmetlerinden daha hızlı yararlanmalarını sağlayacak "Self Check" sisteminin kütüphanelere alınması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Kurulan Self Check sistemi sayısı./Sayı	3,00	3,00	2,00	0,00	0,00	0,00	2,00	Başarılı
2	Makina başına kullanım oranı./Yüzde	70,00	70,00	0,00	10,00	60,00	0,00	70,00	Başarılı

Değerlendirme	Planlama sürecinde ilk aşamasında 2 adet Self-Check cihazı kurulmuş olup, kullanıma bağlı olarak sayının artırılması planlanmaktadır. Kullanım istatistikleri aylık yaklaşık 2.000 kullanım olduğunu göstermektedir.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	104/2014 yılı sonuna kadar doğal enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında 2 adet bilgilendirme çalışması düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen etkinlik sayısı/Adet	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Personel Dairesi Başkanlığı ile Yeni ve Temiz Enerji Araştırma ve Uygulama Merkezi (YETAM) işbirliğiyle Üniversitemizde temiz ve tükenmez enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında bilgilendirmek amacıyla biri Beytepe diğer Sıhhiye kampüslerinde olmak üzere iki eğitim yapılması tasarlanmış. Beytede 7 Haziran 2013 tarihinde "Enerjinin Etkin ve Verimli Kullanımı" konulu eğitim düzenlenmiş ve eğitimden 73 personel yararlandırılmıştır.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	106/Sigarayı bırakma kampanyası çerçevesinde sigara içenlerin %30'unun sigarayı bırakması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Tedavi masrafları karşılanan kişi sayısı./Sayı	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	270,00	0,00	270,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Beytepe'de 2 kez tanıtım toplantısı düzenlendi. Rektörlükten duyuru, afiş ve e-mail bildirimi yapıldı. İlk toplantıya 5, ikinci toplantıya 12 kişi katıldı. Ücretsiz sigara bırakma ilaçlarına merkez kampüs personeli daha çok ilgi gösterdi, Beytepe'den personel ve öğrenci başvurusu çok sınırlı kaldı. Program, ilaçların kullanım süresi bittiğinden dolayı sonlandırıldı.
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	107/2014 yılı içerisinde sigaranın zararlarına yönelik en az 2 etkinlik düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen etkinlik sayısı./Sayı	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	4,00	4,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	108/Üniversitemizin iki büyük yerleşkesinde iki ayrı serbest kürsü kurulacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Kurulan kürsü sayısı./Sayı	2,00	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	2,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	109/Serbest kürsü kullanım yönergesi hazırlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	110/Kürsülerin kullanım kuralları hakkında Üniversitemiz mensuplarına (öğrenci ve çalışanlara) dönük bilgilendirme faaliyeti (ortak e-mail, web sayfalarında ilan, broşür basımı, bilgilendirme toplantıları gibi) yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen etkinlik sayısı/Sayı	2,00	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	2,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

EK:4
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2014
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	111/Sağlık hizmeti veren birimlerimizin hizmet kalitesini yükseltmek amacıyla bina ve altyapılarında muhtelif iyileştirmeler yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Sağlık amaçlı tesislerin öngörülen bakım onarım ve modernizasyon işlerinin tamamlanma oranı/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	84,34	84,34	Başarılı

Değerlendirme	1- H.Ü. Hastanesi Tadilat ve Büyük Onarımları işi devam ediyor. Yüzde oranı 83,32% 'dir. 2- H.Ü. Akreditasyon Standartları gereği yapılması gereken işler devam ediyor. Yüzde oranı 99% 'dir. 3- H.Ü. Beytepe Kamp. Sağlık Merkezi Tadilat işi tamamlandı. Yüzde oranı 100%'dir.
---------------	---

Ek 5-Performans Göstergesi Sonuçları

EK:5
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
1		Öğretim elemanlarımızdan en az 220'sinin öğretim elemanı eğitimcilerin eğitimi programına alınması sağlanacaktır.			
	1	Programa katılan akademik personelin toplam akademik personele oranı/Yüzde	80,00	10,00	İyileştirilmeli
	2	Memnuniyet düzeyi./Yüzde	80,00	81,60	Başarılı
2		Programa katılan personelin memnuniyet düzeylerinin %80'in üzerinde olması sağlanacaktır.			
	2	Memnuniyet düzeyi./Yüzde	80,00	81,60	Başarılı
3		Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeylerinin artmasına yönelik faaliyetler belirlenecektir.			
	2	Memnuniyet düzeyi./Yüzde	20,00	40,56	Makul
4		Öğretim elemanlarına yönelik yıl içerisinde en az 2 anket düzenlenecektir.			
	109	Düzenlenen anket sayısı./Adet	2,00	1,00	Makul
5		2014 yılında personelimizin personel hareketliliğinden faydalanması sağlanacaktır.			
	141	Desteklenen akademik personel oranı./Oran	2,00	0,87	İyileştirilmeli
6		61 adet programın Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi ve Temel Alan Yeterliliklerinin öğretim programlarına uyarlanması çalışmaları tamamlanacaktır.			
	5	Yeterlilik uyarlama çalışmalarını tamamlayan akademik birimlerin sayısı./Sayı	61,00	73,00	Makul
7		Ders materyallerinin açık ders malzemesi olarak internet sitesinde yer alması için öğretim üyelerine yönelik telif bedeli belirlenecektir.			
	143	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
8		Tüm derslerin %20'sinin açık ders malzemesi olarak internet sitesinde yer alacak hale getirilmesi sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	20,00	0,00	İyileştirilmeli
9		Uzaktan eğitim altyapısı tamamlanarak en az bir programın uzaktan eğitimle verilmesi sağlanacaktır.			
	8	Uzaktan eğitim verilen programların sayısı./Sayı	1,00	1,00	Başarılı
10		Eğitim programlarına yönelik olan kuruluşların belirlenme çalışmaları 2014 yılı içerisinde tamamlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
11		Eğitim programlarının Bologna sürecine uyumu sağlanacaktır.			
	235	Akreditasyonu sağlanan eğitim programlarındaki artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
12		Ders Bilgi Gözlem yazılımının %100'ü tamamlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
13		Güncellenmesi gereken yönetmeliklerin güncellenmesi tamamlanacaktır.			
	10	Güncellenen yönetmelik sayısı./Sayı	46,00	6,00	Başarılı
14		Üniversitemizde yabancı dil sorunlarını çözmek amacıyla başlatılan BİLDİL'in sürekliliği sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
	119	Dil eğitimi alan öğrenci ve personel sayısı./Sayı	4.000,00	7.688,00	Başarılı
15		Bilişim teknolojisi donanımlarının %20'sinin yenilenmesi yapılacaktır.			
	13	Bilişim teknolojileri donanımlarının yenilenme oranı./Yüzde	20,00	20,00	Başarılı

EK:5
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
16		Hacettepe Üniversitesi Yayınları Yayınevi kurulması çalışmaları başlatılacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
17		Mevcut yürütülen projelerin %40'u tamamlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	40,00	20,00	Makul
	237	Projelerin tamamlanma oranı./Yüzde	40,00	15,00	Makul
19		Sunulan eğitim ve öğretim hizmetinin güçlenmesi amacı ile Hukuk Fakültesi Binası inşaatı 2015 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.			
	155	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	30,00	100,00	Başarılı
20		2014 yılı içerisinde öğrenciye yönelik en az 2 memnuniyet anketi düzenlenecektir.			
	109	Düzenlenen anket sayısı./Adet	2,00	1,00	Makul
21		Öğrenci memnuniyet düzeyleri %20 oranında arttırılacaktır.			
	19	Öğrenci memnuniyet oranları./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
22		Enstitüler, Yüksekokullar, Meslek Yüksekokulları ve Fakültelerin öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı incelenerek evrensel standartların dışındakiler belirlenecektir.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
23		Öğretim Üyesi başına düşen öğrenci sayısı düşürülecektir.			
	20	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı./Sayı	20,00	20,00	Başarılı
24		Barınma, beslenme, ulaşım ve sağlık hizmetlerindeki memnuniyet oranlarının %5 artması sağlanacaktır.			
	19	Öğrenci memnuniyet oranları./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
25		Öğrencilerin spor gereksinimlerini karşılamak için mevcut spor tesislerinin yenilenmesi ve çeşitli sportif ortamların (kondisyon salonu, basketbol salonları vb.) yer aldığı çok amaçlı bir spor kompleksi yapılması sağlanacaktır.			
	72	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	20,00	0,00	İyileştirilmeli
26		Lisans ve lisansüstü öğrencilerinin en az % 2 sinin öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır.			
	23	Değişim programlarına katılım oranı./Yüzde	2,00	2,42	Başarılı
27		Kariyer merkezi kurulacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
28		Kariyer mekezinin 3 adet organizasyon düzenlenmesi sağlanacaktır.			
	102	Düzenlenen organizasyon sayısı./Adet	3,00	39,00	Başarılı
29		2.000 öğrencinin kariyer günlerine katılımı sağlanacaktır.			
	163	Organizasyonlara katılan öğrenci sayısı./Sayı	2.000,00	1.780,00	Makul
30		Eğitim öğretim yılında 1 kredilik Oryantasyon dersi uygulamaya konulacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı

EK:5
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
31		Eğitim öğretim yılında 1 kredilik Üniversite Yaşamı/Sosyal Aktiviteler dersi açılarak 300 öğrenci için pilot uygulamasına başlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
32		Programa kayıt olan yabancı uyruklu öğrenci sayısının %5 artırılması sağlanacaktır.			
	118	1631 olan yabancı uyruklu öğrenci sayısı 1711'e çıkarılacaktır./Sayı	1.711,00	1.500,00	Makul
33		Başvuru ve karar süreci incelenerek basitleştirilecektir.			
	26	Proje kabul süresi ile başvuru değerlendirme süresi arasındaki farkın azalma yüzdesi./Yüzde	10,00	300,00	Başarılı
	105	Başvuru sayısındaki artış./Yüzde	10,00	28,00	Başarılı
34		Bilimsel araştırma faaliyetlerine verilen maddi destek % 5 oranında arttırılacaktır.			
	27	Proje başına düşen destekteki artış yüzdesi./Yüzde	5,00	6,36	Başarılı
35		Desteklenen proje sayısı %5 arttırılacaktır.			
	108	Desteklenen proje sayısındaki artış oranı./Yüzde	10,00	28,00	Başarılı
36		Mevcut araştırma laboratuvarlarının akreditasyonu sağlanacaktır.			
	117	Tamamlanma oranı./Yüzde	70,00	0,00	İyileştirilmeli
38		İhtiyaç duyulan merkezi araştırma laboratuvarlarının türü ve sayısının tespiti çalışması yapılacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
39		Proje süreçlerine ve patent başvurularına sekreteryaya desteği verecek bir Proje ve Patent Ofisi kurulacaktır.			
	28	Memnuniyet oranları./Yüzde	70,00	95,00	Başarılı
	31	Proje sayısındaki artış oranı./Yüzde	10,00	153,00	Başarılı
	32	Patent başvurusundaki artış oranı./Yüzde	10,00	100,00	Başarılı
40		Atıkların yönetimi ile ilgili bir sistem kurulacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
41		Araştırma materyal ve malzemelerinin envanter çalışması yapılarak merkezi bir tahsis mekanizması kurulması sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
42		Lisansüstü tezlerin %5'inin üniversite tarafından yayın haline getirilmesi sağlanacaktır.			
	35	Yayınlanan tezlerin toplam tezlere oranı./Yüzde	5,00	20,00	İyileştirilmeli
43		SSCI, SCI, AHCI endekslerinde yayınlanan araştırmalara ve yayın komisyonunun takdir edeceği kitaplara ya da kitap bölümlerine teşvik desteği sağlanacaktır.			
	36	Endekslerdeki yayınların desteklenme sayısı./Sayı	2.000,00	351,00	İyileştirilmeli
44		Üniversitemiz birimlerince yayınlanmakta olan akademik dergilerin uluslararası standartlara yükseltilmesi ve atıf dizinlerine girebilmeleri için gereken maddi ve yönetsel destek sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	55,62	Makul
45		Bilimsel faaliyetlerin (yurt içi-yurt dışı kongrelere katılım, arazi çalışmaları, kongre ve sempozyum organizasyonu, çalıştay, atölye, konser, sergi vb.) belirli kriterler çerçevesinde maddi olarak desteklenmesi sağlanacaktır.			
	39	Destek talep edilen bilimsel faaliyetlerin karşılanma oranı./Yüzde	20,00	86,62	Başarılı

EK:5
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
46		Ulusal ve uluslararası lisans ve lisansüstü öğrenci kongrelerinin ve çalıştaylarının maddi olarak desteklenmesi sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
47		Kitap ve kitap bölümlerinin Hacettepe Üniversitesi atama kriterleri açısından ulusal ve uluslararası kitap ve kitap bölümleri olarak sayılıp sayılmayacağına ilişkin bir değerlendirme sistemi kurulacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
48		Proje Ofisi tarafından her Fakülte/ Meslek Yüksekokulu/ Yüksekokulun proje destekleri ile ilgili bir toplantı organize edilecektir.			
	123	Düzenlenen tanıtım toplantı sayısı./Sayı	20,00	342,00	Başarılı
49		Uluslararası kaynaklı proje sayısı %20 artırılabacaktır.			
	58	Artış oranı./Yüzde	20,00	8,33	İyileştirilmeli
50		Bilimsel araştırma projelerinde görev alan araştırma elemanlarına destek sağlanmak üzere bir destek programı oluşturulacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
51		Bilimsel araştırma projelerinde görev alan araştırmacılara maddi destek sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
52		Laboratuvarlarda görevli öğrenci ve personelin laboratuvar güvenliği eğitimi almasını sağlanacaktır			
	43	Laboratuvar güvenliği eğitimi alan öğrencilerin yüzdesi./Oran	100,00	0,00	İyileştirilmeli
53		Hacettepe Üniversitesi mevcut bilişim sistemlerinin analizi yapılarak bütünsel bir yönetim bilgi sistemi için fizibilite raporu hazırlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
54		İç kontrol uyum eylem planı revize edilerek hayata geçirilmesi çalışmaları başlatılacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
55		Akademik personelin tamamı mevcut yönetim sistemleri konusunda hizmetiçi eğitim alması sağlanacaktır.			
	49	Hizmet içi eğitim alan akademik personelin yüzdesi./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
56		İdari personelin %80'inin yönetim sistemleri konusunda hizmetiçi eğitim alması sağlanacaktır.			
	48	Hizmet içi eğitim alan idari personelin yüzdesi./Yüzde	80,00	10,00	İyileştirilmeli
57		Güvenlik ve temizlik hizmetlerinin etkililik düzeyi en az % 80 olması sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
58		Bakım onarım hizmetinin etkililik düzeyi en az %50 olacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
59		Mobil kampus uygulamalarında istikrar sağlanıp, yenileri eklenecektir.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
60		Yönetim El Kitabı çıkarılması sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı

EK:5
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
61		Kampus içine kurulacak ekranlar ile haber ve duyuruların yayılımı sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
62		Öğrenci işleri süreç çalışmaları tamamlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
63		Belge Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının Hastane dahil tüm üniversite birimlerinde kullanılması sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	95,00	Makul
64		Akademik başvuruların elektronik ortamda yapılması sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
65		Mevcut personelin nitelik belirleme çalışmalarına devam edilecektir.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
66		Akademik ve İdari Birimlerin (Bölüm, ABD, Daire ve Müdürlük bazında) en az %80'inin personel ihtiyaç analizlerinin yapılması sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
67		Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda taleplerinin en az %30'u karşılanacaktır.			
	16	Taleplerin karşılama oranı./Yüzde	30,00	30,00	Başarılı
68		E-İmza kullanması gereken personelin tamamının uygulamaya geçmesi sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
69		Alınan ürünlerin ortalama alım fiyatında %5 oranında düşüş sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
70		Satın alma sürecinde ortaya çıkan zaman ve maliyet %10 oranında düşürülecektir.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
71		Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici en az 2 faaliyet gerçekleştirilecektir.			
	124	Yapılan faaliyet sayısı./Sayı	2,00	1,00	Makul
	192	Katılımcıların memnuniyet düzeyi./Yüzde	90,00	92,00	Başarılı
72		Multi medya olanakları %50 oranında arttırılacaktır.			
	51	Duyurulan faaliyet sayısı./Sayı	50,00	1.100,00	Başarılı
73		İzleme ve değerlendirme sistemi çalışmalarının %50'si tamamlanacaktır.			
	194	Mezunların istihdamı ile ilgili çalışmaların gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
	195	Mezunların TUS, KPSS, DUS gibi sınavlarındaki başarılarını izleme çalışmalarının gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
74		2014 yılı içerisinde 10 sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.			
	2	Memnuniyet düzeyi./Yüzde	90,00	90,00	Başarılı
	55	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme sayısı./Sayı	10,00	15,00	Başarılı
75		Üniversite bünyesinde 2.500 kişinin sosyal sorumluluk projelerine katılımı sağlanacaktır.			
	125	Katılımcı sayısı./Sayı	2.500,00	16.000,00	Başarılı

EK:5
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
76		Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliği % 5 artırılabacaktır.			
	236	Proje tamamlanma oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
77		Sanayi ve kamu projelerinin sayı ve bütçeleri %2 oranında artması sağlanacaktır.			
	58	Artış oranı./Yüzde	5,00	25,85	Başarılı
78		TEKNOKENT ve TEKMER'de danışmanlık yapan mevcut öğretim üyesi sayısının %5 artması sağlanacaktır.			
	58	Artış oranı./Yüzde	5,00	358,00	Başarılı
79		Proje pazarı etkinliğinin planlama ve tasarım çalışmaları tamamlanacaktır.			
	58	Artış oranı./Yüzde	2,00	300,00	Başarılı
80		Araştırma-Ürün bağlantısını gösteren merkezi bir sistem kurulmasına ilişkin planlama ve tasarım çalışmaları yapılacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
81		2014 yılında öğrencilerin %40'sinin staj yapmaları sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	55,00	Makul
82		Engelliler için gerekli altyapı düzenlemeleri yapılacaktır.			
	62	Staj yapan öğrenci sayısının toplam öğrenciye oranı./Yüzde	20,00	15,00	Makul
83		2014 yılında sosyal, kültürel, sanatsal ve sporsal faaliyetlerin gerçekleştirildiği ortamların iyileştirilmesi sağlanacaktır.			
	64	Faaliyetlerdeki artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
84		2014 yılında Üniversite personelimizden akademik ve idari personelin sağlık kontrolünden geçmesine devam edilmesi sağlanacaktır.			
	208	Check-uptan geçme oranları./Yüzde	30,00	0,00	İyileştirilmeli
85		Yapılan sağlık taramalarından sonra periyodik olarak ilgililere elektronik bilgi sistemi ile çağrı yapılması için gerekli çalışmalar tamamlanacaktır.			
	67	Tarama sonrası çağrı yapılma oranları./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
86		Yıl sonuna kadar hizmet alanlarında kullanılan malzemenin % 100'ünün girdi-çıkış kontrollerinin yapılması sağlanacaktır.			
	68	Malzemelerin etkin kullanım oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
87		Hizmet ile ürün alanların memnuniyet durumlarının takibi amacıyla en az iki memnuniyet anketi düzenlenecektir.			
	18	Artan memnuniyet oranları./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
	109	Düzenlenen anket sayısı./Adet	2,00	4,00	Başarılı
88		Paydaşlar ile arama konferansları gerçekleştirilecektir.			
	127	Düzenlenen arama konferansı sayısı./Sayı	1,00	9,00	Başarılı
89		Acil Servis ve Yoğun Bakım İnşaatlarının tamamlanması sağlanacaktır.			
	117	Tamamlanma oranı./Yüzde	70,00	86,00	Başarılı
93		Konservatuvar Kütüphanesinde yer alan plak, nota ve yazma eserler sayısal ortama aktarımı çalışmalarına devam edilecektir.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı

EK:5
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
94		Mevcut bilişim ağ altyapısının yenilenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarının %40'ının tamamlanması sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
95		Kampüslerimizde tüm kullanıcılar için geniş alan profesyonel kablosuz internet hizmeti sağlanacaktır (wi-max ve wi-fi modellerinin birlikte uygulanması).			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
96		Acil ihtiyaç duyulan yerler ve yeni yapılar için IPv6 uyumlu olacak şekilde anahtarlama (switch) cihazlarının yerleştirilmesi ve bağlantılarının yapılması sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	10,00	İyileştirilmeli
99		Kütüphanelerdeki basılı ve elektronik koleksiyonun %25'inin güncellenmesi ve geliştirilmesi yapılacaktır			
	93	Güncellenen basılı ve elektronik koleksiyon sayısı./Sayı	25,00	25,00	Başarılı
100		2014 yılı sonuna kadar Üniversitemiz kütüphanelerindeki bilgi kaynakları kullanım ve hizmetlerin %25 oranında geliştirilmesi ve iyileştirilmesi sağlanacaktır.			
	94	Arttırılan bilgi kaynakları ve hizmetlerin sayısı./Sayı	25,00	25,00	Başarılı
101		2014 yılı sonuna kadar kütüphane koleksiyonunun RFID (Radyo Frekansı ile Tanımlama) sistemine geçirilmesi tamamlanacaktır.			
	91	RFID Sisteminin tamamlanma oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
102		2014 yılı sonuna kadar kullanıcıların ödünç verme hizmetlerinden daha hızlı yararlanmalarını sağlayacak "Self Check" sisteminin kütüphanelere alınması sağlanacaktır.			
	92	Kurulan Self Check sistemi sayısı./Sayı	3,00	2,00	Başarılı
	130	Makina başına kullanım oranı./Yüzde	70,00	70,00	Başarılı
104		2014 yılı sonuna kadar doğal enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında 2 adet bilgilendirme çalışması düzenlenecektir.			
	151	Düzenlenen etkinlik sayısı./Adet	2,00	0,00	İyileştirilmeli
106		Sigarayı bırakma kampanyası çerçevesinde sigara içenlerin %30'unun sigarayı bırakması sağlanacaktır.			
	98	Tedavi masrafları karşılanan kişi sayısı./Sayı	2.500,00	270,00	İyileştirilmeli
107		2014 yılı içerisinde sigaranın zararlarına yönelik en az 2 etkinlik düzenlenecektir.			
	96	Düzenlenen etkinlik sayısı./Sayı	2,00	4,00	Başarılı
108		Üniversitemizin iki büyük yerleşkinde iki ayrı serbest kürsü kurulacaktır.			
	129	Kurulan kürsü sayısı./Sayı	2,00	2,00	Başarılı
109		Serbest kürsü kullanım yönergesi hazırlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
110		Kürsülerin kullanım kuralları hakkında Üniversitemiz mensuplarına (öğrenci ve çalışanlara) dönük bilgilendirme faaliyeti (ortak e-mail, web sayfalarında ilan, broşür basımı, bilgilendirme toplantıları gibi) yapılacaktır.			
	226	Düzenlenen etkinlik sayısı./Sayı	2,00	2,00	Başarılı
111		Sağlık hizmeti veren birimlerimizin hizmet kalitesini yükseltmek amacıyla bina ve altyapılarında muhtelif iyileştirmeler yapılacaktır.			
	132	Sağlık amaçlı tesislerin öngörülen bakım onarım ve modernizasyon işlerinin tamamlanma oranı/Yüzde	100,00	84,34	Başarılı

Ek 6-Güvence Beyanları

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ANKARA-2015)

Prof. Dr. A. Murat TUNCER
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2014 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (ANKARA-2015)

Prof. Dr. Bayram ŞAHİN
Strateji Geliştirme Daire Başkan V.