HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
2016 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU

Daha İleriye, En İyiye...

HACETTEPE
ÜNİVERSİTESİ
2017
ANKARA

SUNUŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 41. maddesi ile kurumların hesap verebilirliğinin sağlanması amacına hizmet etmesi için Faaliyet Raporlarının hazırlanması yeniliği getirilmiştir. İdare Faaliyet Raporumuzda; Üniversitemizin genel bilgilerinin yanı sıra 2016 yılı içerisinde kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleşmelerini kapsayan mali bilgilere yer verilmektedir. Ayrıca stratejik plan ve performans programı çerçevesinde yürütülen faaliyetleri ve performans gerçekleşmelerini içermektedir.

2016 yılında yaklaşık 53.000 öğrenciye 9.494 personel ile hizmet verilmiştir. Yıllar itibari ile bakıldığında personel sayımızda azalma olmuş, kapalı alanlarda ise %7'lik artış olmuştur. Öğrenci sayısının personel ve kapalı alanlarla orantılı bir şekilde artmamasından kaynaklı sıkıntılar yaşanmaktadır. Bu sıkıntıların çözümü olarak harmanlanmış derslerin hayata geçirilmesi düşünülmektedir. Uzaktan eğitim de mekân sorunlarını çözmek için öngörülen alternatifler arasındadır. Yaşanan olumsuzluklara rağmen eğitim ve araştırmanın kalitesi sürekli artırılmaya çalışılmaktadır.

Üniversitemiz daima eğitim, araştırma ve sağlık hizmetlerinin kalitesinden ödün vermeden "Daha İleriye, En İyiye" gitmesini bütün Hacettepelilerin özverili çalışmalarına borçludur. 2016 İdare Faaliyet Raporunun hazırlanması çalışmalarında emeği geçen bütün Hacettepelilere teşekkür ederim.

Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN
Rektör

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER 9
A. Misyon ve Vizyon 11
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar 12
C. İdareye İlişkin Bilgiler 18
1- Fiziksel Yapı 18
2- Örgüt Yapısı 26
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar 29
4- İnsan Kaynakları 40
5- Sunulan Hizmetler 65
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi 88
D. Diğer Hususlar 92
1- Erasmus Programı 92
2- Farabi Değişim Programı 96
3- Mevlana Değişim Programı 100
II- AMAÇ VE HEDEFLER 103
A. Amaç ve Hedefler 105
B. Temel Politikalar ve Öncelikler 110
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 115
A. Mali Bilgiler 117
1- Bütçe Uygulama Sonuçları 117
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar 129
3- Mali Denetim Sonuçları 132
B. Performans Bilgileri 133
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri 133
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi 147
3- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi 147
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 149
A. Üstün Yönler 151
B. Zayıf Yönler 151
C. Değerlendirme 152
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER 153
EKLER 157

TABLOLAR

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu 13
Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar 15
Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı 19
Tablo 4. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi 20
Tablo 5. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı 21
Tablo 6. Sıhhiye Yerleşkesinde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı 22
Tablo 7. Beytepe Yerleşkesinde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı 22
Tablo 8. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi 23
Tablo 9. Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi 23
Tablo 10. Öğrenci Yurtlarının Sayı ve Kapasitesi 24
Tablo 11. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi 24
Tablo 12. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı 24
Tablo 13. Hastane Alanlarının Dağılımı 25
Tablo 14. Yazılım ve Bilgisayarlar 29
Tablo 15. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları 30
Tablo 16. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı 35
Tablo 17. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri 35
Tablo 18. Basılı ve Görsel Koleksiyon 36
Tablo 19. Elektronik Yayın 36
Tablo 20. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı 36
Tablo 21. Elektronik Kaynakların Dağılımı 37
Tablo 22. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı 37
Tablo 23. Kütüphanelere Giriş Yapan Kullanıcıların Sayısal Dağılımı 37
Tablo 24. Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı 37
Tablo 25. Unvanlara Göre Ödünç Verilen Kitap Sayıları Dağılımı 38
Tablo 26. Kaynakların Türlerine Göre Ödünç Verilme Sayıları 38
Tablo 27. Danışma Hizmetleri 39
Tablo 28. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı 40
Tablo 29. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu 42
Tablo 30. Akademik Personelin Dağılımı 43
Tablo 31. Akademik Personelin Birim Dağılımı 44
Tablo 32. Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı 48
Tablo 33. Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/33) Dağılımı 49
Tablo 34. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı 49
Tablo 35. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38) 50
Tablo 36. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c)) 50
Tablo 37. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı 51
Tablo 38. Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri 51
Tablo 39. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı 52
Tablo 40. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı 55
Tablo 41. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı 56
Tablo 42. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı 57
Tablo 43. İdari Personel Dağılımı 58
Tablo 44. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu 59

Tablo 45. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı 59
Tablo 46. İdari Personelin Eğitim Durumu 60
Tablo 47. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı 61
Tablo 48. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu 62
Tablo 49. Personel ve Geçici İşçiler 63
Tablo 50. Hizmet Satınalma ile Personel Çalıştırılması 64
Tablo 51. Akademik Birim Bilgileri 65
Tablo 52. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı 65
Tablo 53. 2016-2017 Eğitim Öğretim Yılı Fakülteler Öğrenci Sayıları 66
Tablo 54. Enstitüler Öğrenci Sayıları 67
Tablo 55. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları 68
Tablo 56. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları 68
Tablo 57. Toplam Öğrenci Sayıları 69
Tablo 58. Engelli Öğrenci Sayısı 69
Tablo 59. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları 70
Tablo 60. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı 71
Tablo 61. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı 71
Tablo 62. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı 72
Tablo 63.Uluslararası Öğrenci Sayısı 72
Tablo 64. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı 73
Tablo 65. 667 Sayılı KHK ile Gelen Öğrenciler 73
Tablo 66. Öğrencilere İlişkin Veriler 74
Tablo 67. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları 75
Tablo 68. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler 77
Tablo 69. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti 77
Tablo 70. Öğrenci Maliyeti Hesabı 78
Tablo 71. Sağlık Hizmetleri 80
Tablo 72. Hizmet Verilen Hasta Sayıları 81
Tablo 73. Yürütülen Davalar 83
Tablo 74. Sonuçlanan Davalar 84
Tablo 75. İcra Takipleri 84
Tablo 76. Avukat Personelin Dosya Yükü 84
Tablo 77. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı 84
Tablo 78. Yürütülen Soruşturmalar 85
Tablo 79. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı 86
Tablo 80. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları 86
Tablo 81. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu 87
Tablo 82. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı 89
Tablo 83. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı 90
Tablo 84. Yıllar İtibari İle Akademik Yılı Erasmus İstatistiki Verileri 94
Tablo 85. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri 97
Tablo 86. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri 99
Tablo 87. Mevlana Değişim Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler 101
Tablo 88. Yıllar İtibari İle Değişim Programları Bütçe Hareketleri 101
Tablo 89. Üniversite Özel Bütçesi 118
Tablo 90. 2016 Mali Yılı Harcama Durumu 120
Tablo 91. 2016 Mali Yılı Birim Harcama Durumu 122
Tablo 92. 2016 Mali Yılı Özgelir Gerçekleşme Durumu 124

Tablo 93. Gelir Gerçekleşme Düzeyi 125
Tablo 94. B Cetveli 126
Tablo 95. 2016 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir -Gider Dengesi Durumu 128
Tablo 96. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi 130
Tablo 97. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi 130
Tablo 98. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi 130
Tablo 99. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi 131
Tablo 100. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi 131
Tablo 101. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi 131
Tablo 102. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar 132
Tablo 103. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı 133
Tablo 104. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı 134
Tablo 105. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetlerine İlişkin Bilgiler 135
Tablo 106. Sporcu Bilgileri 135
Tablo 107. 2016 Yılı Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar 136
Tablo 108. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı 136
Tablo 109. 2016 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınların Bilim Dallarına Göre Dağılımı 137
Tablo 110. Yayın Sayılarının Dağılımı 140
Tablo 111. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler 141
Tablo 112. Mevlana Programı Protokol Yapılan Üniversiteler 142
Tablo 113. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu 144
Tablo 114. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı 145
Tablo 115. Bilimsel Araştırma Projeleri Harcama İzleme 146

ŞEKİLLER

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması 27
Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması 28
Şekil 3. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı 41
Şekil 4. Akademik Personel Dağılımı 47
Şekil 5. Öğretim Üyesi Dağılımı 47
Şekil 6. İdari Kadro Dağılımı 58
Şekil 7. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları 69
Şekil 8. Yıllara Göre Giden Öğrenci Sayısı 95
Şekil 9. Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı 95
Şekil 10. 2015 -2016 Erasmus Öğrenci Hareketliliği 95
Şekil 11. Bütçe Dağılım Grafiği 119
Şekil 12. Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği 125

EKLER

Ek 1- Araştırma ve Uygulama Merkezleri 159
Ek 2- Erasmus Programı İkili Anlaşmalar 165
Ek 3- Taşıtlar 183
Ek 4- Tesis, Makine ve Cihazlar 187
Ek 5- Demirbaşlar Listesi 191
Ek 6- Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme Formu 195
Ek 7- Performans Göstergesi Sonuçları 233
Ek 8- Güvence Beyanları 243

Genel Bilgiler

Daha İleriye, En İyiye...

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Hacettepe Üniversitesi bilim, teknoloji, görsel ve
işitsel sanat alanlarında yürüttüğü araştırmalar ve verdiği
eğitim-öğretimle, değişime ve gelişime açık bireyler yetiştirmeyi,
her alandaki birikimini toplum yararına sunmayı
görev edinmiştir.

Vizyon

İlham verici bir dünya markası olan;
öğrencisi, personeli ve mezunu olmaktan gurur duyulan;
değişime ve gelişime liderlik eden
bir üniversite olmaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye'de Yükseköğretim, T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca; “kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

i- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak’’ olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği’ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

Yönetmelik ve Yönergeler

Üniversitemiz tarafından yayımlanan ve birimlerimizin iş ve işlemlerinde uyguladıkları yönetmelik ve yönergelere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 1.Mevzuat Analizi Tablosu (1/2)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
H.Ü. Lisans Programları Yatay Geçiş Esasları	24/04/2010 tarih ve 27561 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kurumlarında Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Ana Dal, Yan Dal ile Kurumlararası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmeliğin 7/2 maddesi
H.Ü. Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	08/06/2003 tarihli ve 25132 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
Hacettepe Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 ve 44 üncü maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.
Hacettepe Üniversitesi Lisanüstü Eğitim-Öğretim Sınav Yönetmeliği	Resmi gazete Sayı:29900 26 Kasım 2016
Hacettepe Üniversitesi Ortak Lisansüstü Program Açılmasına İlişikin İlke ve Esaslar	Senato Kararı 2015-217 20.05. 2015
Disiplin Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Bütçe ve Performans Programlama Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Stratejik Yönetim ve Planlama Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Öğrenci Kayıt Kabul İşleri Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Hacettepe Üniversitesi Senato	04.11.1981 tarih ve 2547 sayılı YÖK Kanunu'nun 14. Maddesi
Öğrenci Temsilciler Konseyi Yönergesi	2547 Sayılı Kanun
Akademik Teşkilat Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Usul ve Esasları	Üniversite Yönetim Kurulu Kararı
26.11.2016 tarih ve 29900 sayılı	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği
Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Esasları	
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Birimi Başkanlığı Yönergesi	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Kamu İç Denetim Rehberi
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Maliye Bakanlığınca yayınlanan İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı
Yabancı dil programları	- 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 5 inci maddesinin birinci fıkrasının (ı) bendi, 44 üncü ve 49 uncu maddeleri ile 14/10/1983 tarihli ve 2923 sayılı Yabancı Dil Eğitimi ve Öğretimi ile Türk Vatandaşları'nın Farklı Dil ve Lehçelerinin Öğrenilmesi Hakkında Kanunun 3 üncü maddesi
Önlisans programları	-4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 14 üncü ve 44 üncü maddeleri ile 54 üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi
Lisans programları	-4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 üncü maddesi ile 54 üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi
Lisansüstü programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (2/2)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
Uzmanlık ve yandal uzmanlık programları	11/4/1928 tarihli ve 1219 sayılı Tababet ve Şuabatı San'atlarının Tarzı İcrasına Dair Kanun ile 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 22 nci maddesi
Yaşam boyu Eğitim ve Sertifika programları	2547 sayılı Kanun
Ulusal ve Uluslararası Değişim programları	2547 sayılı Kanun
Araştırma Projeleri	-Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi İle Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller (2010) - BAP İhale Esasları (2003/6554 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı) - SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik (2014) -SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesi· Hakkında Yönetmelik Uygulama Usul ve Esasları (2014) - TÜBİTAK Ar-Ge Projeleri İhale Yönetmeliği - TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projelerin Harcamalarına İlişkin Usul ve Esaslar - Avrupa Birliği Ve Uluslararası Kuruluşların Kaynaklarından -Kamu İdarelerine Proje Karşılığı Aktarılan Hibe Tutarlarının -Harcanması Ve Muhasebeleştirilmesine İlişkin Yönetmelik -5018 sayılı Kanun
Bilimsel Yayınlar	2547 sayılı Kanun ile Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma Ve Yayın Etiği Yönergesi
Bilimsel Toplantılar	2547 sayılı Kanun
Danışmanlık ve Bilirkişilik	2547 sayılı Kanun ile Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi
Bilimsel, Kültürel ve Sosyal Organizasyonlar	2547 sayılı Kanun
Barınma, Beslenme ve Ulaşım	2547 sayılı Kanun ile 657 sayılı kanunun 2 ve 212 inci maadeleri ve 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği
Girişimciliğin ve Teknolojinin Desteklenmesi	2547 sayılı Kanun
Öğrencilere burs imkânlarının sağlanması (Beslenme, Barınma)	2547 sayılı Kanun
Kültür, Sanat ve Spor Etkinlikleri	2547 sayılı Kanun ile 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği
Topluma Hizmet Uygulamaları	2547 sayılı Kanun

İç Genelgeler

Üniversitemiz üst yöneticisi tarafından yayınlanan ve birimlerimizin iş ve işlemlerinde uyguladıkları genelge ve talimatlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar (1/3)

Konu	Mevzuat Dayanağı	Yayınlandığı	
		Tarih	Sayısı
Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi ECF 507 Mezuniyet Projesi Dersi-I ve ECF 508 Mezuniyet Projesi Dersi-II Yönergesi	Eczacılık Fakültesi Fakülte Kurulu Kararı.	29.01.2013	2013/4
Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Lisans Eğitimi Staj Dersleri Uygulama İlke ve Esasları 08.05.2015	Doktorluk, Hemşirelik, Ebelik, Diş Hekimliği, Veterinerlik, Eczacılık ve Mimarlık Eğitim Programlarının Asgari Eğitim Koşullarının Belirlenmesine Dair Yönetmelik' ve 'Hacettepe Üniversitesi Ön Lisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin 10. Maddesi.	02.02.2008	26775
Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Lisans Eğitimi Staj Yönergesi	Doktorluk, Hemşirelik, Ebelik, Diş Hekimliği, Veterinerlik, Eczacılık ve Mimarlık Eğitim Programlarının Asgari Eğitim Koşullarının Belirlenmesine Dair Yönetmelik" ilgili maddeler.	02.02.2008	26775
YÖK Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Resmi Gazete Tarihi:20.04.2016, Resmi Gazete Sayısı: 2969029900 ile yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.		
Yükseköğretim Kurumlarında Öğrenci Disiplin Yönetmeliği	Resmi Gazete Tarihi: 18.08.2012 Resmi Gazete Sayısı: 28388		
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	Resmi Gazete Tarih: 26 Kasım 2016 Cumartesi-Sayı: 29900 ile yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.		
Hacettepe Üniversitesi Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	12/05/2013 tarihli ve 28645 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir		
Hacettepe Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Tez Çalışması Orjinallik Raporu Alınması ve Kullanılması Uygulama Esasları için			
Hacettepe Üniversitesi Senatosunun "Öğretim Programlarının Uygulanmasına İlişkin Esas ve İlkeler'in 7.Maddesi'nde yapılan değişiklikle ilgili kararı	31.12.2014 tarih ve 2014-441 Sayılı kararı		
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve İşbirliği Komisyonu Yönergesi			
Hacettepe Üniversitesi Özel ve Misafir Öğrenci Yönergesi			
Uluslararası Aday Öğrencilerin Lisansüstü Eğitim Programlarına Başvuru ve Kabul Koşullarına İlişkin Esaslar			
Yükseköğretim Kurulu'nun 6569 sayılı af kanunuyla ilgili uygulama esaslar	YÖK'ün 19.01.2015 Tarihli Yazısı		
Ortak Lisansüstü Program Açilmasina Iliskin Ilke ve Esaslar		20.05.2015	2015-217
Disiplinlerarasi Anabilim/Anasanat Dalinin Kurulmasi ile Disiplinlerarasi Lisansüstü Programlarinin Açilmasina ve Yürütülmesine Iliskin Yönerge		23.07.2014	2014-246
Birim Faaliyet Raporu	5018 sayılı kanunun 41. maddesine dayanılarak Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin Birim Faaliyet Raporu alt başlıklı 10. maddesi	17.03.2006	26111
Taşınır Kayıt Kontrol Hizmetleri	5018 sayılı kanunun 44. maddesine dayanılarak hazırlanan Taşınır Mal Yönetmeliği	18.01.2007	26407

Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar (2/3)

Konu	Mevzuat Dayanağı	Yayınlandığı	
		Tarih	Sayısı
Alım, Satım, Yapım, Kiralama, Kiraya Verme, Bakım, Onarım ve Benzeri Mali İşlemler	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 60. maddesi uyarınca birimimiz tarafından yapılmak üzere satınalma ve tahakkuk işlemlerinin yürütülmesine ilişkin Rektörlük Makam onayı	27.01.2011	869/251
Mal Alımları, Denetim Muayene ve Kabul İşlemleri	4735 sayılı Kamu ihale Sözleşmeleri Kanunun 11. maddesi uyarınca, 4734 sayılı Kamu ihale Kanunun 53. maddesine dayanılarak hazırlanan Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemlerine Dair Yönetmelik	19.12.2002	24968
Yönetim Hesap Cetvellerinin Hazırlanması	5018 sayılı kanunun 44. maddesine istinaden hazırlanan Taşınır Mal Yönetmeliği	18.01.2007	26407
H.Ü Yabancı Dil Hazırlık Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Made-3 (1) Bu yönetmelik 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim kanununun 14üncü ve 49 uncu maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.		
H.Ü Yabancı Dil Hazırlık Yaz Okulu Eğitim – Öğretim Yönetmeliği	Madde 3: (1) Bu yönetmelik 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim kanununun 14üncü maddesine dayanılarak hazırlanmıştır		
Parasal Limitler	4734 sayılı Kanunun 62. maddesine istinaden	02.02.2010	296
Taşınır Mal Yönetmeliği (Hurda)	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden	11.02.2010	429
Satın Alma İşlem Akışı	5018 sayılı Kanunun 60. maddesine istinaden	20.01.2010	181
Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemleri	4734 sayılı Kanunun 53. maddesine istinaden	20.01.2010	179
Tahsis Edilen Ödeneklerin Kullanımı	5018 sayılı Kanunun 60. maddesinin 2. fıkrasına istinaden	18.01.2010	157
Taşınır Mal Yönetmeliği	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden	18.01.2010	155
Ön Mali Kontrole İlişkin İşlemler	5018 sayılı Kanunun 58. ve 60. maddesine istinaden	15.01.2010	101
Taşınır Giriş ve Çıkış İşlemlerinin Muhasebe Birimine Bildirilmesi	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden	14.01.2010	97
Zorunlu Staj	5510 sayılı Kanuna istinaden	11.05.2009	133
Zorunlu Staj Sigortası	5510 sayılı Kanunun 87. maddesine istinaden	04.05.2009	1215
Kurumlar Arası Yatay Geçişler (Senato Kararı)	Kurumlar arası kredi transferi yapılması esaslarına ilişkin yönetmeliğin 7/2 mad. göre	01.07.2010	2010/112
Harcama Yetkilisi ile Ödeme Emri Belgesi ve Muhasebe Fişi Düzenleyicisi	5018 sayılı Kanununun 5436 sayılı kanunla değişik 31. mad. 6091 sayılı 2011 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 14. Mad.	18.01.2010	601/100
Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen veya Açıktan Yapılan Atamalar	78 sayılı Yüksek Öğretim Kurumları Öğretim elemanlarının Kadroları Hakkında KHK'nın ek 8. md. İle YÖK Kanununun 65. md.	31.07.2008	26953
İç Denetim Birimi Başkanlığının Kuruluşu	5018 sayılı Kanununun 63. maddesi	19.06.2007	22557
Stratejik Yönetim ve Planlama Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9., 60. ve 41. maddeleri ile 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Kamu İdarelerince hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik ile Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	423

Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar (3/3)

Konu	Mevzuat Dayanağı	Yayınlandığı	
		Tarih	Sayısı
Bütçe ve Performans Programı Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. maddesi, 5436 sayılı kanunun 15. maddesi ve 18/02/2006 tarihli ve 26084 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve esasları Hakkında Yönetmeliğin 9. maddesinin (a) ve (b) fıkrası hükümlerine dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	424
İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 58. ve 60. maddelerine ve 31.12.2005 tarihli ve 26040 (3. Mükerrer) sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	425
Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. ve 61. maddesi ,22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 9. maddesi, Muhasebe Yetkililerinin Eğitimi, Sertifika Verilmesi ile Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	426
Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmelik (Resmi Gazete)	(1) Bu Yönetmelik, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 8/9/1983 tarihli ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ile 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununa dayanılarak hazırlanmıştır.	26.02.2015	28279
Yazışma Usulleri, İmza Yetkileri ve Yetki Devri Yönergesi	Bu Yönerge, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 13. maddesi, 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 02.12.2004 tarih ve 25658 Resmi Gazetede yayımlanan Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik hükümlerine dayanılarak hazırlanmıştır.	13.08.2014	2014-2358

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

1.1- Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz; Sıhhiye Yerleşkesi, Ankara Hacettepe semtinde ve Beytepe Yerleşkesi Beytepe mevkiinde olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.728.677,36 m² taşınmaz alana ve 970.862,73 m² kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir:

Sıhhiye Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 273.515,70 m², yapı alanı 358.471,08 m²'dir. Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik Fakültesi ve Tıp Fakültesi olmak üzere 5 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Kanser ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 4 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi yer almaktadır. Ayrıca öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar bulunmaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesine 20 km. uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.625.447 m², yapı alanı 494.318,58 m²'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, Beytepe Tıp, Mimarlık, İletişim ve Spor Bilimleri Fakültesi olmak üzere 11 Fakülte; Nüfus Etütleri, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Güzel Sanatlar, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nükleer Bilimler, Sosyal Bilimler ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 10 Enstitü; Mesleki Teknoloji, Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Gün Hastanesi, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı/açık hava spor salonu ve olimpik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgileri aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke Adı	2016			
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m²)			Toplam (m²)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer	
SıhhiyeYerleşkesi	242.124,70	-	31.391,00	273.515,70
BeytepeYerleşkesi	5.236.671,00	388.776,00	-	5.625.447,00
Elmadağ (Yakupabdal) Kayak Merkezi	50.417,20	-	-	50.417,20
Bartın-İnkumu	30.058,87	-	-	30.058,87
Konservatuvar (Beşevler)	-	22.883,60	-	22.883,60
AlacaatlıKöyü/Yenimahalle	-	221.581,42	-	221.581,42
SosyalBil. MYO. (Opera)	-	3.950,00	-	3.950,00
Polatlı/Ankara	-	-	12.575,00	12.575,00
Kastamonu	14.374,66	199.241,16	-	213.615,82
Gülveren/Mamak	9.983,33	-	-	9.983,33
BilkentÜniv. İçi	8.830,42	-	-	8.830,42
Üsküdar/İstanbul	3.487,00	-	-	3.487,00
JandarmaKarakolu (eski)	50.440,00	-	-	50.440,00
M.S.B. Harita Gen. Kom.	182.614,00	-	-	182.614,00
Angora Evleri	13.958,00	-	-	13.958,00
Atakum/Samsun	5.320,00	-	-	5.320,00
Toplam	**5.848.279,18**	**836.432,18**	**43.966,00**	**6.728.677,36**

1.2- Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 970.862,73 m²'dir. Büyük bir bölümünü 494.318,58 m² ile Beytepe Yerleşkesi ve 358.471,08 m² ile Sıhhiye Yerleşkesi oluşturmaktadır.

Tablo 4. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi

Yerleşke Adı	2014				2015				2016			
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m²)			Toplam (m²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m²)			Toplam (m²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m²)			Toplam (m²)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer	
Sıhhiye Yerleşkesi	358.471,08	-	-	358.471,08	358.471,08	-	-	358.471,08	358.471,08	-	-	358.471,08
Beytepe Yerleşkesi	412.166,58	-	-	412.166,58	413.708,58	-	-	413.708,58	494.318,58	-	-	494.318,58
Elmadağ (Yakupabdal) Kayak Merkezi	1.254	-	-	1.254	1.254	-	-	1.254	1.254	-	-	1.254
Bartın-İnkumu	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45
Konservatuvar (Beşevler)	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85
Sosyal Bil. MYO. (Opera)	-	5.874	-	5.874	-	5.874	-	5.874	-	5.874	-	5.874
Hacettepe Oran Hastanesi	-	-	2.908	2.908	-	-	2.908	2.908	-	-	-	-
Polatlı	-	-	6.577	6.577	-	-	6.577	6.577	-	-	6.577	6.577
Kastamonu	-	71.161,77		71.161,77	-	71.161,77		71.161,77	-	71.161,77		71.161,77
Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.215	1.215
Toplam	**773.818,11**	**107.100**	**9.485**	**890.403,11**	**775.360,11**	**107.100**	**9.485**	**891.945,11**	**855.970,11**	**107.100,62**	**7.792,00**	**970.862,73**

2015 yılından bu yana Üniversitemiz Beytepe Yerleşkesi kapalı alanlarında 80.610 m²'lik bir artış gerçekleşmiştir.

1.3- Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kapalı mekânlarımızı eğitim, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak yedi bölüme ayırabiliriz.

Tablo 5. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	2014				2015				2016			
	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam(m²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam(m²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m²)
Eğitim	78.938,71	226.332,86	54.690,62	359.962,19	78.938,71	225.292,86	54.690,62	358.922,19	78.938,71	238.302,86	55.905,62	373.147,19
Sağlık	152.017,97	3.212,60	51.641	206.871,57	152.017,97	3.212,60	51.641	206.871,57	152.017,97	3.212,60	48.733	203.963,57
Barınma	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96
Beslenme	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04
Kültür	3.230	21.323	6.900	31.453	3.230	21.232	6.900	31.362,00	3.230	21.232	6.900	31.362
Spor	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769,64	47.342,78	1.926,45	116.038,87	66.769,64	49.924,78	1.926,45	118.620,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87
Toplam	**358.471,08**	**412.257,58**	**119.766,07**	**890.494,73**	**358.471,08**	**413.708,58**	**119.766,07**	**891.945,73**	**358.471,08**	**494.318,58**	**118.073,07**	**970.862,73**

373.147,19 m²'lik alanı ile en yüksek m² ye sahip olan eğitim alanlarımızı, 203.963,57 m² ile sağlık hizmeti için ayrılmış alanımız takip etmektedir.

1.4- Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz Sıhhiye yerleşkesinde 396 adet, Beytepe yerleşkesinde ise 824 adet olmak üzere toplam 1.220 adet çeşitli eğitim alanlarıyla öğrencilerine hizmet vermektedir. Üniversitemiz eğitim alanlarının büyük çoğunluğunu 50 kişilik ve altı sınıflar oluşturmaktadır.

Tablo 6. Sıhhiye Yerleşkesinde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Yıllar	Amfi	Sınıf	Bilgisayar Lab.	Diğer Lab.	Atölyeler	Toplam	Dersliklerin Payı (%)
50 Kişilik ve Altı	2014	-	133	6	103	-	242	61,11
	2015	-	133	6	103	-	242	61,11
	2016	-	133	6	103	-	242	61,11
51–75 Kişilik	2014	-	48	-	16	-	64	16,16
	2015	-	48	-	16	-	64	16,16
	2016	-	48	-	16	-	64	16,16
76–100 Kişilik	2014	-	53	-	16	-	69	17,42
	2015	-	53	-	16	-	69	17,42
	2016	-	53	-	16	-	69	17,42
101–150 Kişilik	2014	5	3	-	2	-	10	2,53
	2015	5	3	-	2	-	10	2,53
	2016	5	3	-	2	-	10	2,53
151–250 Kişilik	2014	10	-	-	-	-	10	2,53
	2015	10	-	-	-	-	10	2,53
	2016	10	-	-	-	-	10	2,53
251-Üzeri Kişilik	2014	1	-	-	-	-	1	0,25
	2015	1	-	-	-	-	1	0,25
	2016	1	-	-	-	-	1	0,25
Toplam		**16**	**237**	**6**	**137**	**-**	**396**	**100**

Tablo 7. Beytepe Yerleşkesinde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Yıllar	Amfi	Sınıf	Bilgisayar Lab.	Diğer Lab.	Atölyeler	Toplam	Dersliklerin Payı (%)
50 Kişilik ve Altı	2014	-	177	39	254	54	524	65,91
	2015	-	179	39	254	54	526	64,70
	2016	-	186	41	254	54	535	64,93
51–75 Kişilik	2014	4	111	2	55	3	175	22,01
	2015	4	115	2	57	3	181	22,26
	2016	4	115	2	57	3	181	21,97
76–100 Kişilik	2014	-	45	-	-	-	45	5,66
	2015	-	47	-	-	-	47	5,78
	2016	2	47	-	-	-	49	5,95
101–150 Kişilik	2014	8	21	1	-	-	30	3,77
	2015	8	25	1	-	-	34	4,18
	2016	8	25	1	-	-	34	4,13
151–250 Kişilik	2014	1	4	-	-	-	5	0,63
	2015	1	4	-	-	-	5	0,62
	2016	1	4	-	-	-	5	0,61
251-Üzeri Kişilik	2014	7	9	-	-	-	16	2,01
	2015	11	9	-	-	-	20	2,46
	2016	11	9	-	-	-	20	2,43
Toplam		**26**	**386**	**44**	**311**	**57**	**824**	**100**

1.5- Sosyal Alanlar

1.5.1- Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Öğrencilerimiz kampüsteki zamanlarının büyük bölümünü derslikler dışında kampüs hayatının önemli parçaları olan yemekhane, kantin ve kafeteryalarda geçirmektedirler. Öğrencilerimiz ve personelimize hizmet veren 20 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 27 adet kantin ve 6 adet kafeteryamız bulunmaktadır.

Tablo 8. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi

Birimler	Sayı	Kapalı Alan/m²	Kapasite/Kişi	Yararlanan Kişi Sayısı
Öğrenci Yemekhanesi	10	9.727	3.010	14.000 kişi/gün
Personel Yemekhanesi	6	9.744	964	2.500 kişi/gün
Diğer Yemekhaneler (Hastane)	4	4.500	900	3.300 kişi/gün
Kantin	27	600	-	20.000 kişi /gün
Kafeterya	6	7.350	1.870	2.500 kişi/gün
Toplam	**53**	**31.921**	**6.744**	**42.300 Kişi/Gün**

1.5.2- Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Üniversitemiz bünyesinde, toplam 91.969 m² kapalı alanlı öğrenci yurtları ve öğrenci evimiz, ayrıca toplam 15.400 m² kapalı alanlı misafirhanelerimiz bulunmaktadır.

Tablo 9. Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi

Bölümler		Oda Sayısı	Kapalı Alan/m²	Kapasite/Kişi	Yararlanan Kişi Sayısı
Konuk Evi-1	1 Kişilik	108	3.620	108	108
	2 Kişilik	8		16	16
Konuk Evi-2	1 Kişilik	149	9.620	149	149
	2 Kişilik	22		44	44
	3 Kişilik	2		6	6
Maltepe Konuk Evi*		24 Daire	2160	78	78
Toplam		**313**	**15.400**	**401**	**401**

*Maltepe Konukevi 30 Haziran 2016 tarihinde Üniversite Yönetim Kurulu Kararı ile kapatılmıştır.

Üniversiteye ait her iki büyük yerleşkede de (Beytepe yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve üç blok erkek öğrenci olmak üzere beş blok, Sıhhiye yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve bir blok erkek öğrenci olmak üzere toplam üç blok) öğrenci yurtları bulunmaktadır. 2 kişilik ve 4 kişilik yurt odalarından 2.106 kız ve 1.344 erkek öğrenci olmak üzere toplam 3.450 öğrenci faydalanmaktadır.

Öğrenci evlerinden ise 1.385 kız, 582 erkek öğrenci olmak üzere toplam 1.967 öğrenci faydalanmaktadır.

Tablo 10. Öğrenci Yurtlarının Sayı ve Kapasitesi

Oda Başına Yatak Sayısı	Sayı	Kapalı Alan/m²	Kapasite/Kişi			Yararlanan Kişi Sayısı
			Kız	Erkek	Toplam	
2 Kişilik	371	22.700	702	40	742	742
4 Kişilik	677	24.348	1.404	1.304	2.708	2.708
Beytepe Öğrenci Evleri 2 Kişilik	903	43.065	1.267	539	1.806	1.806
Beytepe Öğrenci Evleri 1 Kişilik	83	V.Y	40	43	83	83
Sıhhiye Öğrenci Evi	41	1.583	78	-	78	78
Toplam	**2.075**	**91.969**	**3.491**	**1.926**	**5.417**	**5.417**

1.5.3- Spor Tesisleri

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde açık/kapalı tesisler ve yüzme havuzu olmak üzere toplam 20.157 m²'lik alanda spor faaliyetleri yapılabilmektedir.

Tablo 11. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi

Bölümler	Sayı / Adet	Alan / m²	Yıllık Kullanıcı Sayısı		
			2014	2015	2016
Kapalı Spor Tesisleri	2	4.867	-	-	15.000
Açık Spor Tesisleri	6	8.818	-	-	43.000
Yüzme Havuzu	2	6.472	3.391	3.271	3.165
Toplam	**10**	**20.157 m²**	**2016 yılı : 61.165**		

Üniversitemiz olimpik yüzme havuzu kompleksi bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara ev sahipliği yapabilmektedir. Havuzumuzda üç adet erkek; üç adet kadın soyunma odası bulunmaktadır. Tesisimiz 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, Sağlık Bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.5.4- Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Salonların bazıları bulundukları birimlerin kullanımına açık iken; bazıları da Üniversitemizin bütün birimlerinin kullanımına açıktır. Tablodan görüleceği gibi Üniversitemizde çeşitli büyüklüklerde 43 adet toplantı salonu, 20 adet konferans salonu ve 252 adet eğitim salonu bulunmaktadır.

Tablo 12. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı

Kapasitesi	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Eğitim Salonu	Toplam
0-50 Kişilik	43	1	133	177
51-75 Kişilik	-	2	48	50
76-100 Kişilik	-	1	53	54
101-150 Kişilik	-	5	8	13
151-250 Kişilik	-	10	10	20
251 Üzeri	-	1	-	1
Toplam	**43**	**20**	**252**	**315**

1.6- Hastane Alanları

Üniversitemizde; Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk, Onkoloji, Beytepe Gün ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi olmak üzere beş adet hastanemiz mevcuttur. Üniversitemiz hastanelerinin bölümleri ve alanları ile ilgili bilgilere Tablo 13'de yer verilmiştir.

Tablo 13. Hastane Alanlarının Dağılımı

Birim	Erişkin Hastanesi		İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi		Beytepe Gün Hastanesi		Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi	
	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m²)
Acil Servis (Geçici Acil)	1	1.802	1	200	-	-	1	188	-	-
Yoğun Bakım	11	1.838	1	899	1	365	-	-	-	-
Ameliyathane	2	6.679	-	-	-	-	1	83	3	370
Poliklinikler+Ek Pol. Bina	29	23.531	33	11.328	4	12.614	20	130	-	-
Klinik	22	34.000	15	8.294	5	8.654	5	123	21	1.764
Laboratuvar	4	2.027	4	3.346	2	1.360	2	80	17	1.197
Sterilizasyon	1	359	-	-	-	-	1	10	11	251
Eczane	1	654	-	-	1	452	1	38	0	-
Radyoloji	2	3.903	1	52	1	1.291	1	100	21	347
Nükleer Tıp	1	612	-	-	1	266	-	-	0	-
Çamaşırhane	1	827	-	-	-	-	-	-	1	15
Mutfak	2	1.580	1	186	-	-	1	33	10	70
İdari Birimler	30	3.429	7	411	9	1.749	6	133	36	1.186
Teknik Alan	1	759	1	89	-	-	-	-	1	42
Diğer (Dolaşım, Depo, Arşiv)	-	11.936	-	5.830	-	9.126	-	2.217	-	10.475
Toplam	**108**	**93.936**	**64**	**30.635**	**24**	**35.877**	**39**	**3.135**	**121**	**15.717**

2- Örgüt Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; Devlet üniversitelerinde rektör Yükseköğretim Kurulu tarafından önerilecek, profesör olarak en az üç yıl görev yapmış üç aday arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Bir aylık sürede önerilenlerden birisinin atanmaması ve Yükseköğretim Kurulu tarafından, iki hafta içinde yeni adaylar gösterilmemesi halinde Cumhurbaşkanınca doğrudan atama yapılır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak aynı Devlet üniversitesinde iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin kalkınma planı, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

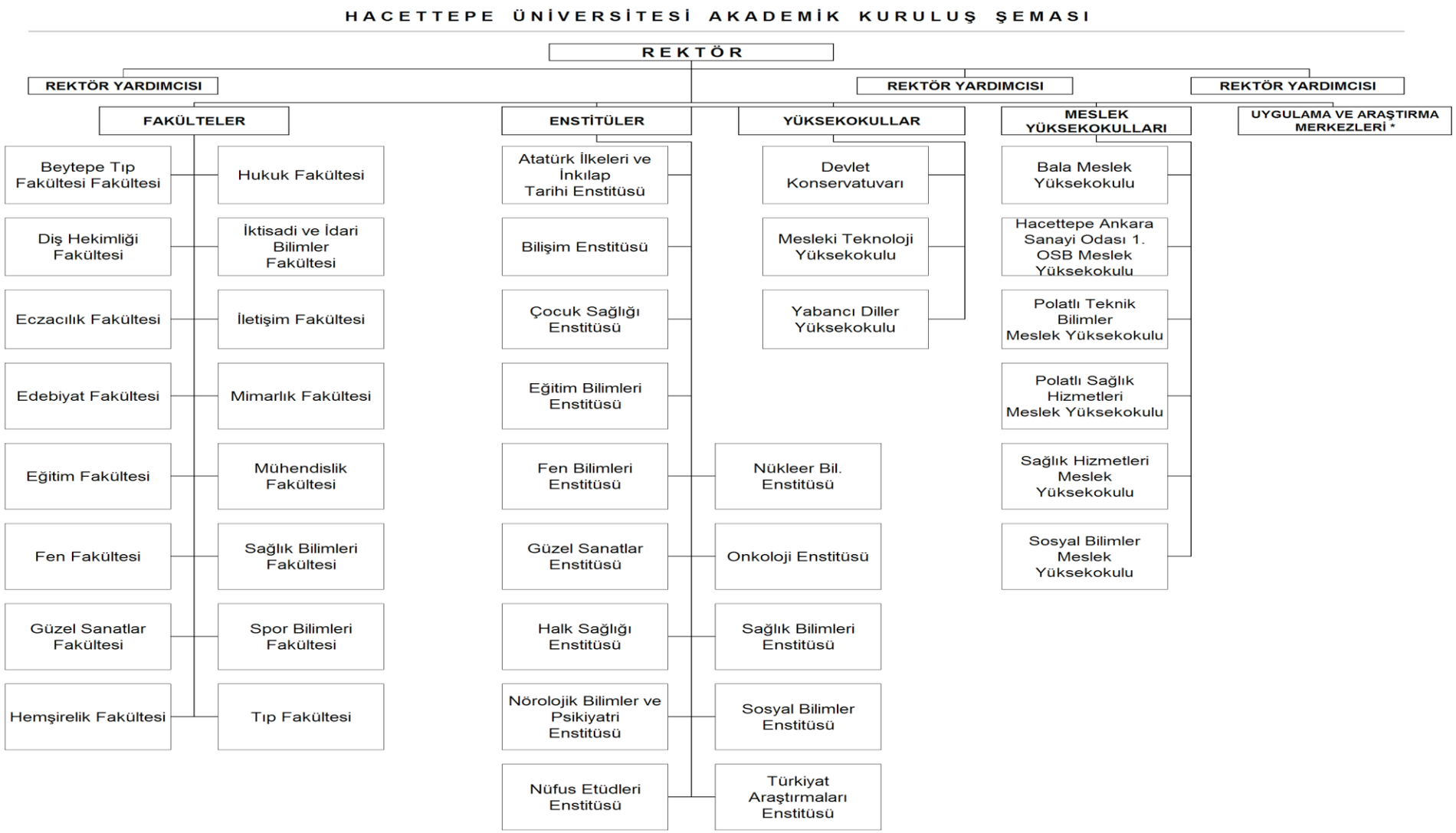
Rektör Yardımcıları; Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.
Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.
Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.
Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

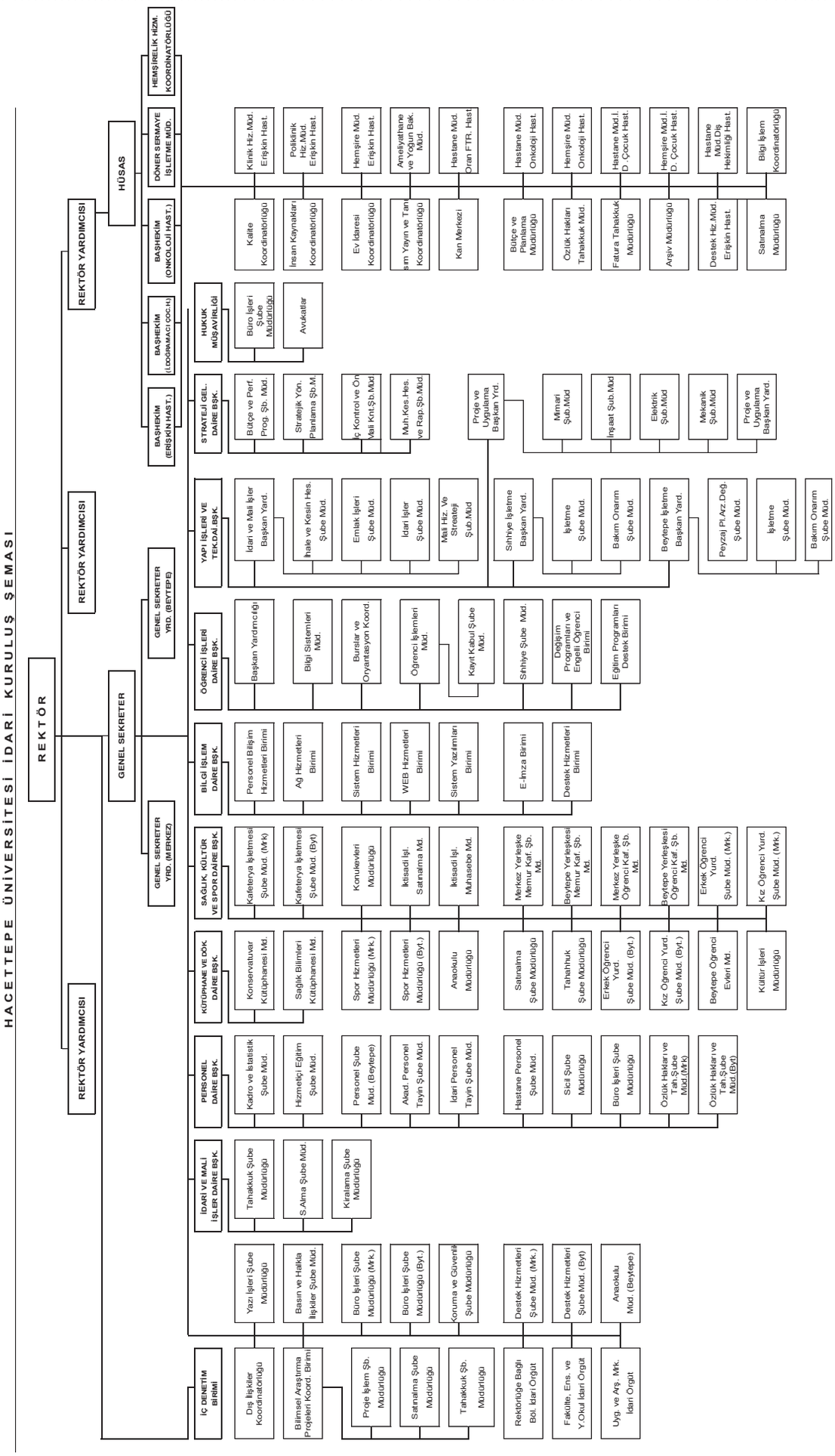
Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı/anasanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılanır.

Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 16 Fakülte, 14 Enstitü, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 105 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.



Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması

* Uygulama ve Araştırma Merkezleri Ek-1'de gösterilmiştir.



Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması

3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Hacettepe Üniversitesi Bilgi işlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Aralık 2016 itibariyle, Beytepe Kampüsünde çalışan 2 adet ana omurga, 1 adet bant genişliği yönetim cihazı, 42 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 436 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 702 adet Wi-Fi cihazı ve Wi-Fi yönetimi için 7 adet denetleme cihazı mevcuttur.

Sıhhiye kampüsünde çalışan bir adet router, 2 adet ana omurga, 14 adet 3. seviye ağ anahtarlama
cihazı, 174 adet 2.seviye ağ anahtar lama cihazı ile 274 adet Wi-Fi cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için kampüs ve sunucular önünde 2 adet güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sıhhiye kampüsünün güvenliği için 1 adet güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı 2 adet Sun sunucu, 2 adet Symantec Gatevvay antivirüs ve spam sunucusu, 2 adet Sunfire Web sunucusu, 2 adet web posta, IMAP ve POP sunucusu, 1 adet Sunfire kullanıcı sunucusu, Vmvvare 5.5 bulunan 6 cluster sunucu üzerinde 156 sanal sunucu, 1 adet Sun DNS sunucusu ile PR0XY sunucusu Bilgi işlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca üniversitemizin diğer birimlerine ait internet TV, Uzaktan Eğitim, Kütüphane veritabanları vb. uygulamalarda kullanılan 28 sunucuya da Bilgi işlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Bilgi işlem merkezinde bulunan bu donanım sistemi 2 farklı yedekli (redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

Ayrıca tüm kullanıcılarımıza yazılım deposu üzerinden, ücretsiz olarak İşletim Sistemleri, anti virüs ve güvenlik yazılımları, Akademik yazılımları, Eğitim yazılımları, Office Yazılımları ve Görüntü ve Ses yazılımları Lisanslı olarak temin edilmektedir.

3.1- Bilişim Kaynakları

Üniversitemiz birimleri faaliyet raporlarından konsolide edilen yazılım ve bilgisayarlara ilişkin veriler Tablo 14'de sunulmuştur.

Tablo 14. Yazılım ve Bilgisayarlar

Cinsi		Eğitim Amaçlı (Adet)	Akademik Amaçlı (Adet)	Sağlık Amaçlı (Adet)	İdari Amaçlı (Adet)	Toplam
Yazılım	Üniversite Yazılımı	1	-	1	2	**4**
	Diğerleri	28	18	1	12	**59**
	Toplam	**29**	**18**	**2**	**14**	**63**
Bilgisayar	Masa Üstü Bilgisayarlar	6.077	244	2419	2.030	**10.770**
	Taşınabilir Bilgisayarlar	4.687	264	743	750	**6.444**
	Diğer Bilgisayarlar ve Sunucular	305	16	118	202	**641**

Tablo 15. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (1/4)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Mendeley	Akademik / Lisansüstü/Lisans	Referans Yönetim Yazılımı	Akademik Çalışmalar
Turnitin	Lisansüstü	İntihal Tespit Yazılımı	Akademik Çalışmalar
iThenticate	Akademik / Lisansüstü	İntihal Tespit Yazılımı	Akademik Çalışmalar
EndNote	Akademik Birimler	Referans Yönetim Yazılımı	Akademik Çalışmalar
SPSS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
SAS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Matlab	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
NI Labview 2009	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Maxqda	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
SkecthUp pro 2015	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Micr.Visual Studio	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Adobe C86 Design Standart	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
ACSTime Tables	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Arena	Endüstri Müh.	Simülasyon	Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)
Promodel	Endüstri Müh.	Simülasyon-Modelleme	Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)
R	Endüstri Müh.	İstatistik-Programlama	Akademik Kurulum
Auto Cad	Endüstri Müh.	Teknik Çizim	Akademik Lisans
NetCAD	Jeodezi ABD	Mühendislik ve coğrafi bilgi sistemleri kullanıcıları için tasarlanan ve uluslararası standartları destekleyen bir CAD ve CBS teknolojisidir.	Harita yapımı, CBS, Aplikasyon değerleri, Parselasyon, Analiz,
PCI Geomatica	Fotogrametri ABD	Yer görüntülerini Uzaktan algılama, sayısal fotogrametri, mekansal analizler ile uyumlandırır ve yapılmasını sağlar.	Uzaktan algılama, Sayısal Fotogrametri, Mekânsal Analiz, Fotomozaik

Tablo 15. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (2/4)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Erdas Imagine	Fotogrametri ABD	Görüntü işleme, veri görüntüleme işlemlerinin yapılmasını sağlar.	Uzaktan algılama çalışmalarında temel programlardandır.
ARC GIS	Fotogrametri ABD	Haritalar, analizler, yönetim CBS uygulamaları yapar.	Coğrafi Bilgi Sistemi oluşturma programlarındandır.
ARC Pad	Fotogrametri ABD	CBS uzmanları için tasarlanmış mobil saha haritalama ve veri toplama yazılımıdır.	Veri yakalama, düzenleme, hızlı ve verimli bir coğrafi bilgi görüntülemek için gelişmiş GBS ve GPS ile kullanılır.
Las Tools	Fotogrametri ABD	LİDAR verilerini işleme aracıdır.	LIDAR verileri ile çalışmalarda ve değerlendirmelerde kullanılır.
Ski Pro	Jeodezi ABD	GPS sinyal verilerini düzenleyip, dengeleme yapar.	DGPS verilerinden koordinat elde etme, Işın Blok Dengeleme, Almanak değerlerine göre oturum planlaması
E Cognition	Fotogrametri ABD	Nesne tabanlı görüntü analizi yazılımıdır.	Araştırmacılar ve öğrenciler tarafından uzaktan algılama çalışmalarında kullanılır.
Comsol	Akademisyen ve Öğrenciler	Mühendislik Hesaplar	-
ChemCad	Akademisyen ve Öğrenciler	Mühendislik Hesaplar	-
Bernese	Jeodezi ABD	GPS sinyal verilerini analizi, farklı ağ datumları hesabı, hassas efemeris bilgileri ile uyumlu değerlendirme	Araştırma amaçlı GPS verileriyle çalışma
QT Modeller	Fotogrametri ABD	Birden çok platformu destekleyen bir grafiksel kullanıcı arayüzü geliştirme araç takımıdır	Fotogrametrik değerlendirmeler, analiz ve araştırmalarında yararlanılır.
CST	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora
Quartus II	Elektronik ABD	VLSI Tasarım	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
Code Composer Studio	Elektronik ABD	Gömülü Sistem Tasarımı	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
ANSYS CFX - FLUENT	Nükleer Enerji Mühendisliği	Karmaşık sistem modellemeleri, hareketli makine modellemeleri, türbülanslı akış modellemeleri, ısı transferi ve radyasyon modellemeleri,	Her türlü ısı ve akışkan modellemeleri.
MCNP (Monte Carlo N-Particle Code)	Nükleer Enerji Mühendisliği	MCNP genel amaçlı olarak nötron, foton, elektron veya parçacık ya da ışınım taşınımını modellemede kullanılmaktadır.	Nükleer Reaktör Modellemeleri, Radyasyon Transportu Modellemeleri (X ve γ ışınlarının modellemelerinde)

Tablo 15. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (3/4)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
The RELAP5 (Reactor Excursion and Leak Analysis Program)	Nükleer Enerji Mühendisliği	Hafif su reaktörler için en iyi tahmini gerçekleştirerek tek ve çift fazlı akış modellemesi yapabilen tek boyutlu bir kod sistemidir.	Tek boyutta tek ve çift fazlı akış modellemeleri. Hafif su reaktörleri sistem analizleri, beklenen operasyonel olguların modellenmeleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kaza analizleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kazaların ötesindeki durumların analizlerini gerçekleştirebilmektedir
EMCAS (Electricity Market Complex Adaptive System)	Nükleer Enerji Mühendisliği	Enterkonnekte elektrik piyasası modellemesi yapabilen, elektrik piyasası için geçmiş verileri ve planlamaları kullanarak gelecek projeksiyonların öngörülmesini hesaplayan kod sistemi.	Elektrik piyasasının modellenmesi.
Clementine	İstatistik Bölümü	Veri Analizi	Veri Madenciliği
Eviews9	İstatistik Bölümü	Analiz-	Ekonomik Veriler
Hastane Bilgi Yönetim Sistemi	-	-	Sağlık Hizmeti
UnISys (Üniversite Mali İdari Bilgi Sistemi)	Üniversite Birimleri	-	-
SBE Bilgi Sistemi	Sağlık Bilimleri Enstitüsüne Bağlı Akademik	-	Eğitim, öğretim
SirsiDynix Symphony	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Kütüphane Otomasyon Sistemi	Kütüphane kaynaklarının; kataloglanması, sınıflanması ve ödünç verilmesi
Dspace	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Açık Erişim Sistemi	Kurumsal Akademik Arşiv
OpenRoom	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Çalışma Odası Rezervasyon Sistemi	Kütüphanede bulunan çalışma odalarının yönetimi
AnkaREF Kapı Geçiş	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Kapı Geçiş Sistemi	Kapı Geçişlerinin yönetimi
Digiplat	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	DVD Filmlerini Dijital Ortama Aktarma ve İzleme	Akademik Çalışmalar, Eğitim, Kültürel Faaliyetler
Say2000i	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı		Ödeme İşlemleri
BAPSİS	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi		Proje İşlemleri

Tablo 15. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (4/4)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Harcama Yönetim Sistemi	Tüm Birimler		Ödeme İşlemleri
Taşınır Kayıt Kontrol Sistemi	Tüm Birimler		Taşınır İşlemleri
Hacettepe Üniversitesi Yönetim Sistemleri	Tüm Birimler		Yazışma ve İzin İşlemleri
e-bütçe	Tüm Birimler	Web tabanlı	Bütçe, Performans Programı ve Faaliyet Raporu İşlemleri
İKİS (İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi)	Strateji Geliştirme Daire	Web tabanlı	Ankara İlinde Yürütülen Yatırımlar
Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi	Strateji Geliştirme Daire	Web tabanlı	Yatırım Raporları
NTAS (Nakit Talep Toplama Sistemi)	Strateji Geliştirme Daire	Web tabanlı	Hazine Nakit Talepleri
Kaysis	Strateji Geliştirme Daire	Web tabanlı	İdari Birim Kimlik Kodu İşlemleri
EKAP	Tüm Birimler	Web tabanlı	İhale İşlemleri
Lisansüstü Öğrenci İşleri Yazılımı			İdari Yazılımlar
MS Office(XP,2003-2016,MAC)			Eğitim Amaçlı
Microsoft.Desktop Kampüs Paketi			Eğitim ve İdari Amaçlı
BEB-650(e-öğrenme)			Eğitim Amaçlı
Eset Nod 32			İdari Yazılımlar
End point Antivirüs			İdari Yazılımlar

3.2- Kütüphane

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi

olmak üzere üç ayrı yerleşkede hizmet vermektedir. Hukuk Fakültesi Kütüphanesi kuruluş aşamasındadır.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşeri bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyon da ayrıca görsel-işitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır.
Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma ve projeksiyon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma karelleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karellerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesi'nde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphanelerinde kablosuz ağ bağlantısı bulunmaktadır. Konservatuvar Kütüphanesi'nde bulunan kablosuz ağ bağlantıları şifresizdir. Sağlık Bilimleri ve Beytepe Kütüphanelerinde kullanılacak bağlantı şifresi, Hacettepe mensubu araştırmacılar için Hacettepe e-posta adresinin kullanıcı adı ve şifresi, diğer araştırmacılar için ziyaretçi şifresidir.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların, kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

3.2.1-Kütüphane Kaynakları

Tablo 16. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

Koleksiyon Türü		2015 Yılı Koleksiyon Sayısı	2016 Yılı Koleksiyon Sayısı
Basılı Kitap		185.571	190.787(1)
e-Kitap	Satın	122.163	121.184 (2)
	Abonelik	3.718.671	3.039.144 (3)
Dergi	Basılı (Abonelik)	111 (Başlık)	105 (4)
	Kurumsal e-abonelik	118	132
	VT içindeki e-dergiler	54.405	51.744 (5)
	Ciltli	90.385	90.385
Tez	Basılı	20.675	18.923 (7)
	e-Tez	2355 (7)	3.211
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.594	3.822
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.573	1.667
Nota		12.262	12.553
Plak		1.453	1.448 (6)
El Yazması		74	74
Basılı Nadir Eser		101	101
Veritabanı (VT)		139	141 (8)

(1) Koleksiyona bağış yoluyla sağlanan kitaplar da bu sayının içerisindedir.
(2) Satın e-kitap sayıları kataloglama sistemimiz için gerekli olan MARC kayıtları temin edilemediği için sayıdan düşülmüş, tutarı ilgili firmadan e-kitap aboneliklerine yansıtılmıştır.
(3) VT'ler içerisinde ücretsiz olarak açılan kaynakların iptal edilmesinden kaynaklanan düşüşler sayıya yansımıştır.
(4 Dergi sayılarının toplamı yalnızca abonelik sayılarını ifade eder.
(5) VT'ler içerisinde abone olduğumuz dergi sayısıdır. 2015 sayısından açık erişim, çift kopya v.s. dergileri düşülmüştür.
(6) 2012-2015 döneminde katalog sisteminde "tanım alanı"nda sehven yapılan hatalar düzeltilmiştir.
(7)HÜAES sisteminde bulunan tez sayısı verilmiştir.
(8) 2016 yılında 6 VT'nin aboneliği iptal edilmiş, 8 VT'ye yeni abonelik yapılmıştır. Artış 2 olarak gösterilmiştir.

3.2.2-Kütüphane Kullanım Verileri

Tablo 17. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri

GENEL BİLGİLER			Sayı		
			2014	2015	2016
Hizmet Verilen (Haftalık)		Saat	168	168	168
Oturma Kapasitesi		Kişi	1.823	1.719	1546 *
Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)		Kişi	2.687.210	2.736.317	3.333.893
Ödünç Verilen Kitap Sayısı		Adet	81.569	102.112	105.826
Ödünç Verilen iPad Sayısı		Adet	351	1.382	1.606
Ödünç Verilen DVD Sayısı		Adet	-	-	344
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon, Seminer)		Kişi	4.359	4.418	3.565
Web Görüntülenme Sayısı		Adet	-	-	725.927
Diğer Kullanıcılara Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	396	213	361
	Kitap (Ödünç)	Adet	150	132	219

*2014, 2015 yılları verilerinde seminer ve toplantı salonları oturma kapasitesi içerisinde verilmiştir. 2016 yılı verilerinde yalnızca kullanıcı salonlarına ait kapasite verilmiştir.

3.2.3-Basılı ve Görsel Koleksiyon

Tablo 18. Basılı ve Görsel Koleksiyon

Kütüphane	Yıl	Basılı Kitap Sayısı	Süreli Yayın		Tez	Nota	DVD	Plak vb.	El Yazması	Basılı Nadir Eser
			Basılı Dergi Aboneliği	Ciltli Dergi						
Beytepe Kütüphanesi	2014	135.079	65	36.469	11.556	-	2.953	-	-	-
	2015	145.732	75	36.469	10.593 **	-	3.829	-	-	-
	2016	153.009 *	75	36.469	10.593	-	3.719 **	-	-	-
Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	2014	25.028	11	53.927	8.348	-	-	-	-	-
	2015	27.315	18	53.919 ***	8.328	-	-	-	-	-
	2016	28.770	15	53.919	8.330	-	-	-	-	-
Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi	2014	7.262	11	-	-	12.053	103	1.453	74	101
	2015	8.411	11	137	-	12.262	103	1.453	74	101
	2016	8.330	10	137	-	12.553	103	1.448	74	101

* 2016 yılında satın alınan kaynaklar 2017 verilerinde gösterilecektir.
** 2012-2015 döneminde katalog sisteminde "tanım alanı"nda sehven yapılan hatalar düzeltilmiştir.
*** Yapılan envanter sonucunda, bulunamayan 8 adet derginin TMO dan düşümü yapılmıştır.

3.2.4-Elektronik Yayın

Tablo 19. Elektronik Yayın

Açıklama	Abonelik			Satın Alınan		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Veritabanı Sayısı	123	139	141	-	-	-
e-Dergi *	62.583	71.083	51.612	104	118	132
e-Kitap	3.015.942	3.718.671	3.039.144	122.126	122.163	121.824
Diğer (Yazılım, prog. ,vs.) **	8	8	11	-	-	-

* VT'ler içinde abonelik yapılan dergilerin sayısı verilmiştir. Açık erişim v.s dergiler sayıya dahil edilmemiştir.
** Bu sayılar aynı zamanda "Veritabanı Sayısı" içinde de verilmiştir.

Kütüphane koleksiyonun geliştirilmesi amacıyla basılı, elektronik ve farklı formatlarda bilgi kaynakları satın veya bağış yoluyla koleksiyona kazandırılmaktadır.

Tablo 20. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı

Kaynak Türü	Kütüphane Adı									Kütüphaneler Genel Toplam		
	Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar					
	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam
Kitap	1.616	4.842	6.458	89	224	313	35	264	299	1.740	5.330	7.070
Nota	-	-	-	-	-	-	195	291	486	195	291	486
Toplam	1.616	4.842	6.458	89	224	313	230	555	785	1.935	5.621	7.556

E-kitap ve e-dergilere ilişkin verilere Tablo 21'de yer verilmiştir.

Tablo 21. Elektronik Kaynakların Dağılımı

E-kitap			E-dergi	Veritabanı Sayısı				
Satın	Abonelik	Toplam	VT İçindeki Dergiler	Abonelik	Satın	EKUAL	Bağış	Toplam
121.184	3.039.144	**3.160.328**	51.744	90	25	25	1	**141**

Tablo 22. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı

Sağlama Şekli		Kütüphane Adı				Toplam
		Beytepe	Sağlık Bil.	Konsv.	Polatlı M.Y.O.	
Abonelik	Yerli	72	15	5	5	**97**
	Yabancı	3	-	5	-	**8**
Bağış		133	68	-	-	**201**
Toplam		**208**	**83**	**10**	**5**	**306**

7/24 verilen kütüphane hizmetimiz elektronik ortamda da süre uzatma ve ayırtma gibi kısmen sürdürülmektedir. Ayrıca kütüphanelerimizde personelsiz ödünç verme (SelfCheck) işlemi ile de bu işlemler yapılabilmektedir.

Tablo 23. Kütüphanelere Giriş Yapan Kullanıcıların Sayısal Dağılımı

Giriş Zamanı	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri	Konservatuvar	
Gündüz	919.374	1.022.983	21.111	**1.963.468**
Gece	432.532	937.893	-	**1.370.425**
Toplam	**1.351.906**	**1.960.876**	**21.111**	**3.333.893**

Kütüphanelerde 7/24 materyallerin ödünç alınması ve iadesi yapılmaktadır. Verilen bu hizmet ayrıca, elektronik ortamda da süre uzatma ve ayırtma gibi kısmen sürdürülmektedir. Ayrıca kütüphanelerde personelsiz ödünç verme (SelfCheck) işlemi ile de söz konusu işlemler yapılabilmektedir.

Tablo 24. Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı

Unvan	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri	Konservatuvar	
Akademik	2.600	1.485	27	4.112
Öğrenci	29.784	6.355	165	36.304
İdari Personel	590	187	4	781
Toplam	**32.974**	**8.027**	**196**	**41.197**

Tablo 25. Unvanlara Göre Ödünç Verilen Kitap Sayıları Dağılımı

Unvan	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri	Konservatuvar	
Akademik	6.980	630	237	7.847
Doktora Öğr.	5.647	298	47	5.992
Yük. Lisans	17.385	699	152	18.236
Lisans	62.121	8.430	995	71.546
İdari Personel	1.808	379	18	2.205
Toplam	**93.941**	**10.436**	**1.449**	**105.826**

Üniversitesi personelimiz 2016 yılı içerisinde kütüphanelerimizden toplam 105.826 adet kitap ödünç almıştır.

Tablo 26. Kaynakların Türlerine Göre Ödünç Verilme Sayıları

Kaynak Türü	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri	Konservatuvar	
Kitap	93.941	10.436	1.449	**105.826**
iPad	956	650	-	**1.606**
DVD	344	-	-	**344**
Toplam	**95.241**	**11.086**	**1.449**	**107.776**

Hacettepe Üniversitesi kütüphaneleri tarafından verilen danışmanlık hizmetlerine ait detaylı bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 27. Danışma Hizmetleri

Kütüphane Adı	Birim Faaliyetleri					Eğitim Hizmetleri					Araştırmacı Sayısı		
	Tarama Hizmetleri	Yazarlar İçin	Yönlendirme	Diğer	Toplam	Küt.Turu / Oryantasyon	Web / e-Kaynak Tanıtımı	Seminer *(Turnitin iThenticate EndNote, Mendeley v.s)*	Diğer	Toplam	H.Ü.	Kurum Dışı	Toplam
Beytepe	2.725	338	645	1.711	5.419	819	89	174	-	1.082	4.072	243	4.315
Sağlık Bilimleri	9.809	1.891	407	6.679	18.786	1.045	71	1.174	83	2.373	2.794	255	3.049
Konservatuvar	205	3	-	62	270	110	-	-	-	110	77	59	136
Toplam	**12.739**	**2.232**	**1.052**	**8.452**	**24.475**	**1.974**	**160**	**1.348**	**83**	**3.565**	**6.943**	**557**	**7.500**

4- İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

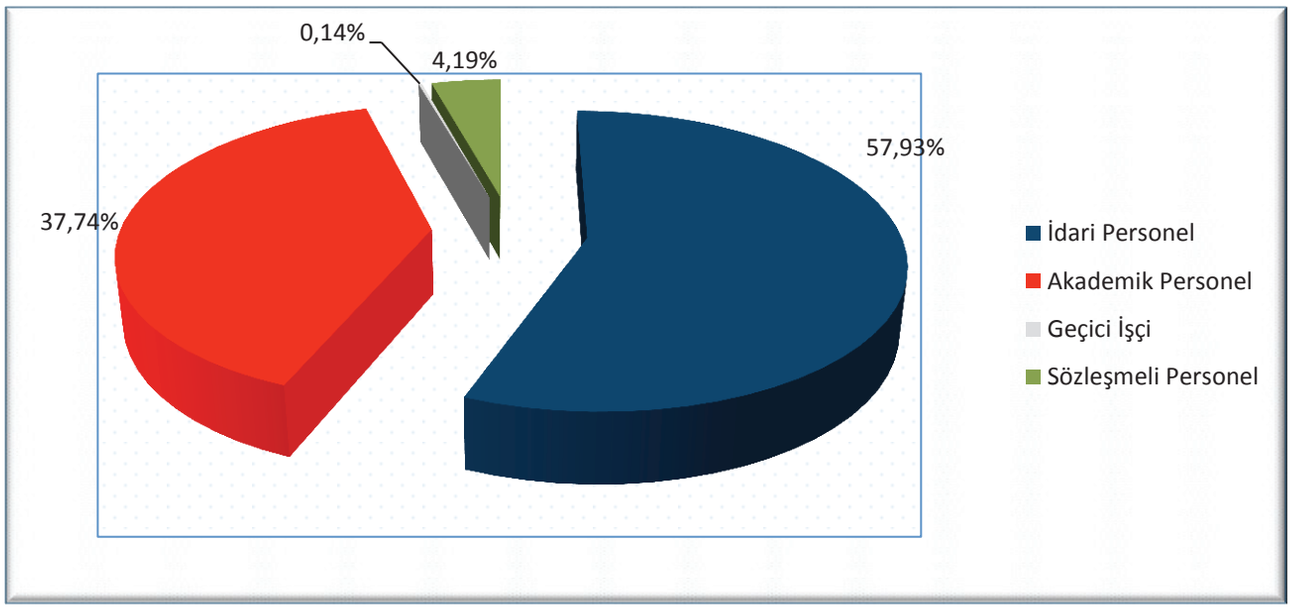
Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve sözleşmeli personel ile geçici işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibari ile kadro durumları Tablo 28'de gösterilmiştir.

Tablo 28. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı

Kadro			İdari Personel		Akademik Personel		Geçici İşçi		Sözleşmeli Personel		Genel Toplam	
			Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %
Personel Sayısı	Kadın	2014	3.017	56,10	2.123	39,40	12	0,20	230	4,30	5.382	55,00
		2015	2.932	54,90	2.119	39,70	11	0,20	272	5,00	5.334	54,90
		2016	2.837	51,58	2.107	58,81	9	69,23	311	78,14	5.264	55,45
	Erkek	2014	2.829	64,00	1.515	34,30	3	0,10	71	1,60	4.418	45,00
		2015	2.773	63,20	1.513	34,50	3	0,10	93	2,10	4.382	45,10
		2016	2.663	48,42	1.476	41,19	4	30,77	87	21,86	4.230	44,55
	Toplam	2014	5.846	59,70	3.638	37,10	15	0,15	301	3,10	9.800	100,00
		2015	5.705	58,70	3.632	37,40	14	0,15	365	3,70	9.716	100,00
		2016	**5.500**	**57,93**	**3.583**	**37,74**	**13**	**0,14**	**398**	**4,19**	**9.494**	**100,00**

2016 yılı verileri incelendiğinde; 3.583 akademik, 5.500 idari personelimiz olduğu görülmektedir. 13 geçici işçi ve 398 sözleşmeli personelimiz Üniversitemiz bünyesinde çalışmaktadır.

Üniversitemizde çalışan personel sayısına bakıldığında %55,45 ile çoğunluğun kadın çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. İdari kadronun %51,58'i, akademik kadronun ise %58,81'ini kadın personelimiz oluşturmaktadır.



Şekil 3. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı

Üniversitemizde 2016 yılında görev yapmış personelimiz yüzde olarak incelendiğinde; %37,74'ünü akademik, %57,93'ünü idari, %4,19'unun sözleşmeli personel ve %0,14'ünün geçici işçi personelimiz oluşturmaktadır. 2016 yılında toplam 9.494 personelimiz görev yapmıştır.

Tablo 29. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu

Yönetici Kadrosu	Kadın			Erkek			Boş	2016 Yılı Toplam	Doluluk Oranı (%)
	2014	2015	2016	2014	2015	2016			
Rektör	-	0	0	1	1	1	0	1	100
Rektör Yardımcısı	1	1	2	5	3	2	0	4	100
Genel Sekreter	1	0	0	-	1	1	0	1	100
Dekan	3	3	1	12	11	3	0	4	100
Dekan Yardımcısı	18	17	6	11	11	8	0	14	100
Enstitü Müdürü	4	5	17	10	9	9	0	26	100
Enstitü Müdür Yardımcısı	15	12	7	11	12	7	0	14	100
Yüksekokul Müdürü	2	1	13	5	6	14	0	27	100
Yüksekokul Müdür Yardımcısı	4	3	2	11	12	5	0	7	100
Genel Direktör	-	0	3	1	1	12	0	15	100
Hastane Başhekimi	-	2	0	2	2	1	0	1	100
Hastane Başhekim Yardımcısı	2	1	2	4	6	3	0	5	100
Döner Sermaye İşletme Müdürü	-	0	2	1	1	3	0	5	100
Genel Sekreter Yardımcısı	-	0	0	4	3	1	0	1	100
Daire Başkanı	2	3	3	6	5	5	0	8	100
Hukuk Müşaviri	1	1	0	-	0	1	0	1	100
Fakülte Sekreteri	6	6	10	10	7	4	0	14	100
Enstitü Sekreteri	11	10	12	3	5	2	0	14	100
Yüksekokul Sekreteri	3	8	8	6	10	9	0	17	100
Yurt Müdürü	2	2	3	3	4	2	0	5	100
Hastane Müdürü	3	3	1	9	8	10	0	11	100
Şube Müdürü	19	22	22	38	41	38	0	60	100
Hastane Müdür Yardımcısı	4	5	6	12	12	12	0	18	100
Yurt Müdür Yardımcısı	1	2	1	2	4	1	0	2	100
Şef	78	87	76	91	106	102	0	178	100
Toplam	**180**	**194**	**197**	**258**	**281**	**256**	**0**	**453**	**100**

Tablodaki verilere görevlendirmeler dâhildir.

Üniversitemizde 453 yönetici personelimiz görev yapmaktadır. Yönetici personellerimizin 197'sinin kadın, 256'sının ise erkek personel olduğunu görmekteyiz.

4.1- Akademik Personel

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile Tablo 30'da sunulmuştur.

Tablo 30. Akademik Personelin Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	2016 Yılı		Yıllara Göre Akademik Personel Sayıları			Artış Oranı %	Personel Dağılım Oranı
	Kadın	Erkek	2014	2015	2016		
Profesör	456	400	858	880	856	-2,73	23,89
Doçent	195	172	397	403	367	-8,93	10,24
Yardımcı Doçent	250	208	429	441	458	3,85	12,78
Öğretim Görevlisi	96	78	196	181	174	-3,87	4,86
Okutman	162	47	217	212	209	-1,42	5,83
Uzman	86	54	152	143	140	-2,10	3,91
Araştırma Görevlisi	857	515	1.381	1.365	1.372	0,51	38,29
Çevirici	2	1	3	3	3	0,00	0,08
Eğitim ve Öğretim Planyayıcısı	3	1	5	4	4	0,00	0,11
Toplam	**2.107**	**1.476**	**3.638**	**3.632**	**3.583**	**-1,35**	**100**

Üniversitemizde toplam 3.583 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin büyük çoğunluğunu 1.372 kişi ile Araştırma Görevlisi kadrosu ve 856 kişi ile profesör kadrosu oluşturmaktadır.

Tablo 31. Akademik Personelin Birim Dağılımı (1/3)

Fakülteler	Profesör			Doçent			Yrd. Doçent			Öğretim Görevlisi			Okutman		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Rektörlük	1	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	17	9	26
Diş Hekimliği Fakültesi	34	13	47	3	11	14	9	7	16	1	0	1	0	0	0
Eczacılık Fakültesi	43	7	50	15	3	18	11	1	12	1	0	1	0	0	0
Edebiyat Fakültesi	40	27	67	11	11	22	39	27	66	4	3	7	2	0	2
Eğitim Fakültesi	27	18	45	24	16	40	36	15	51	3	1	4	0	0	0
Fen Fakültesi	53	35	88	16	16	32	16	10	26	1	1	2	0	0	0
Güzel Sanatlar Fakültesi	7	8	15	7	4	11	8	6	14	4	4	8	0	0	0
Hemşirelik Fakültesi	5	0	5	5	0	5	8	0	8	0	0	0	0	0	0
Hukuk Fakültesi	1	4	5	3	4	7	2	8	10	0	0	0	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	20	27	47	13	9	22	33	24	57	3	4	7	0	0	0
İletişim Fakültesi	3	1	4	0	1	1	6	0	6	1	0	1	0	0	0
Mühendislik Fakültesi	33	63	96	14	21	35	23	46	69	0	3	3	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	31	2	33	18	1	19	17	6	23	2	1	3		0	0
Spor Bilimleri Fakültesi	3	2	5	1	1	2	2	6	8	1	3	4	3	7	10
Tıp Fakültesi	134	167	301	51	63	114	27	33	60	5	1	6	0	0	0

Fakülteler	Çevirici			Eğit.ve Öğr. Plan.			Araştırma Görevlisi			Uzman			Genel Toplam			Dağılım Oranı (%)
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	
Rektörlük	2	1	3	3	1	4	0	0	0	29	12	41	**52**	**24**	**76**	**2,12**
Diş Hekimliği Fakültesi	0	0	0	0	0	0	62	17	79	0	0	0	**109**	**48**	**157**	**4,38**
Eczacılık Fakültesi	0	0	0	0	0	0	39	7	46	1	0	1	**110**	**18**	**128**	**3,57**
Edebiyat Fakültesi	0	0	0	0	0	0	53	20	73	0	4	4	**149**	**92**	**241**	**6,73**
Eğitim Fakültesi	0	0	0	0	0	0	38	12	50	7	0	7	**135**	**62**	**197**	**5,50**
Fen Fakültesi	0	0	0	0	0	0	87	25	112	9	6	15	**182**	**93**	**275**	**7,68**
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	0	0	0	0	16	8	24	0	3	3	**42**	**33**	**75**	**2,09**
Hemşirelik Fakültesi	0	0	0	0	0	0	34	1	35	0	0	0	**52**	**1**	**53**	**1,48**
Hukuk Fakültesi	0	0	0	0	0	0	19	12	31	0	1	1	**25**	**29**	**54**	**1,51**
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	0	0	0	0	0	0	30	22	52	3	2	5	**102**	**88**	**190**	**5,30**
İletişim Fakültesi	0	0	0	0	0	0	10	5	15	3	4	7	**23**	**11**	**34**	**0,95**
Mühendislik Fakültesi	0	0	0	0	0	0	59	63	122	9	8	17	**138**	**204**	**342**	**9,55**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	0	0	0	0	0	72	17	89	1	0	1	**141**	**27**	**168**	**4,69**
Spor Bilimleri Fakültesi	0	0	0	0		0	4	10	14	0	1	1	**14**	**30**	**44**	**1,23**
Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0	0	307	270	577	16	11	27	**540**	**545**	**1.085**	**30,28**

Tablo 31. Akademik Personelin Birim Dağılımı (2/3)

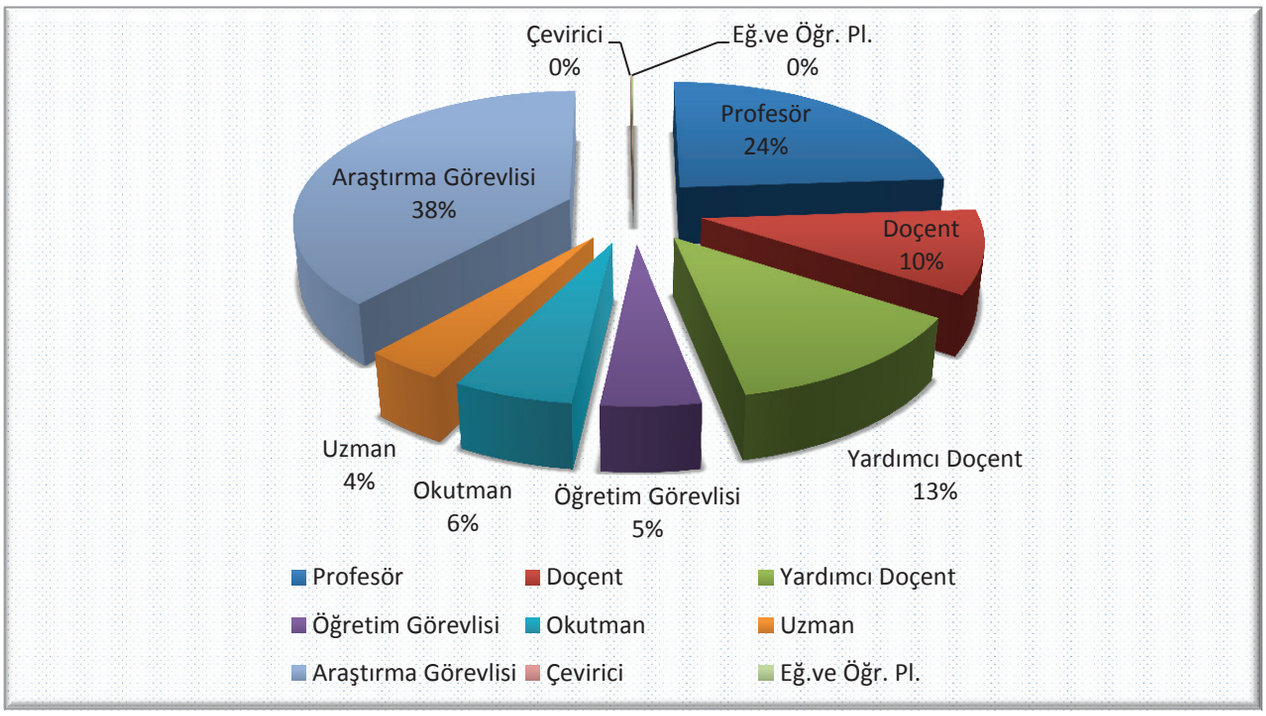
Enstitüler	Profesör			Doçent			Yrd. Doçent			Öğretim Görevlisi			Okutman		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	3	3	6	0	1	1	1	2	3	2	2	4	0	0	0
Bilişim Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	2	1	3	2	0	2	2	1	3	0	0	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	2	2	1	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0
Güzel Sanatlar Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Halk Sağlığı Enstitüsü	1	1	2	3	0	3	2	0	2	1	0	1	0	0	0
Kanser Enstitüsü	4	6	10	0	2	2	3	2	5	0	0	0	0	0	0
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	1	1	2	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nüfus Etütleri Enstitüsü	1	2	3	2	0	2	0	3	3	1	1	2	0	0	0
Nükleer Bilimler Enstitüsü	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	1	1	2	1	0	1	1	0	1	0	0	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	0	2	2	1	1	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0

Enstitüler	Çevirici			Eğit.ve Öğr. Plan.			Araştırma Görevlisi			Uzman			Genel Toplam			Dağılım Oranı (%)
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	2	3	5	0	0	0	**8**	**11**	**19**	**0,53**
Bilişim Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0	0	0	**1**	**3**	**4**	**0,11**
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1	**8**	**2**	**10**	**0,28**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**	**0,00**
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	2	1	3	0	0	0	**3**	**4**	**7**	**0,20**
Güzel Sanatlar Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**	**0,00**
Halk Sağlığı Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1	**9**	**1**	**10**	**0,28**
Kanser Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	4	4	2	1	3	**9**	**15**	**24**	**0,67**
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	3	0	3	1	0	1	**7**	**1**	**8**	**0,22**
Nüfus Etütleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	5	1	6	0	0	0	**9**	**7**	**16**	**0,45**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	**1**	**3**	**4**	**0,11**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	1	2	3	0	0	0	**4**	**3**	**7**	**0,20**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	**0**	**1**	**1**	**0,03**
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	2	2	4	0	0	0	**4**	**5**	**9**	**0,25**

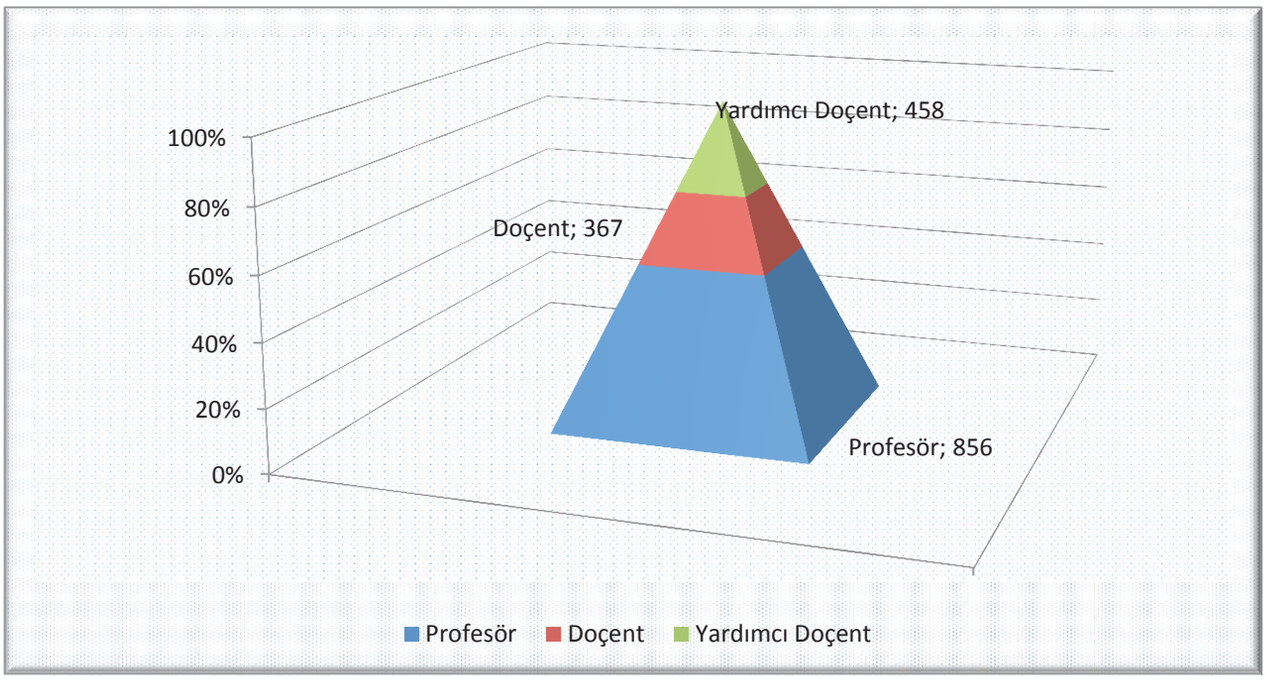
Tablo 31. Akademik Personelin Birim Dağılımı (3/3)

Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları	Profesör			Doçent			Yrd. Doçent			Öğretim Görevlisi			Okutman		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Ankara Devlet Konservatuvarı	7	4	11	1	3	4	1	2	3	41	25	66	1	4	5
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	138	27	165
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bala Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	4	6	0	0	0
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu	0	1	1	0	0	0	0	2	2	2	8	10	0	0	0
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	10	11	0	0	0
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	1	1	6	2	8	1	0	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	1	3	1	0	1	2	2	4	2	1	3	0	0	0
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	1	1	0	0	0	11	4	15	0	0	0
Genel Toplam	**456**	**400**	**856**	**195**	**172**	**367**	**250**	**208**	**458**	**96**	**78**	**174**	**162**	**47**	**209**

Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları	Çevirici			Eğit.ve Öğr. Plan.			Araştırma Görevlisi			Uzman			Genel Toplam			Dağılım Oranı (%)
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	
Ankara Devlet Konservatuvarı	0		0	0	0	0	9	7	16	0	1	1	**60**	**46**	**106**	**2,96**
Yabancı Diller Yüksekokulu	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**138**	**27**	**165**	**4,61**
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	0		0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	**0**	**2**	**2**	**0,06**
Bala Meslek Yüksekokulu	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**4**	**6**	**0,17**
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu	0		0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	**2**	**13**	**15**	**0,42**
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**10**	**11**	**0,31**
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0		0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	**8**	**3**	**11**	**0,31**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**7**	**4**	**11**	**0,31**
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	0		0	0	0	0	0	1	1	1	0	1	**12**	**6**	**18**	**0,50**
Genel Toplam	**2**	**1**	**3**	**3**	**1**	**4**	**857**	**515**	**1.372**	**86**	**54**	**140**	**2.107**	**1.476**	**3.583**	**100,00**



Şekil 4. Akademik Personel Dağılımı



Şekil 5. Öğretim Üyesi Dağılımı

4.1.1 - Uluslararası Akademik Personel

2547 Sayılı Kanun'un 34. maddesine göre Üniversitemizde toplam 55 uluslararası akademik personel bulunmaktadır. 2015 yılında bu sayı 49 iken, 2014 yılındaki uluslararası akademik personel sayısı 45'dir.

Tablo 32. Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Unvanı	Geldiği Ülke	Sayısı
Ankara Devlet Konservatuvarı	Profesör	Polonya	1
	Öğretim Görevlisi	ABD	1
	Öğretim Görevlisi	Almanya	2
	Öğretim Görevlisi	Arnavutluk	1
	Öğretim Görevlisi	Avusturya	1
	Öğretim Görevlisi	Bulgaristan	2
	Öğretim Görevlisi	Gürcistan	1
	Öğretim Görevlisi	Kırgızistan	5
	Öğretim Görevlisi	Macaristan	2
	Öğretim Görevlisi	Romanya	1
	Öğretim Görevlisi	Rusya	1
Edebiyat Fakültesi	Doçent	ABD	2
	Doçent	Almanya	1
	Öğretim Görevlisi	Almanya	1
	Öğretim Görevlisi	İngiltere	1
	Okutman	Belçika	1
Eğitim Fakültesi	Okutman	Fransa	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Güney Kore	1
	Araştırma Görevlisi	İran	1
Halk Sağlığı Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	Çin Halk Cumhuriyeti	1
İkt. ve İd. Bil. Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Japonya	1
Mühendislik Fakültesi	Doçent	Kanada	1
	Yardımcı Doçent	Yunanistan	1
	Öğretim Görevlisi	İran	1
	Uzman	Azerbaycan	1
	Uzman	Özbekistan	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Yardımcı Doçent	Hollanda	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	Okutman	ABD	6
	Okutman	Almanya	1
	Okutman	Çin	1
	Okutman	Güney Kore	1
	Okutman	Irak	1
	Okutman	İngiltere	1
	Okutman	İran	2
	Okutman	İspanya	1
	Okutman	İsveç	1
	Okutman	Japonya	1
	Okutman	Rusya	1
	Okutman	Suriye	1
	Okutman	Ukrayna	1
	Okutman	Yunanistan	1
Toplam			**55**

4.1.2- Akademik Personelin Görevlendirmeleri

Üniversitemiz ihtiyacı için yurt içinde ve dışında, kalkınma planı ilke ve hedeflerine ve Yükseköğretim Kurulu'nun belirteceği ihtiyaca ve esaslara göre öğretim elemanı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelerin araştırma görevlisi kadroları, araştırma veya doktora çalışmaları yaptırmak üzere başka bir üniversiteye, Yükseköğretim Kurulu'nca geçici olarak tahsis edilebilir. Bu şekilde doktora veya tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik payesi alanlar, bu eğitimin sonunda kadrolarıyla birlikte Üniversitemize dönerek yükümlülüklerini yerine getirmektedirler.

4.1.2.1- Akademik Personelin Yurtdışı Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33. maddesi kapsamında; 2016 yılında Üniversitemizden eğitim ve öğretim için yurtdışına 9 araştırma görevlisi görevlendirilmiştir. Bu sayı 2015 yılında 12, 2014 yılında ise 9 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 33. Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/33) Dağılımı

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Unvanı	Görevlendirildiği Ülke	Sayısı
Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Almanya	1
Eğitim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
Eğitim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	A.B.D.	1
Fen Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	2
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Almanya	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Almanya	1
Toplam			**9**

4.1.2.2- Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre 2016 yılında Üniversitemizden 1.351 profesör, 379 doçent, 354 yardımcı doçent, 72 öğretim görevlisi, 917 araştırma görevlisi, 44 uzman, 44 okutman,1 sanat uygulatıcısı, 2 eğitim ve öğretim planlamacısı, 1 sanatçı öğretim elemanı ve 1 sahne uygulatıcısı olmak üzere toplam 3.166 öğretim elemanı yurtdışında;

Tablo 34. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı

Unvanı	Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39			Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39			Toplam		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Profesör	947	1.242	1.351	164	164	417	1.111	1.406	1.768
Doçent	231	406	379	44	44	138	275	450	517
Yardımcı Doçent	86	330	354	17	17	167	103	347	521
Öğretim Görevlisi	67	95	72	20	20	49	87	115	121
Okutman	7	63	44	0	0	18	7	63	62
Uzman	35	38	44	12	12	28	47	50	72
Araştırma Görevlisi	275	923	917	130	130	555	405	1.053	1.472
Eğitim ve Öğretim Planlamacısı	0	5	2	0	1	2	0	6	4
Çevirici	0	2	0	0	1	0	0	3	0
Sanat Uygulatıcısı	0	1	1	0	0	0	0	1	1
Sahne Uygulatıcısı	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Sanatçı Öğretim Elemanı	2	5	1	1	0	1	3	5	2
Toplam	**1.650**	**3.110**	**3.166**	**388**	**389**	**1.375**	**2.038**	**3.499**	**4.541**

417 profesör, 138 doçent, 167 yardımcı doçent, 49 öğretim görevlisi, 28 uzman, 18 okutman, 555 araştırma görevlisi, 2 eğitim ve öğretim planlamacısı ve 1 sanatçı öğretim elemanı olmak üzere toplam 1.375 öğretim elemanı yurtiçinde kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma ve incelemeler yapmak üzere görevlendirilmişlerdir.

4.1.2.3- Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri

Biriminizden; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 38. maddesine göre 1 akademik personelimiz yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 35. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38)

Unvanı	Sayısı		
	2014	2015	2016
Profesör	1	1	1
Doçent	1	0	0
Yardımcı Doçent	1	0	0
Öğretim Görevlisi	1	1	0
Okutman	0	0	0
Uzman	0	0	0
Araştırma Görevlisi	2	0	0
Çevirici	0	0	0
Eğitim ve Öğretim Planlamacısı	0	0	0
Toplam	**6**	**2**	**1**

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a), (b), (c) bendine göre 2016 yılında Üniversitemizden 48 akademik personel yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 36. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))

Unvanı	2547/40-a			2547/40-b			2547/40-c			Toplam		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Profesör	14	10	6	1	0	0	5	7	10	20	17	16
Doçent	4	2	9	0	0	0	7	8	4	11	10	13
Yardımcı Doçent	11	6	12	0	0	0	6	4	6	17	10	18
Öğretim Görevlisi	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	1	1
Uzman	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	**29**	**18**	**28**	**1**	**0**	**0**	**18**	**20**	**20**	**48**	**38**	**48**

4.1.2.4- Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 35'inci maddesine göre Üniversitemizde araştırma görevlisi olarak 638 personel görevlendirilmiştir. 2015 yılında 641 akademik personel, 2014 yılında ise 607 akademik personel Üniversitemizde görevlendirilmiştir.

Tablo 37. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Unvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	Sayı
Araştırma Görevlisi	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	96
Araştırma Görevlisi	Fen Bilimleri Enstitüsü	74
Araştırma Görevlisi	Güzel Sanatlar Enstitüsü	61
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	184
Araştırma Görevlisi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	223
Toplam		**638**

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40'ıncı maddesinin (a) bendine göre Üniversitemizde 2016 yılında 30 akademik personel görevlendirilmiştir. Görevlendirilen akademik personele ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 38. Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri

Geldiği Üniversite	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman
Ankara Üniversitesi	3	1	2	0	0
Atılım Üniversitesi	0	1	0	0	0
Başkent Üniversitesi	1	0	0	0	0
Gazi Üniversitesi	1	6	1	1	4
Ortadoğu Teknik Üniversitesi	1	0	0	0	0
Ted Üniversitesi	2	0	0	0	0
TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi	0	1	0	0	0
Ufuk Üniversitesi	1	0	0	0	0
Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	1	2	0	0	0
Yıldız Teknik Üniversitesi	1	0	0	0	0
Toplam	**11**	**11**	**3**	**1**	**4**

4.1.2.5- Üniversitemizde Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre ders saati ücretli olarak üniversiteler ve diğer kurumlardan 2016 yılında Üniversitemizde 918 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 39. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (1/3)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Devlet Konservatuarı	Öğretim Görevlisi	HÜ DIŞI - Akademik	20
Edebiyat Fakültesi	Profesör		1
Edebiyat Fakültesi	Doçent		4
Edebiyat Fakültesi	Yardımcı Doçent		4
Edebiyat Fakültesi	Okutman		1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Profesör		1
Eğitim Fakültesi	Profesör		5
Eğitim Fakültesi	Doçent		1
Eğitim Fakültesi	Yardımcı Doçent		7
Eğitim Fakültesi	Okutman		3
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi		3
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Profesör		5
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Doçent		1
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Yardımcı Doçent		1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Yardımcı Doçent		1
Hukuk Fakültesi	Yardımcı Doçent		1
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Profesör		1
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Doçent		6
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Yardımcı Doçent		3
Polatlı Sağlık Hiz.Mes.Yük.Okl..	Öğretim Görevlisi		1
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu	Öğretim Görevlisi		4
Rektörlük - Özel Kalem (Ün. Ve Yö. Hiz.)	Profesör		1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Yardımcı Doçent		2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Doçent		3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Yardımcı Doçent		2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi		2
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Profesör		2
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Doçent		1
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Yardımcı Doçent		2
Spor Bilimleri Fakültesi	Doçent		1
Tıp Fakültesi	Profesör		1
Türkiyat Araştırmaları Ens.	Yardımcı Doçent		1

Tablo 39. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (2/3)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Atatürk İlk. Ve İnk.Tar.Ens.	Yardımcı Doçent	HÜ DIŞI - Emekli	1
Atatürk İlk. Ve İnk.Tar.Ens.	Öğretim Görevlisi		2
Devlet Konservatuarı	Profesör		4
Devlet Konservatuarı	Doçent		3
Devlet Konservatuarı	Yardımcı Doçent		4
Devlet Konservatuarı	Öğretim Görevlisi		15
Edebiyat Fakültesi	Profesör		3
Edebiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi		2
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Profesör		1
Eğitim Fakültesi	Profesör		1
Eğitim Fakültesi	Yardımcı Doçent		1
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi		1
Fen Bilimleri Enstitüsü	Profesör		2
Fen Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi		1
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Profesör		2
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Doçent		1
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Öğretim Görevlisi		1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi		3
Halk Sağlığı Enstitüsü	Profesör		1
Halk Sağlığı Enstitüsü	Yardımcı Doçent		1
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Profesör		2
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi		8
Mühendislik Fakültesi	Profesör		4
Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi		1
Polatlı Sağlık Hiz.Mes.Yük.Okl..	Öğretim Görevlisi		1
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu	Öğretim Görevlisi		1
Rektörlük	Öğretim Görevlisi		31
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Doçent		1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Profesör		1
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Profesör		4
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Doçent		1
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi		1
Spor Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi		2
Tıp Fakültesi	Öğretim Görevlisi		1
Türkiyat Araştırmaları Ens.	Profesör		1
Türkiyat Araştırmaları Ens.	Yardımcı Doçent		1

Tablo 39. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (3/3)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Bilişim Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	HÜ DIŞI - İşçi	1
Devlet Konservatuarı	Öğretim Görevlisi		43
Edebiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi		5
Edebiyat Fakültesi	Yardımcı Doçent		1
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi		4
Fen Fakültesi	Doçent		1
Fen Fakültesi	Öğretim Görevlisi		1
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Profesör		1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi		8
Hacettepe Aso 1. Osb Myo	Öğretim Görevlisi		7
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi		7
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Yardımcı Doçent		1
Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi		4
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu	Öğretim Görevlisi		8
Rektörlük	Öğretim Görevlisi		51
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi		4
Sağlık Hizmetleri Meslek Yük.Okl.	Öğretim Görevlisi		1
Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu	Öğretim Görevlisi		1
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi		1
Spor Bilimleri Fakültesi	Doçent		1
Spor Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi		3
Yabancı Diller Yüksek Okl.	Öğretim Görevlisi		20
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Profesör	H.Ü. Dışı - İdari	1
Devlet Konservatuarı	Doçent		1
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Doçent		1
Devlet Konservatuarı	Öğretim Görevlisi		36
Edebiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi		7
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi		361
Fen Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi		1
Fen Fakültesi	Öğretim Görevlisi		10
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi		4
Hacettepe Aso 1. Osb Meslek Yüksek Okulu	Öğretim Görevlisi		3
Hemşirelik Fakültesi	Öğretim Görevlisi		1
Hukuk Fakültesi	Öğretim Görevlisi		1
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi		33
Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi		5
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu	Öğretim Görevlisi		2
Rektörlük	Öğretim Görevlisi		11
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi		3
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu	Öğretim Görevlisi		1
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi		4
Spor Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi		55
Toplam			**918**

4.1.3 - Sözleşmeli Akademik Personel

2016 yılı içinde Üniversitemizde toplam 94 sözleşmeli akademik personel görev yapmıştır. En fazla sözleşmeli personelin %31,91'lik bir değer ile sanatçı öğretim elemanı kadrosunda olduğu görülmekte, bunu %26,60'lık bir değer ile öğretim görevlisi kadrosu izlemektedir.

Tablo 40. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı

Unvanı	2014	2015	2016			Dağılım Oranı %
			Kadın	Erkek	Sayısı	
Profesör	3	5	0	1	1	1,06
Doçent	1	2	1	2	3	3,19
Yardımcı Doçent	2	1	0	1	1	1,06
Öğretim Görevlisi	23	29	11	14	25	26,60
Araştırma Görevlisi	1	1	0	0	0	0,00
Uzman	2	2	0	2	2	2,13
Okutman	13	20	9	14	23	24,47
Sanatçı Öğr. Elemanı	33	32	22	8	30	31,91
Sanat Uygulatıcısı	9	8	5	2	7	7,45
Sahne Uygulatıcısı	2	2	0	2	2	2,13
Toplam	**89**	**102**	**48**	**46**	**94**	**100,00**

4.1.4- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde görevli akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük bir kısmının 24-30 yaş ve 31–37 yaş grubunda yer aldığı görülmektedir.

Tablo 41. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro	23 Yaş ve Altı		24-30 Yaş		31-37 Yaş		38-44 Yaş		45-51 Yaş		51 Yaş ve Üstü		Toplam	
	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Profesör	-	-	-	-	-	-	71	8,29	269	31,43	516	60,28	856	23,89
Doçent	-	-		-	22	5,99	199	54,22	111	30,25	35	9,54	367	10,24
Yardımcı Doçent	-	-	6	1,31	181	39,52	156	34,06	62	13,54	53	11,57	458	12,78
Öğretim Görevlisi	-	-	4	2,30	59	33,91	54	31,03	31	17,82	26	14,94	174	4,86
Okutman	-	-	19	9,09	52	24,88	52	24,88	52	24,88	34	16,27	209	5,83
Uzman	-	-	6	4,29	40	28,57	47	33,57	33	23,57	14	10	140	3,91
Araştırma Görevlisi	4	0,29	831	60,57	483	35,20	41	2,99	12	0,87	1	0,07	1372	38,29
Çevirici	-		2	66,67	-	-	1	33,33	-	-	-	-	3	0,08
Eğitim ve Öğretim Planlamacısı	-	-	-	-	3	75	-	-	-	-	1	25	4	0,11
Toplam	**4**	**0,11**	**868**	**24,23**	**840**	**23,44**	**621**	**17,33**	**570**	**15,91**	**680**	**18,98**	**3.583**	**100**

4.1.5 - Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Tablo 42. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

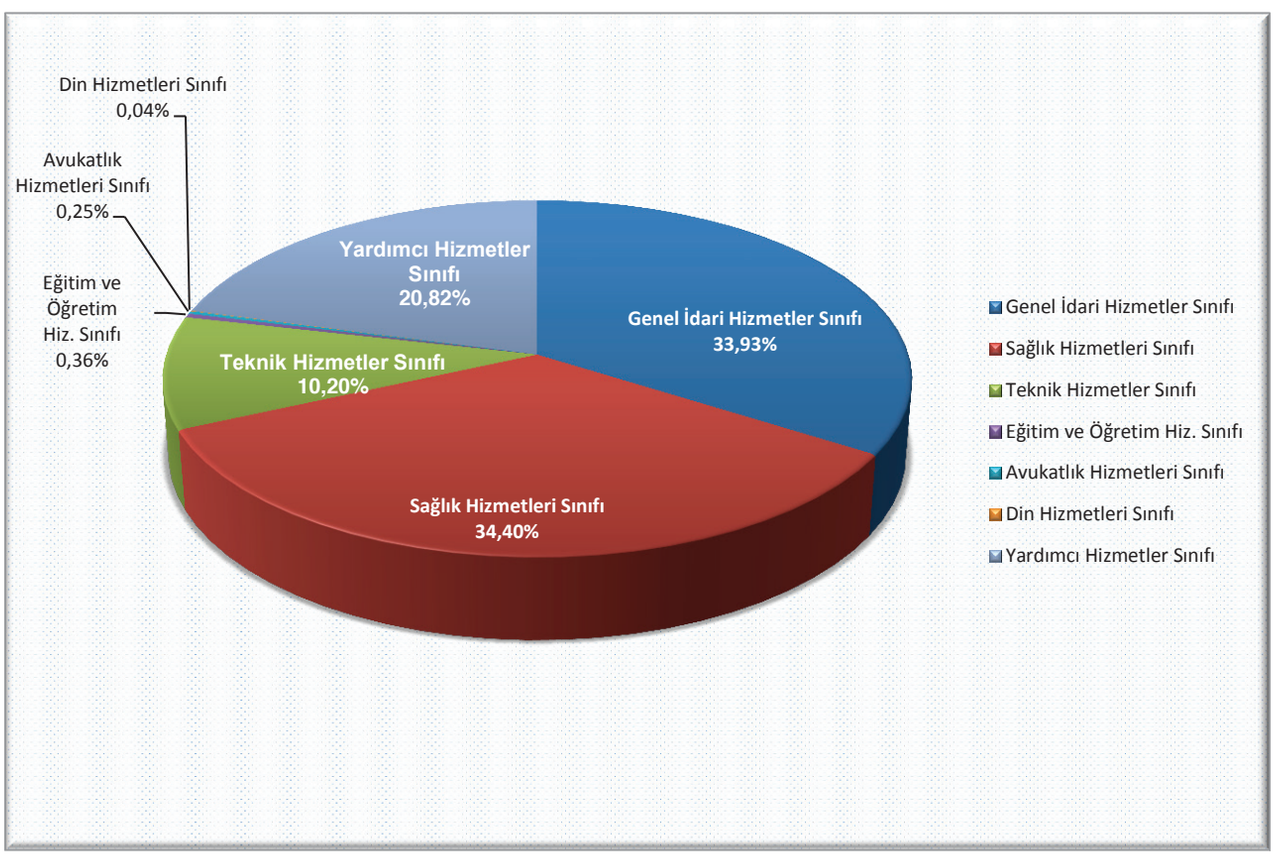
Kadro		3 Yıl ve Altı		4-9 Yıl		10-15 Yıl		16-21 Yıl		21 Yıl ve Üzeri		Toplam	
		Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Profesör	Erkek	-	-	3	42,86	10	66,67	49	46,67	338	46,36	400	46,73
	Kadın	-	-	4	57,14	5	33,33	56	53,33	391	53,64	456	53,27
	Toplam	-	-	7	100	15	100	105	100	729	100	856	100
Doçent	Erkek	-	-	3	25	49	49	75	49,02	45	46,39	172	46,87
	Kadın	5	100	9	75	51	51	78	50,98	52	53,61	195	53,13
	Toplam	5	100	12	100	100	100	153	100	97	100	367	100
Yardımcı Doçent	Erkek	12	52,17	21	36,21	81	41,12	45	48,91	49	55,68	208	45,41
	Kadın	11	47,83	37	63,79	116	58,88	47	51,09	39	44,32	250	54,59
	Toplam	23	100	58	100	197	100	92	100	88	100	458	100
Öğretim Görevlisi	Erkek	2	40	17	48,57	27	42,86	12	34,29	20	55,56	78	44,83
	Kadın	3	60	18	51,43	36	57,14	23	65,71	16	44,44	96	55,17
	Toplam	5	100	35	100	63	100	35	100	36	100	174	100
Okutman	Erkek	2	25,00	15	26,79	8	18,60	5	11,36	17	29,31	47	22,49
	Kadın	6	75,00	41	73,21	35	81,40	39	88,64	41	70,69	162	77,51
	Toplam	8	100	56	100	43	100	44	100	58	100	209	100
Uzman	Erkek	3	27,27	14	45,16	15	42,86	11	40,74	11	30,56	54	38,57
	Kadın	8	72,73	17	54,84	20	57,14	16	59,26	25	69,44	86	61,43
	Toplam	11	100	31	100	35	100	27	100	36	100	140	100
Araştırma Görevlisi	Erkek	228	39,24	235	37,72	41	28,08	7	46,67	4	57,14	515	37,54
	Kadın	353	60,76	388	62,28	105	71,92	8	53,33	3	42,86	857	62,46
	Toplam	581	100	623	100	146	100	15	100	7	100	1372	100
Çevirici	Erkek	1	100	-	-	-	-	-	-	-	-	1	33,33
	Kadın	-	-	1	100	-	-	1	100	-	-	2	66,67
	Toplam	1	100	1	100	-		1	100	-	-	3	100
Eğitim ve Öğretim Planlamacısı	Erkek	-	-	1	100	-	-	-	-	-	-	1	25
	Kadın	1	100	-	-	1	100	-	-	1	100	3	75
	Toplam	**1**	**100**	**1**	**100**	**1**	**100**	**-**	**-**	**1**	**100**	**4**	**100**
Toplam	**Erkek**	**248**	**39,06**	**309**	**37,50**	**231**	**38,50**	**204**	**43,22**	**484**	**46,01**	**1.476**	**41,19**
	Kadın	**387**	**60,94**	**515**	**62,50**	**369**	**61,50**	**268**	**56,78**	**568**	**53,99**	**2.107**	**58,81**
	Toplam	**635**	**100**	**824**	**100**	**600**	**100**	**472**	**100**	**1.052**	**100**	**3.583**	**100**

4.2- İdari Personel

2016 yılında Üniversitemizde 2.837'si kadın, 2.663'ü erkek olmak üzere toplam 5.500 idari personel görev yapmıştır. İdari personel sayımızda 2015 yılına göre 205 kişilik bir azalış görülmektedir.

Tablo 43. İdari Personel Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	Kadro				Toplam			Pers. Dağılım Oranı (%)
	2014	2015	Kadın	Erkek	2014	2015	2016	
			2016					
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	1.951	1.920	1.061	805	1.951	1.920	1.866	33,93
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	2.037	1.967	1.471	421	2.037	1.967	1.892	34,40
Teknik Hizmetler Sınıfı	466	586	109	452	466	586	561	10,20
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	18	19	18	2	18	19	20	0,36
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	14	14	10	4	14	14	14	0,25
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	0	2	1	1	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	1.259	1.198	168	977	1.259	1.198	1.145	20,82
Toplam	**5.746**	**5.705**	**2.837**	**2.663**	**5.746**	**5.705**	**5.500**	**100**



Şekil 6. İdari Kadro Dağılımı

4.2.1- Engelli İdari Personel

2016 yılsonu itibariyle Üniversitemizde 115 engelli idari personel görev yapmıştır. Engelli personelimizin engel grubu, engel oranı ve eğitim durumu hakkında istatistiksel bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 44. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu

Kriterler		Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	
Engel Oranı	40-60	19	22	19	75	77	67	94	99	86	74,78
	61-80	3	2	4	15	11	12	18	13	16	13,92
	81-100	4	2	4	7	4	9	11	6	13	11,30
	Toplam	**26**	**26**	**27**	**97**	**92**	**88**	**123**	**118**	**115**	**100**
Engel Grubu	Görme	7	7	7	29	27	26	36	34	33	28,70
	Konuşma-İşitme	0	0	5	5	5	26	5	5	31	26,96
	Ortopedik	10	10	0	21	20	5	31	30	5	4,35
	Zihinsel	1	1	11	10	10	16	11	11	27	23,48
	İşitme	1	1	3	4	4	11	5	5	14	12,16
	Diğer	7	7	1	28	26	4	35	33	5	4,35
	Toplam	**26**	**26**	**27**	**97**	**92**	**88**	**123**	**118**	**115**	**100**
Eğitim Durumu	İlköğretim	3	3	3	25	24	25	28	27	28	24,35
	Lise ve Dengi	10	9	11	51	30	42	61	39	53	46,09
	Yüksekokul(2 Yıllık)	7	7	6	15	32	10	22	39	16	13,91
	Yüksekokul(4 Yıllık)	6	7	7	5	6	10	11	13	17	14,78
	Lisans Üstü	0	0	0	1	0	1	1	0	1	0,87
	Toplam	**26**	**26**	**27**	**97**	**92**	**88**	**123**	**118**	**115**	**100**

Engelli idari personelimizin büyük bir kısmı yardımcı hizmetler ve genel idari hizmetler sınıfında görev almıştır. Engelli personelin hizmet sınıfını gösteren bilgiler Tablo 45'de yer almaktadır.

Tablo 45. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	
Genel İdari Hizmetler	Enstitü Sekreteri	2	1	1	0	0	0	2	1	1	2,33
	Şef	1	1	1	0	0	0	1	1	1	2,33
	Memur	8	6	3	20	15	4	28	21	7	16,28
	Bilgisayar İşletmeni	7	8	11	19	15	21	26	23	32	74,42
	Şoför	0	0	0	2	2	2	2	2	2	4,65
	Toplam	**18**	**16**	**16**	**41**	**32**	**27**	**59**	**48**	**43**	**100**
Teknik Hizmetler	Tekniker	1	0	0	3	3	2	4	3	2	15,38
	Teknisyen	0	0	0	15	11	11	15	11	11	84,62
	Toplam	**1**	**0**	**0**	**18**	**14**	**13**	**19**	**14**	**13**	**100**
Sağlık Hizmetleri	Psikolog	1	1	1	0	0	0	1	1	1	9,09
	Fizyoterapist	1	1	1	0	0	0	1	1	1	9,09
	Sağlık Teknikeri	2	1	1	4	2	2	6	3	3	27,27
	Sağlık Teknisyeni	2	1	1	5	5	5	7	6	6	54,55
	Toplam	**6**	**4**	**4**	**9**	**7**	**7**	**15**	**11**	**11**	**100**
Yardımcı Hizmetler	Teknisyen Yardımcısı	1	1	1	7	5	4	8	6	5	10,42
	Hizmetli	7	5	6	41	32	36	48	37	42	87,50
	Hastabakıcı	2	0	0	7	2	1	9	2	1	2,08
	Toplam	**10**	**6**	**7**	**55**	**39**	**41**	**65**	**45**	**48**	**100**
Genel Toplam		**35**	**26**	**27**	**123**	**92**	**88**	**158**	**118**	**115**	**100**

Üniversitemizde görev yapan 115 engelli idari personelimizin 88'i erkek, 27'si kadındır. Kadın personelimiz ağırlıklı olarak genel idari hizmetler sınıfında görev yapmıştır.

4.2.2- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari personelin %12,44'ü ilköğretim, %18,42'si lise, %25,44'ü ön lisans, %37,20'si lisans ve %6,51'i yüksek lisans ve doktora mezunudur. İdari personelin %12,44'lük kısmını oluşturan ilköğretim mezunun 85'i kadın, 599'u erkektir. %18,42'lik kısmını oluşturan lise mezunu olanların 285'i kadın, 728'i erkektir. %25,44'lük kısmını oluşturan ön lisans mezunu olanların 695'i kadın, 704'ü erkektir. %37,20'lik kısmını oluşturan lisans mezunu olanların 1.513'ü kadın, 533'ü erkektir. %6,51'lik kısmını oluşturan yüksek lisans veya doktora mezunu olanların 259'u kadın 99'u erkektir.

Tablo 46. İdari Personelin Eğitim Durumu

Kadro		İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Y.Lisans ve Dokt.		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	40	4,97	222	27,58	177	21,99	322	40	44	5,47	805	43,14
	Kadın	6	0,57	176	16,59	288	27,14	496	46,75	95	8,95	1.061	56,86
	Toplam	46	2,47	398	21,33	465	24,92	818	43,84	139	7,45	1.866	100
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	51	12,11	250	59,38	93	22,09	27	6,41	421	22,25
	Kadın	-	-	34	2,31	368	25,02	937	63,70	132	8,97	1.471	77,75
	Toplam	-	-	85	4,49	618	32,66	1.030	54,44	159	8,40	1.892	100
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	-	-	116	25,66	225	49,78	84	18,58	27	5,97	452	80,57
	Kadın	-	-	9	8,26	24	22,02	51	46,79	25	22,94	109	19,43
	Toplam	-	-	125	22,28	249	44,39	135	24,06	52	9,27	561	100
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	1	50	1	50	2	10
	Kadın	-	-	-	-	-	-	12	66,67	6	33,33	18	90
	Toplam	-	-	-	-	-	-	13	65	7	35	20	100
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	4	100	-	-	4	28,57
	Kadın	-	-	-	-	-	-	9	90	1	10	10	71,43
	Toplam	-	-	-	-	-	-	13	92,86	1	7,14	14	100
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	2	100	-	-	-	-	-	-	2	100
	Kadın	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	2	100	-		-	-	-	-	2	100
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	559	57,22	337	34,49	52	5,32	29	2,97	-	-	977	85,33
	Kadın	79	47,02	66	39,29	15	8,93	8	4,76	-	-	168	14,67
	Toplam	**638**	**55,72**	**403**	**35,20**	**67**	**5,85**	**37**	**3,23**	**-**	**-**	**1.145**	**100**
Toplam	**Erkek**	**599**	**22,49**	**728**	**27,34**	**704**	**26,44**	**533**	**20,02**	**99**	**3,72**	**2.663**	**48,42**
	Kadın	**85**	**3,00**	**285**	**10,05**	**695**	**24,50**	**1.513**	**53,33**	**259**	**9,13**	**2.837**	**51,58**
	Toplam	**684**	**12,44**	**1.013**	**18,42**	**1.399**	**25,44**	**2.046**	**37,20**	**358**	**6,51**	**5.500**	**100**

4.2.3 İdari Personelin Hizmet Süreleri

Üniversitemiz İdari Personelinin hizmet süreleri dağılımına bakıldığında 4-9 yıl ve 21 yıl üzeri personelin çoğunlukta olduğu görülmektedir. Bu durum deneyimli personelimizin hizmet yılı az olan personelimize bilgi birikimi ve deneyimlerini aktarılması konusunda büyük bir fırsattır.

Tablo 47. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kadro		3 Yıl ve Altı		4-9 Yıl		10-15 Yıl		16-21 Yıl		21 Yıl ve Üzeri		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	33	4,10	155	19,25	154	19,13	139	17,27	324	40,25	805	43,14
	Kadın	50	4,71	516	48,63	63	5,94	178	16,78	254	23,94	1061	56,86
	Toplam	83	4,45	671	35,96	217	11,63	317	16,99	578	30,98	1.866	100
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	5	1,19	53	12,59	130	30,88	60	14,25	173	41,09	421	22,25
	Kadın	63	4,28	485	32,97	414	28,14	226	15,36	283	19,24	1.471	77,75
	Toplam	68	3,59	538	28,44	544	28,75	286	15,12	456	24,10	1.892	100
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	6	1,33	47	10,40	63	13,94	65	14,38	271	59,96	452	80,57
	Kadın	2	1,83	27	24,77	22	20,18	20	18,35	38	34,86	109	19,43
	Toplam	8	1,43	74	13,19	85	15,15	85	15,15	309	55,08	561	100
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	1	50	1	50	-	-	2	10
	Kadın	1	5,56	3	16,67	3	16,67	6	33,33	5	27,78	18	90
	Toplam	1	5	3	15	4	20	7	35	5	25	20	100
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	3	75	-	-	-	-	1	25	4	28,57
	Kadın	-	-	3	30	3	30	2	20	2	20	10	71,43
	Toplam	-	-	6	42,86	3	21,43	2	14,29	3	21,43	14	100
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	1	50	-	-	-	-	1	50	2	100
	Kadın	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	1	50	-	-	-	-	1	50	2	100
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	23	2,35	96	9,83	282	28,86	137	14,02	439	44,93	977	85,33
	Kadın	20	11,90	46	27,38	5	2,98	54	32,14	43	25,60	168	14,67
	Toplam	**43**	**3,76**	**142**	**12,40**	**287**	**25,07**	**191**	**16,68**	**482**	**42,10**	**1145**	**100**
Toplam	**Erkek**	**67**	**2,52**	**355**	**13,33**	**630**	**23,66**	**402**	**15,10**	**1.209**	**45,40**	**2.663**	**48,42**
	Kadın	**136**	**4,79**	**1.080**	**38,07**	**510**	**17,98**	**486**	**17,13**	**625**	**22,03**	**2.837**	**51,58**
	Toplam	**203**	**3,69**	**1.435**	**26,09**	**1.140**	**20,73**	**888**	**16,15**	**1.834**	**33,35**	**5.500**	**100**

4.2.4- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelin yaş itibariyle dağılımı Tablo 48'de gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 31-37 yaş ve 45-51 yaş grubunda yer almaktadır.

Tablo 48. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu

Kadro		23 Yaş ve Altı		24-30 Yaş		31-37 Yaş		38-44 Yaş		45-51 Yaş		51 Yaş ve Üstü		Genel Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	4	0,50	44	5,47	141	17,52	175	21,74	212	26,34	229	28,45	805	43,14
	Kadın	2	0,19	69	6,50	289	27,24	337	31,76	271	25,54	93	8,77	1061	56,86
	Toplam	6	0,32	113	6,06	430	23,04	512	27,44	483	25,88	322	17,26	1866	100
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	19	4,51	112	26,60	100	23,75	135	32,07	55	13,06	421	22,25
	Kadın	-	-	199	13,53	625	42,49	346	23,52	211	14,34	90	6,12	1471	77,75
	Toplam	-	-	218	11,52	737	38,95	446	23,57	346	18,29	145	7,66	1892	100
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	2	0,44	11	2,43	50	11,06	92	20,35	153	33,85	144	31,86	452	80,57
	Kadın	-	-	1	0,92	35	32,11	25	22,94	32	29,36	16	14,68	109	19,43
	Toplam	2	0,36	12	2,14	85	15,15	117	20,86	185	32,98	160	28,52	561	100
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	1	50,00	1	50,00	-	-	2	10,00
	Kadın	-	-	2	11,11	4	22,22	5	27,78	4	22,22	3	16,67	18	90,00
	Toplam	-	-	2	10	4	20,00	6	30,00	5	25,00	3	15,00	20	100
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	1	25,00	2	50,00	0	0,00	1	25,00	4	28,57
	Kadın	-	-	-	-	3	30,00	2	20,00	5	50,00	-	-	10	71,43
	Toplam	-	-	-	-	4	28,57	4	28,57	5	35,71	1	7,14	14	100
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	1	50,00	-	-	-	-	1	50	2	100
	Kadın	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-
	Toplam	-	-	-	-	1	50,00	-	-	-	-	1	50	2	100
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	5	0,51	28	2,87	121	12,38	193	19,75	385	39,41	245	25,08	977	85,33
	Kadın	4	2,38	-	-	19	11,31	40	23,81	67	39,88	38	22,62	168	14,67
	Toplam	**9**	**0,79**	**28**	**2,45**	**140**	**12,23**	**233**	**20,35**	**452**	**39,48**	**283**	**24,72**	**1.145**	**100**
Toplam	**Erkek**	**11**	**0,41**	**102**	**3,83**	**426**	**16,00**	**563**	**21,14**	**886**	**33,27**	**675**	**25,35**	**2.663**	**48,42**
	Kadın	**6**	**0,21**	**271**	**9,55**	**975**	**34,37**	**755**	**26,61**	**590**	**20,80**	**240**	**8,46**	**2.837**	**51,58**
	Toplam	**17**	**0,31**	**373**	**6,78**	**1.401**	**25,47**	**1.318**	**23,96**	**1.476**	**26,84**	**915**	**16,64**	**5.500**	**100**

4.3- İşçiler

Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır. Ayrıca üniversitemizin sezonluk işlerinin yapılması amacıyla geçici işçiler de alınmaktadır.

Tablo 49. Personel ve Geçici İşçiler

Kadro	Birim	Dolu			Boş			Toplam			Doluluk Oranı (%)	Dağılım Oranı (%)
		2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016		
4/A Kadrolu Personel	Özel Bütçe	5.846	5.705	5.500	3.322	3.510	3.228	9.168	9.215	8.728	63,02	100
	Döner Sermaye	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	5.846	5.705	5.500	3.322	3.551	3.228	9.168	9.215	8.728	63,02	100
4/B Sözleşmeli Personel	Özel Bütçe	301	365	148	131	127	0	432	492	148	-	34,91
	Döner Sermaye	190	229	248	91	48	28	281	277	276	89,86	65,09
	Toplam	491	594	396	222	175	28	713	769	424	93,40	100
Geçici İşçiler	Özel Bütçe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Döner Sermaye	15	14	13	-	-	-	15	14	13	-	-
	Toplam	15	14	13	-	-	-	15	14	13	-	-
Genel Toplam	Özel Bütçe	6.147	6.070	5.648	3.453	3.637	3.228	9.600	9.707	8.876	63,63	96,85
	Döner Sermaye	205	243	261	91	48	28	296	291	289	90,31	3,15
	Toplam	6.352	6.313	5.909	3.544	3.685	3.256	9.896	9.998	9.165	64,47	100

4.3- Hizmet Satınalma ile Personel Çalıştırılması

Kadrolu personel açığı hizmet alımı yolu ile giderilmeye çalışılmaktadır. 2016 yılında toplam 1.918 personel hizmt alımı yolu ile temin edilmiştir.

Tablo 50. Hizmet Satınalma ile Personel Çalıştırılması

Birim	Hizmet Çeşidi	Kişi Sayısı			Dağılım Oranı %
		2014	2015	2016	
Özel Bütçe	Temizlik Hizmeti	363	354	354	41,11
	Güvenlik Hiz.	341	375	375	43,55
	Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hiz.	87	120	120	11,35
	Diğer Hiz.Alma	9	9	12	1,39
	Toplam	**800**	**858**	**861**	**44,89**
Döner Sermaye	Temizlik Hizmeti	-	-	1.057	90,11
	Güvenlik Hiz.	-	-	-	-
	Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hiz.	-	-	-	-
	Diğer Hiz.Alma	-	-	116	9,89
	Toplam	**-**	**-**	**1.173**	**61,16**
Genel Toplam	Temizlik Hizmeti	**363**	**354**	**1.411**	73,57
	Güvenlik Hiz.	**341**	**375**	**375**	19,55
	Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hiz.	**87**	**120**	**120**	6,26
	Diğer Hiz. Alma	**9**	**9**	**12**	0,63
	Toplam	**800**	**858**	**1.918**	**100**

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuarı'nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yol ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Tablo 51. Akademik Birim Bilgileri

Akademik Birimler	Akademik Birim Sayısı	Program Sayısı	Öğrenci Sayısı		
			Kadın	Erkek	Toplam
Fakülte	14	101	19.285	13.419	32.704
Enstitü	14	Yüksek Lisans: 320	5.307	5.603	10.910
		Doktora: 201	2.393	2.234	4.627
Yüksekokul ve Konservatuvar	3	22	200	299	499
Meslek Yüksekokulu	5	49	1.963	2.525	4.488
Toplam	**36**	**693**	**29.148**	**24.080**	**53.228**

Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 52.Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı

Birim	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar				Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2014	2015	2016	Artış Oranı (%)	2014	2015	2016	Artış Oranı (%)
Tıp Fakültesi Kadrosunda	373	402	434	7,96	65	79	101	27,85
Uluslararası Statüsünde	82	90	97	7,78	-	1	1	0
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	44	56	72	28,57	32	35	24	-31,43
Toplam	**499**	**548**	**603**	**10,04**	**97**	**115**	**126**	**9,57**

5.1.1-Üniversite Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 53. 2016-2017 Eğitim Öğretim Yılı Fakülteler Öğrenci Sayıları

Fakülteler	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam	Fakülte İçindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Diş Hekimliği Fakültesi	468	262	730	-	-	-	730	2,23
Eczacılık Fakültesi	441	194	635	-	-	-	635	1,94
Edebiyat Fakültesi	3.950	2.495	6.445	-	-	-	6.445	19,71
Eğitim Fakültesi	2.904	894	3.798	-	-	-	3.798	11,62
Fen Fakültesi	1.736	864	2.600	-	-	-	2.600	7,95
Güzel Sanatlar Fakültesi	580	286	866	-	-	-	866	2,65
Hemşirelik Fakültesi	936	103	1.039	-	-	-	1.039	3,18
Hukuk Fakültesi	527	388	915	-	-	-	915	2,80
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2.586	2.214	4.800	-	-	-	4.800	14,68
Mühendislik Fakültesi	1.860	3.364	5.224	-	-	-	5.224	15,98
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.734	448	2.182	-	-	-	2.182	6,67
Spor Bilimleri Fakültesi	180	314	494	-	-	-	494	1,49
Tıp Fakültesi	1.383	1.593	2.976	-	-	-	2.976	9,10
Toplam	**19.285**	**13.419**	**32.704**	**-**	**-**	**-**	**32.704**	**100,00**

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan edinilen verilere göre 2016-2017 eğitim-öğretim yılında fakültelerimizde 32.704 öğrencimize hizmet verilmiştir. Fakültelerimizde öğrenim gören kız öğrencilerimizin erkek öğrencilerimizden 5.866 kişi daha fazla olduğu görülmektedir. Fakültelerimizde okuyan öğrencilerimizin fakülteler içindeki payına bakacak olursak; %19,71 ile en çok öğrencisi olan fakültemizin Edebiyat Fakültesi olduğu görülmektedir.

Tablo 54. Enstitüler Öğrenci Sayıları

Enstitüler			I . Öğretim			II . Öğretim			Genel Toplam	Enstitü İçindeki Payı
			Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	20	51	71	0	0	0	71	57,26
		Tezsiz	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	Doktora		9	44	53	0	0	0	53	42,74
Toplam			**29**	**95**	**124**	**0**	**0**	**0**	**124**	**0,80**
Bilişim Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	6	41	47	0	0	0	47	7,06
		Tezsiz	0	0	0	116	503	619	619	92,94
	Doktora		0	0	0	0	0	0	0	0,00
		Toplam	**6**	**41**	**47**	**116**	**503**	**619**	666	**4,29**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	554	227	781	0	0	0	781	50,85
		Tezsiz	0	0	0	141	56	197	197	12,83
	Doktora		352	206	558	0	0	0	558	36,33
		Toplam	**906**	**433**	**1.339**	**141**	**56**	**197**	1.536	**9,89**
Fen Bilimleri Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	884	1.227	2.111	0	0	0	2111	61,15
		Tezsiz	11	5	16	98	146	244	260	7,53
	Doktora		455	626	1.081	0	0	0	1081	31,32
		Toplam	**1.350**	**1.858**	**3.208**	**98**	**146**	**244**	3.452	**22,22**
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	276	242	518	0	0	0	518	64,19
		Tezsiz	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	Doktora		158	131	289	0	0	0	289	35,81
		Toplam	**434**	**373**	**807**	**0**	**0**	**0**	**807**	**5,19**
Halk Sağlığı Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	1	2	3	0	0	0	3	75
		Tezsiz	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	Doktora		1	0	1	0	0	0	1	25
		Toplam	**2**	**2**	**4**	**0**	**0**	**0**	**4**	**0,03**
Nüfus Etütleri Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	24	23	47	0	0	0	47	54,65
		Tezsiz	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	Doktora		15	24	39	0	0	0	39	45,35
		Toplam	**39**	**47**	**86**	0	0	0	86	**0,55**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	0	0	0	0	0	0	0	0,00
		Tezsiz	3	2	5	0	0	0	5	100
	Doktora		0	0	0	0	0	0	0	0,00
		Toplam	**3**	**2**	**5**	**0**	**0**	**0**	5	**0,03**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	631	233	864	0	0	0	864	48,54
		Tezsiz	44	10	54	0	0	0	54	3,03
	Doktora		576	286	862	0	0	0	862	48,43
		Toplam	**1.251**	**529**	**1.780**	**0**	**0**	**0**	**1.780**	**11,46**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	1.506	1.341	2.847	0	0	0	2847	42,58
		Tezsiz	15	17	32	836	1.408	2.244	2276	34,04
	Doktora		720	844	1.564	0	0	0	1564	23,39
		Toplam	**2.241**	**2.202**	**4.443**	**836**	**1.408**	**2.244**	**6.687**	**43,04**
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	108	52	160	0	0	0	160	63,75
		Tezsiz	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	Doktora		52	39	91	0	0	0	91	36,25
		Toplam	**160**	**91**	**251**	**0**	**0**	**0**	251	**1,62**
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	9	3	12	0	0	0	12	27,27
		Tezsiz	6	1	7	0	0	0	7	15,91
	Doktora		22	3	25	0	0	0	25	56,82
		Toplam	**37**	**7**	**44**	**0**	**0**	**0**	44	**0,28**
Nörolojik Bilimler Ve Psikiyatri Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	0	0	0	0	0	0	0	0,00
		Tezsiz	4	3	7	0	0	0	7	16,67
	Doktora		18	17	35	0	0	0	35	83,33
		Toplam	**22**	**20**	**42**	**0**	**0**	**0**	42	**0,27**
Kanser Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	0	0	0	0	0	0	0	0,00
		Tezsiz	14	10	24	0	0	0	24	45,28
	Doktora		15	14	29	0	0	0	29	54,72
		Toplam	**29**	**24**	**53**	**0**	**0**	**0**	53	**0,34**
		Genel Toplam	**6.509**	**5.724**	**12.233**	**1.191**	**2.113**	**3.304**	**15.537**	**100**

2016-2017 eğitim-öğretim yılında enstitülerimizde 15.537 öğrencimize hizmet verilmiştir. Enstitülerimiz içinde %43,04 ile en çok öğrenciye sahip olan Sosyal Bilimler Enstitüsü'nü %22,22 ile Fen Bilimleri Enstitüsü ve %11,46 ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü takip etmektedir.

Tablo 55. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları

Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulu	I . Öğretim			II . Öğretim			Genel Toplam	MYO/YO İçindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Ankara Devlet Konservatuvarı	198	286	484	0	0	0	484	-
Mesleki Teknoloji Y.O.	2	13	15	0	0	0	15	-
Yabancı Diller Yüksekokulu	1.838	1.919	3.757	0	0	0	3.757	-
Toplam	**200**	**299**	**499**	**0**	**0**	**0**	**499**	**-**
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.Osb Myo	94	420	514	70	462	532	1.046	23,31
Polatlı Sağlık Hiz. Mes. Y.O.	59	52	111	0	0	0	111	2,47
Polatlı Teknik Bilimler Mes. Y.O.	61	387	448	0	0	0	448	9,98
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	1.060	561	1.621	0	0	0	1.621	36,12
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	560	506	1.066	59	137	196	1.262	28,12
Toplam	**1.834**	**1.926**	**3.760**	**129**	**599**	**728**	**4.488**	**100,00**

* Yabancı Diller Yüksekokulu'nda öğrenim gören hazırlık sınıfı öğrencileri öğrenci sayısında mükerrerlik olmaması amacıyla toplam öğrenci sayısına dâhil edilmemiştir.

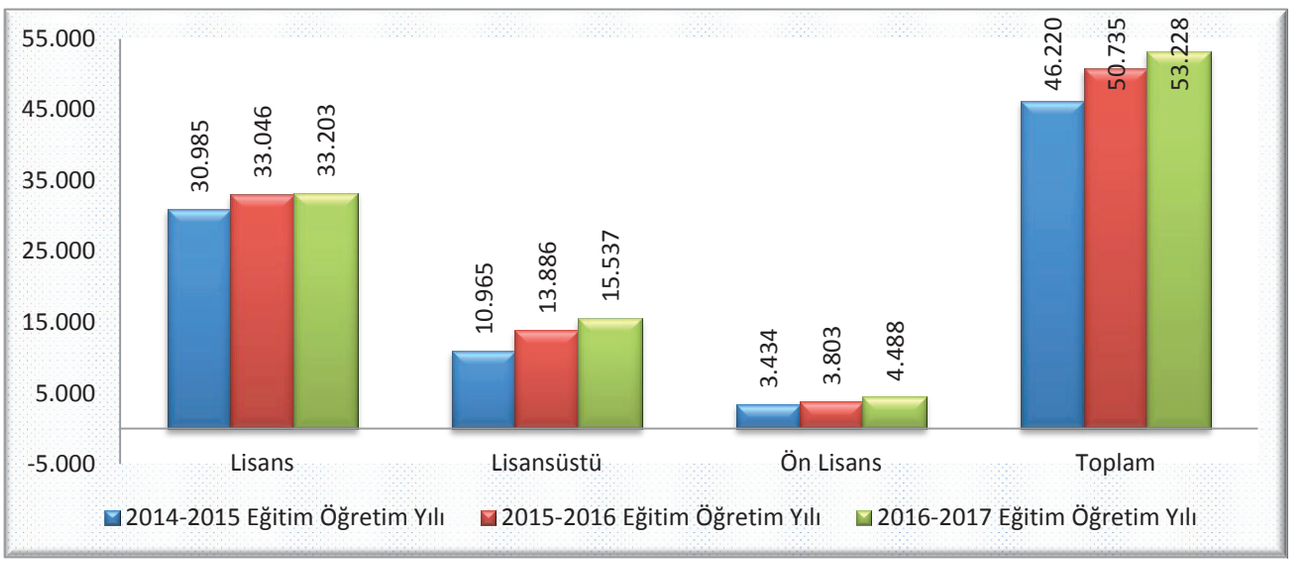
Tablo 56. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları

Birim Adı				Öğrenci Sayıları			Üniversite İçindeki Payı	Artış Oranı %
				2014-2015	2015-2016	2016-2017		
Fakülteler			Erkek	12.412	13.388	13.419	25,21	0,23
			Kadın	18.224	19.276	19.285	36,23	0,05
			Toplam	30.636	32.664	32.704	61,44	0,12
Enstitüler	Yüksek Lisans	Tezli	Erkek	2.755	3.123	3.442	6,47	10,21
			Kadın	3.264	3.736	4.019	7,55	7,57
			Toplam	6.019	6.859	7.461	14,02	8,78
		Tezsiz	Erkek	1.174	1.660	2.161	4,06	30,18
			Kadın	764	1.054	1.288	2,42	22,20
			Toplam	1.938	2.714	3.449	6,48	27,08
	Doktora		Erkek	1.797	2.040	2.234	4,20	9,51
			Kadın	2.047	2.273	2.393	4,50	5,28
			Toplam	3.844	4.313	4.627	8,69	7,28
Yüksekokul ve Konservatuvar			Erkek	150	204	299	0,56	46,57
			Kadın	199	178	200	0,38	12,36
			Toplam	349	382	499	0,94	30,63
Meslek Yüksekokulları			Erkek	2.119	2.316	2.525	4,74	9,02
			Kadın	1.315	1.487	1.963	3,69	32,01
			Toplam	3.434	3.803	4.488	8,43	18,01
Toplam			Erkek	**20.407**	**22.731**	**24.080**	**45,24**	**5,93**
			Kadın	**25.813**	**28.004**	**29.148**	**54,76**	**4,09**
			Toplam	**46.220**	**50.735**	**53.228**	**100,00**	**4,91**

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan edinilen veriler ışığında yıllar itibari ile hazırlanan toplam öğrenci sayılarına ait tablo incelendiğinde 2016 yılında mevcut öğrenci sayımızda bir önceki yıla göre %4,91'lik bir artış gerçekleşmiştir.

Tablo 57. Toplam Öğrenci Sayıları

Program	2014-2015 Eğitim Öğretim Yılı	2015-2016 Eğitim Öğretim Yılı	2016-2017 Eğitim Öğretim Yılı	Artış Oranı (%)
Lisans	30.985	33.046	33.203	0,48
Lisansüstü	10.965	13.886	15.537	11,89
Ön Lisans	3.434	3.803	4.488	18,01
Toplam	**46.220**	**50.735**	**53.228**	**4,91**



Şekil 7. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde engelli öğrencilerimizin öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yenilik ve düzenlemeler yapılmaktadır. Engelli öğrencilerimize kılavuz yol, merdiven, rampa, asansör, araç sağlama hizmeti ve öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yazılım-donanım destekleri verilmektedir. Beytepe Kütüphanesinde engelli öğrencilerin kullanımına yönelik bir bölüm ve Engelli Erişilebilirlik Komisyonu oluşturulmuştur. Ayrıca engelli öğrencilerimizin spor, çalıştay ve sosyal organizasyonlara katılımları hususunda destek verilmektedir.

Tablo 58. Engelli Öğrenci Sayısı

Kriterler		Lisans	Lisansüstü	Ön Lisans	Toplam	Dağılım Oranı %
Engel Oranı %	40-60	24	1	11	36	53,85
	61-80	6	-	11	17	26,15
	81-100	11	-	2	13	20
	Toplam	**41**	**1**	**24**	**66**	**100**
Engel Grubu	İşitme	9	-	10	19	29,23
	İşitme ve Konuşma	-	-	2	2	3,08
	Zihinsel	-	-	1	1	1,54
	Ortopedik	16	1	4	21	30,77
	Görme	13	-	2	15	23,08
	Diğerleri	3	-	5	8	12,31
	Toplam	**41**	**1**	**24**	**66**	**100**

Tablo 59. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Toplam Öğrenci			2016-2017 Eğitim Öğretim Yılı Yeni Kayıt	Hazırlık Sınıfı Okuyan Öğrenci Sayısı			Hazırlık Oku.Öğr. / Yeni Kayıt Olan Öğr.	Hazırlık Oku.Öğr. / Toplam Öğr.
	Erkek	Kız	Toplam		Erkek	Kız	Toplam		
Ankara Devlet Konservatuvarı	196	283	479	79	1	1	2	2,53	0,01
Dişhekimliği Fakültesi	468	262	730	134	1	1	2	1,49	0,01
Eczacılık Fakültesi	441	194	635	123	1	3	4	3,25	0,01
Edebiyat Fakültesi	3.950	2.495	6.445	1.285	333	459	792	61,63	2,13
Eğitim Fakültesi	2.904	894	3.798	796	63	160	223	28,02	0,60
Fen Fakültesi	1.736	864	2.600	503	61	116	177	35,19	0,48
Güzel Sanatlar Fakültesi	580	286	866	166	9	15	24	14,46	0,06
Hemşirelik Fakültesi	936	103	1.039	204	31	206	237	116,18	0,64
Hukuk Fakültesi	527	388	915	204	9	5	14	6,86	0,04
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.586	2.214	4.800	910	299	264	563	61,87	1,52
Mühendislik Fakültesi	1.860	3.364	5.224	915	664	370	1.034	113,01	2,78
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.734	448	2.182	453	4	14	18	3,97	0,05
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.077	586	1.663	606	21	34	55	9,08	0,15
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	612	639	1.251	305	38	46	84	27,54	0,23
Spor Bilimleri Fakültesi	176	312	488	87	4	6	10	11,49	0,03
Tıp Fakültesi	1.383	1.593	2.976	381	220	192	412	108,14	1,11
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB MYO	163	875	1.038	367	79	22	101	27,52	0,27
Toplam	**21.329**	**15.800**	**37.129**	**7.518**	**1.838**	**1.915**	**3.753**	**49,92**	**10,11**

Yabanancı dil hazırlık sınıfı okuyan öğrencilerimiz ile ilgili bilgiler incelendiğinde hazırlık sınıfı olan bölümlerimizde; yeni kayıt olan öğrencilerimizin %49,92'si ve toplam öğrencilierin %10,11'i yabancı dil eğitimi almaktadır.

5.1.2-Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

2016-2017 Öğretim yılında Üniversitemize ÖSYS Merkezi Yerleştirme - Ek Yerleştirme dâhil ve özel yetenek sınavları sonucu yerleşen öğrencilerin listesi aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 60. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO	Lisans Yerleştirme Sınavı Kontenjanı	Lisans Yerleştirme Sınavı Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi	134	134	0	100,00
Eczacılık Fakültesi	123	123	0	100,00
Hukuk Fakültesi	205	204	1	99,51
Edebiyat Fakültesi	1.303	1285	18	98,62
Eğitim Fakültesi	816	796	20	97,55
Fen Fakültesi	506	503	3	99,41
Güzel Sanatlar Fakültesi	63	62	1	98,41
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	910	910	0	100,00
Mühendislik Fakültesi	917	915	2	99,78
Tıp Fakültesi	380	381	0	100,26
Sağlık Bilimleri Fakültesi	455	453	2	99,56
Hemşirelik Fakültesi	205	204	1	99,51
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu	368	367	1	99,73
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	616	606	10	98,38
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	307	305	2	99,35
Ankara Devlet Konservatuvarı (Özel Yetenek)	136	79	57	58,08
Güzel Sanatlar Fakültesi (Özel Yetenek)	131	104	27	79,39
Spor Bilimleri Fakültesi (Özel Yetenek)	90	87	3	96,67
Toplam	**7.665**	**7.518**	**148**	**98,082**

ÖSS ek yerleştirme sonucu yerleşen öğrenciler listeye dâhil edilmiştir.

5.1.3-Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları

2016-2017 eğitim-öğretim yılında yatay geçişle Üniversitemize gelen öğrenci sayısı 110'dur. Bu öğrencilerimizin 97'si fakülte, 7'si meslek yüksekokuluna ve 6'sı ise enstitülerimize geçiş yapmıştır.

Tablo 61. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO	Kurum Dışı Gelen			Artış Oranı (%)
	2014	2015	2016	
Fakülteler	255	323	104	-69,97
Enstitüler	1	4	6	50
Yüksekokullar	1	47	0	-
MYO	41	-	7	-
Toplam	**298**	**374**	**117**	**-70,59**

5.1.4-Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Bu sayıya yatay geçişle ayrılan öğrenciler dâhildir.

Tablo 62. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı				Toplam
	Kendi İsteğiyle	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğr. Çıkarma	Diğer	
Fakülteler	388	5	-	-	393
Enstitüler	330	11	-	6	347
Yüksekokullar	2	-	-	-	2
Meslek Yüksekokulları	37	1	-	-	38
Toplam	**757**	**17**	**-**	**6**	**780**

5.1.5- Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2016-2017 eğitim öğretim yılı içerisinde 905'i kız, 1.128'i erkek olmak üzere toplam 2.033 uluslararası öğrenci Üniversitemizde eğitim görmüştür.

Tablo 63.Uluslararası Öğrenci Sayısı

Birim	Erkek			Kız			Toplam			Artış Oranı (%)	Toplam İçindeki Dağılımı (%)
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016		
Fakülteler	662	665	641	450	455	442	1.112	1.120	1.083	-3,30	53,27
Enstitüler	220	287	456	195	258	447	414	544	903	65,69	44,42
Yüksekokullar	2	2	2	5	2	1	7	4	3	-25,00	0,15
Meslek Yüksekokulları	28	25	29	8	11	15	36	36	44	22,22	2,16
Toplam	**912**	**979**	**1.128**	**658**	**726**	**905**	**1.570**	**1.705**	**2.033**	**19,24**	**100**

5.1.6- Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde uzaklaştırma, kınama veya uyarı cezası alan öğrencilere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Yükseköğrenimden çıkarma cezası alan öğrencimiz olmamakla birlikte 43 öğrenci uzaklaştırma, 31 öğrenci kınama ve 25 öğrenci uyarma cezası almıştır.

Tablo 64. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul/ MYO	Yüksek Öğr. Çıkarma	Uzaklaştırma			Kınama	Uyarma	Toplam
		1 Dönem	2 Dönem	1 Hafta-1 Ay			
Fakülteler	0	5	6	28	29	25	93
Enstitüler	0	1	0	0	0	0	1
Yüksekokullar	0	0	0	0	0	0	0
Meslek Yüksekokulları	0	2	0	1	2	0	5
Toplam	**0**	**8**	**6**	**29**	**31**	**25**	**99**

5.1.7- KHK ile Gelen Öğrencilerin Sayısı

23.07.2016 tarih ve 29779 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 667 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca kapatılan vakıf yükseköğretim kurumlarından 69'u yabancı uyruklu olmak üzere toplam 1.005 öğrenci üniversitemizde çeşitli programlara yerleştirilmiştir.

31.07.2016 tarih ve 29787 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 669 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca kapatılan askeri yükseköğretim kurumlarından ALÜGS ile 31 olmak üzere 183 öğrenci çeşitli programlarımıza yerleştirilmişlerdir. Yine aynı kanun hükmünde kararname uyarınca kapatılan Bando Astsubay Meslek Yüksekokulu'ndan mezun olan 60 öğrenciye diplomaları verilmiş, Ankara Devlet Konservatuvarı bünyesinde Çalgı Bakım Onarımı ve Üflemeli ve Vurmalı Çalgılar önlisans programları açılarak 69 öğrenci yerleştirilmiştir.

Tablo 65. 667 Sayılı KHK ile Gelen Öğrenciler

Fakülte/Yüksekokul/ MYO	Erkek	Kız	Toplam
Fakülteler	313	348	661
Yüksekokullar	138	-	138
Meslek Yüksekokulları	54	152	206
Toplam	**505**	**500**	**1.005**

5.1.8- Öğrencilere İlişkin Veriler

Tablo 66. Öğrencilere İlişkin Veriler

Fakülte / MYO / YO	Öğretim Elamanı Sayısı	Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Öğr.Elemanı/ Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı / Öğr.Elemanı	Mezun Sayısı / Öğrenci Sayısı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi	157	730	135	0,22	4,65	%18
Eczacılık Fakültesi	128	635	110	0,20	4,96	% 17
Edebiyat Fakültesi	241	6.445	1029	0,04	26,74	%16
Eğitim Fakültesi	197	3.798	793	0,05	19,28	% 21
Fen Fakültesi	275	2.600	362	0,11	9,45	% 14
Güzel Sanatlar Fakültesi	75	866	144	0,09	11,55	%17
Hemşirelik Fakültesi	53	1.039	80	0,05	19,60	% 8
Hukuk Fakültesi	54	915	70	0,06	16,94	% 8
İktisadi ve İdari Bil.Fak.	190	4.800	1120	0,04	25,26	% 23
Mühendislik Fakültesi	342	5.224	650	0,07	15,27	% 12
Sağlık Bilimleri Fakültesi	168	2.182	368	0,08	12,99	%17
Spor Bilimleri Fakültesi	44	494	114	0,09	11,23	% 23
Tıp Fakültesi	1085	2.976	313	0,36	2,74	% 11
Ankara Devlet Kons.	106	484	100	0,22	4,57	% 21
Mesleki Teknoloji Y.O.	2	15	1	0,13	7,50	% 07
Yabancı Diller Y.O.	165	3757	0	0,04	22,77	% 0
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.Osb M.Y.O.	15	1.046	78	0,01	69,73	% 7
Sosyal Bilimler M.Y.O.	18	1.262	115	0,01	70,11	% 9
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	11	1.621	235	0,01	147,36	% 14
Polatlı Sağlık Hiz. M.Y.O.	11	111	69	0,10	10,09	% 62
Polatlı Tekn. Bil. M.Y.O.	11	448	165	0,02	40,73	% 37
Toplam	**3.348**	**41.448**	**6.051**	**0,08**	**12,38**	**% 15**

5.1.9- Öğrenci Kulüpleri

2016 yılında kulüplerin faaliyetleri incelenmiş ve aktif olmayan kulüpler kapanmıştır. 2015 yılında 185 kulüp varken 2016 yılında sayı 136'ya düşmüştür.

Tablo 67. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar
1	Aikido Topluluğu	40	Engelsiz Hacettepe Topluluğu
2	Aile ve Tüketici Topluluğu	41	Farmasötik Gelişim Topluluğu
3	Alevi Kültürü Araştırma Topluluğu	42	Felsefe Topluluğu
4	Amerikan Futbol Topluluğu	43	Fotoğraf Topluluğu
5	Anatomik Resimleme Topluluğu	44	Gastronomi Topluluğu
6	Anime Manga Topluluğu	45	Genç Araştırmacılar Topluluğu
7	Araştırma ve Geliştirme Topluluğu	46	Genç Kimyacılar Topluluğu
8	Arkeoloji Topluluğu	47	Genç Liderler Topluluğu
9	Astronomi Topluluğu	48	Genç Mühendisler Topluluğu
10	Atatürkçü Düşünce Topluluğu	49	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu
11	Atık Yönetimi Topluluğu	50	Gıda Topluluğu
12	Ay Yıldız Tang Soo Do Topluluğu	51	Girişim ve Yatırım Topluluğu
13	Basketbol Topluluğu	52	Go Topluluğu
14	Beslenme ve Diyet Topluluğu	53	Hacettepe Güreş Topluluğu
15	Bilgi Topluluğu	54	Hacettepe Müzikal Topluluğu
16	Bilim Kurgu ve Fantezi Topluluğu	55	Hacettepeli Taraftarlar Topluluğu
17	Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu	56	Halk Sağlığı Topluluğu
18	Bilimsel Düşünce Topluluğu	57	Havacılık Topluluğu
19	Binicilik Topluluğu	58	Hayvan Hakları ve Doğayı Koruma Topluluğu
20	Bisiklet Topluluğu	59	Hemşirelik Topluluğu
21	Bitki Topluluğu	60	Hukuk Topluluğu
22	Biyoloji Topluluğu	61	IEEE Öğrenci Topluluğu
23	Capoeira Topluluğu	62	IGDA Oyun Geliştiricileri Topluluğu
24	Çağdaş Yaşam Topluluğu	63	İlim ve Medeniyet Topluluğu
25	Çeviri Topluluğu	64	İlköğretim Bölümü Topluluğu
26	Çevre Topluluğu	65	İnsansız Hava Araçları Topluluğu
27	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Topluluğu	66	İstatistik Topluluğu
28	Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu	67	İş Etiği Topluluğu
29	Dans Sporları Topluluğu	68	İşitme ve Denge Topluluğu
30	Değişim Öğrencileri Topluluğu	69	İşitme Topluluğu
31	Dil Bilim Topluluğu	70	İzcilik Topluluğu
32	Doğada Yürüyüş Topluluğu	71	Kadın Çalışmaları Topluluğu
33	Drama Topluluğu	72	Kayak ve Snowboard Topluluğu
34	Edebiyat Topluluğu	73	Kick Boks ve Muay Thai Topluluğu
35	Ekoloji Grubu Topluluğu	74	Kitap Topluluğu
36	Ekonomi Topluluğu	75	Kuir Araştırmaları Topluluğu
37	Elektronik Sporlar Topluluğu	76	Mağara Araştırma Topluluğu
38	Endüstri ve Sistem Topluluğu	77	Maliye Topluluğu
39	Enerji Topluluğu	78	Martı Topluluğu

Tablo 67. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (Devam)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar
79	Mediclup Topluluğu	108	Tarih Topluluğu
80	Medisep Topluluğu	109	Teknoloji Topluluğu
81	MMA Karışık Dövüş Sanatları Topluluğu	110	Tımbıka Ritm Topluluğu
82	Model Birleşmiş Milletler Topluluğu	111	Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu
83	Motosiklet Topluluğu	112	Tıp Tarihi Topluluğu
84	Münazara Topluluğu	113	Tiyatro Topluluğu
85	Müzik ve Oyun Deneme Topluluğu	114	Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu
86	Okçuluk Topluluğu	115	Turizm ve Rehberlik Topluluğu
87	Okuma Topluluğu	116	Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu
88	Otomobil ve Motor Sporları Topluluğu	117	Türk Halk Bilimi Topluluğu
89	Otomotiv Topluluğu	118	Türk Halk Müziği Topluluğu
90	Pastacılık Topluluğu	119	Türk Halk Oyunları Topluluğu
91	Paten Topluluğu	120	Türk Kızılay'ı Topluluğu
92	Plastik Sanatlar Topluluğu	121	Türk Sanat Müziği Topluluğu
93	Politika Teorisi Topluluğu	122	Türkçe Topluluğu
94	Quidditch Topluluğu	123	Türkoloji Araştırmaları Topluluğu
95	Risk ve Aktüerya Topluluğu	124	Uluslararası Gençlik Topluluğu
96	Robot Topluluğu	125	Uluslararası İlişkiler Topluluğu
97	Rock Topluluğu	126	Uluslararası Proje Topluluğu
98	Rugby- Touch Rugby Topluluğu	127	Uzakdoğu Dilleri ve Kültürü Topluluğu
99	Sağlık Öğrencileri Bilim, Kültür ve Düşünce Topluluğu	128	Ütopya Topluluğu
100	Sağlık Yönetimi Topluluğu	129	Wing Tsun Topluluğu
101	Sağlıklı Yaşam ve Egzersiz Topluluğu	130	Yaban Hayatı ve Doğa Belgeselciliği Topluluğu
102	Sanat ve Mimari Topluluğu	131	Yabancı Diller Topluluğu
106	Satranç Topluluğu	132	Yapı Topluluğu
104	Sinema ve Video Topluluğu	133	Yelken, Denizcilik ve Yatcılık Sporları Topluluğu
105	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	134	Yer Bilimleri Topluluğu
106	Sualtı Hokeyi Topluluğu	135	Yeşilay Topluluğu
107	Sualtı Sporları Topluluğu	136	Yoga Topluluğu

Tablo 68. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler

Sosyal Faaliyetler	Sayısı				Üye Sayısı			
	2014	2015	2016	Artış Oranı (%)	2014	2015	2016	Artış Oranı (%)
Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları	177	185	136	-%26	-	-	-	-
Mezunlar Derneği	-	-	-	-	9	39	110	%182

5.1.10 Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

Tablo 69. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

AÇIKLAMA		2014	2015	2016	Artış Oranı (%)	Toplam İçindeki Payı (%)
Öğrenci Sayısı (Toplam)		46.220	50.735	53.228	4,91	-
Cari	Özgelir	34.792.828,00	29.814.320,00	42.009.158,74	40,90	5,93
	Öğrenci Başına Cari-Özgelir Yardımı	752,77	587,65	789,23	34,30	5,93
	Hazine Yardımı	454.438.023,00	545.693.349,00	612.810.073,28	12,30	86,49
	Öğrenci Başına Cari-Hazine Yardımı	9.832,06	10.755,76	11.512,93	7,04	86,49
Öğrenci Başına Cari Yardımı		10.584,83	11.343,41	12.302,16	8,45	92,41
Sermaye	Özgelir	25.346.226,00	6.943.103,00	7.490.735,49	7,89	1,06
	Öğrenci Başına Sermaye - Özgelir Yardımı	548,38	136,85	140,73	2,83	1,06
	Hazine Yardımı	61.258.505,00	46.906.050,00	46.256.868,88	-1,38	6,53
	Öğrenci Başına Sermaye-Hazine Yardımı	1.325,37	924,53	869,03	-6,00	6,53
Öğrenci Başına Sermaye Yardımı		1.873,75	1.061,38	1.009,76	-4,86	7,59
Öğrenci Başına Genel Toplam Yardımı		12.458,58	12.404,79	13.311,92	7,31	100,00
Maliyet Hesabında Toplama Dahil Olmayan Ödenekler		73.275.300,00	58.377.712,00	76.126.995,00	30,40	100,00
(*) Cari ve Sermaye Gid. (Bilimsel Araştırma Projeleri) ödeneği		40.850.028,00	33.929.072,00	28.690.492,00	-15,44	37,69
(**) Sermaye Giderleri 06,5 (Bina İnşaatı) Ödeneği		27.620.144,00	21.279.065,00	44.123.724,00	107,36	57,96
(**) Yazokulu ödeneği		742.453,00	908.949,00	1.076.956,00	18,48	1,41
(****) ÖYP ve YÖK Yurtdışı Destekleri		4.062.675,00	2.260.626,00	2.235.823,00	-1,10	2,94

Tablo 70. Öğrenci Maliyeti Hesabı

Bölümler	Öğr. Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre			Cari Ödenek (*),(***)					Yatırım Ödeneği (*), (**)					Toplu Öğrenci Maliyeti	BKK'na Göre Maliyet Oranı
					Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti		
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Özgelir	Hazine				Özgelir	Hazine					
Tıp Fakültesi	2976	591	14953	15544	1.811.274,07	96.246.500	13.576.140,98	111.633.915,04	37.511,40	0,00	0,00	4.119.815,44	4.119.815,44	1.384,35	38.895,74	250,23
Beytepe Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diş Hekimliği Fakültesi	730	494	5113	5607	444.297,74	17.083.000	3.330.168,99	20.857.466,73	28.571,87	0,00	0,00	1.010.573,01	1.010.573,01	1.384,35	29.956,22	534,26
Eczacılık Fakültesi	635	494	5113	5607	386.478,17	15.253.000	2.896.790,83	18.536.269,00	29.190,97	0,00	0,00	879.060,08	879.060,08	1.384,35	30.575,32	545,31
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2182	284	1769	2053	1.328.024,20	18.327.000	9.954.011,97	29.609.036,17	13.569,68	0,00	0,00	3.020.644,25	3.020.644,25	1.384,35	14.954,02	728,40
Hemşirelik Fakültesi	1039	284	1769	2053	632.363,49	4.693.000	4.739.788,47	10.065.151,96	9.687,35	0,00	0,00	1.438.336,10	1.438.336,10	1.384,35	11.071,69	539,29
Fen Fakültesi	2600	284	2278	2562	1.582.430,30	27.087.500	11.860.875,85	40.530.806,15	15.588,77	0,00	0,00	3.599.301,12	3.599.301,12	1.384,35	16.973,12	662,49
Mimarlık Fakültesi	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mühendislik Fakültesi	5224	387	2670	3057	3.179.467,65	35.311.000	23.831.236,72	62.321.704,37	11.929,88	0,00	0,00	7.231.826,56	7.231.826,56	1.384,35	13.314,23	435,53
Eğitim Fakültesi	3798	284	1769	2053	2.311.565,49	19.476.500	17.326.002,50	39.114.067,99	10.298,60	0,00	0,00	5.257.748,33	5.257.748,33	1.384,35	11.682,94	569,07
Hukuk Fakültesi	915	313	1997	2310	556.893,74	5.039.000	4.174.115,93	9.770.009,67	10.677,61	0,00	0,00	1.266.677,12	1.266.677,12	1.384,35	12.061,95	522,16
İktisadi ve İdari Bil.Fakültesi	4800	313	1997	2310	2.921.409,78	19.076.000	21.897.001,58	43.894.411,36	9.144,67	0,00	0,00	6.644.863,61	6.644.863,61	1.384,35	10.529,02	455,80
Güzel Sanatlar Fakültesi	866	316	3532	3848	527.071,02	8.736.000	3.950.584,03	13.213.655,05	15.258,26	0,00	0,00	1.198.844,14	1.198.844,14	1.384,35	16.642,61	432,50
Edebiyat Fakültesi	6445	284	1769	2053	3.922.601,26	24.827.000	29.401.286,49	58.150.887,76	9.022,64	0,00	0,00	8.922.113,74	8.922.113,74	1.384,35	10.406,98	506,92
İletişim Fakültesi	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spor Bilimleri Fakültesi	494	284	1769	2053	300.661,76	4.073.500	2.253.566,41	6.627.728,17	13.416,45	0,00	0,00	683.867,21	683.867,21	1.384,35	14.800,80	720,94
Sağlık Hiz.Mes.Y.Ok.	1621															
- Diğer	1621	190	1349	1539	986.584,43	2.184.000	7.394.799,91	10.565.384,34	6.517,82	0,00	0,00	2.244.025,81	2.244.025,81	1.384,35	7.902,17	513,46
-İkinci Öğretim	0	770	0	770	0,00		0,00	0,00	#SAYI/0!	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	#SAYI/0!
Polatlı Sağlık Hiz.Mes.Y.Ok.	111	190	1349	1539	67.557,60	1.384.500	506.368,16	1.958.425,76	17.643,48	0,00	0,00	153.662,47	153.662,47	1.384,35	19.027,82	1.236,38
Mesleki Teknoloji Yük.Okulu	15	227	3619	3846	9.129,41	414.000	68.428,13	491.557,54	32.770,50	0,00	0,00	20.765,20	20.765,20	1.384,35	34.154,85	888,06
Polatlı Teknik Bil.Mes.Y.O.	448	190	1349	1539	272.664,91	1.384.000	2.043.720,15	3.700.385,06	8.259,79	0,00	0,00	620.187,27	620.187,27	1.384,35	9.644,13	626,65
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.Ok.	1046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Diğer	514	190	1349	1539	312.834,30	1.588.500	2.344.803,92	4.246.138,22	8.260,97	0,00	0,00	711.554,14	711.554,14	1.384,35	9.645,32	626,73
-İkinci Öğretim	532	770	0	770	323.789,58		2.426.917,67	2.750.707,26	5.170,50	0,00	0,00	736.472,38	736.472,38	1.384,35	6.554,85	851,28
Bala Meslek Yük.Ok.	0	0	0	0	0,00	563.500	0,00	563.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Devlet Konservatuvarı	484	589	7946	8535	294.575,49	18.577.000	2.207.947,66	21.079.523,15	43.552,73	0,00	0,00	670.023,75	670.023,75	1.384,35	44.937,08	526,50
Sosyal Bilimler MYO	1262															
- Diğer	1066	190	1349	1539	648.796,42	2.377.000	4.862.959,10	7.888.755,52	7.400,33	0,00	0,00	1.475.713,46	1.475.713,46	1.384,35	8.784,68	570,80
-İkinci Öğretim	196	770	0	770	119.290,90		894.127,56	1.013.418,46	5.170,50	0,00	0,00	271.331,93	271.331,93	1.384,35	6.554,85	851,28
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1923	258	1278	1536	1.170.389,79	14.361.000	8.772.486,26	24.303.876,05	12.638,52	0,00	0,00	2.662.098,48	2.662.098,48	1.384,35	14.022,87	912,95
Halk Sağlığı Enstitüsü	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	0	-	-	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kanser Enstitüsü	0	-	-	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nörolojik Bil. Ve Psik.Ens.	0	-	-	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü	3452		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Diğer	3208	258	1278	1536	1.952.475,54	8.455.000	14.634.496,05	25.041.971,59	7.806,10	0,00	0,00	4.440.983,84	4.440.983,84	1.384,35	9.190,45	598,34
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	244	0	0	0	148.505,00		1.113.097,58	1.261.602,58	5.170,50	0,00	0,00	337.780,57	337.780,57	1.384,35	6.554,85	0,00
Nükleer Bilimler Enstitüsü	5	258	1278	1536	3.043,14	426.000	22.809,38	451.852,51	90.370,50	0,00	0,00	6.921,73	6.921,73	1.384,35	91.754,85	5.973,62
Bilişim Enstitüsü	666															
- Diğer	47	258	1278	1536	28.605,47	707.500	214.408,14	950.513,61	20.223,69	0,00	0,00	65.064,29	65.064,29	1.384,35	21.608,04	1.406,77
-Tezsiz Yükseklisans	619	0	0	0	376.740,14		2.823.800,83	3.200.540,97	5.170,50	0,00	0,00	856.910,54	856.910,54	1.384,35	6.554,85	0,00
Atatürk İlkeri ve İnk.Tar.Ens.	124	258	1278	1536	75.469,75	1.938.500	565.672,54	2.579.642,29	20.803,57	0,00	0,00	171.658,98	171.658,98	1.384,35	22.187,91	1.444,53
Türkiyat Araş.Enstitüsü	251	258	1278	1536	152.765,39	1.403.000	1.145.030,71	2.700.796,09	10.760,14	0,00	0,00	347.470,99	347.470,99	1.384,35	12.144,49	790,66
Sosyal Bilimler Enstitüsü	6687															
- Diğer	4443	258	1278	1536	2.704.129,93	19.573.500	20.268.412,09	42.546.042,02	9.575,97	0,00	0,00	6.150.651,87	6.150.651,87	1.384,35	10.960,32	713,56
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	2135			0	1.299.418,73		9.739.603,83	11.039.022,55	5.170,50	0,00	0,00	2.955.579,96	2.955.579,96	1.384,35	6.554,85	0,00
-Uzaktan Öğretim	109			0	66.340,35		497.244,41	563.584,76	5.170,50	0,00	0,00	150.893,78	150.893,78	1.384,35	6.554,85	0,00
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1536	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Diğer	1339	258	1278	1536	814.951,60	7.564.500	6.108.351,07	14.487.802,67	10.819,87	0,00	0,00	1.853.640,08	1.853.640,08	1.384,35	12.204,21	794,55
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	197			0	119.899,53		898.689,44	1.018.588,97	5.170,50	0,00	0,00	272.716,28	272.716,28	1.384,35	6.554,85	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü	807	258	1278	1536	491.162,02	4.067.500	3.681.433,39	8.240.095,41	10.210,77	0,00	0,00	1.117.167,69	1.117.167,69	1.384,35	11.595,12	754,89
Nüfus Etüdleri Enstitüsü	86	258	1278	1536	52.341,93	1.722.500	392.321,28	2.167.163,20	25.199,57	0,00	0,00	119.053,81	119.053,81	1.384,35	26.583,92	1.730,72
Toplam	**53.228**				**32.396.000**	**383.920.500**	**242.819.500**	**659.136.000**		**0**	**0**	**73.686.000**	**73.686.000**	**1.384**	**13.768**	**-**

(*) Cari ve Sermaye Giderleri Bilimsel Araşt. Proj. ödeneği toplama dahil değildir.	975.000		15.773.000	
(**) Sermaye Giderleri 06.5 (Bina inşaatı) ödeneği toplama dâhil değildir.			39.199.000	
(***) Yazokulu ödeneği toplama dâhil değildir.	743.000			

5.2 Sağlık Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri toplam 5 hastanede sağlık hizmeti sunmaktadır. Sıhhiye'deki Sağlık Kampüsünde 9 bloktan oluşan hastaneler kompleksinin, 1., 2., 3. blokları İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesini 4., 5., 6., 7. ve 8. blokları Hacettepe Erişkin Hastanesi'ni ve 9. blok da Onkoloji Hastanesini oluşturmaktadır.

5.2.1 Hacettepe Erişkin Hastanesi

Hastanemizde 452 öğretim üyesi, 346 araştırma görevlisi hekim görev yapmaktadır. Hastanemiz modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip hekim kadrosuyla önemli bir sağlık kurumu ve eğitim merkezi niteliğinde hizmet vermektedir.
Hastanemizde sunulan nitelikli sağlık hizmeti nedeniyle, Türkiye'nin tüm bölgeleri ile çoğunluğu komşu ülkeler olmak üzere, dünyanın her yerinden hastanemize olan talep her geçen gün artmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ile birlikte 8 bloktan oluşan hastaneler kompleksi şeklinde yapılandırılmıştır. Hastane kompleksinin 4. 5. 6. 7. ve 8. Blokları ile İç Hastalıkları binası ve Ek Poliklinikler Binası Erişkin Hastanesini oluşturmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesinde; 24 Ana Bilim Dalı, 23 Bilim Dalı mevcut olup, 29 poliklinik, 22 klinik, 11 yoğun bakım bölümü, 2 ameliyathane (27 ameliyat odası) ile sağlık hizmeti sunulmaktadır. Hastanemizin 24 saat hizmet veren Büyük Acil Servisi bulunmaktadır. Ayrıca, Radyoloji, Merkez Laboratuvarları, Kan Merkezi, Ameliyathaneler ile Çağrı Merkezi Erişkin Hastanesi bünyesinde faaliyet göstermekle birlikte, aynı zamanda Onkoloji Hastanesi, Çocuk Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi ve Diş Hekimliğine de hizmet veren ortak birimlerdir.

1991 yılından bu yana Tüp Bebek Ünitesi Erişkin Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir. Ayrıca hastanede faaliyet gösteren Yanık Ünitesi özellikle çocuk hastalar için Türkiye'deki en önemli referans merkezi olup, dünya standartlarında yanık tedavisi yapılmaktadır.

Erişkin Hastanesinde kalp, karaciğer ve böbrek nakli dünya standartları ölçüsünde başarıyla yapılmaktadır.

Tablo 71. Sağlık Hizmetleri

Birim	Yatak Sayısı					Hasta Sayısı					Tetkik Sayısı				
	2014	2015	2016	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)	2014	2015	2016	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)	2014	2015	2016	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)
Acil Servis Hizmetleri Yatan Hasta	8*	8	8	0	0,69	288*	626	757	20,93	0,04	-	-	-	-	-
Acil Servis Hizmetleri Ayaktan Hasta	-	-	-	-	-	57.878	99.969	107.772	7,81	5,30	-	-	-	-	-
Yoğun Bakım	55	56	57	1,79	4,96	3.896	7.796	8.448	8,36	0,42	-	-	-	-	-
Klinik	969	1.053	1.085	3,04	94,35	20.204	43.010	45.044	4,73	2,22	-	-	-	-	-
Ameliyat Sayısı	-	-	-	-	-	19.906	45.552	52.988	16,32	2,61	-	-	-	-	-
Poliklinik Hasta Sayısı	-	-	-	-	-	595.525	1.134.102	1.188.640	4,81	58,50	-	-	-	-	-
Labaratuvar Hiz.	-	-	-	-	-	146.911	296.251	314.400	6,13	15,47	3.044.255	7.982.946	8.881.508	11,26	91,46
Radyoloji Ünitesi Hiz.	-	-	-	-	-	100.454	222.019	229.029	3,16	11,27	224.791	576.205	620.125	7,62	6,39
Nükleer Tıp Bölüm. Verilen Hiz.	-	-	-	-	-	4.997	10.669	11.152	4,53	0,55	5.727	17.619	16.314	-7,41	0,17
Beytepe Gün Hast. Verilen Hiz.Yatan	-	5	5	0	0,43	-	11	6	-45,45	0,00	40.601	150.994	193.175	27,94	1,98
Beytepe Gün Hast. Verilen Hiz. Ayaktan	-	-	-	-	-	35.448	66.579	73.620	10,58	3,62	-	-	-	-	-
Toplam	**1.032**	**1.122**	**1.155**	**2,95**	**100**	**985.507**	**1.926.584**	**2.031.856**	**5,46**	**100**	**3.315.374**	**8.727.764**	**9.711.122**	**11,27**	**100**

*2014 Yılı bilgileri 01.06.2014-31.12.2014 tarihleri arasında sorgulanmıştır.

Her yıl artarak devam eden sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli artırarak en çok sayıda kişiye hizmet vermek hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarımızdandır.

Tablo 72. Hizmet Verilen Hasta Sayıları

Hizmet Birimi	Yatak Sayısı	Yatan Hasta			Ayakta Hasta			Günübirlik Hasta			Toplam			Artış Oranı (%)	Hasta Dağ. (%)
		2014*	2015	2016	2014*	2015	2016	2014*	2015	2016	2014*	2015	2016		
Erişkin Hastanesi	726	20.349	35.405	37.658	375.341	706.918	742.503	25.299	51.611	56.366	**420.989**	**793.934**	**836.527**	**5,09**	**58,75**
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	252	6.608	12.240	12.806	134.715	251.113	261.677	3.708	8.420	9.402	**145.031**	**271.773**	**283.885**	**4,27**	**19,94**
Onkoloji Hastanesi	159	2.724	5.262	4.660	45.895	88.466	93.234	10.728	23.646	24.092	**59.347**	**117.374**	**121.986**	**3,78**	**8,57**
Beytepe Gün Hastanesi	5	7	41	35	32.454	66.579	73.620	108	736	1.221	**32.569**	**67.356**	**74.876**	**10,04**	**5,26**
Hacettepe Oran Hastanesi*	-	2.155	6.825	1.344	-	-	-	-	-	-	**2.155**	**6.825**	**1.344**	**-407,81**	**0,09**
Diş Hekimliği Fakültesi	-	521	663	567	107.819	112.907	104.649	-	-	-	**108.340**	**113.570**	**105.216**	**-7,94**	**7,39**
Toplam	**1.142**	**32.364**	**60.436**	**57.070**	**696.224**	**1.225.983**	**1.275.683**	**39.843**	**84.413**	**91.081**	**768.431**	**1.370.832**	**1.423.834**	**3,72**	**100,00**

*Hacettepe Oran Hastanesi 2016 yılında kapanmıştır.

5.2.2 Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açılmıştır. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında geçirilen bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde yeniden açılmıştır.

Çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları alt birimleri, Çocuk Ruh Sağlığı, Çocuk Cerrahisi-Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları, Çocuk Göz Hastalıkları, Çocuk Plastik Cerrahi gibi cerrahi dalları Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir.

Yeni başvuruların yapıldığı poliklinik birimlerinde randevular günlük olarak verilmekte, muayene ve incelemeler sonrasında, gerekli ise, hastalar çocuk sağlığının diğer üst ihtisas dallarına yönlendirilmektedir. Birinci basamak hizmetinin yanı sıra çocuk sağlığının adolesan, allerji-astma, genetik, metabolizma, gastroenteroloji ve beslenme, göğüs hastalıkları, endokrinoloji, hematoloji, immünoloji, kardiyoloji, enfeksiyon, nefroloji-romatoloji, nöroloji, onkoloji, patoloji, sosyal pediatri, yenidoğan, yoğun bakım gibi üst ihtisas dallarında hizmet verilmektedir. Bu tür üst ihtisas dallarından ikinci görüş almak amacı ile diğer sağlık kuruluşlarından çok sayıda hasta gönderilir. Acil Servis'te ise 24 saat kesintisiz hizmet verilmektedir. Sosyal Pediatri biriminde sağlıklı bebek ve çocukların büyüme ve gelişmesi izlenirken aşıları da yapılmaktadır. 2013 yılında Dil ve Konuşma Bozuklukları Merkezi, Yutma Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Çocuk Diş Kliniği hizmet vermeye başlamıştır.

Öğretim üyelerinden muayene talepleri hastanenin Özel Poliklinik biriminde gerçekleştirilmektedir. Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile yenidoğan, yenidoğan yoğun bakım üniteleri, enfeksiyon üniteleri, cerrahi birimleri, tüm yataklı servisleri ve poliklinikleri yenilenmiş olup, yenilenme çalışmaları aralıksız sürdürülmektedir. Endoskopi, bronkoskopi, kateterizasyon, ekokardiyografi, elektroensefalografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görmektedir.

5.2.3 Hacettepe Onkoloji Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi poliklinik binası 1993 yılında, klinikler binası ise 2005 yılında hizmete açılmıştır. Yeni ünitelerin eklenmesi ile 2013 yılında yatak kapasitesi yükseltilmiştir.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu, kanserle ilgili uzmanlık dallarının birlikte çalışması ve ekip yaklaşımının profesyonelce uygulanmasıdır. Hastanemizde kanserli hastaların tanı, tedavi ve takibinde modern tıbbın gerektirdiği tüm tıbbı bilgi ve teknik olanaklardan yararlanılmaktadır. Ülkemizin her köşesinden başvuran hastalarımıza en üst seviyede profesyonel sağlık hizmeti sunan hastanemiz, ülkemizin önde gelen kanser merkezlerindendir. Onkoloji Hastanesi ile birlikte Hacettepe Üniversitesi Kanser Enstitüsü de kanser alanında birçok eğitim ve araştırma programına öncülük etmektedir.

Tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi'nde yer alan Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Onkoloji, Temel Onkoloji, Prevantif Onkoloji, Kemik İliği Nakli Ünitesi, Yoğun Bakım Ünitesi, Aferez Ünitesi, Gündüz Tedavi Ünitesi, Sigarayı Bırakma Ünitesi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Beslenme ve Diyet, Onkoloji Eczanesi ve ilgili özelleşmiş laboratuarlar (Bronkoskopi, Biyokimya Sitogenetik, Doku Tiplendirme, Tümör Patolojisi ve Moleküler Teşhis Laboratuarı) ile her yıl yaklaşık 121.986 hastaya tedavi hizmeti verilmektedir.

5.2.4 Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi 15.717m^2 kapalı alanda 3 ameliyathane, 21 klinik, 17 labaratuvar, 11 sterilizasyon, 21 radyoloji ve diğer birimleri ile hizmet vermektedir. Klinik hizmetler öğretim üye ve elemanlarının denetiminde diş hekimliği lisans (4.ve 5.sınıf) lisansüstü öğrencileri, öğretim üye ve elemanları (Araştırma Görevlisi, Öğretim Görevlisi Doktor, Yardımcı Doçent Doktor, Doçent Doktor, Profesör Doktor) tarafından verilmektedir.

5.2.5 Beytepe Gün Hastanesi

Beytepe Hastanesi Hacettepe Üniversitesi'nin 08.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla kurulmuştur.

Beytepe Gün Hastanesi 3.135m^2 kapalı alanda Poliklinikler, 1 Ameliyathane, Diş Polikliniği, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Ünitesi, Acil Servisi, Psikolojik Danışma Birimi ve tek yataklı 5 odanın eklenmesiyle öğrenci, mensup ve bakmakla yükümlü oldukları aile bireyleri başta olmak üzere kamuya koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmeti vermektedir.

Beytepe Gün Hastanesinin dışında Sıhhiye Yerleşkesinde de hekim ve yardımcı sağlık personelimizle sağlık hizmeti sürdürülmekte ve eş zamanlı olarak Medikososyal görevi de gerçekleştirilmektedir.

5.3 İdari Hizmetler

5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda, Üniversitemiz hak ve menfaatlerinin korunması amacıyla vekil sıfatıyla takip ve sonuçlandırılması hizmetlerini kapsar. 2016 Yılı içinde yürütülen davalar ve sonuçlarına ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 73. Yürütülen Davalar

Davacılar	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan		Devam Eden	
				İd. Mah.	İşl. Kalktı	İd. Mah.	Temyizde
Toplam	1.185	613	**1.798**	682	166	950	682
				848		1.632	

Tablo 74. Sonuçlanan Davalar

Davacılar	Kazanılan	Kaybedilen	Toplam	Kazanma Oranı
Akademik	23	6	29	79,31
İdari	39	13	52	75
Öğrenci	20	22	42	47,62
Üniversite	16	5	21	76,19
Üniversite Dışı	16	6	22	72,72
Toplam	**114**	**52**	**166**	**68,67**

Sonuçlanan davalar tablosuna baktığımızda davalarda kazanma oranımızın %68,67 olduğu görülmektedir.

Tablo 75. İcra Takipleri

Dosya Sayısı	Takip Miktarı	Tahsilat	Kalan	Tahsilat Oranı (%)
1261	36.000.652,00	19.749.070,95	33.260.051,61	54,86

Tablo 76. Avukat Personelin Dosya Yükü

Dava Dosyası Toplamı	İcra Dosyası Toplamı	Dosyalar Toplamı	Avukat Sayısı	Bir Avukata Düşen Dosya Sayısı
1.798	1261	3.059	12	255

Tablo 76'ya baktığımız zaman Üniversitemizin bünyesinde görev yapan 12 avukat personelimizin toplam 3.059 dosyadan sorumlu olduğunu görmekteyiz.

Tablo 77. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı

Yönetmelik/Yönerge	Sözleşme/Protokol	Mütalaalar	Gelen Evrak Sayısı	Giden Evrak Sayısı	Toplam İşlem Sayısı
19	82	112	10.087	7.062	17.362

5.3.2. Yürütülen Soruşturmalar

2547 sayılı Kanunun 53. maddesine göre Üniversite personelinin disiplin ve ceza soruşturmaları ile aynı kanunun 54. maddesine göre Üniversite öğrencilerinin disiplin soruşturmalarının takibi ve sonuçlandırılmasını kapsar. Rektörlük Makamının onayları ile başlatılan öğrenci soruşturmalarında; soruşturma sürecinin her safhasında ihtiyaç duyulan tüm yazışmalarının yapılması, soruşturma aşamalarının takibi, atanan soruşturmacılara, sıralı soruşturma usul ve esasları hakkında ve soruşturma raporu hazırlanmasında destek hizmeti verilmesi, ceza ve disiplin soruşturmalarının ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yapılmasının sağlanması, tamamlanan soruşturma dosyalarındaki rapor veya fezlekede açıklanan kanaat ve önerilerin yetkili disiplin amir veya kurullarına sunulması, kesinleşen cezaların ilgililere ve uygulayacak olan birimlere bildirilmesi, ceza kararlarına itirazların inceleme mercilerine iletilmesi ve sonuçlandırılması ile açılan tüm soruşturmaların dosyalama sistemi dâhilinde arşivlenerek, ihtiyaç halinde tekrar kullanıma sunulması da bu kapsamda yerine getirilen hizmetlerdir. 2016 yılı içerisinde yürütülen soruşturmalara ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 78. Yürütülen Soruşturmalar

Soruşturma Türü	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlan.	Devam Eden
Ön İnceleme	5	50	55	23	32
Disiplin Soruşturması	11	26	37	13	24
Ceza Soruşturması	7	3	10	-	10
Disiplin+Ceza Soruşturması	24	16	40	-	40
Rektörlükçe Açılan (Öğrenci)	4	10	14	6	8
Okuluna Gönderilen (Öğrenci)	4	9	13	7	6
Birimine Gönderilen	-	7	7	4	3
Genel Toplam	55	121	176	53	123

5.4 Diğer Hizmetler

Üniversitemiz Senatosu'nun 20.08.2014 tarih ve 2014/261 sayılı kararı ile kabul edilen "Hacettepe Üniversitesi Ödülü ve Hacettepe Üniversitesi Teşvik Ödülü Yönergesi"i yürürlükten kaldırılmış, yerine "Hacettepe Üniversitesi Ödül Yönergesi" kabul edilmiştir. Yönerge kapsamında kişi, grup ya da kuruluşların araştırma, çalışma, eser, etkinlik ve Üniversiteye katkıları değerlendirilerek, üstün niteliklerini onaylamak ve bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla ödüller ya da unvanlar verilir.

Çeşitli alanlarda verilen ödüller aşağıda yer alan tabloda gösterilmiştir.

Tablo 79. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı

Ödül Türü	2016
Bilim Teşvik Ödülü	17
Eğitime Katkı Ödülü	14
Topluma Hizmet Ödülü	12
Toplam Ödül	**43**

Müzemizde yıllar itibari ile gerçekleştirilen etkinliklere ve müzemizi ziyaret eden ziyaretçilerimize ilişkin sayısal bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 80. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları

Etkinlik	2014		2015		2016	
	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi
Resim	-	-	-	-	-	-
Diğerleri	2	7.831	1	6.714	1	4.066
Seramik	1	852	-	-	-	-
Sergi Salonu	7	750	15	1550	-	-
Toplam	**10**	**9.433**	**16**	**8.264**	**1**	**4.066**

Tablo 81. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu

Sıra No	Uluslararası Kuruluşun Adı	Yıllık Aidat veya Katkı Payı			
		Döviz Cinsi	2014	2015	2016
			Miktar/TL	Miktar/TL	Miktar/TL
1	Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA)	Euro	8.209,76	7.551,16	9.068,45
2	Avrupa Üniversiteler Birliği Doktora Eğitimi (EUA)	Euro	3.680,12	4.335,53	4.310,45
3	Dünya Enerji Konseyi	TL	650,00	650,00	650,00
4	Uluslararası Hukuk Fakültesi (IALS)	Dolar	527,75	1.125,15	751,56
5	Frankofoni Üniversitesi Ajansı (AUF)	Euro	2.892,10	3.250,89	-
6	ORPHEUS	Euro	1.175,76	1.143,16	1.396,19
7	Uluslararası Seramik Akademisi (IAC)	Euro	-	1.137,72	-
8	Avrupa Öğretmen Eğitimi Ağı (ETEN)	Euro	-	-	1.010,46
9	Üniversitelerarası Dünya Formu	Euro	-	1.713,65	-
10	Uluslararası Üniversiteler Birliği (IAU)	Euro	7.326,25	7.062,00	9.025,53

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

6.1 Ön Mali Kontrol

Ön mali kontrol, idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolü yapmasına rağmen, ödeme öncesi ve ödeme aşamasında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kanun'un 15. maddesine göre hazırlanan Hacettepe Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeye göre denetimini yapmakla yükümlüdür.

6.2 İç Denetim;

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Rektörlüğümüzün 14.02.2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan iç denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dâhil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

İç Denetim Birimi Başkanlığı'nca revize edilen İç Denetim Planı (2016-2018) ve hazırlanan İç Denetim Programı (2016) 18.05.2016 tarihinde Rektörlük Makamı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Faaliyet döneminde Programın uygulaması gerçekleştirilmiştir.

İç Denetim Programı (2016) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 15 adet sistem tabanlı denetim gerçekleştirilmiş ve raporları düzenlenerek, dağıtımları yapılmıştır.

Tablo 82. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı

Sıra No	Denetim Numarası	Denetlenen Birim/ İlgili Birim	Denetim Konusu	Denetim Raporu Tarihi/Numarası
1	2016/1	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı	Hastaneler Beslenme ve Diyetetik Hizmetleri	24.08.2016 G.2016/1
2	2016/2	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İç Kontrol Faaliyetlerinin Koordinasyonu ve Ön Mali Kontrol işlemleri Süreçlerinin Sistem Denetimi	30.06.2016 G.2016/2
3	2016/3	İleri teknolojiler Araştırma ve Uygulama Merkezi Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi	Araştırma ve Uygulama Merkezi işlemleri	30.06.2016 G.2016/3
4	2016/4	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı	Döner Sermaye Kaynaklı Satın Alma İşlemleri	01.07.2016 G.2016/4
5	2016/5	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Memur Yemek Servisi Yürütme Kurulu İşlemleri	29.06.2016 G.2016/5
6	2016/6	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Personel daire Başkanlığı	Örgün Eğitim Katkı Payı, Örgün Öğretim Telafi Gelirleri, Yaz Okulu İşlemleri	30.06.2016 G.2016/6
7	2016/7	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Özel Bütçe Kaynaklı Mal Alımı İşlemleri	29.06.2016 G.2016/7
8	2016/8	Hukuk Müşavirliği	İcra ve Alacak Takip İşlemleri	18.11.2016 G.2016/8
9	2016/9	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı	Hastaneler Taşınır İşlemleri	14.11.2016 G.2016/9
10	2016/10	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Kütüphane ve Dokümantasyon İşlemleri	24.11.2016 G.2016/10
11	2016/11	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Muhasebe Hizmetleri ve Raporlama İşlemleri	11.11.2016 G.2016/11
12	2016/12	İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları Koordinasyon Birimi	İş Sağlığı ve Güvenliği İşlemleri	09.11.2016 G.2016/12
13	2016/13	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırılma Süreci ve Öğrenci Toplulukları İşlemleri	02.11.2016 G.2016/13
14	2016/14	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Tıp Fakültesi Sosyal Bilimler Enstitüsü	Mezuniyet İşlemleri	27.10.2016 G.2016/14
15	2016/15	Sosyal Tesisler ve İşletmeler Müdürlüğü	Sosyal Tesis ve İşletmeler Alımları ve Muayene Kabul İşlemleri	07.11.2016 G.2016/15

İç Denetim Programı (2016) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 2014 yılında yapılan denetimlere ait 14 adet denetim raporunun ikinci izlemeleri ile 2015yılında yapılan denetimlere ait 16 adet denetim raporunun birinci izlemeleri gerçekleştirilmiştir.

Tablo 83. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı

Sıra No	İzleme Numarası	İzlenen Birim	Konusu	İzleme Raporu/ Tarihi ve Numarası
1	2014/1	Öğretim Elemanı Yetiştirme Programı Süreci	ÖYP Koordinatörlüğü	31.10.2016–18.11.2016
2	2014/4	Aydınlatma ve Elektrik Sarfiyatı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	14.11.2016-02.12.2016
3	2014/5	Dosyalama ve Arşivleme Faaliyetleri	Genel Sekreterlik	14.11.2016-02.12.2016
	2014/5	Dosyalama ve Arşivleme Faaliyetleri	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	14.11.2016-02.12.2016
	2014/5	Dosyalama ve Arşivleme Faaliyetleri	Personel Daire Başkanlığı	14.11.2016-02.12.2016
	2014/5	Dosyalama ve Arşivleme Faaliyetleri	BAB Koordinatörlüğü	14.11.2016-02.12.2016
4	2014/6	Muhasebe Hizmetleri ve Raporlama İşlemleri	İktisadi İşletmeler Müdürlüğü	14.11.2016-02.12.2016
5	2014/7	Okul Öncesi Eğitim Hizmetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	31.10.2016-18.11.2016
6	2014/9	Araştırma Projeleri İçin Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	14.11.2016–02.12.2016
7	2014/10	Hizmet Araçları Yönetimi ve Akaryakıt Tüketimi	Genel Sekreterlik	31.10.2016–18.11.2016
8	2014/11	İçme ve Kullanma Suyu Hizmetleri	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	14.11.2016–02.12.2016
9	2014/12	Taşınmaz Kiraya Verilmesi ve Taşınmaz Kira Gelirleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	14.11.2016–02.12.2016
	2014/12	Taşınmaz Kiraya Verilmesi ve Taşınmaz Kira Gelirleri	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	14.11.2016–02.12.2016
10	2014/13	Taşınırların Muhafazası, Takibi ve Hurdaya Ayırma İşlemleri	Eğitim Fakültesi Dekanlığı	31.10.2016–18.11.2016
	2014/13	Taşınırların Muhafazası, Takibi ve Hurdaya Ayırma İşlemleri	Fen Fakültesi Dekanlığı	31.10.2016–18.11.2016
11	2014/15	Muayene Kabul İşlemleri ve Sözleşme Uygulamaları	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	14.11.2016-02.12.2016
	2014/15	Muayene Kabul İşlemleri ve Sözleşme Uygulamaları	Kütüphane ve Dök. Daire Başkanlığı	14.11.2016-02.12.2016
12	2014/16	Özel Yetenek Sınavları	Ankara Devlet Konservatuvarı Müdürlüğü	14.11.2016-02.12.2016
13	2014/17	Taşınır Kayıtlarına İlişkin İşlemler	BAB Koordinatörlüğü	14.11.2016-02.12.2016
	2014/17	Taşınır Kayıtlarına İlişkin İşlemler	Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı	14.11.2016-02.12.2016
14	2014/18	Tetkik ve Görüntüleme İşlemleri	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı	31.10.2016–18.11.2016

Tablo 83. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı

Sıra No	İzleme Numarası	İzlenen Birim	Konusu	İzleme Raporu/ Tarihi ve Numarası
1	2015/1	Özel Bütçe Kaynaklı Pazarlık, Doğrudan Temin İşlemleri	BAB Koordinatörlüğü	31.10.2016-18.11.2016
2	2015/2	Atık Yönetimi İşlemleri	Genel Sekreterlik	14.11.2016-02.12.2016
	2015/2	Atık Yönetimi İşlemleri	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı	14.11.2016-02.12.2016
3	2015/3	Döner Sermaye Ek ödemeleri	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	14.11.2016-02.12.2016
4	2015/4	Özel Bütçe Taşınır İşlemleri	Diş Hekimliği Fakültesi	14.11.2016-02.12.2016
	2015/4	Özel Bütçe Taşınır İşlemleri	Eczacılık Fakültesi	14.11.2016-02.12.2016
5	2015/5	Özel Bütçe Maaş Ödemeleri	Personel Daire Başkanlığı	31.10.2016-18.11.2016
6	2015-6	Barınma Hizmetleri ve Barınma Gelirleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	14.11.2016-02.12.2016
7	2015-7	Hizmet Alımları Muayene Kabul İşlemleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	14.11.2016-02.12.2016
	2015-7	Hizmet Alımları Muayene Kabul İşlemleri	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı	14.11.2016-02.12.2016
	2015-7	Hizmet Alımları Muayene Kabul İşlemleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	14.11.2016-02.12.2016
8	2015/8	Isıtma ve Soğutma İşlemleri	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	14.11.2016-02.12.2016
9	2015/9	İktisadi İşletmeler Taşınır İşlemleri	İktisadi İşletmeler Müdürlüğü	14.11.2016-02.12.2016
10	2015/10	Özel Bütçe Kaynaklı Satın Alma İşlemleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	31.10.2016-18.11.2016
11	2015/11	Görevde Yükselme ve İzin İşlemleri	Personel Daire Başkanlığı	14.11.2016-02.12.2016
12	2015/12	Hurda İşlemleri ve Satış Gelirleri	Genel Sekreterlik	14.11.2016-02.12.2016
13	2015/13	Koruma ve Güvenlik Hizmetleri	Genel Sekreterlik	31.10.2016-18.11.2016
14	2015/14	Kreş Gelirleri ve Kreş Hizmetleri	İktisadi İşletmeler Müdürlüğü	14.11.2016-02.12.2016
15	2015/15	Lokanta ve Kantin Gelirleri	İktisadi İşletmeler Müdürlüğü	14.11.2016-02.12.2016
16	2015/16	Mal Beyanı İşlemleri	Personel Daire Başkanlığı	14.11.2016-02.12.2016

6.3 Dış Denetim;

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden Sayıştay tarafından yapılır. Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetim, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alınarak, malî tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin malî denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin malî işlemlerin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi suretiyle gerçekleştirilir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne raporlanır.

D. Diğer Hususlar

1- Erasmus Programı

Erasmus Programı, Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları, 2004-2005 Akademik yılından itibaren Türkiye'de uygulanmaktadır. Hacettepe Üniversitesi (HÜ), Mayıs-2004 tarihinden itibaren katılmıştır. Program, 2014-2020 yılında bazı değişiklikler ile "Erasmus+" adı ile devam etmektedir.

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları, Avrupa Birliği üye ülkelerinde ve ülkemizde Ulusal Ajanslar tarafından yürütülmektedir. Türkiye'de programın yürütücülüğünü Avrupa Birliği Bakanlığı'na bağlı olarak faaliyet gösteren Türkiye Ulusal Ajansı (Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı) yapmaktadır.

Üniversitemizde Erasmus+ KA1 (KA103, KA105, KA107 ve KA108) KA2 ve KA3 Programlarının yürütücülüğü Avrupa Birliği Koordinatörlüğü tarafından yapılmakta olup, bölümler tarafından yürütülen projelere de destek vermektedir.

Erasmus+ KA103 Programı kendi içinde dört hareketlilikten oluşmaktadır. Bunlar,

a- Öğrenci öğrenim hareketliliği
b- Öğrenci staj hareketliliği
c- Personel ders verme hareketliliği
d- Personel eğitim alma hareketliliği

Erasmus+ KA103, Avrupa yükseköğretim kurumlarının birbirleriyle işbirliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik bir programdır. Yükseköğretim kurumlarının ortak projeler üretmesine, kısa süreli öğrenci ve personel değişiminin yapılmasına ve iş dünyasının gereksinimlerine uygun olarak istihdam edilebilirliği arttırmak amacıyla yükseköğretim kurumları- iş dünyası arasında ilişkiyi teşvik etmeye imkân sağlayan karşılıksız mali destek sağlayan bir hibe programıdır.

Avrupa Birliği Koordinatörlüğü, bu programın üniversitede tanıtılması ile öğrencilerin, akademik/idari personelin bilgilendirilmesi amacıyla tanıtım toplantıları düzenlenmekte, birimimiz internet sayfası sürekli güncellenmekte ve haberleşme e-posta grupları oluşturularak hareketlilikten yararlanan katılımcılara bilgi akışı sağlanmaktadır. Öğrenciler AB Koordinatörlüğü'ne gelerek ve telefonla da sürekli bilgi alabilmektedirler. Tanıtım amacıyla ortağı olduğumuz üniversitelerden gönderilen broşürler birim içinde oluşturulan kütüphaneye koyulmakta, panolara asılmakta veya ilgili bölümlere gönderilmektedir.

Hareketliliklerden yararlanan öğrenciler ve personel için AB Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen anketlerle programın Üniversitemizde personel ve öğrenci memnuniyetinin arttırılması ve programın kaliteli uygulanabilmesi için kullanılmaktadır. Ayrıca Üniversitemizde programın daha verimli yürütülmesi ve etkin bir şekilde kullanılabilmesi amacıyla yurtdışında düzenlenen konferans, fuar, çalıştay gibi etkinliklere AB Koordinatörlüğü'nde çalışan personel katılması sağlanarak gelecek fırsatlardan Üniversitemiz öğrenci ve personelini haberdar etmek, projeler üretilmesine destek olmak hedeflenmiştir.

Program çerçevesinde hareketliliklerin yürütülebilmesi için Erasmus+ Anlaşmaları yapılması gerekmektedir. Anlaşmalar Avrupa Birliği üyesi ülkelerde faaliyet gösteren ve Erasmus+ Üniversite Beyannamesi alan yükseköğretim kurumlarında yer alan bölümler ile Üniversitemiz bölümleri arasında imzalanmaktadır. Bu anlaşmalarla öğrenciler, öğretim elemanları ve idari personel

Erasmus+ hareketlilik faaliyetlerine katılabilmektedirler.

Erasmus+ KA105 Gençlik Programları 5 başlık altında toplanmaktadır:

1- Gençlik Değişimleri: Gençlik Değişimleri farklı ülkelerden gençlik gruplarının bir araya gelmesi ve birbirlerinin kültürleri hakkında öğrenme fırsatı sunulması hedeflenmektedir. Gençlik Değişimleri, azami 21 güne kadar farklı ülkelerden genç gruplarının bir arada proje faaliyeti yürütmelerine olanak tanımaktadır. Gençlik Değişimleri gençlerin yeterlilikler geliştirmelerine; sosyal açıdan ilgili konularda/tematik alanlarda farkındalık kazanmalarına; özellikle akran eğitimi aracılığıyla yeni kültürler, alışkanlıklar ve yaşam tarzları keşfetmelerine; dayanışma, demokrasi, arkadaşlık gibi değerleri güçlendirmelerine olanak tanımaktadır.

2- Avrupa Gönüllü Hizmeti: Bu faaliyet, Avrupa Birliğinin içindeki veya dışındaki bir ülkede, 17-30 yaş arasındaki gençlerin 12 aya kadar ücretsiz ve tam zamanlı gönüllü hizmette bulunarak kişisel sorumluluklarını ifade etmelerine imkân tanımaktadır. Genç gönüllüler; gençlik bilgilendirmesi ve gençlik politikaları, gençlerin kişisel ve sosyo-eğitimsel gelişimi, sivil katılım, sosyal hizmet, dezavantajlı kimselerin dâhil edilmesi, çevre, yaygın eğitim programları, BİT'ler ve medya okuryazarlığı, kültür ve yaratıcılık, kalkınma için işbirliği vb. konularla ilgilenen kurum/kuruluşların günlük çalışmalarına katkıda bulunma fırsatını elde etmektedir.

3- Gençlik çalışanlarının hareketliliği: Gençlik Çalışanlarına Yönelik Eğitim ve Ağ Kurma faaliyeti, gençlik çalışmalarında ve kuruluşlarında aktif kişilerin eğitimini, özellikle deneyimlerin, uzmanlığın ve aralarında iyi uygulamaların yanı sıra uzun süreli kaliteli projeleri, ortaklıklar ve ağların oluşmasını sağlayacak faaliyetlerin değişimi ile gençlik çalışanlarının mesleki gelişimini destekler

4- Gençlik Alanında Stratejik Ortaklıklar:Kaliteli gençlik çalışmasının teşvik edilmesi.

5- Yapılandırılmış Diyalog Projesi: "Ana Eylem 3: Politika Reformuna Destek" faaliyetleri arasında yer alan "Yapılandırılmış Diyalog: Gençler ve Karar Alıcılar Arasında Gençlik Alanında Toplantılar" Eylemi, gençlerin demokratik hayata katılımını teşvik etmekte ve "Yapılandırılmış Diyalog" kapsamında yer alan tema ve öncelikler ile "Gençlik alanında Yenilenmiş Politika" belgesinde yer alan tema ve önceliklere yönelik tartışmaları desteklemektedir.

Erasmus+ KA107 -Ortak Ülkeler ile Hareketlilik Projelerinin amaçları:

Ortak Ülkeler ile Hareketlilik faaliyeti, yükseköğretim öğrenci ve personeline diğer bir ülkede öğrenme ya da mesleki deneyim edinme imkânı sunan bir faaliyet türüdür. Faaliyetin temel amaçları yükseköğretim öğrencilerinin kişisel gelişimlerini ve istihdam edilebilirliklerini desteklemek, yükseköğretim kurumlarında çalışan personelin mesleki gelişimini desteklemek ve yükseköğretim kurumlarının kapasitelerini ve uluslararası boyutunu geliştirmek olarak belirlenmiştir. Bu hedefler gözetildiğinde geleneksel Erasmus hareketlilik faaliyetine çok benzer bir yapı algılansa da, Ortak Ülkeler ile Hareketlilik faaliyetine has aşağıdaki hedefler, faaliyetin farklılığını gözler önüne sermektedir:

- Ortak ülkelerle işbirliği aracılığı ile güçlü bir uluslararası boyut elde etmek
- Avrupa'da yükseköğretime olan ilgiyi arttırmak ve Avrupalı yükseköğretim kurumlarının dünya çapında yükseköğretim piyasasında rekabet edebilirliğini desteklemek
- Ortak ülkelerin gelişimini teşvik etmek amacı ile, Avrupa dışındaki yükseköğretim kurumlarının uluslararasılaşmasına ve modernizasyonuna destek vermek

Ortak Ülkeler ile Hareketlilik Projesi Kapsamında Gerçekleştirilebilecek Faaliyetler:

- Öğrenci Hareketliliği
- Personel Hareketliliği

Erasmus+ KA108 Konsorsiyum Hareketliliği:

2014 -2020 Yılları arasında Erasmus+ Programının alt Programlarından biri olarak başlamıştır. Üniversitemiz 2014 yılından beri hem Konsorsiyum koordinatörü hem de ortağı olarak KA108'lerde yer almaktadır.

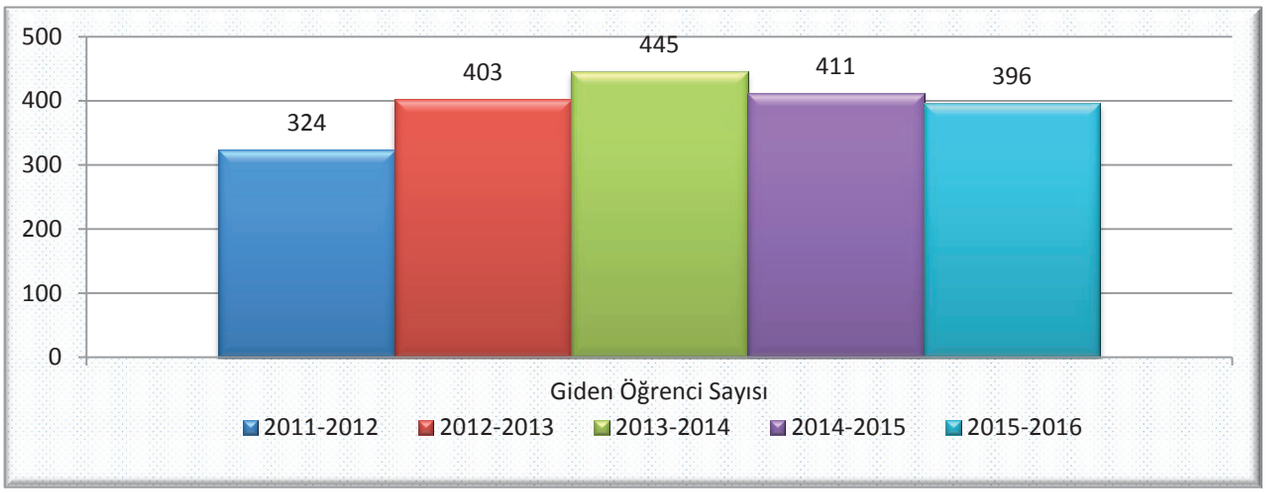
Konsorsiyum Projeleri Ulusal Konsorsiyumlar olarak kurularak ortak olan yükseköğretim kurumlarının öğrencilerinin iş gücü piyasasından konsorsiyum ortakları aracılığıyla mesleki eğitimlerini tamamlayabilmeleri için staj hareketliliğinden faydalandırılmaları esasına dayanır. Konsorsiyum projeleri kapsamında personel hareketliliği de yapılmaktadır.

Konsorsiyum Hareketliliği Staj Hareketliliği, kapsamındaki faaliyetleri desteklemektedir.

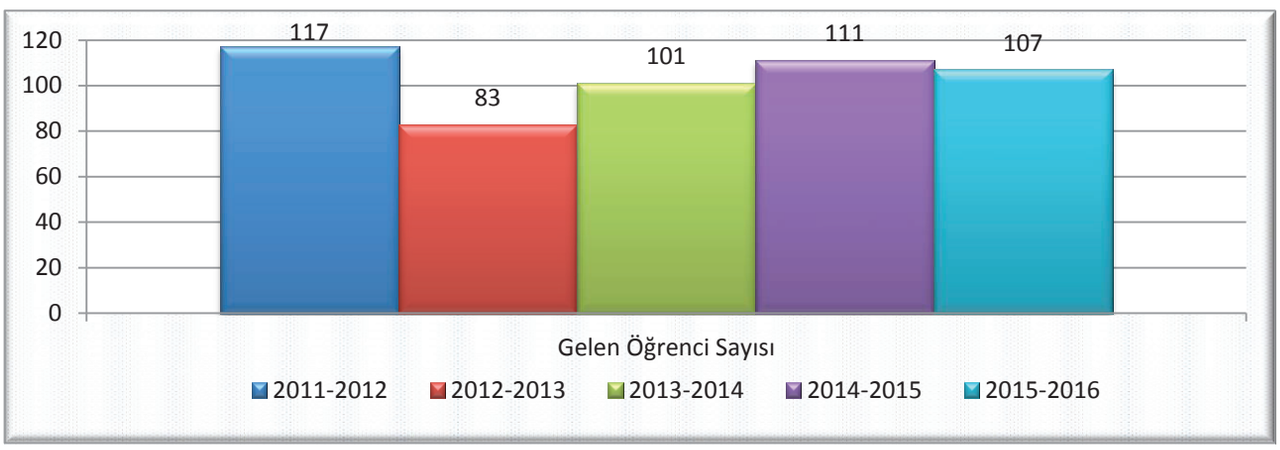
- Öğrenci hareketliliği
- Personel hareketliliği

Tablo 84. Yıllar İtibari İle Akademik Yılı Erasmus İstatistiki Verileri

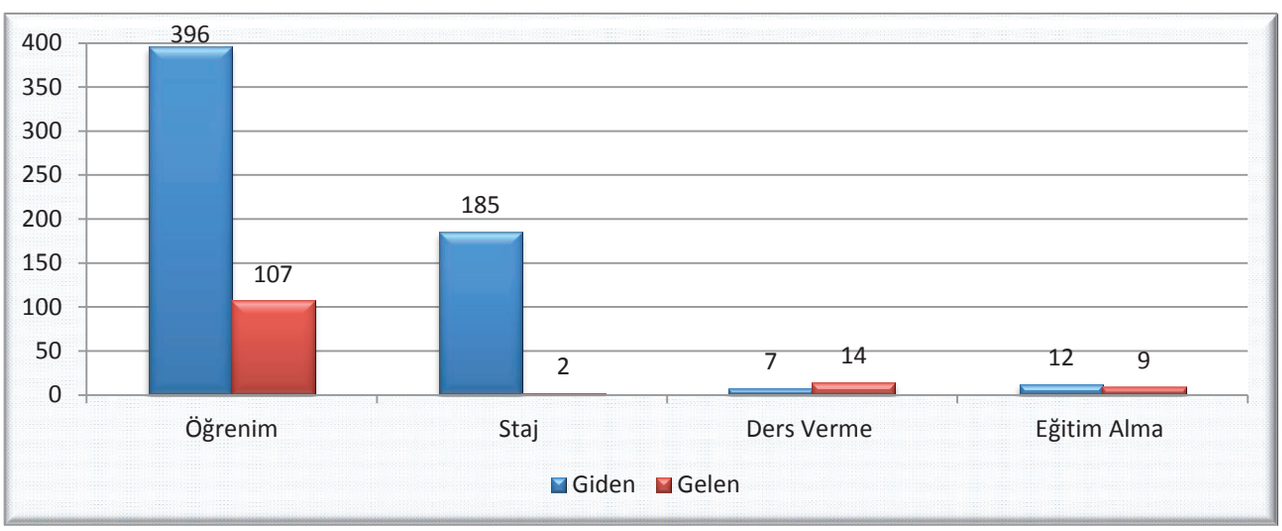
	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	324	403	445	411	396
Giden Öğrenci Staj Hareketliliği	62	76	64	97	185
Giden Personel Ders Verme Hareketliliği	26	39	43	19	7
Giden Personel Eğitim Alma Hareketliliği	10	20	22	28	12
Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	117	83	101	111	107
Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği	13	17	12	8	2
Gelen Personel Ders Verme Hareketliliği	13	31	25	1	14
Gelen Personel Eğitim Alma Hareketliliği	3	1	-	16	9
2016-2017 Döneminde Yapılan Anlaşma Sayısı	393	364	428	450	602
Toplam	**961**	**1.034**	**1.140**	**1.141**	**1.334**



Şekil 8. Yıllara Göre Giden Öğrenci Sayısı



Şekil 9. Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı



Şekil 10. 2015-2016 Erasmus Öğrenci Hareketliliği

2- Farabi Değişim Programı

Farabi Değişim Programı olarak adlandırılan, Türk Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı, üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır. Birim sorumlusu Farabi Değişim Programı Koordinatörüdür.

Farabi Değişim Programı, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır. Öğrenciler her bir eğitim kademesinde birer defa Farabi Değişim Programı ile değişim yapabilirler. Değişimin gerçekleşebilmesi için ilgili üniversiteler arasında protokol ve değişim için kontenjan bulunması gereklidir. Ayrıca öğrencilerin akademik ortalamalarının istenen düzeyde olması gereklidir.

Öğrenci Başvuruları yılda bir kere (Şubat ayında) yapılmaktadır. Başvuru tarihleri Üniversitemizin Farabi Değişim Programı Birimi web sayfasında yer alan Çalışma Takvimi'nde ve Duyurular sayfasında yayınlanır ve başvurular Farabi Koordinasyon Ofisine şahsen yapılır. Ayrıntılı bilgi ve ilgili tüm başvuru dokümanları (gelen ve giden öğrenciler için başvuru koşulları ve süreçleri, değerlendirmeler ve raporlar, burslar ve şartlar, dikkat edilmesi gereken konular, kontenjan bilgileri, ödemeler, belgeler, koşullar, süreç, değişim protokolümüzün bulunduğu üniversitelerin listesi, vd.) web sayfasında yer almaktadır.

2016-2017 Akademik yılı için 126 öğrenci programla Üniversitemizin çeşitli bölümlerine kabul edilmiş, 85 öğrenci kayıt yaptırmıştır. 2016-2017 Akademik yılında, Üniversitemizden 28 öğrenci diğer Üniversitelere gitmek üzere kabul edilmiş, 20 öğrenci kabul edildiği Üniversitelere kayıt yaptırmıştır. 2016-2017 Akademik yılında Gelen ve Giden öğrenci olmak üzere toplam 146 öğrenci hareketlilikten faydalandırılmıştır.

Bu sayılar ve Mali bilgiler YÖK'ün belirlediği tarihlerde, otomasyon üzerinden ve resmi yazı ile 1. Ara Rapor, 2. Ara Rapor ve Nihai Rapor şeklinde YÖK'e bildirilmektedir. Giden öğrencilerimize Yükseköğretim Kurumunun Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına ilişkin Yönetmelik gereğince güz döneminde her ay olmak üzere toplam 4 ay Yükseköğretim Kurulunca belirlenen burs miktarının %70'i yatırılmakta, geri kalan %30'luk miktar ise güz dönemi sonunda öğrenci katılım belgesini aldıktan sonra yatırılmaktadır. 2016-2017 Akademik yılı itibariyle 94 Üniversite (Devlet –Vakıf) ile protokolümüz bulunmaktadır

Hacettepe Üniversitesi köklü akademik yapısı, gelişmiş bilgi işlem altyapısı ve teknolojisi, diğer üniversitelerle düzgün ve sağlıklı iletişim ve işbirliği itibariyle öğrencilerin bir yıllığına da olsa Farabi Programıyla kabul edilmeyi çok talep ettikleri bir Üniversitedir.

Tablo 85. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri (1/2)

Yararlananlar	Bölümü	Toplam Yarıyıl	Geldiği Üniversite
Gelen Öğrenci	Eğitim	2	Adnan Menderes
	Güzel Sanatlar	2	Akdeniz
	Fen	2	Aksaray
	İktisadi ve İdari Bilimler	2	Aksaray
	Eğitim	2	Anadolu
	Eğitim	2	Anadolu
	Güzel Sanatlar Enstitüsü	2	Anadolu
	Hukuk	2	Anadolu
	Hukuk	2	Anadolu
	Spor Bilimleri	2	Ankara
	Spor Bilimleri	2	Ankara
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	Atatürk
	Tıp	2	Atatürk
	Sağlık Hizmetleri Meslek Y.O	2	Atatürk
	Eğitim	2	Bartın
	Eğitim	2	Bartın
	Eğitim	2	Bülent Ecevit
	İktisadi ve İdari Bilimler	2	Bülent Ecevit
	Eğitim	2	Bülent Ecevit
	Eğitim	2	Celal Bayar
	Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.O	2	Celal Bayar
	Sınıf Öğretmenliği	2	Celal Bayar
	Edebiyat	2	Cumhuriyet
	Hemşirelik	2	Çankırı Karatekin
	Edebiyat	2	Çankırı Karatekin
	Edebiyat	2	Çukurova
	Eğitim	2	Çukurova
	Hukuk	2	Çukurova
	Edebiyat	2	Dokuz Eylül
	İktisadi ve İdari Bilimler	2	Dokuz Eylül
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	Dokuz Eylül
	Güzel Sanatlar	2	Dumlupınar
	Tıp	2	Düzce
	Eğitim	2	Ege
	Eğitim	2	Erciyes
	Mühendislik	2	Erciyes
	Hukuk	2	Erzincan
	Hukuk	2	Erzincan
	Eğitim	2	Eskişehir Osmangazi
	Eğitim	2	Gaziantep
	Eğitim	2	Gaziosmanpaşa
	İktisadi ve İdari Bilimler	2	Gümüşhane

Tablo 85. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri (2/2)

Yararlananlar	Bölümü	Toplam Yarıyıl	Geldiği Üniversite
Gelen Öğrenci	İktisadi ve İdari Bilimler	2	Gümüşhane
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	Gümüşhane
	Eğitim	2	İnönü
	İktisadi ve İdari Bilimler	2	İstanbul
	Eğitim	2	Kafkas
	Eczacılık	2	Karadeniz Teknik
	Edebiyat	2	Karadeniz Teknik
	Edebiyat	2	Karadeniz Teknik
	Eğitim	2	Karadeniz Teknik
	Mühendislik	2	Karadeniz Teknik
	Eğitim	2	Kastamonu
	Eğitim	2	Kastamonu
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	Kastamonu
	Hukuk	2	Kırıkkale
	Hukuk	2	Kırıkkale
	İktisadi ve İdari Bilimler	2	Kırıkkale
	İktisadi ve İdari Bilimler	2	Kırıkkale
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	Kırklareli
	Edebiyat	2	Mersin
	Edebiyat	2	Mersin
	Edebiyat	2	Mersin
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	Muğla Sıtkı Koçman
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	Muğla Sıtkı Koçman
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	Muğla Sıtkı Koçman
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	Muğla Sıtkı Koçman
	Eğitim	2	Nevşehir Hacı Bektaş Veli
	Eğitim	2	Niğde
	Eğitim	2	Ondokuz Mayıs
	Güzel Sanatlar	2	Ondokuz Mayıs
	Eğitim	2	Ordu
	Edebiyat	2	Pamukkale
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	Pamukkale
	Spor Bilimleri	2	Pamukkale
	Güzel Sanatlar	2	Selçuk
	Hemşirelik	2	Selçuk
	Hukuk	2	Selçuk
	Hukuk	2	Selçuk
	Konservatuvar	2	Selçuk
	Mühendislik	2	Süleyman Demirel
	İktisadi ve İdari Bilimler	2	Trakya
	İktisadi ve İdari Bilimler	2	Yalova
	İktisadi ve İdari Bilimler	2	Yalova
	Hukuk	2	Yalova
Toplam Öğrenci		**85**	

Tablo 86. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

2016 Yılı					
Yararlananlar	**Bölümü**	**Toplam Yarıyıl**	**Gittiği Üniversite**	**Toplam Tutar**	**Ödenen**
Giden Öğrenci	İşletme	2	Anadolu	1.600	1.120
	Beden Eğitimi ve Spor	2	Çanakkale Onsekiz Mart	1.600	1.120
	İktisat	2	Çukurova	1.600	1.120
	İngilizce Öğretmenliği	2	Dokuz Eylül	1.600	1.120
	Fransızca Öğretmenliği	2	Dokuz Eylül	1.600	1.120
	İktisat	1	Ege	1.600	1.120
	Beden Eğitimi ve Spor	2	Ege	1.600	1.120
	Sınıf Öğretmenliği	2	İnönü	1.600	1.120
	Biyoloji	2	İstanbul	1.600	1.120
	Sosyal Hizmet	2	İstanbul	1.600	1.120
	Sınıf Öğretmenliği	2	Kilis Yedi Aralık	1.600	1.120
	Grafik	2	Marmara	1.600	1.120
	Sanat Tarihi	2	Mimar Sinan Güzel Sanatlar	1.600	1.120
	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	2	Mimar Sinan Güzel Sanatlar	1.600	1.120
	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	1	Mimar Sinan Güzel Sanatlar	1.600	1.120
	İngiliz Dili Eğitimi	2	Ondokuz Mayıs	1.600	1.120
	Tarih	2	Selçuk	1.600	1.120
	Hukuk	2	Selçuk	1.600	1.120
	Alman Dili ve Edebiyatı	2	Uludağ	1.600	1.120
	Resim	2	Yüzüncüyıl	1.600	1.120
Toplam	**20**	**-**	**-**	**32.000**	**22.400**

3- Mevlana Değişim Programı

Mevlana Değişim Programı, yurtiçinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini gerçekleştirmeyi amaçlayan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelik ile birlikte yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişiminin önü açılmıştır.

Mevlana Değişim Programı'na protokol imzalamış Türkiye'deki bütün yükseköğretim kurumlarında örgün eğitim programlarına kayıtlı öğrenciler katılabilir. Mevlana Değişim Programı bütün eğitim düzeylerindeki (Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora) öğrencilere açık bir programdır. Açık, dışarıdan, yaygın veya uzaktan eğitim-öğretime kayıtlı olan öğrenciler programdan faydalanamazlar. Yurt içi ve yurt dışı yükseköğretim kurumlarında görev yapan öğretim elemanları Mevlana Değişim Programı'na katılabilirler. Araştırma görevlileri ise programdan öğretim elemanı olarak faydalanamazlar.

Mevlana değişim hareketliliğinden faydalanan herkese "Mevlana Değişim Programına İlişkin Yönetmelik" ve 07.07.2011 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında kabul edilen "Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılacak Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas Ve Usuller" çerçevesinde ödemeler yapılır. Öğrenciler, bir dönem burslu, eğer isterlerse ikinci dönem burssuz olarak hareketlilikten faydalanabilirler. Burslu olarak hareketlilikten faydalandıkları dönem için her ay Yükseköğretim Kurulu'nca belirlenen burs miktarının %80'i yatırılmakta, geri kalan %20'lik miktar ise ders geçme durumuna göre ödenmektedir.

2015-2016 eğitim öğretim yılında Türkiye'den yurtdışına 5 öğrencimiz gitmiş, 3 öğrencimiz ise hakkından feragat etmiştir. Yurtdışından Türkiye'ye 10 öğrenci gelmiş, 1 öğrenci hakkından feragat etmiştir.

2015-2016 eğitim öğretim yılında yurtdışından Türkiye'ye 3 akademik personel gelmiş, 2 öğretim üyesi ise haklarından feragat etmiştir. 2015-2016 eğitim öğretim yılında giden akademisyen değişimi YÖK tarafından ikinci bir yürütme kurulu kararına kadar durdurulmuştur.

2015-2016 eğitim-öğretim yılına kadar YÖK tarafından Mevlana değişiminde herhangi bir kontenjan sınırlaması olmaz iken ilk defa YÖK tarafından 2015-2016 eğitim-öğretim yılında üniversitelere kontenjan sayıları tahsis edilmiştir. Bununla birlikte Türki Cumhuriyetleri ile gerçekleştirilen değişimler için Üniversitelere tahsis edilen söz konusu kontenjan sayısının en fazla %40'ına kadar değişimine izin verilmiştir. Bu sebeple 2015-2016 eğitim öğretim yılı değişim sayıları önceki yıllara oranla daha düşük kalmıştır.

2016-2017 eğitim öğretim yılında Türkiye'den yurtdışına 3 öğrencimiz gitmiş, 3 öğrencimiz ise hakkından feragat etmiştir. Yurtdışından Türkiye'ye gelmek üzere kabul edilen 2 öğrenci hakkından feragat etmiştir.

2016-2017 eğitim öğretim yılında yurtdışından Türkiye'ye gelmek üzere 8 akademik personel kabul almıştır. Kabul edilen 5 öğretim elemanı haklarından feragat etmiştir. Kabul alan diğer 3 öğretim elemanı 2017 yılı bahar döneminde Türkiye'ye gelecektir. 2015-2016 eğitim öğretim yılında giden akademisyen değişimi YÖK tarafından ikinci bir yürütme kurulu kararına kadar durdurulduğu için 2016-2017 eğitim öğretim yılında da Türkiye'den yurtdışına giden öğretim üyesi olmamıştır.
2016-2017 akademik yılı güz döneminde Mevlana Değişim Programından faydalanarak yurtdışına giden 3 öğrenci Güney Kore Hanyang Üniversitesine gitmişlerdir. Söz konusu 3 öğrenci Üniversitemiz Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı Bölümü öğrencileridir.

2016-2017 eğitim-öğretim yılında YÖK tarafından yapılan ülke, alan ve kontenjan sınırlaması ve ülkemizdeki olağanüstü hal nedeniyle değişim sayıları önceki yıllara oranla çok düşük sayıda kalmıştır.

2016 yılı sonu itibari ile toplamda 26 Üniversite ile Mevlana Değişim protokolümüz bulunmaktadır.

Tablo 87. Mevlana Değişim Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler

Sayı	Üniversite	Ülke	Başlangıç Tarihi
1	Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi	Azerbaycan	01.07.2013
2	Ivane Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	Gürcistan	01.04.2013
3	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi	Bosna-Hersek	22.05.2013
4	Gence Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	01.07.2013
5	Ahmet Yesevi Üniversitesi	Kazakistan	01.05.2013
6	Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi	Azerbaycan	19.04.2013
7	Busan Yabancı Araştırmalar Üniversitesi	Güney Kore	24.02.2014
8	ADA Üniversitesi	Azerbaycan	31.03.2014
9	Aichi Gakuin Üniversitesi	Japonya	14.03.2014
10	Petre Shotadze Tiflis Tıp Akademisi	Gürcistan	01.12.2014
11	Kırgızistan - Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan	31.03.2014
12	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan	21.03.2014
13	Pakistan Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Enstitüsü	Pakistan	07.03.2014
14	Azerbaycan Üniversitesi	Azerbaycan	31.03.2014
15	L.N Gumilev Avrasya Üniversitesi	Kazakistan	05.03.2014
16	Azerbaycan Diller Üniversitesi	Azerbaycan	11.02.2014
17	Nagoya City Üniversitesi	Japonya	29.09.2014
18	Moğolistan Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Moğolistan	28.11.2014
19	Kudüs Üniversitesi	Filistin	19.02.2015
20	Minzu Üniversitesi	Çin	26.05.2015
21	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi	Azerbaycan	06.03.2015
22	Hanyang Üniversitesi	Güney Kore	xx.01.2015
23	Kiev Milli Taras Şevçenko Üniversitesi	Ukrayna	03.03.2015
24	Queensland Üniversitesi	Avustralya	27.02.2015
25	Uluslararası Balkan Üniversitesi	Makedonya	xx.03.2014
26	Tahran Tıp Bilimleri Üniversitesi	İran	09.02.2016

Yıllar itibari ile değişim programlarımızın bütçe hareketlerine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 88. Yıllar İtibari İle Değişim Programları Bütçe Hareketleri

Değişim Programları	Yıllar	Başlangıç Tutarı	Harcanan
Erasmus Değişim Programı	2014	€1.141.250,00	€1.066.426,00
	2015	€1.135.200,00	€1.121.376,65
	2016	€1.181.550,00	€731.369,09
Farabi Değişim Programı	2014	₺89.401,00	₺85.261,00
	2015	₺32.500,00	₺29.595,00
	2016	₺42.780,00	₺33.820,00
Mevlana Değişim Programı	2014	₺191.046,62	₺153.655,77
	2015	₺163.771,84	₺131.152,78
	2016	₺107.307,31	₺57.867,31

Amaç ve Hedefler

Daha İleriye, En İyiye...

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Amaç ve Hedefler

Üniversitemiz 2013 – 2017 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Amaç 1 Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Geliştirmek
1.1- Akademik personelin %75'inin "Eğiticilerin Eğitimi Programı"na katılımı sağlanacaktır.
1.2- Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyleri %20 oranında artırılacaktır.
1.3- Talep eden öğretim elemanlarının yurt dışında deneyim kazanması sağlanacaktır.
1.4- Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi ve Temel Alan Yeterliliklerinin öğretim programlarına uyarlaması çalışmaları tamamlanacaktır.
1.5- Tüm ders materyallerinin %100'ünün açık ders malzemesi olarak internet sitesinde yer alması sağlanacaktır.
1.6- Uzaktan eğitim altyapısının geliştirilmesi için en az 1 programın uzaktan eğitim olarak verilmesi sağlanacaktır.
1.7- Bologna sürecine uygun olarak eğitim programlarının yapılandırılması ve akreditasyonu sağlanacaktır.
1.8- Lisans ve lisansüstü eğitim-öğretim ve sınav yönetmeliklerinin güncellenmesi sağlanacaktır.
1.9- Üniversitenin tüm bileşenlerinin (öğrenci, öğretim elemanı ve idari personel) yabancı dil öğrenimi ile ilgili sorunlarını çözmek amacıyla gerekli proje ve programlar başlatılacaktır.
1.10- Üniversitedeki bilişim teknolojisi donanımının her yıl %20'si olmak üzere 2017 yılı sonuna kadar tamamının yenileme yatırımları yapılacaktır.
1.11- "Hacettepe Üniversitesi Yayınları Yayınevi" kurularak basımı talep edilen yayınların tamamının basılması ve dağıtımı sağlanacaktır.
1.12- Derslik ve laboratuvar ihtiyaçları tespit edilerek taleplerin %80'inin karşılanması sağlanacaktır.
1.13- Öğrencilerin memnuniyet düzeyleri %20 oranında artırılacaktır.
1.14- Ders veren öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının birim bazında evrensel standartlara ulaşması sağlanacaktır.
1.15- Öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin %20 oranında artması sağlanacaktır.
1.16- Lisans ve lisansüstü öğrencilerin %10'unun öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır.
1.17- 2014 yılı sonuna kadar kariyer merkezi kurularak öğrencilerin mesleki yönelimlerine yardımcı olunacaktır.
1.18- Üniversitemizi yeni kazanan öğrencilerin tüm yönleriyle üniversiteyi tanıyarak üniversiteye intibakı sağlanacaktır.
1.19- Öğrencilerin dersleri dışında kişisel gelişimlerine destek sağlamak üzere Üniversite Yaşamı/Sosyal Aktiviteler dersi uygulamaya geçirilecektir.

Amaç *2* **Araştırma Kapasitelerini, Olanaklarını Geliştirmek ve Araştırmayı Teşvik Etmek**
2.1- Lisansüstü programlara uluslararası öğrenci çekilmesi amacıyla programların %10'unun içeriğinin yenilenmesi sağlanacaktır.
2.2- Bilimsel araştırmaların desteklenmesindeki mevzuat basitleştirilerek karar süreçlerinin hızlandırılması sağlanacaktır.
2.3- Bilimsel araştırma projelerine sağlanan maddi desteğin iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
2.4- Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde Merkezi Araştırma Laboratuvarları ve Enstitüleri kurularak ulusal/uluslararası ilgili kuruluşlar tarafından akredite olmaları sağlanacaktır.
2.5- Proje ve patent ofisleri kurularak proje süreçlerine ve patent başvurularına sekretarya desteği sağlanacaktır.
2.6- Atıkların yönetimi ile ilgili bir sistem kurulacaktır.
2.7- Üniversitemiz bünyesinde bulunan mevcut alet ve ekipmanın etkin kullanımına yönelik politikalar geliştirilecektir.
2.8- Lisansüstü tezlerin %5'inin Üniversite tarafından yayın haline getirilmesi sağlanacaktır.
2.9- Bilimsel faaliyetlere (yayın, toplantı, konferans vb.) maddi destek verilmesi sağlanacaktır.
2.10- Kitap ve kitap bölümlerinin Hacettepe Üniversitesi atama kriterleri açısından, ulusal ve uluslararası kitap ve kitap bölümü olarak sayılıp sayılamayacağına ilişkin bir değerlendirme sisteminin, alanların özelliklerine göre yaygınlaştırılarak standart bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır.
2.11- Üniversite araştırmacıları tarafından alınan dış kaynaklı proje (AB, Avrupa Komisyonu, BM, Dünya Bankası vb.) sayısının artması sağlanacaktır.
2.12- Bilimsel araştırma projelerinde görev alan araştırma elemanlarına maddi destek sağlanacaktır.
2.13- Laboratuvarlarda çalışacak öğrenci ve personelin laboratuvar güvenliği eğitimini alması sağlanacaktır.

Amaç 3 **Üniversitenin Faaliyetlerinde Verimli ve Etkili Olmasını Sağlayacak Uygun Yönetim Sistemlerini Oluşturmak**
3.1- 2015 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nde bilişim sistemlerinin altyapısının tamamlanarak entegre hale getirilmesi sağlanacaktır.
3.2- 2013 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlanacak.
3.3- 2015 yılı sonuna kadar iç kontrol süreç çalışmaları tamamlanacaktır.
3.4- 2015 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi idari ve akademik personelinin tamamına yönetim sistemleri konusunda hizmet içi eğitim verilerek sistemlerin işleyiş sürekliliği sağlanacaktır.
3.5- Üniversitenin hizmet alanlarında yürütülen bakım onarım, güvenlik ve temizlik hizmetlerinin etkililiği arttırılacak.
3.6- Üniversitemiz hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması sağlanacaktır.
3.7- Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır.
3.8- İhtiyaç odaklı insan kaynakları planlamasına geçilecektir.
3.9- E-imza uygulamasını gerçekleştirmek için gerekli altyapı oluşturulacak ve E-imza Destekli Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) faaliyete geçirilecektir.
3.10- Üniversite genelinde satın alma faaliyetleri iyileştirilecektir.

Amaç 4 Kurum İçi ve Dışı Politikalarını Oluşturmak ve Uygulamak
4.1- Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici faaliyetler gerçekleştirilerek üniversite bileşenlerinin ilgili programlara katılımları sağlanacaktır.
4.2- Birim faaliyetlerinin kurum içinde duyurulması multi medya imkânlarıyla sağlanacaktır.
4.3- Mezunların istihdamlarına yönelik izleme ve değerlendirme sistemi oluşturulacaktır.
4.4- Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünün 2013 yılı sonuna kadar Sosyal Medya, Halkla İlişkiler ve Tanıtım faaliyetlerini birlikte yürütmekle görevli olacak şekilde yeniden yapılandırılacaktır.
4.5- Üniversitemiz bünyesinde yürütülen sosyal sorumluluk projelerinde yer alabilecek gönüllü kişi ve kurumlar teşvik edilecektir. Bu faaliyetler organize edilecek ve görünürlüğü artırılacaktır.
4.6- MEB ile işbirliği yapılarak Beytepe Yerleşkesi içinde bir lise yapımı için girişim ve projelendirme çalışmaları başlatılacaktır.

Amaç 5 Üniversite - Kamu ve Özel Sektör İşbirliğini Tesis Etmek, Yürütmek ve Sürdürebilmek
5.1- Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliğinin %10 oranında artışı sağlanacaktır.
5.2- Üniversitemizde proje pazarı (fikir, patent vb.) 2014 yılı sonuna kadar hayata geçirilecektir.
5.3- Araştırmaların sonucunda ortaya çıkan ürünler için araştırma-ürün bağlantısını gösteren bir sistem kurulacaktır.
5.4- Öğrencilerimizin %60'ının eğitimleri ile ilgili sektörde staj yapmaları sağlanacaktır.

Amaç 6 Üniversitenin Sağlık Hizmetleri Alanındaki Hizmet Kalitesi ve Çeşitliliğini Artırmak
6.1- 2013 yılı sonuna kadar engellilerin yerleşkelerdeki hizmetlere tam olarak ulaşmaları sağlanacaktır.
6.2- Hacettepe Üniversitesi'nde gerçekleştirilen sosyal, kültürel, sanatsal ve spor faaliyetlerinin sayısının her yıl %5 artış sağlanacaktır.
6.3- Üniversitemiz öğrenci ve personelinin sağlık kontrolleri ve takipleri yapılacaktır.
6.4- Hizmet alanlarında kullanılan malzemenin girdi-çıktı kontrollerinin 2013 yılı sonuna kadar etkin bir şekilde gerçekleşmesi sağlanacaktır.
6.5- Hizmet ile ürün alanların memnuniyet durumlarının yıllar itibariyle takibi yapılacaktır.
6.6- Hacettepe Üniversitesi paydaşları ile arama konferansları gerçekleştirerek, paydaş beklentilerinin geri dönüşümünün alınması sağlanacaktır.
6.7- Sağlık hizmetlerimizin iyileştirilmesini sağlamak, hastalarımıza daha hızlı ve nitelikli tedavi imkanları sağlamak amacıyla Acil Servis ve Yoğun Bakım inşaatları 2014 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Amaç 7 Üniversitenin Eğitim-Öğretim Kalitesini Artırmak Amacı ile Fiziksel ve Teknolojik Alt Yapı Olanaklarını Geliştirmek
7.1- İdari işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için 2015 yılı sonuna kadar Merkezi İdari Hizmet Binası inşaatının tamamlanması sağlanacaktır.
7.2- Konservatuvar Kütüphanesinde yer alan plak, nota ve yazma eserler sayısal ortama aktarılacaktır.
7.3- Yerleşkelerimizdeki mevcut bilişim ağ altyapıları için bant genişliği yönetim sistemi, saldırı tespit ve önleme sistemi, anahtar cihazları ve kablolamanın gözden geçirilmesi ve gerekli bileşenlerin yeniden kurulması işlemi tamamlanacaktır. Bu kapsamda ayrıca yerleşkelerimizdeki aktif ağ cihazlarının yenilenmesi gerçekleştirilecektir.
7.4- Öğrenciye yönelik işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için Beytepe Öğrenci İşleri Merkezi tadilat ve yenileme işlerinin tamamlanması sağlanacaktır.
7.5- Öğrenciye yönelik işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için Öğrenci İşleri Yazılımının tamamlanması sağlanacaktır.

Amaç 8 Üniversitemiz Kütüphanelerinin Bilgi Kaynakları, Hizmetleri, Teknolojik Olanaklarının Geliştirilmesi ve İyileştirilmesini Sağlamak
8.1- Üniversitemiz kütüphanelerindeki basılı ve elektronik koleksiyonun güncellenmesi, geliştirilmesi tamamlanacaktır.
8.2- Üniversitemiz kütüphanelerindeki bilgi kaynakları, hizmetlerin geliştirilmesi ve kullanımının artırılması sağlanacaktır.

Amaç 9 Üniversitenin Enerji Maliyetlerini Düşürmek ve Çevre Duyarlılığını Artırmak Amacıyla Yenilenebilir Temiz Enerji Kaynakları Yaratmak
9.1- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemizde yenilenebilir enerji üretimi ile ilgili projelendirme çalışmaları tamamlanacaktır.
9.2- Üniversitemizde doğal enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.
9.3- Üniversitemiz yerleşkelerinde alternatif yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımına başlanacaktır.

Amaç 10 Üniversitemizde ‘’Dumansız Hacettepe’’ Sloganıyla Personelimiz ve Öğrencilerimizin Sigarayı Bırakması İçin Gerekli Çalışmaları Yapmak
10.1- Personelimiz ve öğrencilerimiz için uygulanacak sigarayı bırakma kampanyası çerçevesinde sigara içenlerin her yıl %20’sinin gerekli tedavi masrafları Üniversitemiz tarafından karşılanacaktır.
10.2- Sigaranın zararları ve sigaranın bırakılması hakkında personelimiz ve öğrencilerimize yönelik bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.

Amaç 11 Üniversitemiz Öğrenci ve Mensuplarının Düşünce ve Önerilerini Rahatça İfade Edebilecekleri Gerekli Platformlar Sağlamak
11.1- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemiz yerleşkelerinde, şiddet, nefret vb. suç oluşturmayan her türlü fikrin rahatça ifade edilebileceği serbest kürsüler oluşturulacaktır.
11.2- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemiz mensuplarına serbest kürsülerin kullanımı hakkında bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Temel Amaç

2016-2018 dönemini kapsayan Orta Vadeli Programın temel amacı; büyüme performansını yükseltirken cari işlemler açığını düşürmeye devam etmek, enflasyon hedefine ulaşmak ve böylece makroekonomik ve finansal istikrarı güçlendirmek." olarak belirlenmiştir. Bu amaca yönelik olarak, para ve maliye politikasında sıkı duruşun devam ettirilmesi, gelirler politikasıyla da bu duruş destekleneceği ve yapısal reformlara hız verileceği belirtilmiştir.

Orta Vadeli Programın temel amaçları ile uyumlu ve temel politikalarıyla ilişkili stratejik amaç ve hedeflerimize izleyen kısımların ilişkili bölümlerinde yer verilmiştir.

Makroekonomik Politikalar:

Büyüme

Yüksek ve istikrarlı büyümeye yönelik temel strateji, özel sektör öncülüğünde dışa açık, rekabetçi ve yenilikçi bir üretim yapısının geliştirilmesidir.

- Gerek kamu sektörü gerek özel sektörde daha yüksek düzeyde kurumsal kaliteye ulaşılması ve belirsizliklerin asgariye indirilmesi için kurallılık temelinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve hukukun üstünlüğü ilkeleri esas alınmaya devam edilecektir. Firmaların kurumsal kapasitelerinin ve kalitelerinin yükseltilmesiyle istikrarlı ve yüksek büyümeye katkı düzeyleri de artırılacaktır.
    - *S.A.3-H.3. 2015 yılı sonuna kadar iç kontrol süreç çalışmaları tamamlanacaktır.*
- Bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımının yaygınlaştırılmasıyla özellikle hizmetler sektöründe yüksek katma değerli üretim ve ihracatın artırılması sağlanacaktır.
    - *S.A.1-H.10. Üniversitedeki bilişim teknolojisi donanımının her yıl %20'si olmak üzere 2017 yılı sonuna kadar tamamının yenileme yatırımları yapılacaktır.*
    - *S.A.3-H.7. Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır.*
    - *S.A.3-H.9. E-imza uygulamasını gerçekleştirmek için gerekli altyapı oluşturulacak ve E-imza Destekli Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) faaliyete geçirilecektir.*
    - *S.A.7-H.3. Yerleşkelerimizdeki mevcut bilişim ağ altyapıları için bant genişliği yönetim sistemi, saldırı tespit ve önleme sistemi, anahtar cihazları ve kablolamanın gözden geçirilmesi ve gerekli bileşenlerin yeniden kurulması işlemi tamamlanacaktır. Bu kapsamda ayrıca yerleşkelerimizdeki aktif ağ cihazlarının yenilenmesi gerçekleştirilecektir.*
    - *S.A.4-H.2. Birim faaliyetlerinin kurum içinde duyurulması multi medya imkanlarıyla sağlanacaktır.*
- Ekonominin enerji yoğunluğunu azaltmak üzere enerji verimliliğine yönelik özel tedbirler alınacaktır.

- *S.A.9-H.2. Üniversitemizde doğal enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.*

- *S.A.9-H.3. Üniversitemiz yerleşkelerinde alternatif yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımına başlanacaktır.*

- Ar-Ge tabanlı, yenilikçi, çevre dostu ve yüksek katma değer yaratan üretim yapısı desteklenecek, elde edilecek ürünlerin ticarileştirme ve markalaştırma süreçlerine işlerlik kazandırılacak ve bu alanlardaki mikro reformlar hızlandırılacaktır.

  - *S.A.2-H.3. Bilimsel araştırma projelerine sağlanan maddi desteğin iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.*

  - *S.A.2-H.5. Proje ve patent ofisleri kurularak proje süreçlerine ve patent başvurularına sekreterya desteği sağlanacaktır.*

- Doğal kaynaklar etkin kullanılacak, atıklar ekonomiye kazandırılacaktır.

  - *S.A.9-H.2. Üniversitemizde doğal enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.*

- Eğitim sisteminde, bireylerin kişilik ve kabiliyetlerini geliştiren, hayat boyu öğrenme yaklaşımı çerçevesinde işgücü piyasasıyla uyumunu güçlendiren, fırsat eşitliğine dayalı, kalite odaklı dönüşüm sürdürülecektir.

  - *S.A.2-H.4. Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde Merkezi Araştırma Laboratuvarları ve Enstitüleri kurularak ulusal/uluslararası ilgili kuruluşlar tarafından akredite olmaları sağlanacaktır.*

Kamu Harcama Politikası

Kamu harcama politikasının, çok yıllı bütçeleme yaklaşımı çerçevesinde ve belirlenen politika öncelikleri ile ödenek tavanları doğrultusunda yürütülmesi; kamu idarelerinin kendilerine tahsis edilen ödenekleri aşmadan, ekonomik ve verimli kullanmaları esastır. Bu çerçevede;

- Kamu kurum ve kuruluşlarının stratejik planlarının Kalkınma Planında yer alan politikalarla uyumu gözetilecek, stratejik plan ve performans programlarında yer alan öncelik ve faaliyetler bütçe hazırlık ve uygulama sürecine daha etkin yansıtılacaktır.

  - *S.A.3-H.3. 2015 yılı sonuna kadar iç kontrol süreç çalışmaları tamamlanacaktır.*

- Kamu özel işbirliği (KÖİ) kapsamında yapılacak yatırımlar, sözleşmelerden doğacak yükümlülüklerin kamu mali dengeleri üzerindeki etkileri göz önünde bulundurularak planlanacaktır.

  - *S.A.5-H.1. Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliğinin %10 oranında artışı sağlanacaktır.*

  - *S.A.5-H.4. Öğrencilerimizin %60'ının eğitimleri ile ilgili sektörde staj yapmaları sağlanacaktır.*

- Başta hizmet alımları olmak üzere kamu harcamalarına ilişkin karar alma sürecinde fayda-maliyet analizlerinden yararlanılacak, benzer ihtiyaçların ortak alım yöntemiyle tedariki yaygınlaştırılacaktır.
    - *S.A.3-H.5.* Üniversitenin hizmet alanlarında yürütülen bakım onarım, güvenlik ve temizlik hizmetlerinin etkililiği arttırılacaktır.
- Kamuda e-dönüşüm hızlandırılarak hizmet maliyetlerinin azaltılmasıyla birlikte hizmet kalitesi de artırılacaktır.
    - *S.A.3-H.7. Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır.*
    - *S.A.3-H.9. E-imza uygulamasını gerçekleştirmek için gerekli altyapı oluşturulacak ve E-imza Destekli Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) faaliyete geçirilecektir.*
- Sağlık hizmet sunucularının geçmiş davranışlarını dikkate alan denetim modelleri geliştirilecek, risk analizi ve veri madenciliği alanlarında yazılım, donanım ve eğitim altyapısı güçlendirilecektir.
    - *S.A.6-H.5. Hizmet ile ürün alanların memnuniyet durumlarının yıllar itibariyle takibi yapılacaktır.*
    - *S.A.6-H.6. Hacettepe Üniversitesi paydaşları ile arama konferansları gerçekleştirerek, paydaş beklentilerinin geri dönüşümünün alınması sağlanacaktır.*
- Üniversite hastanelerinin yapısal sorunlarının giderilmesine yönelik tedbirler alınacaktır.
    - *S.A.6-H.5. Hizmet ile ürün alanların memnuniyet durumlarının yıllar itibariyle takibi yapılacaktır.*
    - *S.A.6-H.6. Hacettepe Üniversitesi paydaşları ile arama konferansları gerçekleştirerek, paydaş beklentilerinin geri dönüşümünün alınması sağlanacaktır.*

Kamu Yatırım Politikası

Kamu yatırımlarının büyümeye, özel kesim yatırımlarını desteklemeye, bölgelerin gelişme potansiyellerini harekete geçirmeye, istihdamı ve ülke refahını artırmaya katkısının azami seviyeye çıkarılması temel amaçtır. Bu çerçevede;

- Kamu yatırımlarında, KÖİ modeliyle yürütülenler dâhil, eğitim, sağlık, içme suyu ve kanalizasyon, bilim-teknoloji, bilişim, ulaştırma ve sulama sektörlerine öncelik verile Derslik ve laboratuvar ihtiyaçları tespit edilerek taleplerin %80'inin karşılanması sağlanacaktır.cektir.
    - *S.A.1-H.12.* Derslik ve laboratuvar ihtiyaçları tespit edilerek taleplerin %80'inin karşılanması sağlanacaktır.

Kamu Mali Yönetimi ve Denetim

- Kamu idarelerinin faaliyetlerinin iç kontrol ve iç denetim standartlarına uyum düzeyinin artırılmasına devam edilecektir.

- *S.A.3-H.3. 2015 yılı sonuna kadar iç kontrol süreç çalışmaları tamamlanacaktır.*

Ödemeler Dengesi

İthalata olan bağımlılığın azaltılması ve yüksek katma değerli ürünlerin ihracatının artırılması yoluyla dış ticaret açığının azaltılması ve finansmanının mümkün olduğunca doğrudan yatırımlar ve uzun vadeli kaynaklarla karşılanması esastır.

- Özellikle ithal girdi oranı yoğun olan sektörlerde üretimde dönüşümün gerçekleştirilmesi için yeni yasasıyla Ar-Ge ve girişimcilik faaliyetleri teşvik edilecektir
    - *S.A.2-H.3. Bilimsel araştırma projelerine sağlanan maddi desteğin iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.*
- Kamu alımlarında yurt içinde üretilen ve yerli girdi kullanan ürünler tercih edilecektir.
    - *S.A.3-H.10. Üniversite genelinde satın alma faaliyetleri iyileştirilecektir.*
- Enerjide dışa bağımlılığı azaltmaya yönelik olarak maden, enerji hammaddeleri, yerli enerji üretim ekipmanları, yenilenebilir enerji ve nükleer enerji yatırımları için ayrılan kaynaklar önemli oranda artırılacaktır.
    - *S.A.9-H.2. Üniversitemizde doğal enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.*
    - *S.A.9-H.3. Üniversitemiz yerleşkelerinde alternatif yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımına başlanacaktır.*
- Tüketime yönelik ihraç ürünlerinde özgün tasarım faaliyetleri özendirilecek, nitelikli tasarımcı yetiştirilmesi sağlanacak, patent tescili ve uluslararası marka oluşturulması desteklenecek, tanıtım ve pazarlama konusundaki destekler ihracatçıların ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilecektir.
    - *S.A.2-H.5. Proje ve patent ofisleri kurularak proje süreçlerine ve patent başvurularına sekreterya desteği sağlanacaktır.*

İstihdam Politikaları

- Kadınlar ve engelliler başta olmak üzere, dezavantajlı toplum kesimlerinin işgücüne katılım ve istihdam oranlarını artırmaya yönelik politikaların uygulanmasına devam edilecektir.
    - *S.A.3-H.8. İhtiyaç odaklı insan kaynakları planlamasına geçilecektir*.
    - *S.A.4-H.3. Mezunların istihdamlarına yönelik izleme ve değerlendirme sistemi oluşturulacaktır.*
- İş sağlığı ve güvenliği alanında denetimlerin daha etkin yürütülmesi sağlanacak ve başta yüksek riskli sektörlerde olmak üzere çalışma hayatında güvenlik kültürünün yaygınlaştırılması yönünde yürütülen faaliyetlerin artarak devam etmesi sağlanacaktır.
    - *S.A.2-H.13. Laboratuvarlarda çalışacak öğrenci ve personelin laboratuvar güvenliği eğitimini alması sağlanacaktır.*

Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

Daha İleriye, En İyiye...

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

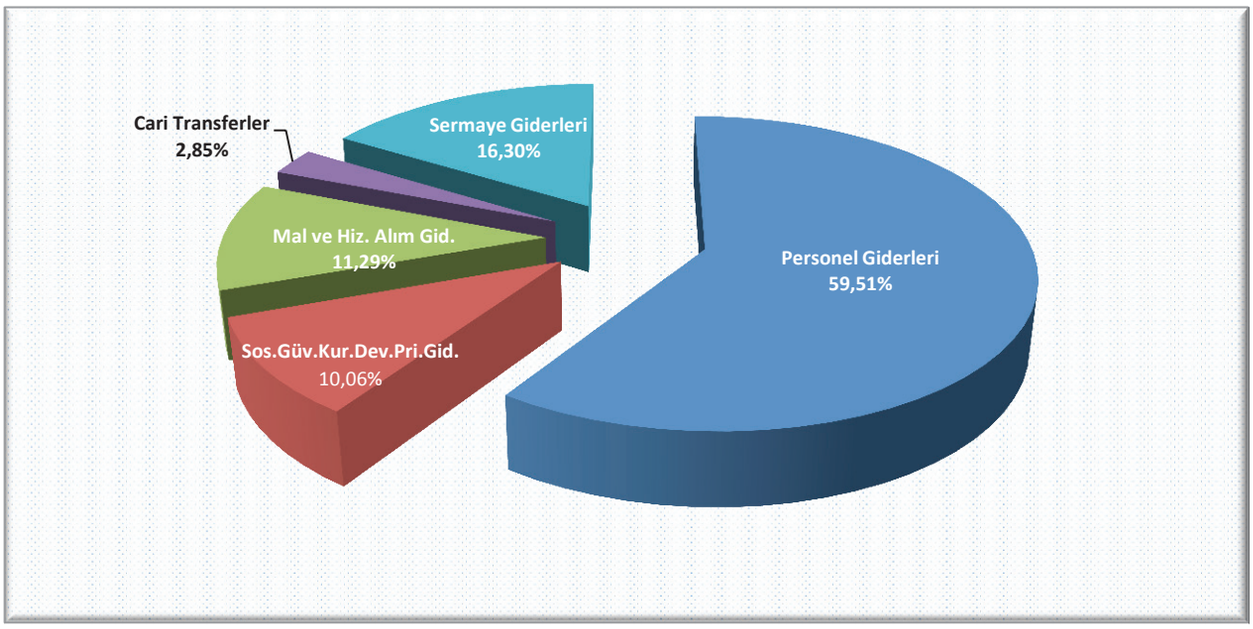
1- Bütçe Uygulama Sonuçları

2016 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile; % 59,51'lik kısmını oluşturan ₺469.855.000 Personel Giderleri, % 10,06'lık kısmını oluşturan ₺79.400.000 Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, % 11,29'luk kısmını oluşturan ₺89.136.000 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, % 2,85'lik kısmını oluşturan ₺22.463.000 Cari Transferler ve % 16,30'luk kısmını oluşturan ₺128.658.000 Sermaye Giderleri olmak üzere Üniversitemize toplam ₺789.512.000 ödenek tahsis edilmiştir.

2016 yılı Personel Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺473.903.368 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 95,56 oranında olmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺79.825.705 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 97,46 oranında olmuştur. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺117.124.647 olarak gerçekleşmiş yılsonu harcama tutarı % 89,73 oranında olmuştur. Cari transferler yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺ 22.463.000yılsonu harcama gerçekleşmesi % 99,92 oranındadır. Sermaye Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺168.403.778 yılsonu harcama gerçekleşme oranı % 75,12 oranında olmuştur.

Tablo 89. Üniversite Özel Bütçesi

Bütçe Tertibi		Yıllar	K.B.Ö	Eklenen	Düşülen	Yıl Sonu Bütçe Öd.	Harcama	Kalan	Harcama/ YSB %	Harcama/ KBÖ %	KBÖ/ Toplam %
			a	b	c	d	e	f	(e/d)	(e/a)	
01	Personel Giderleri	2014	314.684.000	20.183.564	6.416.898	328.450.666	327.143.137	1.307.529	99,60	103,96	95,81
		2015	346.973.000	57.852.771	3.897.057	400.928.714	398.162.347	2.766.367	99,31	114,75	86,54
		2016	469.855.000	10.815.097	6.766.729	473.903.368	452.848.987	21.054.381	95,56	96,38	99,15
02	Sos.Güv.Kur.Dev.Pri.Gid.	2014	60.857.000	2.429.100	895.046	62.391.054	62.143.868	247.186	99,60	102,11	97,54
		2015	66.366.000	8.098.427	6.479.646	67.984.781	67.909.433	75.348	99,89	102,33	97,62
		2016	79.400.000	8.273.300	7.847.595	79.825.705	77.799.587	2.026.118	97,46	97,98	99,47
03	Mal ve Hiz. Alım Gid.	2014	67.949.000	27.654.750	604.081	94.999.669	91.957.740	3.041.929	96,80	135,33	71,53
		2015	76.971.000	26.922.392	1.885.216	102.008.176	95.549.923	6.458.253	93,67	124,14	75,46
		2016	89.136.000	28.448.144	459.497	117.124.647	105.095.796	12.028.851	89,73	117,90	76,10
05	Cari Transferler	2014	13.739.000	0	0	13.739.000	13.736.370	2.630	99,98	99,98	100,00
		2015	17.996.000	0	0	17.996.000	17.980.130	15.870	99,91	99,91	100,00
		2016	22.463.000	0	0	22.463.000	22.445.899	17.101	99,92	99,92	100,00
06	Sermaye Giderleri	2014	94.053.000	87.072.506	26.249.717	154.875.789	154.129.768	746.021	99,52	163,88	60,73
		2015	99.960.000	76.951.568	18.973.470	157.938.098	108.132.702	49.805.396	68,47	108,18	63,29
		2016	128.658.000	53.699.678	13.953.900	168.403.778	126.503.561	41.900.217	75,12	98,33	76,40
Toplam		**2014**	**551.282.000**	**137.339.920**	**34.165.742**	**654.456.178**	**649.110.883**	**5.345.295**	**99,18**	**117,75**	**84,24**
		2015	**608.266.000**	**169.825.158**	**31.235.389**	**746.855.769**	**687.734.535**	**59.121.234**	**92,08**	**113,06**	**81,44**
		2016	**789.512.000**	**101.236.219**	**29.027.721**	**861.720.498**	**784.693.830**	**77.026.668**	**91,06**	**99,39**	**91,62**



Şekil 11. Bütçe Dağılım Grafiği

Birimimiz bütçe dağılımı grafiği incelendiğinde bütçe kalemleri içerisinde %59,51 ile Personel Giderleri en büyük paya sahiptir. Personel Giderlerini %16,30 ile Sermaye Giderleri, %11,29 ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %10,06 ile Sosyal Güvenlik Kurumları Prim Giderleri ve %2,85 ile Cari transferler takip etmekledir.

2016 yılı mali harcama durumuna ait bilgiler Tablo 90'da verilmiştir.

Tablo 90. 2016 Mali Yılı Harcama Durumu (1/2)

EKON. SNF.		AÇIKLAMALAR	BÜTÇE ÖDENEĞİ		EKLENEN ÖDENEK		DÜŞÜLEN ÖDENEK		TOPLAM ÖDENEK		TOPLAM HARCAMA		KULLANIM %		KALAN ÖDENEK	
			2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
01		**PERSONEL GİDERLERİ**	346.973.000,00	**469.855.000**	**57.852.771**	**10.815.097**	**3.897.057**	**6.766.729**	**400.928.714**	**473.903.368**	**398.162.347**	**452.848.987**	**99,31**	**95,56**	**2.766.367**	**21.054.381**
	01	MEMURLAR	335.332.000	453.401.000	54.766.928	5.975.202	3.283.000	6.216.800	386.815.928	453.159.402	384.244.427	434.344.590	99,34	95,85	2.571.501	18.814.812
	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	8.094.000	11.063.000	2.597.000	4.412.800	427.263	0	10.263.737	15.475.800	10.131.918	13.494.927	98,72	87,20	131.819	1.980.873
	04	GEÇİCİ PERSONEL	1.454.000	3.108.000	**168.843**	389.095	**186.794**	549.929	**1.436.049**	2.947.166	**1.373.212**	2.689.388	**95,62**	91,25	**62.837**	257.778
	05	DİĞER PERSONEL	2.093.000	2.283.000	320.000	38.000	0	0	2.413.000	2.321.000	2.412.790	2.320.082	99,99	99,96	210	918
02		**SOSYAL GÜV.KUR. DEVLET PRİMİ GİD.**	66.366.000	**79.400.000**	**8.098.427**	**8.273.300**	**6.479.646**	**7.847.595**	**67.984.781**	**79.825.705**	**67.909.433**	**77.799.587**	**99,89**	**97,46**	**75.348**	**2.026.118**
	01	MEMURLAR	64.635.000	76.977.000	7.470.650	7.900.400	6.155.914	7.703.500	65.949.736	77.173.900	65.899.019	75.573.216	99,92	97,93	50.717	1.600.684
	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.431.000	1.990.000	489.977	0	250.247	109.400	1.670.730	1.880.600	1.661.647	1.512.492	99,46	80,43	9.083	368.108
	04	GEÇİCİ PERSONEL	275.000	382.000	137.800	372.900	48.485	34.695	364.315	720.205	348.767	677.119	95,73	94,02	15.548	43.086
	05	DİĞER PERSONEL	25.000	51.000	0	0	25.000	0	0	51.000	0	36.760	0,00	72,08	0	14.240
03		**MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ**	76.971.000	**89.136.000**	**26.922.392**	**28.448.143**	**1.885.216**	**459.497**	**102.008.176**	**117.124.646**	**95.549.923**	**105.095.796**	**93,67**	**89,73**	**6.458.253**	**12.028.850**
	02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. AL.	45.262.000	52.286.000	7.627.846	4.172.891	1.674.621	303.250	51.215.225	56.155.641	49.924.993	52.886.890	97,48	94,18	1.290.232	3.268.751
	03	YOLLUKLAR	1.360.000	1.361.000	5.357.578	6.071.523	45.996	13.600	6.671.582	7.418.923	2.690.447	2.039.924	40,33	27,50	3.981.135	5.378.999
	04	GÖREV GİDERLERİ	29.000	29.000	673.360	592.170	0	0	702.360	621.170	700.174	621.158	99,69	100,00	2.186	12
	05	HİZMET ALIMLARI	28.267.000	33.337.000	10.765.195	15.760.081	51.799	10.000	38.980.396	49.087.081	38.612.495	47.437.973	99,06	96,64	367.901	1.649.108
	06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	68.000	68.000	5.054	40.054	18.800	0	54.254	108.054	49.131	101.501	90,56	93,94	5.123	6.553
	07	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM,BAKIM VE	1.605.000	1.663.000	1.848.627	1.792.544	63.800	63.200	3.389.827	3.392.344	2.723.083	1.780.737	80,33	52,49	666.744	1.611.607
	08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONAR. GİD.	380.000	392.000	600.000	0	30.200	69.447	949.800	322.553	821.606	226.742	86,50	70,30	128.194	95.811
	09	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0	0	44.732	18.880	0	0	44.732	18.880	27.994	871	62,58	4,61	16.738	18.009
05		**CARİ TRANSFERLER**	17.996.000	**22.463.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**17.996.000**	**22.463.000**	**17.980.130**	**22.445.899**	**99,91**	**99,92**	**15.870**	**17.101**
	01	GÖREV ZARARLARI	11.180.000	12.254.000	0	0	0	0	11.180.000	12.254.000	11.167.010	12.253.929	99,88	100,00	12.990	71
	02	HAZİNE YARDIMLARI	3.085.000	6.463.000	0	0	0	0	3.085.000	6.463.000	3.085.000	6.462.500	100,00	99,99	0	500
	03	KAR AMACI GÜT, KUR.YAPILAN TRANS.	3.700.000	3.700.000	0	0	0	0	3.700.000	3.700.000	3.700.000	3.700.000	100,00	100,00	0	0
	06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	31.000	46.000	0	0	0	0	31.000	46.000	28.120	29.470	90,71	64,07	2.880	16.530
06		**SERMAYE GİDERLERİ**	99.960.000	**128.658.000**	**76.951.568**	**53.699.678**	**18.973.470**	**13.953.900**	**157.938.098**	**168.403.778**	**108.132.702**	**126.503.561**	**68,47**	**75,12**	**49.805.396**	**41.900.217**
	01	MAMUL MAL ALIMLARI	46.625.000	46.204.000	21.358.640	29.130.734	4.537.890	1.630.000	63.445.750	73.704.734	43.549.651	46.122.718	68,64	62,58	19.896.099	27.582.016
	02	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	1.300.000	1.200.000	1.371.291	178.000	0	0	2.671.291	1.378.000	2.671.291	1.378.000	100,00	100,00	0	0
	03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	3.100.000	2.202.000	3.152.558	612.000	195.000	0	6.057.558	2.814.000	5.892.159	2.812.092	97,27	99,93	165.399	1.908
	04	GAYRİMENKUL AL. VE KAMULAŞTIRMASI	2.000	0	409.092	117.250	0	0	411.092	117.250	293.202	117.250	71,32	100,00	117.890	0
	05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİD.	22.199.000	39.199.000	31.370.173	11.872.532	10.001.480	6.466.400	43.567.693	44.605.132	21.279.065	44.123.724	48,84	98,92	22.288.628	481.408
	06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİD.	2.000.000	8.000.000	4.632.000	1.816.500	37.080	0	6.594.920	9.816.500	6.526.598	9.549.394	98,96	97,28	68.322	267.106
	07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİD.	23.334.000	30.500.000	12.669.051	9.972.662	4.202.020	5.857.500	31.801.031	34.615.162	24.531.973	21.047.383	77,14	60,80	7.269.058	13.567.779
	09	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	1.400.000	1.353.000	1.988.763	0	0	0	3.388.763	1.353.000	3.388.763	1.353.000	100,00	100,00	0	0
		ÜNİVERSİTE TOPLAMI	**608.266.000**	**789.512.000**	**169.825.158**	**101.236.218**	**31.235.389**	**29.027.721**	**746.855.769**	**861.720.497**	**687.734.535**	**784.693.830**	**92,08**	**91,06**	**59.121.234**	**77.026.667**

Tablo 90. 2016 Mali Yılı Harcama Durumu (2/2)

		AÇIKLAMALAR	2016 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2016 YILI TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK
06		**SERMAYE GİDERLERİ**	128.658.000	51.449.678	11.703.900	168.403.778	126.503.561	75,12	41.900.218
		Eğitim	51.000.000	21.416.936	8.224.500	64.192.436	62.957.020	98,08	1.235.416
		Kütüphane/Yayın	5.000.000	1.500.000	0	6.500.000	6.361.493	97,87	138.507
		Bilgi Teknolijileri	4.502.000	612.000	3.380.000	1.734.000	1.728.420	99,68	5.580
		Makine Teçhizat Al.	1.800.000	5.536.842	0	7.336.842	6.746.564	91,95	590.277
		Büyük Onarım	6.000.000	11.389.162	441.500	16.947.662	16.723.308	98,68	224.354
		Etüt Proje	198.000	92.290	0	290.290	290.280	100,00	10
		Altyapı	5.500.000	996	4.403.000	1.097.996	920.139	83,80	177.857
		Derslik ve Merkezi Bir.	28.000.000	2.285.646	0	30.285.646	30.186.817	99,67	98.829
		Taşıt	0	0	0	0	0	0,00	0
		Sağlık	58.885.000	17.973.000	3.479.400	73.378.600	32.912.901	44,85	40.465.699
		Kastamonu İnş.	1.000	0	0	1.000	0	0,00	1.000
		Kastamonu B.Onarım	3.500.000	0	1.416.000	2.084.000	2.083.010	99,95	990
		Acil Servis	6.500.000	5.493.600	0	11.993.600	9.488.991	79,12	2.504.609
		Bölgesel Çocuk Acil	2.500.000	0	2.063.400	436.600	436.600	100,00	0
		Tıbbı Cihaz B.Onarım	8.000.000	400.000	0	8.400.000	8.158.934	97,13	241.066
		Hastaneler Büyük Onarımı	17.000.000	0	0	17.000.000	3.631.525	21,36	13.368.475
		Hastane Tıbbi Cihaz Alımı	20.000.000	12.079.400	0	32.079.400	9.095.551	28,35	22.983.849
		Diş Hek. Fak. Tıbbı Cihaz Alımı	1.384.000	0	0	1.384.000	18.290	1,32	1.365.710
		Spor	3.000.000	0	0	3.000.000	2.800.897	93,36	199.103
		Kültür	0	0	0	0	0	0	0
		Bilimsel Araştırma	15.773.000	11.942.492	0	27.715.492	27.715.492	100,00	0
		Kamulaştırma	0	117.250	0	117.250	117.250	100,00	0

Tablo 91. 2016 Mali Yılı Birim Harcama Durumu (1/2)

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
					BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR	KUL.%
38	4	9	1	Özel Kalem (Rektörlük)	6.542.500	6.604.377	1.322.500	1.219.545	425.000	1.472.409	0	0	0	916.740	8.290.000	10.213.071	123,20
				Özel Kalem (Rektörlük) Bilimsel Ar.	0	0	0	0	975.000	975.000	0	0	15.773.000	27.715.492	16.748.000	28.690.492	171,31
				Özel Kalem (Rektörlük)	602.000	604.110	0	0	232.000	100.659	46.000	29.470	0	0	880.000	734.239	83,44
				Özel Kalem (Rektörlük) İç Denetim Birimi	800.000	770.797	102.000	125.688	16.000	6.683	0	0	0	0	918.000	903.168	98,38
38	4	9	2	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	9.210.000	8.558.893	1.310.000	1.676.615	8.218.500	10.456.510	0	0	0	0	18.738.500	20.692.018	110,43
				Özel Kalem Genel Sek.(Kam.Düz.ve Güv.Hiz.)	1.629.000	1.568.032	392.000	337.738	9.750.000	15.313.912	0	0	0	0	11.771.000	17.219.682	146,29
38	4	9	4	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1.460.000	1.453.220	221.000	303.894	43.721.000	43.097.752	3.700.000	3.700.000	1.800.000	4.015.624	50.902.000	52.570.490	103,28
				İdari ve Mali İşler Daire Bşk.(Savunma Uzm.)	0	0	0	0	66.000	60.302	0	0	0	0	66.000	60.302	91,37
38	4	9	5	Personel Daire Başkanlığı	4.064.000	3.932.232	660.000	776.373	101.000	90.416	12.254.000	12.253.929	0	0	17.079.000	17.052.950	99,85
38	4	9	6	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2.524.000	2.508.263	363.000	492.005	67.000	134.771	0	0	5.000.000	6.361.493	7.954.000	9.496.532	119,39
38	4	9	7	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	22.794.000	21.526.980	2.936.000	3.864.886	19.672.500	23.318.776	0	0	0	483.185	45.402.500	49.193.827	108,35
38	4	9	8	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	2.263.000	2.174.356	380.000	426.404	629.500	1.402.990	0	0	4.502.000	1.546.789	7.774.500	5.550.539	71,39
38	4	9	9	Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.	16.795.000	15.743.964	2.418.000	3.135.199	695.500	1.537.932	0	0	46.199.000	52.903.678	66.107.500	73.320.773	110,91
38	4	9	10	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1.737.000	1.789.954	218.000	358.697	27.500	29.251	0	0	0	0	1.982.500	2.177.902	109,86
38	4	9	11	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.731.000	1.691.408	329.000	338.068	87.000	82.247	0	0	0	0	2.147.000	2.111.723	98,36
38	4	9	12	Hukuk Müşavirliği	1.357.000	1.408.162	176.000	250.036	71.000	646.703	0	0	0	0	1.604.000	2.304.901	143,70
38	4	2	0	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	8.890.500	11.135.747	700.000	1.139.376	42.500	49.149	0	0	0	0	9.633.000	12.324.272	127,94
38	4	2	1	Halk Sağlığı Ensttüsü	862.000	960.040	109.000	174.329	17.500	11.927	0	0	0	0	988.500	1.146.296	115,96
38	4	2	2	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	833.000	778.910	101.000	146.637	23.000	16.563	0	0	0	0	957.000	942.110	98,44
38	4	2	3	Onkoloji Enstitüsü	1.695.000	1.684.317	202.000	294.641	22.500	20.644	0	0	0	0	1.919.500	1.999.602	104,17
38	4	2	14	Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	745.000	719.902	97.000	134.052	21.500	20.666	0	0	0	0	863.500	874.620	101,29
38	4	2	30	Tıp Fakültesi	80.594.500	75.803.733	15.008.000	12.075.259	644.000	567.863	0	0	0	0	96.246.500	88.446.855	91,90
38	4	2	31	Kastamonu Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	4	2	34	Diş Hekimliği Fakültesi	13.742.000	12.668.543	2.739.000	2.229.934	186.000	186.385	416.000	416.000	1.384.000	18.290	18.467.000	15.519.152	84,04
38	4	2	37	Eczacılık Fakültesi	12.776.000	11.899.814	2.375.000	1.924.310	133.500	118.438	0	0	0	0	15.284.500	13.942.562	91,22
38	4	2	41	Sağlık Bilimleri Fakültesi	15.584.000	14.702.434	2.647.000	2.229.456	101.000	105.466	0	0	0	0	18.332.000	17.037.356	92,94
38	4	2	43	Hemşirelik Fakültesi	3.993.000	3.540.041	668.000	543.864	32.000	63.210	0	0	0	0	4.693.000	4.147.115	88,37
38	4	3	00	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.807.000	1.593.339	360.000	279.571	40.000	33.624	0	0	0	0	2.207.000	1.906.534	86,39
38	4	3	01	Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.121.500	995.986	217.500	171.394	45.500	30.391	0	0	0	0	1.384.500	1.197.771	86,51
38	4	3	30	Erişkin Hastanesi	38.882.000	40.797.567	7.865.000	10.984.792	320.000	664.648	6.047.000	6.046.500	54.000.000	30.811.601	107.114.000	89.305.108	83,37
38	4	3	31	İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	9.153.000	8.602.430	2.243.000	2.437.068	157.000	110.572	0	0	0	0	11.553.000	11.150.070	96,51
38	4	3	32	Onkoloji Hastanesi	4.595.000	4.129.132	1.114.000	1.174.304	73.000	48.736	0	0	0	0	5.782.000	5.352.172	92,57

Tablo 91. 2016 Mali Yılı Birim Harcama Durumu (2/2)

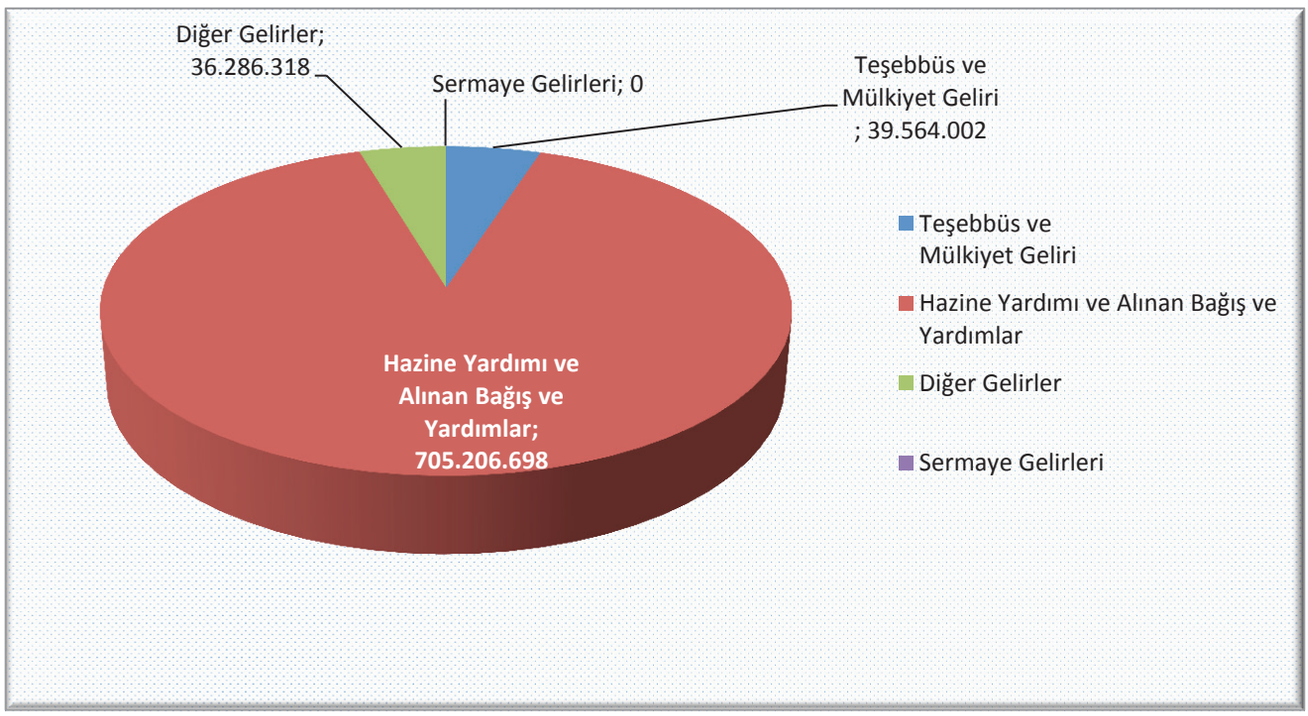
KURUMSAL SINIFLANDIRMA				HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
					BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.	KUL.%
38	4	4	0	Fen Bilimleri Enstitüsü	7.877.000	8.257.583	464.000	661.692	114.000	87.559	0	0	0	0	8.455.000	9.006.834	106,53
38	4	4	5	Nükleer Bilimler Enstitüsü	380.000	360.580	38.000	53.883	8.000	4.218	0	0	0	0	426.000	418.681	98,28
38	4	4	13	Bilişim Enstitüsü	919.000	1.081.377	80.000	105.871	260.500	111.206	0	0	0	0	1.259.500	1.298.454	103,09
38	4	4	30	Fen Fakültesi	22.852.000	21.630.925	4.222.500	3.461.768	151.000	190.521	0	0	0	0	27.225.500	25.283.214	92,87
38	4	4	43	Mühendislik Fakültesi	29.617.000	28.605.030	5.585.000	4.688.210	218.000	253.243	0	0	0	0	35.420.000	33.546.483	94,71
38	4	4	71	Mesleki Teknobiji Yüksekokulu	348.000	255.549	61.000	38.139	5.000	11.360	0	0	0	0	414.000	305.048	73,68
38	4	5	1	Hacettepe Meslek Yüksekokulu	1.343.000	1.293.430	232.500	207.762	305.500	167.243	0	0	0	0	1.881.000	1.668.435	88,70
38	4	5	0	Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.095.500	898.662	202.500	155.237	96.500	71.611	0	0	0	0	1.394.500	1.125.510	80,71
38	4	5	2	Bala Meslek Yüksekokulu	469.000	412.720	94.500	73.211	0	0	0	0	0	0	563.500	485.931	86,23
38	4	6	0	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	1.746.000	1.698.612	176.000	251.883	16.500	25.390	0	0	0	0	1.938.500	1.975.885	101,93
38	4	6	2	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1.261.000	1.176.064	122.000	160.135	20.000	19.980	0	0	0	0	1.403.000	1.356.179	96,66
38	4	6	4	Sosyal Bilimler Enstitüsü	19.147.000	19.243.579	1.234.000	1.636.187	221.500	123.584	0	0	0	0	20.602.500	21.003.350	101,95
38	4	6	5	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	7.092.000	7.116.412	498.500	700.926	34.000	21.423	0	0	0	0	7.624.500	7.838.761	102,81
38	4	6	8	Güzel Sanatlar Enstitüsü	3.779.000	4.305.410	259.500	421.372	29.000	13.327	0	0	0	0	4.067.500	4.740.109	116,54
38	4	6	12	Nüfus Etüdleri Enstitüsü	1.538.500	1.445.097	165.000	221.040	19.500	16.642	0	0	0	0	1.723.000	1.682.779	97,67
38	4	6	31	Eğitim Fakültesi	16.427.000	15.777.688	3.023.500	2.539.123	97.000	97.591	0	0	0	0	19.547.500	18.414.402	94,20
38	4	6	39	Hukuk Fakültesi	4.297.500	3.960.382	712.500	586.663	29.000	44.530	0	0	0	0	5.039.000	4.591.575	91,12
38	4	6	43	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	16.060.000	15.428.052	3.025.000	2.576.037	95.500	115.397	0	0	0	0	19.180.500	18.119.486	94,47
38	4	6	47	Güzel Sanatlar Fakültesi	7.225.000	6.968.151	1.400.000	1.178.205	111.000	115.720	0	0	0	0	8.736.000	8.262.076	94,58
38	4	6	48	Edebiyat Fakültesi	20.791.000	19.757.749	3.936.000	3.298.271	126.000	136.836	0	0	0	0	24.853.000	23.192.856	93,32
38	4	6	52	İletişim Fakültesi	2.302.000	2.259.467	404.000	352.865	18.000	13.754	0	0	0	0	2.724.000	2.626.086	96,41
38	4	6	65	Spor Bilimleri Fakültesi	3.395.000	3.313.760	654.500	556.289	24.000	30.128	0	0	0	0	4.073.500	3.900.177	95,75
38	4	6	77	Devlet Konservatuvarı	15.672.000	13.182.167	2.599.000	2.124.709	306.000	303.156	0	0	0	0	18.577.000	15.610.032	84,03
38	4	6	83	Yabancı Diller Yüksekokulu	13.128.000	12.385.552	2.514.000	2.188.256	73.500	96.666	0	0	0	0	15.715.500	14.670.474	93,35
38	4	7	00	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.992.500	1.649.362	403.500	309.442	143.500	95.912	0	0	0	0	2.539.500	2.054.716	80,91
38	4	4	42	Mimarlık Fakültesi	66.000	38.947	10.000	8.277	0	0	0	0	0	0	76.000	47.224	62,14
38	4	3	40	Türkiye Doping Kontrol Merkezi	0	0	0	0	0	2.130.251	0	0	0	1.730.669	0	3.860.920	0,00
38	4	7	30	Enerji ve Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
38	4	7	31	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	0	0	0	0	0	23.954					0	23.954	0,00
38	4	2	32	Beytepe Tıp Fakültesi	253.000	0	10.000	0	0	0	0	0	0	0	263.000	0	0,00

Tablo 92. 2016 Mali Yılı Özgelir Gerçekleşme Durumu

Gelir Türü	Yılı Bütçe Ödeneği			Yılı Gelir Gerçekleşmesi			Gelir Gerçekleşme %	2015 Yılından Devreden	Toplam	Gider / Harcama	Sonuç (Kalan/ Devreden)
	(a)			(c)			(c/a)	(b)	(b+c)	(d)	(b+c-d)
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2016	2016	2016	2016	2017
Bilimsel Araş. DÖSE Payı	13.673.000	14.306.000	15.050.000	26.842.861	28.678.219	18.849.623	125,25	1	18.849.624	18.823.383	26.241
Öğrenci Harç ve Diğ. Gel.	26.607.000	27.679.000	29.854.000	36.729.857	40.007.862	45.698.752	153,07	9.047.385	54.746.137	41.884.797	12.861.340
Yaz Okulu	690.000	710.000	743.000	846.725	1.051.453	1.318.500	177,46	142.504	1.461.004	1.076.956	384.048
İkinci Öğretim	500.000	488.000	511.000	208.585	234.412	289.611	56,68	14.967	304.578	236.326	68.252
Tezsiz Yükseklisans	1.900.000	2.181.000	2.344.000	2.994.677	4.252.848	5.573.338	237,77	440.896	6.014.234	4.435.482	1.578.752
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2.566.000	2.712.000	444.000	4.287.613	4.195.472	4.120.495	928,04	181.333	4.301.829	3.268.557	1.033.272
Arsa Satışı	0	0	0	40.000.000	2.696.702	0	0	1	1	0	1
Taşıt Satışı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bağış ve Yardımlar	0	0	0	7.880.474	1.495.413	3.886.233	0	1.047.606	4.933.838	3.886.233	1.047.606
ÖYP	0	0	0	977.016	5.563.436	1.393.749	0	11.185.236	12.578.986	2.903.061	9.675.924
YÖK Yurtdışı Destekleri	0	0	0	418.617	0	0	0	35.071	35.071	19.788	15.284
Toplam	**45.936.000**	**48.076.000**	**48.946.000**	**121.186.426**	**88.175.816**	**81.130.302**	**165,75**	**22.095.000**	**103.225.302**	**76.534.582**	**26.690.720**

Tablo 93. Gelir Gerçekleşme Düzeyi

Açıklama	Yıl	Öngörülen (KBÖ)	Gerçekleşen	Gerçekleşen/ KBÖ (%)	Gelir İçindeki Payı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	2014	20.536.000	31.376.657	1,53	3,73
	2015	22.213.000	36.613.673	1,65	3,65
	2016	21.589.000	39.564.002	1,83	2,73
Hazine Yardımı ve Alınan Bağış ve Yardımlar	2014	505.346.000	557.185.108	1,10	91,67
	2015	560.190.000	617.749.009	1,10	92,10
	2016	740.566.000	705.206.698	0,95	93,80
Diğer Gelirler	2014	25.400.000	40.533.662	1,60	4,61
	2015	25.863.000	41.806.592	1,62	4,25
	2016	27.357.000	36.286.318	1,33	3,47
Sermaye Gelirleri	2014	0	40.000.000	0,00	0,00
	2015	0	2.696.702	0,00	0,00
	2016	0	0	0,00	0,00
Toplam Gelirler	2014	551.282.000	669.095.426	1,21	100,00
	2015	608.266.000	698.865.976	1,15	100,00
	2016	789.512.000	781.057.017	0,99	100,00



Şekil 12. Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği

Tablo 94. B Cetveli (1/2)

EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER							GENEL TOPLAM
I	II	III	IV			Diğ.Faal.Gel.	Bil.Arş.(DÖSE+ Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir	Yaz Okulu	İkinci Öğretim	Tezsiz Y.Lisans	
03				**Teşabbüs ve Mülkiyet Gelirleri**	**0**	**46.000**	**703.000**	**444.000**	**17.552.000**	**743.000**	**460.000**	**1.641.000**	**21.589.000**
	1			**Mal ve Hizmet Satış Gelirleri**	**0**	**46.000**	**703.000**	**0**	**17.433.000**	**743.000**	**460.000**	**1.641.000**	**21.026.000**
		1		**Mal Satış Gelirleri**	**0**	**46.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**46.000**
			01	Şartname , Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	46.000	0	0	0	0	0	0	46.000
		2		**Hizmet Gelirleri**	**0**	**0**	**703.000**	**0**	**17.433.000**	**743.000**	**460.000**	**1.641.000**	**20.980.000**
			29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	933.000	0	0	0	933.000
			31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	51.000	0	460.000	0	511.000
			32	Yaz Okulu Gelirleri	0	0	0	0	0	743.000	0	0	743.000
			33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	703.000	0	0	0	0	1.641.000	2.344.000
			36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	0	0	0	0	3.406.000	0	0	0	3.406.000
			38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	0	0	0	0	12.628.000	0	0	0	12.628.000
			40	Otopark İşletmesi Gelirleri	0	0	0	0	138.000	0	0	0	138.000
			99	Diğer Hizmet Gelirleri	0	0	0	0	277.000	0	0	0	277.000
	6			**Kira Gelirleri**	**0**	**0**	**0**	**444.000**	**119.000**	**0**	**0**	**0**	**563.000**
		1		**Taşınmaz Kiraları**	**0**	**0**	**0**	**444.000**	**119.000**	**0**	**0**	**0**	**563.000**
			04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	0	0	0	0	5.000	0	0	0	5.000
			05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	0	0	0	0	114.000	0	0	0	114.000
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	0	0	444.000	0	0	0	0	444.000

Tablo 94. B Cetveli (2/2)

EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER							GENEL TOPLAM
I	II	III	IV			Diğ.Faal.Gel.	Bil.Arş.(DÖSE+ Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir	Yaz Okulu	İkinci Öğretim	Tezsiz Y.Lisans	
04				**Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler**	**740.566.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**740.566.000**
	2			**Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdar. Al.Bağış**	**740.566.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**740.566.000**
		1		**Cari**	**627.661.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**627.661.000**
			01	Hazine yardımı	627.661.000	0	0	0	0	0	0	0	627.661.000
		2		**Sermaye**	**112.905.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**112.905.000**
			01	Hazine yardımı	112.905.000	0	0	0	0	0	0	0	112.905.000
05				**Diğer Gelirler**	**0**	**8.000**	**15.050.000**	**0**	**12.299.000**	**0**	**0**	**0**	**27.357.000**
	1			**Faiz Gelirleri**	**0**	**1.000**	**0**	**0**	**3.000**	**0**	**0**	**0**	**4.000**
		9		**Diğer Faizler**	**0**	**1.000**	**0**	**0**	**3.000**	**0**	**0**	**0**	**4.000**
			01	Kişilerden Alacaklar Fazileri	0	1.000	0	0	0	0	0	0	1.000
			03	Mevduat Faizleri	0	0	0	0	3.000	0	0	0	3.000
	2			**Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar**	**0**	**0**	**15.050.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**15.050.000**
		6		**Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar**	**0**	**0**	**15.050.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**15.050.000**
			16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	0	15.050.000	0	0	0	0	0	15.050.000
	9			**Diğer Çeşitli Gelirler**	**0**	**7.000**	**0**	**0**	**12.296.000**	**0**	**0**	**0**	**12.303.000**
		1		**Diğer Çeşitli Gelirler**	**0**	**7.000**	**0**	**0**	**12.296.000**	**0**	**0**	**0**	**12.303.000**
			01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	4.000	0	0	0	0	0	0	4.000
			03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	3.000	0	0	0	0	0	0	3.000
			19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	0	0	0	0	12.296.000	0	0	0	12.296.000
				K U R U M T O P L A M I	**740.566.000**	**54.000**	**15.753.000**	**444.000**	**29.851.000**	**743.000**	**460.000**	**1.641.000**	**789.512.000**

Tablo 95. 2016 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu

Gelirler							Giderler		
Tahakkuklar				Tahsilatlar			Tahakkuk		
a	b	c	(a+b)-c	d	e	d+e	f	g	f+g
Tahakkuk Eden Gelir	2016 Yılına Devir Alacaklar	Kesinti Tutarı	Toplam Tahakkuk Eden Gelir	Tahsil Edilen Gelir	2016 Yılına Devir Banka	Toplam Banka	2016 Yılına Devir Borç	Tahakkuk Eden Gider	Toplam Tahakkuk Eden Gider
464.734.223	86.542.366	33.705.501	**517.571.088**	420.621.193	23.925.513	**444.546.706**	370.875.441	514.405.342	**885.280.783**

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan Üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Üst yönetici ve ilgili bakan tarafından imzalanmış olan kesin hesap Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu ve Genel Kurulu'nda yeni yıl bütçe kanun tasarısıyla birlikte görüşülüp karara bağlanacağından; mayıs ayının on beşine kadar Sayıştay Başkanlığına gönderilmektedir.

Bir kamu idaresi, yatırım, finansman ve esas faaliyetlerinde gerçekleşen nakit akışlarını, en uygun şekilde sunmaktadır. Faaliyet sınıflandırması kullanıcılara, bu faaliyetlerin kamu idaresinin mali durumu üzerindeki etkisi ile nakit ve nakit benzeri varlıkların miktarını değerlendirmeye yönelik bilgi sunmaktadır. Bu bilgi aynı zamanda, faaliyetler arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi için kullanılmaktadır.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

2.1.Bütçe Büyüklüğü Tablosu

Hacettepe Üniversitesi bütçesinin Yükseköğretim Kurumları içindeki payına yıllar itibari bakılacak olursa 2014 yılında %3,25 iken, 2015 yılında bu oran %3,29 düzeyinde gerçekleşmiş, 2016 yılında ise %3,35 düzeyine çıkmıştır.

Tablo 96. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi

Açıklama			2013	2014	2015	2016
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	15.227.760.500	16.939.010.000	18.493.252.000	23.590.696.000
Üniversite Bütçesi		(b)	503.622.000	551.282.000	608.266.000	789.512.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)*100	3,31	3,25	3,29	3,35

2.2.Personel Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları personel ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2014 yılında %3,43, 2015 yılında %3,47 ve son olarak 2016 yılında %3,41 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 97. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2013	2014	2015	2016
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	8.028.608.000	9.180.098.000	10.011.864.000	13.763.125.000
Üniversite Bütçesi		(b)	289.007.000	314.684.000	346.973.000	469.855.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a) *100	3,60	3,43	3,47	3,41

2.3. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sosyal güvenlik kurumuna devlet primi ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa, 2014 yılında %3,86, 2015 yılında %3,87, 2016 yılında ise %3,82 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 98. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2013	2014	2015	2016
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	1.366.638.000	1.578.282.000	1.716.406.000	2.078.490.000
Üniversite Bütçesi		(b)	55.170.000	60.857.000	66.366.000	79.400.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)*100	4,04	3,86	3,87	3,82

2.4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları mal ve hizmet alım ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2014 yılında %3,00, 2015 yılında %3,04 ve 2016 yılında ise %3,01 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 99. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2013	2014	2015	2016
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	2.195.908.000	2.267.786.000	2.533.192.000	2.963.069.000
Üniversite Bütçesi		(b)	65.969.000	67.949.000	76.971.000	89.136.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)*100	3,00	3,00	3,04	3,01

2.5. Cari Transferler

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları cari transfer ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2014 yılında % 4,78, 2015 yılında %4,75, 2016 yılında ise %4,29 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 100. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2013	2014	2015	2016
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	271.250.500	287.614.000	378.790.000	524.126.000
Üniversite Bütçesi		(b)	12.976.000	13.739.000	17.996.000	22.463.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)*100	4,78	4,78	4,75	4,29

2.6.Sermaye Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sermaye ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2014 ve 2015 yıllarında %2,59, 2016 yılında ise %3,02 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 101. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2013	2014	2015	2016
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	3.365.356.000	3.625.230.000	3.853.000.000	4.261.886.000
Üniversite Bütçesi		(b)	80.500.000	94.053.000	99.960.000	128.658.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)*100	2,39	2,59	2,59	3,02

3- Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından "İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole" tabi tutulmaktadır. Bu kontrollere ilişkin işlemler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 102. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar

Açıklamalar	Yıl	Ödeme Emri Belgesi (Yazısız)	Yazılı Uygun Görüş Sorulan	Genel Toplam	Artış Oranı
Ön Mali Kontrole Gönderilen Dosya	2014	14.396	41	14.437	23,5
	2015	12.122	19	12.141	-15,9
	2016	10.258	155	10.413	-14,23
Uygun Görüş Verilen	2014	14.118	39	14.157	23,9
	2015	10.120	19	10.139	-28,3
	2016	9.112	154	9.266	-8,61
Uygun Görüş Verilmeyen	2014	278	2	280	4,1
	2015	2.002	0	2.002	615,0
	2016	1.146	1	1.147	-42,70

B. Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1.Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz birimlerinin ulusal ve uluslararası başarıları Üniversitemiz internet sayfasında güncel olarak yayınlanmaktadır. Ayrıca Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü aracılığıyla bu başarılar ve faaliyetler Üniversitemiz tüm çalışanlarına elektronik (e-mail) ortamda da duyurulmaktadır.

1.1.1- Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar

Üniversitemiz birimlerinin faaliyet raporları ile bildirmiş olduğu ulusal/uluslararası toplantılar ve katılımcı sayıslatı tablo 103 ve 104'de verilmiştir.

Tablo 103. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Konferans/Seminer/Panel/ Açık Oturum/Söyleşi	352	179	481	106	102	71	-	2	2	51	9	29	-	-	-	509	292	583
Uluslararası/Ulusal Çalıştay	61	90	170	7	13	11	-	2	30	22	10	5	1	1	1	91	116	217
Uluslararası/Ulusal Sempozyum/Kongre	362	186	1.411	87	67	58	-	1	1	38	14	32	1	-	1	488	268	1503
Bilimsel Toplantı/Toplantı	57	116	892	58	112	41	-	1	1	14	9	6	1	-	13	130	238	953
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	783	145	222	77	68	86	1	5	5	19	6	7	-	14	8	880	238	328
Sergi	22	20	474	1	-	-	-	-		7	3	1	-	-	-	30	23	475
Kariyer Günleri	9	31	55	-	-		-	-		4	1	1	-	1	-	13	33	56
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	19	16	39	2	-	2	-	2	2	7	2		-	-	-	28	20	43
Konser	14	6	53	5	-	7	-	250	250	15	8	4	-	-	-	34	264	314
Tiyatro	14	12	50	-	-		-	6	5	9	5		-	-	-	23	23	55
Diğer	51	42	32	55	50	16	1	-	-	64	13	4	-	2	-	171	107	52
Toplam	**1.744**	**843**	**3.879**	**398**	**412**	**292**	**2**	**269**	**296**	**250**	**80**	**89**	**3**	**18**	**23**	**2.397**	**1.622**	**4.579**

Tablo 104. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Konferans/Seminer/Panel/ Açık Oturum/Söyleşi	1.429	571	802	2.037	1.817	277	11	83	31	7	2	20	-	-	20	3.484	2.473	1150
Uluslararası/Ulusal Çalıştay	178	192	254	8	44	281	47	-	20	7	11	5	18	4	18	258	251	578
Uluslararası/Ulusal Sempozyum/Kongre	2.477	627	3.615	208	1.859	116	4	21	11	19	18	19	-	-	6	2.708	2.525	3767
Bilimsel Toplantı/Toplantı	385	580	1.426	67	123	133	-	-	250	4	6	4	35	-	145	491	709	1958
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	918	3.789	2.003	149	132	420	12	-	507	4	4	13	-	-	70	1.083	3.925	3013
Sergi	184	70	198	-	-	-	-	-	-	1	3	2	-	-	-	185	73	200
Kariyer Günleri	17	7	294	-	-	-	-	-	-	2	-	2	-	-	-	19	7	296
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	16	6	28	18	-	2	-	-	-	3	2	-	-	-	-	37	8	30
Konser	158	1	92	-	-	2	250	500	-	4	2	1	-	-	-	412	503	95
Tiyatro	70	6	147	-	-	-	-	-	-	3	2	-	-	-	-	73	8	147
Diğer	226	115	59	3	745	11	6	250	-	4	4	5	-	1		239	1.115	75
Toplam	**6.058**	**5.964**	**8.918**	**2.490**	**4.720**	**1.242**	**330**	**854**	**819**	**58**	**54**	**71**	**53**	**5**	**259**	**8.989**	**11.597**	**11.309**

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği toplantılara katılımı da desteklemektedir. 2016 yılında Üniversitemiz personelinden toplam 11.309 kişi diğer üniversite veya kurumlarda düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

1.1.2- Öğrencilere ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma, yemek ve Üniversitemiz hastanelerince verilen sağlık hizmetleri bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 105. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetlerine İlişkin Bilgiler

Yararlanan	Barınma Hizmeti			Yemek Hizmetleri
	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	Oda Başına Kişi Sayısı	Yemek Hizmetinden Yararlanan Sayısı
Öğrenci	5.199	290	2 ve 4 Kişilik	1.923.811
Personel	40	365	1 ve 2 Kişilik	418.013
Hastane (Yemekhane)	-	-	-	596.860
İkramlar (Yemekhane)	-	-	-	145.660
Toplam	**5.239**	**-**	**-**	**3.084.344**

1.1.2- Spor Faaliyetleri

Üniversitemiz bünyesinde, basketbol, voleybol, hentbol, masa tenisi, judo, yüzme, atletizm, jimnastik, kros, satranç, aikido, futbol, karate, tekvando, badminton, eskrim, tenis branşlarında (kadın-erkek) takım olarak yıl içerisinde üniversiteler arası turnuvalara katılmaktadır.

Tablo 106. Sporcu Bilgileri

Açıklamalar	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	36	3.500	18	14
Personel	2	300	1	0
Toplam	**38**	**3.800**	**19**	**14**

Üniversitemiz Sıhhiye Yerleşkesi'nde basketbol, voleybol, oynamaya elverişli, 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcut olup, kondisyon salonu, aerobik solonu, masa tenisi odası bulunmaktadır. Haftada dört gün öğrenci, akademik ve idari personele yönelik, öğretim görevlisi denetiminde yaşam boyu spor ve güç geliştirme kursları verilmektedir. Ayrıca spor salonumuzda Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu'nun Sıhhiye yerleşkesindeki fakülte ve yüksekokullara verdiği Spor Bilimleri seçmeli dersleri yürütülmektedir.

Sıhhiye Spor Salonumuz Eylül-Temmuz ayları arasında saat 09.00-22.00 Temmuz-Eylül ayları arasında ise saat 09.00-19.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Beytepe Yerleşkesinde 1 spor salonu, 1 kondisyon salonu, açık spor alanlarında 2 tenis kortu, 2 voleybol, 2 basketbol sahası, 1 futbol sahası ve 1 stadyum (çim sahalı ve atletizm pistli) mevcut bulunmaktadır. Spor Salonumuz badminton, voleybol, hentbol ve basketbol branşlarına uygun olup, saat 09.00-21.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi olimpik yüzme havuzu bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara da ev sahipliği yapabilmektedir. Olimpik yüzme havuzu 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, sağlık bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Yıllara göre atıf indekslerde yer alan Hacettepe adresli yayınlanan, makale ve diğer yayınlara ilişkin sayısal verilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 107. 2016 Yılı Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar

WOS'da İndekslenen	Yıl	Makale	Diğer Yayınlar	Toplam
İndeksleme Yılına Göre	2014	1.303	704	2.007
	2015	1.438	903	2.341
	2016	1.604	600	2.204

Tablo 108. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı

Fakülte, YO, MYO	Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı	Araştırma Görevlisi Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	Net Toplam (Yayınların İlk Yazarına Göre)
Diş Hekimliği Fakültesi	70	91	40	-	-	25
Eczacılık Fakültesi	79	56	67	-	-	30
Edebiyat Fakültesi	150	74	7	13	17	32
Eğitim Fakültesi	135	55	18	49	4	44
Enstitüler	67	43	68	9	2	37
Fen Fakültesi	151	107	241	2	-	143
Güzel Sanatlar Fakültesi	35	26	-	-	1	1
Hemşirelik Fakültesi	18	34	9	2	-	11
Hukuk Fakültesi	23	35	2	-	-	2
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	123	54	1	36	3	38
İletişim Fakültesi	11	15	-	-	-	-
Meslek Yüksekokulları	14	4	21	-	-	3
Mühendislik Fakültesi	198	118	216	1	-	119
Sağlık Bilimleri Fakültesi	72	98	69	6	-	71
Spor Bilimleri Fakültesi	13	14	3	1	-	1
Tıp Fakültesi	406	516	657	14	-	365
Yüksekokullar	20	17	1	2	-	-
Diğer	-	-	22	1	-	4
Toplam	**1.585**	**1.357**	**783**	**122**	**27**	**926**

Tablo 109. 2016 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınların Bilim Dallarına Göre Dağılımı

Sağlık Bilimleri		Sosyal Bilimler		Fen Bilimleri	
Fakülteler	**Yayın Sayısı**	**Fakülteler**	**Yayın Sayısı**	**Fakülteler**	**Yayın Sayısı**
Diş Hekimliği Fakültesi	40	Edebiyat Fakültesi	37	Fen Fakültesi	243
Eczacılık Fakültesi	67	Eğitim Fakültesi	71	Mühendislik Fakültesi	217
Hemşirelik Fakültesi	11	Güzel Sanatlar Fakültesi	1		
Sağlık Bilimleri Fak.	75	İktisadi İdari Bilimler Fak.	40		
Tıp Fakültesi	671	İletişim Fakültesi	-		
-	-	Spor Bilimleri Fakültesi	4		
Enstitüler	76	Enstitüler	12	Enstitüler	5
Meslek Yüksekokulları	1	Meslek Yüksekokulları	18	Meslek Yüksekokulları	3
Yüksekokullar	-	Yüksekokullar	3	Yüksekokullar	-
Toplam	**941**	**-**	**186**		**468**

Hacettepe adresli; sağlık bilimleri alanında 941, sosyal bilimler alanında 186, fen bilimleri alanında ise 468 yayın 2016 yılında atıf indekslerde yer almıştır.

Tablo 110. Yayın Sayılarının Dağılımı (1/3)

Fakülteler	Makale			Kitap Bölümü			Kitap			Tebliğ(Bildiri)			Dergi*			Diğerleri		
	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam
Güzel Sanatlar Fakültesi	8	8	16	3	4	7	-	-	-	-	31	31	-	-	-	1	-	1
Mühhendislik Fakültesi	20	440	460	5	17	22	1	3	4	221	277	498	-	68	68	3	12	15
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	51	118	169	37	23	60	10	6	16	20	93	113	5	-	5	12	3	15
Sağlık Bilimleri Fakültesi	50	108	158	72	1	73	10	0	10	38	89	127	5	-	5	-	-	-
Eczacılık Fakültesi	6	86	92	79	4	83	2	-	2	28	162	190	-	-	-	1	28	29
Edebiyat Fakültesi	73	119	192	100	27	127	34	11	45	215	201	416	3	7	10	16	2	18
Hukuk Fakültesi	1	-	1	1	-	1	-	1	1	-	2	2	-	-	-	10	-	10
Eğitim Fakültesi	66	115	181	39	18	57	18	1	19	39	221	260	-	2	2	2	3	5
Fen Fakültesi	-	414	414	-	-	-	7	4	11	93	276	369	-	2	2	-	-	-
Hemşirelik Fakültesi	21	41	62	11	1	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İletişim Fakültesi	7	11	18	5	2	7	1	-	1	12	4	16	-	1	1	-	7	7
Diş Hekimliği Fakültesi	36	96	132	15	2	17	-	-	-	34	106	140	3	-	3	11	-	11
Tıp Fakültesi	232	1.506	1.675	328	53	381	42	6	48	742	654	1.396	12	18	30	652	546	1.198
Spor Bilimleri Fakültesi	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY

Tablo 110. Yayın Sayılarının Dağılımı (2/3)

Enstitüler	Makale			Kitap Bölümü			Kitap			Tebliğ(Bildiri)			Dergi*			Diğerleri		
	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Sosyal Bilimler Enstitüsü	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Bilişim Enstitüsü	2	1	3	-	-	-	-	-	-	4	1	5	-	-	-	-	-	-
Halk Sağlığı Enstitüsü	-	-	38	-	-	2	-	-	2	-	-	45	-	-	-	-	-	-
Güzel Sanatlar Ensitüsü	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Kanser Enstitüsü	3	28	31	-	-	-	3	-	3	16	29	45	-	-	-	-	-	-
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	6	30	36	1	-	1	-	-	-	38	31	69	2	10	12	20	-	20
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1	5	6	3	2	5	2	2	4	-	10	10	2	-	2	-	1	1
Nüfus Etütleri Enstitüsü	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	1	19	20	-	3	3	-	-	-	2	20	22	-	-	-	-	-	-
Nükleer Bilimler Enstitüsü	-	6	6	1	-	1	-	-	-	6	6	12	-	-	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	19	19	-	-	-	-	-	-	-	15	15	-	-	-	2	8	10
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	5	5	10	12	1	13	1	-	1	3	8	11	-	1	1	1	-	1

Tablo 110. Yayın Sayılarının Dağılımı (3/3)

Yüksekokul ve MeslekY.O.	Makale			Kitap Bölümü			Kitap			Tebliğ(Bildiri)			Dergi*			Diğerleri		
	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam
Ankara Devlet Konservatuvarı	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yabancı Diller Yüksekokulu	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	1	3	12	-	12	1	-	1	2	5	7	-	-	-	-	-	-
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB Meslek Yüksekokulu	4	25	29	-	-	-	-	-	-	-	22	22	-	-	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	4	5	-	-	-	-	-	-	3	4	7	-	-	-	-	-	-

1.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitemiz ve diğer üniversiteler arasında yapılan ikili anlaşmalar aşağıda sunulmuştur.

Tablo 111.Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler

1	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	21	Bitlis Eren Üniversitesi	41	Giresun Üniversitesi	61	Kırklareli Üniversitesi	81	Ömer Halis Demir Üniversitesi
2	Adana Bilim Ve Teknoloji Üniversitesi	22	Bozok Üniversitesi	42	Gümüşhane Üniversitesi	62	Kilis Üniversitesi	82	Pamukkale Üniversitesi
3	Adıyaman Üniversitesi	23	Bursa Teknik Üniversitesi	43	Hakkari Üniversitesi	63	Kocaeli Üniversitesi	83	Sakarya Üniversitesi
4	Adnan Menderes Üniversitesi	24	Bülent Ecevit Üniversitesi	44	Hasan Kalyoncu Üniversitesi	64	Maltepe Üniversitesi	84	Selçuk Üniversitesi
5	Afyon Kocatepe Üniversitesi	25	Celal Bayar Üniversitesi	45	Hitit Üniversitesi	65	Mardin Artuklu Üniversitesi (Anlaşma Süresi Doldu)	85	Siirt Üniversitesi
6	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	26	Cumhuriyet Üniversitesi	46	Iğdır Üniversitesi	66	Marmara Üniversitesi	86	Sinop Üniversitesi
7	Ahi Evran Üniversitesi	27	Çanakkale Onsekizmart Üniversitesi	47	İnönü Üniversitesi	67	Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	87	Süleyman Demirel Üniversitesi
8	Akdeniz Üniversitesi	28	Çankırı Karatekin Üniversitesi	48	İstanbul Aydın Üniversitesi	68	Mersin Üniversitesi	88	Şırnak Üniversitesi (Anlaşma Süresi Doldu)
9	Aksaray Üniversitesi	29	Çukurova Üniversitesi	49	İstanbul Kemerburgaz Üniversitsi	69	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	89	Toros Üniversitesi
10	Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	30	Dicle Üniversitesi	50	İstanbul Kültür Üniversitesi	70	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	90	Trakya Üniversitesi
11	Amasya Üniversitesi	31	Dokuz Eylül Üniversitesi	51	İstanbul Medipol Üniversitesi	71	Munzur Üniversitesi	91	Uludağ Üniversitesi
12	Anadolu Üniversitesi	32	Dumlupınar Üniversitesi	52	İstanbul Ticaret Üniversitesi (Anlaşma Süresi Doldu)	72	Mustafa Kemal Üniversitesi	92	Yalova Üniversitesi
13	Ankara Üniversitesi	33	Düzce Üniversitesi (Anlaşma Süresi Doldu)	53	İstanbul Üniversitesi	73	Muş Alparslan Üniversitesi	93	Yeditepe Üniversitesi
14	Atatürk Üniversitesi	34	Ege Üniversitesi	54	İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	74	Namık Kemal Üniversitesi	94	Yıldız Teknik Üniversitesi
15	Balıkesir Üniversitesi	35	Erciyes Üniversitesi	55	Kafkas Üniversitesi	75	Necmettin Erbakan Üniversitesi	95	Yüzüncüyıl Üniversitesi
16	Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi	36	Erzincan Üniversitesi	56	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	76	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi		
17	Bartın Üniversitesi	37	Erzurum Teknik Üniversitesi	57	Karabük Üniversitesi	77	Ondokuz Mayıs Üniversitesi		
18	Bezmi-Alem Vakıf Üniversitesi	38	Fırat Üniversitesi	58	Karadeniz Teknik Üniversitesi	78	Ordu Üniversitesi		
19	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	39	Gaziantep Üniversitesi	59	Kastamonu Üniversitesi	79	Osmangazi Üniversitesi		
20	Bingöl Üniversitesi	40	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	60	Kırıkkale Üniversitesi	80	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi		

*Farabi Değişim Programı web sayfasından alınmıştır. Liste güncelleme tarihi web sayfasında 30.01.2017 olarak belirtilmiştir.

Tablo 112. Mevlana Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler

1	Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi	Azerbaycan	01.07.2013
2	Ivane Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	Gürcistan	01.04.2013
3	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi	Bosna-Hersek	22.05.2013
4	Gence Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	01.07.2013
5	Ahmet Yesevi Üniversitesi	Kazakistan	01.05.2013
6	Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi	Azerbaycan	19.04.2013
7	Busan Yabancı Araştırmalar Üniversitesi	Güney Kore	24.02.2014
8	ADA Üniversitesi	Azerbaycan	31.03.2014
9	Aichi Gakuin Üniversitesi	Japonya	14.03.2014
10	Petre Shotadze Tiflis Tıp Akademisi	Gürcistan	01.12.2014
11	Kırgızistan - Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan	31.03.2014
12	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan	21.03.2014
13	Pakistan Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Enstitüsü	Pakistan	07.03.2014
14	Azerbaycan Üniversitesi	Azerbaycan	31.03.2014
15	L.N Gumilev Avrasya Üniversitesi	Kazakistan	05.03.2014
16	Azerbaycan Diller Üniversitesi	Azerbaycan	11.02.2014
17	Nagoya City Üniversitesi	Japonya	29.09.2014
18	Moğolistan Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Moğolistan	28.11.2014
19	Kudüs Üniversitesi	Filistin	19.02.2015
20	Minzu Üniversitesi	Çin	26.05.2015
21	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi	Azerbaycan	06.03.2015
22	Hanyang Üniversitesi	Güney Kore	xx.01.2015
23	Kiev Milli Taras Şevçenko Üniversitesi	Ukrayna	03.03.2015
24	Queensland Üniversitesi	Avustralya	27.02.2015
25	Uluslararası Balkan Üniversitesi	Makedonya	xx.03.2014
26	Tahran Tıp Bilimleri Üniversitesi	İran	09.02.2016

*Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü Faaliyet Raporundan alınmıştır.

Erasmus programı ikili anlaşmaları Ek-2 de sunulmuştur.

1.4. Proje Bilgileri

1.4.1. İnşaat Projeleri

Eğitim Sektörü

H.Ü. Nüfus Etütleri Enstitüsü Yeni Bina Yapılması kapsamında; toplam 8020 m2 inşaat alanına sahip 6 kattan oluşan binada toplantı salonları, seminer odaları, ofisler, açık teras, derslikler, pc laboratuvarları, amfiler, kütüphane ve 1 adet 250 kişilik konferans salonu bulunmaktadır. Bina tamamlanmış olup Nüfus Etütleri Enstitüsü binaya yerleşmiştir. binanın yeni bina olması nedeniyle bir takım eksik ve kusurlu işleri yüklenici firma adına içeride olan alacağından karşılanmak üzere yaptırılacaktır.

H.Ü. Ankara Devlet Konservatuarı Binası İnşaatı kapsamında; toplam 43.387,52 m2 inşaat alanına sahip, 2 bodrum+zemin+2 normal kat olmak üzere 5 kattan oluşan binada büyük konser ve resital salonları, toplantı ve seminer salonları, kütüphane, büyük derslik ve çalışma odaları, atölyeler ile caz, opera, şan, üflemeli ve vurmalı çalgılar, yaylı çalgılar, bando, piyano, tiyatro, bale, müzikoloji, kompozisyon bölümleri ve bu bölümlere ait idari ofisler ile bale ortaokulu ve lise bulunmaktadır. Bina inşaatı %53 seviyesinde olup; dış cephe ve ince imalatlar çalışmaları başlatılmış olup dış cephedeki imalatlar devam etmektedir. Mevsimin kış olması münasebetiyle muhtevasında su bulunan imalatların yapımına ara verilmiştir. Asma tavan çalışmaları devam etmektedir.H.Ü. Beytepe Yerleşkesi Biyoçeşitlilik Müzesi Yapımı kapsamında; toplam 6317 m2 inşaat alanına sahip, bodrum+zemin+2 normal kat olmak üzere 4 kattan oluşan binada giriş fuaye, toplantı salonları, kolleksiyon alanları, sergileme alanları, laboratuvarlar, ıslak hacimler ve idari ofisler bulunmaktadır. Bina inşaatı %92 seviyesinde olup; cephe ve çevre imalatları tamamlanmıştır. Bina içerisinde mekanik ve elektrik sonlama imalatları ile inşaat olarak asma tavan, zemin kaplama, cam montaj, sergileme üniteleri imalatları devam etmektedir.

Sağlık Sektörü

H.Ü. Erişkin Hastanesi Acil Servis Reorganizasyonu İkmal Ve Çevre Düzenleme İnşaatı İşi kapsamında; toplam 14.965m² inşaat alanına sahip, bodrum katında teknik hacimler ve 40 arabalık kapalı otopark, zemin katta hızlı tanı odaları, kapalı muayene odaları radyoloji ünitesi (mr-bt odaları) inme ünitesi (hasta gözlem, tedavi oda, pers. ist.banko+dinlenme odası, ortopedi ünitesi (3adet müdahale ve operasyon odaları), krıtik bakım ünitesi (4 adet izole ve gözlem odaları) psikiyatri ünitesi, resusitasyon ünitesi (3 adet müdahale odaları), acil gözlem ünitesi (9 adet mud.odaları) monitörlü acil gözlem (12 ad mud. odaları), izole odalar, arşiv, depo, personel soyunma odaları, dinlenme odaları, ıslak hacimler, ofisler, asistan, doktor odaları, bekleme salonları, düşey sirkülasyon elemanları bulunmaktadır. 1. Katta yoğun bakım hasta odaları (29 adet), laboratuvar ve felow odaları, personel istasyon, dinlenme odaları, soyunma odaları ,ıslak hacimler, acil abd başkanlığı ve ofisleri, doktor odaları, konferans salonu ve toplantı odaları, depolar bulunmaktadır. 2. Katta yoğun bakım hasta odaları ve izole odalar (44 adet), laboratuvar ve felow odaları, v.i.p hasta ünitesi, personel istasyon, dinlenme odaları, soyunma odaları, ıslak hacimler ve depolar bulunmaktadır. Tesisat katında ise soğutma ve ısıtma grupları ve mekanik birimler bulunmaktadır.

Tablo 113. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu

Sektör: Yükseköğretim						
Proje No	**Proje Adı**	**Karakteristiği**	**Başlama ve Bitiş Tarihi**	**Proje Bütçesi**	**Gerçekleşen Fiili Harcama**	**Gerçekleşme Oranı**
2016H032480	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	Etüt-Proje	2016-2016	₺ 198.000,00	₺ 290.280,00	146,61
1982H030120	Kampüs Altyapısı	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı	1982-2017	₺ 5.500.000,00	₺ 920.139,13	16,73
2005H031340	Derslik ve Merkezi Birimler	Konservatuvar (40.000m²), Mer.Der.Lab.Bin.(16.978m²) Nüf.Et.Ens.Bin.(8.020m²) SBMYO(4.037m²) Üst.Yet.Ar.Uyg.Mer.(1.000m²)	2005-2018	₺28.000.000,00	₺ 30.283.947,72	108,16
2016H032490	Muhtelif İşler (Büyük Onarım)	Bakım Onarım	2016-2016	₺ 9.500.000,00	₺ 16.505.285,17	173,74
1998H050180	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Bkm.Onr., Olim.Kap.Yüz.Hav.	1998-2017	₺ 3.000.000,00	₺ 2.800.897,00	93,36
2012I000360	Acil Servis Reorganizasyonu (İnşaat)	Hastane İnş. (10.000m²)	2012-2018	₺ 4.000.000,00	₺ 9.488.990,84	237,22
2010I000400	Kastamonu Hastane Onarımı	Büyük Onarım	2010-2017	₺ 3.500.000,00	₺ 2.083.009,67	59,51
2010I000241	Muhtelif İşler	Büyük Onarım	2016-2016	₺ 31.384.000,00	₺ 1.312.131,68	4,18
2010I000240	Hastaneler Büyük Onarım	Büyük Onarım	2016-2017	₺ 15.000.000,00	₺ 2.800.932,05	18,67

1.4.2. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 114. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Yıl	Projeler	Önceki Yıldan Devreden Proje (A)		Yıl İçinde Eklenen Proje (B)		Toplam (A+B)		Yıl İçinde Tamamlanan Proje		Yılı Bütçe Ödeneği	Yılsonu Harcama Gerçekl.
		Sayısı	Maliyeti	Sayısı	Maliyeti	Sayısı	Maliyeti	Sayısı	Maliyeti		
2014	Kalkınma Bakanlığı	3	12.010.000	-	-	-	-	-	-	-	-
	Avrupa Birliği	20	3.069.606€	6	764.121€	26	3.833.727€	-	-	-	-
	Tübitak	42	3.998.160	73	13.050.548	115	17.048.708	59	8.249.853	40.459.900	48,39
	Santez	32	12.036.550	5	1.772.171	37	13.808.721	3	1.043.615	1.772.171	7,56
	Bil.Araş.Proj.	752	63.738.722	499	32.627.462	1.251	96.366.184	367	14.519.866		15,07
	Diğer			2	249.100	2	249.100	1	71.100	249.100	28,54
2015	Kalkınma Bakanlığı	2	3.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-
	Avrupa Birliği	24	12.250.550€	9	1.023.624€	33	12.251.573.634€	-		-	
	Tübitak	56	8.798.855	92	26.614.772	148	35.413.627	61	12.506.894	58.866.709	35,32
	Santez	34	12.765.106	2	2.345.747	36	10.419.359	-	-	2.345.747	
	Bil.Araş.Proj.	884	81.846.318	1.945	36.188.732	2.829	118.035.050	977	69.891.795		59,21
	Diğer	1	178.000	3	134.100	4	312.100	2	82.600	134.100	26,47
2016	Kalkınma Bakanlığı	2	20.000	2	4.010.000	4	4.030.000	-	-	-	-
	Avrupa Birliği	33	12.251.573.634€	7	876.000$+39.648€+14.419 TL	40	12.291.221.634€+876.000$+14.419TL	-	-	-	-
	Tübitak	87	22.906.733	37	10.109.211	124	33.015.944	66	14.525.448	56.469.026	44
	Santez	36	10.419.359	-	-	36	10.419.359	-	-	-	-
	Bil.Araş.Proj.	1.852	48.143.255	1.726	21.731.621	3.578	69.874.876	1.908	27.216.870	-	38,95
	Diğer	2	229.500	1	149.750	3	379.250	-	-	-	-

Tablo 115. Bilimsel Araştırma Projeleri Harcama İzleme

Ekonomik Kodu		2016 Yılı						
		Özel Hesaba Aktarılan Tutar				Harcama		Devreden (Sonraki Yıla Devreden)
		Özgelir		Hazine Yardımı	Toplam	Hazine Yardımı	Özgelir	
		B.Öd.	Gerç.					
		g	h	ı	j(g+h+ı)	k	l	M(j-k-l)
03.1	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	-	-	-	-	-	-	-
03.2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	-	-	698.000	698.000	698.000	0	0
03.3	Yolluklar	-	-	96.000	96.000	96.000	0	0
03.4	Görev Giderleri	-	-	170.000	170.000	170.000	0	0
03.5	Hizmet Alımları	-	-	-	-	-	-	-
03.6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	-	-	-	-	-	-	-
03.7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	-	-	11.000	11.000	11.000	0	0
03.8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	-	-	-	-	-	-	-
03.9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	-	-	-	-	-	-	-
(03) Toplam		-	-	975.000	975.000	975.000	-	0
06.1	Mamul Mal Alımları	11.700.000	16.442.492	7.042.000	18.742.000	6.422.000		
06.2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	1.200.000	1.200.000	178.000	1.378.000	178.000		
06.3	Gayri Maddi Hak Alımları	1.500.000	1.500.000	0	1.500.000	0		
06.4	Gayrimenkul Alımları Ve Kamulaştırması	-	-	-	-	-		
06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	-	-	-	-	-		
06.6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	-	-	-	-	-		
06.7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	-	-	-	-	-		
06.8	Stok Alımları	-	-	-	-	-		
06.9	Diğer Sermaye Giderleri	1.353.000	1.353.000	-	1.353.000	-		
(06) Toplam		**15.753.000**	**20.495.492**	**7.220.000**	**27.715.492**	**6.600.000**		
Genel Toplam		**15.753.000**	**20.495.492**	**8.195.000**	**28.690.492**	**7.575.000**		

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans sonuçlarına ilişkin değerlendirme tabloları Ek-6 ve Ek-7'de sunulmuştur.

3- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans takibi amacıyla performans programımızda belirlenen göstergelerin ölçümleri birimlerden 3'er aylık dönemlerde istenmektedir. Bu bilgiler e-bütçe sistemine giriş yapılacak şekilde toplanmakta, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nda konsolide edilerek e-bütçe sistemine girişleri yapılmaktadır.

Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi istatistiki bilgiye dayalı bir sistemdir. Bununla birlikte Üniversitemiz henüz "Yönetim Bilgi Sistemi" ne geçiş sağlayamadığından verilerin toplanıp analiz edildiği, raporlandığı, kendi içinde kontrollerin yapıldığı bir sistem kullanmamaktadır. Sistemin kurulması; veri analizlerinin daha efektif bir şekilde yapılabilmesine olanak sağlayacaktır.

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

Daha İleriye, En İyiye...

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.Üstün Yönler

- Ulusal ve Uluslararası Akreditasyonlar
- Sağlık Alanında Sahip Olunan Teknik ve Teknolojik Olanaklar
- Tıp Fakültesi Tıp-Bilim Doktoru (MD-PhD) Bütünleşik Programı
- Kurucu Üniversite Özelliğine Sahip Köklü Üniversite Olmak
- Sağlık Hizmetlerinde Çeşitlilik ve Öncülük
- Araştırma Merkez ve Enstitüleri
- Uluslararası Saygın Endekslerde Yer Alan Bilimsel Yayın Sayısı
- Ön lisans, Lisans ve Lisansüstü Akademik Alan ve Program Çeşitliliği
- Yüksek Standartta Atanma Kriterlerine Göre Seçilmiş Akademik Kadro
- Üniversite - Kamu ve Özel Sektör İşbirliği Olanakları
- Öğrencilere Sunulan İmkânlar
- Kültür ve Kongre Merkezleri
- Çeşitli Alanlarda Sunulan Eğitimler ve Sertifika Programları
- Müzik, Sahne Sanatları, Güzel Sanatlar Alanlarında Marka Değerine Sahip Olmak

B.Zayıf Yönler

- Eskimiş ve Yetersiz Fiziksel Altyapı
- Artan Kontenjanlara Bağlı Olarak Artan Derslik ve Laboratuvar İhtiyacı
- Kurumun İhtiyaç Duyduğu Verilerin Ortak Bir Veri Tabanında Toplanmamış Olması
- İdari Personele İlişkin Sorunlar
- Akademik Personele İlişkin Sorunlar
- Öğrencilere İlişkin Sorunlar
- Mezunlarla İlişkiler
- Kurum İçi ve Dışı İletişim ve Sosyal Etkileşim Sorunları
- Konservatuvarın Diğer Yerleşkelerle Kültürel ve Sanatsal Katkısındaki Sınırlılıklar
- Projeler ve Patent Konusundaki Sorunlar
- Kurumsal Çevre İle Olan İlişkilerde Sorunlar
- Teknolojik Altyapı ve Teknolojiyi Kullanabilme Düzeyindeki Eksiklikler
- Bologna Süreci Çalışmalarının Gereken Hızda Gerçekleştirilememesi

C.Değerlendirme

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir. Öte yandan;

- Kalite çalışmalarında Üniversite yönetiminin öncü tutumu,
- Avrupa Birliği'ne giriş süreci ve bu süreçte elde edilmiş olan kazanımlar ve haklar,
- Eğitim-öğretimde uluslararası öğrenci değişim programlarında ülkemizin etkinliğinin yükselmesi,
- Araştırma projeleri için, Avrupa Birliği Altıncı Çerçeve Programı ve diğer uluslararası programların varlığı,
- Bilimsel araştırmalardaki başarımıza yabancı bilim insanlarının ilgisi,
- Teknolojik gelişme hızı ve iletişimde yüksek teknoloji kullanımı,

Üniversitemizin bilimsel araştırmaları, disiplinler arası ve uluslararası projeleri özendirmesi ve desteklemesi gibi konular başarıya giden yolda motivasyonu artırıcı ve teşvik edici etki yapmaktadır.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde ise gerek duyulan teknolojinin hızlı ilerlemesi ve bu konuda olanakların yetersiz duruma gelmesi söz konusu planın uygulanmasını zorlaştırmaktadır. Eğitim programlarında yapmakta olduğumuz değişiklikler ve meslek ile ilgili sorunların giderilmesi konusunda paydaşlarımızla yapılacak ortak çalışmalar sonucunda ortaya çıkabilecek olumsuzluklar önlenebilecektir.

Ancak maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkânların arttırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

Öneri ve Tedbirler

Daha İleriye, En İyiye...

V- Öneri ve Tedbirler

Üniversitemiz birimlerinin fiziki koşulları ile ilgili sıkıntıları 2016 yılında Üniversite birimler bütçesi ölçüsünde iyileştirilmeye çalışılmakla birlikte bütçemiz bütün birimlerin sorunlarını gidermeye yetmediği için bu tür iyileştirmelere 2017 Performans Programı çerçevesinde de devam edilmesi planlanmaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde potansiyel risk ve olayları belirlemek, değerlendirmek, yönetmek ve kontrol etmek amacı ile iç kontrol ve risk yönetim sisteminin kurulması gereklidir. Ayrıca, Üniversitemiz faaliyet alanları ile ilgili gelişme ve uygulama örneklerinin araştırılması, kontrol önlemlerinin kurumsal politika ve prosedürler ile yazılı hale getirilmesi gereklidir. Risk yönetim, kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkililiğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla sistemli ve disiplinli bir yaklaşımla, Üniversitemizin amaçlarına ulaşmasında yardımcı olan iç denetimin kapasitesinin her alanda geliştirilmesi sağlanmalıdır.

Üniversitemiz öğrencilerinin uluslararası deneyimlerini arttırmak üzere farklı ülkeler ile yapılan işbirlikleri geliştirilerek devam ettirilmelidir. Disiplinler arası çalışmalara destek verilmeli, örgün öğrenim imkânı bulunmayan kişilere yönelik ikinci öğretim ve uzaktan eğitim tezsiz yüksek lisans programları geliştirilmelidir.

Ar-ge ve proje kapasitesinin geliştirilmesi için kamu ve özel kurum ve kuruluşlar (Üniversiteler, MEB, TSK, Polis Akademisi Başkanlığı, Bakanlıklar, TUBİTAK, Avrupa Birliği, DSÖ vb.) ile işbirlikleri yapılmalı, eğitim ve sertifika programlarının sayısı arttırılmalıdır.

Üniversitelerin temel öğelerinden bilgi kaynaklarının son yıllarda elektronige dönüşmesi, sayı ve türünün artması yönetimleri pek çok açıdan zorlamaktadır. Kullanıcıların daha fazla kaynağa daha kısa sürede erişme beklentilerine karşın kaynakların yüksek maliyetleri kısıtlı bütçeleri olan kütüphane yönetimleri için şartları zorlaştırmaktadır. Bu güçlüğün aşılabilmesi ve Ülke kaynaklarının verimli kullanılabilmesi için Kalkınma Bakanlığı yetkilileri, TUBİTAK-ULAKBİM ve kütüphane yöneticilerinin bir araya gelerek çözümler geliştirmesi gereklidir.

Ekler

Daha İleriye, En İyiye...

Ek 1- Araştırma ve Uygulama Merkezleri

1. Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi
2. Afet Tıbbı Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)
3. Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
4. Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi
5. Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
6. Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)
7. Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)
8. Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi
9. Binicilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
10. Biyoetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)
11. Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBİOM)
12. Biyolojik Kaynak Bankası ve Genombilim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBİGEM)
13. Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi
14. Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
15. Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi
16. Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi
17. Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
18. Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
19. Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
20. Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
21. Çocuklarda Habilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
22. Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi
23. Dijital Medya Araştırma ve Uygulama Merkezi (DİMER)
24. Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
25. Diş Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
26. Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)
27. Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
28. Dudak Damak Yarıkları ve Kraniyomaksillofasiyal Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
29. Elektronik Sınav Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
30. Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)
31. Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi
32. Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
33. Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
34. Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
35. Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)
36. Geleneksel Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜGEM)
37. Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
38. Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi
39. Geriatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)
40. Gıda Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGAM)
41. Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)
42. Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi
43. Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi

44. HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)
45. İleri Düzey Sağlık Teknolojileri Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
46. İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
47. İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
48. İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
49. İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)
50. İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM)
51. Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)
52. Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
53. Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
54. Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
55. Klinik Araştırma Merkezi
56. Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDİ-STEM)
57. Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
58. Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (MAGUM)
59. Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
60. Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi
61. Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
62. Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
63. Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
64. Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
65. Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
66. Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
67. Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi
68. Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
69. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)
70. Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi
71. Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merkezi
72. Sağlık Hizmetlerinde Sınıflama ve Kodlama Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUSKAM)
73. Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
74. Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi
75. Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
76. Sporcu Sağlığı ve Perf. Değ. Uygulama ve Araştırma Merkezi
77. Stratejik Araştırma Merkezi
78. Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
79. Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)
80. Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)
81. Terminoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (TermTÜRK)
82. Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
83. Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
84. Toplum İçin Hareket ve Sağlıklı Yaşam Merkezi (HÜSYAM)
85. Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
86. Trafik ve Yol Güvenliği Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜTYGM)
87. Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
88. Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)
89. Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜMAUM)
90. Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)
91. Türkiye Doping Kontrol Merkezi
92. Tütün Kontrol, Eğitim, Vergilendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi

93. Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)
94. Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
95. Uyku Bozuklukları Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
96. Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
97. Üstün Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
98. Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
99. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
100. Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği
101. Yenidoğan İşitme Taraması ve Erken Tanı Uygulama ve Araştırma Merkezi
102. Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
103. Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
104. Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
105. Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi

Ek 2- Erasmus Programı İkili Anlaşmalar

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
1	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Yunanistan	Atina	Sotiria General Hospital of Athens
2	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Ergoterapi	Avusturya	Innsbruck	University of Applied Sciences Tyrol
3	Edebiyat Fakültesi	Tarih	Avusturya	Klagenfurt	Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi
4	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Avusturya	Viyana	Universitat Wien
5	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Avusturya	Viyana	Universitat Wien
6	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	Avusturya	Viyana	Universität für Bodenkultur Wien
7	Mühendislik Fakültesi	Çevre Mühendisliği	Avusturya	Viyana	Universität für Bodenkultur Wien
8	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Avusturya	Viyana	Konservatorium Wien University
9	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Belçika	Antwerp	Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen
10	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Belçika	Antwerp	Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen
11	Yabancı Diller Yüksekokulu	İngilizce Hazırlık	Belçika	Antwerp	Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen
12	Edebiyat Fakültesi	Fransızca Mütercim Tercümanlık	Belçika	Brüksel	Universite Saint-Louis
13	Edebiyat Fakültesi	Fransızca Mütercim Tercümanlık	Belçika	Brüksel	Institut Libre Marie Haps
14	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Belçika	Geel	Katholicke Hogeschool Kempen
15	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	Belçika	Gent	Gent Üniversitesi
16	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	Belçika	Gent	Gent Üniversitesi
17	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	Belçika	Gent	Gent Üniversitesi
18	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Belçika	Gent	Gent Üniversitesi
19	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Belçika	Gent	Gent Üniversitesi
20	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Odyoloji	Belçika	Gent	Gent Üniversitesi
21	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Dil ve Konuşma Terapisi	Belçika	Gent	Gent Üniversitesi
22	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Belçika	Gent	Arteveldehogeschool
23	Eğitim Fakültesi	İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D	Belçika	Gent	Arteveldehogeschool
24	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	Belçika	Gent	Arteveldehogeschool
25	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Odyoloji	Belçika	Gent	Arteveldehogeschool
26	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Dil ve Konuşma Terapisi	Belçika	Gent	Arteveldehogeschool
27	Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenlği A.B.D	Belçika	Gent	Arteveldehogeschool
28	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Ergoterapi	Belçika	Gent	Arteveldehogeschool
29	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Belçika	Hasselt	Hogeschool PXL
30	Eğitim Fakültesi	Fransız Dili Eğitimi A.B.D	Belçika	Liege	Liege Üniversitesi
31	Edebiyat Fakültesi	Fransızca Mütercim Tercümanlık	Belçika	Liege	Liege Üniversitesi
32	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik Bölümü	Belçika	Liege	Ecole Superieure des Arts Saint-Luc Liege
33	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	Belçika	Liege	Ecole Superieure des Arts Saint-Luc Liege
34	Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim Bölümü	Belçika	Liege	Ecole Superieure des Arts Saint-Luc Liege
35	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	Belçika	Liege	Ecole Superieure des Arts Saint-Luc Liege

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
36	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Belçika	Liege	HELMO University College
37	Fen Fakültesi	Biyoloji	Belçika	Mons	Université de Mons-Hainaut
38	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Belçika	Mons	Université de Mons-Hainaut
39	Onkoloji Enstitüsü	** Tüm Bölümler **	Bulgaristan	Plovdiv	Medical University
40	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Ergoterapi	Bulgaristan	Rousse	Angel Kunchev University of Rousse
41	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Bulgaristan	Sofia	New Bulgarian University
42	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Bulgaristan	Sofia	New Bulgarian University
43	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Bulgaristan	Sofia	Sofia University St Kliment Ohridski
44	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Bulgaristan	Sofia	University of Sofia
45	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Bulgaristan	Sofia	University of Sofia
46	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Halk Sağlığı	Bulgaristan	Sofia	University of Sofia
47	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Bulgaristan	Sofia	National Academy of Music
48	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Bulgaristan	Sofia	University of Library Studies and Information Technologies
49	Fen Fakültesi	Matematik	İsviçre	Bern	University of Bern
50	Fen Fakültesi	Matematik	İsviçre	Neuchatel	Neuchâtel Üniversitesi
51	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Ergoterapi	İsviçre	Winterthur	Zurich University of Applied Sciences-ZHAW -School of Health Professions
52	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	Çek Cumhuriyeti	Brno	Janacek Academy of Music and Performing Arts Brno
53	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Çek Cumhuriyeti	Brno	Masaryk Üniversitesi
54	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	Çek Cumhuriyeti	Liberec	Technical University of Liberec
55	Fen Fakültesi	İstatistik	Çek Cumhuriyeti	Prag	Czech University of Life Sciences Prague
56	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Çek Cumhuriyeti	Prag	Czech University of Life Sciences Prague
57	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Çek Cumhuriyeti	Prag	Prag Sahne Sanatlar Akademisi
58	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	Çek Cumhuriyeti	Prag	Prag Sahne Sanatlar Akademisi
59	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Çek Cumhuriyeti	Prag	Prag'daki Charles Üniversitesi
60	Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim Bölümü	Çek Cumhuriyeti	Usti nad Labem	Jan Evangelista Purkyně Üniversitesi
61	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Çek Cumhuriyeti	Zlin	Tomas Bata University in Zlin
62	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	Almanya	Aachen	RWTH Aachen Üniversitesi
63	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	Almanya	Aachen	RWTH Aachen Üniversitesi
64	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	Almanya	Aachen	RWTH Aachen Üniversitesi
65	Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	Almanya	Aachen	RWTH Aachen Üniversitesi
66	Mühendislik Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	Almanya	Aachen	RWTH Aachen Üniversitesi
67	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	Almanya	Aachen	RWTH Aachen Üniversitesi
68	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	Almanya	Alfter	Alanus Hochschule für Kunst und Gesellschaft
69	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Augsburg	Augsburg Üniversitesi
70	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Almanya	Augsburg	Augsburg Üniversitesi
71	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Almanya	Bamberg	Bamberg Üniversitesi
72	Edebiyat Fakültesi	Arkeoloji	Almanya	Bayreuth	Universitaet Bayreuth
73	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Bayreuth	Universitaet Bayreuth
74	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	** Tüm Bölümler **	Almanya	Berlin	Freie Universität Berlin

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
75	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Berlin	Alice-Salomon-Fachhochschule Berlin
76	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Berlin	Evangelische Fachhochschule Berlin
77	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Berlin	Katholische Hochschule für Sozialwesen Berlin
78	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Almanya	Berlin	University of Applied Sciences for Media, Communication and Business Administration (HMKW)
79	Tıp Fakültesi	Tıp	Almanya	Berlin	International Psycoanalytic University
80	Edebiyat Fakültesi	Arkeoloji	Almanya	Bochum	Ruhr-Universitat Bochum
81	Tıp Fakültesi	Tıp	Almanya	Bochum	Ruhr-Universitat Bochum
82	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Braunschweig	Technische Universitaet Carolo-Wilhelmina zu Braunschweig
83	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Almanya	Braunschweig	Technische Universitaet Carolo-Wilhelmina zu Braunschweig
84	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Almanya	Bremen	Universitat Bremen
85	Fen Fakültesi	İstatistik	Almanya	Bremen	Universitat Bremen
86	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Bremen	Universitat Bremen
87	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Almanya	Bremen	Universitat Bremen
88	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Almanya	Chemnitz	Technische Universitaet Chemnitz
89	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Chemnitz	Technische Universitaet Chemnitz
90	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Halk Sağlığı	Almanya	Chemnitz	Technische Universitaet Chemnitz
91	Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	Almanya	Clausthal	Technische Universitat Clausthal
92	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	Almanya	Coburg	Fachhochschule Coburg
93	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Darmstadt	Technische Universitat Darmstadt
94	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Almanya	Dortmund	Universitaet Dortmund
95	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	Almanya	Dortmund	Universitaet Dortmund
96	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Dortmund	Fachhochschule Dortmund
97	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	Almanya	Dresden	Technische Universitaet Dresden
98	Tıp Fakültesi	Tıp	Almanya	Düsseldorf	Heinrich-Heine-Universitat Düsseldorf
99	Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	Almanya	Düsseldorf	Heinrich-Heine-Universitat Düsseldorf
100	Edebiyat Fakültesi	Sanat Tarihi	Almanya	Düsseldorf	Heinrich-Heine-Universitat Düsseldorf
101	Ankara Devlet Konservatuvarı	** Tüm Bölümler **	Almanya	Düsseldorf	Robert Schumann Hochshule
102	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Almanya	Erfurt	Erfurt Üniversitesi
103	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Erlangen	Friedrich-Alexander-Universitat Erlangen-Nürnberg
104	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Almanya	Duisburg	Universitaet Duisburg-Essen
105	Mühendislik Fakültesi	Fizik Mühendisliği	Almanya	Duisburg	Universitaet Duisburg-Essen
106	Fen Fakültesi	Biyoloji	Almanya	Duisburg	Universitaet Duisburg-Essen
107	Fen Fakültesi	Kimya	Almanya	Duisburg	Universitaet Duisburg-Essen
108	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	Almanya	Duisburg	Universitaet Duisburg-Essen
109	Eğitim Fakültesi	Türk Dili Eğitimi A.B.D.	Almanya	Duisburg	Universitaet Duisburg-Essen
110	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	Almanya	Esslingen	Hochschule Esslingen - University of Applied Sciences
111	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Almanya	FRANKFURT	Europa- Universität Viadrina Frankfurt-oder
112	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Almanya	FRANKFURT	Europa- Universität Viadrina Frankfurt-oder

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
113	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Almanya	FRANKFURT	Europa- Universität Viadrina Frankfurt-oder
114	Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	Almanya	Freiburg	Albert-Ludwigs-Universitat Freiburg
115	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Freiburg	Protestant University of Applied Sciences
116	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	Almanya	Freiburg	Protestant University of Applied Sciences
117	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Almanya	Friedrichshafen	Zeppelin University
118	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Almanya	Friedrichshafen	Zeppelin University
119	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	Almanya	Halle	Burg Giebichenstein Kunsthochshule Halle
120	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Hamburg	Hamburg Üniversitesi
121	Edebiyat Fakültesi	Tarih	Almanya	Hamburg	Hamburg Üniversitesi
122	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Almanya	Hannover	Leibniz Universitat Hannover
123	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Almanya	Hannover	Medizinischen Hochschule Hannover
124	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Hannover	Fachhochschule Hannover
125	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Heidelberg	Ruprecht-Karls Universitat Heidelberg
126	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Heidelberg	Padagogische Hochschule Heidelberg
127	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Heidelberg	Padagogische Hochschule Heidelberg
128	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Hildesheim	HAWK Fachhochschule Hildesheim/Holzminden/Göttingen
129	Tıp Fakültesi	Tıp	Almanya	Jena	Friedrick Schiller Üniversitesi
130	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Jena	Friedrick Schiller Üniversitesi
131	Eğitim Fakültesi	Kimya Eğitimi A.B.D.	Almanya	Karlsruhe	Padagogische Hochschule Karlsruhe
132	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Almanya	Koblenz	Fachhochschule Koblenz
133	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Koblenz	Fachhochschule Koblenz
134	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Almanya	Köln	Hochschule für Musik und Tanz Köln
135	Edebiyat Fakültesi	Arkeoloji	Almanya	Köln	Köln Üniversitesi
136	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	Almanya	Köln	University of Applied Sciences Cologne Fachhochschule Köln
137	Edebiyat Fakültesi	Almanca Mütercim Tercümanlık	Almanya	Köln	University of Applied Sciences Cologne Fachhochschule Köln
138	Hukuk Fakültesi	Hukuk	Almanya	Konstanz	Universitat Konstanz
139	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Almanya	Leipzig	Leipzig Üniversitesi
140	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Almanya	Leipzig	Leipzig Üniversitesi
141	Edebiyat Fakültesi	Almanca Mütercim Tercümanlık	Almanya	Leipzig	Leipzig Üniversitesi
142	Edebiyat Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universitat Mainz
143	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universitat Mainz
144	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universitat Mainz
145	Edebiyat Fakültesi	Antropoloji	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universitat Mainz
146	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universitat Mainz
147	Yabancı Diller Yüksekokulu	Almanca Birimi	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universitat Mainz
148	Fen Fakültesi	Matematik	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universitat Mainz

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
149	Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universitat Mainz
150	Fen Fakültesi	Biyoloji	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universitat Mainz
151	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Mannheim	Mannheim Üniversitesi
152	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Almanya	Mannheim	Mannheim Üniversitesi
153	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Almanya	Marburg	Phillips-Universitat Marburg
154	Edebiyat Fakültesi	Sanat Tarihi	Almanya	Marburg	Phillips-Universitat Marburg
155	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Marburg	Phillips-Universitat Marburg
156	Fen Fakültesi	Matematik	Almanya	Marburg	Phillips-Universitat Marburg
157	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Almanya	Marburg	Phillips-Universitat Marburg
158	Eğitim Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü	Almanya	Marburg	Phillips-Universitat Marburg
159	Mühendislik Fakültesi	Fizik Mühendisliği	Almanya	Munich	Ludwig-Maximilians-Universitat München
160	Fen Fakültesi	İstatistik	Almanya	Munich	Ludwig-Maximilians-Universitat München
161	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Munich	Katholische Stiftungsfachhochschule Munich
162	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Nürnberg	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg
163	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Almanya	Nürnberg	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg
164	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	Almanya	Nürnberg	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg
165	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	Almanya	Nürnberg	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg
166	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Oldenburg	Carl von Ossietzky Universitaet Oldenburg
167	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Ludwigsburg	Evangelische Fachhochschule Reutlingen-Ludwigsburg
168	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	Almanya	Saarbrücken	Saarland Üniversitesi
169	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Senftenberg	Hochschule Lausitz
170	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Almanya	Siegen	Universität Siegen
171	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Stuttgart	Stuttgart Üniversitesi
172	Bilişim Enstitüsü	Bilgisayar Grafiği	Almanya	Stuttgart	Hochschule der Medien
173	Fen Fakültesi	Matematik	Almanya	Tübingen	Eberhard Karls Universitat Tübingen
174	Bilişim Enstitüsü	Bilgisayar Grafiği	Almanya	Tübingen	Eberhard Karls Universitat Tübingen
175	Eğitim Fakültesi	Kimya Eğitimi A.B.D.	Almanya	Vechta	University of Vechta
176	Eğitim Fakültesi	Matematik Eğitimi A.B.D	Almanya	Vechta	University of Vechta
177	Eğitim Fakültesi	Biyoloji Eğitimi A.B.D.	Almanya	Vechta	University of Vechta
178	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Almanya	Worms	Fachhochschule Worms
179	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Almanya	Wuppertal	Bergische Universitat,Wuppertal
180	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	Almanya	Zwickau	Zwickau University of Applied Sciences
181	Yabancı Diller Yüksekokulu	Yabancı Diller	Almanya	Zwickau	Zwickau University of Applied Sciences
182	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sağlık İdaresi Bölümü	Almanya	Zwickau	Zwickau University of Applied Sciences
183	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Danimarka	Esbjerg	University College South
184	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Danimarka	Esbjerg	University College South
185	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Danimarka	Esbjerg	University College South Denmark
186	Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D	Danimarka	Kopenhag	Professionshojskolen Kopenhavn University College

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
187	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Danimarka	Kopenhag	Professionshojskolen Kopenhavn University College
188	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	Danimarka	Odense V	Funen Art Academy
189	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Çocuk Gelişimi	İspanya	Alcala	Alcala Üniversitesi
190	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik Bölümü	İspanya	Alicante	Escola d'Art i Superior de Disseny d'Alcoi
191	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	İspanya	Almeria	Almeria Üniversitesi
192	Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D	İspanya	Almeria	Almeria Üniversitesi
193	Spor Bilimleri Fakültesi	** Tüm Bölümler **	İspanya	Carrara	Universidad de Extremadura
194	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	İspanya	Barcelona	Barselona Üniversitesi
195	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	İspanya	Barcelona	Barselona Üniversitesi
196	Fen Fakültesi	Matematik	İspanya	Barcelona	Barselona Üniversitesi
197	Fen Fakültesi	Matematik	İspanya	Cadiz	Cadiz Üniversitesi
198	Edebiyat Fakültesi	Fransızca Mütercim Tercümanlık	İspanya	Cordoba	Univesity of Cordoba
199	Yabancı Diller Yüksekokulu	Yabancı Diller	İspanya	Granada	Universidad de Granada
200	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	İspanya	Huelva	University of Huelva
201	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	İspanya	A Coruna	Universidade Da Coruna
202	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	İspanya	A Coruna	EASD Pablo Picasso de A Coruna
203	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	İspanya	A Coruna	Conservatorio Superior de Musica da Coruna
204	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	İspanya	A Coruna	Conservatorio Superior de Musica da Coruna
205	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	İspanya	Madrid	Universidad Complutense de Madrid
206	Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim Bölümü	İspanya	Madrid	Universidad Complutense de Madrid
207	Edebiyat Fakültesi	Tarih	İspanya	Madrid	Universidad Complutense de Madrid
208	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	İspanya	Madrid	Universidad Autonoma de Madrid
209	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	İspanya	Madrid	Carlos III de Madrid Üniversitesi
210	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	İspanya	Madrid	Carlos III de Madrid Üniversitesi
211	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	İspanya	Madrid	Rey Juan Carlos Üniversitesi
212	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	İspanya	Madrid	Rey Juan Carlos Üniversitesi
213	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	İspanya	Madrid	Rey Juan Carlos Üniversitesi
214	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	İspanya	Malaga	Malaga Üniversitesi
215	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	İspanya	Malaga	Malaga Üniversitesi
216	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	İspanya	Murcia	University of Murcia
217	Fen Fakültesi	Matematik	İspanya	Murcia	University of Murcia
218	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	İspanya	Zamora	Universidad de Salamanca
219	Fen Fakültesi	Biyoloji	İspanya	Sevilla	Universidad de Sevilla
220	Fen Fakültesi	Kimya	İspanya	Tarragona	Universitat Rovira I Virgili
221	Fen Bilimleri Enstitüsü	Nanoteknoloji ve Nanotıp A.B.D.	İspanya	Tarragona	Universitat Rovira I Virgili

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
222	Güzel Sanatlar Fakültesi	Seramik Bölümü	İspanya	Valencia	Escuela Superior de Ceramica de Manises
223	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	İspanya	Valladolid	Universidad de Valladolid
224	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	İspanya	Vigo	Escola Superior de Arte Dramatica de Galicia - ESAD
225	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Estonya	Tallinn	Estonian Academy of Music and Theatre
226	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Estonya	Tallinn	Tallinn Üniversitesi
227	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	Estonya	Tartu	Tartu Üniversitesi
228	Edebiyat Fakültesi	Fransız Dili ve Edebiyatı	Fransa	Albi	Institut National Universitaire Jean-François Champollion
229	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Fransa	Albi	Institut National Universitaire Jean-François Champollion
230	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Fransa	Albi	Institut National Universitaire Jean-François Champollion
231	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	Fransa	Albi	Institut National Universitaire Jean-François Champollion
232	Tıp Fakültesi	Tıp	Fransa	AMIENS	UNIVERSITÉ DE PICARDIE JULES VERNE
233	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Fransa	Angers	Angers Üniversitesi
234	Fen Fakültesi	Biyoloji	Fransa	Beauvais	Insitut Polytechnique La Salle Beauvais ESITPA
235	Mühendislik Fakültesi	Çevre Mühendisliği	Fransa	Beauvais	Insitut Polytechnique La Salle Beauvais ESITPA
236	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	Fransa	Beauvais	Insitut Polytechnique La Salle Beauvais ESITPA
237	Eczacılık Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Fransa	Talence	Universite de Bordeaux
238	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	Fransa	Bourges	Ecole Nationale Superieure de Bourges
239	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Fransa	Lille	L'Université Lille 2 - Droit et de la Sante
240	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Fransa	Lille	L'Université Lille 2 - Droit et de la Sante
241	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Fransa	Lille	Universite Lille 2 -Institut d Etudes Politiques de Lille
242	Edebiyat Fakültesi	Fransız Dili ve Edebiyatı	Fransa	Lille	Université Charles de Gaulle - Lille3
243	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Fransa	Lille	Université Catholique de Lille (IESEG)
244	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Fransa	Lille	Université Catholique de Lille (ESTICE)
245	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Fransa	Lille	Université Catholique de Lille (ESTICE)
246	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Fransa	Lille	Universite Catholique de Lille(FLESEG)
247	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Fransa	Lille	Universite Catholique de Lille(FLESEG)
248	Eğitim Fakültesi	Fransız Dili Eğitimi A.B.D	Fransa	Limoges	Université de Limoges
249	Tıp Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Fransa	Villeurbanne	Université Claude Bernard – Lyon 1
250	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Fransa	Lyon	Universite Catholique de Lyon
251	Edebiyat Fakültesi	Fransız Dili ve Edebiyatı	Fransa	Aix-en-Provence	Aix Marseille Universite
252	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	Fransa	Aix-en-Provence	Aix Marseille Universite
253	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Fransa	Montpellier	Montpellier Üniversitesi 2
254	Eğitim Fakültesi	Fransız Dili Eğitimi A.B.D	Fransa	Metz	Universite de Lorraine
255	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Fransa	Metz	Universite de Lorraine
256	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	Fransa	Metz	Universite de Lorraine
257	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Fransa	Metz	Universite de Lorraine

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
258	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Fransa	Nice	Universite Nice Sophia Antipolis- IAE Graduate School of Management
259	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	Fransa	Orleans	School of Higher Eduction in Art and Design
260	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Fransa	Paris	Universite Paris Descartes
261	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	Fransa	Paris	Paris VIII Universitesi
262	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	Fransa	Paris	Paris VIII Universitesi
263	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Fransa	Paris	Paris VIII Universitesi
264	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Fransa	Strasbourg	Strasbourg Üniversitesi
265	Edebiyat Fakültesi	Fransızca Mütercim Tercümanlık	Fransa	Strasbourg	Strasbourg Üniversitesi
266	Fen Fakültesi	Kimya	Fransa	Tours	François Rabelais Üniversitesi
267	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Yunanistan	Atina	University of Athens
268	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Aile ve Tüketici Bilimleri Bölümü	Yunanistan	Kallithea	Harokopio University
269	Fen Fakültesi	Matematik	Yunanistan	Patras	University of Patras
270	Fen Fakültesi	Aktüerya Bilimleri	Yunanistan	Piraeus	Piraeus Üniversites,
271	Fen Fakültesi	İstatistik	Yunanistan	Piraeus	Piraeus Üniversites,
272	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	Yunanistan	Thessaloniki	Aristotle University of Thessoloniki
273	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Yunanistan	Thessaloniki	Aristotle University of Thessoloniki
274	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Yunanistan	Thessaloniki	Aristotle University of Thessoloniki
275	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Yunanistan	Thessaloniki	Technologiko Ekpedeftiko Idrima-Thessaloniki
276	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	Yunanistan	Volos	Thessaly Üniversitesi
277	Tıp Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Yunanistan	Volos	Thessaly Üniversitesi
278	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Hırvatistan	Rijeka	University of Rijeka
279	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Hırvatistan	Rijeka	University of Rijeka
280	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Hırvatistan	Rijeka	University of Rijeka
281	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Hırvatistan	Rijeka	University of Rijeka
282	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Hırvatistan	Zagreb	University of Zagreb
283	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Hırvatistan	Zagreb	University of Zagreb
284	Diş Hekimliği Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Hırvatistan	Zagreb	University of Zagreb
285	Eğitim Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü	Hırvatistan	Zagreb	College For Information Technologies,Vsite
286	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Macaristan	Budapeşte	Eötvös Lorand University (ELTE)
287	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi	Macaristan	Budapeşte	Karoli Gaspar University of the Reformed Church in Hungary
288	Eğitim Fakültesi	Fransız Dili Eğitimi A.B.D	Macaristan	Budapeşte	Pazmany Peter Katholik Üniversitesi
289	Ankara Devlet Konservatuvarı	** Tüm Bölümler **	Macaristan	Budapeşte	Liszt Ferenc academy of Music
290	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	** Tüm Bölümler **	Macaristan	Budapeşte	Kozep-europai Egyetem (Central European University)
291	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Macaristan	Budapeşte	National University of Public Service
292	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Macaristan	Budapeşte	National University of Public Service
293	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	Macaristan	Debrecen	Debrecen Üniversitesi
294	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Macaristan	Debrecen	Debrecen Üniversitesi

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
295	Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	Macaristan	Miskolc	Miskolc Üniversitesi
296	Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D	Macaristan	Pecs	Pecs Üniversitesi
297	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Macaristan	Pecs	Pecs Üniversitesi
298	Güzel Sanatlar Fakültesi	Seramik Bölümü	Macaristan	Sopron	Batı Macaristan Üniversitesi
299	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	Macaristan	Sopron	Batı Macaristan Üniversitesi
300	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	Macaristan	Szeged	Szeged Üniversitesi
301	Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	Macaristan	Szeged	Szeged Üniversitesi
302	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Macaristan	Szeged	Szeged Üniversitesi
303	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	İtalya	Bari	Polytechnic of Bari
304	Ankara Devlet Konservatuvarı	** Tüm Bölümler **	İtalya	Bolzano	Conservatorio di Musica "C. Monteverdi"
305	Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	İtalya	Brescia	University of Brescia
306	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	İtalya	Brescia	University of Brescia
307	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Halk Sağlığı	İtalya	Cagliari	Universita degli Studi di Cagliari
308	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	İtalya	Camerino	Camerino Üniversitesi
309	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	İtalya	Camerino	Camerino Üniversitesi
310	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	İtalya	Carrara	Accademia di Belle Arti di Carrara
311	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	İtalya	Cassino	Cassino Üniversitesi
312	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	İtalya	Cassino	Cassino Üniversitesi
313	Edebiyat Fakültesi	Tarih	İtalya	Cosenza	University of Calabria
314	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	İtalya	Cosenza	University of Calabria
315	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	İtalya	Firenze	Universita degli Studi di Firenze
316	Ankara Devlet Konservatuvarı	** Tüm Bölümler **	İtalya	Firenze	Conservatorio di Musica "Luigi Cherubini" di Firenze
317	Tıp Fakültesi	Tıp	İtalya	Foggia	Foggia Üniversitesi
318	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye Bölümü	İtalya	Foggia	Foggia Üniversitesi
319	Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	İtalya	Foggia	Foggia Üniversitesi
320	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	İtalya	Foggia	Foggia Üniversitesi
321	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	İtalya	Frosinone	Conservatorio di Musica "L. Refice"
322	Fen Fakültesi	Matematik	İtalya	L\'Aquila	Universita degli Studi di L'Aquila
323	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	İtalya	Macerata	Academia di Belle Arti di Macerata
324	Edebiyat Fakültesi	Tarih	İtalya	Messina	Universita degli Studi di Messina
325	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	İtalya	Messina	Universita degli Studi di Messina
326	Mühendislik Fakültesi	Hidrojeoloji Mühendisliği	İtalya	Messina	Universita degli Studi di Messina
327	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	İtalya	Milano	Scuola Superiore Per Mediatori Linguistici
328	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	İtalya	Milano	Universita degli Studi di Milano-Bicocca
329	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	İtalya	Padova	Padova Üniversitesi
330	Mühendislik Fakültesi	Çevre Mühendisliği	İtalya	Padova	Padova Üniversitesi
331	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	İtalya	Parma	Parma Üniversitesi

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
332	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	İtalya	Parma	Parma Üniversitesi
333	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	İtalya	Parma	Conservatorio di Musica Arrigo Boito
334	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	İtalya	Perugia	Universita degli Studi di Perugia
335	Mühendislik Fakültesi	Hidrojeoloji Mühendisliği	İtalya	Potenza	Universita Degli Studi Della Basilicata
336	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	İtalya	Potenza	Universita Degli Studi Della Basilicata
337	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	İtalya	Roma	Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"
338	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	İtalya	Roma	Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"
339	Fen Fakültesi	İstatistik	İtalya	Roma	Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"
340	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	İtalya	Roma	Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"
341	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	İtalya	Roma	Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"
342	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	İtalya	Roma	Universita degli studi di Roma Tor Vergata
343	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	İtalya	Roma	Conservatorio di Musica “Santa Cecilia”
344	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	İtalya	Roma	Conservatorio di Musica “Santa Cecilia”
345	Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenlği A.B.D	İtalya	Roma	Universita degli Studi Roma Tre
346	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	İtalya	Salerno	Salerno Üniversitesi
347	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	İtalya	Sassari	Sassari Üniversitesi
348	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	İtalya	Siena	Universita per Stranieri di Siena
349	Edebiyat Fakültesi	Tarih	İtalya	Torino	University of Torino
350	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	İtalya	Trieste	Conservatorio di Musica "Giuseppe Tartini" Trieste
351	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	İtalya	Trieste	Conservatorio di Musica "Giuseppe Tartini" Trieste
352	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	İtalya	Venezia	Universita Iuav di Venezia
353	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	İtalya	Verona	Verona Üniversitesi
354	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	İrlanda	Limerick	University of Limerick
355	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	İrlanda	Cork	University College Cork
356	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Litvanya	Kaunas	Vytautas Magnus Üniversitesi
357	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Litvanya	Kaunas	Vytautas Magnus Üniversitesi
358	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	Litvanya	Kaunas	Vytautas Magnus Üniversitesi
359	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	Litvanya	Kaunas	Kaunas Teknoloji Üniversitesi
360	Fen Fakültesi	Kimya	Litvanya	Kaunas	Kaunas Teknoloji Üniversitesi
361	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Litvanya	Klaipeda	Klaipeda University
362	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Litvanya	Vilnius	Vilnius Üniversitesi
363	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Litvanya	Vilnius	Vilnius Üniversitesi
364	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Litvanya	Vilnius	Vilnius Üniversitesi
365	Eğitim Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü	Litvanya	Vilnius	Vilnius Üniversitesi
366	Güzel Sanatlar Fakültesi	Seramik Bölümü	Litvanya	Vilnius	Vilnius Güzel Sanatlar Akademisi
367	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Litvanya	Vilnius	Mykolas Romeris University

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
368	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Litvanya	Vilnius	Mykolas Romeris University
369	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Litvanya	Vilnius	Mykolas Romeris University
370	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Letonya	Riga	University of Latvia
371	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	Letonya	Riga	University of Latvia
372	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	Letonya	Riga	Riga Technical University
373	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	Letonya	Riga	Baltic International Academy
374	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Letonya	Riga	Baltic International Academy
375	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik Bölümü	Letonya	Riga	Baltic International Academy
376	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Letonya	Riga	Baltic International Academy
377	Hukuk Fakültesi	Hukuk	Letonya	Riga	Baltic International Academy
378	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Turizm ve Otel İşletmeciliği	Letonya	Riga	Baltic International Academy
379	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Letonya	Riga	Riga Medical College of the University of Latvia
380	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Makedonya	Skopje	International Balkan University
381	Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D	Makedonya	Tetova	State University of Tetovo
382	Hemşirelik Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Makedonya	Tetova	State University of Tetovo
383	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Malta	Msida	Malta Üniversitesi
384	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	Hollanda	Amsterdam	Vrije Üniversitesi
385	Mühendislik Fakültesi	Hidrojeoloji Mühendisliği	Hollanda	Amsterdam	Vrije Üniversitesi
386	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Hollanda	Amsterdam	Vrije Üniversitesi
387	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Hollanda	Amsterdam	Vrije Üniversitesi
388	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Hollanda	Amsterdam	Hogeschool van Amsterdam
389	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Ergoterapi	Hollanda	Amsterdam	Hogeschool van Amsterdam
390	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Odyoloji	Hollanda	Amsterdam	Hogeschool van Amsterdam
391	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Çocuk Gelişimi	Hollanda	Amsterdam	Hogeschool van Amsterdam
392	Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenlği A.B.D	Hollanda	Amsterdam	University of Applied Sciences iPabo
393	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Hollanda	\'s-Hertogenbosch	Avans Hogeschool
394	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Hollanda	\'s-Hertogenbosch	Avans Hogeschool
395	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Hollanda	Enschede	Saxion Hogeschool Enschede
396	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Hollanda	Enschede	Saxion Hogeschool Enschede
397	Tıp Fakültesi	Tıp	Hollanda	Groningen	Groningen Üniversitesi
398	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Hollanda	Groningen	Groningen Üniversitesi
399	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Hollanda	Groningen	Groningen Üniversitesi
400	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Hollanda	Groningen	Groningen Üniversitesi
401	Yabancı Diller Yüksekokulu	İngilizce Hazırlık	Hollanda	Leeuwarden	Stenden University of Applied Sciences
402	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Hollanda	Nijmegen	Radboud University Nijmegen

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
403	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Hollanda	Nijmegen	Radboud University Nijmegen
404	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Hollanda	Nijmegen	Radboud University Nijmegen
405	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Hollanda	Rotterdam	Hogeschool Rotterdam
406	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Hollanda	Den Haag	Hague Üniversitesi
407	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Hollanda	Utrecht	Utrecht Üniversitesi
408	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Hollanda	Utrecht	Hogeschool Utrecht
409	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Hollanda	Zwolle	Windesheim University of Applied Sciences
410	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Hollanda	Zwolle	Windesheim University of Applied Sciences
411	Fen Bilimleri Enstitüsü	Biyomühendislik	Portekiz	Braga	Minho Üniversitesi
412	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	Portekiz	Braga	Minho Üniversitesi
413	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	Portekiz	Braga	Minho Üniversitesi
414	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	Portekiz	Coimbra	Coimbra Üniversitesi
415	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Portekiz	Coimbra	Coimbra Üniversitesi
416	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Portekiz	Coimbra	Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)
417	Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D	Portekiz	Coimbra	Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)
418	Eğitim Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü	Portekiz	Coimbra	Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)
419	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	Portekiz	Coimbra	Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)
420	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Aile ve Tüketici Bilimleri Bölümü	Portekiz	Coimbra	Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)
421	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Portekiz	Funchal	Escola Superior de Enfermagem S Jose de Cluny
422	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Portekiz	Oporto	Universidade Catolica Portuguesa
423	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Portekiz	Oporto	Universidade Catolica Portuguesa
424	Mühendislik Fakültesi	Elektrik - Elektronik Mühendisliği	Portekiz	Lizbon	Universidade Nova de Lisboa
425	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Portekiz	Lizbon	Universidade Nova de Lisboa
426	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Portekiz	Lizbon	Universidade Nova de Lisboa
427	Hukuk Fakültesi	Hukuk	Portekiz	Lizbon	Universidade Nova de Lisboa
428	Fen Fakültesi	İstatistik	Portekiz	Lizbon	Universidade Nova de Lisboa-(ISEGI_NOVA)
429	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Portekiz	Lizbon	Faculdade de Letras da Universisade de Lisboa
430	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik Bölümü	Portekiz	Senhora da Hora	Escola Superior de Artes e Design
431	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Portekiz	Oporto	Oporto Üniversitesi
432	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Portekiz	Santarem	Instituto Politecnico de Santarem
433	Tıp Fakültesi	Tıp	Polonya	Bialystok	Medical University of Bialystok
434	Hukuk Fakültesi	Hukuk	Polonya	Bialystok	University of Bialystok
435	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
436	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye Bölümü	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
437	Fen Fakültesi	Aktüerya Bilimleri	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
438	Fen Fakültesi	Biyoloji	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
439	Mühendislik Fakültesi	Çevre Mühendisliği	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
440	Mühendislik Fakültesi	Fizik Mühendisliği	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
441	Fen Fakültesi	Matematik	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
442	Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
443	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
444	Mühendislik Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
445	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye Bölümü	Polonya	Czestochowa	Polonia University in Czestochowa
446	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Polonya	Czestochowa	Polonia University in Czestochowa
447	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Polonya	Czestochowa	Polonia University in Czestochowa
448	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Polonya	Czestochowa	Polonia University in Czestochowa
449	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	Polonya	Czestochowa	Czestochowa'daki Yabancı Diller Koleji
450	Edebiyat Fakültesi	Fransız Dili ve Edebiyatı	Polonya	Gdansk	Gdansk Üniversitesi
451	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Polonya	Gdansk	Gdansk Üniversitesi
452	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Polonya	Gdansk	Gdansk School of Banking
453	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Polonya	Katowice	University of Economics in Katowice
454	Edebiyat Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	Polonya	Krakow	Jagiellonian Üniversitesi
455	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Polonya	Krakow	Jagiellonian Üniversitesi
456	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Polonya	Krakow	Jagiellonian Üniversitesi
457	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Polonya	Krakow	Jagiellonian Üniversitesi
458	Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	Polonya	Krakow	Jagiellonian Üniversitesi
459	Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	Polonya	Krakow	Jagiellonian Üniversitesi
460	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Polonya	Krakow	AGH University of Science and Technology
461	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Polonya	Kwidzyn	Powislanski College in Kwidzyn
462	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Polonya	Lodz	University of Lodz
463	Fen Bilimleri Enstitüsü	Polimer Bilimi ve Teknolojisi	Polonya	Lodz	Lodz University of Technology
464	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	Polonya	Lodz	University of Business and Health Sciences
465	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Polonya	Opole	Opole University
466	Ankara Devlet Konservatuvarı	** Tüm Bölümler **	Polonya	Opole	Opole University
467	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	Polonya	Poznan	Adam Mickiewicz Universitesi
468	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	Polonya	Poznan	Adam Mickiewicz Universitesi
469	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Polonya	Poznan	Adam Mickiewicz Universitesi
470	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	Polonya	Poznan	Adam Mickiewicz Universitesi
471	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	Polonya	Poznan	Poznan University of Technology
472	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Polonya	Slupsk	Pomeranian Üniversitesi
473	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	Polonya	Slupsk	Pomeranian Üniversitesi

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
474	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Polonya	Bydgoszcz	Nicolaus Copernicus University
475	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Polonya	Bydgoszcz	Nicolaus Copernicus University
476	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Polonya	Bydgoszcz	Nicolaus Copernicus University
477	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Halk Sağlığı	Polonya	Bydgoszcz	Nicolaus Copernicus University
478	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Polonya	Bydgoszcz	Nicolaus Copernicus University
479	Edebiyat Fakültesi	Tarih	Polonya	Varşova	Varşova Üniversitesi
480	Sosyal Bilimler Enstitüsü	İnsan Hakları	Polonya	Varşova	Varşova Üniversitesi
481	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Türkiyat Araştırmaları	Polonya	Varşova	Varşova Üniversitesi
482	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Aile ve Tüketici Bilimleri Bölümü	Polonya	Varşova	Varşova Üniversitesi
483	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	Polonya	Varşova	Varşova Üniversitesi
484	Mühendislik Fakültesi	Elektrik - Elektronik Mühendisliği	Polonya	Varşova	Warszaw University of Technology
485	Edebiyat Fakültesi	Antropoloji	Polonya	Varşova	Cardinal Stefan Wyszynski University in Warsaw
486	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Polonya	Varşova	Uniwersytet Muzyczny Fryderyka Chopina
487	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik Bölümü	Polonya	Varşova	Academy of Fine Arts in Warsaw
488	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	Polonya	Varşova	Academy of Fine Arts in Warsaw
489	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Polonya	Varşova	The Polish Open University
490	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Polonya	Varşova	University of Technology and Economics
491	Fen Fakültesi	Kimya	Polonya	Varşova	Institute of Nuclear Chemistry ad Technology
492	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	Polonya	Wroclaw	Wroclaw University of Technology
493	Fen Fakültesi	Kimya	Polonya	Wroclaw	Wroclaw University of Technology
494	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Polonya	Wroclaw	Wroclaw University of Economics
495	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	Polonya	Wroclaw	Uniwersytet Przyrodniczy we Wroclawiu
496	Tıp Fakültesi	Tıp	Polonya	Wroclaw	Uniwersytet Medyczny im. Piastów Śląskich we Wrocławiu
497	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	Polonya	Wroclaw	University School of Physical Education
498	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Polonya	Wroclaw	Wroclaw School of Banking
499	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	Polonya	Wroclaw	The Wroclaw College of Humanities
500	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Romanya	Brasov	Universitatea "Transilvanis" din Brasov
501	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Romanya	Bükreş	Nationa University of Music Bucharest
502	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	Romanya	Bükreş	University of Bucharest
503	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Romanya	Bükreş	University of Bucharest
504	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Romanya	Bükreş	Scoala Nationala de Studii Politice si Administrative
505	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye Bölümü	Romanya	Bükreş	Romanian American Üniversitesi
506	Edebiyat Fakültesi	Tarih	Romanya	Köstence	Universitatea Ovidius din Constanta

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
507	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Romanya	Iaşi	UNIVERSITATEA ALEXANDRU IOAN CUZA
508	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	Romanya	Iaşi	The GHEORGHE ASACHI Technical University
509	Mühendislik Fakültesi	Hidrojeoloji Mühendisliği	Romanya	Iaşi	The GHEORGHE ASACHI Technical University
510	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	İsveç	Boras	University of Boras
511	Eğitim Fakültesi	İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D	İsveç	Göteborg	Göteborg Üniversitesi
512	Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D	İsveç	Göteborg	Göteborg Üniversitesi
513	Eğitim Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü	İsveç	Göteborg	Göteborg Üniversitesi
514	Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenlği A.B.D	İsveç	Göteborg	Göteborg Üniversitesi
515	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	İsveç	Göteborg	Göteborg Üniversitesi
516	Mühendislik Fakültesi	Fizik Mühendisliği	İsveç	Umea	Umea Üniversitesi
517	Edebiyat Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	İsveç	Uppsala	Uppsala Üniversitesi
518	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	İsveç	Uppsala	Uppsala Üniversitesi
519	Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	İsveç	Uppsala	Uppsala Üniversitesi
520	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	İsveç	Vaxjö	Linnaeus University
521	Ankara Devlet Konservatuvarı	** Tüm Bölümler **	Finlandiya	Helsinki	University of the Arts Helsinki, Sibelius Academy
522	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Finlandiya	Tampere	Tampere Üniversitesi
523	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Finlandiya	Tampere	Tampere University of Applied Sciences
524	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Finlandiya	Tampere	Tampere University of Applied Sciences
525	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Finlandiya	Tampere	Tampere University of Applied Sciences
526	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Turizm ve Otel İşletmeciliği	Finlandiya	Tampere	Tampere University of Applied Sciences
527	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Finlandiya	Turku	Turun yliopisto
528	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Finlandiya	Turku	Abo Akademi University
529	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Finlandiya	Vaasa	University of Vaasa
530	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Slovenya	Koper	University of Primorska
531	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
532	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
533	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
534	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
535	Tıp Fakültesi	Tıp	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
536	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
537	Edebiyat Fakültesi	Tarih	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
538	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
539	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
540	Eğitim Fakültesi	İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D	Slovenya	Maribor	University of Maribor
541	Spor Bilimleri Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Birleşik Krallık	Chichester	Chichester Üniversitesi
542	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Birleşik Krallık	Bradford	Bradford College
543	Güzel Sanatlar Fakültesi	Seramik Bölümü	Birleşik Krallık	Cardiff	UWIC University of Wales Institute Cardiff
544	Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim Bölümü	Birleşik Krallık	Southampton	University of Southampton

Ek 3- Taşıtlar

Ek 3. Taşıtlar Tablosu

Taşıtın Cinsi	Diferansiyeli	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Binek Otomobil	4x2	9	31	40
Ambulans	4x2	6	-	6
Pickup	4x2	5	2	7
Kamyon	4x2	1	-	1
Kamyon	4x4	1	-	1
Minibüs	4x2	1	1	2
Midibüs	4x2	1	-	1
Otobüs	4x2	1	-	1
İtfaiye Arazözü	4x2	1	-	1
Panel	4x2	-	2	2
Traktör	4x4	2	-	2
Traktör	4x2	2	-	2
Toplam		30	36	66

Ek 4- Tesis, Makine ve Cihazlar

Ek 4. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınırlar	Ölçü Birimi	Miktarı
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makine ve Aletleri	Adet	117
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	595
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	1.833
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	64
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	Adet	1.286
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	5
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	4
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	19
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	23
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	240
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	1.147
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	6.322
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	110
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim ve Aletleri	Adet	2.159
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	42.767
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	Adet	6.715
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	904
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	57

Ek 5- Demirbaşlar Listesi

Ek 5. Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınırlar	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	25.389
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	2.895
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	434
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı demirbaş Nit. Amaçlar	Adet	690
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Nitel. Taşınırlar	Adet	6.187
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	27.858
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	6.866
255	02	03	Teksir ve Çoğaltma Makineleri	Adet	415
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	9.787
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	7.060
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	164
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	1.967
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	128.880
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	10.270
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	2.322
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	90
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	1.554
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	2.737
255	05	03	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	3
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	154
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	2.721
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	323.669
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	5.363
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	5
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	5.789
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	810
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	67
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	977
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	582
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	308
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	156
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	349
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	1.167
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	2.262
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyalar	Adet	7
255	11	02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	761
255	11	03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	38
255	12	02	Büro Malzemeleri	Adet	8
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	429
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	433
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınırlar	Adet	195

Ek 6- Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme Formu

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	1/2016 yılı içerisinde 250 akademik personele eğitim verilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Eğitime katılan personel sayısı/Sayı	250,00	250,00	0,00	147,00	4,00	161,00	312,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	3/2016 yılında personel hareketliliğinden faydalanan akademik personelimizin sayısı %5 oranında artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğrenci değişim programları kapsamında giden öğretim üyesi sayısı/Sayı	20,00	20,00	0,00	13,00	0,00	3,00	16,00	Makul
2	Öğrenci değişim programları kapsamında gelen öğretim üyesi sayısı/Sayı	10,00	10,00	0,00	6,00	3,00	6,00	15,00	Başarılı
3	Erasmus kapsamında desteklenen akademik personel yüzdesi/Yüzde	0,50	0,50	0,00	-0,50	0,00	0,00	-0,50	İyileştirilmeli
4	Erasmus kapsamında desteklenen akademik personelin artış yüzdesi/Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
5	Üniversite bütçesinden karşılanan görevlendirme sayısı/Sayı	677,00	677,00	0,00	0,00	0,00	535,00	535,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	4/YÖK'teki TYYÇ ile ilgili düzenlemeler takip edilerek 585 adet programımızın uyarlama çalışmaları yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Üniversitemizde TYYÇ'ye göre uyarlama yapılan program sayısı./Sayı	585,00	585,00	0,00	527,00	0,00	0,00	527,00	Makul
2	Uyarlama yapılan programlama sayısındaki artış oranı/Yüzde	15,00	15,00	0,00	4,56	0,00	0,00	4,56	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Tüm programlar güncellenmiş olup bundan sonra açılacak programlar bu çerçevede güncellenerek açılacaktır.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	5/AKTS Bilgi Paketi / Ders Kataloğu içerisindeki programların Türkiye Yükseköğretim Yeterlilik Çerçevesi Parametrelerinin %70'i tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	AKTS Bilgi Paketi / Ders Kataloğu program çıktıları ile TYYÇ yeterlilikleri ilişkilendirilme oranı/Oran	70,00	70,00	0,00	70,00	0,00	0,00	70,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	6/Öğrenci Bilgi Sistemi yazılımının yeniden yapılanarak AKTS veri tabanına uyarlanma çalışmalarının %80'i tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme Durumu/Yüzde	80,00	80,00	0,00	80,00	0,00	0,00	80,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	7/YÖK'ün belirlemiş olduğu kriterler çerçevesinde kalite çalışmalarının %80'i tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme durumu./Yüzde	80,00	80,00	0,00	0,00	0,00	50,00	50,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Anket ve yazılım çalışmaları devam etmektedir.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	8/Üniversitemizdeki değişen ihtiyaçlar ya da kanun ve yönetmeliklerde değişiklikler yapılması durumunda önlisans-lisans-lisansüstü eğitim-öğretim ve sınav yönetmelikleri güncellenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme Durumu/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	9/2016 yılında Üniversitemiz öğrenci ve mensubunun %10'una yabancı dil eğitimi verilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	10,00	10,00	0,00	6,66	0,00	0,00	6,66	Makul

Değerlendirme	Program beklenen ilgiyi görmemiştir.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	10/Bilişim teknolojisi donanımlarının %20'sinin yenilenmesi yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	20,00	20,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	11/Derslik ve laboratuvar açığını karşılayacak yeni projelendirme çalışmaları yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	95,00	95,00	Makul

Değerlendirme	Hedef bütçe dahilinde gerçekleştirilebilmiştir.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	12/Üniversitenin sunduğu eğitim ve öğretim kapasitesinin artırılması amacıyla Nüfus Etütleri Enstitüsü hizmet binasının 2016 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	99,00	99,00	Makul

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	13/Hacettepe Üniversitesi sanatsal faaliyetleri artırmak amacıyla Ankara Devlet Konservatuvarı'nın yeni hizmet binasının inşaatına başlanarak fiziksel mekanların daha çağdaş hale getirilmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	53,00	53,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	14/Üniversitenin sunduğu eğitim ve öğretim kapasitesinin artırılması amacıyla Fakülte Merkezi Derslik ve Laboratuvarlar (Çevre,Nükleer, İnşaat) binası 2016 yılı içerisinde başlanması hedeflenmektedir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde		30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Üst yönetim kararı ile plan değişikliği yapılmıştır.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	15/Öğrencilere aldıkları dersler ve dersi veren öğretim elemanı hakkındaki görüşlerini içeren anket uygulanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Anketi doldurma yüzdesi/Yüzde	70,00	70,00	0,00	0,00	0,00	62,00	62,00	Makul

Değerlendirme	Öğrenciler beklenen katılımı sağlamamıştır.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	16/Barınma, beslenme, ulaşım ve sağlık hizmetlerindeki memnuniyet oranlarının %5 artması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artan memnuniyet oranları./Yüzde	5,00	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	17/Öğrencilerin spor gereksinimlerini karşılamak için mevcut spor tesislerinin yenilenmesi ve çeşitli sportif ortamların oluşturulması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	25,00	25,00	0,00	0,00	10,00	15,00	25,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	18/Lisans ve lisansüstü öğrencilerin %2'sinin öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğrenci değişim programları kapsamında desteklenen öğrenci sayısı/Sayı	990,00	990,00	0,00	864,00	425,00	423,00	1.712,00	Başarılı
2	Öğrenci değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı/Sayı	900,00	900,00	0,00	678,00	320,00	327,00	1.325,00	Başarılı
3	Öğrenci değişim programları kapsamında gelen öğrenci sayısı/Sayı	90,00	90,00	0,00	183,00	105,00	96,00	384,00	Başarılı

Değerlendirme	Mevlana Değişim Programına bir önceki dönemde eklenen 3 öğrencinin bursunun kalan %20'lik kısmı 2017 yılı ilk dönemi içinde ödenecektir.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	19/Yeni kayıt yaptıran öğrencilerin %99'unun 1 kredilik UNİ 101 (Üniversite Yaşamına Giriş) dersine katılımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Derse katılım yüzdesi/Yüzde	99,00	99,00	0,00	0,00	99,00	0,00	99,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	20/Öğrenci değişim programına katılacak lisans ve lisans üstü öğrencilerin sayısı %2 arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	AB Projeleri kapsamında öğrenim hareketliliği ile giden öğrenci artış oranı./Yüzde	2,00	2,00	0,00	-0,68	0,55	1,70	1,57	Makul

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	21/Bilimsel araştırma faaliyetlerine verilen maddi destek %5 oranında artırılacaktır.

Sıra	**Performans Göstergeleri**	**Hedef (a)**	**Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)**	**Gerçekleşme**					**Gerçekleşme Durumu**
				I. Üç Aylık	**II. Üç Aylık**	**III. Üç Aylık**	**IV. Üç Aylık**	**Kümülatif (c)**	
1	Maddi destek artış oranı/Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	5,00	0,00	5,00	Başarılı
Değerlendirme									

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem		2016							
İdare Adı		38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ							
Performans Hedefi		22/Desteklenen proje sayısı %5 artırılacaktır.							
				Gerçekleşme					
Sıra	**Performans Göstergeleri**	**Hedef (a)**	**Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)**	**I. Üç Aylık**	**II. Üç Aylık**	**III. Üç Aylık**	**IV. Üç Aylık**	**Kümülatif (c)**	**Gerçekleşme Durumu**
1	Bilimsel araştırma proje sayısı/Sayı	557,00	557,00	0,00	0,00	0,00	3.578,00	3.578,00	Başarılı
2	TÜBİTAK proje sayısı/Sayı	232,00	232,00	0,00	0,00	0,00	124,00	124,00	İyileştirilmeli
3	SAN-TEZ proje sayısı/Sayı	12,00	12,00	0,00	0,00	0,00	36,00	36,00	Başarılı
4	AB proje sayısı/Sayı	36,00	36,00	0,00	0,00	0,00	40,00	40,00	Başarılı
5	Araştırma bütçesinin toplam bütçeye oranı/Yüzde	8,44	8,44	0,00	0,00	5,00	0,00	5,00	Makul
6	Desteklenen proje sayısındaki artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	80,00	0,00	80,00	Başarılı
7	Kalkınma Bakanlığı araştırma proje sayısı/Sayı	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	2,00	2,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme									

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	23/Merkezi Araştırma Laboratuvarının ihtiyacı olan 5 adet makine ,teçhizat ve donanım ihtiyacının tamamı karşılanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İhtiyaçların karşılanma yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	75,00	75,00	Makul

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	24/Proje süreçlerine ve patent başvurularına sekretarya desteği sağlamak amacıyla yıl içerisinde 100 toplantı düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İhtiyaçların karşılanma yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı
2	Düzenlenen toplantı sayısı/Adet	100,00	100,00	0,00	163,00	83,00	102,00	348,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	25/Merkezi araştırma laboratuvarında bulunan ekipmanların ortak kullanımına yönelik otomasyondaki herkese açık kayıt sistem oluşturulacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	26/Üniversitemiz Lisansüstü tezlerinden üretilen Yurtiçi/Yurtdışı 50 akademik yayın yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Tezlerden üretilmiş makale sayısı/Adet	50,00	50,00	0,00	0,00	0,00	283,00	283,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	27/Bilimsel faaliyetlerin (yurt içi-yurt dışı kongrelere katılım, arazi çalışmaları, kongre ve sempozyum organizasyonu, çalıştay, atölye, konser, sergi vb.) belirli kriterler çerçevesinde başvuran akademisyenlerin tamamının maddi olarak desteklenmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	28/Uluslararası Proje Sayısının Arttırılması İçin 30 Proje Tanıtım Görüşmesi Yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen tanıtım toplantısı sayısı./Sayı	30,00	30,00	0,00	33,00	32,00	38,00	103,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	29/2016 yılında Laboratuvar çalışanlarına yönelik Labaratuvar Güvenliği Eğitimi düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Eğitime katılacak kişi sayısı./Sayı	160,00	160,00	0,00	0,00	120,00	0,00	120,00	Makul

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	30/2016 yılı sonuna kadar toplam 10 birime ulaşarak iç kontrol sisteminin uygulanmasını sağlamak.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Ulaşılan birim sayısı/Adet	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	8,00	8,00	Makul
2	Düzenlenen eğitim/seminer sayısı/Adet	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	31/Güvenlik ve temizlik hizmetlerinin yeterliliği ile ilgili olarak bütçe ödenekleri nispetinde, hizmet genişlemesine paralel olarak çalışan sayısı %3 artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Çalışan personel sayısı artış oranı./Yüzde	3,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
2	Ulaşılan birim sayısı/Adet	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	10,00	Başarılı

Değerlendirme	Bütçe ödeneklerinin yeterli olarak elde edilememesi nedeni ile artış sağlanamamıştır.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	32/Üniversitemiz hizmet alanlarında talep edilen bakım onarım ihtiyaçlarının mevcut ödenek dâhilinde %100'ünün karşılanması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Karşılanan ihtiyaçların talebe göre yüzdesi./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	50,00	50,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	33/Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	0,00	95,00	0,00	0,00	95,00	Makul

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	34/Mevcut personelin nitelik belirleme çalışmaları tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	31,78	31,78	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Akademik Personel ve Üniversitemiz hastanelerinde görevli personellerimiz haricinde nitelik belirleme çalışmaları yapılmıştır.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	35/Akademik ve İdari birimlerin en az %80'inin personel ihtiyaç analizlerinin yapılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	Akademik ve İdari birimlerimizin personel ihtiyaç ve talepleri analiz edilerek hizmetine ihtiyaç bulunanlar değerlendirmeye alınmıştır.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	36/Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda taleplerinin en az %30'u karşılanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde	30,00	30,00	0,00	15,00	0,00	15,00	30,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	37/E-İmza kullanması gereken personelin tamamının uygulamaya geçmesi sağlanacaktır

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Personele e-imzaları temin edilmiştir. Fakat mevcut BYS yazılımı desteklemediğinden yazılım yenileme ihtiyacı doğmuştur.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	38/Mal ve hizmet alımlarında, açık ihale ve pazarlık usulü ihale sayısı bütçe dahilinde %10 arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İhale sayısındaki artış yüzdesi/Yüzde	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Harcama birimlerinin kendi alımlarını kendileri yapmalarından kaynaklanan nedenlerle tek kalemden işlemlerin yürütülememesi sebebi ile hedefe ulaşılamamıştır.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	39/Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici en az 2 faaliyet gerçekleştirecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Yapılan faaliyet sayısı./Sayı	2,00	2,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00	Makul

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	40/Rektörlük adına yıl içerisinde en az 15 adet etkinlik düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen etkinlik sayısı./Sayı	15,00	15,00	0,00	35,00	1,00	16,00	52,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	41/Gerçekleştirilecek etkinliklerin %100'nün Üniversite protokolüne bildirimi e-davetiye yoluyla bildirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	42/Mezunların güncel iletişim bilgileri kullanılarak, istihdam oranlarını belirlemek üzere son 10 yıllık mezunların en az %60'ını içerecek veri toplanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme Durumu/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	50,00	0,00	50,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Personel yetersizliğinden kaynaklı gecikme yaşanmaktadır.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	43/Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilecek sosyal sorumluluk projelerinde gönüllü kişi ve kuruluşların destek taleplerinin tamamı karşılanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Herhangi bir talep gelmediğinden gösterge gerçekleştirilememiştir.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	44/Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliği % 5 arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	5,00	0,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	45/Araştırma projeleri veri tabanının araştırmacılara açık olması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme durumu./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	46/Öğrencilerimizin %12'sinin bölümleri ile ilgili alanlarda staj yapmaları sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme durumu./Yüzde	12,00	12,00	0,00	12,00	0,00	0,00	12,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	47/Engelliler için gerekli altyapı düzenlemeleri yapılarak aldıkları hizmet %40 oranında artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Engellilerin aldığı hizmetlerdeki artış./Yüzde	40,00	40,00	0,00	0,00	40,00	10,00	50,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	48/2016 yılında sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler için malzeme ve ekipman desteği sağlanacak ve faaliyetler % 5 artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Faaliyetlerdeki artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	49/Üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilerin %99'unun tarama ve sağlık kayıtlarının yapılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	99,00	99,00	0,00	99,00	0,00	0,00	99,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	50/Hasta memnuniyet durumlarını ölçmek amacıyla 4 adet anket düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen anket sayısı./Adet	4,00	4,00	0,00	4,00	0,00	0,00	4,00	Başarılı

Değerlendirme	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı tarafından düzenlenen anketler; Ayaktan Hasta Memnuniyet Anketi Yatan Hasta Memnuniyet Anketi Acil Hasta Memnuniyet Anketi Yoğun Bakım Hasta Memnuniyet Anketi

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	51/Sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesini sağlamak, hastalarımıza daha hızlı ve kaliteli tedavi imkanları sağlamak amacıyla gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme oranı/Yüzde	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	52/Paydaşlar ile en az 2 adet arama konferansı gerçekleştirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen arama konferansı sayısı./Sayı	2,00	2,00	0,00	0,00	12,00	5,00	17,00	Başarılı

Değerlendirme	Paydaşlarımız tarafından gönderilen 1 adet kanun tasarısı görüş isteme ve 16 adet dış paydaş anket çalışmasına katılım sağlanmıştır.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	53/Acil Servis ve Yoğun Bakımlarda kullanılmak üzere bütçe ödenekleri dahilinde gerekli makine ve tesisat alımı yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme oranı/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	50,00	0,00	50,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	54/Büyük Acil Servis ve Yoğun Bakım inşaatlarının 2016 yılı içerisinde %100'ü tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	0,00	50,00	0,00	10,00	60,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	55/Kataloglanarak kayıt altına alınan 400.000 sayfa notanın %100'nün 2016 yılında dijitalleştirilmesi işlemi tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Mevcut nota sayısı(basılı)/Sayı	14.200,00	14.200,00	0,00	0,00	14.002,00	0,00	14.002,00	Makul
2	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	BAP projesi olarak tanımlanan bu hedef proje kabul edilmediği için gerçekleştirilemedi.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	56/Basılı kitap koleksiyonu %13 oranında artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Basılı kitap sayısı(satın alınan)/Sayı	10.000,00	10.000,00	0,00	2.000,00	0,00	3.311,00	5.311,00	İyileştirilmeli
2	Mevcut basılı kitap sayısı/Sayı	195.571,00	195.571,00	0,00	0,00	0,00	188.204,00	188.204,00	Makul
3	Basılı dergi sayısı(abonelik)/Sayı	114,00	114,00	0,00	114,00	0,00	0,00	114,00	Başarılı
4	Ciltli dergi sayısı/Sayı	90.522,00	90.522,00	0,00	90.522,00	0,00	0,00	90.522,00	Başarılı
5	Mevcut görsel/işitsel koleksiyon sayısı/Sayı	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	4.056,00	4.056,00	Başarılı
6	Mevcut tez sayısı(basılı)/Sayı	20.700,00	20.700,00	0,00	0,00	0,00	18.942,00	18.942,00	Makul
7	Basılı kitap koleksiyonundaki artış yüzdesi/Yüzde	13,00	13,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Bütçe yetersizliği ve döviz kurlarındaki artış nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	57/Elektronik kitap koleksiyonu % 0,63 oranında artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Elektronik kitap sayısı(satın alınan/abonelik)/Sayı	3.755.771,00	3.755.771,00	0,00	0,00	0,00	3.840.000,00	3.840.000,00	Başarılı
2	Elektronik dergi sayısı(abonelik)/Sayı	74.000,00	74.000,00	0,00	0,00	0,00	71.600,00	71.600,00	Makul
3	Mevcut tez sayısı(elektronik)/Sayı	1.600,00	1.600,00	0,00	0,00	0,00	3.211,00	3.211,00	Başarılı
4	Elektornik kitap koleksiyonundaki artış yüzdesi/Yüzde	0,63	0,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Bütçe yetersizliği ve döviz kurlarındaki artış nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	58/Abone olunan veri tabanı sayısı % 3,6 oranında artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Mevcut veri tabanı sayısı(satın alınan/abonelik)/Sayı	144,00	144,00	0,00	0,00	0,00	141,00	141,00	Makul
2	Abone olunan veri tabanı sayısındaki artış yüzdesi/Yüzde	3,60	3,60	0,00	3,60	0,00	0,00	3,60	Başarılı

Değerlendirme	Bütçe yetersizliği ve döviz kurlarındaki artış nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır.

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	59/Ödünç verilen ipad sayısı %50 oranında artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Ödünç verilen ipad sayısındaki artış yüzdesi/Yüzde	50,00	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	61/Doğal enerji kullanım ve enerji verimliliği hakkında en az bir bilinçlendirme çalışması düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen etkinlik sayısı/Adet	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	Başarılı

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	62/2016 yılı sonuna kadar en az 2 birim Alternatif enerji kullanmaya başlayacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Alternatif enerji kullanmaya başlayan birim sayısı./Sayı	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2016
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	63/Sigaranın zararlarını anlatmaya yönelik 5 adet etkinlik düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen etkinlik sayısı/Adet	5,00	5,00	0,00	0,00	10,00	0,00	10,00	Başarılı

Değerlendirme	

Ek 7- Performans Göstergesi Sonuçları

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	**Performans Göstergesi**	**Açıklama**	**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
1		2016 yılı içerisinde 250 akademik personele eğitim verilecektir.			
	97	Eğitime katılan personel sayısı/Sayı	250,00	312,00	Başarılı
3		2016 yılında personel hareketliliğinden faydalanan akademik personelimizin sayısı %5 oranında artırılacaktır.			
	60	Öğrenci değişim programları kapsamında giden öğretim üyesi sayısı/Sayı	20,00	16,00	Makul
	61	Öğrenci değişim programları kapsamında gelen öğretim üyesi sayısı/Sayı	10,00	15,00	Başarılı
	38	Erasmus kapsamında desteklenen akademik personel yüzdesi/Yüzde	0,50	-0,50	İyileştirilmeli
	39	Erasmus kapsamında desteklenen akademik personelin artış yüzdesi/Yüzde	5,00	0,00	İyileştirilmeli
	57	Üniversite bütçesinden karşılanan görevlendirme sayısı/Sayı	677,00	535,00	İyileştirilmeli
4		YÖK'teki TYYÇ ile ilgili düzenlemeler takip edilerek 585 adet programımızın uyarlama çalışmaları yapılacaktır.			
	6	Üniversitemizde TYYÇ'ye göre uyarlama yapılan program sayısı./Sayı	585,00	527,00	Makul
	56	Uyarlama yapılan programlama sayısındaki artış oranı/Yüzde	15,00	4,56	İyileştirilmeli
5		AKTS Bilgi Paketi / Ders Kataloğu içerisindeki programların Türkiye Yükseköğretim Yeterlilik Çerçevesi Parametrelerinin %70'i tamamlanacaktır.			
	5	AKTS Bilgi Paketi / Ders Kataloğu program çıktıları ile TYYÇ yeterlilikleri ilişkilendirilme oranı/Oran	70,00	70,00	Başarılı
6		Öğrenci Bilgi Sistemi yazılımının yeniden yapılanarak AKTS veri tabanına uyarlanma çalışmalarının %80'i tamamlanacaktır.			
	40	Gerçekleşme Durumu/Yüzde	80,00	80,00	Başarılı
7		YÖK'ün belirlemiş olduğu kriterler çerçevesinde kalite çalışmalarının %80'i tamamlanacaktır.			
	65	Gerçekleşme durumu./Yüzde	80,00	50,00	İyileştirilmeli
8		Üniversitemizdeki değişen ihtiyaçlar ya da kanun ve yönetmeliklerde değişiklikler yapılması durumunda önlisans-lisans-lisansüstü eğitim-öğretim ve sınav yönetmelikleri güncellenecektir.			
	40	Gerçekleşme Durumu/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
9		2016 yılında Üniversitemiz öğrenci ve mensubunun %10'una yabancı dil eğitimi verilecektir.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	10,00	6,66	Makul

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
10		Bilişim teknolojisi donanımlarının %20'sinin yenilenmesi yapılacaktır.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	20,00	20,00	Başarılı
11		Derslik ve laboratuvar açığını karşılayacak yeni projelendirme çalışmaları yapılacaktır.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	95,00	Makul
12		Üniversitenin sunduğu eğitim ve öğretim kapasitesinin artırılması amacıyla Nüfus Etütleri Enstitüsü hizmet binasının 2016 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.			
	74	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	100,00	99,00	Makul
13		Hacettepe Üniversitesi sanatsal faaliyetleri artırmak amacıyla Ankara Devlet Konservatuvarı'nın yeni hizmet binasının inşaatına başlanarak fiziksel mekânların daha çağdaş hale getirilmesi sağlanacaktır.			
	73	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	100,00	53,00	İyileştirilmeli
14		Üniversitenin sunduğu eğitim ve öğretim kapasitesinin artırılması amacıyla Fakülte Merkezi Derslik ve Laboratuvarlar (Çevre, Nükleer, İnşaat) binası 2016 yılı içerisinde başlanması hedeflenmektedir.			
	76	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	30,00	0,00	İyileştirilmeli
15		Öğrencilere aldıkları dersler ve dersi veren öğretim elemanı hakkındaki görüşlerini içeren anket uygulanacaktır.			
	10	Anketi doldurma yüzdesi/Yüzde	70,00	62,00	Makul
16		Barınma, beslenme, ulaşım ve sağlık hizmetlerindeki memnuniyet oranlarının %5 artması sağlanacaktır.			
	18	Artan memnuniyet oranları./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
17		Öğrencilerin spor gereksinimlerini karşılamak için mevcut spor tesislerinin yenilenmesi ve çeşitli sportif ortamların oluşturulması sağlanacaktır.			
	76	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	25,00	25,00	Başarılı
18		Lisans ve lisansüstü öğrencilerin %2'sinin öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır.			
	57	Öğrenci değişim programları kapsamında desteklenen öğrenci sayısı/Sayı	990,00	1.712,00	Başarılı
	58	Öğrenci değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı/Sayı	900,00	1.325,00	Başarılı
	59	Öğrenci değişim programları kapsamında gelen öğrenci sayısı/Sayı	90,00	384,00	Başarılı

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
19		Yeni kayıt yaptıran öğrencilerin %99'unun 1 kredilik UNİ 101 (Üniversite Yaşamına Giriş) dersine katılımı sağlanacaktır.			
	43	Derse katılım yüzdesi/Yüzde	99,00	99,00	Başarılı
20		Öğrenci değişim programına katılacak lisans ve lisansüstü öğrencilerin sayısı %2 arttırılacaktır.			
	44	AB Projeleri kapsamında öğrenim hareketliliği ile giden öğrenci artış oranı./Yüzde	2,00	1,57	Makul
21		Bilimsel araştırma faaliyetlerine verilen maddi destek %5 oranında artırılacaktır.			
	45	Maddi destek artış oranı/Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
22		Desteklenen proje sayısı %5 artırılacaktır.			
	65	Bilimsel araştırma proje sayısı/Sayı	557,00	3.578,00	Başarılı
	66	TÜBİTAK proje sayısı/Sayı	232,00	124,00	İyileştirilmeli
	67	SAN-TEZ proje sayısı/Sayı	12,00	36,00	Başarılı
	69	AB proje sayısı/Sayı	36,00	40,00	Başarılı
	70	Araştırma bütçesinin toplam bütçeye oranı/Yüzde	8,44	5,00	Makul
	108	Desteklenen proje sayısındaki artış oranı./Yüzde	5,00	80,00	Başarılı
	58	Kalkınma Bakanlığı araştırma proje sayısı/Sayı	5,00	2,00	İyileştirilmeli
23		Merkezi Araştırma Laboratuvarının ihtiyacı olan 5 adet makine, teçhizat ve donanım ihtiyacının tamamı karşılanacaktır.			
	46	İhtiyaçların karşılanma yüzdesi/Yüzde	100,00	75,00	Makul
24		Proje süreçlerine ve patent başvurularına sekretarya desteği sağlamak amacıyla yıl içerisinde 100 toplantı düzenlenecektir.			
	46	İhtiyaçların karşılanma yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
	47	Düzenlenen toplantı sayısı/Adet	100,00	348,00	Başarılı
25		Merkezi araştırma laboratuvarında bulunan ekipmanların ortak kullanımına yönelik otomasyondaki herkese açık kayıt sistem oluşturulacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
26		Üniversitemiz Lisansüstü tezlerinden üretilen Yurtiçi/Yurtdışı 50 akademik yayın yapılacaktır.			
	27	Tezlerden üretilmiş makale sayısı/Adet	50,00	283,00	Başarılı
27		Bilimsel faaliyetlerin (yurt içi-yurt dışı kongrelere katılım, arazi çalışmaları, kongre ve sempozyum organizasyonu, çalıştay, atölye, konser, sergi vb.) belirli kriterler çerçevesinde başvuran akademisyenlerin tamamının maddi olarak desteklenmesi sağlanacaktır.			
	4	Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	**Performans Göstergesi**	**Açıklama**	**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
28		Uluslararası Proje Sayısının Arttırılması İçin 30 Proje Tanıtım Görüşmesi Yapılacaktır.			
	180	Düzenlenen tanıtım toplantısı sayısı./Sayı	30,00	103,00	Başarılı
29		2016 yılında Laboratuvar çalışanlarına yönelik Labaratuvar Güvenliği Eğitimi düzenlenecektir.			
	26	Eğitime katılacak kişi sayısı./Sayı	160,00	120,00	Makul
30		2016 yılı sonuna kadar toplam 10 birime ulaşarak iç kontrol sisteminin uygulanmasını sağlamak.			
	48	Ulaşılan birim sayısı/Adet	10,00	8,00	Makul
	50	Düzenlenen eğitim/seminer sayısı/Adet	10,00	5,00	İyileştirilmeli
31		Güvenlik ve temizlik hizmetlerinin yeterliliği ile ilgili olarak bütçe ödenekleri nispetinde, hizmet genişlemesine paralel olarak çalışan sayısı %3 artırılacaktır.			
	34	Çalışan personel sayısı artış oranı./Yüzde	3,00	0,00	İyileştirilmeli
	48	Ulaşılan birim sayısı/Adet	10,00	10,00	Başarılı
32		Üniversitemiz hizmet alanlarında talep edilen bakım onarım ihtiyaçlarının mevcut ödenek dahilinde %100'ünün karşılanması sağlanacaktır.			
	17	Karşılanan ihtiyaçların talebe göre yüzdesi./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
33		Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	95,00	Makul
34		Mevcut personelin nitelik belirleme çalışmaları tamamlanacaktır.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	31,78	İyileştirilmeli
35		Akademik ve İdari birimlerin en az %80'inin personel ihtiyaç analizlerinin yapılması sağlanacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
36		Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda taleplerinin en az %30'u karşılanacaktır.			
	4	Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde	30,00	30,00	Başarılı
37		E-İmza kullanması gereken personelin tamamının uygulamaya geçmesi sağlanacaktır			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
38		Mal ve hizmet alımlarında, açık ihale ve pazarlık usulü ihale sayısı bütçe dahilinde %10 arttırılacaktır.			
	51	İhale sayısındaki artış yüzdesi/Yüzde	10,00	0,00	İyileştirilmeli
39		Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici en az 2 faaliyet gerçekleştirecektir.			
	124	Yapılan faaliyet sayısı./Sayı	2,00	1,00	Makul
40		Rektörlük adına yıl içerisinde en az 15 adet etkinlik düzenlenecektir.			
	96	Düzenlenen etkinlik sayısı./Sayı	15,00	52,00	Başarılı
41		Gerçekleştirilecek etkinliklerin %100'nün Üniversite protokolüne bildirimi e-davetiye yoluyla bildirilecektir.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
42		Mezunların güncel iletişim bilgileri kullanılarak, istihdam oranlarını belirlemek üzere son 10 yıllık mezunların en az %60'ını içerecek veri toplanacaktır.			
	40	Gerçekleşme Durumu/Yüzde	100,00	50,00	İyileştirilmeli
43		Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilecek sosyal sorumluluk projelerinde gönüllü kişi ve kuruluşların destek taleplerinin tamamı karşılanacaktır.			
	4	Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli
44		Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliği % 5 arttırılacaktır.			
	58	Artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
45		Araştırma projeleri veri tabanının araştırmacılara açık olması sağlanacaktır.			
	65	Gerçekleşme durumu./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
46		Öğrencilerimizin %12'sinin bölümleri ile ilgili alanlarda staj yapmaları sağlanacaktır.			
	65	Gerçekleşme durumu./Yüzde	12,00	12,00	Başarılı
47		Engelliler için gerekli altyapı düzenlemeleri yapılarak aldıkları hizmet %40 oranında artırılacaktır.			
	205	Engellilerin aldığı hizmetlerdeki artış./Yüzde	40,00	50,00	Başarılı
48		2016 yılında sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler için malzeme ve ekipman desteği sağlanacak ve faaliyetler % 5 artırılacaktır.			
	64	Faaliyetlerdeki artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
49		Üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilerin %99'unun tarama ve sağlık kayıtlarının yapılması sağlanacaktır.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	99,00	99,00	Başarılı
50		Hasta memnuniyet durumlarını ölçmek amacıyla 4 adet anket düzenlenecektir.			
	109	Düzenlenen anket sayısı./Adet	4,00	4,00	Başarılı
51		Sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesini sağlamak, hastalarımıza daha hızlı ve kaliteli tedavi imkanları sağlamak amacıyla gerekli çalışmalar yapılacaktır.			
	8	Gerçekleşme oranı/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
52		Paydaşlar ile en az 2 adet arama konferansı gerçekleştirilecektir.			
	127	Düzenlenen arama konferansı sayısı./Sayı	2,00	17,00	Başarılı
53		Acil Servis ve Yoğun Bakımlarda kullanılmak üzere bütçe ödenekleri dâhilinde gerekli makine ve tesisat alımı yapılacaktır.			
	8	Gerçekleşme oranı/Yüzde	100,00	50,00	İyileştirilmeli
54		Büyük Acil Servis ve Yoğun Bakım inşaatlarının 2016 yılı içerisinde %100'ü tamamlanacaktır.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	60,00	İyileştirilmeli
55		Kataloglanarak kayıt altına alınan 400.000 sayfa notanın %100'nün 2016 yılında dijitalleştirilmesi işlemi tamamlanacaktır.			
	19	Mevcut nota sayısı(basılı)/Sayı	14.200,00	14.002,00	Makul
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	0,00	İyileştirilmeli

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
56		Basılı kitap koleksiyonu %13 oranında artırılacaktır.			
	13	Basılı kitap sayısı(satın alınan)/Sayı	10.000,00	5.311,00	İyileştirilmeli
	15	Mevcut basılı kitap sayısı/Sayı	195.571,00	188.204,00	Makul
	16	Basılı dergi sayısı(abonelik)/Sayı	114,00	114,00	Başarılı
	18	Ciltli dergi sayısı/Sayı	90.522,00	90.522,00	Başarılı
	20	Mevcut görsel/işitsel koleksiyon sayısı/Sayı	1.000,00	4.056,00	Başarılı
	21	Mevcut tez sayısı(basılı)/Sayı	20.700,00	18.942,00	Makul
	52	Basılı kitap koleksiyonundaki artış yüzdesi/Yüzde	13,00	3,00	İyileştirilmeli
57		Elektronik kitap koleksiyonu % 0,63 oranında artırılacaktır.			
	14	Elektronik kitap sayısı(satın alınan/abonelik)/Sayı	3.755.771,00	3.840.000,00	Başarılı
	17	Elektronik dergi sayısı(abonelik)/Sayı	74.000,00	71.600,00	Makul
	22	Mevcut tez sayısı(elektronik)/Sayı	1.600,00	3.211,00	Başarılı
	53	Elektornik kitap koleksiyonundaki artış yüzdesi/Yüzde	0,63	0,00	İyileştirilmeli
58		Abone olunan veri tabanı sayısı % 3,6 oranında artırılacaktır.			
	23	Mevcut veri tabanı sayısı(satın alınan/abonelik)/Sayı	144,00	141,00	Makul
	54	Abone olunan veri tabanı sayısındaki artış yüzdesi/Yüzde	3,60	3,60	Başarılı
59		Ödünç verilen ipad sayısı %50 oranında artırılacaktır.			
	55	Ödünç verilen ipad sayısındaki artış yüzdesi/Yüzde	50,00	100,00	Başarılı
61		Doğal enerji kullanım ve enerji verimliliği hakkında en az bir bilinçlendirme çalışması düzenlenecektir.			
	151	Düzenlenen etkinlik sayısı/Adet	1,00	1,00	Başarılı
62		2016 yılı sonuna kadar en az 2 birim Alternatif enerji kullanmaya başlayacaktır.			
	97	Alternatif enerji kullanmaya başlayan birim sayısı./Sayı	2,00	0,00	İyileştirilmeli
63		Sigaranın zararlarını anlatmaya yönelik 5 adet etkinlik düzenlenecektir.			
	151	Düzenlenen etkinlik sayısı/Adet	5,00	10,00	Başarılı

Ek 8- Güvence Beyanları

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ANKARA-2017)

Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN
Rektör

Not: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2016 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (ANKARA-2017)

Murat KARAAĞAÇ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Not: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.