

# HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ 2017 YILI

## İDARE FAALİYET RAPORU



*Daha İleriye, En İyiye...*



HACETTEPE  
ÜNİVERSİTESİ  
2018  
ANKARA



## SUNUŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 41. maddesi ile kurumların hesap verebilirliğinin sağlanması amacına hizmet etmesi için Faaliyet Raporlarının hazırlanması yeniliği getirilmiştir. İdare Faaliyet Raporumuzda; Üniversitemizin genel bilgilerinin yanı sıra 2017 yılı içerisinde kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmelerini kapsayan mali bilgilere yer verilmektedir. Ayrıca stratejik plan ve performans programı çerçevesinde yürütülen faaliyetleri ve performans gerçekleştirmelerini içermektedir.

2017 yılında yaklaşık 56.736 öğrenciye 9.335 personel ile hizmet verilmiştir. Yıllar itibari ile bakıldığında personel sayımızda azalma olduğu görülmektedir. Kapalı alanlarda ise 2015 yılından bu yana %9,75'lik artış olmuştur. Öğrenci sayısının personel ve kapalı alanlarla orantılı bir şekilde artmamasından kaynaklı sıkıntılar yaşanmaktadır. Bu sıkıntıların çözümü olarak harmanlanmış derslerin hayata geçirilmesi düşünülmektedir. Uzaktan eğitim de mekân sorunlarını çözmek için öngörülen alternatifler arasındadır. Yaşanan olumsuzluklara rağmen eğitim ve araştırmanın kalitesi sürekli artırılmaya çalışılmaktadır.

Üniversitemiz daima eğitim, araştırma ve sağlık hizmetlerinin kalitesinden ödün vermeden “Daha İleriye, En İyiye” gitmesini bütün Hacettepelilerin özverili çalışmalarına borçludur. 2017 İdare Faaliyet Raporunun hazırlanması çalışmalarında emeği geçen bütün Hacettepelilere teşekkür ederim.

**Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN**  
**Rektör**



## İÇİNDEKİLER

|                                                                      |            |
|----------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>I- GENEL BİLGİLER.....</b>                                        | <b>11</b>  |
| A. Misyon ve Vizyon .....                                            | 11         |
| B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....                               | 12         |
| C. İdareye İlişkin Bilgiler.....                                     | 18         |
| 1- Fiziksel Yapı.....                                                | 18         |
| 2- Örgüt Yapısı .....                                                | 28         |
| 3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....                               | 32         |
| 4- İnsan Kaynakları.....                                             | 45         |
| 5- Sunulan Hizmetler .....                                           | 75         |
| 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....                                | 99         |
| D. Diğer Hususlar .....                                              | 103        |
| 1- Erasmus Programı.....                                             | 103        |
| 2- Farabi Değişim Programı .....                                     | 109        |
| 3- Mevlana Değişim Programı .....                                    | 113        |
| <b>II- AMAÇ VE HEDEFLER .....</b>                                    | <b>117</b> |
| A. Amaç ve Hedefler .....                                            | 117        |
| B. Temel Politikalar ve Öncelikler .....                             | 122        |
| <b>III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....</b>      | <b>127</b> |
| A. Mali Bilgiler .....                                               | 127        |
| 1- Bütçe Uygulama Sonuçları.....                                     | 127        |
| 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....                    | 139        |
| 3- Mali Denetim Sonuçları .....                                      | 142        |
| B. Performans Bilgileri .....                                        | 143        |
| 1- Faaliyet ve Proje Bilgileri .....                                 | 143        |
| 2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....                    | 158        |
| 3- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....               | 158        |
| <b>IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b> | <b>159</b> |
| A. Üstün Yönler.....                                                 | 159        |
| B. Zayıf Yönler.....                                                 | 159        |
| C. Değerlendirme .....                                               | 160        |
| <b>V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>                                    | <b>161</b> |
| <b>EKLER.....</b>                                                    | <b>163</b> |

## TABLÖLAR

|                                                                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu .....                                                                                        | 13 |
| Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar .....                                       | 15 |
| Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı.....                                                                 | 19 |
| Tablo 4. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi .....                                                 | 20 |
| Tablo 5. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı .....                                                              | 21 |
| Tablo 6. Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı.....                                                             | 22 |
| Tablo 7. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi.....                                                                  | 23 |
| Tablo 8. Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi.....                                                         | 24 |
| Tablo 9. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi .....                                                                           | 25 |
| Tablo 10. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı .....                                                                   | 26 |
| Tablo 11. Hastane Alanlarının Dağılımı .....                                                                                  | 27 |
| Tablo 12. Yazılım ve Bilgisayarlar .....                                                                                      | 33 |
| Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları .....                                                       | 34 |
| Tablo 14. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı .....                                                                              | 39 |
| Tablo 15. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri.....                                                                         | 40 |
| Tablo 16. Basılı ve Görsel Koleksiyon .....                                                                                   | 40 |
| Tablo 17. Elektronik Yayın .....                                                                                              | 41 |
| Tablo 18. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı .....                                                             | 41 |
| Tablo 19. Elektronik Kaynakların Dağılımı.....                                                                                | 41 |
| Tablo 20. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı .....                                                         | 42 |
| Tablo 21. Kütüphanelere Giriş Yapan Kullanıcıların Sayısal Dağılımı .....                                                     | 42 |
| Tablo 22. Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı .....                                                                             | 42 |
| Tablo 23. Unvanlara Göre Ödünç Verilen Kitap Sayıları Dağılımı .....                                                          | 43 |
| Tablo 24. Kaynakların Türlerine Göre Ödünç Verilme Sayıları.....                                                              | 43 |
| Tablo 25. Danışma Hizmetleri .....                                                                                            | 44 |
| Tablo 26. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı.....                                                                | 45 |
| Tablo 27. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu .....                                                                            | 47 |
| Tablo 28. Akademik Personelin Dağılımı.....                                                                                   | 48 |
| Tablo 29. Personelin Birim Dağılımı .....                                                                                     | 49 |
| Tablo 30. Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı .....                                                           | 53 |
| Tablo 31. Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/33) Dağılımı .....                                               | 54 |
| Tablo 32. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı .....                                    | 55 |
| Tablo 33. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38).....                                                      | 55 |
| Tablo 34. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c)).....                                            | 56 |
| Tablo 35. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı .....                           | 57 |
| Tablo 36. Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri .....                            | 57 |
| Tablo 37. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı ..... | 58 |
| Tablo 38. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı.....                                                                          | 61 |
| Tablo 39. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....                                                                   | 62 |
| Tablo 40. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....                                                            | 63 |
| Tablo 41. İdari Personel Dağılımı .....                                                                                       | 64 |

## TABLolar

|                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tablo 42. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu .....                       | 65  |
| Tablo 43. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı.....                              | 66  |
| Tablo 44. İdari Personelin Eğitim Durumu .....                                                     | 67  |
| Tablo 45. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı .....                                   | 69  |
| Tablo 46. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu .....                                   | 71  |
| Tablo 47. Personel ve Geçici İşçiler .....                                                         | 73  |
| Tablo 48. Hizmet Satınalma ile Personel Çalıştırılması .....                                       | 74  |
| Tablo 49. Akademik Birim Bilgileri .....                                                           | 75  |
| Tablo 50. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı .....                                         | 75  |
| Tablo 51. 2017-2018 Eğitim Öğretim Yılı Fakülteler Öğrenci Sayıları .....                          | 76  |
| Tablo 52. Enstitüler Öğrenci Sayıları .....                                                        | 77  |
| Tablo 53. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları.....                             | 79  |
| Tablo 54. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları.....                                                   | 79  |
| Tablo 55. Toplam Öğrenci Sayıları.....                                                             | 80  |
| Tablo 56. Engelli Öğrenci Sayısı.....                                                              | 80  |
| Tablo 57. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları.....                          | 81  |
| Tablo 58. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı .....                                             | 82  |
| Tablo 59. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı ... | 82  |
| Tablo 60. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı .....                      | 83  |
| Tablo 61. Uluslararası Öğrenci Sayısı .....                                                        | 83  |
| Tablo 62. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı .....          | 83  |
| Tablo 63. 667 Sayılı KHK ile Gelen Öğrenciler .....                                                | 84  |
| Tablo 64. Öğrencilere İlişkin Veriler .....                                                        | 85  |
| Tablo 65. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları .....                        | 86  |
| Tablo 66. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler .....                                        | 88  |
| Tablo 67. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti.....                                             | 88  |
| Tablo 68. Öğrenci Maliyeti Hesabı .....                                                            | 89  |
| Tablo 69. Sağlık Hizmetleri.....                                                                   | 91  |
| Tablo 70. Hizmet Verilen Hasta Sayıları .....                                                      | 92  |
| Tablo 71. Yürütülen Davalar.....                                                                   | 95  |
| Tablo 72. Sonuçlanan Davalar .....                                                                 | 95  |
| Tablo 73. İcra Takipleri .....                                                                     | 95  |
| Tablo 74. Avukat Personelin Dosya Yüğü .....                                                       | 95  |
| Tablo 75. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı .....                                               | 96  |
| Tablo 76. Yürütülen Soruşturmalar .....                                                            | 96  |
| Tablo 77. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri.....                                           | 97  |
| Tablo 78. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı .....                    | 98  |
| Tablo 79. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları .....                                                | 98  |
| Tablo 80. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu .....                                        | 98  |
| Tablo 81. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı .....                                             | 100 |
| Tablo 82. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı .....                                              | 101 |
| Tablo 83. Yıllar İtibari İle Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri .....                       | 106 |

## TABLÖLAR

|                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tablo 84. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri .....                        | 110 |
| Tablo 85. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri .....                        | 112 |
| Tablo 86. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı Kabul Alan Projeler .....                   | 114 |
| Tablo 87. Yıllar İtibari İle Değişim Programları Bütçe Hareketleri .....                          | 115 |
| Tablo 88. Üniversite Özel Bütçesi .....                                                           | 128 |
| Tablo 89. 2017 Mali Yılı Harcama Durumu .....                                                     | 130 |
| Tablo 90. 2017 Mali Yılı Birim Harcama Durumu .....                                               | 132 |
| Tablo 91. 2017 Mali Yılı Özgeler Gerçekleşme Durumu.....                                          | 134 |
| Tablo 92. Gelir Gerçekleşme Düzeyi .....                                                          | 135 |
| Tablo 93. B Cetveli .....                                                                         | 136 |
| Tablo 94. 2017 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu.....                       | 138 |
| Tablo 95. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi .....                                               | 139 |
| Tablo 96. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi .....                                  | 140 |
| Tablo 97. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi.....           | 140 |
| Tablo 98. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi .....                        | 140 |
| Tablo 99. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi.....                                      | 141 |
| Tablo 100. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi .....                                  | 141 |
| Tablo 101. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar.....                               | 142 |
| Tablo 102. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı .....                                           | 143 |
| Tablo 103. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı .....                          | 144 |
| Tablo 104. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hiz. İlişkin Bilgiler .....    | 145 |
| Tablo 105. Sporcu Bilgileri.....                                                                  | 145 |
| Tablo 106. Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar .....                | 147 |
| Tablo 107. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı.....                                  | 147 |
| Tablo 108. Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınların Bilim Dallarına Göre Dağılımı.. | 148 |
| Tablo 109. Yayın Sayılarının Dağılımı .....                                                       | 149 |
| Tablo 110. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler .....                            | 152 |
| Tablo 111. Mevlana Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler .....                       | 153 |
| Tablo 112. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu .....                                                | 155 |
| Tablo 113. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı .....                                                  | 156 |
| Tablo 114. Bilimsel Araştırma Projeleri Harcama İzleme.....                                       | 157 |

## ŞEKİLLER

---

|                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|
| Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması.....                                    | 30  |
| Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması .....                                      | 31  |
| Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı .....            | 32  |
| Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği.....                                      | 46  |
| Şekil 5. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı .....           | 46  |
| Şekil 6. Akademik Personel Dağılımı .....                                | 52  |
| Şekil 7. Öğretim Üyesi Dağılımı .....                                    | 52  |
| Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı .....                                      | 64  |
| Şekil 9. İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği.....                       | 68  |
| Şekil 10. İdari Personelin Eğitim Durumlarına Göre Dağılım Grafiği.....  | 68  |
| Şekil 11. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği ..... | 70  |
| Şekil 12. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği.....          | 72  |
| Şekil 13. Personel ve Geçici İşçiler Dağılımı .....                      | 72  |
| Şekil 14. Hizmet Satınalma ile Personel Çalıştırılması Grafiği.....      | 74  |
| Şekil 15. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları .....                       | 80  |
| Şekil 16. Yıllara Göre Giden Öğrenci Sayısı.....                         | 106 |
| Şekil 17. Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı.....                         | 107 |
| Şekil 18. Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı.....                               | 107 |
| Şekil 19. 2016-2017 Erasmus Öğrenci Hareketliliği .....                  | 108 |
| Şekil 20. Bütçe Dağılım Grafiği .....                                    | 129 |
| Şekil 21. Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği .....                      | 135 |

## EKLER

---

|                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|
| Ek 1- Araştırma ve Uygulama Merkezleri.....                 | 165 |
| Ek 2- Erasmus Programı İkili Anlaşmalar .....               | 167 |
| Ek 3- Taşıtlar .....                                        | 189 |
| Ek 4- Tesis, Makine ve Cihazlar .....                       | 190 |
| Ek 5- Demirbaşlar Listesi .....                             | 191 |
| Ek 6- Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme Formu ..... | 193 |
| Ek 7- Performans Göstergesi Sonuçları .....                 | 221 |
| Ek 8- Güvence Beyanları.....                                | 229 |

# I- GENEL BİLGİLER

## A. Misyon ve Vizyon

Üniversitemiz 2013-2017 Stratejik Planı'nda belirlenmiş olan misyon ve vizyonumuz;

### Misyon

*Hacettepe Üniversitesi bilim, teknoloji, görsel ve işitsel sanat alanlarında yürüttüğü araştırmalar ve verdiği eğitim-öğretimle, değişime ve gelişime açık bireyler yetiştirmeyi, her alandaki birikimini toplum yararına sunmayı görev edinmiştir.*

### Vizyon

*İlham verici bir dünya markası olan;  
öğrencisi, personeli ve mezunu olmaktan gurur duyulan;  
değişime ve gelişime liderlik eden  
bir üniversite olmaktır.*

## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye'de Yükseköğretim, T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca; “kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f) Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g) Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılana katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak” olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği’ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

## Yönetmelik ve Yönergeler

Üniversitemiz tarafından yayımlanan ve birimlerimizin iş ve işlemlerinde uyguladıkları yönetmelik ve yönergeler aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (1/2)**

| Yasal Yükümlülük                                                                   | Dayanak                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| H.Ü. Lisans Programları Yatay Geçiş Esasları                                       | 24/04/2010 tarih ve 27561 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kurumlarında Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Ana Dal, Yan Dal ile Kurumlararası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmeliğin 7/2 maddesi                                                 |
| H.Ü. Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği                                | 08/06/2003 tarihli ve 25132 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.                                                                                                                                                                                                                          |
| Hacettepe Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği        | 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 ve 44 üncü maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.                                                                                                                                                                                                |
| Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim Sınav Yönetmeliği                 | Resmi gazete Sayı:29900 26 Kasım 2016                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Hacettepe Üniversitesi Ortak Lisansüstü Program Açılmasına İlişkin İlke ve Esaslar | Senato Kararı 2015-217 20.05. 2015                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Disiplin Yönetmeliği                                                               | 2547 Sayılı Kanun                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Bütçe ve Performans Programlama Şube Md. (Yönerge)                                 | 5436 sayılı Kanunun 15. mad.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Şube Md. (Yönerge)                               | 5436 sayılı Kanunun 15. mad.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Md. (Yönerge)                                   | 5436 sayılı Kanunun 15. mad.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Stratejik Yönetim ve Planlama Md. (Yönerge)                                        | 5436 sayılı Kanunun 15. mad.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Öğrenci Kayıt Kabul İşleri Yönetmeliği                                             | 2547 Sayılı Kanun                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Hacettepe Üniversitesi Senato                                                      | 04.11.1981 tarih ve 2547 sayılı YÖK Kanunu’nun 14. Maddesi                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Öğrenci Temsilciler Konseyi Yönergesi                                              | 2547 Sayılı Kanun                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Akademik Teşkilat Yönetmeliği                                                      | 2547 Sayılı Kanun                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Usul ve Esasları          | Üniversite Yönetim Kurulu Kararı                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 26.11.2016 tarih ve 29900 sayılı                                                   | Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği                                                                                                                                                                                                                                              |
| Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Esasları                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Birimi Başkanlığı Yönergesi                      | İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Kamu İç Denetim Rehberi                                                                                                                                                                                                                       |
| Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı            | İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Maliye Bakanlığınca yayınlanan İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı                                                                                                                                                               |
| Yabancı dil programları                                                            | 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 5 inci maddesinin birinci fıkrasının (ı) bendi, 44 üncü ve 49 uncu maddeleri ile 14/10/1983 tarihli ve 2923 sayılı Yabancı Dil Eğitimi ve Öğretimi ile Türk Vatandaşları’nın Farklı Dil ve Lehçelerinin Öğrenilmesi Hakkında Kanunun 3 üncü maddesi |

**Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (2/2)**

| Yasal Yükümlülük                                             | Dayanak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Önlisans programları                                         | 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 14 üncü ve 44 üncü maddeleri ile 54 üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Lisans programları                                           | 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 üncü maddesi ile 54 üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Lisansüstü programları                                       | 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Uzmanlık ve yandal uzmanlık programları                      | 11/4/1928 tarihli ve 1219 sayılı Tababet ve Şuabatı San'atlarının Tarzı İcrasına Dair Kanun ile 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 22 nci maddesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Yaşam boyu Eğitim ve Sertifika programları                   | 2547 sayılı Kanun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ulusal ve Uluslararası Değişim programları                   | 2547 sayılı Kanun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Araştırma Projeleri                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik</li> <li>-Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi İle Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller (2010)</li> <li>- BAP İhale Esasları (2003/6554 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı)</li> <li>- SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik (2014)</li> <li>-SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik Uygulama Usul ve Esasları (2014)</li> <li>- TÜBİTAK Ar-Ge Projeleri İhale Yönetmeliği</li> <li>- TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projelerin Harcamalarına İlişkin Usul ve Esaslar</li> <li>- Avrupa Birliği Ve Uluslararası Kuruluşların Kaynaklarından</li> <li>-Kamu İdarelerine Proje Karşılığı Aktarılan Hibe Tutarlarının</li> <li>-Harcanması Ve Muhasebeleştirilmesine İlişkin Yönetmelik</li> <li>-5018 sayılı Kanun</li> </ul> |
| Bilimsel Yayınlar                                            | 2547 sayılı Kanun ile Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma Ve Yayın Etiği Yönergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Bilimsel Toplantılar                                         | 2547 sayılı Kanun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Danışmanlık ve Bilirkişilik                                  | 2547 sayılı Kanun ile Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Bilimsel, Kültürel ve Sosyal Organizasyonlar                 | 2547 sayılı Kanun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Barınma, Beslenme ve Ulaşım                                  | 2547 sayılı Kanun ile 657 sayılı kanunun 2 ve 212 inci maddeleri ve 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Girişimciliğin ve Teknolojinin Desteklenmesi                 | 2547 sayılı Kanun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Öğrencilere burs imkânlarının sağlanması (Beslenme, Barınma) | 2547 sayılı Kanun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Kültür, Sanat ve Spor Etkinlikleri                           | 2547 sayılı Kanun ile 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Topluma Hizmet Uygulamaları                                  | 2547 sayılı Kanun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## İç Genelgeler

Üniversitemiz üst yöneticisi tarafından yayınlanan ve birimlerimizin iş ve işlemlerinde uyguladıkları genelge ve talimatlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar (1/3)**

| Konu                                                                                                                                                 | Mevzuat Dayanağı                                                                                                                                                                                                                                                     | Yayınlandığı |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|
|                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tarih        | Sayısı   |
| Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi ECF 507 Mezuniyet Projesi Dersi-I ve ECF 508 Mezuniyet Projesi Dersi-II Yönergesi                         | Eczacılık Fakültesi Fakülte Kurulu Kararı.                                                                                                                                                                                                                           | 29.01.2013   | 2013/4   |
| Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Lisans Eğitimi Staj Dersleri Uygulama İlke ve Esasları 08.05.2015                                         | Doktorluk, Hemşirelik, Ebelik, Diş Hekimliği, Veterinerlik, Eczacılık ve Mimarlık Eğitim Programlarının Asgari Eğitim Koşullarının Belirlenmesine Dair Yönetmelik' ve 'Hacettepe Üniversitesi Ön Lisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin 10. Maddesi. | 2.02.2008    | 26775    |
| Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Lisans Eğitimi Staj Yönergesi                                                                             | Doktorluk, Hemşirelik, Ebelik, Diş Hekimliği, Veterinerlik, Eczacılık ve Mimarlık Eğitim Programlarının Asgari Eğitim Koşullarının Belirlenmesine Dair Yönetmelik" ilgili maddeler.                                                                                  | 2.02.2008    | 26775    |
| YÖK Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği                                                                                                         | Resmi Gazete Tarihi:20.04.2016, Resmi Gazete Sayısı: 2969029900 ile yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.                                                                                                                                                                |              |          |
| Yükseköğretim Kurumlarında Öğrenci Disiplin Yönetmeliği                                                                                              | Resmi Gazete Tarihi: 18.08.2012 Resmi Gazete Sayısı: 28388                                                                                                                                                                                                           |              |          |
| Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği                                                                                | Resmi Gazete Tarih: 26 Kasım 2016 Cumartesi-Sayı: 29900 ile yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.                                                                                                                                                                        |              |          |
| Hacettepe Üniversitesi Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim Yönetmeliği                                                                                         | 12/05/2013 tarihli ve 28645 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir                                                                                                                                                                                  |              |          |
| Hacettepe Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Tez Çalışması Orjinallik Raporu Alınması ve Kullanılması Uygulama Esasları için                       |                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |          |
| Hacettepe Üniversitesi Senatosunun "Öğretim Programlarının Uygulanmasına İlişkin Esas ve İlkeler'in 7.Maddesi'nde yapılan değişiklikle ilgili kararı | 31.12.2014 tarih ve 2014-441 Sayılı kararı                                                                                                                                                                                                                           |              |          |
| Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve İşbirliği Komisyonu Yönergesi                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |          |
| Hacettepe Üniversitesi Özel ve Misafir Öğrenci Yönergesi                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |          |
| Uluslararası Aday Öğrencilerin Lisansüstü Eğitim Programlarına Başvuru ve Kabul Koşullarına İlişkin Esaslar                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |          |
| Yükseköğretim Kurulu'nun 6569 sayılı af kanunuyla ilgili uygulama esaslar                                                                            | YÖK'ün 19.01.2015 Tarihli Yazısı                                                                                                                                                                                                                                     |              |          |
| Ortak Lisansüstü Program Açılmasına İlişkin İlke ve Esaslar                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                      | 20.05.2015   | 2015-217 |
| Disiplinlerarası Anabilim/Anasanat Dalının Kurulması ile Disiplinlerarası Lisansüstü Programlarının Açılmasına ve Yürütülmesine İlişkin Yönerge      |                                                                                                                                                                                                                                                                      | 23.07.2014   | 2014-246 |
| Birim Faaliyet Raporu                                                                                                                                | 5018 sayılı kanunun 41. maddesine dayanılarak Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin Birim Faaliyet Raporu alt başlıklı 10. maddesi                                                                                                 | 17.03.2006   | 26111    |
| Taşınır Kayıt Kontrol Hizmetleri                                                                                                                     | 5018 sayılı kanunun 44. maddesine dayanılarak hazırlanan Taşınır Mal Yönetmeliği                                                                                                                                                                                     | 18.01.2007   | 26407    |

**Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar (2/3)**

| Konu                                                                                     | Mevzuat Dayanağı                                                                                                                                                                                        | Yayınlandığı |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                         | Tarih        | Sayısı   |
| Alım, Satım, Yapım, Kiralama, Kiraya Verme, Bakım, Onarım ve Benzeri Mali İşlemler       | 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 60. maddesi uyarınca birimiz tarafından yapılmak üzere satınalma ve tahakkuk işlemlerinin yürütülmesine ilişkin Rektörlük Makam onayı                 | 27.01.2011   | 869/251  |
| Mal Alımları, Denetim Muayene ve Kabul İşlemleri                                         | 4735 sayılı Kamu ihale Sözleşmeleri Kanunun 11. maddesi uyarınca, 4734 sayılı Kamu ihale Kanunun 53. maddesine dayanılarak hazırlanan Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemlerine Dair Yönetmelik | 19.12.2002   | 24968    |
| Yönetim Hesap Cetvellerinin Hazırlanması                                                 | 5018 sayılı kanunun 44. maddesine istinaden hazırlanan Taşınır Mal Yönetmeliği                                                                                                                          | 18.01.2007   | 26407    |
| H.Ü Yabancı Dil Hazırlık Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği                                   | Madde-3 (1) Bu yönetmelik 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim kanununun 14üncü ve 49 uncu maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.                                                            |              |          |
| H.Ü Yabancı Dil Hazırlık Yaz Okulu Eğitim – Öğretim Yönetmeliği                          | Madde 3: (1) Bu yönetmelik 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim kanununun 14üncü maddesine dayanılarak hazırlanmıştır                                                                         |              |          |
| Parasal Limitler                                                                         | 4734 sayılı Kanunun 62. maddesine istinaden                                                                                                                                                             | 2.02.2010    | 296      |
| Taşınır Mal Yönetmeliği (Hurda)                                                          | 5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden                                                                                                                                                             | 11.02.2010   | 429      |
| Satın Alma İşlem Akışı                                                                   | 5018 sayılı Kanunun 60. maddesine istinaden                                                                                                                                                             | 20.01.2010   | 181      |
| Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemleri                                          | 4734 sayılı Kanunun 53. maddesine istinaden                                                                                                                                                             | 20.01.2010   | 179      |
| Tahsis Edilen Ödeneklerin Kullanımı                                                      | 5018 sayılı Kanunun 60. maddesinin 2. fıkrasına istinaden                                                                                                                                               | 18.01.2010   | 157      |
| Taşınır Mal Yönetmeliği                                                                  | 5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden                                                                                                                                                             | 18.01.2010   | 155      |
| Ön Mali Kontrole İlişkin İşlemler                                                        | 5018 sayılı Kanunun 58. ve 60. maddesine istinaden                                                                                                                                                      | 15.01.2010   | 101      |
| Taşınır Giriş ve Çıkış İşlemlerinin Muhasebe Birimine Bildirilmesi                       | 5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden                                                                                                                                                             | 14.01.2010   | 97       |
| Zorunlu Staj                                                                             | 5510 sayılı Kanuna istinaden                                                                                                                                                                            | 11.05.2009   | 133      |
| Zorunlu Staj Sigortası                                                                   | 5510 sayılı Kanunun 87. maddesine istinaden                                                                                                                                                             | 4.05.2009    | 1215     |
| Kurumlar Arası Yatay Geçişler (Senato Kararı)                                            | Kurumlar arası kredi transferi yapılması esaslarına ilişkin yönetmeliğin 7/2 mad. göre                                                                                                                  | 1.07.2010    | 2010/112 |
| Harcama Yetkilisi ile Ödeme Emri Belgesi ve Muhasebe Fişi Düzenleyicisi                  | 5018 sayılı Kanununun 5436 sayılı kanunla değişik 31. mad. 6091 sayılı 2011 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 14. Mad.                                                                                  | 18.01.2010   | 601/100  |
| Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen veya Açıktan Yapılan Atamalar | 78 sayılı Yüksek Öğretim Kurumları Öğretim elemanlarının Kadroları Hakkında KHK'nın ek 8. md. ile YÖK Kanununun 65. md.                                                                                 | 31.07.2008   | 26953    |
| İç Denetim Birimi Başkanlığının Kuruluşu                                                 | 5018 sayılı Kanununun 63. maddesi                                                                                                                                                                       | 19.06.2007   | 22557    |

**Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar (3/3)**

| Konu                                                                                                                             | Mevzuat Dayanağı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Yayınlandığı |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
|                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tarih        | Sayısı    |
| Stratejik Yönetim ve Planlama Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge      | Bu Yönerge, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9., 60. ve 41. maddeleri ile 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Kamu İdarelerince hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik ile Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmıştır. | 28.02.2007   | 423       |
| Bütçe ve Performans Programı Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge       | Bu Yönerge, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. maddesi, 5436 sayılı kanunun 15. maddesi ve 18/02/2006 tarihli ve 26084 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve esasları Hakkında Yönetmeliğin 9. maddesinin (a) ve (b) fıkrası hükümlerine dayanılarak hazırlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                  | 28.02.2007   | 424       |
| İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge      | Bu Yönerge, 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 58. ve 60. maddelerine ve 31.12.2005 tarihli ve 26040 (3. Mükerrer) sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara dayanılarak hazırlanmıştır.                                                                                                                                                                       | 28.02.2007   | 425       |
| Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge | Bu Yönerge, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. ve 61. maddesi 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 9. maddesi, Muhasebe Yetkililerinin Eğitimi, Sertifika Verilmesi ile Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmıştır.                                                                                                                                                                                                         | 28.02.2007   | 426       |
| Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmelik (Resmi Gazete)                                                                       | (1) Bu Yönetmelik, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 8/9/1983 tarihli ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ile 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununa dayanılarak hazırlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 26.02.2015   | 28279     |
| Yazışma Usulleri, İmza Yetkileri ve Yetki Devri Yönergesi                                                                        | Bu Yönerge, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 13. maddesi, 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 02.12.2004 tarih ve 25658 Resmi Gazetede yayımlanan Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik hükümlerine dayanılarak hazırlanmıştır.                                                                                                                                                                      | 13.08.2014   | 2014-2358 |

## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 1- Fiziksel Yapı

#### 1.1- Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz; Sıhhiye Yerleşkesi, Ankara Hacettepe semtinde ve Beytepe Yerleşkesi Beytepe mevkiinde olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.305.448,53 m<sup>2</sup> taşınmaz alana ve 975.377,73 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir:

Sıhhiye Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 269.329,27 m<sup>2</sup>, yapı alanı 358.471,08 m<sup>2</sup>'dir. Dış Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik Fakültesi ve Tıp Fakültesi olmak üzere 5 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Kanseri ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 4 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi yer almaktadır. Ayrıca öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar bulunmaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesine 20 km. uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.625.447 m<sup>2</sup>, yapı alanı 494.318,58 m<sup>2</sup>'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, Beytepe Tıp, Mimarlık, İletişim ve Spor Bilimleri Fakültesi olmak üzere 11 Fakülte; Nüfus Etütleri, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Güzel Sanatlar, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nükleer Bilimler, Sosyal Bilimler ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 10 Enstitü; Mesleki Teknoloji ve Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Gün Hastanesi, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı/açık hava spor salonu ve olimpik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgilerine tablolarda yer verilmiştir.

**Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı**

| 2017                                                     |                                              |                |           |              |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|-----------|--------------|
| Yerleşke Adı                                             | Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m²) |                |           | Toplam (m²)  |
|                                                          | Üniversite                                   | Maliye/ Hazine | Diğer     |              |
| SıhhiyeYerleşkesi <sup>(1)</sup>                         | 237.938,27                                   | -              | 31.391,00 | 269.329,27   |
| BeytepeYerleşkesi <sup>(2)</sup>                         | 5.236.671,00                                 | 388.776,00     | -         | 5.625.447,00 |
| Lodumlu İd.Hiz.A. <sup>(3)</sup>                         | 37.681,00                                    |                |           | 37.681,00    |
| Angora Evleri Civarı <sup>(4)</sup>                      | 14.697,00                                    | -              | -         | 14.697,00    |
| M.S.B.Harita Gen.Kom.(Bilkent Yanı M.S.B) <sup>(5)</sup> | 182.614,00                                   | -              | -         | 182.614,00   |
| Bilkent Üniv.İç İ.Pl. Artığı <sup>(6)</sup>              | 8.830,42                                     | -              | -         | 8.830,42     |
| Elmadağ (Yakupabdal Köyü) kayak Merkezi <sup>(7)</sup>   | 50.417,20                                    | -              | -         | 50.417,20    |
| Gülveren/Mamak <sup>(8)</sup>                            | 9.983,33                                     | -              | -         | 9.983,33     |
| Üsküdar/İstanbul <sup>(9)</sup>                          | 3.487,00                                     | -              | -         | 3.487,00     |
| Bartın/İnkumu <sup>(10)</sup>                            | 30.033,71                                    | -              | -         | 30.033,71    |
| Atakum/Samsun <sup>(11)</sup>                            | 5.320,00                                     | -              | -         | 5.320,00     |
| Konservatuvar (Beşevler) <sup>(12)</sup>                 | -                                            | 22.883,60      | -         | 22.883,60    |
| Sosyal Bilimler MYO (Opera) <sup>(13)</sup>              | -                                            | 3.950,00       | -         | 3.950,00     |
| Ostim O.S.B MYO <sup>(14)</sup>                          | -                                            | -              | 40.775,00 | 40.775,00    |
| Toplam                                                   | 5.817.672,93                                 | 415.609,60     | 72.166,00 | 6.305.448,53 |

<sup>(1)</sup> Mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan 332 ada 3 parsel; kreş, geyik kafe ve otopark alanı olarak kullanılmaktadır. Üniversitemize 30.03.1994 tarihi itibarıyla 49 yıl süreli protokol ile kısmi tahsis edilmiştir.

<sup>(2)</sup> Yerleşim alanında 73 m<sup>2</sup> şahıs hissesi vardır. Bu miktar alana dahil edilmemiştir.

<sup>(3)</sup> İd.Hiz A, Özel Eğitim Alanı (Jandarmanın boşaltmış olduğu) H.Ü Arazisi –İmar pl. nedeniyle alanda değişiklik olmuş, imar işlemleri henüz tamamlanmamıştır.

<sup>(4)</sup> Angora Evleri civarında (Yerleşim alanı dışında dört değişik yerde boş arsa.)

<sup>(5)</sup> MSB bitişğinde imar planı nedeniyle mahkemesi devam eden boş arsa.

<sup>(6)</sup> İmar planı artığı değişik büyüklüklerde arsa.

<sup>(7)</sup> Kayak alanını oluşturan boş arsa (Tesisde yer alan binamız, üni. tahsisi olmayan mera ve maliye hazinesi arazisi üstündedir.)

<sup>(8)</sup> Eskiden kreş olarak kullanılan bina arsası ile, Sağlık İl Md.nün kullandığı 31.12.2018 tarihine kadar tahsisli Ana Çocuk Sağlığı Binası ve arsası ile civarda üç adet hisseli arsa.

<sup>(9)</sup> Üzerinde işgalen mahalle yerleşmiş olan Üniversitemizin de hisseli olduğu Üniversitemize hibe ile alınan arsa.

<sup>(10)</sup> Üzerinde tesis binamız ve bekçi evi olan arsa, ayrıca belediyeye 03.04.2002 tarihinden itibaren 49 yıl süre ile tahsis edilen arsa ve sağlık ocağının fiili kullanımında olan arsa.

<sup>(11)</sup> Samsun 19 Mayıs Üniversitesi Yerleşkesi içinde kalan mülkiyeti Üniversitemize ait olan 19 Mayıs Üniversitesi'ne devri gerçekleşmeyen arsa.

<sup>(12)</sup> Mülkiyeti maliye hazinesine ve A.O.Ç.'ye ait arsa ve binalar.

<sup>(13)</sup> Mülkiyeti maliye hazinesine ait olan arsa ve bina.

<sup>(14)</sup> Mülkiyeti ( O.S.B ) Sincan Organize Sanayi Bölgesine ait olup, 24.08.2016 tarihi itibarıyla 5 yıl süre ile Üniversitemize bedelsiz tahsis edilen bina ve arsası.

## 1.2- Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 975.377,73 m<sup>2</sup>'dir. Büyük bir bölümünü 494.318,58 m<sup>2</sup> ile Beytepe Yerleşkesi ve 358.471,08 m<sup>2</sup> ile Sıhhiye Yerleşkesi oluşturmaktadır.

**Tablo 4. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi**

| Yerleşke Adı                       | 2015                                                             |                |              |                          | 2016                                                             |                   |                 |                          | 2017                                                             |                   |                  |                          |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------------|
|                                    | Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> ) |                |              | Toplam (m <sup>2</sup> ) | Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> ) |                   |                 | Toplam (m <sup>2</sup> ) | Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> ) |                   |                  | Toplam (m <sup>2</sup> ) |
|                                    | Üniversite                                                       | Maliye/ Hazine | Diğer        |                          | Üniversite                                                       | Maliye/ Hazine    | Diğer           |                          | Üniversite                                                       | Maliye/ Hazine    | Diğer            |                          |
| Sıhhiye Yerleşkesi                 | 358.471,08                                                       | -              | -            | 358.471,08               | 358.471,08                                                       | -                 | -               | 358.471,08               | 358.471,08                                                       | -                 | -                | 358.471,08               |
| Beytepe Yerleşkesi                 | 413.708,58                                                       | -              | -            | 413.708,58               | 494.318,58                                                       | -                 | -               | 494.318,58               | 494.318,58                                                       | -                 | -                | 494.318,58               |
| Elmadağ (Yakupabdal) Kayak Merkezi | 1.254                                                            | -              | -            | 1.254                    | 1.254                                                            | -                 | -               | 1.254                    | 1.254                                                            | -                 | -                | 1.254                    |
| Bartın-İnkumu                      | 1.926,45                                                         | -              | -            | 1.926,45                 | 1.926,45                                                         | -                 | -               | 1.926,45                 | 1.926,45                                                         | -                 | -                | 1.926,45                 |
| Konservatuvar (Beşevler)           | -                                                                | 30.064,85      | -            | 30.064,85                | -                                                                | 30.064,85         | -               | 30.064,85                | -                                                                | 30.064,85         | -                | 30.064,85                |
| Sosyal Bil. MYO. (Opera)           | -                                                                | 5.874          | -            | 5.874                    | -                                                                | 5.874             | -               | 5.874                    | -                                                                | 5.874             | -                | 5.874                    |
| Hacettepe Oran Hastanesi           | -                                                                | -              | 2.908        | 2.908                    | -                                                                | -                 | -               | -                        | -                                                                | -                 | -                | -                        |
| Polatlı                            | -                                                                | -              | 6.577        | 6.577                    | -                                                                | -                 | 6.577           | 6.577                    | -                                                                | -                 | -                | -                        |
| Kastamonu                          | -                                                                | 71.161,77      | -            | 71.161,77                | -                                                                | 71.161,77         | -               | 71.161,77                | -                                                                | 71.161,77         | -                | 71.161,77                |
| Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO     | -                                                                | -              | -            | -                        | -                                                                | -                 | 1.215           | 1.215                    | -                                                                | -                 | 1.215            | 1.215                    |
| Başkent OSB                        | -                                                                | -              | -            | -                        | -                                                                | -                 | -               | -                        | -                                                                | -                 | 11.092,00        | 11.092,00                |
| <b>Toplam</b>                      | <b>775.360,11</b>                                                | <b>107.100</b> | <b>9.485</b> | <b>891.945,11</b>        | <b>855.970,11</b>                                                | <b>107.100,62</b> | <b>7.792,00</b> | <b>970.862,73</b>        | <b>855.970,11</b>                                                | <b>107.100,62</b> | <b>12.307,00</b> | <b>975.377,73</b>        |

2015 yılından bu yana Üniversitemiz kapalı alanlarında 83.432,62 m<sup>2</sup>'lik bir artış gerçekleşmiştir.

### 1.3- Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kapalı mekânlarımızı eğitim, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak yedi bölüme ayırabiliriz.

**Tablo 5. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı**

| Hizmet Alanı               | 2015               |                    |                   |                         | 2016               |                    |                   |                         | 2017               |                    |                   |                          |
|----------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------------|
|                            | Sıhhiye Yerleşkesi | Beytepe Yerleşkesi | Diğer             | Toplam(m <sup>2</sup> ) | Sıhhiye Yerleşkesi | Beytepe Yerleşkesi | Diğer             | Toplam(m <sup>2</sup> ) | Sıhhiye Yerleşkesi | Beytepe Yerleşkesi | Diğer             | Toplam (m <sup>2</sup> ) |
| Eğitim                     | 78.938,71          | 225.292,86         | 54.690,62         | 358.922,19              | 78.938,71          | 238.302,86         | 55.905,62         | 373.147,19              | 78.938,71          | 238.302,86         | 60.420,62         | 377.662,19               |
| Sağlık                     | 152.017,97         | 3.212,60           | 51.641            | 206.871,57              | 152.017,97         | 3.212,60           | 48.733            | 203.963,57              | 152.017,97         | 3.212,60           | 48.733            | 203.963,57               |
| Barınma                    | 37.996,62          | 77.163,34          | 3.354             | 118.513,96              | 37.996,62          | 77.163,34          | 3.354             | 118.513,96              | 37.996,62          | 77.163,34          | 3.354             | 118.513,96               |
| Beslenme                   | 15.731,04          | 13.483             | -                 | 29.214,04               | 15.731,04          | 13.483             | -                 | 29.214,04               | 15.731,04          | 13.483             | -                 | 29.214,04                |
| Kültür                     | 3.230              | 21.232             | 6.900             | 31.362,00               | 3.230              | 21.232             | 6.900             | 31.362                  | 3.230              | 21.232             | 6.900             | 31.362                   |
| Spor                       | 3.787,10           | 23.400             | 1.254             | 28.441,10               | 3.787,10           | 23.400             | 1.254             | 28.441,10               | 3.787,10           | 23.400             | 1.254             | 28.441,10                |
| Diğer (İdari, Tesis, Depo) | 66.769,64          | 49.924,78          | 1.926,45          | 118.620,87              | 66.769,64          | 117.524,78         | 1.926,45          | 186.220,87              | 66.769,64          | 117.524,78         | 1.926,45          | 186.220,87               |
| <b>Toplam</b>              | <b>358.471,08</b>  | <b>413.708,58</b>  | <b>119.766,07</b> | <b>891.945,73</b>       | <b>358.471,08</b>  | <b>494.318,58</b>  | <b>118.073,07</b> | <b>970.862,73</b>       | <b>358.471,08</b>  | <b>494.318,58</b>  | <b>122.588,07</b> | <b>975.377,73</b>        |

377.662,19 m<sup>2</sup>'lik alanı ile en yüksek m<sup>2</sup> ye sahip olan eğitim alanlarımızı, 203.963,57 m<sup>2</sup> ile sağlık hizmeti için ayrılmış alanlarımız takip etmektedir.

#### 1.4- Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz Sıhhiye yerleşkesinde 396 adet, Beytepe yerleşkesinde ise 824 adet ve diğer yerleşkelerimizde 60 adet olmak üzere toplam 1.280 adet çeşitli eğitim alanlarıyla öğrencilerine hizmet vermektedir. Üniversitemiz eğitim alanlarının büyük çoğunluğunu 50 kişilik ve altı sınıflar oluşturmaktadır.

**Tablo 6. Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı**

| Eğitim Alanı       | Yıllar | Amfi    |         |       | Sınıf   |         |       | Bilgisayar Lab. |         |       | Diğer Lab. |         |       | Atölyeler |         |       | Toplam  |         |       | Dersliklerin Payı (%) |         |       |
|--------------------|--------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|-----------------|---------|-------|------------|---------|-------|-----------|---------|-------|---------|---------|-------|-----------------------|---------|-------|
|                    |        | Beytepe | Sıhhiye | Diğer | Beytepe | Sıhhiye | Diğer | Beytepe         | Sıhhiye | Diğer | Beytepe    | Sıhhiye | Diğer | Beytepe   | Sıhhiye | Diğer | Beytepe | Sıhhiye | Diğer | Beytepe               | Sıhhiye | Diğer |
| 50 Kişilik ve Altı | 2015   | -       | -       | -     | 177     | 133     | 11    | 39              | 6       | 2     | 254        | 103     | 6     | 54        | -       | -     | 524     | 242     | 19    | 65,91                 | 61,11   | 31,67 |
|                    | 2016   | -       | -       | -     | 179     | 133     | 11    | 39              | 6       | 2     | 254        | 103     | 6     | 54        | -       | -     | 526     | 242     | 19    | 64,7                  | 61,11   | 31,67 |
|                    | 2017   | -       | -       | -     | 186     | 133     | 10    | 41              | 6       | 1     | 254        | 103     | 6     | 54        | -       | -     | 535     | 242     | 17    | 64,93                 | 61,11   | 28,33 |
| 51-75 Kişilik      | 2015   | 4       | -       | -     | 111     | 48      | -     | 2               | -       | -     | 55         | 16      | -     | 3         | -       | -     | 175     | 64      | -     | 22,01                 | 16,16   | -     |
|                    | 2016   | 4       | -       | -     | 115     | 48      | -     | 2               | -       | -     | 57         | 16      | -     | 3         | -       | -     | 181     | 64      | -     | 22,26                 | 16,16   | -     |
|                    | 2017   | 4       | -       | -     | 115     | 48      | -     | 2               | -       | -     | 57         | 16      | -     | 3         | -       | -     | 181     | 64      | -     | 21,97                 | 16,16   | -     |
| 76-100 Kişilik     | 2015   | -       | -       | -     | 45      | 53      | -     | -               | -       | -     | -          | 16      | -     | -         | -       | -     | 45      | 69      | -     | 5,66                  | 17,42   | -     |
|                    | 2016   | -       | -       | -     | 47      | 53      | -     | -               | -       | -     | -          | 16      | -     | -         | -       | -     | 47      | 69      | -     | 5,78                  | 17,42   | -     |
|                    | 2017   | 2       | -       | -     | 47      | 53      | -     | -               | -       | -     | -          | 16      | -     | -         | -       | -     | 49      | 69      | -     | 5,95                  | 17,42   | -     |
| 101-150 Kişilik    | 2015   | 8       | 5       | 1     | 21      | 3       | -     | 1               | -       | -     | -          | 2       | 0     | -         | -       | -     | 30      | 10      | 1     | 3,77                  | 2,53    | 1,67  |
|                    | 2016   | 8       | 5       | 1     | 25      | 3       | -     | 1               | -       | -     | -          | 2       | 0     | -         | -       | -     | 34      | 10      | 1     | 4,18                  | 2,53    | 1,67  |
|                    | 2017   | 8       | 5       | 1     | 25      | 3       | -     | 1               | -       | -     | -          | 2       | 0     | -         | -       | -     | 34      | 10      | 1     | 4,13                  | 2,53    | 1,67  |
| 151-250 Kişilik    | 2015   | 1       | 10      | -     | 4       | -       | -     | -               | -       | -     | -          | -       | -     | -         | -       | -     | 5       | 10      | -     | 0,63                  | 2,53    | -     |
|                    | 2016   | 1       | 10      | -     | 4       | -       | -     | -               | -       | -     | -          | -       | -     | -         | -       | -     | 5       | 10      | -     | 0,62                  | 2,53    | -     |
|                    | 2017   | 1       | 10      | 1     | 4       | -       | -     | -               | -       | -     | -          | -       | -     | -         | -       | -     | 5       | 10      | 1     | 0,61                  | 2,53    | 1,67  |
| 251-Üzeri Kişilik  | 2015   | 7       | 1       | -     | 9       | -       | -     | -               | -       | -     | -          | -       | -     | -         | -       | -     | 16      | 1       | -     | 2,01                  | 0,25    | -     |
|                    | 2016   | 11      | 1       | -     | 9       | -       | -     | -               | -       | -     | -          | -       | -     | -         | -       | -     | 20      | 1       | -     | 2,46                  | 0,25    | -     |
|                    | 2017   | 11      | 1       | 1     | 9       | -       | -     | -               | -       | -     | -          | -       | -     | -         | -       | -     | 20      | 1       | 1     | 2,43                  | 0,25    | 1,67  |
| Toplam             |        | 26      | 16      | 5     | 386     | 237     | 32    | 44              | 6       | 5     | 311        | 137     | 18    | 57        | -       | -     | 824     | 396     | 60    | 100                   | 100     | 100   |

## 1.5- Sosyal Alanlar

### 1.5.1- Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Öğrencilerimiz kampüsteki zamanlarının büyük bölümünü derslikler dışında kampüs hayatının önemli parçaları olan yemekhane, kantin ve kafeteryalarda geçirmektedirler. Öğrencilerimiz ve personelimize hizmet veren 20 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 27 adet kantin ve 6 adet kafeteryamız bulunmaktadır.

**Tablo 7. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi**

| Birimler                    | Yıllar | Sayı | Kapasite/Kişi | Yararlanan Kişi Sayısı/ Gün |
|-----------------------------|--------|------|---------------|-----------------------------|
| Öğrenci Yemekhanesi         | 2015   | 10   | 3.010         | -                           |
|                             | 2016   | 10   | 3.010         | 14.000                      |
|                             | 2017   | 10   | 3.280         | 14.000                      |
| Personel Yemekhanesi        | 2015   | 6    | 964           | -                           |
|                             | 2016   | 6    | 964           | 2.500                       |
|                             | 2017   | 6    | 964           | 2.500                       |
| Diğer Yemekhaneler(Hastane) | 2015   | 3    | 430           | -                           |
|                             | 2016   | 4    | 900           | 3300                        |
|                             | 2017   | 4    | 900           | 3300                        |
| Kantin                      | 2015   | 26   | -             | -                           |
|                             | 2016   | 27   | -             | 20.000                      |
|                             | 2017   | 27   | -             | 20.000                      |
| Kafeterya                   | 2015   | 5    | -             | -                           |
|                             | 2016   | 6    | 1.870         | 2.500                       |
|                             | 2017   | 6    | 1.870         | 2.500                       |
| Toplam                      | 2015   | 50   | 4.404         | -                           |
|                             | 2016   | 53   | 6.744         | 42.300                      |
|                             | 2017   | 53   | 7.014         | 42.300                      |

### 1.5.2- Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Üniversitemiz bünyesinde, toplam 91.696 m<sup>2</sup> kapalı alanlı öğrenci yurtları ve öğrenci evimiz, ayrıca toplam 13.240 m<sup>2</sup> kapalı alanlı misafirhanelerimiz bulunmaktadır.

Üniversiteye ait her iki büyük yerleşkede de (Beytepe yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve üç blok erkek öğrenci olmak üzere beş blok, Sıhhiye yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve bir blok erkek öğrenci olmak üzere toplam üç blok) öğrenci yurtları bulunmaktadır. 2 kişilik ve 4 kişilik yurt odalarından 2.106 kız ve 1.344 erkek öğrenci olmak üzere toplam 3.450 öğrenci faydalanmaktadır.

Öğrenci evlerinden ise 1.385 kız, 582 erkek öğrenci olmak üzere toplam 1.967 öğrenci faydalanmaktadır.

**Tablo 8. Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi**

| Barınma Türü     |                        | Oda Başına Yatak Sayısı | Sayısı / Oda | Kapalı Alan/m <sup>2</sup> | Kapasitesi/Kişi |       |        |
|------------------|------------------------|-------------------------|--------------|----------------------------|-----------------|-------|--------|
|                  |                        |                         |              |                            | Kız             | Erkek | Toplam |
| Öğrenci Yurtları | Sıhhiye Yerleşkesi     | 2 Kişilik               | 381          | 47.048                     | 704             | 58    | 762    |
|                  |                        | 3-4 Kişilik             | 85           |                            | -               | 340   | 340    |
|                  |                        | Toplam                  | 466          |                            | 704             | 398   | 1.102  |
|                  | Beytepe Yerleşkesi     | 3-4 Kişilik             | 592          | 47.048                     | 1.440           | 928   | 2.368  |
|                  |                        | Toplam                  | 592          |                            | 1.440           | 928   | 2.368  |
|                  | Yurt Toplamı           |                         | 1.058        | 47.048                     | 2.144           | 1.326 | 1.102  |
| Öğrenci Evi      | Sıhhiye Yerleşkesi     | 1 Kişilik               | 5            | 1.583                      | 5               | -     | 5      |
|                  |                        | 2 Kişilik               | 35           |                            | 70              | -     | 70     |
|                  |                        | 3 ve Üzeri              | 1            |                            | 3               | -     | 3      |
|                  |                        | Toplam                  | 41           |                            | 78              | -     | 78     |
|                  | Beytepe Yerleşkesi     | 1 Kişilik               | 83           | 43.065                     | 40              | 43    | 83     |
|                  |                        | 2 Kişilik               | 903          |                            | 1.267           | 539   | 1.806  |
|                  |                        | 3 ve Üzeri              |              |                            |                 |       |        |
|                  |                        | Toplam                  | 986          |                            | 1.307           | 582   | 1.889  |
|                  | Öğrenci Evleri Toplamı |                         | 1.027        | 44.648                     | 1.385           | 582   | 1.967  |
| Konuk Evi        | Konuk Evi-1            | 1 Kişilik               | 108          | 3.620                      | -               | -     | 108    |
|                  |                        | 2 Kişilik               | 8            |                            | -               | -     | 8      |
|                  |                        | Toplam                  | 116          |                            | -               | -     | 116    |
|                  | Konuk Evi-2            | 1 Kişilik               | 149          | 9.620                      | -               | -     | 149    |
|                  |                        | 2 Kişilik               | 22           |                            | -               | -     | 22     |
|                  |                        | 3 Kişilik               | 2            |                            | -               | -     | 2      |
|                  |                        | Toplam                  | 163          |                            | -               | -     | 163    |
|                  | Konuk Evi Toplamı      |                         | 279          | 13.240                     | -               | -     | 279    |

### 1.5.3- Spor Tesisleri

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde açık/kapalı tesisler ve yüzme havuzu olmak üzere toplam 18.980 m<sup>2</sup>'lik alanda spor faaliyetleri yapılabilmektedir.

**Tablo 9. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi**

| Bölümler                 |                               | Sayısı/<br>Adet | Alanı/m <sup>2</sup> | Yıllık Kullanıcı Sayısı |         |         |
|--------------------------|-------------------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|---------|---------|
|                          |                               |                 |                      | 2015                    | 2016    | 2017    |
| Kapalı Spor<br>Tesisleri | Basketbol Sahası              | 1               | 28.441,10            | 25.200                  | 26.500  | 27.300  |
|                          | Voleybol Sahası               | 1               |                      | 24.300                  | 25.750  | 26.900  |
| Açık Spor<br>Tesisleri   | Halı Futbol Sahası            | 1               |                      | 57.300                  | 57.980  | 59.380  |
|                          | Çim Amerikan Futbol<br>Sahası | 1               |                      | 29.250                  | 30.100  | 33.650  |
|                          | Tenis Kortu                   | 2               |                      | 5.590                   | 6.120   | 6.495   |
| Yüzme Havuzu             |                               | 2               |                      | 3.271                   | 3.265   | 3.165   |
| TOPLAM                   |                               | 8               | 28.441,10            | 144.911                 | 149.715 | 156.890 |

Üniversitemiz olimpik yüzme havuzu kompleksi bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara ev sahipliği yapabilmektedir. Havuzumuzda üç adet erkek; üç adet kadın soyunma odası bulunmaktadır. Tesisimiz 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, Sağlık Bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

### 1.5.4- Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Salonların bazıları bulundukları birimlerin kullanımına açık iken; bazıları da Üniversitemizin bütün birimlerinin kullanımına açıktır. Tablodan görüleceği gibi Üniversitemizde çeşitli büyüklüklerde 43 adet toplantı salonu, 20 adet konferans salonu ve 252 adet eğitim salonu bulunmaktadır.

**Tablo 10. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı**

| Salonlar                | Amfi                    |              |                 |          |          | Konferans ve Toplantı Salonu |              |                 |            |            | Toplam                  |               |                 |            |            |
|-------------------------|-------------------------|--------------|-----------------|----------|----------|------------------------------|--------------|-----------------|------------|------------|-------------------------|---------------|-----------------|------------|------------|
|                         | Alanı<br>m <sup>2</sup> | Kapasite     | Faaliyet Sayısı |          |          | Alanı<br>m <sup>2</sup>      | Kapasite     | Faaliyet Sayısı |            |            | Alanı<br>m <sup>2</sup> | Kapasite      | Faaliyet Sayısı |            |            |
|                         |                         |              | 2015            | 2016     | 2017     |                              |              | 2015            | 2016       | 2017       |                         |               | 2015            | 2016       | 2017       |
| M Salonu                | 0                       | 0            |                 |          |          | 600                          | 600          |                 |            |            | 600                     | 600           |                 |            |            |
| S Salonu                | 0                       | 0            |                 |          |          | 105                          | 100          |                 |            |            | 105                     | 100           |                 |            |            |
| R Salonu                | 0                       | 0            |                 |          |          | 450                          | 125          |                 |            |            | 450                     | 125           |                 |            |            |
| Yeşil Salon             | 0                       | 0            |                 |          |          | 209                          | 274          |                 |            |            | 209                     | 274           |                 |            |            |
| Kırmızı Salon           | 0                       | 0            |                 |          |          | 209                          | 273          |                 |            |            | 209                     | 273           |                 |            |            |
| M. Akif Salonu          | 0                       | 0            |                 |          |          | 320                          | 286          | 157             | 122        | 118        | 320                     | 286           | 157             | 122        | 118        |
| Kongre Merkezi          | VY                      | VY           |                 |          |          | VY                           | VY           | 64              | 36         | 18         | VY                      | VY            | 64              | 36         | 18         |
| Açık Amfi (Sıhhiye)     | 720                     | 1.000        |                 |          |          | 0                            | 0            |                 |            |            | 720                     | 1.000         |                 |            |            |
| Açık Amfi (Beytepe)     | 4.300                   | 7.500        | 3               | 3        | 4        | 0                            | 0            |                 |            |            | 4.300                   | 7.500         |                 |            |            |
| K Salonu                | 0                       | 0            |                 |          |          | 325                          | 260          | 148             | 161        | 135        | 325                     | 260           | 148             | 161        | 135        |
| Tuğrul İnal Salonu      | 0                       | 0            |                 |          |          | 190                          | 150          |                 |            |            | 190                     | 150           |                 |            |            |
| Bedrettin Cömert Salonu | 0                       | 0            |                 |          |          | 90                           | 70           |                 |            |            | 90                      | 70            |                 |            |            |
| Tuğrul Çubukçu Salonu   | 0                       | 0            |                 |          |          | 220                          | 195          |                 |            |            | 220                     | 195           |                 |            |            |
| <b>Toplam</b>           | <b>5.020</b>            | <b>8.500</b> | <b>3</b>        | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>2.718</b>                 | <b>2.333</b> | <b>369</b>      | <b>319</b> | <b>271</b> | <b>7.738</b>            | <b>10.833</b> | <b>369</b>      | <b>319</b> | <b>271</b> |

## 1.6- Hastane Alanları

Üniversitemizde; Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk, Onkoloji, Beytepe Gün ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi olmak üzere beş adet hastanemiz mevcuttur. Üniversitemiz hastanelerinin bölümleri ve alanları ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 11. Hastane Alanlarının Dağılımı**

| Birim                        | Erişkin Hastanesi |                   | İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi |                   | Onkoloji Hastanesi |                   | Beytepe Gün Hastanesi |                   | Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi |                   |
|------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                              | Sayı              | Kapalı Alan       | Sayı                            | Kapalı Alan       | Sayı               | Kapalı Alan       | Sayı                  | Kapalı Alan       | Sayı                              | Kapalı Alan       |
|                              | (Adet)            | (m <sup>2</sup> ) | (Adet)                          | (m <sup>2</sup> ) | (Adet)             | (m <sup>2</sup> ) | (Adet)                | (m <sup>2</sup> ) | (Adet)                            | (m <sup>2</sup> ) |
| Acil Servis (Geçici Acil)    | 1                 | 1.802             | 1                               | 200               | -                  | -                 | 1                     | 188               | -                                 | -                 |
| Yoğun Bakım                  | 11                | 1.838             | 1                               | 899               | 1                  | 365               | -                     | -                 | -                                 | -                 |
| Ameliyathane                 | 2                 | 6.679             | -                               | -                 | -                  | -                 | 1                     | 83                | 3                                 | 370               |
| Poliklinikler+Ek Pol. Bina   | 29                | 23.531            | 33                              | 11.328            | 4                  | 12.614            | 20                    | 130               | -                                 | -                 |
| Klinik                       | 22                | 34.000            | 15                              | 8.294             | 5                  | 8.654             | 5                     | 123               | 21                                | 1.764             |
| Laboratuvar                  | 4                 | 2.027             | 4                               | 3.346             | 2                  | 1.360             | 2                     | 80                | 17                                | 1.197             |
| Sterilizasyon                | 1                 | 359               | -                               | -                 | -                  | -                 | 1                     | 10                | 11                                | 251               |
| Eczane                       | 1                 | 654               | -                               | -                 | 1                  | 452               | 1                     | 38                | 0                                 | -                 |
| Radyoloji                    | 2                 | 3.903             | 1                               | 52                | 1                  | 1.291             | 1                     | 100               | 21                                | 347               |
| Nükleer Tıp                  | 1                 | 612               | -                               | -                 | 1                  | 266               | -                     | -                 | 0                                 | -                 |
| Çamaşırhane                  | 1                 | 827               | -                               | -                 | -                  | -                 | -                     | -                 | 1                                 | 15                |
| Mutfak                       | 2                 | 1.580             | 1                               | 186               | -                  | -                 | 1                     | 33                | 10                                | 70                |
| İdari Birimler               | 30                | 3.429             | 7                               | 411               | 9                  | 1.749             | 6                     | 133               | 36                                | 1.186             |
| Teknik Alan                  | 1                 | 759               | 1                               | 89                | -                  | -                 | -                     | -                 | 1                                 | 42                |
| Diğer (Dolaşım, Depo, Arşiv) | -                 | 11.936            | -                               | 5.830             | -                  | 9.126             | -                     | 2.217             | -                                 | 10.475            |
| <b>Toplam</b>                | <b>108</b>        | <b>93.936</b>     | <b>64</b>                       | <b>30.635</b>     | <b>24</b>          | <b>35.877</b>     | <b>39</b>             | <b>3.135</b>      | <b>121</b>                        | <b>15.717</b>     |

## 2- Örgüt Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

**Rektör;** Devlet üniversitelerinde rektör Yükseköğretim Kurulu tarafından önerilecek, profesör olarak en az üç yıl görev yapmış üç aday arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Bir aylık sürede önerilenlerden birisinin atanmaması ve Yükseköğretim Kurulu tarafından, iki hafta içinde yeni adaylar gösterilmemesi halinde Cumhurbaşkanınca doğrudan atama yapılır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak aynı Devlet üniversitesinde iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin kalkınma planı, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

**Rektör Yardımcıları;** Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

**Senato;** Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

**Üniversite Yönetim Kurulu;** Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

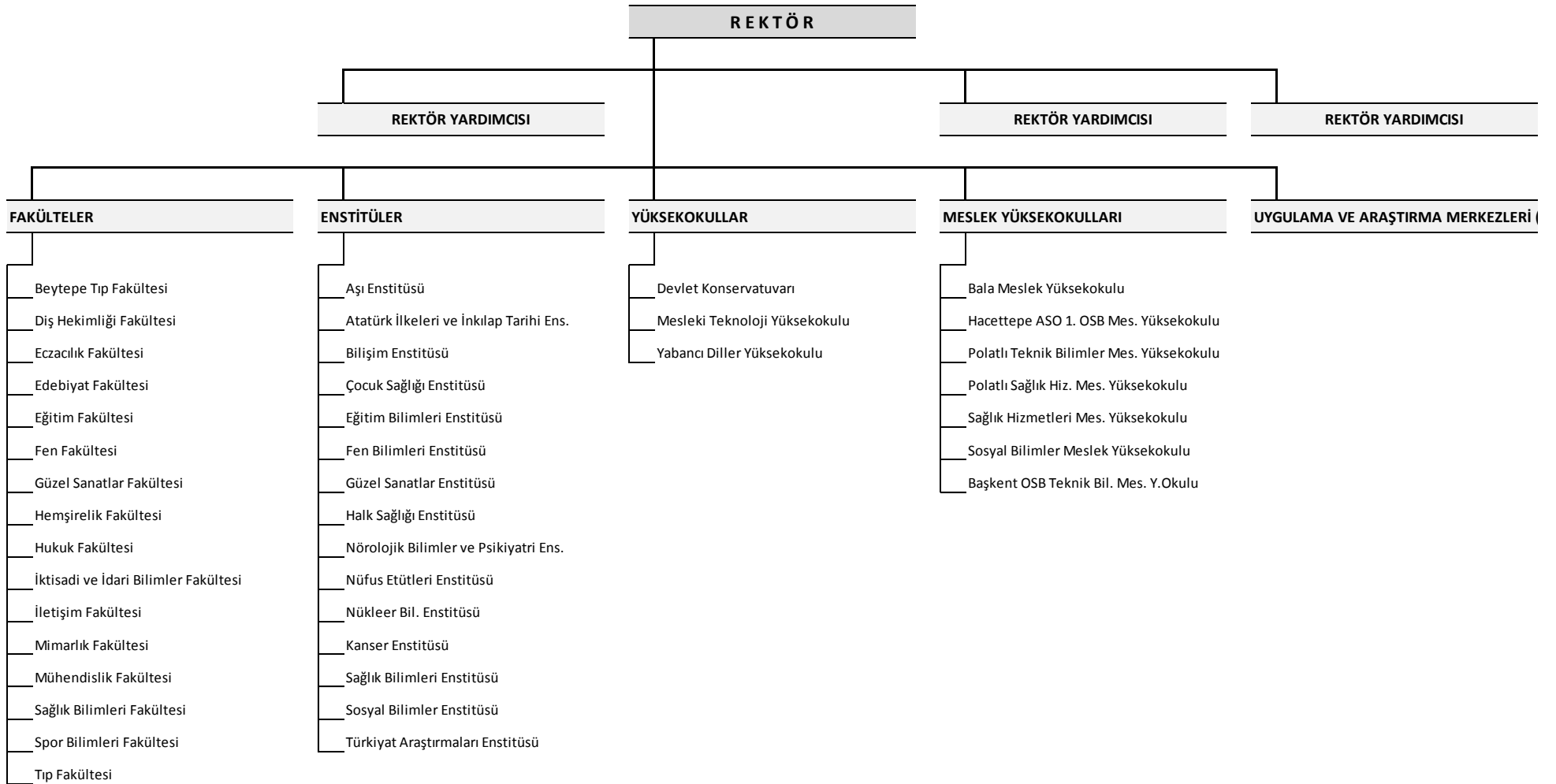
**Fakülte Organları;** Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

**Enstitü Organları;** Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

**Yüksekokul Organları;** Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

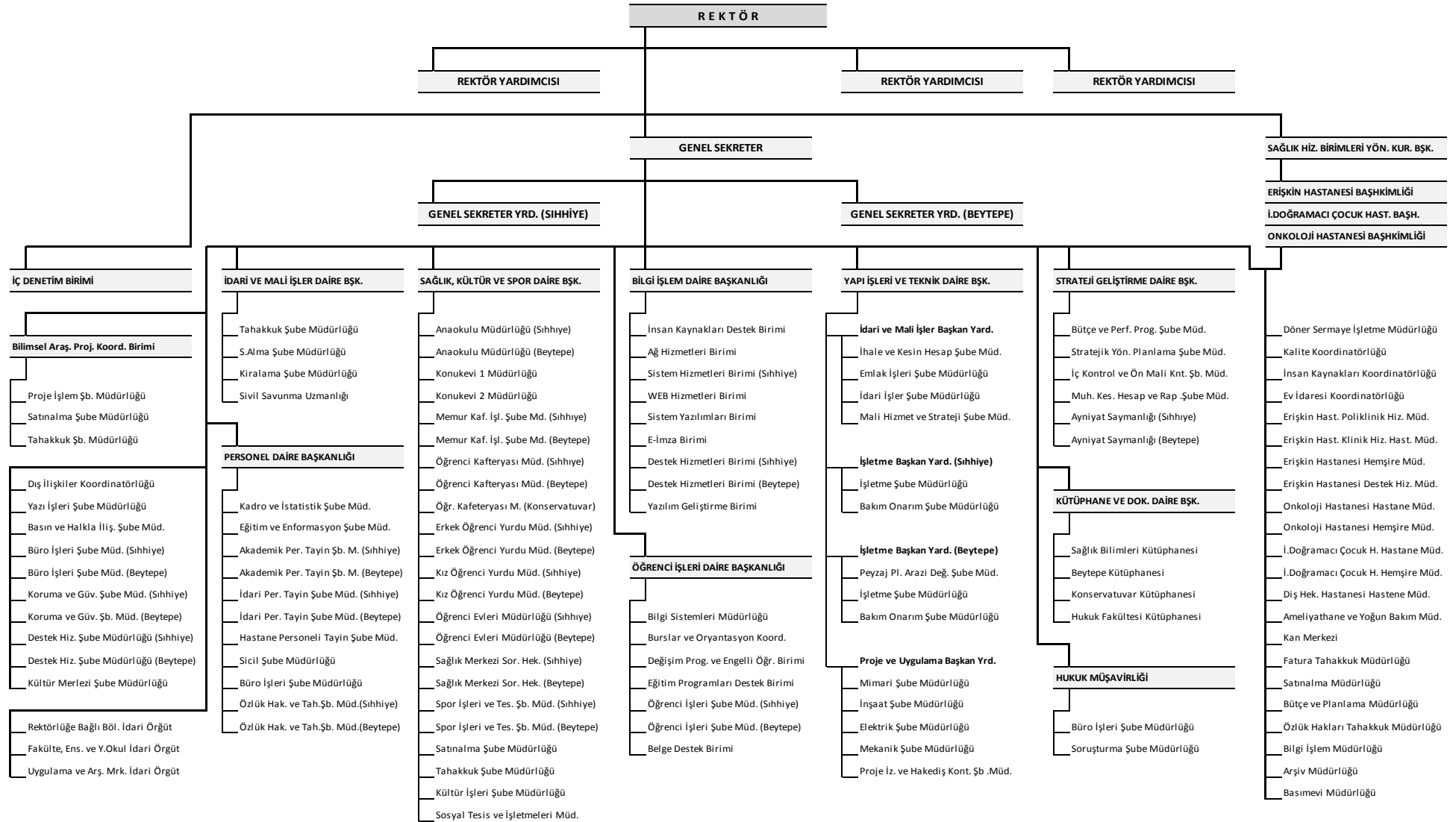
Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı/anasanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılır.

Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 16 Fakülte, 15 Enstitü, 2 Yüksekokul, 7 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 106 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.



Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması

\* Uygulama ve Araştırma Merkezleri Ek-1'de gösterilmiştir.



Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması

| Yerleşke Adı  | Fakülte                                                                                                                                                                                       | Enstitü                                                                                                                                                                                | Yüksekokul                               | Mes.Y.Okul                                                            | Konservatuvar         | Hastaneler                                                 | İdari Birimler                                                                                                                                                                                                                       | Diğerleri                                                                                                                 |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sıhhiye       | Dişhekimliği Fak.<br>Eczacılık Fak.<br>Hemşirelik Fak.<br>Sağlık Bil.Fak.<br>Tıp Fak.                                                                                                         | Çocuk Sağ. Ens.<br>Halk Sağlığı Ens.<br>Kanser Ens.<br>Norolojik Bil.ve Psk.Ens.<br>Sağlık Bilimleri Ens.<br>Aşı Ens.                                                                  |                                          | Sağlık Hiz.M.Y.O.                                                     |                       | Erişkin Hast.<br>İ.Doğramacı Çocuk Hast.<br>Onkoloji Hast. | Rektörlük<br>Genel Sekreterlik<br>İdari ve Mali İşl.D.B.<br>Personel D.B.<br>Küt.ve Dok.D.B.<br>Öğrenci İşleri D.B.<br>Sağ.Kült.ve Spor D.B.<br>Yapı İşl.ve Tek. D.B.<br>Strateji Gel. D.B.<br>Bilgi İşlem D.B.<br>Hukuk Müşavirliği | Öğrenci Yurdu<br>Öğrenci Misafirhanesi<br>Kütüphane<br>Kapalı Spor Salonu                                                 |
| Beytepe       | Beytepe Tıp Fak.<br>Edebiyat Fak.<br>Eğitim Fak.<br>Fen Fak.<br>Güzel Sanatlar Fak.<br>Hukuk Fak.<br>İk.ve İd.Bil.Fak.<br>İletişim Fak.<br>Mimarlık Fak.<br>Mühendislik Fak.<br>Spor Bil.Fak. | Atatürk İlk.ve İnk.Ta.Ens.<br>Bilişim Ens.<br>Eğitim Bil. Ens.<br>Fen Bil. Ens.<br>Güzel Sanatlar Ens.<br>Nüfus Etüd. Ens.<br>Nükleer Bil.Ens.<br>Sosyal Bil.Ens.<br>Türkiyat Arş.Ens. | Mesleki Tekn.Y.O.<br>Yabancı Diller Y.O. |                                                                       |                       |                                                            | Rektörlük<br>Genel Sekreterlik<br>İdari ve Mali İşl.D.B.<br>Personel D.B.<br>Küt.ve Dok.D.B.<br>Öğrenci İşleri D.B.<br>Sağ.Kült.ve Spor D.B.<br>Yapı İşl.ve Tek. D.B.<br>Strateji Gel. D.B.<br>Bilgi İşlem D.B.                      | Öğrenci Yurdu<br>Öğrenci Misafirhanesi<br>Kütüphane<br>Anaokulu<br>Kapalı/Açık Spor Salonu<br>Olimpik Yüzme Havuzu Tesisi |
| Beşevler      |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                        |                                          |                                                                       | Devlet Konservatuvarı |                                                            |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                           |
| Opera         |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                        |                                          | Sosyal Bil. M.Y.O.                                                    |                       |                                                            |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                           |
| Malı Köy      |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                        |                                          | Başkent OSB.MYO.<br>Polatlı Sağ.Hiz. M.Y.O.<br>Polatlı Tek.Bil.M.Y.O. |                       |                                                            |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                           |
| Elmadag       |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                        |                                          |                                                                       |                       |                                                            |                                                                                                                                                                                                                                      | Kış Sporları Eğitim Mer.                                                                                                  |
| Bartın/İnkumu |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                        |                                          |                                                                       |                       |                                                            |                                                                                                                                                                                                                                      | Hidrobiyoloji Arş.Merk.                                                                                                   |
| Sincan        |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                        |                                          | Hacettepe Ankara<br>Sanayi Odası 1.OSB<br>M.Y.O.                      |                       |                                                            |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                           |

Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı

### 3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Aralık 2017 itibarıyla, Beytepe Kampüsümüzde çalışan yedekli ana omurga, 42 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 448 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 900 adet Wi-Fi cihazı ve Wi-Fi yönetimi için 7 adet denetleme cihazı mevcuttur.

Sihhiye kampüsümüzde çalışan bir adet "router", yedekli ana omurga, 1 adet bant genişliği yönetim cihazı, 14 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 174 adet 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 274 adet Wi-Fi cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için kampüs ve sunucular önünde yedekli güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sihhiye kampüsümüzün güvenliği için yedekli güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı yedekli sunucu, yedekli Gateway antivirüs ve spam sunucusu, yedekli Web sunucusu, yedekli web posta, IMAP ve POP sunucusu, yedekli Sunfire kullanıcı sunucusu, sanal cluster sunucu üzerinde 220 sanal sunucu, yedekli DNS sunucusu ile PROXY sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca üniversitemizin diğer birimlerine ait İnternet TV, Uzaktan Eğitim, Kütüphane veritabanları vb. uygulamalarda kullanılan 28 sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Dairemiz Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan yedekli (redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

#### 3.1- Bilişim Kaynakları

Üniversitemiz birimleri faaliyet raporlarından konsolide edilen yazılım ve bilgisayarlara ilişkin veriler aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur.

**Tablo 12. Yazılım ve Bilgisayarlar**

| Cinsi                            |                     | Eğitim Amaçlı (Adet) | Akademik Amaçlı (Adet) | Sağlık Amaçlı (Adet) | İdari Amaçlı (Adet) | Toplam |
|----------------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|----------------------|---------------------|--------|
| Yazılım                          | Üniversite Yazılımı | 1                    | -                      | 1                    | 9                   | 11     |
|                                  | Diğerleri           | 29                   | 18                     | 1                    | 15                  | 62     |
|                                  | Toplam              | 30                   | 18                     | 2                    | 24                  | 74     |
| Masa Üstü Bilgisayarlar          |                     | 6.209                | 548                    | 2.523                | 1.893               | 11.173 |
| Taşınabilir Bilgisayarlar        |                     | 4.858                | 549                    | 725                  | 699                 | 6.831  |
| Diğer Bilgisayarlar ve Sunucular |                     | 364                  | 27                     | 94                   | 83                  | 568    |

**Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (1/4)**

| Kullanılan Yazılım Programları | Kullanıcı Birimler           | Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri                                                                                                     | Kullanım Alanları                                                   |
|--------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Mendeley                       | Akademik / Lisansüstü/Lisans | Referans Yönetim Yazılımı                                                                                                                     | Akademik Çalışmalar                                                 |
| Turnitin                       | Lisansüstü                   | İntihal Tespit Yazılımı                                                                                                                       | Akademik Çalışmalar                                                 |
| iThenticate                    | Akademik / Lisansüstü        | İntihal Tespit Yazılımı                                                                                                                       | Akademik Çalışmalar                                                 |
| EndNote                        | Akademik Birimler            | Referans Yönetim Yazılımı                                                                                                                     | Akademik Çalışmalar                                                 |
| SPSS                           | Akademik Birimler            | -                                                                                                                                             | Akademik Çalışmalar                                                 |
| SAS                            | Akademik Birimler            | -                                                                                                                                             | Akademik Çalışmalar                                                 |
| Matlab                         | Akademik Birimler            | -                                                                                                                                             | Akademik Çalışmalar                                                 |
| NI Labview 2009                | Akademik Birimler            | -                                                                                                                                             | Akademik Çalışmalar                                                 |
| Maxqda                         | Akademik Birimler            | -                                                                                                                                             | Akademik Çalışmalar                                                 |
| SkechUp pro 2015               | Akademik Birimler            | -                                                                                                                                             | Akademik Çalışmalar                                                 |
| Micr.Visual Studio             | Akademik Birimler            | -                                                                                                                                             | Akademik Çalışmalar                                                 |
| Adobe C86 Design Standart      | Akademik Birimler            | -                                                                                                                                             | Akademik Çalışmalar                                                 |
| ACSTime Tables                 | Akademik Birimler            | -                                                                                                                                             | Akademik Çalışmalar                                                 |
| Arena                          | Endüstri Müh.                | Simülasyon                                                                                                                                    | Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)                                            |
| Promodel                       | Endüstri Müh.                | Simülasyon-Modelleme                                                                                                                          | Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)                                            |
| R                              | Endüstri Müh.                | İstatistik-Programlama                                                                                                                        | Akademik Kurulum                                                    |
| Auto Cad                       | Endüstri Müh.                | Teknik Çizim                                                                                                                                  | Akademik Lisans                                                     |
| NetCAD                         | Jeodezi ABD                  | Mühendislik ve coğrafi bilgi sistemleri kullanıcıları için tasarlanan ve uluslararası standartları destekleyen bir CAD ve CBS teknolojisidir. | Harita yapımı, CBS, Aplikasyon değerleri, Parselasyon, Analiz,      |
| PCI Geomatica                  | Fotogrametri ABD             | Yer görüntülerini Uzaktan algılama, sayısal fotogrametri, mekânsal analizler ile uyumlandırır ve yapılmasını sağlar.                          | Uzaktan algılama, Sayısal Fotogrametri, Mekânsal Analiz, Fotomozaik |

**Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (2/4)**

| Kullanılan Yazılım Programları     | Kullanıcı Birimler          | Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri                                                                                 | Kullanım Alanları                                                                                                  |
|------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Erdas Imagine                      | Fotogrametri ABD            | Görüntü işleme, veri görüntüleme işlemlerinin yapılmasını sağlar.                                                         | Uzaktan algılama çalışmalarında temel programlardandır.                                                            |
| ARC GIS                            | Fotogrametri ABD            | Haritalar, analizler, yönetim CBS uygulamaları yapar.                                                                     | Coğrafi Bilgi Sistemi oluşturma programlarındandır.                                                                |
| ARC Pad                            | Fotogrametri ABD            | CBS uzmanları için tasarlanmış mobil saha haritalama ve veri toplama yazılımıdır.                                         | Veri yakalama, düzenleme, hızlı ve verimli bir coğrafi bilgi görüntülemek için gelişmiş GBS ve GPS ile kullanılır. |
| Las Tools                          | Fotogrametri ABD            | LİDAR verilerini işleme aracıdır.                                                                                         | LİDAR verileri ile çalışmalarda ve değerlendirmelerde kullanılır.                                                  |
| Ski Pro                            | Jeodezi ABD                 | GPS sinyal verilerini düzenleyip, dengeleme yapar.                                                                        | DGPS verilerinden koordinat elde etme, Işın Blok Dengeleme, Almanak değerlerine göre oturum planlaması             |
| E Cognition                        | Fotogrametri ABD            | Nesne tabanlı görüntü analizi yazılımıdır.                                                                                | Araştırmacılar ve öğrenciler tarafından uzaktan algılama çalışmalarında kullanılır.                                |
| Comsol                             | Akademisyen ve Öğrenciler   | Mühendislik Hesaplar                                                                                                      | -                                                                                                                  |
| ChemCad                            | Akademisyen ve Öğrenciler   | Mühendislik Hesaplar                                                                                                      | -                                                                                                                  |
| Bernese                            | Jeodezi ABD                 | GPS sinyal verilerini analizi, farklı ağ datumları hesabı, hassas efemeris bilgileri ile uyumlu değerlendirme             | Araştırma amaçlı GPS verileriyle çalışma                                                                           |
| QT Modeller                        | Fotogrametri ABD            | Birden çok platformu destekleyen bir grafiksel kullanıcı arayüzü geliştirme araç takımıdır                                | Fotogrametrik değerlendirmeler, analiz ve araştırmalarında yararlanılır.                                           |
| CST                                | Elektromanyetik ABD         | RF Simülasyon                                                                                                             | Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora                                                                             |
| Quartus II                         | Elektronik ABD              | VLSI Tasarım                                                                                                              | Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez                                                                         |
| Code Composer Studio               | Elektronik ABD              | Gömülü Sistem Tasarımı                                                                                                    | Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez                                                                         |
| ANSYS CFX - FLUENT                 | Nükleer Enerji Mühendisliği | Karmaşık sistem modellemeleri, hareketli makine modellemeleri, türbülanslı akış modellemeleri, ısı transferi ve radyasyon | Her türlü ısı ve akışkan modellemeleri.                                                                            |
| MCNP (Monte Carlo N-Particle Code) | Nükleer Enerji Mühendisliği | MCNP genel amaçlı olarak nötron, foton, elektron veya parçacık ya da ışınım taşınımını modellemede kullanılmaktadır.      | Nükleer Reaktör Modellemeleri, Radyasyon Transportu Modellemeleri (X ve $\gamma$ ışınlarının modellemelerinde)     |

**Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (3/4)**

| Kullanılan Yazılım Programları                           | Kullanıcı Birimler                                   | Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri                                                                                                                                               | Kullanım Alanları                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| The RELAP5 (Reactor Excursion and Leak Analysis Program) | Nükleer Enerji Mühendisliği                          | Hafif su reaktörler için en iyi tahmini gerçekleştirerek tek ve çift fazlı akış modellemesi yapabilen tek boyutlu bir kod sistemidir.                                                   | Tek boyutta tek ve çift fazlı akış modellemeleri. Hafif su reaktörleri sistem analizleri, beklenen operasyonel olguların modellenmeleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kaza analizleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kazaların ötesindeki durumların analizlerini gerçekleştirebilmektedir |
| EMCAS (Electricity Market Complex Adaptive System)       | Nükleer Enerji Mühendisliği                          | Enterkonnekte elektrik piyasası modellemesi yapabilen, elektrik piyasası için geçmiş verileri ve planlamaları kullanarak gelecek projeksiyonların öngörülmesini hesaplayan kod sistemi. | Elektrik piyasasının modellenmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Clementine                                               | İstatistik Bölümü                                    | Veri Analizi                                                                                                                                                                            | Veri Madenciliği                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Eviews9                                                  | İstatistik Bölümü                                    | Analiz-                                                                                                                                                                                 | Ekonomik Veriler                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Hastane Bilgi Yönetim Sistemi                            | -                                                    | -                                                                                                                                                                                       | Sağlık Hizmeti                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| UnISys (Üniversite Mali İdari Bilgi Sistemi)             | Üniversite Birimleri                                 | -                                                                                                                                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| SBE Bilgi Sistemi                                        | Sağlık Bilimleri Enstitüsüne Bağlı Akademik Birimler | -                                                                                                                                                                                       | Eğitim, öğretim                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| SirsiDynix Symphony                                      | Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari                   | Kütüphane Otomasyon Sistemi                                                                                                                                                             | Kütüphane kaynaklarının; kataloglanması, sınıflanması ve ödünç verilmesi                                                                                                                                                                                                                              |
| Dspace                                                   | Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari                   | Açık Erişim Sistemi                                                                                                                                                                     | Kurumsal Akademik Arşiv                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| OpenRoom                                                 | Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari                   | Çalışma Odası Rezervasyon Sistemi                                                                                                                                                       | Kütüphanede bulunan çalışma odalarının yönetimi                                                                                                                                                                                                                                                       |
| AnkaREF Kapı Geçiş                                       | Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari                   | Kapı Geçiş Sistemi                                                                                                                                                                      | Kapı Geçişlerinin yönetimi                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Digiplat                                                 | Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari                   | DVD Filmlerini Dijital Ortama Aktarma ve İzleme                                                                                                                                         | Akademik Çalışmalar, Eğitim, Kültürel Faaliyetler                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Say2000i                                                 | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                 |                                                                                                                                                                                         | Ödeme İşlemleri                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| BAPSİS                                                   | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi     |                                                                                                                                                                                         | Proje İşlemleri                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

**Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (4/4)**

| Kullanılan Yazılım Programları                             | Kullanıcı Birimler                                    | Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri                                         | Kullanım Alanları                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taşınır Kayıt Kontrol Sistemi                              | Tüm Birimler                                          |                                                                                   | Taşınır İşlemleri                                                                                                                              |
| Hacettepe Üniversitesi Yönetim Sistemleri                  | Tüm Birimler                                          |                                                                                   | Yazışma ve İzin İşlemleri                                                                                                                      |
| e-bütçe                                                    | Tüm Birimler                                          | Web tabanlı                                                                       | Bütçe, Performans Programı ve Faaliyet Raporu İşlemleri                                                                                        |
| İKİS (İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi) (Ankara Valiliği) | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                  | Web tabanlı                                                                       | Ankara İlinde Yürütülen Yatırımlar                                                                                                             |
| Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi                             | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                  | Web tabanlı                                                                       | Yatırım Raporları                                                                                                                              |
| NTAS (Nakit Talep Toplama Sistemi)                         | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                  | Web tabanlı                                                                       | Hazine Nakit Talepleri                                                                                                                         |
| Kaysis                                                     | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                  | Web tabanlı                                                                       | İdari Birim Kimlik Kodu İşlemleri                                                                                                              |
| EKAP                                                       | Tüm Birimler                                          | Web tabanlı                                                                       | İhale İşlemleri                                                                                                                                |
| Lisansüstü Öğrenci İşleri Yazılımı                         |                                                       |                                                                                   | İdari Yazılımlar                                                                                                                               |
| MS Office(XP,2003-2016,MAC)                                |                                                       |                                                                                   | Eğitim Amaçlı                                                                                                                                  |
| Microsoft.Desktop Kampüs Paketi                            |                                                       |                                                                                   | Eğitim ve İdari Amaçlı                                                                                                                         |
| BEB-650(e-öğrenme)                                         |                                                       |                                                                                   | Eğitim Amaçlı                                                                                                                                  |
| Eset Nod 32                                                |                                                       |                                                                                   | İdari Yazılımlar                                                                                                                               |
| End point Antivirüs                                        |                                                       |                                                                                   | İdari Yazılımlar                                                                                                                               |
| Yurt otomasyon Sistemi                                     | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı               | Araştırma Planlama ve koordinasyon Birimi, Öğrenci Yurtları                       | Merkezi Beytepe Yerleşkesi olan server'a bağlı olarak ve internet tarayıcıları üzerinden yerleşkeler içerisinde erişilebilen bir otomasyondur. |
| MİKRO Muhasebe Yönetim Yazılımı                            | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı               | Memur Yemeği Yürütme Kurulu, Sosyal Tesis ve İşletmeler Müdürlüğü,Personel Bürosu | Merkezi Sıhhiye Yerleşkesinde bulunan server'a bağlı olarak bilgisayarlara yüklenen lisanslı uygulama ile erişim sağlanmaktadır                |
| Hukuk Yönetim Sistemi (HYS)                                | Hukuk Müşavirliği                                     | Hukuk Müşavirliği                                                                 | Hukuk Müşavirliği için hazırlanmış paket program                                                                                               |
| İCRA-PRO                                                   | Hukuk Müşavirliği                                     | Hukuk Müşavirliği                                                                 | Müşavirliğimizin icra takipleri için hazırlanmış paket program                                                                                 |
| Kazancı İçtihat ve Mevzuat Programı                        | Hukuk Müşavirliği                                     | Kütüphaneye erişimi olanlar Hukuk                                                 | Paket programı                                                                                                                                 |
| Takip Fihristleri                                          | Hukuk Müşavirliği                                     | Hukuk Müşavirliği                                                                 | Müşavirliğin iş akışına özel olarak Şube Müdürü tarafından hazırlanmış olan takip Formları                                                     |
| LBYS                                                       | Hacettepe Üniversitesi Türkiye Doping Kontrol Merkezi | Hacettepe Üniversitesi Türkiye Doping Kontrol Merkezi                             | Labaratuvarlarda takip edilmesi gereken sensörlerden alınan ortam değerleri (sıcaklık vb.) saklama odaları giriş kontrol takibinin tablet      |
| Prens                                                      | Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı                     | Akademik Birimler,Öğrenci İşleri Dairesi                                          | Öğrenci Otomasyon Sistemi                                                                                                                      |
| Ders Kayıt Sistemi                                         | Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı                     | Tüm Akademik Birimler/Önlisans-Lisans                                             | Java,JSP,Primetaces,EJB,JPA,ORACLE DB ile geliştirilmiş web yazılımı                                                                           |
| BİLSİS 2,0                                                 |                                                       | Tüm Akademik Birimler/Önlisans-Lisans                                             | PHP ve C ile geliştirilmiş web yazılımı                                                                                                        |
| YÖKSİS Entegrasyon                                         | Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı                     | Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı                                                 | Java,Seop webservisleri,Oracle DB,Servlet                                                                                                      |
| Eğitim Programları Bilgi Yönetim Sistemi                   |                                                       | Tüm Akademik Birimler                                                             | Java ile geliştirilmiş web yazılımı                                                                                                            |

### 3.2- Kütüphane

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi

olmak üzere üç ayrı yerleşkede hizmet vermektedir. Hukuk Fakültesi Kütüphanesi kuruluş aşamasındadır.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşeri bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyon da ayrıca görsel-işitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır. Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma ve projeksiyon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma karelleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karellerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesi'nde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphanelerinde kablosuz ağ bağlantısı bulunmaktadır. Konservatuvar Kütüphanesi'nde bulunan kablosuz ağ bağlantıları şifresizdir. Sağlık Bilimleri ve Beytepe Kütüphanelerinde kullanılacak bağlantı şifresi, Hacettepe mensubu araştırmacılar için Hacettepe e-posta adresinin kullanıcı adı ve şifresi, diğer araştırmacılar için ziyaretçi şifresidir.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların, kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

### 3.2.1-Kütüphane Kaynakları

**Tablo 14. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı**

| Koleksiyon Türü       |                              | 2016 Yılı Koleksiyon Sayısı | 2017 Yılı Koleksiyon Sayısı |
|-----------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Basılı Kitap          |                              | 190.787                     | 192.086                     |
| e-Kitap               | Satın                        | 121.184                     | 136.315 <sup>(1)</sup>      |
|                       | Abonelik                     | 3.039.144                   | 205.856                     |
| Dergi                 | Basılı (Abonelik)            | 105                         | 88                          |
|                       | Kurumsal e-abonelik          | 132                         | 123                         |
|                       | VT içindeki e-dergiler       | 51.744                      | 45.616 <sup>(2)</sup>       |
|                       | Ciltli                       | 90.385                      | 90.537                      |
| Tez                   | Basılı / HUAES (Açık Erişim) | 18.923                      | 22.278                      |
|                       | HUAES-Tez <sup>(3)</sup>     | 3.211                       | 3.355                       |
| Görsel İşitsel Kaynak | DVD                          | 3.822                       | 3.934                       |
|                       | Görme Engelli Koleksiyonu    | 1.667                       | 1.790                       |
| Nota                  |                              | 12.553                      | 12.839                      |
| Plak                  |                              | 1.448                       | 1.453                       |
| El Yazması            |                              | 74                          | 74                          |
| Basılı Nadir Eser     |                              | 101                         | 101                         |
| Veritabanı (VT)       |                              | 141                         | 124                         |

<sup>(1)</sup> 14.486 adet kitap bağış yoluyla sağlanmıştır.

<sup>(2)</sup> VT iptalleri nedeniyle içerikte azalma olmuştur. (Bu sayıya kurumsal ve e-only abonelik dahildir.)

<sup>(3)</sup> 22.134 adet tezin 3.211' i açık erişim (HUAES) sistemine eklenmiştir.

### 3.2.2-Kütüphane Kullanım Verileri

Tablo 15. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri

| Genel Veriler                                            |               | Sayı      |                   |                   |     |
|----------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------------|-------------------|-----|
|                                                          |               | 2015      | 2016              | 2017              |     |
| Hizmet Verilen (Haftalık)                                | Saat          | 168       | 168               | 168               |     |
| Oturma Kapasitesi                                        | Kişi          | 1.719     | 1546 <sup>1</sup> | 1546 <sup>1</sup> |     |
| Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)                 | Kişi          | 2.736.317 | 3.333.893         | 2.482.629         |     |
| Ödünç Verilen Kitap Sayısı                               | Adet          | 102.112   | 105.826           | 119.750           |     |
| Ödünç Verilen iPad Sayısı                                | Adet          | 1.382     | 1.606             | 1.078             |     |
| Ödünç Verilen DVD Sayısı                                 | Adet          | -         | 344               | 282               |     |
| Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon, Seminer) | Kişi          | 4.418     | 3.565             | 6.364             |     |
| Web Görüntülenme Sayısı                                  | Adet          | -         | 725.927           | 943.557           |     |
| H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı                          | Makale        | Adet      | 816               | 994               | 965 |
|                                                          | Kitap (Ödünç) | Adet      | 68                | 143               | 111 |
| H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı                         | Makale        | Adet      | 213               | 361               | 560 |
|                                                          | Kitap (Ödünç) | Adet      | 132               | 219               | 303 |

\*Yalnızca çalışma masası bulunan oturum kapasiteleri verilmiştir.

### 3.2.3-Basılı ve Görsel Koleksiyon

Tablo 16. Basılı ve Görsel Koleksiyon

| Kütüphane                                | Yıl  | Basılı Kitap Sayısı | Sürelî Yayın           |              | Tez    | Nota   | DVD   | Plak vb. | El Yazması | Basılı Nadir Eser |
|------------------------------------------|------|---------------------|------------------------|--------------|--------|--------|-------|----------|------------|-------------------|
|                                          |      |                     | Basılı Dergi Aboneliği | Ciltli Dergi |        |        |       |          |            |                   |
| Beytepe Kütüphanesi                      | 2015 | 145.732             | 206                    | 36.469       | 20.675 | -      | 3.491 | -        | -          | -                 |
|                                          | 2016 | 153.009             | 208                    | 36.469       | 22.134 | -      | 3.719 | -        | -          | -                 |
|                                          | 2017 | 153.762             | 177                    | 36.469       | 22.278 | -      | 3.831 | -        | -          | -                 |
| Sağlık Bilimleri Kütüphanesi             | 2015 | 27.315              | 80                     | 53.916       | -      | -      | -     | -        | -          | -                 |
|                                          | 2016 | 28.770              | 83                     | 53.919       | -      | -      | -     | -        | -          | -                 |
|                                          | 2017 | 29.135              | 80                     | 53.931       | -      | -      | -     | -        | -          | -                 |
| Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi | 2015 | 8.411               | 11                     | 0            | -      | 12.262 | 103   | 1.453    | 74         | 101               |
|                                          | 2016 | 8.330               | 10                     | 137          | -      | 12.553 | 103   | 1.448    | 74         | 101               |
|                                          | 2017 | 9.189               | 9                      | 137          | -      | 12.839 | 103   | 1.453    | 74         | 101               |

\*Geçen yıllara ait hatalar tespit edilerek düzeltilmiştir.

### 3.2.4-Elektronik Yayın

**Tablo 17. Elektronik Yayın**

| Açıklama       |                   | Abonelik  |           |         |
|----------------|-------------------|-----------|-----------|---------|
|                |                   | 2015      | 2016      | 2017    |
| VT Sayısı      | Abonelik          | 139       | 141       | 124     |
| e-Kitap Sayısı | Abonelik          | 3.718.671 | 3.039.144 | 205.856 |
|                | Satın             | 122.163   | 121.824   | 121.829 |
|                | Bağış             | -         | -         | 14.486  |
|                | Toplam            | 3.840.834 | 3.160.968 | 342.171 |
| e-Dergi Sayısı | Kurumsal Abonelik | 118       | 132       | 116     |
|                | VT Abonelik       | 54.405    | 51.612    | 45.500  |
|                | Toplam            | 54.523    | 51.744    | 45.616  |

(1) 25 VT'nin EKUAL kapsamında aboneği mevcuttur

(2) 1 VT bağış yoluyla sağlanmıştır.

(3) 14.486 adet kitap bağış yoluyla sağlanmıştır

(4) 2017 abone VT sayısı içerisinde de gösterilmiştir.

Kütüphane koleksiyonun geliştirilmesi amacıyla basılı, elektronik ve farklı formatlarda bilgi kaynakları satın veya bağış yoluyla koleksiyona kazandırılmaktadır.

**Tablo 18. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı**

| Kaynak Türü | Kütüphane Adı |       |        |                  |       |        |               |       |        | Kütüphaneler Genel |       |        |
|-------------|---------------|-------|--------|------------------|-------|--------|---------------|-------|--------|--------------------|-------|--------|
|             | Beytepe       |       |        | Sağlık Bilimleri |       |        | Konservatuvar |       |        | Toplam             |       |        |
| Kitap       | Bağış         | Satın | Toplam | Bağış            | Satın | Toplam | Bağış         | Satın | Toplam | Bağış              | Satın | Toplam |
|             | 1.393         | -     | 1.393  | 47               | -     | 47     | 7             | -     | 7      | 1.447              | -     | 1.447  |
| Toplam      | 1.393         | -     | 1.393  | 47               | -     | 47     | 7             | -     | 7      | 1.447              | -     | 1.447  |

E-kitap ve e-dergilere ilişkin verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 19. Elektronik Kaynakların Dağılımı**

| E-kitap |          |         | E-dergi              |                       |        | Veritabanı Sayısı |       |       |       |        |
|---------|----------|---------|----------------------|-----------------------|--------|-------------------|-------|-------|-------|--------|
| Satın   | Abonelik | Toplam  | VT İçindeki Dergiler | VT Dışındaki Dergiler | Toplam | Abonelik          | Satın | EKUAL | Bağış | Toplam |
| 136.315 | 205.856  | 342.171 | 45.500               | 116                   | 45.616 | 73                | 25    | 25    | 1     | 124    |

**Tablo 20. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı**

| Sağlama Şekli |         | Kütüphane Adı |             |        | Toplam |
|---------------|---------|---------------|-------------|--------|--------|
|               |         | Beytepe       | Sağlık Bil. | Konsv. |        |
| Abonelik      | Yerli   | 66            | 14          | 5      | 85     |
|               | Yabancı | 3             | -           | 4      | 7      |
| Bağış         |         | 108           | 66          | -      | 174    |
| Toplam        |         | 177           | 80          | 9      | 266    |

7/24 verilen kütüphane hizmetimiz elektronik ortamda da süre uzatma ve ayırtma gibi kısmen sürdürülmektedir. Ayrıca kütüphanelerimizde personelsiz ödünç verme (SelfCheck) işlemi ile de bu işlemler yapılabilmektedir.

**Tablo 21. Kütüphanelere Giriş Yapan Kullanıcıların Sayısal Dağılımı**

| Giriş Zamanı | Kütüphane Adı |                  |               | Genel Toplam |
|--------------|---------------|------------------|---------------|--------------|
|              | Beytepe       | Sağlık Bilimleri | Konservatuvar |              |
| Gündüz       | 907.304       | 660.661          | 17.470        | 1.585.435    |
| Gece         | 511.667       | 385.527          | -             | 897.194      |
| Toplam       | 1.418.971     | 1.046.188        | 17.470        | 2.482.629    |

Kütüphanelerde 7/24 materyallerin ödünç alınması ve iadesi yapılmaktadır. Verilen bu hizmet ayrıca, elektronik ortamda da süre uzatma ve ayırtma gibi kısmen sürdürülmektedir. Ayrıca kütüphanelerde personelsiz ödünç verme (SelfCheck) işlemi ile de söz konusu işlemler yapılabilmektedir.

Üniversitemiz kütüphanelerine 34.100 öğrenci, 3.721 akademik ve 709 idari personelimiz üyedir.

**Tablo 22. Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı**

| Unvan          | Kütüphane Adı |                  |               | Genel Toplam |
|----------------|---------------|------------------|---------------|--------------|
|                | Beytepe       | Sağlık Bilimleri | Konservatuvar |              |
| Akademik       | 2.518         | 1.202            | 1             | 3.721        |
| Öğrenci        | 27.894        | 6.144            | 62            | 34.100       |
| İdari Personel | 522           | 186              | 1             | 709          |
| Toplam         | 30.934        | 7.532            | 64            | 38.530       |

**Tablo 23. Unvanlara Göre Ödünç Verilen Kitap Sayıları Dağılımı**

| Unvan          | Kütüphane Adı |                  |               | Genel Toplam |
|----------------|---------------|------------------|---------------|--------------|
|                | Beytepe       | Sağlık Bilimleri | Konservatuvar |              |
| Akademik       | 7.066         | 498              | 73            | 7.637        |
| Doktora Öğr.   | 7.416         | 275              | 10            | 7.701        |
| Yük. Lisans    | 21.290        | 568              | 75            | 21.933       |
| Lisans         | 71.789        | 8087             | 412           | 80.288       |
| İdari Personel | 1.913         | 275              | 3             | 2.191        |
| Toplam         | 109.474       | 9.703            | 573           | 119.750      |

2017 yılı içerisinde kütüphanelerimizden toplam 119.750 adet kitap ödünç alınmıştır.

**Tablo 24. Kaynakların Türlerine Göre Ödünç Verilme Sayıları**

| Kaynak Türü | Kütüphane Adı |                  |               | Genel Toplam |
|-------------|---------------|------------------|---------------|--------------|
|             | Beytepe       | Sağlık Bilimleri | Konservatuvar |              |
| Kitap       | 109.474       | 9.703            | 573           | 119.750      |
| iPad        | 675           | 403              | -             | 1.078        |
| DVD         | 282           | -                | -             | 282          |
| Toplam      | 110.431       | 10.106           | 573           | 121.110      |

Hacettepe Üniversitesi kütüphaneleri tarafından verilen danışmanlık hizmetlerine ait detaylı bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 25. Danışma Hizmetleri**

| DANIŞMA HİZMETLERİ                |                          |       |        |                            |            |        | EĞİTİM HİZMETLERİ       |                         |                                       |       |        |
|-----------------------------------|--------------------------|-------|--------|----------------------------|------------|--------|-------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-------|--------|
| Faaliyetler                       |                          |       |        | Hizmet Verilen Kişi Sayısı |            |        |                         |                         |                                       |       |        |
| Tarama Hizmetleri / Yazarlar İçin | Genel Danışma Hizmetleri | Diğer | Toplam | H.Ü.                       | Kurum Dışı | Toplam | Küt. Turu / Oryantasyon | Web / e-Kaynak Tanıtımı | Seminer (Akademik yazılım prog., vs.) | Diğer | Toplam |
| 805                               | 2.194                    | -     | 2.999  | 788                        | 81         | 869    | 1.500                   | 1.336                   | 1.026                                 | 87    | 3.949  |
| 11.615                            | 4.902                    | 1.082 | 17.599 | 3.057                      | 248        | 3.305  | 1.382                   | 270                     | 538                                   | 221   | 2.411  |
| 249                               | 57                       | 203   | 509    | 90                         | 20         | 110    | 2                       | 2                       | -                                     | -     | 4      |
| 12.669                            | 7.153                    | 1.285 | 21.107 | 3.935                      | 349        | 4.284  | 2.884                   | 1.608                   | 1.564                                 | 308   | 6.364  |

## 4- İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

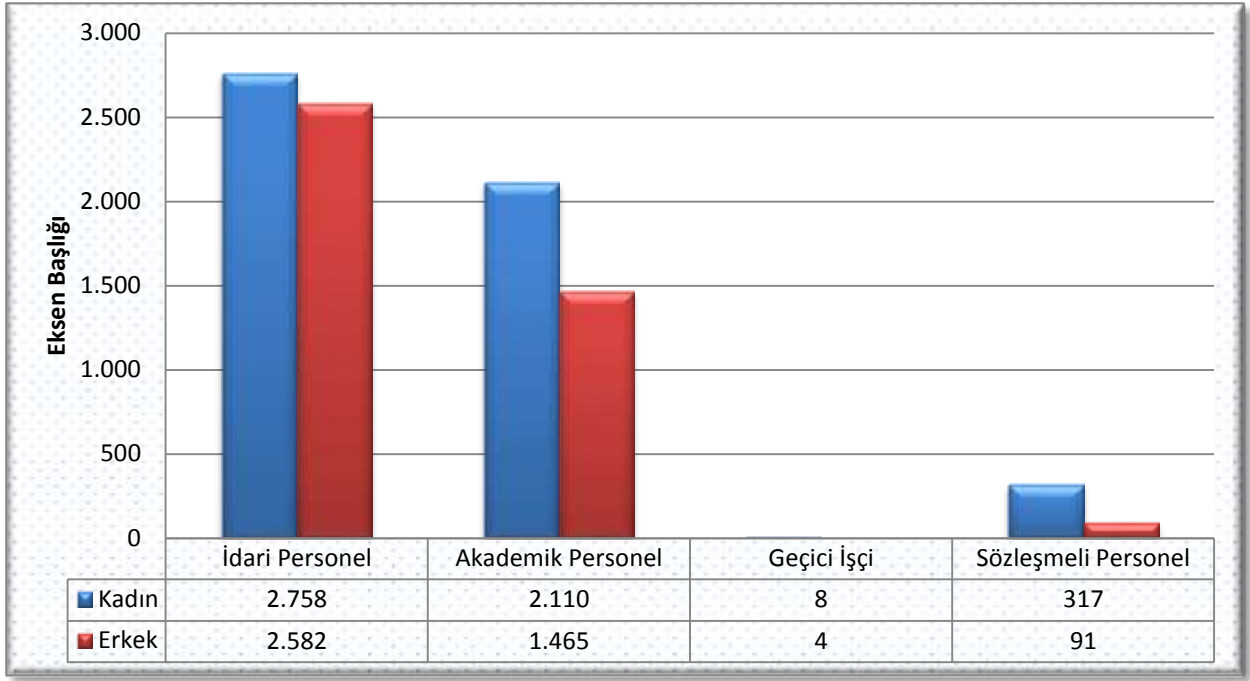
Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve sözleşmeli personel ile geçici işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibari ile kadro durumları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 26. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı**

| Kadro           |        |      | İdari Personel |           | Akademik Personel |           | Geçici İşçi |           | Sözleşmeli Personel |           | Genel Toplam |           |
|-----------------|--------|------|----------------|-----------|-------------------|-----------|-------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|-----------|
|                 |        |      | Sayı           | Dağılım % | Sayı              | Dağılım % | Sayı        | Dağılım % | Sayı                | Dağılım % | Sayı         | Dağılım % |
| Personel Sayısı | Kadın  | 2015 | 2.932          | 54,9      | 2.119             | 39,7      | 11          | 0,2       | 272                 | 5         | 5.334        | 54,9      |
|                 |        | 2016 | 2.837          | 51,58     | 2.107             | 58,81     | 9           | 69,23     | 311                 | 78,14     | 5.264        | 55,45     |
|                 |        | 2017 | 2.758          | 51,64     | 2.110             | 59,02     | 8           | 66,68     | 317                 | 77,7      | 5.193        | 55,63     |
|                 | Erkek  | 2015 | 2.773          | 63,2      | 1.513             | 34,5      | 3           | 0,1       | 93                  | 2,1       | 4.382        | 45,1      |
|                 |        | 2016 | 2.663          | 48,42     | 1.476             | 41,19     | 4           | 30,77     | 87                  | 21,86     | 4.230        | 44,55     |
|                 |        | 2017 | 2.582          | 48,36     | 1.465             | 40,97     | 4           | 33,32     | 91                  | 23,30     | 4.142        | 44,37     |
|                 | Toplam | 2015 | 5.705          | 58,7      | 3.632             | 37,4      | 14          | 0,15      | 365                 | 3,7       | 9.716        | 100       |
|                 |        | 2016 | 5.500          | 57,93     | 3.583             | 37,74     | 13          | 0,14      | 398                 | 4,19      | 9.494        | 100       |
|                 |        | 2017 | 5.340          | 57,21     | 3.575             | 38,29     | 12          | 0,13      | 408                 | 4,37      | 9.335        | 100       |

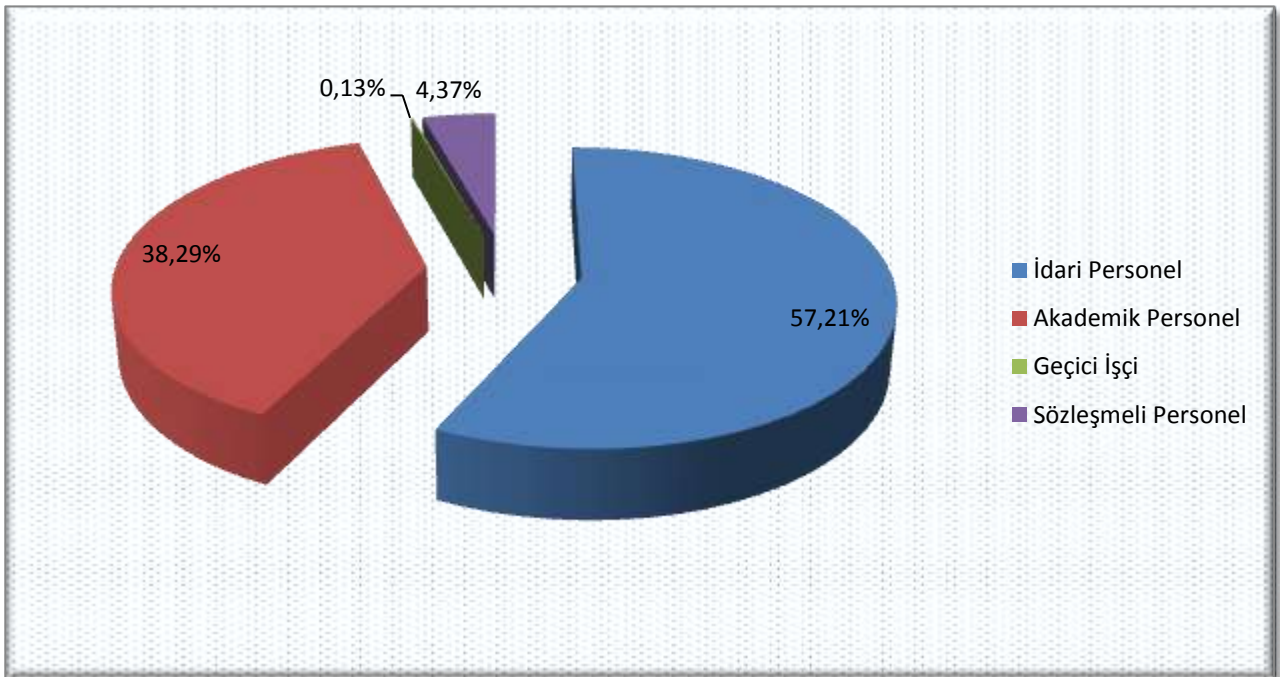
2017 yılı verileri incelendiğinde; 3.575 akademik, 5.340 idari personelimiz olduğu görülmektedir. Ayrıca 12 geçici işçi ve 408 sözleşmeli personelimiz Üniversitemiz bünyesinde çalışmaktadır.

Üniversitemizde çalışan personel sayısına bakıldığında %55,63 ile çoğunluğun kadın çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. İdari kadronun %51,64'ü, akademik kadronun ise %59,02'sini kadın personelimiz oluşturmaktadır.



**Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği**

Üniversitemizde 2017 yılında görev yapmış personelimiz yüzde olarak incelendiğinde; %38,29'unu akademik, %57,21'ini idari, %4,37'sini sözleşmeli personel ve %0,13'ünün geçici işçi personelimiz oluşturmaktadır. 2017 yılında toplam 9.335 personelimiz görev yapmıştır.



**Şekil 5. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı**

Tablo 27. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu

| Yönetici Kadrosu             | Kadın      |            |            | Erkek      |            |            | Boş      | 2017 Yılı Toplam | Doluluk Oranı (%) |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------|------------------|-------------------|
|                              | 2015       | 2016       | 2017       | 2015       | 2016       | 2017       |          |                  |                   |
| Rektör                       | 0          | 0          | 0          | 1          | 1          | 1          | 0        | 1                | 100               |
| Rektör Yardımcısı            | 1          | 2          | 2          | 5          | 2          | 2          | 0        | 4                | 100               |
| Genel Sekreter               | 1          | 0          | 0          |            | 1          | 1          | 0        | 1                | 100               |
| Genel Sekreter Yardımcısı    | 0          | 1          | 1          | 3          | 3          | 3          | 0        | 4                | 100               |
| Dekan                        | 5          | 6          | 6          | 9          | 8          | 8          | 0        | 14               | 100               |
| Dekan Yardımcısı             | 19         | 17         | 17         | 11         | 9          | 9          | 0        | 26               | 100               |
| Enstitü Müdürü               | 6          | 7          | 7          | 8          | 7          | 7          | 0        | 14               | 100               |
| Enstitü Müdür Yardımcısı     | 13         | 13         | 13         | 13         | 14         | 14         | 0        | 27               | 100               |
| Yüksekokul Müdürü            | 1          | 2          | 2          | 6          | 5          | 5          | 0        | 7                | 100               |
| Yüksekokul Müdür Yardımcısı  | 3          | 3          | 3          | 12         | 12         | 12         | 0        | 15               | 100               |
| Genel Direktör               |            | 0          | 0          | 1          | 1          | 1          | 0        | 1                | 100               |
| Hastane Başhekim             | 1          | 2          | 2          | 5          | 3          | 3          | 0        | 5                | 100               |
| Hastane Başhekim Yardımcısı  | 4          | 2          | 2          | 7          | 3          | 3          | 0        | 5                | 100               |
| Döner Sermaye İşletme Müdürü | 0          | 0          | 0          | 1          | 1          | 1          | 0        | 1                | 100               |
| Daire Başkanı                | 3          | 3          | 3          | 5          | 5          | 5          | 0        | 8                | 100               |
| Hukuk Müşaviri               | 1          | 0          | 0          |            | 1          | 1          | 0        | 1                | 100               |
| Fakülte Sekreteri            | 6          | 10         | 10         | 8          | 4          | 4          | 0        | 14               | 100               |
| Enstitü Sekreteri            | 11         | 12         | 12         | 4          | 2          | 2          | 0        | 14               | 100               |
| Yüksekokul Sekreteri         | 8          | 8          | 8          | 10         | 9          | 9          | 0        | 17               | 100               |
| Yurt Müdürü                  | 3          | 3          | 4          | 3          | 2          | 2          | 0        | 6                | 100               |
| Hastane Müdürü               | 3          | 1          | 3          | 8          | 10         | 5          | 0        | 8                | 100               |
| Şube Müdürü                  | 22         | 22         | 21         | 41         | 38         | 35         | 0        | 56               | 100               |
| Hastane Müdür Yardımcısı     | 5          | 6          | 4          | 12         | 12         | 13         | 0        | 17               | 100               |
| Yurt Müdür Yardımcısı        | 2          | 1          | 2          | 4          | 1          | 4          | 0        | 6                | 100               |
| Şef                          | 87         | 76         | 83         | 106        | 102        | 109        | 0        | 192              | 100               |
| <b>Toplam</b>                | <b>205</b> | <b>197</b> | <b>205</b> | <b>283</b> | <b>256</b> | <b>259</b> | <b>0</b> | <b>464</b>       | <b>100</b>        |

Tablodaki verilere görevlendirmeler dâhildir

Üniversitemizde 464 yönetici personelimiz görev yapmaktadır. Yönetici personellerimizin 205'inin kadın, 259'unun ise erkek personel olduğu görülmektedir.

#### 4.1- Akademik Personel

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

**Tablo 28. Akademik Personelin Dağılımı**

| Hizmet Sınıflandırması         | 2017 Yılı    |              | Yıllara Göre Akademik Personel Sayıları |              |              | Artış Oranı % | Personel Dağılım Oranı |
|--------------------------------|--------------|--------------|-----------------------------------------|--------------|--------------|---------------|------------------------|
|                                | Kadın        | Erkek        | 2015                                    | 2016         | 2017         |               |                        |
| Profesör                       | 457          | 400          | 880                                     | 856          | 857          | 0,12          | 23,97                  |
| Doçent                         | 190          | 156          | 403                                     | 367          | 346          | -5,72         | 9,68                   |
| Yardımcı Doçent                | 270          | 206          | 441                                     | 458          | 476          | 3,93          | 13,31                  |
| Öğretim Görevlisi              | 92           | 76           | 181                                     | 174          | 168          | -3,45         | 4,7                    |
| Okutman                        | 158          | 47           | 212                                     | 209          | 205          | -1,91         | 5,73                   |
| Uzman                          | 93           | 55           | 143                                     | 140          | 148          | 5,71          | 4,14                   |
| Araştırma Görevlisi            | 845          | 524          | 1.365                                   | 1.372        | 1.369        | -0,22         | 38,29                  |
| Çevirici                       | 2            | 1            | 3                                       | 3            | 3            | 0             | 0,08                   |
| Eğitim ve Öğretim Planlayıcısı | 3            | 0            | 4                                       | 4            | 3            | -25           | 0,08                   |
| <b>Toplam</b>                  | <b>2.110</b> | <b>1.465</b> | <b>3.632</b>                            | <b>3.583</b> | <b>3.575</b> | <b>-0,22</b>  | <b>100</b>             |

Üniversitemizde toplam 3.575 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin büyük çoğunluğunu 1.369 kişi ile Araştırma Görevlisi kadrosu ve 857 kişi ile profesör kadrosu oluşturmaktadır.

Tablo 29. Personelin Birim Dağılımı (1/3)

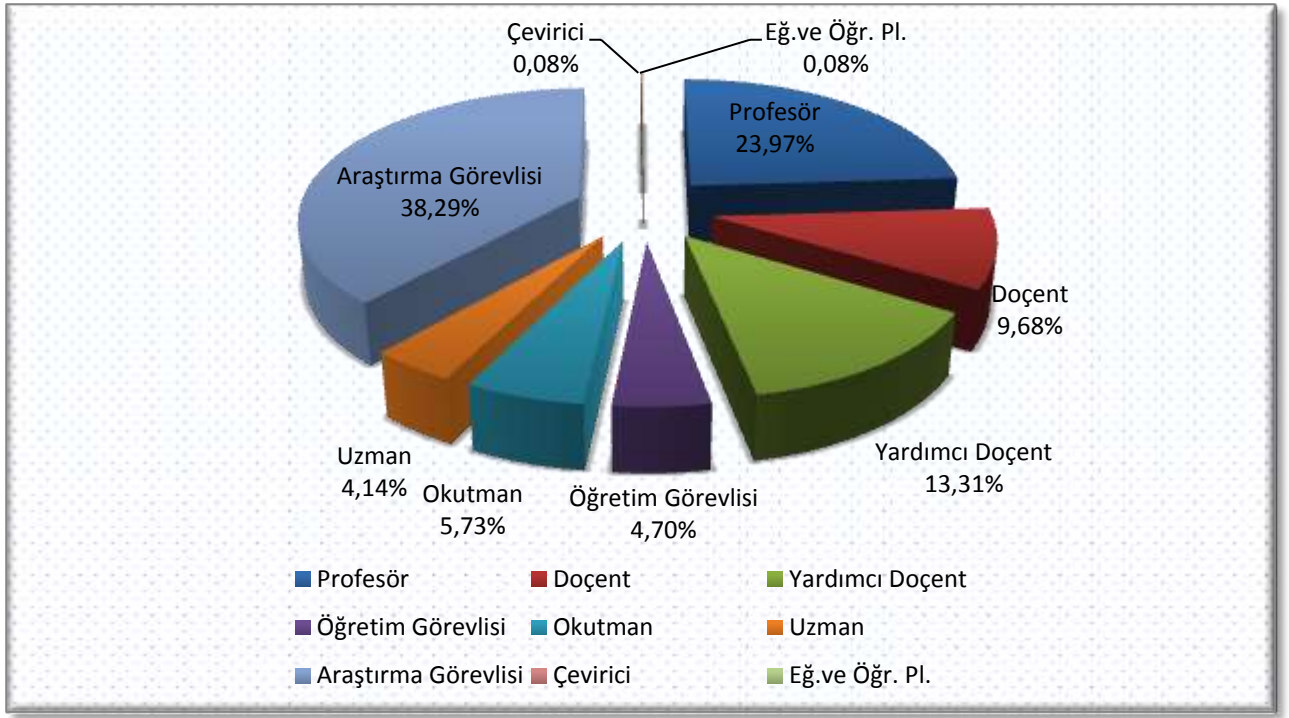
| Birim                           | AKADEMİK |       |        |       |             |       |                   |       |         |       |          |       |                     |       |                     |       | İDARİ |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | TOPLAM |       | GENEL TOPLAM |       |       |       |     |     |
|---------------------------------|----------|-------|--------|-------|-------------|-------|-------------------|-------|---------|-------|----------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|--------------|-------|-------|-------|-----|-----|
|                                 | Profesör |       | Doçent |       | Yrd. Doçent |       | Öğretim Görevlisi |       | Okutman |       | Çevirici |       | Eğit. ve Öğr. Plan. |       | Araştırma Görevlisi |       | Uzman |       | GHS   |       | THS   |       | SHS   |       | EOHS  |       | AHS   |       | DHS   |       | YHS   |       |        |       |              | 4 / B |       | 4 / C |     |     |
|                                 | Kadın    | Erkek | Kadın  | Erkek | Kadın       | Erkek | Kadın             | Erkek | Kadın   | Erkek | Kadın    | Erkek | Kadın               | Erkek | Kadın               | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın  | Erkek |              | Kadın | Erkek |       |     |     |
| Rektörlük                       | 1        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | 15    | 9        | 2     | 1                   | 3     | -                   | -     | -     | 34    | 15    | 20    | 8     | -     | -     | 2     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 3     | 2      | -     | -            | -     | -     | 80    | 35  | 115 |
| Genel Sekreterlik               | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | -     | 51    | 95    | 7     | 9     | -     | -     | 4     | -     | -     | -     | -     | -     | 5     | 52     | -     | -            | -     | -     | 67    | 156 | 223 |
| Bilgi İşlem Daire Bşk.          | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | -     | 7     | 9     | 11    | 12    | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 4     | -      | -     | -            | -     | 18    | 25    | 43  |     |
| Hukuk Müşavirliği               | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | -     | 12    | 8     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 6     | 3     | -     | -     | -     | 2      | -     | -            | -     | -     | 18    | 13  | 31  |
| İdari ve Mali İşler D. Bşk.     | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | -     | 15    | 18    | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 2     | -      | -     | -            | -     | 15    | 20    | 35  |     |
| İç Denetim Birimi Bşk.          | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | -     | 4     | 7     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -      | -     | -            | 4     | 7     | 11    |     |     |
| Kütüphane ve Dok. D.B.          | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | -     | 12    | 36    | 12    | 6     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 4     | 6      | -     | -            | -     | -     | 28    | 48  | 76  |
| Öğrenci İşleri Daire Bşk.       | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | -     | 17    | 19    | 3     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 3     | 4      | -     | -            | -     | -     | 23    | 24  | 47  |
| Personel Daire Bşk.             | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | -     | 40    | 52    | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | 7      | -     | -            | -     | -     | 42    | 59  | 101 |
| Sağlık, Kültür ve Spor D.B.     | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | -     | 104   | 126   | 4     | 18    | 46    | 16    | 9     | -     | 2     | -     | -     | -     | 28    | 235    | 5     | 10           | -     | -     | 198   | 405 | 603 |
| Strateji Gel. Daire Bşk.        | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | -     | 20    | 19    | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | 3     | -      | -     | -            | -     | 21    | 22    | 43  |     |
| Yapı İşleri ve Teknik D.B.      | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | -     | 8     | 10    | 18    | 264   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 2     | 22     | -     | -            | -     | 4     | 28    | 300 | 328 |
| Dış Hekimliği Fakültesi         | 35       | 11    | 3      | 11    | 13          | 11    | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | 62    | 23    | -     | -     | 18    | 11    | -     | 5     | 24    | 7     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 10    | 6      | -     | -            | -     | -     | 165   | 85  | 250 |
| Eczacılık Fakültesi             | 43       | 5     | 15     | 4     | 11          | 2     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | 38    | 8     | 1     | -     | 10    | 9     | -     | 2     | 7     | 9     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | 14     | -     | -            | -     | -     | 126   | 53  | 179 |
| Edebiyat Fakültesi              | 39       | 22    | 11     | 9     | 43          | 25    | 3                 | 3     | 2       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | 51    | 15    | -     | 4     | 24    | 16    | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 2     | 12     | -     | -            | -     | -     | 175   | 107 | 282 |
| Eğitim Fakültesi                | 27       | 17    | 24     | 15    | 37          | 14    | 2                 | 1     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | 38    | 12    | 6     | -     | 16    | 5     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 4     | 10     | -     | -            | -     | -     | 154   | 74  | 228 |
| Fen Fakültesi                   | 53       | 31    | 15     | 17    | 16          | 10    | 1                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | 83    | 26    | 9     | 6     | 20    | 7     | 3     | 4     | 3     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 5     | 10     | -     | -            | -     | -     | 208   | 112 | 320 |
| Güzel Sanatlar Fakültesi        | 7        | 12    | 7      | 2     | 8           | 6     | 4                 | 4     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | 16    | 6     | -     | 3     | 12    | 6     | -     | 5     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 2     | 7      | -     | -            | 4     | 5     | 60    | 56  | 116 |
| Hemşirelik Fakültesi            | 4        | -     | 5      | -     | 11          | 0     | 1                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | 32    | -     | -     | -     | 6     | 3     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 2     | 2      | -     | -            | -     | -     | 61    | 5   | 66  |
| Hukuk Fakültesi                 | 1        | 4     | 3      | 4     | 2           | 9     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | 19    | 7     | -     | 1     | 9     | 3     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | 1      | -     | -            | -     | -     | 35    | 30  | 65  |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fak. | 20       | 28    | 13     | 9     | 31          | 18    | 3                 | 3     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | 29    | 23    | 3     | 2     | 27    | 9     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 3     | 16     | -     | -            | -     | -     | 129   | 109 | 238 |
| İletişim Fakültesi              | 2        | -     | -      | 1     | 6           | -     | 1                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | 10    | 5     | 3     | 4     | 3     | 2     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1      | -     | -            | -     | -     | 25    | 14  | 39  |

**Tablo 29. Personelin Birim Dağılımı (2/3)**

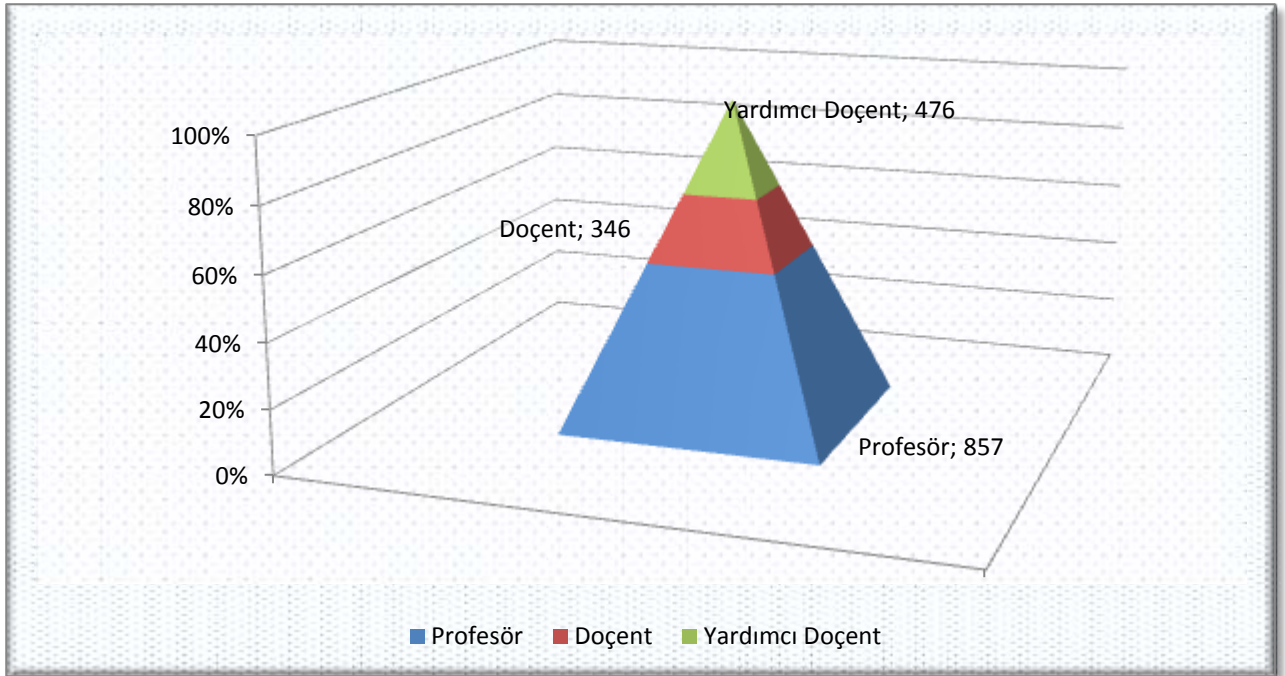
| Birim                             | AKADEMİK |       |        |       |             |       |                   |       |         |       |          |       |                     |       |                     |       | İDARİ |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | TOPLAM |       | GENEL TOPLAM |       |       |       |     |     |
|-----------------------------------|----------|-------|--------|-------|-------------|-------|-------------------|-------|---------|-------|----------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|--------------|-------|-------|-------|-----|-----|
|                                   | Profesör |       | Doçent |       | Yrd. Doçent |       | Öğretim Görevlisi |       | Okutman |       | Çevirici |       | Eğit. ve Öğr. Plan. |       | Araştırma Görevlisi |       | Uzman |       | GHS   |       | THS   |       | SHS   |       | EOHS  |       | AHS   |       | DHS   |       | YHS   |       |        |       |              | 4 / B |       | 4 / C |     |     |
|                                   | Kadın    | Erkek | Kadın  | Erkek | Kadın       | Erkek | Kadın             | Erkek | Kadın   | Erkek | Kadın    | Erkek | Kadın               | Erkek | Kadın               | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın  | Erkek |              | Kadın | Erkek |       |     |     |
| Mühendislik Fakültesi             | 33       | 58    | 13     | 20    | 25          | 49    | -                 | 3     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | 57                  | 63    | 8     | 6     | 29    | 12    | 9     | 29    | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | 20     | -     | -            | -     | -     | 176   | 260 | 436 |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi        | 31       | 3     | 17     | -     | 20          | 6     | 4                 | 1     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | 69                  | 18    | 1     | -     | 22    | 20    | 1     | 3     | 12    | 8     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 2     | 13    | -      | -     | -            | -     | 179   | 72    | 251 |     |
| Spor Bilimleri Fakültesi          | 3        | 2     | 1      | 2     | 2           | 6     | 1                 | 3     | 3       | 7     | -        | -     | -                   | -     | 4                   | 12    | -     | 1     | 6     | 4     | -     | -     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 2     | -     | -      | -     | -            | 20    | 40    | 60    |     |     |
| Tıp Fakültesi                     | 137      | 177   | 50     | 51    | 34          | 31    | 4                 | 1     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | 313                 | 285   | 20    | 11    | 28    | 16    | 1     | 6     | 10    | 21    | -     | -     | -     | -     | -     | 5     | 27    | -     | -      | -     | -            | 602   | 626   | 1.228 |     |     |
| Atatürk İlk.ve İnkılap Tarihi E.  | 3        | 3     | -      | 1     | 1           | 2     | 2                 | 2     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | 2                   | 3     | -     | -     | 3     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | -     | -      | -     | -            | 11    | 12    | 23    |     |     |
| Bilişim Enstitüsü                 | -        | -     | -      | -     | -           | 3     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | 1                   | 1     | -     | -     | 4     | 1     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | 2     | -      | -     | -            | -     | 6     | 8     | 14  |     |
| Çocuk Sağlığı Enstitüsü           | 2        | 1     | 2      | -     | 2           | 1     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | 1     | -     | 2     | -     | -     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -      | -     | -            | 10    | 2     | 12    |     |     |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü        | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | 3     | 2     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | 1     | -      | -     | -            | -     | 4     | 3     | 7   |     |
| Fen Bilimleri Enstitüsü           | -        | 2     | 1      | 1     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | 11    | 3     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | 1     | -     | -      | -     | -            | 14    | 7     | 21    |     |     |
| Halk Sağlığı Enstitüsü            | 1        | 1     | 2      | -     | 1           | -     | 1                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | 1                   | -     | 1     | -     | 1     | 2     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | 1     | -     | -      | -     | -            | 9     | 4     | 13    |     |     |
| Kanser Enstitüsü                  | 4        | 7     | -      | 1     | 3           | 2     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | 4     | 2     | 1     | 3     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -      | -     | -            | 12    | 15    | 27    |     |     |
| Nörolojik Bil. ve Psikiyatri Ens. | 1        | 1     | 2      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | 3                   | -     | 1     | -     | 2     | -     | -     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 2     | -     | -      | -     | -            | 9     | 4     | 13    |     |     |
| Nüfus Etütleri Enstitüsü          | 1        | 2     | 2      | -     | -           | 3     | 1                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | 5                   | 1     | -     | -     | 5     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | 2     | -      | -     | -            | -     | 15    | 10    | 25  |     |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü        | -        | 1     | -      | 1     | -           | 1     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | 1     | -     | 2     | -     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -      | -     | -            | 3     | 4     | 7     |     |     |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü        | -        | -     | 1      | 1     | 1           | 1     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | 1                   | -     | -     | -     | 4     | 3     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | 2     | -     | -      | -     | -            | 8     | 8     | 16    |     |     |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü         | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | 1     | -     | -     | 12    | 4     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | -     | -     | -      | -     | -            | 13    | 5     | 18    |     |     |
| Türkiyat Araştırmaları Ens.       | -        | 2     | 1      | 3     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | 2                   | 2     | -     | -     | 3     | 3     | -     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | -     | -     | -      | -     | -            | 8     | 10    | 18    |     |     |
| Ankara Devlet Konservatuvarı      | 7        | 7     | 1      | 2     | 1           | 2     | 39                | 26    | 1       | 4     | -        | -     | -                   | -     | 9                   | 6     | -     | 1     | 6     | 8     | -     | -     | -     | -     | 5     | 2     | -     | -     | -     | 1     | 6     | -     | -      | -     | -            | 70    | 64    | 134   |     |     |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü          | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | 5     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | -     | -     | -      | -     | -            | 6     | 1     | 7     |     |     |

Tablo 29. Personelin Birim Dağılımı (3/3)

| Birim                           | AKADEMİK |       |        |       |             |       |                   |       |         |       |          |       |                     |       |                     |       | İDARİ |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | TOPLAM |       | GENEL TOPLAM |       |       |       |      |     |
|---------------------------------|----------|-------|--------|-------|-------------|-------|-------------------|-------|---------|-------|----------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|--------------|-------|-------|-------|------|-----|
|                                 | Profesör |       | Doçent |       | Yrd. Doçent |       | Öğretim Görevlisi |       | Okutman |       | Çeviri/d |       | Eğit. ve Öğr. Plan. |       | Araştırma Görevlisi |       | Uzman |       | GİHS  |       | THS   |       | SHS   |       | EOHS  |       | AHS   |       | DHS   |       | YHS   |       |        |       |              | 4 / B |       | 4 / C |      |     |
|                                 | Kadın    | Erkek | Kadın  | Erkek | Kadın       | Erkek | Kadın             | Erkek | Kadın   | Erkek | Kadın    | Erkek | Kadın               | Erkek | Kadın               | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın  | Erkek |              | Kadın | Erkek |       |      |     |
| Yabancı Diller Yüksekokulu      | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | 136     | 27    | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | 14    | 10    | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 2     | 5      | -     | -            | -     | -     | 152   | 42   | 194 |
| Mesleki Teknoloji Y.O.          | -        | 1     | -      | -     | -           | -     | 1                 | 1     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | -     | -      | -     | -            | 1     | 5     | 6     |      |     |
| Başkent OSB Tek. B. MYO         | -        | -     | -      | -     | -           | -     | 2                 | 12    | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | 3     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -      | -     | 2            | 15    | 17    |       |      |     |
| H.Tepe Ank. San.Od. 1. OSB MYO  | -        | 1     | -      | -     | -           | 2     | 1                 | 7     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | 2     | -     | -     | 3     | 5     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | -     | -      | -     | -            | 4     | 18    | 22    |      |     |
| Polatlı Teknik Bilimler MYO     | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 2     | -     | -      | -     | -            | -     | 3     | 3     |      |     |
| Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO   | -        | -     | -      | -     | -           | 1     | 6                 | 2     | 1       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | 1     | -     | -     | 1     | -     | 1     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -      | -     | -            | 8     | 6     | 14    |      |     |
| Sağlık Hizmetleri MYO           | 2        | 1     | 1      | -     | 2           | 1     | 3                 | 1     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | 4     | 4     | -     | -     | 2     | 4     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | 1     | -     | -      | -     | -            | 15    | 12    | 27    |      |     |
| Sosyal Bilimler MYO             | -        | -     | -      | 1     | -           | -     | 12                | 5     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | 1     | -     | 1     | 6     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 4     | -     | -      | -     | -            | 14    | 16    | 30    |      |     |
| Mimarlık Fakültesi              | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -      | -     | -            | 1     | 1     |       |      |     |
| Beytepe Tıp Fakültesi           | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | -     | 1     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -      | -     | -            | 1     | 1     |       |      |     |
| Döner Sermaye İşletmesi         | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | 314   | 78    | 16    | 25    | 592   | 128   | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 21    | 180   | 197   | 54     | -     | -            | 1.140 | 465   | 1.605 |      |     |
| Erişkin Hastanesi               | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | 77    | 89    | 11    | 41    | 496   | 194   | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | 32    | 187   | 122   | 20     | -     | 1            | 738   | 533   | 1.271 |      |     |
| Onkoloji Hastanesi              | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | 6     | 3     | 2     | 4     | 73    | 8     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 2     | 15    | -     | -      | -     | -            | 83    | 30    | 113   |      |     |
| İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi | -        | -     | -      | -     | -           | -     | -                 | -     | -       | -     | -        | -     | -                   | -     | -                   | -     | -     | 19    | 17    | 4     | 1     | 153   | 14    | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 8     | 48    | -     | -      | -     | -            | 184   | 80    | 264   |      |     |
| Toplam                          | 457      | 400   | 190    | 156   | 270         | 206   | 92                | 76    | 158     | 47    | 2        | 1     | 3                   | 0     | 845                 | 524   | 93    | 55    | 1044  | 777   | 104   | 444   | 1423  | 413   | 18    | 2     | 8     | 3     | 0     | 1     | 161   | 942   | 324    | 84    | 4            | 10    | 5194  | 4141  | 9335 |     |



Şekil 6. Akademik Personel Dağılımı



Şekil 7. Öğretim Üyesi Dağılımı

#### 4.1.1 - Uluslararası Akademik Personel

2547 Sayılı Kanun'un 34. maddesine göre Üniversitemizde toplam 50 uluslararası akademik personel bulunmaktadır. 2016 yılında bu sayı 55 iken, 2015 yılındaki uluslararası akademik personel sayısı 49'dur.

**Tablo 30. Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı**

| Üniversitemizde Çalıştığı Birim      | Unvanı            | Geldiği Ülke | Sayısı |
|--------------------------------------|-------------------|--------------|--------|
| Ankara Devlet Konservatuvarı         | Profesör          | Polonya      | 1      |
|                                      | Öğretim Görevlisi | ABD          | 1      |
|                                      | Öğretim Görevlisi | Almanya      | 2      |
|                                      | Öğretim Görevlisi | Arnavutluk   | 1      |
|                                      | Öğretim Görevlisi | Avusturya    | 1      |
|                                      | Öğretim Görevlisi | Bulgaristan  | 2      |
|                                      | Öğretim Görevlisi | Gürcistan    | 1      |
|                                      | Öğretim Görevlisi | Kırgızistan  | 4      |
|                                      | Öğretim Görevlisi | Macaristan   | 2      |
|                                      | Öğretim Görevlisi | Romanya      | 1      |
|                                      | Öğretim Görevlisi | Rusya        | 1      |
| Edebiyat Fakültesi                   | Doçent            | ABD          | 1      |
|                                      | Doçent            | Almanya      | 1      |
|                                      | Yardımcı Doçent   | Almanya      | 1      |
|                                      | Öğretim Görevlisi | Almanya      | 1      |
|                                      | Öğretim Görevlisi | İngiltere    | 1      |
|                                      | Okutman           | Belçika      | 1      |
| Eğitim Fakültesi                     | Okutman           | Fransa       | 2      |
| Güzel Sanatlar Fakültesi             | Öğretim Görevlisi | Güney Kore   | 1      |
|                                      | Öğretim Görevlisi | İran         | 1      |
| Fen Fakültesi                        | Uzman             | İran         | 1      |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Öğretim Görevlisi | Japonya      | 1      |
| Mühendislik Fakültesi                | Yardımcı Doçent   | Yunanistan   | 1      |
|                                      | Öğretim Görevlisi | İran         | 1      |
|                                      | Uzman             | Azerbaycan   | 1      |
|                                      | Uzman             | Özbekistan   | 1      |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü           | Yardımcı Doçent   | Hollanda     | 1      |
| Yabancı Diller Yüksekokulu           | Okutman           | ABD          | 4      |
|                                      | Okutman           | Almanya      | 1      |
|                                      | Okutman           | Çin          | 1      |
|                                      | Okutman           | Güney Kore   | 1      |
|                                      | Okutman           | Irak         | 1      |
|                                      | Okutman           | İran         | 1      |
|                                      | Okutman           | İspanya      | 1      |
|                                      | Okutman           | İsveç        | 1      |
|                                      | Okutman           | Japonya      | 1      |
|                                      | Okutman           | Rusya        | 1      |
|                                      | Okutman           | Suriye       | 1      |
|                                      | Okutman           | Yunanistan   | 1      |
| Eczacılık Fakültesi                  | Öğretim Görevlisi | İran         | 1      |
| Toplam                               |                   |              | 50     |

#### 4.1.2- Akademik Personelin Görevlendirmeleri

Üniversitemiz ihtiyacı için yurt içinde ve dışında, kalkınma planı ilke ve hedeflerine ve Yükseköğretim Kurulu'nun belirteceği ihtiyaca ve esaslara göre öğretim elemanı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelerin araştırma görevlisi kadroları, araştırma veya doktora çalışmaları yaptırmak üzere başka bir üniversiteye, Yükseköğretim Kurulu'nca geçici olarak tahsis edilebilir. Bu şekilde doktora veya tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik payesi alanlar, bu eğitimin sonunda kadrolarıyla birlikte Üniversitemize dönerek yükümlülüklerini yerine getirmektedirler.

##### 4.1.2.1- Akademik Personelin Yurtdışı Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33. maddesi kapsamında; 2017 yılında Üniversitemizden eğitim ve öğretim için yurtdışına 10 araştırma görevlisi görevlendirilmiştir. Bu sayı 2016 yılında 9, 2015 yılında ise 12 olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 31. Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/33) Dağılımı**

| Üniversitemizde Çalıştığı Birim      | Unvanı              | Görevlendirildiği Ülke | Sayısı |
|--------------------------------------|---------------------|------------------------|--------|
| Edebiyat Fakültesi                   | Araştırma Görevlisi | İngiltere              | 1      |
| Edebiyat Fakültesi                   | Araştırma Görevlisi | Almanya                | 1      |
| Eğitim Fakültesi                     | Araştırma Görevlisi | A.B.D                  | 1      |
| Fen Fakültesi                        | Araştırma Görevlisi | İngiltere              | 1      |
| İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi | Araştırma Görevlisi | İngiltere              | 4      |
| İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi | Araştırma Görevlisi | Almanya                | 2      |
| Toplam                               |                     |                        | 10     |

##### 4.1.2.2- Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre 2017 yılında Üniversitemizden 1.552 profesör, 385 doçent, 386 yardımcı doçent, 87 öğretim görevlisi, 897 araştırma görevlisi, 49 uzman, 36 okutman, 3 sanatçı öğretim elemanı, 1 çevirici olmak üzere toplam 3.396 öğretim elemanı yurtdışında;

**Tablo 32. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı**

| Unvanı                         | Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39 |              |              | Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39 |              |              | Toplam       |              |              |
|--------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                | 2015                              | 2016         | 2017         | 2015                             | 2016         | 2017         | 2015         | 2016         | 2017         |
| Profesör                       | 1.242                             | 1.351        | 1.552        | 164                              | 417          | 740          | 1.406        | 1.768        | 2.292        |
| Doçent                         | 406                               | 379          | 385          | 44                               | 138          | 190          | 450          | 517          | 575          |
| Yardımcı Doçent                | 330                               | 354          | 386          | 17                               | 167          | 250          | 347          | 521          | 636          |
| Öğretim Görevlisi              | 95                                | 72           | 87           | 20                               | 49           | 74           | 115          | 121          | 161          |
| Okutman                        | 63                                | 44           | 36           | 0                                | 18           | 20           | 63           | 62           | 56           |
| Uzman                          | 38                                | 44           | 49           | 12                               | 28           | 39           | 50           | 72           | 88           |
| Araştırma Görevlisi            | 923                               | 917          | 897          | 130                              | 555          | 605          | 1.053        | 1.472        | 1.502        |
| Eğitim ve Öğretim Planlamacısı | 5                                 | 2            | 0            | 1                                | 2            | 2            | 6            | 4            | 2            |
| Çevirici                       | 2                                 | 0            | 1            | 1                                | 0            | 0            | 3            | 0            | 1            |
| Sanat Uygulamacısı             | 1                                 | 1            | 0            | 0                                | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            |
| Sahne Uygulamacısı             | 0                                 | 1            | 0            | 0                                | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            |
| Sanatçı Öğretim Elemanı        | 5                                 | 1            | 3            | 0                                | 1            | 0            | 5            | 2            | 3            |
| <b>Toplam</b>                  | <b>3.110</b>                      | <b>3.166</b> | <b>3.396</b> | <b>389</b>                       | <b>1.375</b> | <b>1.920</b> | <b>3.499</b> | <b>4.541</b> | <b>5.316</b> |

740 profesör, 190 doçent, 250 yardımcı doçent, 74 öğretim görevlisi, 39 uzman, 20 okutman, 605 araştırma görevlisi, 2 eğitim ve öğretim planlamacısı olmak üzere toplam 1.920 öğretim elemanı yurtiçinde kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma ve incelemeler yapmak üzere görevlendirilmişlerdir.

#### 4.1.2.3- Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri

Biriminizden; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 38. maddesine göre 25 akademik personelimiz yurtiçinde görevlendirilmiştir.

**Tablo 33. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38)**

| Unvanı                         | Sayısı   |          |           |
|--------------------------------|----------|----------|-----------|
|                                | 2015     | 2016     | 2017      |
| Profesör                       | 1        | 1        | 11        |
| Doçent                         | 0        | 0        | 5         |
| Yardımcı Doçent                | 0        | 0        | 4         |
| Öğretim Görevlisi              | 1        | 0        | 0         |
| Okutman                        | 0        | 0        | 0         |
| Uzman                          | 0        | 0        | 3         |
| Araştırma Görevlisi            | 0        | 0        | 2         |
| Çevirici                       | 0        | 0        | 0         |
| Eğitim ve Öğretim Planlamacısı | 0        | 0        | 0         |
| <b>Toplam</b>                  | <b>2</b> | <b>1</b> | <b>25</b> |

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a), (b), (c) bendine göre 2017 yılında Üniversitemizden 31 akademik personel yurtiçinde görevlendirilmiştir.

**Tablo 34. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))**

| Unvanı            | 2547/40-a |           |           | 2547/40-b |          |          | 2547/40-c |           |          | Toplam    |           |           |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|
|                   | 2015      | 2016      | 2017      | 2015      | 2016     | 2017     | 2015      | 2016      | 2017     | 2015      | 2016      | 2017      |
| Profesör          | 10        | 6         | 8         | 0         | 0        | 1        | 7         | 10        | 4        | 17        | 16        | 13        |
| Doçent            | 2         | 9         | 4         | 0         | 0        | 0        | 8         | 4         | 0        | 10        | 13        | 4         |
| Yardımcı Doçent   | 6         | 12        | 11        | 0         | 0        | 0        | 4         | 6         | 1        | 10        | 18        | 12        |
| Öğretim Görevlisi | 0         | 1         | 2         | 0         | 0        | 0        | 1         | 0         | 0        | 1         | 1         | 2         |
| <b>Toplam</b>     | <b>18</b> | <b>28</b> | <b>25</b> | <b>0</b>  | <b>0</b> | <b>1</b> | <b>20</b> | <b>20</b> | <b>5</b> | <b>38</b> | <b>48</b> | <b>31</b> |

#### 4.1.2.4- Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 35'inci maddesine göre Üniversitemizde araştırma görevlisi olarak 572 personel görevlendirilmiştir. 2016 yılında 638 akademik personel, 2015 yılında ise 641 akademik personel Üniversitemizde görevlendirilmiştir.

**Tablo 35. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı**

| Unvanı              | Çalıştığı Bölüm/Alan       | Sayı       |
|---------------------|----------------------------|------------|
| Araştırma Görevlisi | Eğitim Bilimleri Enstitüsü | 89         |
| Araştırma Görevlisi | Fen Bilimleri Enstitüsü    | 62         |
| Araştırma Görevlisi | Güzel Sanatlar Enstitüsü   | 61         |
| Araştırma Görevlisi | Sağlık Bilimleri Enstitüsü | 167        |
| Araştırma Görevlisi | Sosyal Bilimler Enstitüsü  | 193        |
| <b>Toplam</b>       |                            | <b>572</b> |

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40'ıncı maddesinin (a) bendine göre Üniversitemizde 2017 yılında 47 akademik personel görevlendirilmiştir. Görevlendirilen akademik personele ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 36. Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri**

| Geldiği Üniversite                     | Profesör  | Doçent    | Yardımcı Doçent | Öğretim Görevlisi | Okutman   |
|----------------------------------------|-----------|-----------|-----------------|-------------------|-----------|
| Ankara Üniversitesi                    | 4         | -         | 1               | -                 | -         |
| Atılım Üniversitesi                    | -         | 1         | -               | -                 | -         |
| Başkent Üniversitesi                   | 2         | -         | -               | -                 | -         |
| Gazi Üniversitesi                      | 2         | 6         | 6               | 1                 | 9         |
| Ortadoğu Teknik Üniversitesi           | 2         | 2         | -               | 2                 | 1         |
| TODAİE                                 | 1         | -         | -               | -                 | -         |
| TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi | -         | 2         | 2               | -                 | -         |
| Ufuk Üniversitesi                      | -         | -         | 3               | -                 | -         |
| <b>Toplam</b>                          | <b>11</b> | <b>11</b> | <b>12</b>       | <b>3</b>          | <b>10</b> |

#### 4.1.2.5- Üniversitemizde Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre ders saati ücretli olarak üniversiteler ve diğer kurumlardan 2017 yılında Üniversitemizde 982 akademik personel görevlendirilmiştir.

**Tablo 37. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (1/3)**

| Çalıştığı Bölüm/Alan                 | Unvan             | Geldiği Üniversite/Konum | Sayısı |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------|
| Devlet Konservatuvarı                | Öğretim Görevlisi | HÜ DIŞI - Akademik       | 28     |
| Edebiyat Fakültesi                   | Profesör          |                          | 1      |
| Edebiyat Fakültesi                   | Doçent            |                          | 5      |
| Edebiyat Fakültesi                   | Yardımcı Doçent   |                          | 4      |
| Edebiyat Fakültesi                   | Okutman           |                          | 1      |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü           | Profesör          |                          | 1      |
| Eğitim Fakültesi                     | Profesör          |                          | 5      |
| Eğitim Fakültesi                     | Doçent            |                          | 6      |
| Eğitim Fakültesi                     | Yardımcı Doçent   |                          | 9      |
| Eğitim Fakültesi                     | Okutman           |                          | 4      |
| Eğitim Fakültesi                     | Öğretim Görevlisi |                          | 6      |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü             | Profesör          |                          | 6      |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü             | Doçent            |                          | 1      |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü             | Yardımcı Doçent   |                          | 2      |
| Güzel Sanatlar Fakültesi             | Yardımcı Doçent   |                          | 1      |
| Hukuk Fakültesi                      | Yardımcı Doçent   |                          | 1      |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Profesör          |                          | 1      |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Doçent            |                          | 6      |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Yardımcı Doçent   |                          | 3      |
| Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO        | Öğretim Görevlisi |                          | 1      |
| Rektörlük                            | Profesör          |                          | 1      |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü           | Yardımcı Doçent   |                          | 2      |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Doçent            |                          | 3      |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Yardımcı Doçent   |                          | 2      |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Öğretim Görevlisi |                          | 2      |
| Sosyal Bilimleri Enstitüsü           | Profesör          |                          | 2      |
| Sosyal Bilimleri Enstitüsü           | Doçent            |                          | 1      |
| Sosyal Bilimleri Enstitüsü           | Yardımcı Doçent   |                          | 2      |
| Spor Bilimleri Fakültesi             | Doçent            |                          | 1      |
| Tıp Fakültesi                        | Profesör          |                          | 1      |
| Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü.    | Yardımcı Doçent   |                          | 1      |

**Tablo 37. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (2/3)**

| Çalıştığı Bölüm/Alan                         | Unvan             | Geldiği Üniversite/Konum | Sayısı |
|----------------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------|
| Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü | Yardımcı Doçent   | HÜ DIŞI - Emekli         | 1      |
| Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü | Öğretim Görevlisi |                          | 2      |
| Devlet Konservatuvarı                        | Profesör          |                          | 4      |
| Devlet Konservatuvarı                        | Doçent            |                          | 3      |
| Devlet Konservatuvarı                        | Yardımcı Doçent   |                          | 4      |
| Devlet Konservatuvarı                        | Öğretim Görevlisi |                          | 12     |
| Edebiyat Fakültesi                           | Profesör          |                          | 3      |
| Edebiyat Fakültesi                           | Öğretim Görevlisi |                          | 2      |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü                   | Profesör          |                          | 1      |
| Eğitim Fakültesi                             | Profesör          |                          | 1      |
| Eğitim Fakültesi                             | Yardımcı Doçent   |                          | 1      |
| Eğitim Fakültesi                             | Öğretim Görevlisi |                          | 1      |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                      | Profesör          |                          | 2      |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                      | Öğretim Görevlisi |                          | 1      |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü                     | Profesör          |                          | 2      |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü                     | Doçent            |                          | 1      |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü                     | Öğretim Görevlisi |                          | 1      |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                     | Öğretim Görevlisi |                          | 3      |
| Halk Sağlığı Enstitüsü                       | Profesör          |                          | 1      |
| Halk Sağlığı Enstitüsü                       | Yardımcı Doçent   |                          | 1      |
| İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi         | Profesör          |                          | 2      |
| İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi         | Öğretim Görevlisi |                          | 6      |
| Mühendislik Fakültesi                        | Profesör          |                          | 3      |
| Mühendislik Fakültesi                        | Öğretim Görevlisi |                          | 1      |
| Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO                | Öğretim Görevlisi |                          | 1      |
| Polatlı Teknik Bilimler MYO                  | Öğretim Görevlisi |                          | 1      |
| Rektörlük                                    | Öğretim Görevlisi |                          | 31     |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                   | Doçent            |                          | 1      |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                   | Profesör          |                          | 1      |
| Sosyal Bilimleri Enstitüsü                   | Profesör          |                          | 4      |
| Sosyal Bilimleri Enstitüsü                   | Doçent            |                          | 1      |
| Sosyal Bilimleri Enstitüsü                   | Öğretim Görevlisi |                          | 1      |
| Spor Bilimleri Fakültesi                     | Öğretim Görevlisi |                          | 2      |
| Tıp Fakültesi                                | Öğretim Görevlisi |                          | 1      |
| Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü             | Profesör          |                          | 1      |
| Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü             | Yardımcı Doçent   |                          | 1      |

**Tablo 37. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (3/3)**

| Çalıştığı Bölüm/Alan                 | Unvan             | Geldiği Üniversite/Konum | Sayısı     |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------------|------------|
| Güzel Sanatlar Enstitüsü             | Profesör          | HÜ DIŞI - İdari          | 1          |
| Devlet Konservatuvarı                | Doçent            |                          | 1          |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Doçent            |                          | 1          |
| Devlet Konservatuvarı                | Öğretim Görevlisi |                          | 36         |
| Edebiyat Fakültesi                   | Öğretim Görevlisi |                          | 7          |
| Eğitim Fakültesi                     | Öğretim Görevlisi |                          | 431        |
| Fen Bilimleri Enstitüsü              | Öğretim Görevlisi |                          | 1          |
| Fen Fakültesi                        | Öğretim Görevlisi |                          | 10         |
| Güzel Sanatlar Fakültesi             | Öğretim Görevlisi |                          | 4          |
| Hacettepe Aso 1. Osb Myo             | Öğretim Görevlisi |                          | 3          |
| Hemşirelik Fakültesi                 | Öğretim Görevlisi |                          | 1          |
| Hukuk Fakültesi                      | Öğretim Görevlisi |                          | 1          |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Öğretim Görevlisi |                          | 29         |
| Mühendislik Fakültesi                | Öğretim Görevlisi |                          | 5          |
| Polatlı Teknik Bilimler MYO          | Öğretim Görevlisi |                          | 2          |
| Rektörlük                            | Öğretim Görevlisi |                          | 11         |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Öğretim Görevlisi |                          | 3          |
| Sağlık Hizmetleri MYO.               | Öğretim Görevlisi |                          | 1          |
| Sosyal Bilimleri Enstitüsü           | Öğretim Görevlisi |                          | 4          |
| Spor Bilimleri Fakültesi             | Öğretim Görevlisi |                          | 53         |
| Bilişim Enstitüsü                    | Öğretim Görevlisi | HÜ DIŞI - İşçi           | 1          |
| Devlet Konservatuvarı                | Öğretim Görevlisi |                          | 43         |
| Edebiyat Fakültesi                   | Öğretim Görevlisi |                          | 5          |
| Edebiyat Fakültesi                   | Yardımcı Doçent   |                          | 1          |
| Eğitim Fakültesi                     | Öğretim Görevlisi |                          | 4          |
| Fen Fakültesi                        | Doçent            |                          | 1          |
| Fen Fakültesi                        | Öğretim Görevlisi |                          | 1          |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü             | Profesör          |                          | 1          |
| Güzel Sanatlar Fakültesi             | Öğretim Görevlisi |                          | 8          |
| Hacettepe Aso 1. Osb MYO             | Öğretim Görevlisi |                          | 7          |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Öğretim Görevlisi |                          | 7          |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Yardımcı Doçent   |                          | 1          |
| Mühendislik Fakültesi                | Öğretim Görevlisi |                          | 4          |
| Rektörlük                            | Öğretim Görevlisi |                          | 48         |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Öğretim Görevlisi |                          | 4          |
| Sağlık Hizmetleri MYO                | Öğretim Görevlisi |                          | 1          |
| Sosyal Bilimler MYO                  | Öğretim Görevlisi |                          | 1          |
| Sosyal Bilimleri Enstitüsü           | Öğretim Görevlisi |                          | 1          |
| Spor Bilimleri Fakültesi             | Doçent            |                          | 1          |
| Spor Bilimleri Fakültesi             | Öğretim Görevlisi |                          | 3          |
| Yabancı Diller Yüksek Okulu          | Öğretim Görevlisi |                          | 19         |
| <b>Toplam</b>                        |                   |                          | <b>982</b> |

#### 4.1.3 - Sözleşmeli Akademik Personel

2017 yılı içinde Üniversitemizde toplam 86 sözleşmeli akademik personel görev yapmıştır. En fazla sözleşmeli personelin %32,56'lık bir değer ile sanatçı öğretim elemanı kadrosunda olduğu görülmekte, bunu %27,91'lık bir değer ile öğretim görevlisi kadrosu izlemektedir.

**Tablo 38. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı**

| Unvanı               | 2015       | 2016      | 2017      |           |           | Dağılım Oranı % |
|----------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------|
|                      |            |           | Kadın     | Erkek     | Toplam    |                 |
| Profesör             | 5          | 1         | 0         | 1         | 1         | 1,16            |
| Doçent               | 2          | 3         | 1         | 1         | 2         | 2,33            |
| Yardımcı Doçent      | 1          | 1         | 1         | 1         | 2         | 2,33            |
| Öğretim Görevlisi    | 29         | 25        | 11        | 13        | 24        | 27,91           |
| Araştırma Görevlisi  | 1          | 0         | 0         | 3         | 0         | 0,00            |
| Uzman                | 2          | 2         | 6         | 12        | 3         | 3,49            |
| Okutman              | 20         | 23        | 20        | 8         | 18        | 20,93           |
| Sanatçı Öğr. Elemanı | 32         | 30        | 4         | 2         | 28        | 32,56           |
| Sanat Uygulamacısı   | 8          | 7         | 0         | 2         | 6         | 6,98            |
| Sahne Uygulamacısı   | 2          | 2         | 0         | 1         | 2         | 2,33            |
| <b>Toplam</b>        | <b>102</b> | <b>94</b> | <b>43</b> | <b>43</b> | <b>86</b> | <b>100</b>      |

#### 4.1.4- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde görevli akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük bir kısmının 24-30 yaş ve 31-37 yaş grubunda yer aldığı görülmektedir.

**Tablo 39. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı**

| Kadro                       | 23 Yaş ve Altı |             | 24-30 Yaş  |              | 31-37 Yaş  |              | 38-44 Yaş  |              | 45-51 Yaş  |              | 51 Yaş ve Üstü |              | Toplam       |            |
|-----------------------------|----------------|-------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|----------------|--------------|--------------|------------|
|                             | Sayı           | %           | Sayı       | %            | Sayı       | %            | Sayı       | %            | Sayı       | %            | Sayı           | %            | Sayı         | %          |
| Profesör                    | -              | -           | -          | -            | -          | -            | 72         | 8,40         | 269        | 31,39        | 516            | 60,21        | 857          | 23,97      |
| Doçent                      | -              | -           | -          | -            | 21         | 6,07         | 188        | 54,34        | 106        | 30,64        | 31             | 8,96         | 346          | 9,68       |
| Yardımcı Doçent             | -              | -           | 8          | 1,68         | 186        | 39,08        | 163        | 34,24        | 64         | 13,45        | 55             | 11,55        | 476          | 13,31      |
| Öğretim Görevlisi           | -              | -           | 4          | 2,38         | 54         | 32,14        | 52         | 30,95        | 32         | 19,05        | 26             | 15,48        | 168          | 4,70       |
| Okutman                     | -              | -           | 19         | 9,27         | 51         | 24,88        | 54         | 26,34        | 49         | 23,90        | 32             | 15,61        | 205          | 5,73       |
| Uzman                       | -              | -           | 7          | 4,73         | 42         | 28,38        | 48         | 32,43        | 35         | 23,65        | 16             | 10,81        | 148          | 4,14       |
| Araştırma Görevlisi         | 4              | 0,29        | 828        | 60,48        | 481        | 35,14        | 42         | 3,07         | 13         | 0,95         | 1              | 0,07         | 1.369        | 38,29      |
| Çevirici                    | -              | -           | 2          | 66,67        | 0          | 0,00         | 1          | 33,33        | -          | -            | -              | -            | 3            | 0,08       |
| Eğitim ve Öğr. Planlamacısı | -              | -           | -          | -            | 2          | 66,67        | -          | -            | -          | -            | 1              | 33,33        | 3            | 0,08       |
| <b>Toplam</b>               | <b>4</b>       | <b>0,29</b> | <b>868</b> | <b>24,28</b> | <b>837</b> | <b>23,41</b> | <b>620</b> | <b>17,34</b> | <b>568</b> | <b>15,89</b> | <b>678</b>     | <b>18,97</b> | <b>3.575</b> | <b>100</b> |

#### 4.1.5 - Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Tablo 40. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

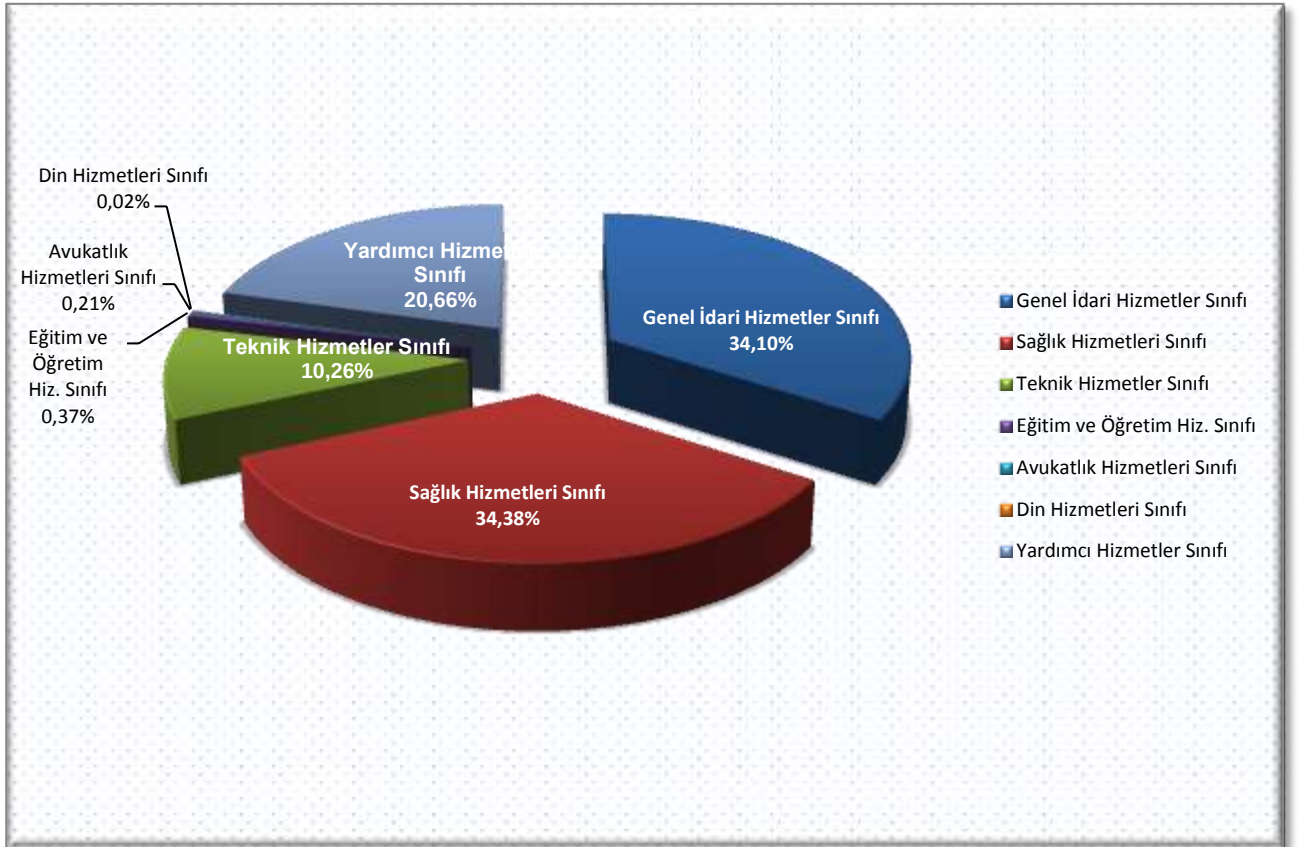
| Kadro                          |        | 3 Yıl ve Altı |       | 4-9 Yıl |       | 10-15 Yıl |       | 16-21 Yıl |       | 21 Yıl ve Üzeri |       | Toplam |       |
|--------------------------------|--------|---------------|-------|---------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------------|-------|--------|-------|
|                                |        | Sayı          | %     | Sayı    | %     | Sayı      | %     | Sayı      | %     | Sayı            | %     | Sayı   | %     |
| Profesör                       | Erkek  | -             | -     | 3       | 42,86 | 10        | 62,5  | 48        | 44,44 | 339             | 46,69 | 400    | 46,67 |
|                                | Kadın  | -             | -     | 4       | 57,14 | 6         | 37,5  | 60        | 55,56 | 387             | 53,31 | 457    | 53,33 |
|                                | Toplam | -             | -     | 7       | 100   | 16        | 100   | 108       | 100   | 726             | 100   | 857    | 100   |
| Doçent                         | Erkek  | -             | -     | 3       | 25,00 | 47        | 47,47 | 67        | 46,85 | 39              | 44,82 | 156    | 44,70 |
|                                | Kadın  | 5             | 100   | 9       | 75,00 | 52        | 52,53 | 76        | 53,15 | 48              | 55,18 | 190    | 53,30 |
|                                | Toplam | 5             | 100   | 12      | 100   | 99        | 100   | 143       | 100   | 87              | 100   | 346    | 100   |
| Yardımcı Doçent                | Erkek  | 12            | 50,00 | 20      | 32,78 | 79        | 39,50 | 47        | 47,00 | 48              | 52,75 | 206    | 43,28 |
|                                | Kadın  | 12            | 50,00 | 41      | 67,22 | 121       | 60,50 | 53        | 53,00 | 43              | 47,25 | 270    | 56,72 |
|                                | Toplam | 24            | 100   | 61      | 100   | 200       | 100   | 100       | 100   | 91              | 100   | 476    | 100   |
| Öğretim Görevlisi              | Erkek  | 2             | 40,00 | 16      | 47,00 | 26        | 43,33 | 12        | 35,29 | 20              | 57,14 | 76     | 45,23 |
|                                | Kadın  | 3             | 60,00 | 18      | 53,00 | 34        | 56,67 | 22        | 64,71 | 15              | 42,86 | 92     | 54,77 |
|                                | Toplam | 5             | 100   | 34      | 100   | 60        | 100   | 34        | 100   | 35              | 100   | 168    | 100   |
| Okutman                        | Erkek  | 2             | 28,57 | 15      | 26,79 | 8         | 18,18 | 5         | 11,90 | 17              | 30,36 | 47     | 22,92 |
|                                | Kadın  | 5             | 71,43 | 41      | 73,21 | 36        | 81,82 | 37        | 88,10 | 39              | 69,64 | 158    | 77,08 |
|                                | Toplam | 7             | 100   | 56      | 100   | 44        | 100   | 42        | 100   | 56              | 100   | 205    | 100   |
| Uzman                          | Erkek  | 3             | 25,00 | 16      | 47,05 | 14        | 38,89 | 12        | 41,37 | 10              | 27,02 | 55     | 37,16 |
|                                | Kadın  | 9             | 75,00 | 18      | 52,95 | 22        | 61,11 | 17        | 58,63 | 27              | 72,98 | 93     | 62,84 |
|                                | Toplam | 12            | 100   | 34      | 100   | 36        | 100   | 29        | 100   | 37              | 100   | 148    | 100   |
| Araştırma Görevlisi            | Erkek  | 229           | 39,61 | 237     | 38,47 | 46        | 29,67 | 8         | 61,53 | 4               | 57,14 | 524    | 38,28 |
|                                | Kadın  | 349           | 60,39 | 379     | 61,53 | 109       | 70,33 | 5         | 38,47 | 3               | 42,86 | 845    | 61,72 |
|                                | Toplam | 578           | 100   | 616     | 100   | 155       | 100   | 13        | 100   | 7               | 100   | 1.369  | 100   |
| Çevirici                       | Erkek  | -             | -     | 1       | 50,00 | -         | -     | -         | -     | -               | -     | 1      | 33,33 |
|                                | Kadın  | -             | -     | 1       | 50,00 | -         | -     | 1         | 100   | -               | -     | 2      | 66,67 |
|                                | Toplam | -             | -     | 2       | 100   | -         | -     | 1         | 100   | -               | -     | 3      | 100   |
| Eğitim ve Öğretim Planlamacısı | Erkek  | -             | -     | -       | -     | -         | -     | -         | -     | -               | -     | -      | -     |
|                                | Kadın  | 1             | 100   | -       | -     | 1         | 100   | -         | -     | 1               | 100   | 3      | 100   |
|                                | Toplam | 1             | 100   | -       | -     | 1         | 100   | -         | -     | 1               | 100   | 3      | 100   |
| Toplam                         | Erkek  | 248           | 39,24 | 311     | 37,83 | 230       | 37,64 | 199       | 42,34 | 477             | 45,86 | 1.465  | 40,98 |
|                                | Kadın  | 384           | 60,76 | 511     | 62,17 | 381       | 62,36 | 271       | 57,66 | 563             | 54,14 | 2.110  | 59,02 |
|                                | Toplam | 632           | 100   | 822     | 100   | 611       | 100   | 470       | 100   | 1.040           | 100   | 3.575  | 100   |

## 4.2- İdari Personel

2017 yılında Üniversitemizde 2.758'si kadın, 2.582'si erkek olmak üzere toplam 5.340 idari personel görev yapmıştır. İdari personel sayımızda 2016 yılına göre 160 kişilik bir azalış görülmektedir.

**Tablo 41. İdari Personel Dağılımı**

| Hizmet Sınıflandırması        | Kadro |       |       |       | Toplam |       |       | Pers Dağılım Oranı (%) |
|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|------------------------|
|                               | 2015  | 2016  | Kadın | Erkek |        |       |       |                        |
|                               |       |       | 2017  |       | 2015   | 2016  | 2017  |                        |
| Genel İdari Hizmetler Sınıfı  | 1.920 | 1.866 | 1.044 | 777   | 1.920  | 1.866 | 1.821 | 34,10                  |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı      | 1.967 | 1.892 | 1.423 | 413   | 1.967  | 1.892 | 1.836 | 34,38                  |
| Teknik Hizmetler Sınıfı       | 586   | 561   | 104   | 444   | 586    | 561   | 548   | 10,26                  |
| Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı | 19    | 20    | 18    | 2     | 19     | 20    | 20    | 0,37                   |
| Avukatlık Hizmetleri Sınıfı   | 14    | 14    | 8     | 3     | 14     | 14    | 11    | 0,21                   |
| Din Hizmetleri Sınıfı         | 1     | 2     | 0     | 1     | 1      | 2     | 1     | 0,02                   |
| Yardımcı Hizmetler Sınıfı     | 1.198 | 1.145 | 161   | 942   | 1.198  | 1.145 | 1.103 | 20,66                  |
| Toplam                        | 5.705 | 5.500 | 2.758 | 2.582 | 5.705  | 5.500 | 5.340 | 100                    |



**Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı**

#### 4.2.1- Engelli İdari Personel

2017 yılsonu itibariyle Üniversitemizde 116 engelli idari personel görev yapmıştır. Engelli personelimizin engel grubu, engel oranı ve eğitim durumu hakkında istatistiksel bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

**Tablo 42. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu**

| Kriterler     |                      | Kadın |      |      | Erkek |      |      | Toplam |      |      | Dağılım Oranı (%) |
|---------------|----------------------|-------|------|------|-------|------|------|--------|------|------|-------------------|
|               |                      | 2015  | 2016 | 2017 | 2015  | 2016 | 2017 | 2015   | 2016 | 2017 |                   |
| Engel Oranı   | 40-60                | 22    | 19   | 20   | 77    | 67   | 67   | 99     | 86   | 87   | 75,00             |
|               | 61-80                | 2     | 4    | 4    | 11    | 12   | 12   | 13     | 16   | 16   | 13,79             |
|               | 81-100               | 2     | 4    | 4    | 4     | 9    | 9    | 6      | 13   | 13   | 11,21             |
|               | Toplam               | 26    | 27   | 28   | 92    | 88   | 88   | 118    | 115  | 116  | 100               |
| Engel Grubu   | Görme                | 7     | 7    | 7    | 27    | 26   | 26   | 34     | 33   | 33   | 28,45             |
|               | Konuşma-İşitme       | 0     | 5    | 5    | 5     | 26   | 26   | 5      | 31   | 31   | 26,72             |
|               | Ortopedik            | 10    | 0    | 0    | 20    | 5    | 5    | 30     | 5    | 5    | 4,31              |
|               | Zihinsel             | 1     | 11   | 11   | 10    | 16   | 16   | 11     | 27   | 27   | 23,28             |
|               | İşitme               | 1     | 3    | 3    | 4     | 11   | 11   | 5      | 14   | 14   | 12,07             |
|               | Diğer                | 7     | 1    | 2    | 26    | 4    | 4    | 33     | 5    | 6    | 5,17              |
|               | Toplam               | 26    | 27   | 28   | 92    | 88   | 88   | 118    | 115  | 116  | 100               |
| Eğitim Durumu | İlköğretim           | 3     | 3    | 3    | 24    | 25   | 25   | 27     | 28   | 28   | 24,14             |
|               | Lise ve Dengi        | 9     | 11   | 12   | 30    | 42   | 42   | 39     | 53   | 54   | 46,55             |
|               | Yüksekokul(2 Yıllık) | 7     | 6    | 6    | 32    | 10   | 10   | 39     | 16   | 16   | 13,79             |
|               | Yüksekokul(4 Yıllık) | 7     | 7    | 7    | 6     | 10   | 10   | 13     | 17   | 17   | 14,66             |
|               | Lisans Üstü          | 0     | 0    | 0    | 0     | 1    | 1    | 0      | 1    | 1    | 0,86              |
|               | Toplam               | 26    | 27   | 28   | 92    | 88   | 88   | 118    | 115  | 116  | 100               |

Engelli idari personelimizin büyük bir kısmı yardımcı hizmetler ve genel idari hizmetler sınıfında görev almıştır. Engelli personelin hizmet sınıfını gösteren bilgiler Tablo 45’de yer almaktadır.

**Tablo 43. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı**

| Hizmet Sınıfı         | Unvanı               | Kadın     |           |           | Erkek     |           |           | Toplam     |            |            | Dağılım Oranı (%) |
|-----------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-------------------|
|                       |                      | 2015      | 2016      | 2017      | 2015      | 2016      | 2017      | 2015       | 2016       | 2017       |                   |
| Genel İdari Hizmetler | Enstitü Sekreteri    | 1         | 1         | 1         | 0         | 0         | 0         | 1          | 1          | 1          | 2,27              |
|                       | Şef                  | 1         | 1         | 1         | 0         | 0         | 0         | 1          | 1          | 1          | 2,27              |
|                       | Memur                | 6         | 3         | 2         | 15        | 4         | 3         | 21         | 7          | 5          | 11,36             |
|                       | Bilgisayar İşletmeni | 8         | 11        | 13        | 15        | 21        | 24        | 23         | 32         | 37         | 84,09             |
|                       | Şoför                | 0         | 0         | 0         | 2         | 2         | 0         | 2          | 2          | 0          | 0                 |
|                       | <b>Toplam</b>        | <b>16</b> | <b>16</b> | <b>17</b> | <b>32</b> | <b>27</b> | <b>27</b> | <b>48</b>  | <b>43</b>  | <b>44</b>  | <b>100</b>        |
| Teknik Hizmetler      | Tekniker             | 0         | 0         | 0         | 3         | 2         | 2         | 3          | 2          | 2          | 15,38             |
|                       | Teknisyen            | 0         | 0         | 0         | 11        | 11        | 11        | 11         | 11         | 11         | 84,62             |
|                       | <b>Toplam</b>        | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>14</b> | <b>13</b> | <b>13</b> | <b>14</b>  | <b>13</b>  | <b>13</b>  | <b>100</b>        |
| Sağlık Hizmetleri     | Psikolog             | 1         | 1         | 1         | 0         | 0         | 0         | 1          | 1          | 1          | 9,09              |
|                       | Fizyoterapist        | 1         | 1         | 1         | 0         | 0         | 0         | 1          | 1          | 1          | 9,09              |
|                       | Sağlık Teknikeri     | 1         | 1         | 1         | 2         | 2         | 2         | 3          | 3          | 3          | 27,27             |
|                       | Sağlık Teknisyeni    | 1         | 1         | 1         | 5         | 5         | 5         | 6          | 6          | 6          | 54,55             |
|                       | <b>Toplam</b>        | <b>4</b>  | <b>4</b>  | <b>4</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>11</b>  | <b>11</b>  | <b>11</b>  | <b>100</b>        |
| Yardımcı Hizmetler    | Teknisyen Yardımcısı | 1         | 1         | 1         | 5         | 4         | 4         | 6          | 5          | 5          | 4,31              |
|                       | Hizmetli             | 5         | 6         | 6         | 32        | 36        | 36        | 37         | 42         | 42         | 36,21             |
|                       | Hastabakıcı          | 0         | 0         | 0         | 2         | 1         | 1         | 2          | 1          | 1          | 0,86              |
|                       | <b>Toplam</b>        | <b>6</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>39</b> | <b>41</b> | <b>41</b> | <b>45</b>  | <b>48</b>  | <b>48</b>  | <b>41,38</b>      |
| <b>Genel Toplam</b>   |                      | <b>26</b> | <b>27</b> | <b>28</b> | <b>92</b> | <b>88</b> | <b>88</b> | <b>118</b> | <b>115</b> | <b>116</b> | <b>100</b>        |

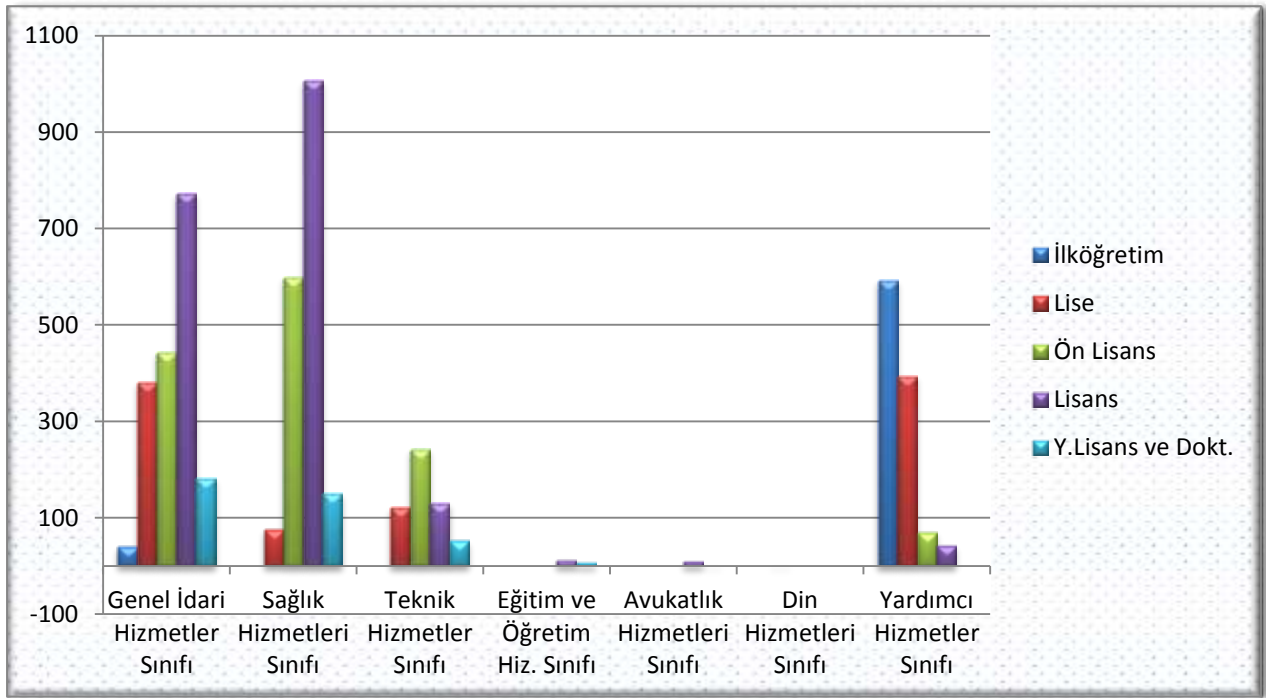
Üniversitemizde görev yapan 116 engelli idari personelimizin 88’i erkek, 28’si kadındır. Kadın personelimiz ağırlıklı olarak genel idari hizmetler sınıfında görev yapmıştır.

#### 4.2.2- İdari Personelin Eğitim Durumu

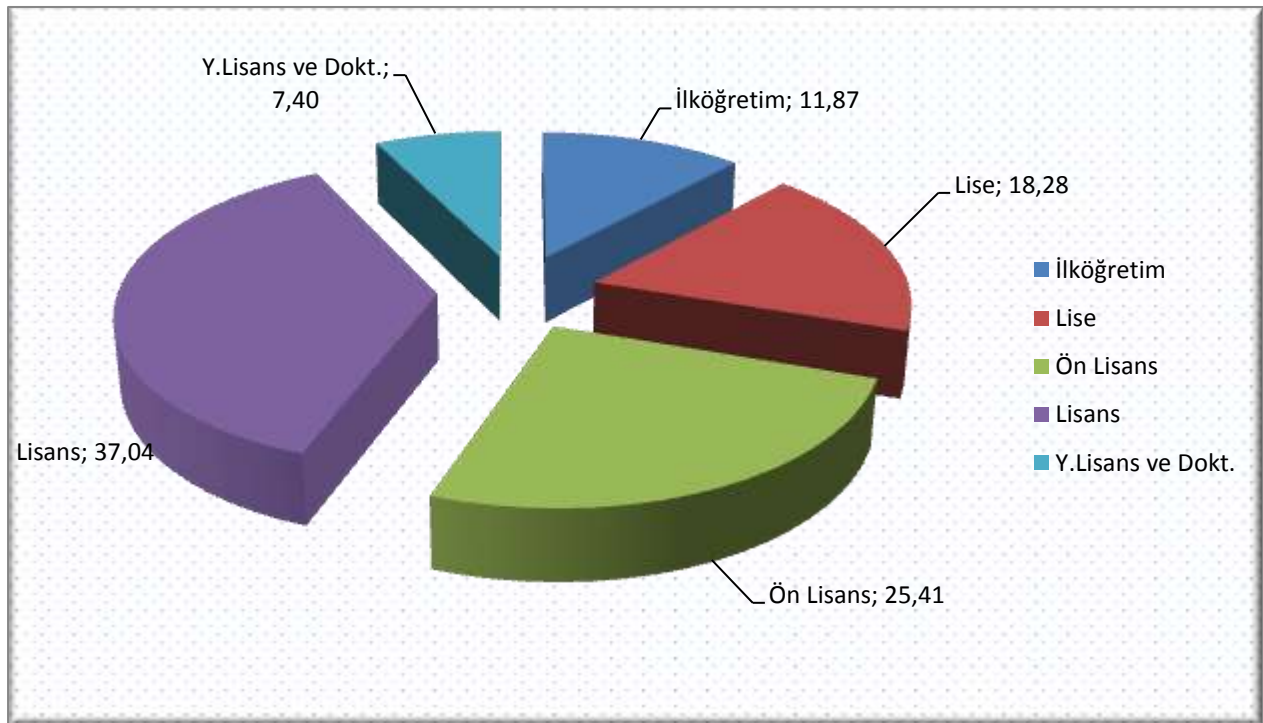
İdari personelin %11,87'si ilköğretim, %18,27'si lise, %25,41'i ön lisans, %37,04'ü lisans ve %7,40'ı yüksek lisans ve doktora mezunudur. İdari personelin %11,87'lik kısmını oluşturan ilköğretim mezunun 74'ü kadın, 560'ı erkektir. %18,27'lik kısmını oluşturan lise mezunu olanların 276'sı kadın, 700'ü erkektir. %25,41'lik kısmını oluşturan ön lisans mezunu olanların 670'i kadın, 687'si erkektir. %37,04'lük kısmını oluşturan lisans mezunu olanların 1.456'sı kadın, 522'si erkektir. %7,40'lık kısmını oluşturan yüksek lisans veya doktora mezunu olanların 282'si kadın 113'ü erkektir.

**Tablo 44. İdari Personelin Eğitim Durumu**

| Kadro                         |               | İlköğretim |                   | Lise |                   | Ön Lisans |                   | Lisans |                   | Y.Lisans ve Dokt. |                   | Toplam |                   |
|-------------------------------|---------------|------------|-------------------|------|-------------------|-----------|-------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|-------------------|
|                               |               | Sayı       | Dağılım Oranı (%) | Sayı | Dağılım Oranı (%) | Sayı      | Dağılım Oranı (%) | Sayı   | Dağılım Oranı (%) | Sayı              | Dağılım Oranı (%) | Sayı   | Dağılım Oranı (%) |
| Genel İdari Hizmetler Sınıfı  | Erkek         | 34         | 4,38              | 211  | 27,16             | 166       | 21,36             | 307    | 39,51             | 59                | 7,59              | 777    | 42,67             |
|                               | Kadın         | 6          | 0,57              | 171  | 16,38             | 277       | 26,53             | 466    | 44,64             | 124               | 11,88             | 1.044  | 57,33             |
|                               | <b>Toplam</b> | 40         | 2,20              | 382  | 20,98             | 443       | 24,33             | 773    | 42,45             | 183               | 10,05             | 1.821  | 100               |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı      | Erkek         | -          | -                 | 46   | 11,14             | 246       | 59,56             | 97     | 23,49             | 24                | 5,81              | 413    | 22,49             |
|                               | Kadın         | -          | -                 | 31   | 2,18              | 354       | 24,88             | 911    | 64,02             | 127               | 8,92              | 1.423  | 77,51             |
|                               | <b>Toplam</b> | -          | -                 | 77   | 4,19              | 600       | 32,68             | 1.008  | 54,90             | 151               | 8,22              | 1.836  | 100               |
| Teknik Hizmetler Sınıfı       | Erkek         | -          | -                 | 112  | 25,23             | 221       | 49,77             | 82     | 18,47             | 29                | 6,53              | 444    | 81,02             |
|                               | Kadın         | -          | -                 | 9    | 8,65              | 22        | 21,15             | 49     | 47,12             | 24                | 23,08             | 104    | 18,98             |
|                               | <b>Toplam</b> | -          | -                 | 121  | 22,08             | 243       | 44,34             | 131    | 23,91             | 53                | 9,67              | 548    | 100               |
| Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı | Erkek         | -          | -                 | -    | -                 | -         | -                 | 1      | 50,00             | 1                 | 50,00             | 2      | 10,00             |
|                               | Kadın         | -          | -                 | -    | -                 | -         | -                 | 12     | 66,67             | 6                 | 33,33             | 18     | 90,00             |
|                               | <b>Toplam</b> | -          | -                 | -    | -                 | -         | -                 | 13     | 65,00             | 7                 | 35,00             | 20     | 100               |
| Avukatlık Hizmetleri Sınıfı   | Erkek         | -          | -                 | -    | -                 | -         | -                 | 3      | 100,00            | -                 | -                 | 3      | 27,27             |
|                               | Kadın         | -          | -                 | -    | -                 | -         | -                 | 7      | 87,50             | 1                 | 12,50             | 8      | 72,73             |
|                               | <b>Toplam</b> | -          | -                 | -    | -                 | -         | -                 | 10     | 90,91             | 1                 | 9,09              | 11     | 100               |
| Din Hizmetleri Sınıfı         | Erkek         | -          | -                 | 1    | 100,00            | -         | -                 | -      | -                 | -                 | -                 | 1      | 100               |
|                               | Kadın         | -          | -                 | -    | -                 | -         | -                 | -      | -                 | -                 | -                 | -      | -                 |
|                               | <b>Toplam</b> | -          | -                 | 1    | 100               | -         | -                 | -      | -                 | -                 | -                 | 1      | 100               |
| Yardımcı Hizmetler Sınıfı     | Erkek         | 526        | 55,84             | 330  | 35,03             | 54        | 5,73              | 32     | 3,40              | -                 | -                 | 942    | 85,40             |
|                               | Kadın         | 68         | 42,24             | 65   | 40,37             | 17        | 10,56             | 11     | 6,83              | -                 | -                 | 161    | 14,60             |
|                               | <b>Toplam</b> | 594        | 53,85             | 395  | 35,81             | 71        | 6,44              | 43     | 3,90              | -                 | -                 | 1.103  | 100               |
| <b>Toplam</b>                 | Erkek         | 560        | 21,69             | 700  | 27,11             | 687       | 26,61             | 522    | 20,22             | 113               | 4,38              | 2.582  | 48,35             |
|                               | Kadın         | 74         | 2,68              | 276  | 10,01             | 670       | 24,29             | 1.456  | 52,79             | 282               | 10,22             | 2.758  | 51,65             |
|                               | <b>Toplam</b> | 634        | 11,87             | 976  | 18,27             | 1.357     | 25,41             | 1.978  | 37,04             | 395               | 7,40              | 5.340  | 100               |



Şekil 9.İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği



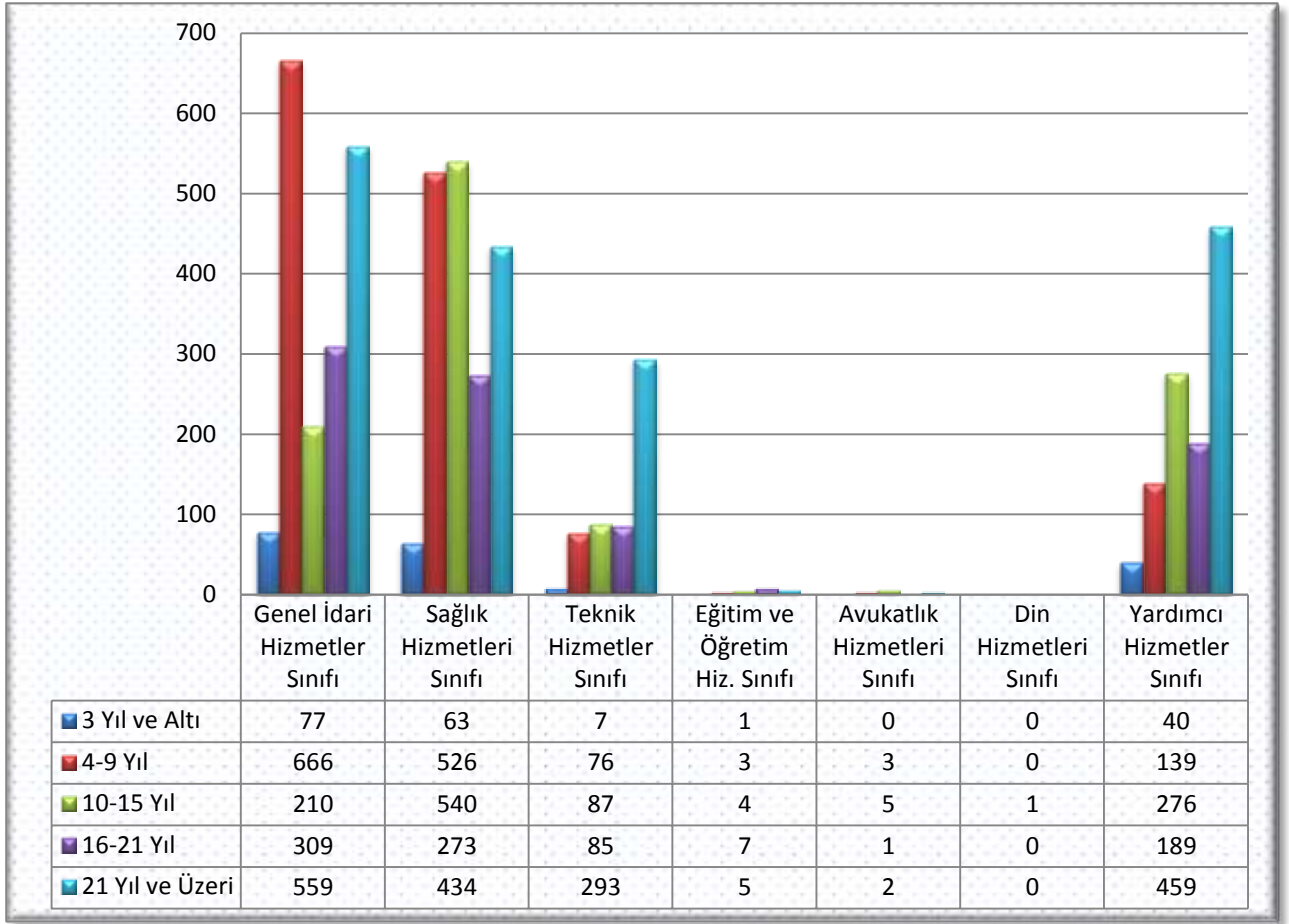
Şekil 10. İdari Personelin Eğitim Durumlarına Göre Dağılım Grafiği

#### 4.2.3 İdari Personelin Hizmet Süreleri

Üniversitemiz İdari Personelinin hizmet süreleri dağılımına bakıldığında 4-9 yıl ve 21 yıl üzeri personelin çoğunlukta olduğu görülmektedir. Bu durum deneyimli personelimizin hizmet yılı az olan personelimize bilgi birikimi ve deneyimlerini aktarılması konusunda büyük bir fırsattır.

**Tablo 45. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı**

| Kadro                         |               | 3 Yıl ve Altı |                   | 4-9 Yıl      |                   | 10-15 Yıl    |                   | 16-21 Yıl  |                   | 21 Yıl ve Üzeri |                   | Toplam       |                   |
|-------------------------------|---------------|---------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|------------|-------------------|-----------------|-------------------|--------------|-------------------|
|                               |               | Sayı          | Dağılım Oranı (%) | Sayı         | Dağılım Oranı (%) | Sayı         | Dağılım Oranı (%) | Sayı       | Dağılım Oranı (%) | Sayı            | Dağılım Oranı (%) | Sayı         | Dağılım Oranı (%) |
| Genel İdari Hizmetler Sınıfı  | Erkek         | 29            | 3,73              | 154          | 19,82             | 148          | 19,05             | 134        | 17,25             | 312             | 40,15             | 777          | 42,67             |
|                               | Kadın         | 48            | 4,60              | 512          | 49,04             | 62           | 5,94              | 175        | 16,76             | 247             | 23,66             | 1.044        | 57,33             |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>77</b>     | <b>4,23</b>       | <b>666</b>   | <b>36,57</b>      | <b>210</b>   | <b>11,53</b>      | <b>309</b> | <b>16,97</b>      | <b>559</b>      | <b>30,70</b>      | <b>1.821</b> | <b>100</b>        |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı      | Erkek         | 5             | 1,21              | 52           | 12,59             | 127          | 30,75             | 60         | 14,53             | 169             | 40,92             | 413          | 22,49             |
|                               | Kadın         | 58            | 4,08              | 474          | 33,31             | 413          | 29,02             | 213        | 14,97             | 265             | 18,62             | 1.423        | 77,51             |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>63</b>     | <b>3,43</b>       | <b>526</b>   | <b>28,65</b>      | <b>540</b>   | <b>29,41</b>      | <b>273</b> | <b>14,87</b>      | <b>434</b>      | <b>23,64</b>      | <b>1.836</b> | <b>100</b>        |
| Teknik Hizmetler Sınıfı       | Erkek         | 5             | 1,13              | 49           | 11,04             | 65           | 14,64             | 66         | 14,86             | 259             | 58,33             | 444          | 81,02             |
|                               | Kadın         | 2             | 1,92              | 27           | 25,96             | 22           | 21,15             | 19         | 18,27             | 34              | 32,69             | 104          | 18,98             |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>7</b>      | <b>1,28</b>       | <b>76</b>    | <b>13,87</b>      | <b>87</b>    | <b>15,88</b>      | <b>85</b>  | <b>15,51</b>      | <b>293</b>      | <b>53,47</b>      | <b>548</b>   | <b>100</b>        |
| Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı | Erkek         | -             | -                 | -            | -                 | 1            | 50,00             | 1          | 50,00             | -               | -                 | 2            | 10,00             |
|                               | Kadın         | 1             | 5,56              | 3            | 16,67             | 3            | 16,67             | 6          | 33,33             | 5               | 27,78             | 18           | 90,00             |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>1</b>      | <b>5,00</b>       | <b>3</b>     | <b>15,00</b>      | <b>4</b>     | <b>20,00</b>      | <b>7</b>   | <b>35,00</b>      | <b>5</b>        | <b>25,00</b>      | <b>20</b>    | <b>100</b>        |
| Avukatlık Hizmetleri Sınıfı   | Erkek         | -             | -                 | -            | -                 | 3            | 100,00            | -          | -                 | -               | -                 | 3            | 27,27             |
|                               | Kadın         | -             | -                 | 3            | 37,50             | 2            | 25,00             | 1          | 12,50             | 2               | 25,00             | 8            | 72,73             |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>          | <b>3</b>     | <b>27,27</b>      | <b>5</b>     | <b>45,45</b>      | <b>1</b>   | <b>9,09</b>       | <b>2</b>        | <b>18,18</b>      | <b>11</b>    | <b>100</b>        |
| Din Hizmetleri Sınıfı         | Erkek         | -             | -                 | -            | -                 | 1            | 100               | -          | -                 | -               | -                 | 1            | 100,00            |
|                               | Kadın         | -             | -                 | -            | -                 | -            | -                 | -          | -                 | -               | -                 | -            | -                 |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>          | <b>-</b>     | <b>-</b>          | <b>1</b>     | <b>100</b>        | <b>-</b>   | <b>-</b>          | <b>-</b>        | <b>-</b>          | <b>1</b>     | <b>100</b>        |
| Yardımcı Hizmetler Sınıfı     | Erkek         | 21            | 2,23              | 93           | 9,87              | 271          | 28,77             | 136        | 14,44             | 421             | 44,69             | 942          | 85,40             |
|                               | Kadın         | 19            | 11,80             | 46           | 28,57             | 5            | 3,11              | 53         | 32,92             | 38              | 23,60             | 161          | 14,60             |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>40</b>     | <b>3,63</b>       | <b>139</b>   | <b>12,60</b>      | <b>276</b>   | <b>25,02</b>      | <b>189</b> | <b>17,14</b>      | <b>459</b>      | <b>41,61</b>      | <b>1.103</b> | <b>100</b>        |
| <b>Toplam</b>                 | <b>Erkek</b>  | <b>60</b>     | <b>2,32</b>       | <b>348</b>   | <b>13,48</b>      | <b>616</b>   | <b>23,86</b>      | <b>397</b> | <b>15,38</b>      | <b>1.161</b>    | <b>44,97</b>      | <b>2.582</b> | <b>48,35</b>      |
|                               | <b>Kadın</b>  | <b>128</b>    | <b>4,64</b>       | <b>1.065</b> | <b>38,61</b>      | <b>507</b>   | <b>18,38</b>      | <b>467</b> | <b>16,93</b>      | <b>591</b>      | <b>21,43</b>      | <b>2.758</b> | <b>51,65</b>      |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>188</b>    | <b>3,52</b>       | <b>1.413</b> | <b>26,46</b>      | <b>1.123</b> | <b>21,03</b>      | <b>864</b> | <b>16,18</b>      | <b>1.752</b>    | <b>32,81</b>      | <b>5.340</b> | <b>100</b>        |



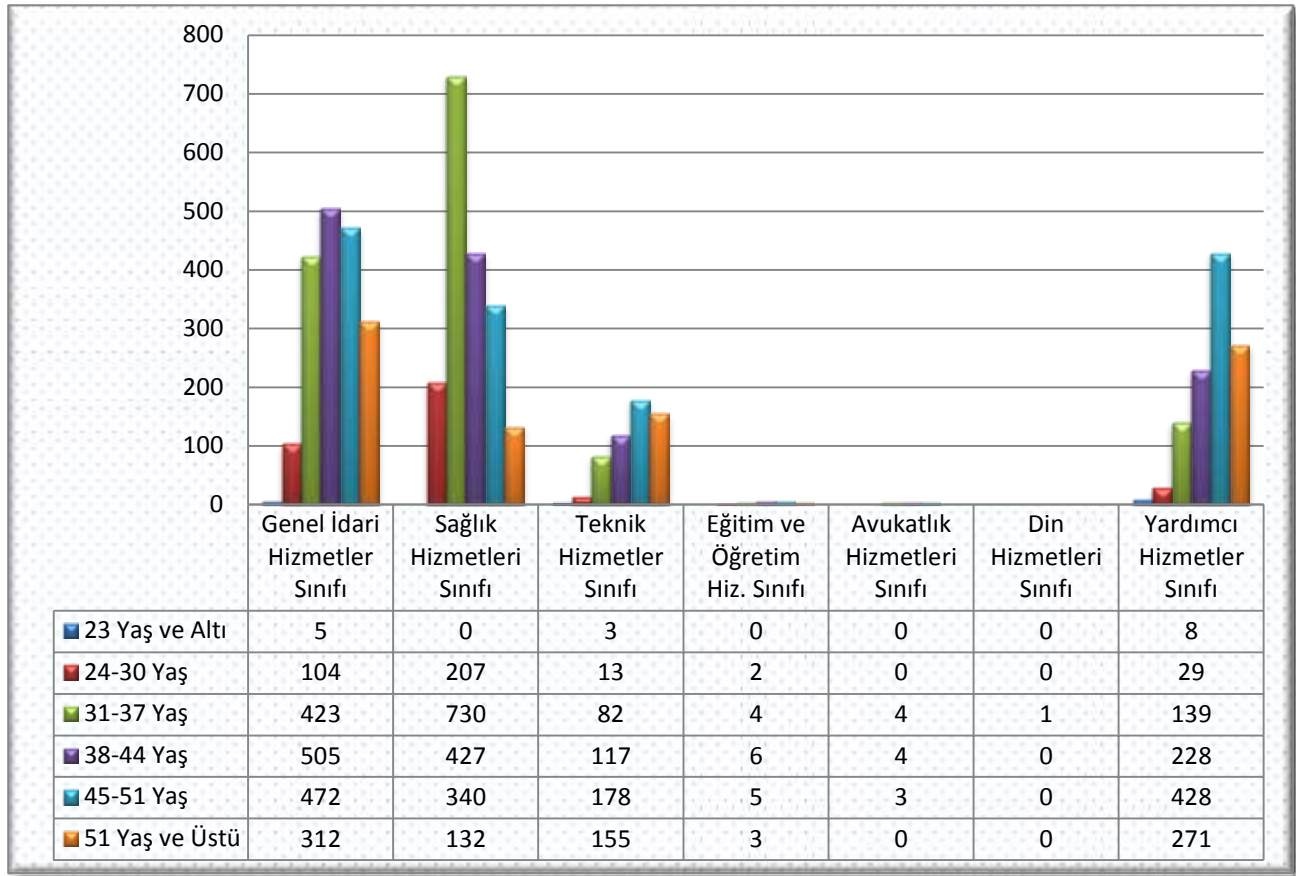
**Şekil 11. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği**

#### 4.2.4- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

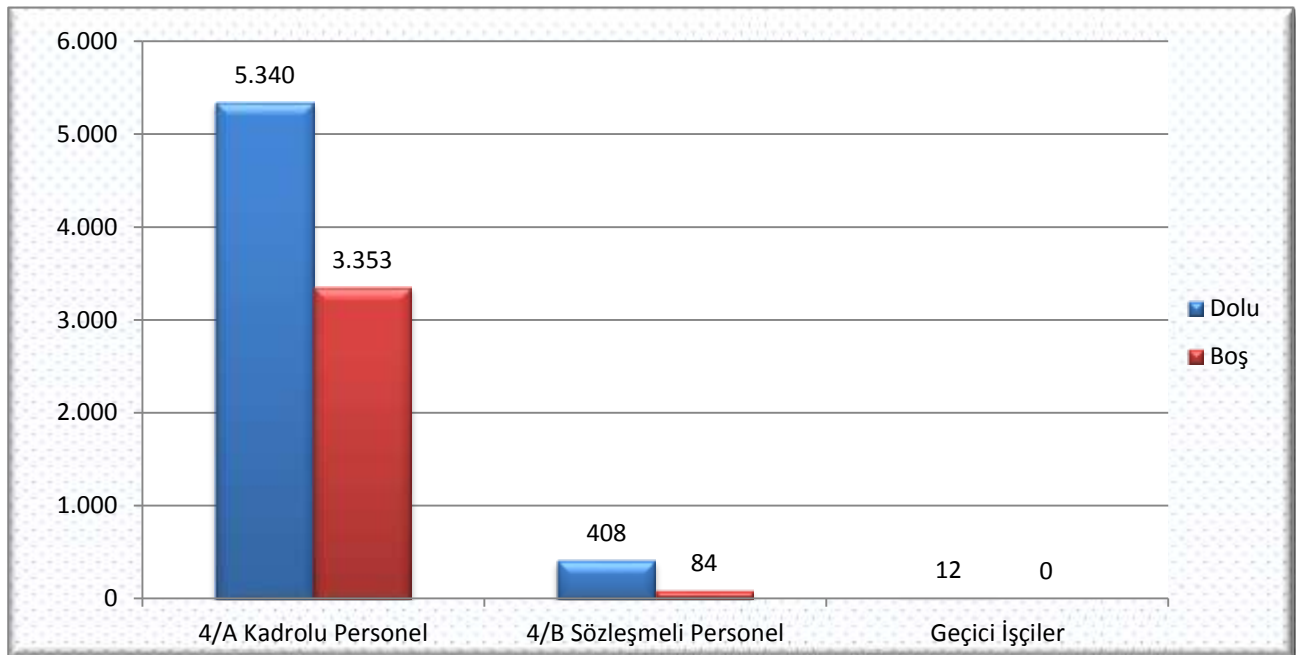
İdari personelin yaş itibariyle dağılımı Tablo 48’de gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 31-37 yaş ve 45-51 yaş grubunda yer almaktadır.

**Tablo 46. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu**

| Kadro                         |               | 23 Yaş ve Altı |                   | 24-30 Yaş  |                   | 31-37 Yaş    |                   | 38-44 Yaş    |                   | 45-51 Yaş    |                   | 51 Yaş ve Üstü |                   | Genel Toplam |                   |
|-------------------------------|---------------|----------------|-------------------|------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|----------------|-------------------|--------------|-------------------|
|                               |               | Sayı           | Dağılım Oranı (%) | Sayı       | Dağılım Oranı (%) | Sayı         | Dağılım Oranı (%) | Sayı         | Dağılım Oranı (%) | Sayı         | Dağılım Oranı (%) | Sayı           | Dağılım Oranı (%) | Sayı         | Dağılım Oranı (%) |
| Genel İdari Hizmetler Sınıfı  | Erkek         | 3              | 0,39              | 43         | 5,53              | 142          | 18,28             | 175          | 22,52             | 193          | 24,84             | 221            | 28,44             | 777          | 42,67             |
|                               | Kadın         | 2              | 0,19              | 61         | 5,84              | 281          | 26,92             | 330          | 31,61             | 279          | 26,72             | 91             | 8,72              | 1.044        | 57,33             |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>5</b>       | <b>0,27</b>       | <b>104</b> | <b>5,71</b>       | <b>423</b>   | <b>23,23</b>      | <b>505</b>   | <b>27,73</b>      | <b>472</b>   | <b>25,92</b>      | <b>312</b>     | <b>17,13</b>      | <b>1.821</b> | <b>100</b>        |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı      | Erkek         | -              | -                 | 18         | 4,36              | 109          | 26,39             | 96           | 23,24             | 139          | 33,66             | 51             | 12,35             | 413          | 22,49             |
|                               | Kadın         | -              | -                 | 189        | 13,28             | 621          | 43,64             | 331          | 23,26             | 201          | 14,13             | 81             | 5,69              | 1423         | 77,51             |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>          | <b>207</b> | <b>11,27</b>      | <b>730</b>   | <b>39,76</b>      | <b>427</b>   | <b>23,26</b>      | <b>340</b>   | <b>18,52</b>      | <b>132</b>     | <b>7,19</b>       | <b>1836</b>  | <b>100</b>        |
| Teknik Hizmetler Sınıfı       | Erkek         | 3              | 0,68              | 12         | 2,70              | 46           | 10,36             | 93           | 20,95             | 149          | 33,56             | 141            | 31,76             | 444          | 81,02             |
|                               | Kadın         | -              | -                 | 1          | 0,96              | 36           | 34,62             | 24           | 23,08             | 29           | 27,88             | 14             | 13,46             | 104          | 18,98             |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>3</b>       | <b>0,55</b>       | <b>13</b>  | <b>2,37</b>       | <b>82</b>    | <b>14,96</b>      | <b>117</b>   | <b>21,35</b>      | <b>178</b>   | <b>32,48</b>      | <b>155</b>     | <b>28,28</b>      | <b>548</b>   | <b>100</b>        |
| Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı | Erkek         | -              | -                 | -          | -                 | -            | -                 | 1            | 50,00             | 1            | 50,00             | -              | -                 | 2            | 10,00             |
|                               | Kadın         | -              | -                 | 2          | 11,11             | 4            | 22,22             | 5            | 27,78             | 4            | 22,22             | 3              | 16,67             | 18           | 90,00             |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>          | <b>2</b>   | <b>10,00</b>      | <b>4</b>     | <b>20,00</b>      | <b>6</b>     | <b>30,00</b>      | <b>5</b>     | <b>25,00</b>      | <b>3</b>       | <b>15,00</b>      | <b>20</b>    | <b>100</b>        |
| Avukatlık Hizmetleri Sınıfı   | Erkek         | -              | -                 | -          | -                 | 1            | 33,33             | 2            | 66,67             | -            | -                 | -              | -                 | 3            | 27,27             |
|                               | Kadın         | -              | -                 | -          | -                 | 3            | 37,50             | 2            | 25,00             | 3            | 37,50             | -              | -                 | 8            | 72,73             |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>          | <b>-</b>   | <b>-</b>          | <b>4</b>     | <b>36,36</b>      | <b>4</b>     | <b>36,36</b>      | <b>3</b>     | <b>27,27</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>          | <b>11</b>    | <b>100</b>        |
| Din Hizmetleri Sınıfı         | Erkek         | -              | -                 | -          | -                 | 1            | 100,00            | -            | -                 | -            | -                 | -              | -                 | 1            | 100,00            |
|                               | Kadın         | -              | -                 | -          | -                 | -            | -                 | -            | -                 | -            | -                 | -              | -                 | -            | -                 |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>          | <b>-</b>   | <b>-</b>          | <b>1</b>     | <b>100</b>        | <b>-</b>     | <b>-</b>          | <b>-</b>     | <b>-</b>          | <b>-</b>       | <b>-</b>          | <b>1</b>     | <b>100</b>        |
| Yardımcı Hizmetler Sınıfı     | Erkek         | 4              | 0,42              | 29         | 3,08              | 121          | 12,85             | 189          | 20,06             | 364          | 38,64             | 235            | 24,95             | 942          | 85,40             |
|                               | Kadın         | 4              | 2,48              | -          | -                 | 18           | 11,18             | 39           | 24,22             | 64           | 39,75             | 36             | 22,36             | 161          | 14,60             |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>8</b>       | <b>0,73</b>       | <b>29</b>  | <b>2,63</b>       | <b>139</b>   | <b>12,60</b>      | <b>228</b>   | <b>20,67</b>      | <b>428</b>   | <b>38,80</b>      | <b>271</b>     | <b>24,57</b>      | <b>1.103</b> | <b>100</b>        |
| <b>Toplam</b>                 | Erkek         | <b>10</b>      | <b>0,39</b>       | <b>102</b> | <b>3,95</b>       | <b>420</b>   | <b>16,27</b>      | <b>556</b>   | <b>21,53</b>      | <b>846</b>   | <b>32,77</b>      | <b>648</b>     | <b>25,10</b>      | <b>2.582</b> | <b>48,35</b>      |
|                               | Kadın         | <b>6</b>       | <b>0,22</b>       | <b>253</b> | <b>9,17</b>       | <b>963</b>   | <b>34,92</b>      | <b>731</b>   | <b>26,50</b>      | <b>580</b>   | <b>21,03</b>      | <b>225</b>     | <b>8,16</b>       | <b>2.758</b> | <b>51,65</b>      |
|                               | <b>Toplam</b> | <b>16</b>      | <b>0,30</b>       | <b>355</b> | <b>6,65</b>       | <b>1.383</b> | <b>25,90</b>      | <b>1.287</b> | <b>24,10</b>      | <b>1.426</b> | <b>26,70</b>      | <b>873</b>     | <b>16,35</b>      | <b>5.340</b> | <b>100</b>        |



Şekil 12. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği



Şekil 13. Personel ve Geçici İşçiler Dağılımı

### 4.3- İşçiler

Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır. Ayrıca üniversitemizin sezonluk işlerinin yapılması amacıyla geçici işçiler de alınmaktadır.

**Tablo 47. Personel ve Geçici İşçiler**

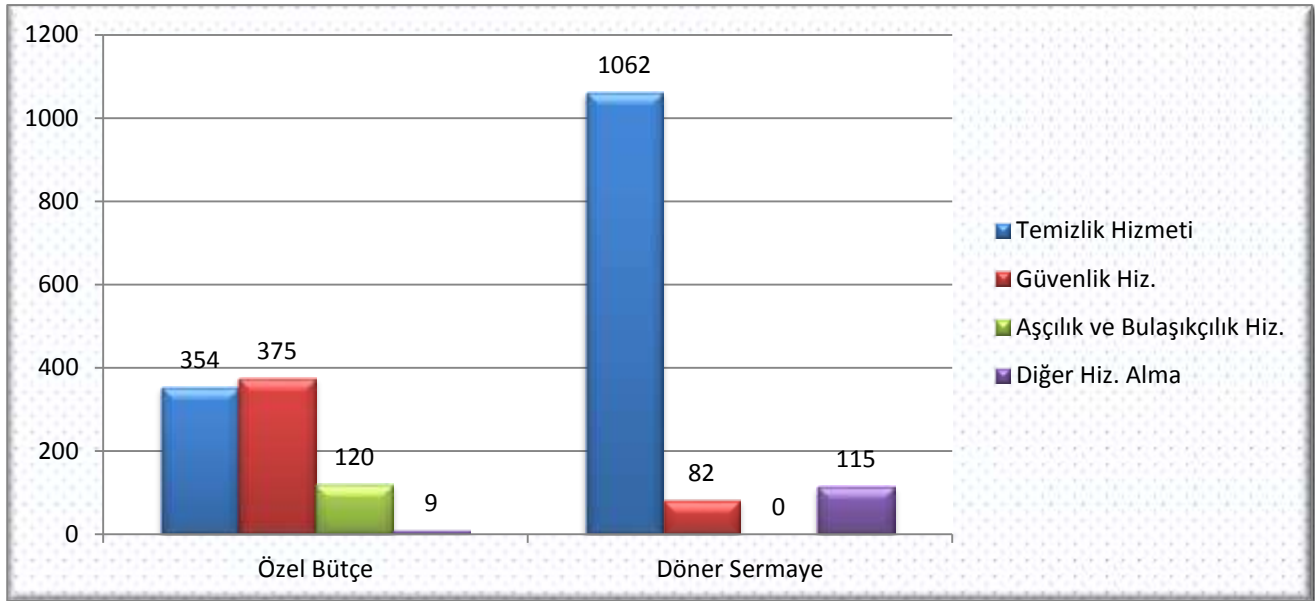
| Kadro                   | Birim         | Dolu  |       |       | Boş   |       |       | Toplam |       |       | Doluluk Oranı (%) | Dağılım Oranı (%) |
|-------------------------|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------------------|-------------------|
|                         |               | 2015  | 2016  | 2017  | 2015  | 2016  | 2017  | 2015   | 2016  | 2017  |                   |                   |
| 4/A Kadrolu Personel    | Özel Bütçe    | 5.705 | 5.500 | 3.986 | 3.510 | 3.228 | 2.943 | 9.215  | 8.728 | 6.929 | 57,53             | 74,64             |
|                         | Döner Sermaye | -     | -     | 1.354 | -     | -     | 410   | -      | -     | 1.764 | 76,76             | 25,36             |
|                         | Toplam        | 5.705 | 5.500 | 5.340 | 3.551 | 3.228 | 3.353 | 9.215  | 8.728 | 8.693 | 61,43             | 100               |
| 4/B Sözleşmeli Personel | Özel Bütçe    | 365   | 148   | 157   | 127   | -     | 54    | 492    | 148   | 211   | 74,41             | 38,48             |
|                         | Döner Sermaye | 229   | 248   | 251   | 48    | 28    | 30    | 277    | 276   | 281   | 89,32             | 61,52             |
|                         | Toplam        | 594   | 396   | 408   | 175   | 28    | 84    | 769    | 424   | 492   | 82,93             | 100               |
| Geçici İşçiler          | Özel Bütçe    | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -      | -     | -     | -                 | -                 |
|                         | Döner Sermaye | 14    | 13    | 12    | -     | -     | -     | 14     | 13    | 12    | 100               | 100               |
|                         | Toplam        | 14    | 13    | 12    | -     | -     | -     | 14     | 13    | 12    | 100               | 100               |
| Genel Toplam            | Özel Bütçe    | 6.070 | 5.648 | 4.143 | 3.637 | 3.228 | 2.997 | 9.707  | 8.876 | 7.140 | 58,03             | 71,93             |
|                         | Döner Sermaye | 243   | 261   | 1.617 | 48    | 28    | 440   | 291    | 289   | 2.057 | 78,61             | 28,07             |
|                         | Toplam        | 6.313 | 5.909 | 5.760 | 3.685 | 3.256 | 3.437 | 9.998  | 9.165 | 9.197 | 62,63             | 100               |

#### 4.3- Hizmet Satınalma ile Personel Çalıştırılması

Kadrolu personel açığı hizmet alımı yolu ile giderilmeye çalışılmaktadır. 2017 yılında toplam 2.117 personel hizmet alımı yolu ile temin edilmiştir.

**Tablo 48. Hizmet Satınalma ile Personel Çalıştırılması**

| Birim         | Hizmet Çeşidi                | Kişi Sayısı |              |              | Dağılım Oranı% |
|---------------|------------------------------|-------------|--------------|--------------|----------------|
|               |                              | 2015        | 2016         | 2017         |                |
| Özel Bütçe    | Temizlik Hizmeti             | 354         | 354          | 354          | 41,26          |
|               | Güvenlik Hiz.                | 375         | 375          | 375          | 43,71          |
|               | Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hiz. | 120         | 120          | 120          | 13,99          |
|               | Diğer Hiz. Alma              | 9           | 12           | 9            | 1,05           |
|               | <b>Toplam</b>                | <b>858</b>  | <b>861</b>   | <b>858</b>   | <b>100</b>     |
| Döner Sermaye | Temizlik Hizmeti             | -           | 1.057        | 1.062        | 84,35          |
|               | Güvenlik Hiz.                | -           | -            | 82           | 6,51           |
|               | Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hiz. | -           | -            | -            | -              |
|               | Diğer Hiz. Alma              | -           | 116          | 115          | 9,13           |
|               | <b>Toplam</b>                | <b>-</b>    | <b>1.173</b> | <b>1.259</b> | <b>100</b>     |
| Genel Toplam  | Temizlik Hizmeti             | 354         | 1.411        | 1.416        | 66,89          |
|               | Güvenlik Hiz.                | 375         | 375          | 457          | 21,59          |
|               | Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hiz. | 120         | 120          | 120          | 5,67           |
|               | Diğer Hiz. Alma              | 9           | 12           | 124          | 5,86           |
|               | <b>Toplam</b>                | <b>858</b>  | <b>1.918</b> | <b>2.117</b> | <b>100</b>     |



**Şekil 14. Hizmet Satınalma ile Personel Çalıştırılması Grafiği**

## 5- Sunulan Hizmetler

### 5.1- Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuvarı'nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yol ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Tablo 49. Akademik Birim Bilgileri

| Akademik Birimler           |               | Akademik Birim Sayısı | Program Sayısı | Öğrenci Sayısı |        |        |
|-----------------------------|---------------|-----------------------|----------------|----------------|--------|--------|
|                             |               |                       |                | Kadın          | Erkek  | Toplam |
| Fakülte                     |               | 16                    | 98             | 20.038         | 13.824 | 34.596 |
| Enstitü                     | Yüksek Lisans | 14                    | 254            | 5.650          | 6.101  | 11.751 |
|                             | Doktora       |                       | 176            | 2.478          | 2.297  | 4.775  |
|                             | Bütünleşik    |                       | 66             |                |        |        |
| Yüksekokul ve Konservatuvar |               | 3                     | 12             | 212            | 241    | 453    |
| Meslek Yüksekokulu          |               | 7                     | 41             | 2.314          | 2.847  | 5.161  |
| Toplam                      |               | 40                    | 647            | 30.703         | 25.388 | 56.736 |

Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 50. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı

| Birim                       | Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar |      |      |                 | Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar |      |      |                 |
|-----------------------------|---------------------------------|------|------|-----------------|----------------------------------|------|------|-----------------|
|                             | 2015                            | 2016 | 2017 | Artış Oranı (%) | 2015                             | 2016 | 2017 | Artış Oranı (%) |
| Tıp Fakültesi Kadrosunda    | 402                             | 434  | 455  | 4,83            | 79                               | 101  | 88   | -12,87          |
| Uluslararası Statüsünde     | 90                              | 97   | 88   | -9,27           | 1                                | 1    | 1    | 0               |
| Sağlık Bakanlığı Kadrosunda | 56                              | 72   | 71   | -1,38           | 35                               | 24   | 17   | -29,16          |
| Toplam                      | 548                             | 603  | 614  | 1,82            | 115                              | 126  | 106  | -15,87          |

### 5.1.1-Üniversite Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 51. 2017-2018 Eğitim Öğretim Yılı Fakülteler Öğrenci Sayıları**

| Fakülteler                           | I. Öğretim    |               |               | II. Öğretim |          |          | Genel Toplam  | Fakülte İçindeki Payı |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|----------|----------|---------------|-----------------------|
|                                      | Kadın         | Erkek         | Toplam        | Kadın       | Erkek    | Toplam   |               |                       |
| Diş Hekimliği Fakültesi              | 461           | 263           | 724           | -           | -        | -        | 724           | 2,09                  |
| Eczacılık Fakültesi                  | 459           | 200           | 659           | -           | -        | -        | 659           | 1,90                  |
| Edebiyat Fakültesi                   | 4.096         | 2.656         | 6.752         | -           | -        | -        | 6.752         | 19,52                 |
| Eğitim Fakültesi                     | 2.920         | 987           | 3.907         | -           | -        | -        | 3.907         | 11,29                 |
| Fen Fakültesi                        | 1.837         | 972           | 2.809         | -           | -        | -        | 2.809         | 8,12                  |
| Güzel Sanatlar Fakültesi             | 605           | 313           | 918           | -           | -        | -        | 918           | 2,65                  |
| Hemşirelik Fakültesi                 | 962           | 130           | 1.092         | -           | -        | -        | 1.092         | 3,16                  |
| Hukuk Fakültesi                      | 552           | 419           | 971           | -           | -        | -        | 971           | 2,81                  |
| İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi | 2.694         | 2.228         | 4.922         | -           | -        | -        | 4.922         | 14,23                 |
| Mühendislik Fakültesi                | 1.981         | 3.586         | 5.567         | -           | -        | -        | 5.567         | 16,09                 |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi           | 1.975         | 473           | 2.448         | -           | -        | -        | 2.448         | 7,08                  |
| Spor Bilimleri Fakültesi             | 185           | 341           | 526           | -           | -        | -        | 526           | 1,52                  |
| Tıp Fakültesi                        | 1.597         | 1.704         | 3.301         | -           | -        | -        | 3.301         | 9,54                  |
| <b>Toplam</b>                        | <b>20.324</b> | <b>14.272</b> | <b>34.596</b> | <b>-</b>    | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>34.596</b> | <b>100</b>            |

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan edinilen verilere göre 2017-2018 eğitim-öğretim yılında fakültelerimizde 34.596 öğrencimize hizmet verilmiştir. Fakültelerimizde öğrenim gören kız öğrencilerimizin erkek öğrencilerimizden 6.052 kişi daha fazla olduğu görülmektedir. Fakültelerimizde okuyan öğrencilerimizin fakülteler içindeki payına bakacak olursak; %19,52 ile en çok öğrencisi olan fakültemizin Edebiyat Fakültesi olduğu görülmektedir.

**Tablo 52. Enstitüler Öğrenci Sayıları (1/2)**

| Enstitüler                                   |               |        | I . Öğretim |       |        | II . Öğretim |       |        | Genel Toplam | Enstitü İçindeki Payı |
|----------------------------------------------|---------------|--------|-------------|-------|--------|--------------|-------|--------|--------------|-----------------------|
|                                              |               |        | Kadın       | Erkek | Toplam | Kadın        | Erkek | Toplam |              |                       |
| Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Enstitüsü | Yüksek Lisans | Tezli  | 19          | 54    | 73     | -            | -     | -      | 73           | 57,03                 |
|                                              |               | Tezsiz | -           | -     | -      | -            | -     | -      | -            | -                     |
|                                              | Doktora       |        | 9           | 46    | 55     | -            | -     | -      | 55           | 42,97                 |
| Toplam                                       |               |        | 28          | 100   | 128    | -            | -     | -      | 128          | 100                   |
| Bilişim Enstitüsü                            | Yüksek Lisans | Tezli  | 8           | 55    | 63     |              |       |        | 63           | 8,22                  |
|                                              |               | Tezsiz | -           | -     | -      | 140          | 563   | 703    | 703          | 91,78                 |
|                                              | Doktora       |        | -           | -     | -      | -            | -     | -      | -            | -                     |
| Toplam                                       |               |        | 8           | 55    | 63     | 140          | 563   | 703    | 766          | 100                   |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü                   | Yüksek Lisans | Tezli  | 591         | 246   | 837    | -            | -     | -      | 837          | 51,13                 |
|                                              |               | Tezsiz | -           | -     | -      | 149          | 55    | 204    | 204          | 12,46                 |
|                                              | Doktora       |        | 368         | 228   | 596    | -            | -     | -      | 596          | 36,41                 |
| Toplam                                       |               |        | 959         | 474   | 1.433  | 149          | 55    | 204    | 1.637        | 100                   |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                      | Yüksek Lisans | Tezli  | 958         | 1.346 | 2.304  | -            | -     | -      | 2.304        | 62,57                 |
|                                              |               | Tezsiz | 10          | 5     | 15     | 119          | 166   | 285    | 285          | 7,74                  |
|                                              | Doktora       |        | 446         | 632   | 1.078  | -            | -     | -      | 1.078        | 29,69                 |
| Toplam                                       |               |        | 1.414       | 1.983 | 3.397  | 119          | 166   | 285    | 3.682        | 100                   |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü                     | Yüksek Lisans | Tezli  | 305         | 268   | 573    | -            | -     | -      | 573          | 64,45                 |
|                                              |               | Tezsiz | -           | -     | -      | -            | -     | -      | 316          | 35,55                 |
|                                              | Doktora       |        | 179         | 137   | 316    | -            | -     | -      | -            | -                     |
| Toplam                                       |               |        | 484         | 405   | 889    | -            | -     | -      | 889          | 100                   |
| Halk Sağlığı Enstitüsü                       | Yüksek Lisans | Tezli  | -           | -     | -      | -            | -     | -      | -            | -                     |
|                                              |               | Tezsiz | -           | -     | -      | -            | -     | -      | -            | -                     |
|                                              | Doktora       |        | -           | -     | -      | -            | -     | -      | -            | -                     |
| Toplam                                       |               |        | -           | -     | -      | -            | -     | -      | -            | -                     |
| Nüfus Etütleri Enstitüsü                     | Yüksek Lisans | Tezli  | 29          | 20    | 49     | -            | -     | -      | 49           | 52,68                 |
|                                              |               | Tezsiz | -           | -     | -      | -            | -     | -      | -            | -                     |
|                                              | Doktora       |        | 15          | 29    | 44     | -            | -     | -      | 44           | 47,32                 |
| Toplam                                       |               |        | 44          | 49    | 93     | -            | -     | -      | 93           | 100                   |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü                   | Yüksek Lisans | Tezli  | -           | -     | -      | -            | -     | -      | -            | -                     |
|                                              |               | Tezsiz | 2           | 2     | 4      | -            | -     | -      | 4            | 100                   |
|                                              | Doktora       |        | -           | -     | -      | -            | -     | -      | -            | -                     |
| Toplam                                       |               |        | 2           | 2     | 4      | -            | -     | -      | 4            | 100                   |

**Tablo 53. Enstitüler Öğrenci Sayıları (2/2)**

| Enstitüler                                 |               |        | I . Öğretim |       |        | II . Öğretim |       |        | Genel Toplam | Enstitü İçindeki Payı |
|--------------------------------------------|---------------|--------|-------------|-------|--------|--------------|-------|--------|--------------|-----------------------|
|                                            |               |        | Kadın       | Erkek | Toplam | Kadın        | Erkek | Toplam |              |                       |
| Toplam                                     |               |        | 2           | 2     | 4      | -            | -     | -      | 4            | 100                   |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                 | Yüksek Lisans | Tezli  | 711         | 254   | 965    | -            | -     | -      | 965          | 50,36                 |
|                                            |               | Tezsiz | 28          | 2     | 30     | -            | -     | -      | 30           | 1,56                  |
|                                            | Doktora       |        | 614         | 307   | 921    | -            | -     | -      | 921          | 48,08                 |
| Toplam                                     |               |        | 1.353       | 563   | 1.916  | -            | -     | -      | 1.916        | 100                   |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                  | Yüksek Lisans | Tezli  | 1.576       | 1.413 | 2.989  | -            | -     | -      | 2.989        | 42,71                 |
|                                            |               | Tezsiz | 13          | 16    | 29     | 827          | 1.560 | 2.387  | 2.416        | 34,52                 |
|                                            | Doktora       |        | 745         | 848   | 1.593  | -            | -     | -      | 1.593        | 22,77                 |
| Toplam                                     |               |        | 2.334       | 2.277 | 4.611  | 827          | 1.560 | 2.387  | 6.998        | 100                   |
| Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü           | Yüksek Lisans | Tezli  | 116         | 50    | 166    | -            | -     | -      | 166          | 60,58                 |
|                                            |               | Tezsiz | -           | -     | -      | -            | -     | -      | -            | -                     |
|                                            | Doktora       |        | 60          | 48    | 108    | -            | -     | -      | 108          | 39,42                 |
| Toplam                                     |               |        | 176         | 98    | 274    | -            | -     | -      | 274          | 100                   |
| Çocuk Sağlığı Enstitüsü                    | Yüksek Lisans | Tezli  | 10          | 4     | 14     | -            | -     | -      | 14           | 31,11                 |
|                                            |               | Tezsiz | 4           | 2     | 6      | -            | -     | -      | 6            | 13,33                 |
|                                            | Doktora       |        | 23          | 2     | 25     | -            | -     | -      | 25           | 55,56                 |
| Toplam                                     |               |        | 37          | 8     | 45     | -            | -     | -      | 45           | 100                   |
| Nörolojik Bilimler Ve Psikiyatri Enstitüsü | Yüksek Lisans | Tezli  | -           | -     | -      | -            | -     | -      | -            | -                     |
|                                            |               | Tezsiz | 3           | 3     | 6      | -            | -     | -      | 6            | 13,33                 |
|                                            | Doktora       |        | 19          | 20    | 39     | -            | -     | -      | 39           | 86,67                 |
| Toplam                                     |               |        | 22          | 23    | 45     | -            | -     | -      | 45           | 100                   |
| Kanser Enstitüsü                           | Yüksek Lisans | Tezli  | -           | -     | -      | -            | -     | -      | -            | -                     |
|                                            |               | Tezsiz | 32          | 17    | 49     | -            | -     | -      | 49           | 100                   |
|                                            | Doktora       |        | -           | -     | -      | -            | -     | -      | -            | -                     |
| Toplam                                     |               |        | 32          | 17    | 49     | -            | -     | -      | 49           | 100                   |
| Genel Toplam                               |               |        | 6.893       | 6.054 | 12.947 | 1.235        | 2.344 | 3.579  | 16.526       | 100                   |

2017-2018 eğitim-öğretim yılında enstitülerimizde 16.526 öğrencimize hizmet verilmiştir. Enstitülerimiz içinde %42,34 ile en çok öğrenciye sahip olan Sosyal Bilimler Enstitüsü'nü %22,28 ile Fen Bilimleri Enstitüsü ve %11,59 ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü takip etmektedir.

**Tablo 54. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları**

| Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulu                 | I . Öğretim  |              |              | II . Öğretim |            |            | Genel Toplam | MYO/YO içindeki Payı |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|----------------------|
|                                                  | Kadın        | Erkek        | Toplam       | Kadın        | Erkek      | Toplam     |              |                      |
| Ankara Devlet Konservatuvarı                     | 210          | 229          | 439          | -            | -          | -          | 439          | 96,91                |
| Mesleki Teknoloji Y.O.                           | 2            | 12           | 14           | -            | -          | -          | 14           | 3,09                 |
| Yabancı Diller Yüksekokulu*                      | 1.910        | 1.713        | 3.623        | -            | -          | -          | 3.623        | -                    |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>212</b>   | <b>241</b>   | <b>453</b>   |              |            |            | <b>453</b>   | <b>100</b>           |
| Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.O. | 125          | 523          | 648          | 106          | 566        | 672        | 1.320        | 25,58                |
| Polatlı Sağlık Hiz. Mes. Y.O.                    | 58           | 50           | 108          | -            | -          | -          | 108          | 2,09                 |
| Polatlı Teknik Bil. Mes. Y.O.                    | 53           | 325          | 378          | -            | -          | -          | 378          | 7,32                 |
| Sağlık Hizmetleri M.Y.O.                         | 1.225        | 600          | 1.825        | -            | -          | -          | 1.825        | 35,36                |
| Sosyal Bilimler Meslek Y.O.                      | 672          | 588          | 1.260        | 56           | 135        | 191        | 1.451        | 28,11                |
| Başkent OSB Tek.Bil. Mes. Y.O.                   | 19           | 60           | 79           | -            | -          | -          | 79           | 1,53                 |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>2.152</b> | <b>2.146</b> | <b>4.298</b> | <b>162</b>   | <b>701</b> | <b>863</b> | <b>5.161</b> | <b>100</b>           |

\* Yabancı Diller Yüksekokulu'nda öğrenim gören hazırlık sınıfı öğrencileri öğrenci sayısında mükerrerlik olmaması amacıyla toplam öğrenci sayısına dâhil edilmemiştir.

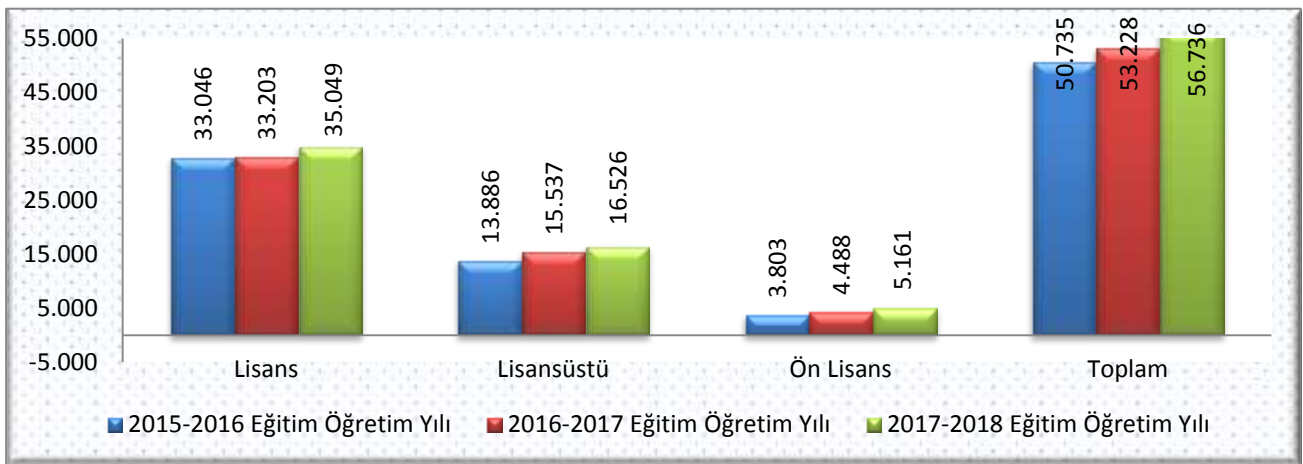
**Tablo 55. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları**

| Birim Adı                   |               |        | Öğrenci Sayıları |           |           | Üniversite İçindeki Payı | Artış Oranı % |        |
|-----------------------------|---------------|--------|------------------|-----------|-----------|--------------------------|---------------|--------|
|                             |               |        | 2015-2016        | 2016-2017 | 2017-2018 |                          |               |        |
| Fakülteler                  |               |        | Erkek            | 13.388    | 13.419    | 14.272                   | 25,16         | 6,36   |
|                             |               |        | Kadın            | 19.276    | 19.285    | 20.324                   | 35,82         | 5,39   |
|                             |               |        | Toplam           | 32.664    | 32.704    | 34.596                   | 60,98         | 5,79   |
| Enstitüler                  | Yüksek Lisans | Tezli  | Erkek            | 3.123     | 3.442     | 3.710                    | 6,54          | 7,79   |
|                             |               |        | Kadın            | 3.736     | 4.019     | 4.323                    | 7,62          | 7,56   |
|                             |               |        | Toplam           | 6.859     | 7.461     | 8.033                    | 14,16         | 7,67   |
|                             |               | Tezsiz | Erkek            | 1.660     | 2.161     | 2.391                    | 4,21          | 10,64  |
|                             |               |        | Kadın            | 1.054     | 1.288     | 1.327                    | 2,34          | 3,03   |
|                             |               |        | Toplam           | 2.714     | 3.449     | 3.718                    | 6,55          | 7,80   |
|                             | Doktora       | Erkek  | 2.040            | 2.234     | 2.297     | 4,05                     | 2,82          |        |
|                             |               | Kadın  | 2.273            | 2.393     | 2.478     | 4,37                     | 3,55          |        |
|                             |               | Toplam | 4.313            | 4.627     | 4.775     | 8,42                     | 3,20          |        |
| Yüksekokul ve Konservatuvar |               |        | Erkek            | 204       | 299       | 241                      | 0,42          | -19,40 |
|                             |               |        | Kadın            | 178       | 200       | 212                      | 0,37          | 6,00   |
|                             |               |        | Toplam           | 382       | 499       | 453                      | 0,80          | -9,22  |
| Meslek Yüksekokulları       |               |        | Erkek            | 2.316     | 2.525     | 2.847                    | 5,02          | 12,75  |
|                             |               |        | Kadın            | 1.487     | 1.963     | 2.314                    | 4,08          | 17,88  |
|                             |               |        | Toplam           | 3.803     | 4.488     | 5.161                    | 9,10          | 15,00  |
| Toplam                      |               |        | Erkek            | 22.731    | 24.080    | 25.758                   | 45,40         | 6,97   |
|                             |               |        | Kadın            | 28.004    | 29.148    | 30.978                   | 54,60         | 6,28   |
|                             |               |        | Toplam           | 50.735    | 53.228    | 56.736                   | 100           | 6,59   |

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan edinilen veriler ışığında yıllar itibari ile hazırlanan toplam öğrenci sayılarına ait tablo incelendiğinde 2017 yılında mevcut öğrenci sayımızda bir önceki yıla göre %6,59'lık bir artış gerçekleşmiştir.

**Tablo 56. Toplam Öğrenci Sayıları**

| Program       | 2015-2016 Eğitim Öğretim Yılı | 2016-2017 Eğitim Öğretim Yılı | 2017-2018 Eğitim Öğretim Yılı | Artış Oranı (%) |
|---------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------|
| Lisans        | 33.046                        | 33.203                        | 35.049                        | 5,56            |
| Lisansüstü    | 13.886                        | 15.537                        | 16.526                        | 6,37            |
| Ön Lisans     | 3.803                         | 4.488                         | 5.161                         | 15,00           |
| <b>Toplam</b> | <b>50.735</b>                 | <b>53.228</b>                 | <b>56.736</b>                 | <b>6,59</b>     |



**Şekil 15. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları**

Üniversitemizde engelli öğrencilerimizin öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yenilik ve düzenlemeler yapılmaktadır. Engelli öğrencilerimize kılavuz yol, merdiven, rampa, asansör, araç sağlama hizmeti ve öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yazılım-donanım destekleri verilmektedir. Beytepe Kütüphanesinde engelli öğrencilerin kullanımına yönelik bir bölüm ve Engelli Erişilebilirlik Komisyonu oluşturulmuştur. Ayrıca engelli öğrencilerimizin spor, çalıştay ve sosyal organizasyonlara katılımları hususunda destek verilmektedir.

**Tablo 57. Engelli Öğrenci Sayısı**

| Kriterler            | Lisans            | Lisansüstü | Ön Lisans | Toplam    | Dağılım Oranı % |
|----------------------|-------------------|------------|-----------|-----------|-----------------|
| <b>Engel Oranı %</b> | 40-60             | 1          | 14        | 45        | 52,33           |
|                      | 61-80             | -          | 13        | 24        | 27,91           |
|                      | 81-100            | -          | 3         | 17        | 19,77           |
|                      | <b>Toplam</b>     | <b>1</b>   | <b>30</b> | <b>86</b> | <b>100</b>      |
| <b>Engel Grubu</b>   | İşitme            | -          | 13        | 23        | 26,74           |
|                      | İşitme ve Konuşma | -          | 2         | 2         | 2,33            |
|                      | Zihinsel          | -          | 2         | 2         | 2,33            |
|                      | Ortopedik         | 1          | 4         | 26        | 30,23           |
|                      | Görme             | -          | 4         | 21        | 24,42           |
|                      | Diğerleri         | -          | 5         | 12        | 13,95           |
|                      | <b>Toplam</b>     | <b>1</b>   | <b>30</b> | <b>86</b> | <b>100</b>      |

Tablo 58. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

| Birim Adı                            | Toplam Öğrenci |               |               | 2017-2018<br>Eğitim<br>Öğretim<br>Yılı Yeni<br>Kayıt | Hazırlık Sınıfı Okuyan Öğrenci Sayısı |              |              | Hazırlık<br>Oku.Öğr. /<br>Yeni Kayıt<br>Olan Öğr. | Hazırlık<br>Oku.Öğr. /<br>Toplam Öğr. |
|--------------------------------------|----------------|---------------|---------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                      | Erkek          | Kız           | Toplam        |                                                      | Erkek                                 | Kız          | Toplam       |                                                   |                                       |
| Ankara Devlet Konservatuvarı         | 229            | 210           | 439           | 88                                                   | -                                     | -            | -            | -                                                 | -                                     |
| Dişhekimliği Fakültesi               | 263            | 461           | 724           | 134                                                  | 1                                     | -            | 1            | 1                                                 | 1                                     |
| Eczacılık Fakültesi                  | 200            | 459           | 659           | 123                                                  | 2                                     | 1            | 3            | 3                                                 | 3                                     |
| Edebiyat Fakültesi                   | 2.656          | 4.096         | 6.752         | 1.269                                                | 374                                   | 511          | 885          | 697                                               | 885                                   |
| Eğitim Fakültesi                     | 987            | 2.920         | 3.907         | 847                                                  | 78                                    | 161          | 239          | 194                                               | 239                                   |
| Fen Fakültesi                        | 972            | 1.837         | 2.809         | 503                                                  | 74                                    | 109          | 183          | 183                                               | 183                                   |
| Güzel Sanatlar Fakültesi             | 313            | 605           | 918           | 60                                                   | 6                                     | 14           | 20           | 20                                                | 20                                    |
| Hemşirelik Fakültesi                 | 130            | 962           | 1.092         | 205                                                  | 51                                    | 191          | 242          | 213                                               | 242                                   |
| Hukuk Fakültesi                      | 419            | 552           | 971           | 205                                                  | 2                                     | 5            | 7            | 7                                                 | 7                                     |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 2.228          | 2.694         | 4.922         | 902                                                  | 283                                   | 242          | 524          | 430                                               | 525                                   |
| Mühendislik Fakültesi                | 3.586          | 1.981         | 5.567         | 972                                                  | 623                                   | 380          | 1.003        | 818                                               | 1.003                                 |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi           | 473            | 1.975         | 2.448         | 447                                                  | 8                                     | 24           | 32           | 32                                                | 32                                    |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 600            | 1.225         | 1.825         | 728                                                  | 21                                    | 55           | 76           | 73                                                | 76                                    |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu   | 588            | 672           | 1.260         | 329                                                  | 55                                    | 61           | 116          | 116                                               | 116                                   |
| Spor Bilimleri Fakültesi             | 341            | 185           | 526           | 86                                                   | 5                                     | 2            | 7            | 7                                                 | 7                                     |
| Tıp Fakültesi                        | 1.704          | 1.597         | 3.301         | 391                                                  | 95                                    | 45           | 140          | 139                                               | 140                                   |
| Hacettepe Ank.San. Odası 1.OSB MYO   | 523            | 125           | 648           | 382                                                  | 35                                    | 109          | 144          | 144                                               | 144                                   |
| <b>Toplam</b>                        | <b>16.212</b>  | <b>22.556</b> | <b>38.768</b> | <b>7.671</b>                                         | <b>1.713</b>                          | <b>1.910</b> | <b>3.077</b> | <b>3.077</b>                                      | <b>3.623</b>                          |

Yabancı dil hazırlık sınıfı okuyan öğrencilerimiz ile ilgili bilgiler incelendiğinde hazırlık sınıfı olan bölümlerimizde; yeni kayıt olan öğrencilerimizin %40'ı yabancı dil eğitimi almaktadır.

### 5.1.2-Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

2017-2018 Öğretim yılında Üniversitemize ÖSYS Merkezi Yerleştirme - Ek Yerleştirme dâhil ve özel yetenek sınavları sonucu yerleşen öğrencilerin listesi aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 59. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı**

| Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO                   | Lisans<br>Yerleştirme<br>Sınavı<br>Kontenjanı | Lisans<br>Yerleştirme<br>Sınavı Sonucu<br>Yerleşen | Boş Kalan  | Doluluk<br>Oranı (%) |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------|----------------------|
| Diş Hekimliği Fakültesi                          | 134                                           | 134                                                | -          | 100%                 |
| Eczacılık Fakültesi                              | 123                                           | 123                                                | -          | 100%                 |
| Hukuk Fakültesi                                  | 205                                           | 205                                                | -          | 100%                 |
| Edebiyat Fakültesi                               | 1315                                          | 1292                                               | 23         | 98%                  |
| Eğitim Fakültesi                                 | 863                                           | 855                                                | 8          | 99%                  |
| Fen Fakültesi                                    | 507                                           | 505                                                | 2          | 100%                 |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                         | 62                                            | 61                                                 | 1          | 98%                  |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi             | 910                                           | 906                                                | 4          | 100%                 |
| Mühendislik Fakültesi                            | 978                                           | 975                                                | 3          | 100%                 |
| Tıp Fakültesi                                    | 391                                           | 391                                                | -          | 100%                 |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                       | 455                                           | 451                                                | 4          | 99%                  |
| Hemşirelik Fakültesi                             | 205                                           | 205                                                | -          | 100%                 |
| Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.O. | 84                                            | 80                                                 | 4          | 95%                  |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu             | 416                                           | 399                                                | 17         | 96%                  |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu               | 746                                           | 737                                                | 9          | 99%                  |
| Ankara Devlet Konservatuvarı (Özel Yetenek)      | 335                                           | 332                                                | 3          | 99%                  |
| Güzel Sanatlar Fakültesi (Özel Yetenek)          | 119                                           | 80                                                 | 39         | 67%                  |
| Spor Bilimleri Fakültesi (Özel Yetenek)          | 130                                           | 111                                                | 19         | 85%                  |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>8.068</b>                                  | <b>7.930</b>                                       | <b>138</b> | <b>98%</b>           |

ÖSS ek yerleştirme sonucu yerleşen öğrenciler listeye dâhil edilmiştir.

### 5.1.3-Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları

2016-2017 eğitim-öğretim yılında yatay geçişle Üniversitemize gelen öğrenci sayısı 408'dir. Bu öğrencilerimizin 381'i fakülte, 21'i meslek yüksekokuluna ve 1'i ise enstitülerimize geçiş yapmıştır.

**Tablo 60. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı**

| Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO | Kurum Dışı Gelen |            |            | Artış<br>Oranı<br>(%) |
|--------------------------------|------------------|------------|------------|-----------------------|
|                                | 2015             | 2016       | 2017       |                       |
| Fakülteler                     | 323              | 104        | 381        | 366,35                |
| Enstitüler                     | 4                | 6          | 1          | -93,33                |
| Yüksekokullar                  | 47               | 0          | 5          | -                     |
| MYO                            | -                | 7          | 21         | 300                   |
| <b>Toplam</b>                  | <b>374</b>       | <b>117</b> | <b>408</b> | <b>348,72</b>         |

#### 5.1.4-Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Bu sayıya yatay geçişle ayrılan öğrenciler dâhildir.

**Tablo 61. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı**

| Birim                 | Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı |                           |                   |          | Toplam   |
|-----------------------|------------------------------------------|---------------------------|-------------------|----------|----------|
|                       | Kendi İsteğiyle                          | Başarısızlık (Azami Süre) | Yük. Öğr. Çıkarma | Diğer    |          |
| Fakülteler            | -                                        | -                         | -                 | -        | -        |
| Enstitüler            | 497                                      | 574                       | 524               | 33       | 1.628    |
| Yüksekokullar         | -                                        | -                         | -                 | -        | -        |
| Meslek Yüksekokulları | -                                        | -                         | -                 | -        | -        |
| <b>Toplam</b>         | <b>497</b>                               | <b>-</b>                  | <b>-</b>          | <b>-</b> | <b>-</b> |

#### 5.1.5- Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2017-2018 eğitim öğretim yılı içerisinde 770'i kız, 937'si erkek olmak üzere toplam 1.707 uluslararası öğrenci Üniversitemizde eğitim görmüştür.

**Tablo 62.Uluslararası Öğrenci Sayısı**

| Birim                 | Erkek      |              |            | Kız        |            |            | Toplam       |              |              | Artış Oranı (%) | Toplam İçindeki Dağılımı (%) |
|-----------------------|------------|--------------|------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|------------------------------|
|                       | 2015       | 2016         | 2017       | 2015       | 2016       | 2017       | 2015         | 2016         | 2017         |                 |                              |
| Fakülteler            | 665        | 641          | 555        | 455        | 442        | 371        | 1.120        | 1.083        | 926          | -0,14           | 54,25                        |
| Enstitüler            | 287        | 456          | 362        | 258        | 447        | 385        | 544          | 903          | 747          | -0,17           | 43,76                        |
| Yüksekokullar         | 2          | 2            | 1          | 2          | 1          | -          | 4            | 3            | 1            | -0,67           | 0,06                         |
| Meslek Yüksekokulları | 25         | 29           | 19         | 11         | 15         | 14         | 36           | 44           | 33           | -0,25           | 1,93                         |
| <b>Toplam</b>         | <b>979</b> | <b>1.128</b> | <b>937</b> | <b>726</b> | <b>905</b> | <b>770</b> | <b>1.705</b> | <b>2.033</b> | <b>1.707</b> | <b>-0,16</b>    | <b>100</b>                   |

#### 5.1.6- Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde uzaklaştırma, kınama veya uyarı cezası alan öğrencilere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Yükseköğretimden çıkarma cezası alan öğrencimiz olmamakla birlikte 15 öğrenci uzaklaştırma, 23 öğrenci kınama ve 39 öğrenci uyarı cezası almıştır.

**Tablo 63. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı**

| Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul/ MYO | Yüksek Öğr. Çıkarma | Uzaklaştırma |          |              | Kınama    | Uyarı     | Toplam    |
|----------------------------------|---------------------|--------------|----------|--------------|-----------|-----------|-----------|
|                                  |                     | 1 Dönem      | 2 Dönem  | 1 Hafta-1 Ay |           |           |           |
| Fakülteler                       | -                   | 2            | 1        | 9            | 22        | 39        | 73        |
| Enstitüler                       | -                   | -            | -        | 1            | 2         | -         | 2         |
| Yüksekokullar                    | -                   | -            | -        | -            | -         | -         | -         |
| Meslek Yüksekokulları            | -                   | -            | -        | 3            | 1         | 0         | 4         |
| <b>Toplam</b>                    | <b>-</b>            | <b>2</b>     | <b>1</b> | <b>12</b>    | <b>23</b> | <b>39</b> | <b>77</b> |

### 5.1.7- KHK ile Gelen Öğrencilerin Sayısı

23.07.2016 tarih ve 29779 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 667 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca kapatılan vakıf yükseköğretim kurumlarından 1.002 öğrenci üniversitemizde çeşitli programlara yerleştirilmiştir.

**Tablo 64. 667 Sayılı KHK ile Gelen Öğrenciler**

| Fakülte/Yüksekokul/ MYO | Erkek      | Kız        | Toplam       |
|-------------------------|------------|------------|--------------|
| Fakülteler              | 315        | 349        | 664          |
| Yüksekokullar           | 138        | -          | 138          |
| Meslek Yüksekokulları   | 51         | 149        | 200          |
| <b>Toplam</b>           | <b>504</b> | <b>498</b> | <b>1.002</b> |

### 5.1.8- Öğrencilere İlişkin Veriler

**Tablo 65. Öğrencilere İlişkin Veriler**

| Fakülte / MYO / YO                      | Öğretim Elamanı Sayısı | Öğrenci Sayısı | Mezun Sayısı | Öğr.Elamanı/ Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı / Öğr.Elamanı | Mezun Sayısı / Öğrenci Sayısı (%) |
|-----------------------------------------|------------------------|----------------|--------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| Diş Hekimliği Fakültesi                 | 84                     | 724            | 148          | 0,12                        | 8,62                         | 20,44                             |
| Eczacılık Fakültesi                     | 80                     | 659            | 115          | 0,12                        | 8,24                         | 17,45                             |
| Edebiyat Fakültesi                      | 149                    | 6.752          | 988          | 0,02                        | 45,32                        | 14,63                             |
| Eğitim Fakültesi                        | 134                    | 3.907          | 785          | 0,03                        | 29,16                        | 20,09                             |
| Fen Fakültesi                           | 142                    | 2.809          | 362          | 0,05                        | 19,78                        | 12,89                             |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                | 42                     | 918            | 137          | 0,05                        | 21,86                        | 14,92                             |
| Hemşirelik Fakültesi                    | 20                     | 1.092          | 142          | 0,02                        | 54,60                        | 13,00                             |
| Hukuk Fakültesi                         | 23                     | 971            | 176          | 0,02                        | 42,22                        | 18,13                             |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi    | 119                    | 4.922          | 869          | 0,02                        | 41,36                        | 17,66                             |
| Mühendislik Fakültesi                   | 198                    | 5.567          | 688          | 0,04                        | 28,12                        | 12,36                             |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi              | 77                     | 2.448          | 506          | 0,03                        | 31,79                        | 20,67                             |
| Spor Bilimleri Fakültesi                | 16                     | 526            | 61           | 0,03                        | 32,88                        | 11,60                             |
| Tıp Fakültesi                           | 480                    | 3.301          | 387          | 0,15                        | 6,88                         | 11,72                             |
| Ankara Devlet Konservatuvarı            | 20                     | 439            | 125          | 0,05                        | 21,95                        | 28,47                             |
| Mesleki Teknoloji Y.O.                  | 1                      | 14             | 1            | 0,07                        | 14                           | 7,14                              |
| Yabancı Diller Y.O.                     | -                      | 3.623          | -            | -                           | -                            | -                                 |
| H.Tepe Ankara Sanayi Odası 1.Osb M.Y.O. | 3                      | 1.320          | 133          | 0,002                       | 440                          | 10,08                             |
| Sosyal Bilimler M.Y.O.                  | 1                      | 1.451          | 144          | 0,0007                      | 1.451                        | 9,92                              |
| Sağlık Hizmetleri M.Y.O.                | 7                      | 1.825          | 521          | 0,004                       | 260,71                       | 28,55                             |
| Polatlı Sağlık Hiz. M.Y.O.              | 1                      | 108            | 3            | 0,01                        | 108                          | 2,78                              |
| Polatlı Tekn. Bil. M.Y.O.               | -                      | 378            | 68           | -                           | -                            | 17,99                             |
| <b>Toplam</b>                           | <b>1.597</b>           | <b>43.754</b>  | <b>6.359</b> | <b>0,04</b>                 | <b>27,40</b>                 | <b>14,53</b>                      |

### 5.1.9- Öğrenci Kulüpleri

2017 yılında kulüplerin faaliyetleri incelenmiş ve aktif olmayan kulüpler kapanmıştır. 2016 yılında 136 kulüp varken 2017 yılında kulüp sayısı 149'a yükselmiştir.

**Tablo 66. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları**

| Sıra No | Kulüpler ve Topluluklar                              | Sıra No | Kulüpler ve Topluluklar                   |
|---------|------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------|
| 1       | ACM Bilişim Topluluğu                                | 40      | Enerji Topluluğu                          |
| 2       | Aikido Topluluğu                                     | 41      | Engelsiz Hacettepe Topluluğu              |
| 3       | Aile ve Tüketici Topluluğu                           | 42      | Farmasötik Gelişim Topluluğu              |
| 4       | Alevi Kültürü Araştırma Topluluğu                    | 43      | Felsefe Topluluğu                         |
| 5       | Amerikan Futbolu Topluluğu                           | 44      | Fizik Topluluğu                           |
| 6       | Anime Manga Topluluğu                                | 45      | Fotoğraf Topluluğu                        |
| 7       | Araştırma ve Geliştirme Topluluğu                    | 46      | Gastronomi Topluluğu                      |
| 8       | Arkeoloji Topluluğu                                  | 47      | Genç Araştırmacılar Topluluğu             |
| 9       | Astronomi Topluluğu                                  | 48      | Genç Kimyacılar Topluluğu                 |
| 10      | Atatürkçü Düşünce Topluluğu                          | 49      | Genç Liderler Topluluğu                   |
| 11      | Atık Yönetimi Topluluğu                              | 50      | Genç Mühendisler Topluluğu                |
| 12      | Beslenme ve Diyet Topluluğu                          | 51      | Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu         |
| 13      | Bilgi Topluluğu                                      | 52      | Gıda Topluluğu                            |
| 14      | Bilim Kurgu ve Fantezi Topluluğu                     | 53      | Girişim ve Yatırım Topluluğu              |
| 15      | Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu                      | 54      | Go Topluluğu                              |
| 16      | Bilimsel Düşünce Topluluğu                           | 55      | Göç ve Siyaset Araştırmaları Topluluğu    |
| 17      | Binicilik Topluluğu                                  | 56      | Hacettepe Güreş Topluluğu                 |
| 18      | Bisiklet Topluluğu                                   | 57      | Hacettepe Müzikal Topluluğu               |
| 19      | Bitki Topluluğu                                      | 58      | Hacettepeli Taraftarlar Topluluğu         |
| 20      | Biyoloji Topluluğu                                   | 59      | Halk Sağlığı Topluluğu                    |
| 21      | Capoeria Topluluğu                                   | 60      | Havacılık Topluluğu                       |
| 22      | Cumhuriyet Değerleri Topluluğu                       | 61      | Hayvan Hakları ve Doğayı Koruma Topluluğu |
| 23      | Çağdaş Yaşam Topluluğu                               | 62      | Hukuk Topluluğu                           |
| 24      | Çeviri Topluluğu                                     | 63      | IEEE Öğrenci Topluluğu                    |
| 25      | Çevre Topluluğu                                      | 64      | IGDA Oyun Geliştiricileri Topluluğu       |
| 26      | Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Topluluğu                  | 65      | İlköğretim Bölümü Topluluğu               |
| 27      | Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu                  | 66      | İnsansız Hava Araçları Topluluğu          |
| 28      | Dans Sporları Topluluğu                              | 67      | İstatistik Topluluğu                      |
| 29      | Değişim Öğrencileri Topluluğu                        | 68      | İşitme ve Denge Topluluğu                 |
| 30      | Dilbilim Topluluğu                                   | 69      | İşletme Topluluğu                         |
| 31      | Dış Hekimliği Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu | 70      | İzcilik Topluluğu                         |
| 32      | Doğada Yürüyüş Topluluğu                             | 71      | Kadın Çalışmaları Topluluğu               |
| 33      | Drama Topluluğu                                      | 72      | Kayak ve Snowboard Topluluğu              |
| 34      | Edebiyat Topluluğu                                   | 73      | Kick Boks ve Muay Thai Topluluğu          |
| 35      | Ekoloji Grubu Topluluğu                              | 74      | Kitap Topluluğu                           |
| 36      | Ekonomi Topluluğu                                    | 75      | Kuir Araştırmaları Topluluğu              |
| 37      | Elektronik Sporlar Topluluğu                         | 76      | Mağara Araştırma Topluluğu                |
| 38      | Endüstri ve Sistem Topluluğu                         | 77      | Maliye Topluluğu                          |
| 39      | Enerji Topluluğu                                     | 78      | Mantar Topluluğu                          |

**Tablo 65. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (Devam)**

| Sıra No | Kulüpler ve Topluluklar                               | Sıra No | Kulüpler ve Topluluklar                     |
|---------|-------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------|
| 79      | Martı Topluluğu                                       | 115     | Timbika Ritim Topluluğu                     |
| 80      | Masaüstü Kutu ve Zeka Oyunları Topluluğu              | 116     | Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu  |
| 81      | Matematiksel Düşünme ve Araştırma Topluluğu           | 117     | Tiyatro Topluluğu                           |
| 82      | Mediclap Topluluğu                                    | 118     | Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu      |
| 83      | Medisep Topluluğu                                     | 119     | Toplumsal Araştırmalar Topluluğu            |
| 84      | MMA Karışık Dövüş Sanatları Topluluğu                 | 120     | Toplumsal Katılımda Yaratıcılık Topluluğu   |
| 85      | Model Birleşmiş Milletler Topluluğu                   | 121     | Turizm ve Rehberlik Topluluğu               |
| 86      | Motosiklet Topluluğu                                  | 122     | Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu        |
| 87      | Münazara Topluluğu                                    | 123     | Türk Halk Müziği Topluluğu                  |
| 88      | Müzik ve Oyun Deneme Topluluğu                        | 124     | Türk Halk Oyunları Topluluğu                |
| 89      | Müzikbilim Topluluğu                                  | 125     | Türk Halkbilimi Topluluğu                   |
| 90      | Okçuluk Topluluğu                                     | 126     | Türk Kızılayı Topluluğu                     |
| 91      | Okuma Topluluğu                                       | 127     | Türk Sanat Müziği Topluluğu                 |
| 92      | Otomobil ve Motor Sporları Topluluğu                  | 128     | Türkçe Topluluğu                            |
| 93      | Otomotiv Topluluğu                                    | 129     | Türkoloji Araştırmaları Topluluğu           |
| 94      | Paten Topluluğu                                       | 130     | Uluslararası Gençlik Topluluğu              |
| 95      | Plastik Sanatlar Topluluğu                            | 131     | Uluslararası İlişkiler Topluluğu            |
| 96      | Politika Teorisi Topluluğu                            | 132     | Uluslararası Proje Topluluğu                |
| 97      | Psikoloji Topluluğu                                   | 133     | Uzak Doğu Dilleri ve Kültürleri Topluluğu   |
| 98      | Psikolojik Danışma Topluluğu                          | 134     | Uzayın Keşfi ve Geliştirilmesi Topluluğu    |
| 99      | Quidditch Topluluğu                                   | 135     | Ütopya Topluluğu                            |
| 100     | Risk ve Aktüerya Topluluğu                            | 136     | Yabancı Diller Topluluğu                    |
| 101     | Robot Topluluğu                                       | 137     | Ütopya Topluluğu                            |
| 102     | Rock Topluluğu                                        | 138     | Uzak Doğu Dilleri ve Kültürleri Topluluğu   |
| 106     | Rugby-Touch Rugby Topluluğu                           | 139     | Uzayın Keşfi ve Geliştirilmesi Topluluğu    |
| 104     | Sağlık Öğrencileri Bilim, Kültür ve Düşünce Topluluğu | 140     | Ütopya Topluluğu                            |
| 105     | Sağlık Yönetimi Topluluğu                             | 141     | Yabancı Diller Topluluğu                    |
| 106     | Sağlıklı Yaşam ve Egzersiz Topluluğu                  | 142     | Ütopya Topluluğu                            |
| 107     | Sanat ve Mimari Topluluğu                             | 143     | Yabancı Diller Topluluğu                    |
| 108     | Satranç Topluluğu                                     | 144     | Yapı Topluluğu                              |
| 109     | Siber Güvenlik Topluluğu                              | 145     | Yarışma Topluluğu                           |
| 110     | Sinema ve Video Topluluğu                             | 146     | Yaşayan Diller Kültürler ve Sanat Topluluğu |
| 111     | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu             | 147     | Yelken, Denizcilik ve Yatçılık Topluluğu    |
| 112     | Sosyal Hizmet Etkileşim Topluluğu                     | 148     | Yer Bilimleri Topluluğu                     |
| 113     | Sualtı Hokeyi Topluluğu                               | 149     | Yoga Topluluğu                              |
| 114     | Sualtı Sporları Topluluğu                             |         |                                             |

**Tablo 67. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler**

| Sosyal Faaliyetler                | Sayısı |      |      |                 | Üye Sayısı |      |        |                 |
|-----------------------------------|--------|------|------|-----------------|------------|------|--------|-----------------|
|                                   | 2015   | 2016 | 2017 | Artış Oranı (%) | 2015       | 2016 | 2017   | Artış Oranı (%) |
| Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları | 185    | 136  | 149  | 9,55            | -          | -    | 13.000 | -               |
| Mezunlar Derneği                  | -      | -    | 3    | -               | 39         | 110  | 5.049  | 4.499           |

**5.1.10 Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti****Tablo 68. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti**

| AÇIKLAMA                                                        |                                          | 2015           | 2016           | 2017           | Artış Oranı (%) | Toplam İçindeki Payı (%) |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|--------------------------|
| Öğrenci Sayısı (Toplam)                                         |                                          | 50.735         | 53.228         | 56.736         | 6,59            |                          |
| Cari                                                            | Özgelir                                  | 29.814.320,00  | 42.009.158,74  | 49.548.192,09  | 17,95           | 5,95                     |
|                                                                 | Öğrenci Başına Cari- Özgelir Yardımı     | 587,65         | 789,23         | 873,31         | 10,65           | 5,95                     |
|                                                                 | Hazine Yardımı                           | 545.693.349,00 | 612.810.073,28 | 656.860.978,27 | 7,19            | 78,92                    |
|                                                                 | Öğrenci Başına Cari- Hazine Yardımı      | 10.755,76      | 11.512,93      | 11.577,50      | 0,56            | 78,92                    |
| Öğrenci Başına Cari Yardımı                                     |                                          | 11.343,41      | 12.302,16      | 12.450,81      | 1,21            | 84,88                    |
| Sermaye                                                         | Özgelir                                  | 6.943.103,00   | 7.490.735,49   | 6.715.866,65   | -10,34          | 0,81                     |
|                                                                 | Öğrenci Başına Sermaye - Özgelir Yardımı | 136,85         | 140,73         | 118,37         | -15,89          | 0,81                     |
|                                                                 | Hazine Yardımı                           | 46.906.050,00  | 46.256.868,88  | 119.145.949,38 | 157,57          | 14,32                    |
|                                                                 | Öğrenci Başına Sermaye- Hazine Yardımı   | 924,53         | 869,03         | 2.100,01       | 141,65          | 14,32                    |
| Öğrenci Başına Sermaye Yardımı                                  |                                          | 1.061,38       | 1.009,76       | 2.218,38       | 119,69          | 15,12                    |
| Öğrenci Başına Genel Toplam Yardımı                             |                                          | 12.404,79      | 13.311,92      | 14.669,19      | 10,20           | 100,00                   |
| Maliyet Hesabında Toplama Dahil Olmayan Ödenekler               |                                          | 58.377.712,00  | 76.126.995,00  | 78.587.693,00  | 3,23            | 100,00                   |
| (*) Cari ve Sermaye Gid. (Bilimsel Araştırma Projeleri) ödeneği |                                          | 33.929.072,00  | 28.690.492,00  | 23.699.278,00  | -17,40          | 30,16                    |
| (**) Sermaye Giderleri 06,5 (Bina İnşaatı) Ödeneği              |                                          | 21.279.065,00  | 44.123.724,00  | 50.743.258,00  | 15,00           | 64,57                    |
| (***) Yazokulu ödeneği                                          |                                          | 908.949,00     | 1.076.956,00   | 1.605.333,00   | 49,06           | 2,04                     |
| (****) ÖYP ve YÖK Yurtdışı Destekleri                           |                                          | 2.260.626,00   | 2.235.823,00   | 2.539.824,00   | 13,60           | 3,23                     |

**Tablo 69. Öğrenci Maliyeti Hesabı**

| Bölümler                                                                            | Öğr. Sayısı | Öğrenci Harçları BKK'na Göre |                |                | Cari Ödenek (*),(**) |             |                      |                |                  | Yatırım Ödenegi (*), (**) |        |                      |               |            | Toplu Öğrenci Maliyeti | Toplu Öğrenci Maliyeti | BKK'na Göre Maliyet Oranı |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------------|-------------|----------------------|----------------|------------------|---------------------------|--------|----------------------|---------------|------------|------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                                                                     |             | Öğrenci Katkısı              | Devlet Katkısı | Toplam Maliyet | Direkt Maliyet       |             | Toplu Verilen Ödenek | Toplam         | Öğrenci Maliyeti | Direkt Maliyet            |        | Toplu Verilen Ödenek | Toplam        |            |                        |                        |                           |
|                                                                                     |             |                              |                |                | Özgelir              | Hazine      |                      |                |                  | Özgelir                   | Hazine |                      |               |            |                        |                        |                           |
| (a)                                                                                 | (a)         | x                            | w              | (b)            | (c)                  | (d)         | e                    | f(c+d+e)       | g(f/a)           | (h)                       | (i)    | j                    | k(h+i+j)      | l (k/a)    | m (f +k/a)             | m/b                    |                           |
| Tıp Fakültesi                                                                       | 3301        | 591                          | 14953          | 15544          | 2.015.997,78         | 100.220.200 | 15.062.045,95        | 117.298.243,73 | 35.534,15        | 0,00                      | 0,00   | 5.818.233,59         | 5.818.233,59  | 1.762,57   | 37.296,72              | 239,94                 |                           |
| Beypazı Tıp Fakültesi                                                               | 0           | 0                            | 0              | 0              | 0,00                 | 0           | 0,00                 | 0,00           | 0,00             | 0,00                      | 0,00   | 0,00                 | 0,00          | 0,00       | 0,00                   | 0,00                   |                           |
| Diş Hekimliği Fakültesi                                                             | 724         | 494                          | 5113           | 5607           | 442.163,71           | 17.572.500  | 3.303.520,53         | 21.318.184,24  | 29.445,01        | 0,00                      | 0,00   | 1.276.098,49         | 1.276.098,49  | 1.762,57   | 31.207,57              | 556,58                 |                           |
| Eczacılık Fakültesi                                                                 | 659         | 494                          | 5113           | 5607           | 402.466,69           | 15.517.600  | 3.006.933,74         | 18.927.000,43  | 28.720,79        | 0,00                      | 0,00   | 1.161.531,64         | 1.161.531,64  | 1.762,57   | 30.483,36              | 543,67                 |                           |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                                                          | 2448        | 284                          | 1769           | 2053           | 1.495.050,76         | 19.176.300  | 11.169.914,72        | 31.841.265,48  | 13.007,05        | 0,00                      | 0,00   | 4.314.763,96         | 4.314.763,96  | 1.762,57   | 14.769,62              | 719,42                 |                           |
| Hemşirelik Fakültesi                                                                | 1092        | 284                          | 1769           | 2053           | 666.909,99           | 4.611.800   | 4.982.658,04         | 10.261.367,94  | 9.396,86         | 0,00                      | 0,00   | 1.924.723,14         | 1.924.723,14  | 1.762,57   | 11.159,42              | 543,57                 |                           |
| Fen Fakültesi                                                                       | 2809        | 284                          | 2278           | 2562           | 1.715.521,89         | 27.847.400  | 12.817.112,11        | 42.380.034,00  | 15.087,23        | 0,00                      | 0,00   | 4.951.050,64         | 4.951.050,64  | 1.762,57   | 16.849,80              | 657,68                 |                           |
| Mimarlık Fakültesi                                                                  | 0           | 0                            | 0              | 0              | 0,00                 | 0           | 0,00                 | 0,00           | 0,00             | 0,00                      | 0,00   | 0,00                 | 0,00          | 0,00       | 0,00                   | 0,00                   |                           |
| Mühendislik Fakültesi                                                               | 5567        | 387                          | 2670           | 3057           | 3.399.896,89         | 37.133.500  | 25.401.517,67        | 65.934.914,56  | 11.843,89        | 0,00                      | 0,00   | 9.812.210,36         | 9.812.210,36  | 1.762,57   | 13.606,45              | 445,09                 |                           |
| Eğitim Fakültesi                                                                    | 3907        | 284                          | 1769           | 2053           | 2.386.096,13         | 20.510.800  | 17.827.147,39        | 40.724.043,52  | 10.423,35        | 0,00                      | 0,00   | 6.886.349,18         | 6.886.349,18  | 1.762,57   | 12.185,92              | 593,57                 |                           |
| Hukuk Fakültesi                                                                     | 971         | 313                          | 1997           | 2310           | 593.012,37           | 5.071.900   | 4.430.550,32         | 10.095.462,70  | 10.396,97        | 0,00                      | 0,00   | 1.711.452,53         | 1.711.452,53  | 1.762,57   | 12.159,54              | 526,39                 |                           |
| İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi                                                    | 4922        | 313                          | 1997           | 2310           | 3.005.980,33         | 20.026.700  | 22.458.464,16        | 45.491.144,49  | 9.242,41         | 0,00                      | 0,00   | 8.675.354,66         | 8.675.354,66  | 1.762,57   | 11.004,98              | 476,41                 |                           |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                                                            | 918         | 316                          | 3532           | 3848           | 560.644,04           | 8.995.800   | 4.188.718,02         | 13.745.162,06  | 14.972,94        | 0,00                      | 0,00   | 1.618.036,48         | 1.618.036,48  | 1.762,57   | 16.735,51              | 434,91                 |                           |
| Edebiyat Fakültesi                                                                  | 6752        | 284                          | 1769           | 2053           | 4.123.604,06         | 25.837.500  | 30.808.522,96        | 60.769.627,02  | 9.000,24         | 0,00                      | 0,00   | 11.900.852,23        | 11.900.852,23 | 1.762,57   | 10.762,81              | 524,25                 |                           |
| İletişim Fakültesi                                                                  | 0           | 0                            | 0              | 0              | 0,00                 | 0           | 0,00                 | 0,00           | 0,00             | 0,00                      | 0,00   | 0,00                 | 0,00          | 0,00       | 0,00                   | 0,00                   |                           |
| Spor Bilimleri Fakültesi                                                            | 526         | 284                          | 1769           | 2053           | 321.240,48           | 4.384.700   | 2.400.071,55         | 7.106.012,03   | 13.509,53        | 0,00                      | 0,00   | 927.110,23           | 927.110,23    | 1.762,57   | 15.272,10              | 743,89                 |                           |
| Sağlık Hiz. Mes.Y.Ok.                                                               | 1825        |                              |                |                |                      |             |                      |                |                  |                           |        |                      |               |            |                        |                        |                           |
| - Diğer                                                                             | 1825        | 190                          | 1349           | 1539           | 1.114.570,11         | 2.135.700   | 8.327.244,43         | 11.577.514,54  | 6.343,84         | 0,00                      | 0,00   | 3.216.684,73         | 3.216.684,73  | 1.762,57   | 8.106,41               | 526,73                 |                           |
| -İkinci Öğretim                                                                     | 0           | 770                          | 0              | 770            | 0,00                 | 0           | 0,00                 | 0,00           | 0,00             | 0,00                      | 0,00   | 0,00                 | 0,00          | 0,00       | 0,00                   | 0,00                   |                           |
| Polatlı Sağlık Hiz. Mes.Y.Ok.                                                       | 108         | 190                          | 1349           | 1539           | 65.958,12            | 1.321.800   | 492.790,36           | 1.880.548,48   | 17.412,49        | 0,00                      | 0,00   | 190.357,23           | 190.357,23    | 1.762,57   | 19.175,05              | 1.245,94               |                           |
| Mesleki Teknoloji Yük.Okulu                                                         | 14          | 227                          | 3619           | 3846           | 8.550,13             | 336.000     | 63.880,23            | 408.430,36     | 29.173,60        | 0,00                      | 0,00   | 24.675,94            | 24.675,94     | 1.762,57   | 30.936,16              | 804,37                 |                           |
| Polatlı Teknik Bil. Mes.Y.O.                                                        | 378         | 190                          | 1349           | 1539           | 230.853,43           | 1.283.200   | 1.724.766,24         | 3.238.819,67   | 8.568,31         | 0,00                      | 0,00   | 666.250,32           | 666.250,32    | 1.762,57   | 10.330,87              | 671,27                 |                           |
| Hacettepe Ankara Sanayi Odası T. OSB Meslek Y.Ok.                                   | 1320        |                              |                |                |                      |             |                      |                |                  |                           |        |                      |               |            |                        |                        |                           |
| - Diğer                                                                             | 648         | 190                          | 1349           | 1539           | 395.748,73           | 1.668.600   | 2.956.742,13         | 5.021.090,86   | 7.748,60         | 0,00                      | 0,00   | 1.142.143,40         | 1.142.143,40  | 1.762,57   | 9.511,16               | 618,01                 |                           |
| -İkinci Öğretim                                                                     | 672         | 770                          | 0              | 770            | 410.406,09           | 0           | 3.066.251,10         | 3.476.657,19   | 5.173,60         | 0,00                      | 0,00   | 1.184.445,01         | 1.184.445,01  | 1.762,57   | 6.936,16               | 900,80                 |                           |
| Bala Meslek Yük.Ok.                                                                 | 0           | 0                            | 0              | 0              | 0,00                 | 541.200     | 0,00                 | 541.200,00     | 0,00             | 0,00                      | 0,00   | 0,00                 | 0,00          | 0,00       | 0,00                   | 0,00                   |                           |
| Baskent OSB Teknik Bilimler Meslek Y.O.                                             | 79          | 190                          | 1349           | 1539           | 48.247,14            | 0           | 360.467,02           | 408.714,16     | 0,00             | 0,00                      | 0,00   | 139.242,79           | 139.242,79    | 1.762,57   | 0,00                   | 0,00                   |                           |
| Devlet Konservatuvarı                                                               | 439         | 589                          | 7946           | 8535           | 268.107,55           | 19.613.900  | 2.003.101,54         | 21.885.109,09  | 49.852,18        | 0,00                      | 0,00   | 773.766,90           | 773.766,90    | 1.762,57   | 51.614,75              | 604,74                 |                           |
| Sosyal Bilimler Meslek Yük.Ok.                                                      | 1451        |                              |                |                |                      |             |                      |                |                  |                           |        |                      |               |            |                        |                        |                           |
| - Diğer                                                                             | 1260        | 190                          | 1349           | 1539           | 769.511,42           | 2.266.200   | 5.749.220,81         | 8.784.932,23   | 6.972,17         | 0,00                      | 0,00   | 2.220.834,39         | 2.220.834,39  | 1.762,57   | 8.734,74               | 567,56                 |                           |
| -İkinci Öğretim                                                                     | 191         | 770                          | 0              | 770            | 116.648,16           | 0           | 871.508,87           | 988.157,03     | 5.173,60         | 0,00                      | 0,00   | 336.650,29           | 336.650,29    | 1.762,57   | 6.936,16               | 900,80                 |                           |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                                                          | 1916        | 258                          | 1278           | 1536           | 1.170.145,94         | 13.225.550  | 8.742.465,93         | 23.138.161,87  | 12.076,28        | 0,00                      | 0,00   | 3.377.078,33         | 3.377.078,33  | 1.762,57   | 13.838,85              | 900,97                 |                           |
| Halk Sağlığı Enstitüsü                                                              | 0           | 0                            | 0              | 0              | 0,00                 | 0           | 0,00                 | 0,00           | 0,00             | 0,00                      | 0,00   | 0,00                 | 0,00          | 0,00       | 0,00                   | 0,00                   |                           |
| Çocuk Sağlığı Enstitüsü                                                             | 45          | 258                          | 1278           | 1536           | 27.482,55            | 943.600     | 205.329,31           | 1.176.411,87   | 0,00             | 0,00                      | 0,00   | 79.315,51            | 79.315,51     | 1.762,57   | 0,00                   | 0,00                   |                           |
| Kanser Enstitüsü                                                                    | 49          | 258                          | 1278           | 1536           | 29.925,44            | 1.843.100   | 223.580,81           | 2.096.606,25   | 0,00             | 0,00                      | 0,00   | 86.365,78            | 86.365,78     | 1.762,57   | 0,00                   | 0,00                   |                           |
| Nörolojik Bil. Ve Psikiyatri Enstitüsü                                              | 45          | 258                          | 1278           | 1536           | 27.482,55            | 802.600     | 205.329,31           | 1.035.411,87   | 0,00             | 0,00                      | 0,00   | 79.315,51            | 79.315,51     | 1.762,57   | 0,00                   | 0,00                   |                           |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                                                             | 3682        |                              |                |                |                      |             |                      |                |                  |                           |        |                      |               |            |                        |                        |                           |
| - Diğer                                                                             | 3397        | 258                          | 1278           | 1536           | 2.074.627,22         | 8.614.000   | 15.500.081,82        | 26.188.709,05  | 7.709,36         | 0,00                      | 0,00   | 5.987.440,02         | 5.987.440,02  | 1.762,57   | 9.471,93               | 616,66                 |                           |
| - Tezsisli Yük.Lis. (İkinci Öğ.)                                                    | 285         | 0                            | 0              | 0              | 174.056,15           | 0           | 1.300.418,99         | 1.474.475,15   | 5.173,60         | 0,00                      | 0,00   | 502.331,59           | 502.331,59    | 1.762,57   | 6.936,16               | 0,00                   |                           |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü                                                          | 4           | 258                          | 1278           | 1536           | 2.442,89             | 423.300     | 18.251,49            | 443.994,39     | 110.998,60       | 0,00                      | 0,00   | 7.050,27             | 7.050,27      | 1.762,57   | 112.761,16             | 7.341,22               |                           |
| Bilişim Enstitüsü                                                                   | 766         |                              |                |                |                      |             |                      |                |                  |                           |        |                      |               |            |                        |                        |                           |
| - Diğer                                                                             | 63          | 258                          | 1278           | 1536           | 38.475,57            | 736.700     | 287.461,04           | 1.062.636,61   | 16.867,25        | 0,00                      | 0,00   | 111.041,72           | 111.041,72    | 1.762,57   | 18.629,81              | 1.212,88               |                           |
| -Tezsisli Yükseköğretim                                                             | 703         | 0                            | 0              | 0              | 429.338,52           | 0           | 3.207.700,18         | 3.637.038,70   | 5.173,60         | 0,00                      | 0,00   | 1.239.084,58         | 1.239.084,58  | 1.762,57   | 6.936,16               | 0,00                   |                           |
| Atatürk İktisadi ve İnk.Tar.Ens.                                                    | 128         | 258                          | 1278           | 1536           | 78.172,59            | 1.929.500   | 584.047,83           | 2.591.720,42   | 20.247,82        | 0,00                      | 0,00   | 225.608,57           | 225.608,57    | 1.762,57   | 22.010,38              | 1.432,97               |                           |
| Türkiyat Araş.Enstitüsü                                                             | 274         | 258                          | 1278           | 1536           | 167.338,20           | 1.311.550   | 1.250.227,38         | 2.729.115,58   | 9.960,28         | 0,00                      | 0,00   | 482.943,35           | 482.943,35    | 1.762,57   | 11.722,84              | 763,21                 |                           |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                                                           | 6998        |                              |                |                |                      |             |                      |                |                  |                           |        |                      |               |            |                        |                        |                           |
| - Diğer                                                                             | 4611        | 258                          | 1278           | 1536           | 2.816.045,37         | 18.812.900  | 21.039.410,45        | 42.668.355,82  | 9.253,60         | 0,00                      | 0,00   | 8.127.196,33         | 8.127.196,33  | 1.762,57   | 11.016,17              | 717,20                 |                           |
| - Tezsisli Yük.Lis. (İkinci Öğ.)                                                    | 2274        | 0                            | 0              | 0              | 1.388.784,90         | 0           | 10.375.974,70        | 11.764.759,60  | 5.173,60         | 0,00                      | 0,00   | 4.008.077,31         | 4.008.077,31  | 1.762,57   | 6.936,16               | 0,00                   |                           |
| -Uzaktan Öğretim                                                                    | 113         | 0                            | 0              | 0              | 69.011,74            | 0           | 515.604,72           | 584.616,46     | 5.173,60         | 0,00                      | 0,00   | 199.170,07           | 199.170,07    | 1.762,57   | 6.936,16               | 0,00                   |                           |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü                                                          | 1637        |                              |                |                |                      |             |                      |                |                  |                           |        |                      |               |            |                        |                        |                           |
| - Diğer                                                                             | 1433        | 258                          | 1278           | 1536           | 875.166,56           | 7.672.800   | 6.538.597,96         | 15.086.564,52  | 10.527,96        | 0,00                      | 0,00   | 2.525.758,48         | 2.525.758,48  | 1.762,57   | 12.290,53              | 800,16                 |                           |
| - Tezsisli Yük.Lis. (İkinci Öğ.)                                                    | 204         | 0                            | 0              | 0              | 124.587,56           | 0           | 930.826,23           | 1.055.413,79   | 5.173,60         | 0,00                      | 0,00   | 359.563,66           | 359.563,66    | 1.762,57   | 6.936,16               | 0,00                   |                           |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü                                                            | 889         | 258                          | 1278           | 1536           | 542.933,06           | 4.748.900   | 4.056.394,68         | 9.348.227,74   | 10.515,44        | 0,00                      | 0,00   | 1.566.922,04         | 1.566.922,04  | 1.762,57   | 12.278,01              | 799,35                 |                           |
| Nüfus Etütleri Enstitüsü                                                            | 93          | 258                          | 1278           | 1536           | 56.797,27            | 1.674.000   | 424.347,25           | 2.155.144,52   | 23.173,60        | 0,00                      | 0,00   | 163.918,73           | 163.918,73    | 1.762,57   | 24.936,16              | 1.623,45               |                           |
| Toplam                                                                              | 56.736      |                              |                |                | 34.650.000           | 398.811.800 | 258.879.200          | 692.341.000    |                  | 0                         | 0      | 100.001.000          | 100.001.000   | 1.763      | 13.965                 | -                      |                           |
| (*) Cari ve Sermaye Giderleri Bilimsel Araşt. Proj. ödenegi toplama dahil değildir. |             |                              |                |                |                      |             |                      |                | 949.000          |                           |        |                      |               | 19.229.000 |                        |                        |                           |
| (**) Sermaye Giderleri 06.5 (Bina İnşaatı) ödenegi toplama dâhil değildir.          |             |                              |                |                |                      |             |                      |                |                  |                           |        |                      |               | 51.999.000 |                        |                        |                           |
| (***) Yazokulu ödenegi toplama dâhil değildir.                                      |             |                              |                |                |                      |             |                      |                | 779.000          |                           |        |                      |               |            |                        |                        |                           |

## 5.2 Sağlık Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri toplam 5 hastanede sağlık hizmeti sunmaktadır. Sıhhiye'deki Sağlık Kampüsünde 9 bloktan oluşan hastaneler kompleksinin, 1., 2., 3. blokları İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesini 4., 5., 6., 7. ve 8. blokları Hacettepe Erişkin Hastanesi'ni ve 9. blok da Onkoloji Hastanesini oluşturmaktadır.

### 5.2.1 Hacettepe Erişkin Hastanesi

Hastanemizde 289 öğretim üyesi, 469 araştırma görevlisi hekim görev yapmaktadır. Hastanemiz modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip hekim kadrosuyla önemli bir sağlık kurumu ve eğitim merkezi niteliğinde hizmet vermektedir.

Hastanemizde sunulan nitelikli sağlık hizmeti nedeniyle, Türkiye'nin tüm bölgeleri ile yoğunluğu komşu ülkeler olmak üzere, dünyanın her yerinden hastanemize olan talep her geçen gün artmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ile birlikte 8 bloktan oluşan hastaneler kompleksi şeklinde yapılandırılmıştır. Hastane kompleksinin 4. 5. 6. 7. ve 8. Blokları ile İç Hastalıkları binası ve Ek Poliklinikler Binası Erişkin Hastanesini oluşturmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesinde; 24 Ana Bilim Dalı, 23 Bilim Dalı mevcut olup, 31 poliklinik, 28 klinik, 10 yoğun bakım bölümü, 2 ameliyathane (27 ameliyat odası) ile sağlık hizmeti sunulmaktadır. Hastanemizin 24 saat hizmet veren Erişkin Acil Servisi bulunmaktadır. Ayrıca, Radyoloji, Merkez Laboratuvarları, Kan Merkezi, Ameliyathaneler ile Çağrı Merkezi Erişkin Hastanesi bünyesinde faaliyet göstermekle birlikte, aynı zamanda Onkoloji Hastanesi, Çocuk Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi ve Diş Hekimliğine de hizmet veren ortak birimlerdir.

1991 yılından bu yana Tüp Bebek Ünitesi Erişkin Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir. Ayrıca hastanede faaliyet gösteren Yanık Ünitesi özellikle çocuk hastalar için Türkiye'deki en önemli referans merkezi olup, dünya standartlarında yanık tedavisi yapılmaktadır.

Erişkin Hastanesinde kalp, karaciğer ve böbrek nakli dünya standartları ölçüsünde başarıyla yapılmaktadır.

Tablo 70. Sağlık Hizmetleri

| Birim                                  | Yatak Sayısı |              |              |                 |                   | Hasta Sayısı     |                  |                  |                 |                   | Tetkik Sayısı    |                  |                   |                 |                   |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|                                        | 2015         | 2016         | 2017         | Artış Oranı (%) | Dağılım oranı (%) | 2015             | 2016             | 2017             | Artış Oranı (%) | Dağılım oranı (%) | 2015             | 2016             | 2017              | Artış Oranı (%) | Dağılım oranı (%) |
| Acil Servis Hizmetleri Yatan Hasta     | 8            | 8            | 17           | 1,13            | 1,45              | 626              | 757              | 887              | 0,17            | 0,04              | -                | -                | -                 | -               | -                 |
| Acil Servis Hizmetleri Ayaktan Hasta   | -            | -            | -            | -               | -                 | 99.969           | 107.772          | 110.575          | 0,03            | 5,10              | -                | -                | -                 | -               | -                 |
| Yoğun Bakım                            | 56           | 57           | 161          | 1,82            | 13,71             | 7.796            | 8.448            | 9142             | 0,08            | 0,42              | -                | -                | -                 | -               | -                 |
| Klinik                                 | 1.053        | 1.085        | 992          | -0,09           | 84,42             | 43.010           | 45.044           | 49.483           | 0,10            | 2,28              | -                | -                | -                 | -               | -                 |
| Ameliyat Sayısı                        | -            | -            | -            | -               | -                 | 45.552           | 52.988           | 53.910           | 0,02            | 2,49              | -                | -                | -                 | -               | -                 |
| Poliklinik Hasta Sayısı                | -            | -            | -            | -               | -                 | 1.134.102        | 1.188.640        | 1.200.941        | 0,01            | 55,36             | -                | -                | -                 | -               | -                 |
| Labaratuvar Hiz.                       | -            | -            | -            | -               | -                 | 296.251          | 314.400          | 377.267          | 0,20            | 17,39             | 7.982.946        | 8.881.508        | 11.771.193        | 0,33            | 93,80             |
| Radyoloji Ünitesi Hiz.                 | -            | -            | -            | -               | -                 | 222.019          | 229.029          | 259.653          | 0,13            | 11,97             | 576.205          | 620.125          | 691.268           | 0,11            | 5,51              |
| Nükleer Tıp Bölüm. Verilen Hiz.        | -            | -            | -            | -               | -                 | 10.669           | 11.152           | 7899             | -0,29           | 0,36              | 17.619           | 16.314           | 14.944            | -0,08           | 0,12              |
| Beytepe Gün Hast. Verilen Hiz.Yatan    | 5            | 5            | 5            | -               | 0,42              | 11               | 6                | -                | -1,00           | 0,00              | 150.994          | 193.175          | -                 | -1,00           | 0,00              |
| Beytepe Gün Hast. Verilen Hiz. Ayaktan | -            | -            | -            | -               | -                 | 66.579           | 73.620           | 99.494           | 0,35            | 4,59              | -                | -                | 71.969            | -               | 0,57              |
| <b>Toplam</b>                          | <b>1.122</b> | <b>1.155</b> | <b>1.175</b> | <b>0,02</b>     | <b>100</b>        | <b>1.926.584</b> | <b>2.031.856</b> | <b>2.169.251</b> | <b>0,07</b>     | <b>100</b>        | <b>8.727.764</b> | <b>9.711.122</b> | <b>12.549.374</b> | <b>0,29</b>     | <b>100</b>        |

Her yıl artarak devam eden sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli artırarak en çok sayıda kişiye hizmet vermek hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarımızdandır.

**Tablo 71. Hizmet Verilen Hasta Sayıları**

| Hizmet Birimi                   | Yatak Sayısı | Yatan Hasta   |               |               | Ayakta Hasta     |                  |                  | Günübirlik Hasta |               |               | Toplam           |                  |                  | Artış Oranı (%) | Hasta Dağ. (%) |
|---------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|
|                                 |              | 2015          | 2016          | 2017          | 2015             | 2016             | 2017             | 2015             | 2016          | 2017          | 2015             | 2016             | 2017             |                 |                |
| Erişkin Hastanesi               | 746          | 35.405        | 37.658        | 38.087        | 706.918          | 742.503          | 752.122          | 51.611           | 56.366        | 57.082        | 793.934          | 836.527          | 847.291          | 1,29            | 57,89          |
| İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi | 262          | 12.240        | 12.806        | 12.546        | 251.113          | 261.677          | 266.645          | 8.420            | 9.402         | 8576          | 271.773          | 283.885          | 287.767          | 1,37            | 19,66          |
| Onkoloji Hastanesi              | 160          | 5.262         | 4.660         | 4900          | 88.466           | 93.234           | 89.419           | 23.646           | 24.092        | 22.461        | 117.374          | 121.986          | 116.780          | -4,27           | 7,98           |
| Beytepe Gün Hastanesi           | 5            | 41            | 35            | -             | 66.579           | 73.620           | 99.494           | 736              | 1.221         | 542           | 67.356           | 74.876           | 100.036          | 33,60           | 6,84           |
| Hacettepe Oran Hastanesi*       | -            | 6.825         | 1.344         | -             | -                | -                | -                | -                | -             | -             | 6.825            | 1.344            | -                | -               | -              |
| Diş Hekimliği Fakültesi         | 2            | 663           | 567           | 599           | 112.907          | 104.649          | 111.029          | -                | -             | 3             | 113.570          | 105.216          | 111.631          | 6,10            | 7,63           |
| <b>Toplam</b>                   | <b>1.175</b> | <b>60.436</b> | <b>57.070</b> | <b>56.132</b> | <b>1.225.983</b> | <b>1.275.683</b> | <b>1.318.709</b> | <b>84.413</b>    | <b>91.081</b> | <b>88.664</b> | <b>1.370.832</b> | <b>1.423.834</b> | <b>1.463.505</b> | <b>2,79</b>     | <b>100,00</b>  |

\*Hacettepe Oran Hastanesi 2016 yılında kapanmıştır.

### 5.2.2 Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açılmıştır. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında geçirilen bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde yeniden açılmıştır.

Çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları, Çocuk Ruh Sağlığı, Çocuk Cerrahisi, Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları, Çocuk Göz Hastalıkları, Çocuk Plastik Cerrahi gibi cerrahi dalları Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir.

Yeni başvuruların yapıldığı Genel Pediatri Polikliniğinde randevular günlük olarak verilmekte, muayene ve incelemeler sonrasında, gerekli ise, hastalar çocuk sağlığının diğer üst ihtisas dallarına yönlendirilmektedir. Birinci basamak hizmetinin yanı sıra çocuk sağlığının adolesan, allerji-astma, genetik, metabolizma, gastroenteroloji ve beslenme, göğüs hastalıkları, endokrinoloji, hematoloji, immünoloji, kardiyoloji, enfeksiyon, nefroloji-romatoloji, nöroloji, onkoloji, patoloji, sosyal pediatri, gelişimsel pediatri, yenidoğan, yoğun bakım gibi üst ihtisas dallarında hizmet verilmektedir. Bu tür üst ihtisas dallarından ikinci görüş almak amacı ile diğer sağlık kuruluşlarından çok sayıda hasta gönderilir. Acil Servis'te ise 24 saat kesintisiz hizmet verilmektedir. Sosyal Pediatri biriminde sağlıklı bebek ve çocukların büyüme ve gelişmesi izlenirken aşıları da yapılmaktadır.

Öğretim üyelerinden muayene talepleri hastanenin Özel Poliklinik biriminde gerçekleştirilmektedir. Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile yenidoğan, yenidoğan yoğun bakım üniteleri, enfeksiyon üniteleri, cerrahi birimleri, tüm yataklı servisleri ve poliklinikleri yenilenmiş olup, yenilenme çalışmaları aralıksız sürdürülmektedir. Endoskopi, bronkoskopi, kateterizasyon, ekokardiyografi, elektroensefalografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görmektedir.

### 5.2.3 Hacettepe Onkoloji Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi poliklinik binası 1993 yılında, klinikler binası ise 2005 yılında hizmete açılmıştır. Yeni ünitelerin eklenmesi ile 2013 yılında yatak kapasitesi yükseltilmiştir.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu, kanserle ilgili uzmanlık dallarının birlikte çalışması ve ekip yaklaşımının profesyonelce uygulanmasıdır. Hastanemizde kanserli hastaların tanı, tedavi ve takibinde modern tıbbın gerektirdiği tüm tıbbi bilgi ve teknik olanaklardan yararlanılmaktadır.

Ülkemizin her köşesinden başvuran hastalarımıza en üst seviyede profesyonel sağlık hizmeti sunan hastanemiz, ülkemizin önde gelen kanser merkezlerindendir. Onkoloji Hastanesi ile birlikte Hacettepe Üniversitesi Kanser Enstitüsü de kanser alanında birçok eğitim ve araştırma programına öncülük etmektedir.

Tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi'nde yer alan Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Onkoloji, Temel Onkoloji, Prevanatif Onkoloji, Kemik İliği Nakli Ünitesi, Yoğun Bakım Ünitesi, Aferez Ünitesi, Gündüz Tedavi Ünitesi, Sigarayla Bırakma Ünitesi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Beslenme ve Diyet, Onkoloji Eczanesi ve ilgili özelleşmiş laboratuvarlar (Bronkoloji, Biyokimya Sitogenetik, Doku Tiplendirme, Tümör Patolojisi ve Moleküler Teşhis Laboratuvarı) ile her yıl yaklaşık 115.000 hastaya tedavi hizmeti verilmektedir.

#### **5.2.4 Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi**

Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi yeni binasında 2009 yılından bu yana yıllık ortalama 100.000 hastanın ayaktan tedavilerini ve de yaklaşık olarak 500'ün üzerinde genel anestezi ile diş tedavi işlemlerini gerçekleştiren bir eğitim ve araştırma merkezidir.

Fakültemizde sekiz ayrı ana bilim dalı (Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi, Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi, Protetik Diş Tedavisi, Periodontoloji, Restoratif Diş Tedavisi, Çocuk Diş Hekimliği ve Ortodonti Anabilim Dalları) entegre klinik, genel anestezi ünitesi ve sterilizasyon ünitesi bulunmaktadır.

Kliniklerimizin toplam alanı 6.602 m<sup>2</sup>' dir. Bu alanda 193 dental ünit, 5 dijital panoramik cihazı, bir konik ışınli bilgisayarlı tomografi bulunmaktadır. Cerrahi işlemler Ağız, Diş, Çene Cerrahisi ve Periodontoloji Anabilim dallarında yer alan lokal ameliyathaneler ile iki genel anestezi odasında gerçekleştirilmektedir.

#### **5.2.5 Beytepe Gün Hastanesi**

Beytepe Hastanesi Hacettepe Üniversitesi'nin 08.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla kurulmuştur.

Beytepe Gün Hastanesi 3.357 m<sup>2</sup> kapalı alanda Poliklinikler, Ameliyathane (2 Odalı), Diş Polikliniği, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Ünitesi, Acil Servisi, Psikolojik Danışma Birimi ve tek yataklı 5 odanın eklenmesiyle öğrenci, mensup ve bakmakla yükümlü oldukları aile bireyleri başta olmak üzere kamuya koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmeti vermektedir.

Beytepe Gün Hastanesinin dışında Sıhhiye Yerleşkesinde de hekim ve yardımcı sağlık personelimizle sağlık hizmeti sürdürülmekte ve eş zamanlı olarak Medikososyal görevi de gerçekleştirilmektedir.

### 5.3 İdari Hizmetler

#### 5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda, Üniversitemiz hak ve menfaatlerinin korunması amacıyla vekil sıfatıyla takip ve sonuçlandırılması hizmetlerini kapsar. 2017 Yılı içinde yürütülen davalar ve sonuçlarına ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

**Tablo 72. Yürütülen Davalar**

| Davacılar       | Devir | Açılan | Toplam | Sonuçlanan |             | Devam Eden |          |
|-----------------|-------|--------|--------|------------|-------------|------------|----------|
|                 |       |        |        | İd. Mah.   | İşl. Kalktı | İd. Mah.   | Temyizde |
| Akademik        | 176   | 77     | 253    | 154        | 32          | 67         | 154      |
| İdari           | 501   | 345    | 846    | 387        | 48          | 411        | 387      |
| Öğrenci         | 74    | 24     | 98     | 37         | 12          | 49         | 37       |
| Üniversite      | 90    | 201    | 291    | 22         | 18          | 251        | 22       |
| Üniversite Dışı | 444   | 119    | 563    | 362        | 49          | 152        | 362      |
| Toplam          | 1285  | 766    | 2.051  | 962        | 159         | 930        | 962      |
|                 |       |        |        | 1.121      |             | 1.892      |          |

**Tablo 73. Sonuçlanan Davalar**

| Davacılar       | Kazanılan | Kaybedilen | Toplam | Kazanma Oranı |
|-----------------|-----------|------------|--------|---------------|
| Akademik        | 28        | 4          | 32     | %87,5         |
| İdari           | 24        | 24         | 48     | %50           |
| Öğrenci         | 7         | 5          | 12     | %58,3         |
| Üniversite      | 15        | 3          | 18     | %83,3         |
| Üniversite Dışı | 14        | 35         | 49     | %28,6         |
| Toplam          | 88        | 71         | 159    | %55,3         |

Sonuçlanan davalar tablosuna baktığımızda davalarda kazanma oranımızın %55,3 olduğu görülmektedir.

**Tablo 74. İcra Takipleri**

|               | Devir         | Açılan       | Toplam        | Tahsilat  | Devam         |
|---------------|---------------|--------------|---------------|-----------|---------------|
| Dosya Sayısı  | 1.134         | 184          | 1.318         | 23        | 1.295         |
| Takip Miktarı | 19.737.878,28 | 6.305.401,58 | 26.043.279,86 | 46.248,63 | 25.997.031,23 |

**Tablo 75. Avukat Personelin Dosya Yüğü**

| Dava Dosyası Toplamı | İcra Dosyası Toplamı | Dosyalar Toplamı | Avukat Sayısı | Bir Avukata Düşen Dosya Sayısı |
|----------------------|----------------------|------------------|---------------|--------------------------------|
| 2051                 | 1199                 | 3250             | 12            | 271                            |

Tablo 76'ya baktığımız zaman Üniversitemizin bünyesinde görev yapan 12 avukat personelimizin toplam 3.250 dosyadan sorumlu olduğunu görmekteyiz.

**Tablo 76. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı**

| Yönetmelik/Yönerge             | Sözleşme/Protokol | İşlem Adı                    | Toplam İşlem Sayısı |
|--------------------------------|-------------------|------------------------------|---------------------|
| Yönetmelikler                  | 10                | 89/1 İcra Emirleri           | 94                  |
| Sözleşme, Protokol, Anlaşmalar | 65                | Bilirkişi ve Rapor İstemleri | 277                 |
| Yönergeler                     | 3                 | -                            | -                   |
| Mütalaalar (Görüşler)          | 145               | Gelen Evrak Sayısı           | 9.470               |

### 5.3.2. Yürütülen Soruşturmalar

2547 sayılı Kanunun 53. maddesine göre Üniversite personelinin disiplin ve ceza soruşturmaları ile aynı kanunun 54. maddesine göre Üniversite öğrencilerinin disiplin soruşturmalarının takibi ve sonuçlandırılmasını kapsar. Rektörlük Makamının onayları ile başlatılan öğrenci soruşturmalarında; soruşturma sürecinin her safhasında ihtiyaç duyulan tüm yazışmalarının yapılması, soruşturma aşamalarının takibi, atanan soruşturmacılara, sıralı soruşturma usul ve esasları hakkında ve soruşturma raporu hazırlanmasında destek hizmeti verilmesi, ceza ve disiplin soruşturmalarının ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yapılmasının sağlanması, tamamlanan soruşturma dosyalarındaki rapor veya fezlekede açıklanan kanaat ve önerilerin yetkili disiplin amir veya kurullarına sunulması, kesinleşen cezaların ilgililere ve uygulayacak olan birimlere bildirilmesi, ceza kararlarına itirazların inceleme mercilerine iletilmesi ve sonuçlandırılması ile açılan tüm soruşturmaların dosyalama sistemi dâhilinde arşivlenerek, ihtiyaç halinde tekrar kullanıma sunulması da bu kapsamda yerine getirilen hizmetlerdir. 2017 yılı içerisinde yürütülen soruşturmalarla ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

**Tablo 77. Yürütülen Soruşturmalar**

| Soruşturma Türü              | Devir | Açılan | Toplam | Sonuçlanan | Devam Eden |
|------------------------------|-------|--------|--------|------------|------------|
| Ön İnceleme                  | 3     | 29     | 32     | 17         | 15         |
| Disiplin Soruşturması        | 10    | 21     | 31     | 9          | 22         |
| Ceza Soruşturması            | 4     | 5      | 9      | -          | 9          |
| Disiplin+Ceza Soruşturması   | 29    | 29     | 58     | 10         | 48         |
| Rektörlükçe Açılan (Öğrenci) | 1     | 8      | 9      | 4          | 5          |
| Okuluna Gönderilen (Öğrenci) | 1     | 9      | 10     | 3          | 7          |
| Birimine Gönderilen          | 1     | 8      | 9      | 6          | 3          |
| Genel Toplam                 | 49    | 109    | 158    | 49         | 109        |

## 5.4 Diğer Hizmetler

Merkezimizde, WADA tarafından yayınlanan, her yıl güncellenen ve sporcular tarafından kullanımı yasak veya kısıtlı olan ilaç etken madde ve yöntem isimlerini içeren listedeki maddeler, maddenin kendisi, metaboliti, belirtici ve/veya miktarı şeklinde olmak üzere, uygun tarama ve doğrulama analizleri ile saptanmaktadır. Bu analizlerde Gaz Kromatografisi-Azot Fosfor Dedektörü (GC-NPD), Gaz Kromatografisi-Kütle Spektrometresi (GC-MS), Gaz Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (GC-MS/MS), Gaz Kromatografisi-İzotop Oranı kütle Spektrometresi (GC-IRMS), Yüksek Basıncılı Sıvı Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (LC-MS/MS) ve Enzim Immunoassay sistemleri gibi yüksek teknoloji ürünü cihazlar ve yöntemler kullanılmaktadır. Bağımsız doping kontrol numunesi alıcıları tarafından alınarak merkezimize ulaştırılan sporcu numunelerinin analizleri, merkezimizde görevli uzman personel tarafından gerçekleştirilmektedir.

Türkiye Doping Kontrol Merkezi, faaliyetlerini WADA kuralları gereğince tarafsız bir biçimde sürdürmekte ve analiz sonuçlarını yetkili makamlara gizlilik ilkesine uygun olarak iletmektedir.

**Tablo 78. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri**

| Hizmetler      | 2017         |
|----------------|--------------|
| Doping Analizi | 4.334        |
| Epo Analizi    | 553          |
| IRMS           | 129          |
| GHRF           | 181          |
| <b>Toplam</b>  | <b>5.197</b> |

Üniversitemiz Senatosu'nun 20.08.2014 tarih ve 2014/261 sayılı kararı ile kabul edilen "Hacettepe Üniversitesi Ödülü ve Hacettepe Üniversitesi Teşvik Ödülü Yönergesi"i yürürlükten kaldırılmış, yerine "Hacettepe Üniversitesi Ödül Yönergesi" kabul edilmiştir. Yönerge kapsamında kişi, grup ya da kuruluşların araştırma, çalışma, eser, etkinlik ve Üniversiteye katkıları değerlendirilerek, üstün niteliklerini onaylamak ve bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla ödüller ya da unvanlar verilir.

Çeşitli alanlarda verilen ödüller aşağıda yer alan tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 79. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı**

| Ödül Türü            | 2017      |
|----------------------|-----------|
| Bilim Teşvik Ödülü   | 2         |
| Eğitime Katkı Ödülü  | 2         |
| Topluma Hizmet Ödülü | 6         |
| <b>Toplam Ödül</b>   | <b>10</b> |

Müzemizde yıllar itibari ile gerçekleştirilen etkinliklere ve müzemizi ziyaret eden ziyaretçilerimize ilişkin sayısal bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

**Tablo 80. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları**

| Etkinlik      | 2015      |              | 2016     |              | 2017     |              |
|---------------|-----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|
|               | Etkinlik  | Ziyaretçi    | Etkinlik | Ziyaretçi    | Etkinlik | Ziyaretçi    |
| Resim         | -         | -            | -        | -            | -        | -            |
| Diğerleri     | 1         | 6.714        | 1        | 4.066        | -        | 316          |
| Seramik       | -         | -            | -        | -            | -        | -            |
| Sergi Salonu  | 15        | 1550         | -        | -            | -        | 2.456        |
| <b>Toplam</b> | <b>16</b> | <b>8.264</b> | <b>1</b> | <b>4.066</b> | <b>-</b> | <b>2.772</b> |

\*17.08.2016-17.10.2017 tarihleri arasında Sanat Müzesi komple tadilata girmiştir.

**Tablo 81. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu**

| Sıra No | Uluslararası Kuruluşun Adı                         | Yıllık Aidat veya Katkı Payı |           |           |           |
|---------|----------------------------------------------------|------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|         |                                                    | Döviz Cinsi                  | 2015      | 2016      | 2017      |
|         |                                                    |                              | Miktar/TL | Miktar/TL | Miktar/TL |
| 1       | Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA)                 | Euro                         | 7.551,16  | 9.068,45  | -         |
| 2       | Avrupa Üniversiteler Birliği Doktora Eğitimi (EUA) | Euro                         | 4.335,53  | 4.310,45  | 5.221,25  |
| 3       | Dünya Enerji Konseyi                               | TL                           | 650,00    | 650,00    | 650,00    |
| 4       | Uluslararası Hukuk Fakültesi (IALS)                | Dolar                        | 1.125,15  | 751,56    | 899,50    |
| 5       | Frankofoni Üniversitesi Ajansı (AUF)               | Euro                         | 3.250,89  | -         | -         |
| 6       | ORPHEUS                                            | Euro                         | 1.143,16  | 1.396,19  | 1.567,44  |
| 7       | Uluslararası Seramik Akademisi (IAC)               | Euro                         | 1.137,72  | -         | 1.700,08  |
| 8       | Avrupa Öğretmen Eğitimi Ağı (ETEN)                 | Euro                         | -         | 1.010,46  | -         |
| 9       | Üniversitelerarası Dünya Formu                     | Euro                         | 1.713,65  | -         | -         |
| 10      | Uluslararası Üniversiteler Birliği (IAU)           | Euro                         | 7.062,00  | 9.025,53  | 9.402,46  |

## **6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)**

### **6.1 Ön Mali Kontrol**

Ön mali kontrol, idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolü yapmasına rağmen, ödeme öncesi ve ödeme aşamasında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kanun'un 15. maddesine göre hazırlanan Hacettepe Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeye göre denetimini yapmakla yükümlüdür.

### **6.2 İç Denetim;**

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Rektörlüğümüzün 14.02.2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan iç denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dâhil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

İç Denetim Birimi Başkanlığı'nca revize edilen İç Denetim Planı (2016-2018) ve hazırlanan İç Denetim Programı (2016) 18.05.2016 tarihinde Rektörlük Makamı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Faaliyet döneminde Programın uygulaması gerçekleştirilmiştir.

İç Denetim Programı (2017) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 8 adet sistem tabanlı denetim gerçekleştirilmiş ve raporları düzenlenerek, dağıtımları yapılmıştır.

**Tablo 82. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı**

| Sıra No | Denetim Numarası | Denetlenen Birim/İlgili Birim                                                | Denetim Konusu                                                                 | Denetim Raporu |          |
|---------|------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|
|         |                  |                                                                              |                                                                                | Tarihi         | Numarası |
| 1       | 2017/1           | Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                                              | Döner Sermaye Ek Ödemeleri                                                     | 29.12.2017     | G.2017-1 |
| 2       | 2017/2           | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                                       | Aydınlatma ve Elektrik Sarfiyatı İşlemleri                                     | 24.11.2017     | G.2017-2 |
| 3       | 2017/3           | Farabi-Mevlana Koordinatörlüğü                                               | Farabi ve Mevlana Değişim Programları İşlemleri                                | 10.11.2017     | G.2017-3 |
| 4       | 2017/4           | Genel Sekreterlik                                                            | Hizmet Araçları Yönetimi İşlemleri ve Akaryakıt Tüketimi İşlemleri             | 10.11.2017     | G.2017-4 |
| 5       | 2017/5           | Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                                              | Nöbet Ücreti Ödemelerine İlişkin İşlemler                                      | 10.11.2017     | G.2017-5 |
| 6       | 2017/6           | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı<br>Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı | Taşınmaz Kiraya Verilmesi ve Sözleşme Uygulamaları İle Taşınmaz Kira Gelirleri | 30.11.2017     | G.2017-6 |
| 7       | 2017/7           | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                                       | Yapı İşleri Mal Alımları                                                       | 17.11.2017     | G.2017-7 |
| 8       | 2017/8           | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı<br>Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı | Yolluk Ödemeleri                                                               | 13.11.2017     | G.2017-8 |

İç Denetim Programı (2017) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 2015 yılında yapılan denetimlere ait 11 adet denetim raporunun ikinci izlemeleri ile 2016 yılında yapılan denetimlere ait 15 adet denetim raporunun birinci izlemeleri gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 83. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı (1/2)**

| Sıra No | İzleme Numarası | Denetimin Adı                          | İlgili Birim                                            | İzleme Raporu/ Tarihi ve Numarası |
|---------|-----------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1       | 2015/2          | Atık Yönetimi İşlemleri                | Sağlık Hizm.Bir.Yön.Kur.Bşk.<br>Genel Sekreterlik       | 04.12.2017-<br>29.12.2017         |
| 2       | 2015/4          | Özel Bütçe Taşınır İşlemleri           | Eczacılık Fakültesi<br>Diş Hekimliği Fakültesi          | 13.11.2017-<br>08.12.2017         |
| 3       | 2015/6          | Barınma Hizmetleri                     | SKS Daire Başkanlığı                                    | 13.11.2017-<br>08.12.2017         |
| 4       | 2015/7          | Hizmet Alımları                        | İdari ve Mali İşler ve<br>SKS Daire Başkanlıkları       | 13.11.2017-<br>08.12.2017         |
| 5       | 2015/8          | Isıtma ve Soğutma İşlemleri            | Yapı İşleri ve Teknik Daire<br>Başkanlığı               | 13.11.2017-<br>08.12.2017         |
| 6       | 2015/9          | Taşınır İşlemleri                      | SKS/İktisadi İşletmeler<br>Müdürlüğü                    | 13.11.2017-<br>08.12.2017         |
| 7       | 2015/11         | Görevde Yükselme İşlemleri             | Personel Dai. Bşk.                                      | 13.11.2017-<br>08.12.2017         |
| 8       | 2015/12         | Hurda İşlemleri                        | Genel Sekreterlik                                       | 13.11.2017-<br>08.12.2017         |
| 9       | 2015/13         | Koruma ve Güvenlik Hizmetleri          | Genel Sekreterlik                                       | 04.12.2017-<br>29.12.2017         |
| 10      | 2015/14         | Kreş Gelirleri                         | SKS Daire Başkanlığı                                    | 13.11.2017-<br>08.12.2017         |
| 11      | 2015-15         | Lokanta ve Kantin Gelirleri            | İktisadi İşletmeler Müdürlüğü                           | 13.11.2017-<br>08.12.2017         |
| 12      | 2016/1          | Beslenme ve Diyetetik<br>Hizmetleri    | SHBYKB                                                  | 13.11.2017-<br>08.12.2017         |
| 13      | 2016/2          | Ön Mali Kontrol İşl.                   | Strateji Gel. Dai. Bşk.                                 | 04.12.2017-<br>29.12.2017         |
| 14      | 2016/3          | Araştırma ve Uyg. Merkezi<br>İşlemleri | İleri Teknolojiler Araş. Merk.<br>Yaşam Boyu Öğr. Merk. | 13.11.2017-<br>08.12.2017         |
| 15      | 2016/4          | Döner Sermaye Satın Alma<br>İşlemleri  | SHBYKB                                                  | 13.11.2017-<br>08.12.2017         |
| 16      | 2016/5          | Memur Yemek Servisi İşlemleri          | SKS Daire başkanlığı                                    | 13.11.2017-<br>08.12.2017         |

**Tablo 82. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı (2/2)**

| Sıra No | İzleme Numarası | Denetimin Adı                                                  | İlgili Birim                                             | İzleme Raporu/ Tarihi ve Numarası |
|---------|-----------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 17      | 2016/6          | Örgün Eğitim Katkı Payı                                        | Öğrenci İşleri ve Personel Daire Başkanlığı              | 13.11.2017-08.12.2017             |
| 18      | 2016/7          | Özel Bütçe Mal Alımları                                        | Kütüphane Dai. Bşk. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı | 13.11.2017-08.12.2017             |
| 19      | 2016/8          | İcra ve Alacak Takip İşlemleri                                 | Hukuk Müşavirliği                                        | 13.11.2017-08.12.2017             |
| 20      | 2016/9          | Hastaneler Taşınır İşlemleri                                   | SHBYKB                                                   | 13.11.2017-08.12.2017             |
| 21      | 2016/10         | Kütüphane ve Dok. İşlemleri                                    | Kütüphane Dai. Bşk.                                      | 04.12.2017-29.12.2017             |
| 22      | 2016/11         | Muhasebe Hizm. ve Raporlama İşlemleri                          | Strateji Gel. Dai. Bşk.                                  | 13.11.2017-08.12.2017             |
| 23      | 2016/12         | İş Sağlığı ve Güvenliği İşlemleri                              | İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon Birimi              | 13.11.2017-08.12.2017             |
| 24      | 2016/13         | Öğrenci Toplulukları İşlemleri                                 | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                          | 13.11.2017-08.12.2017             |
| 25      | 2016/14         | Mezuniyet İşlemleri                                            | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Tıp Fakültesi Dekanlığı  | 04.12.2017-29.12.2017             |
| 26      | 2016/15         | Sosyal Tesis ve İşletmeler Alımları ve Muayene Kabul İşlemleri | SKS/İktisadi İşletmeler Müdürlüğü                        | 13.11.2017-08.12.2017             |

### 6.3 Dış Denetim;

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden Sayıştay tarafından yapılır. Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetim, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alınarak, malî tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin malî denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin malî işlemlerin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi suretiyle gerçekleştirilir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne raporlanır.

## D. Diğer Hususlar

### 1- Erasmus Programı

Erasmus Programı, Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları, 2004-2005 Akademik yılından itibaren Türkiye’de uygulanmaktadır. Hacettepe Üniversitesi (HÜ), Mayıs-2004 tarihinden itibaren katılmıştır. Program, 2014-2020 yılında bazı değişiklikler ile “Erasmus+” adı ile devam etmektedir.

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları, Avrupa Birliği üye ülkelerinde ve ülkemizde Ulusal Ajanslar tarafından yürütülmektedir. Türkiye’de programın yürütücülüğünü Avrupa Birliği Bakanlığı’na bağlı olarak faaliyet gösteren Türkiye Ulusal Ajansı (Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı) yapmaktadır.

Üniversitemizde Erasmus+ KA1 (KA103, KA105, KA107 ve KA108) KA2 ve KA3 Programlarının yürütücülüğü Avrupa Birliği Koordinatörlüğü tarafından yapılmakta olup, bölümler tarafından yürütülen projelere de destek vermektedir.

Erasmus+ KA103 Programı kendi içinde dört hareketlilikten oluşmaktadır. Bunlar,

- a) Öğrenci öğrenim hareketliliği
- b) Öğrenci staj hareketliliği
- c) Personel ders verme hareketliliği
- d) Personel eğitim alma hareketliliği

Erasmus+ KA103, Avrupa yükseköğretim kurumlarının birbirleriyle işbirliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik bir programdır. Yükseköğretim kurumlarının ortak projeler üretmesine, kısa süreli öğrenci ve personel değişiminin yapılmasına ve iş dünyasının gereksinimlerine uygun olarak istihdam edilebilirliği arttırmak amacıyla yükseköğretim kurumları- iş dünyası arasında ilişkiyi teşvik etmeye imkân sağlayan karşılıksız mali destek sağlayan bir hibe programıdır.

Avrupa Birliği Koordinatörlüğü, bu programın üniversitede tanıtılması ile öğrencilerin, akademik/ idari personelin bilgilendirilmesi amacıyla tanıtım toplantıları düzenlenmekte, birimiz internet sayfası sürekli güncellenmekte ve haberleşme e-posta grupları oluşturularak hareketlilikten yararlanan katılımcılara bilgi akışı sağlanmaktadır. Öğrenciler AB Koordinatörlüğü’ne gelerek ve telefonla da sürekli bilgi alabilmektedirler. Tanıtım amacıyla ortağı olduğumuz üniversitelerden gönderilen broşürler birim içinde oluşturulan kütüphaneye koyulmakta, panolara asılmakta veya ilgili bölümlere gönderilmektedir.

Hareketliliklerden yararlanan öğrenciler ve personel için AB Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen anketlerle programın Üniversitemizde personel ve öğrenci memnuniyetinin artırılması ve programın kaliteli uygulanabilmesi için kullanılmaktadır. Ayrıca Üniversitemizde programın daha verimli yürütülmesi ve etkin bir şekilde kullanılabilmesi amacıyla yurtdışında

düzenlenen konferans, fuar, çalıştay gibi etkinliklere AB Koordinatörlüğü'nde çalışan personel katılması sağlanarak gelecek fırsatlardan Üniversitemiz öğrenci ve personelinin haberdar etmek, projeler üretilmesine destek olmak hedeflenmiştir.

Program çerçevesinde hareketliliklerin yürütülebilmesi için Erasmus+ Anlaşmaları yapılması gerekmektedir. Anlaşmalar Avrupa Birliği üyesi ülkelerde faaliyet gösteren ve Erasmus+ Üniversite Beyannamesi alan yükseköğretim kurumlarında yer alan bölümler ile Üniversitemiz bölümleri arasında imzalanmaktadır. Bu anlaşmalarla öğrenciler, öğretim elemanları ve idari personel Erasmus+ hareketlilik faaliyetlerine katılabilmektedirler.

#### **Erasmus+ KA105 Gençlik Programları 5 başlık altında toplanmaktadır:**

- 1) Gençlik Değişimleri: Gençlik Değişimleri farklı ülkelerden gençlik gruplarının bir araya gelmesi ve birbirlerinin kültürleri hakkında öğrenme fırsatı sunulması hedeflenmektedir. Gençlik Değişimleri, azami 21 güne kadar farklı ülkelerden genç gruplarının bir arada proje faaliyeti yürütmelerine olanak tanımaktadır. Gençlik Değişimleri gençlerin yeterlilikler geliştirmelerine; sosyal açıdan ilgili konularda/tematik alanlarda farkındalık kazanmalarına; özellikle akran eğitimi aracılığıyla yeni kültürler, alışkanlıklar ve yaşam tarzları keşfetmelerine; dayanışma, demokrasi, arkadaşlık gibi değerleri güçlendirmelerine olanak tanımaktadır.
- 2) Avrupa Gönüllü Hizmeti: Bu faaliyet, Avrupa Birliğinin içindeki veya dışındaki bir ülkede, 17-30 yaş arasındaki gençlerin 12 aya kadar ücretsiz ve tam zamanlı gönüllü hizmette bulunarak kişisel sorumluluklarını ifade etmelerine imkân tanımaktadır. Genç gönüllüler; gençlik bilgilendirmesi ve gençlik politikaları, gençlerin kişisel ve sosyo-eğitimsel gelişimi, sivil katılım, sosyal hizmet, dezavantajlı kimselerin dâhil edilmesi, çevre, yaygın eğitim programları, BİT'ler ve medya okuryazarlığı, kültür ve yaratıcılık, kalkınma için işbirliği vb. konularla ilgilenen kurum/kuruluşların günlük çalışmalarına katkıda bulunma fırsatını elde etmektedir.
- 3) Gençlik çalışanlarının hareketliliği: Gençlik Çalışanlarına Yönelik Eğitim ve Ağ Kurma faaliyeti, gençlik çalışmalarında ve kuruluşlarında aktif kişilerin eğitimini, özellikle deneyimlerin, uzmanlığın ve aralarında iyi uygulamaların yanı sıra uzun süreli kaliteli projeleri, ortaklıklar ve ağların oluşmasını sağlayacak faaliyetlerin değişimi ile gençlik çalışanlarının mesleki gelişimini destekler
- 4) Gençlik Alanında Stratejik Ortaklıklar: Kaliteli gençlik çalışmasının teşvik edilmesi.
- 5) Yapılandırılmış Diyalog Projesi: "Ana Eylem 3: Politika Reformuna Destek" faaliyetleri arasında yer alan "Yapılandırılmış Diyalog: Gençler ve Karar Alıcılar Arasında Gençlik Alanında Toplantılar" Eylemi, gençlerin demokratik hayata katılımını teşvik etmekte ve "Yapılandırılmış Diyalog" kapsamında yer alan tema ve öncelikler ile "Gençlik alanında Yenilenmiş Politika" belgesinde yer alan tema ve önceliklere yönelik tartışmaları desteklemektedir.

### **Erasmus+ KA107 -Ortak Ülkeler ile Hareketlilik Projelerinin amaçları:**

Ortak Ülkeler ile Hareketlilik faaliyeti, yükseköğretim öğrenci ve personeline diğer bir ülkede öğrenme ya da mesleki deneyim edinme imkânı sunan bir faaliyet türüdür. Faaliyetin temel amaçları yükseköğretim öğrencilerinin kişisel gelişimlerini ve istihdam edilebilirliklerini desteklemek, yükseköğretim kurumlarında çalışan personelin mesleki gelişimini desteklemek ve yükseköğretim kurumlarının kapasitelerini ve uluslararası boyutunu geliştirmek olarak belirlenmiştir. Bu hedefler gözetildiğinde geleneksel Erasmus hareketlilik faaliyetine çok benzer bir yapı algılsa da, Ortak Ülkeler ile Hareketlilik faaliyetine has aşağıdaki hedefler, faaliyetin farklılığını gözler önüne sermektedir:

- Ortak ülkelerle işbirliği aracılığı ile güçlü bir uluslararası boyut elde etmek
  - Avrupa’da yükseköğretime olan ilgiyi arttırmak ve Avrupalı yükseköğretim kurumlarının dünya çapında yükseköğretim piyasasında rekabet edebilirliğini desteklemek
  - Ortak ülkelerin gelişimini teşvik etmek amacı ile, Avrupa dışındaki yükseköğretim kurumlarının uluslararasılaşmasına ve modernizasyonuna destek vermek
- Öğrenci Hareketliliği
  - Personel Hareketliliği

### **Erasmus+ KA108 Konsorsiyum Hareketliliği:**

2014-2020 Yılları arasında Erasmus+ Programının alt Programlarından biri olarak başlamıştır. Üniversitemiz 2014 yılından beri hem Konsorsiyum koordinatörü hem de ortağı olarak KA108’lerde yer almaktadır.

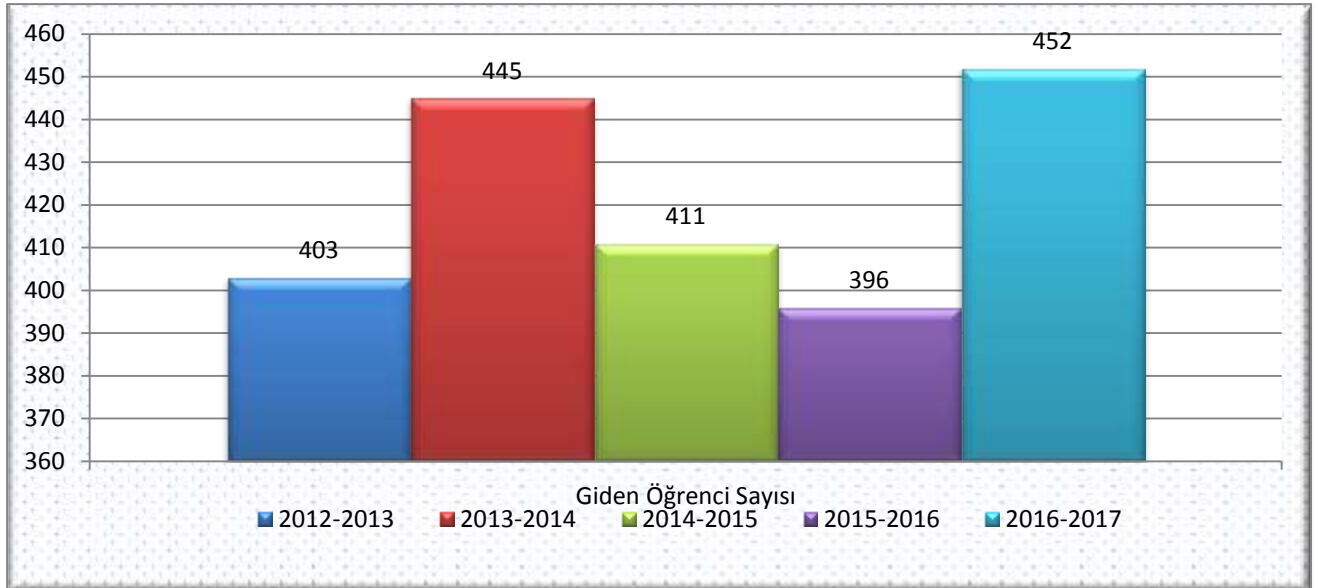
Konsorsiyum Projeleri Ulusal Konsorsiyumlar olarak kurularak ortak olan yükseköğretim kurumlarının öğrencilerinin iş gücü piyasasından konsorsiyum ortakları aracılığıyla mesleki eğitimlerini tamamlayabilmeleri için staj hareketliliğinden faydalandırılmaları esasına dayanır. Konsorsiyum projeleri kapsamında personel hareketliliği de yapılmaktadır.

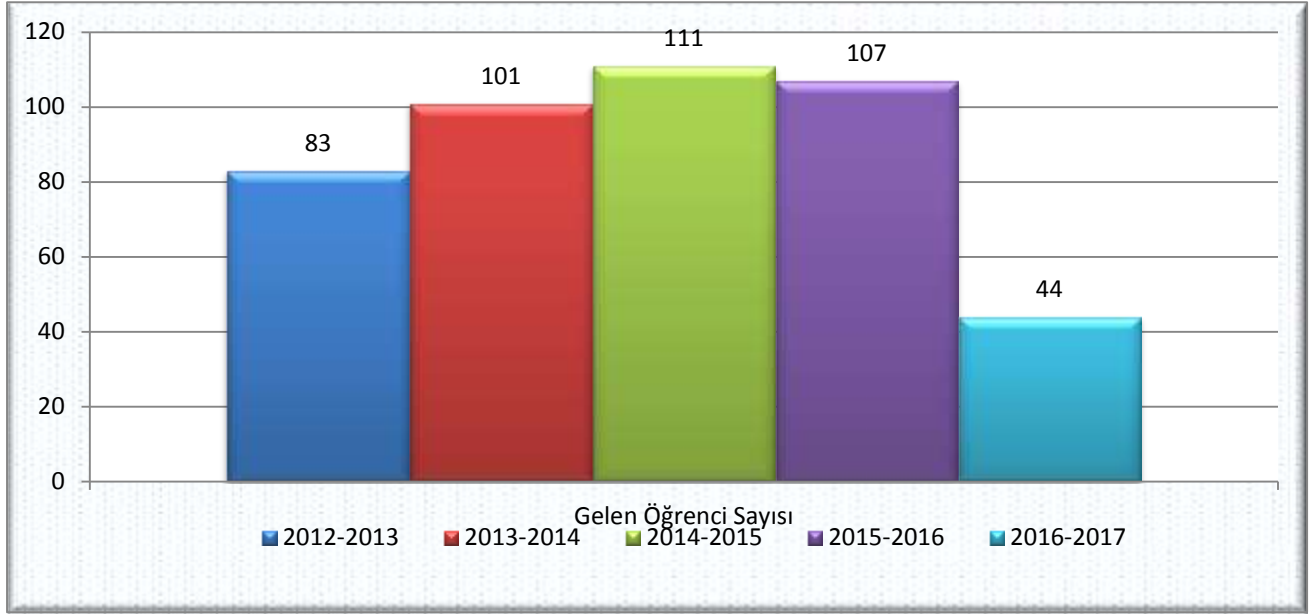
Konsorsiyum Hareketliliği Staj Hareketliliği, kapsamındaki faaliyetleri desteklemektedir.

- Öğrenci hareketliliği
- Personel hareketliliği

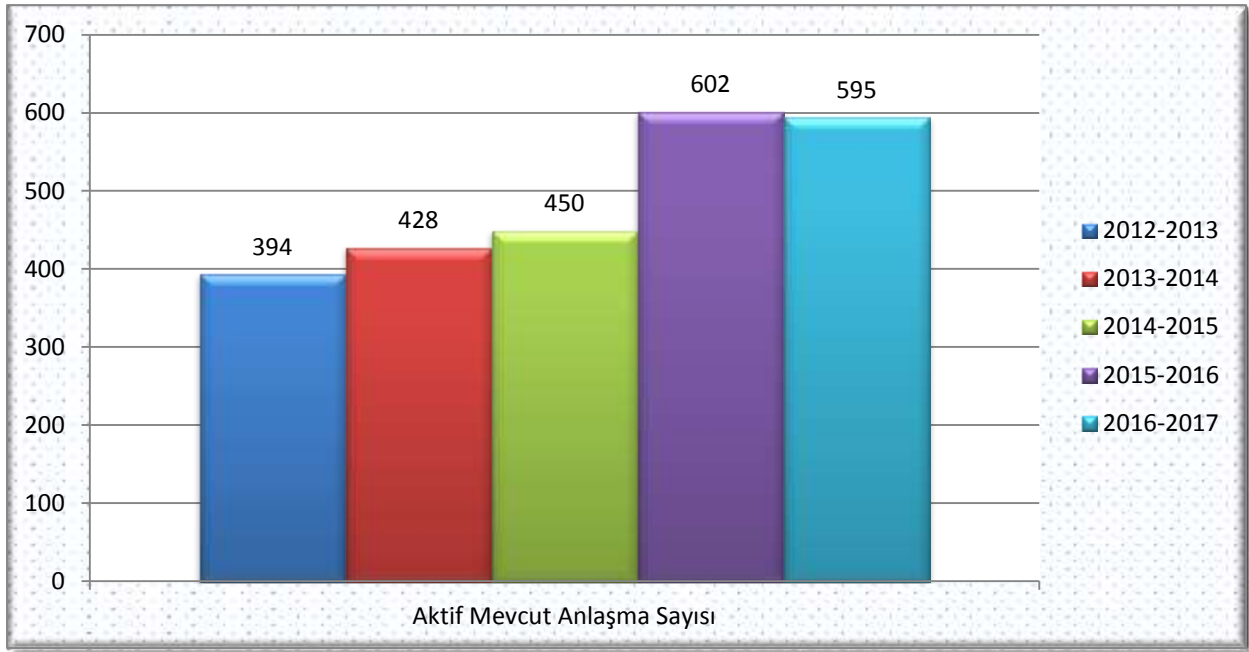
**Tablo 84. Yıllar İtibari İle Akademik Yılı Erasmus İstatistiki Verileri**

| Açıklamalar                              | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 | 2016-2017 |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği      | 403       | 445       | 411       | 396       | 452       |
| Giden Öğrenci Staj Hareketliliği         | 76        | 64        | 97        | 185       | 145       |
| Giden Personel Ders Verme Hareketliliği  | 39        | 43        | 19        | 7         | 24        |
| Giden Personel Eğitim Alma Hareketliliği | 20        | 22        | 28        | 12        | 28        |
| Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği      | 83        | 101       | 111       | 107       | 44        |
| Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği         | 17        | 12        | 8         | 2         | 3         |
| Gelen Personel Ders Verme Hareketliliği  | 31        | 25        | 1         | 14        | 11        |
| Gelen Personel Eğitim Alma Hareketliliği | 1         | -         | 16        | 9         | 7         |
| Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı              | 364       | 428       | 450       | 602       | 595       |
| Toplam hareketlilik sayısı               | 670       | 712       | 691       | 732       | 714       |

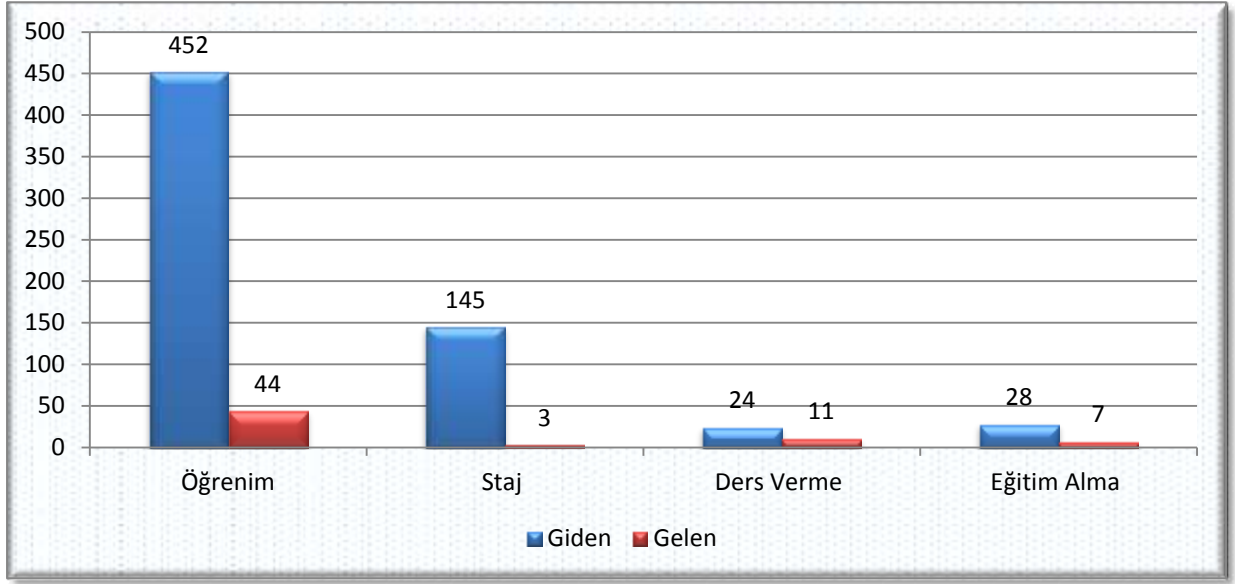
**Şekil 16. Yıllara Göre Giden Öğrenci Sayısı**



Şekil 17. Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı



Şekil 18. Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı



Şekil 19. 2016-2017 Erasmus Öğrenci Hareketliliği

## 2- Farabi Değişim Programı

Farabi Değişim Programı olarak adlandırılan, Türk Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı, üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır. Birim sorumlusu Farabi Değişim Programı Koordinatörüdür.

Farabi Değişim Programı, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır. Öğrenciler her bir eğitim kademesinde birer defa Farabi Değişim Programı ile değişim yapabilirler. Değişimin gerçekleşebilmesi için ilgili üniversiteler arasında protokol ve değişim için kontenjan bulunması gereklidir. Ayrıca öğrencilerin akademik ortalamalarının istenen düzeyde olması gereklidir.

Öğrenci Başvuruları yılda bir kere (Şubat ayında) yapılmaktadır. Başvuru tarihleri Üniversitemizin Farabi Değişim Programı Birimi web sayfasında yer alan Çalışma Takvimi'nde ve Duyurular sayfasında yayınlanır ve başvurular farabi koordinasyon ofisine şahsen yapılır. Ayrıntılı bilgi ve ilgili tüm başvuru dokümanları (gelen ve giden öğrenciler için başvuru koşulları ve süreçleri, değerlendirmeler ve raporlar, burslar ve şartlar, dikkat edilmesi gereken konular, kontenjan bilgileri, ödemeler, belgeler, koşullar, süreç, değişim protokolümüzün bulunduğu üniversitelerin listesi, vd.) web sayfasında yer almaktadır.

2017-2018 akademik yılı için 300 öğrenci programla üniversitemizin çeşitli bölümlerine başvuruda bulunmuş,168 öğrenci kabul edilmiş, 77 öğrenci kayıt yaptırmıştır. 2017-2018 akademik yılında, üniversitemizden 57 öğrenci diğer üniversitelere gitmek üzere başvuruda bulunmuş ,32 öğrenci kabul edilmiş, 21 öğrenci kabul edildiği üniversitelere kayıt yaptırmıştır. 2017-2018 akademik yılında gelen ve giden öğrenci olmak üzere toplam 98 öğrenci hareketlilikten faydalandırılmıştır.

Bu sayılar ve mali bilgiler YÖK'ün belirlediği tarihlerde, otomasyon üzerinden ve resmi yazı ile 1. Ara Rapor, 2. Ara Rapor ve Nihai Rapor şeklinde YÖK'e bildirilmektedir. giden öğrencilerimize Yükseköğretim Kurumunun Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına ilişkin Yönetmelik gereğince güz döneminde her ay olmak üzere toplam 4 ay Yükseköğretim Kurulunca belirlenen burs miktarının %70'i yatırılmakta, geri kalan %30'luk miktar ise güz dönemi sonunda öğrenci katılım belgesini aldıktan sonra yatırılmaktadır. 2017-2018 Akademik yılı itibarıyla 95 Üniversite (Devlet –Vakıf) ile protokolümüz bulunmaktadır

Hacettepe Üniversitesi köklü akademik yapısı, gelişmiş bilgi işlem altyapısı ve teknolojisi, diğer üniversitelerle düzgün ve sağlıklı iletişim ve işbirliği itibarıyla öğrencilerin bir yıllığına da olsa Farabi Programıyla kabul edilmeyi çok talep ettikleri bir Üniversitedir.

**Tablo 85. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri (1/2)**

| Yararlananlar | Bölümü                                    | Toplam Yarıyıl | Geldiği Üniversite     |
|---------------|-------------------------------------------|----------------|------------------------|
| Gelen Öğrenci | Amerikan Kültürü ve Edebiyatı             | 2              | Dokuz Eylül            |
|               | Bilgi ve Belge Yönetimi                   | 2              | Çankırı Karatekin      |
|               | Bilgi ve Belge Yönetimi                   | 2              | Çankırı Karatekin      |
|               | Fransız Dili ve Edebiyatı                 | 2              | Adnan Menderes         |
|               | Fransız Dili ve Edebiyatı                 | 2              | Pamukkale              |
|               | İngiliz Dili ve Edebiyatı                 | 2              | Karadeniz Teknik       |
|               | İngilizce -Fransızca Mütercim Tercümanlık | 2              | Cumhuriyet             |
|               | Psikoloji                                 | 2              | Cumhuriyet             |
|               | Psikoloji                                 | 2              | Mersin                 |
|               | Psikoloji                                 | 2              | Cumhuriyet             |
|               | Sanat Tarihi                              | 2              | Necmettin Erbakan      |
|               | Sosyoloji                                 | 2              | İzmir Katip Çelebi     |
|               | BÖTE                                      | 2              | Anadolu                |
|               | BÖTE                                      | 2              | Karadeniz Teknik       |
|               | Fen Bilgisi Öğretmenliği                  | 2              | Bülent Ecevit          |
|               | Fen Bilgisi Öğretmenliği                  | 2              | Abant İzzet Baysal     |
|               | Matematik Eğitimi                         | 2              | Necmettin Erbakan      |
|               | İlköğretim Matematik Öğretmenliği         | 2              | İnönü                  |
|               | İngilizce Öğretmenliği                    | 2              | Gaziantep              |
|               | İngilizce Öğretmenliği                    | 1              | Yıldız Teknik          |
|               | İngilizce Öğretmenliği                    | 2              | Çanakkale Onsekiz Mart |
|               | İngilizce Öğretmenliği                    | 2              | Eskişehir Osmangazi    |
|               | İngilizce Öğretmenliği                    | 2              | Gaziantep              |
|               | İngilizce Öğretmenliği                    | 2              | Karadeniz Teknik       |
|               | Okul Öncesi Öğretmenliği                  | 2              | Giresun                |
|               | Okul Öncesi Öğretmenliği                  | 2              | Kafkas                 |
|               | Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık       | 2              | Gaziosmanpaşa          |
|               | Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık       | 2              | Pamukkale              |
|               | Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık       | 2              | Pamukkale              |
|               | Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık       | 2              | Muğla Sıtkı Koçman     |
|               | Sınıf Öğretmenliği                        | 2              | Adıyaman               |
|               | Sınıf Öğretmenliği                        | 2              | Karadeniz Teknik       |
|               | Sınıf Öğretmenliği                        | 2              | Gaziantep              |
|               | Sınıf Öğretmenliği                        | 2              | Karadeniz Teknik       |
|               | Türkçe Öğretmenliği                       | 2              | Kastamonu              |
|               | Türkçe Öğretmenliği                       | 2              | Kastamonu              |
|               | İstatistik                                | 2              | Bartın                 |
|               | Matematik                                 | 2              | Mimar Sinan G.S        |
|               | Matematik                                 | 2              | Mimar Sinan G.S        |

**Tablo 84. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri (2/2)**

| Yararlananlar  | Bölümü                        | Toplam Yarıyıl | Geldiği Üniversite  |
|----------------|-------------------------------|----------------|---------------------|
| Gelen Öğrenci  | Seramik                       | 2              | Akdeniz             |
|                | Resim                         | 2              | Selçuk              |
|                | İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı | 2              | Akdeniz             |
|                | Hemşirelik                    | 2              | Cumhuriyet          |
|                | Hemşirelik                    | 2              | Giresun             |
|                | Hukuk                         | 2              | Anadolu             |
|                | Hukuk                         | 2              | Kırıkkale           |
|                | Hukuk                         | 2              | Kırıkkale           |
|                | İktisat                       | 2              | Karabük             |
|                | İktisat                       | 2              | Karadeniz Teknik    |
|                | İktisat                       | 2              | Kırıkkale           |
|                | İktisat                       | 1              | Çukurova            |
|                | Maliye                        | 2              | Eskişehir Osmangazi |
|                | Maliye                        | 2              | Kırıkkale           |
|                | Maliye                        | 2              | Dokuz Eylül         |
|                | Maliye                        | 2              | Süleyman Demirel    |
|                | Maliye                        | 2              | Karadeniz Teknik    |
|                | Maliye                        | 2              | Hitit               |
|                | Sağlık Yönetimi               | 2              | Süleyman Demirel    |
|                | Uluslararası İlişkiler        | 2              | Selçuk              |
|                | Uluslararası İlişkiler        | 2              | Yalova              |
|                | Bilgisayar mühendisliği       | 2              | Sakarya             |
|                | Bilgisayar mühendisliği       | 2              | Eskişehir Osmangazi |
|                | Bilgisayar mühendisliği       | 2              | Süleyman Demirel    |
|                | Gıda Mühendisliği             | 2              | Yıldız Teknik       |
|                | Makine Mühendisliği           | 1              | Adnan Menderes      |
|                | Beslenme ve Diyetetik         | 2              | Muğla Sıtkı Koçman  |
|                | Beslenme ve Diyetetik         | 2              | Kastamonu           |
|                | Çocuk Gelişimi                | 2              | Karabük             |
|                | Beden eğitimi öğretmenliği    | 2              | Ankara              |
|                | Beden eğitimi öğretmenliği    | 2              | Dumlupınar          |
|                | Tıp                           | 2              | Yüzüncüyıl          |
|                | Tıp                           | 2              | Ondokuz Mayıs       |
|                | Tarih                         | 1              | Gaziosmanpaşa       |
|                | Kamu yönetimi                 | 2              | Cumhuriyet          |
|                | Kimya Mühendisliği            | 2              | Cumhuriyet          |
|                | Konservatuvar                 | 2              | Ordu                |
|                | Konservatuvar                 | 2              | Ordu                |
| Toplam Öğrenci |                               | 77             |                     |

**Tablo 86. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri**

| 2017 Yılı     |                               |                |                            |               |               |
|---------------|-------------------------------|----------------|----------------------------|---------------|---------------|
| Yararlananlar | Bölümü                        | Toplam Yarıyıl | Gittiği Üniversite         | Toplam Tutar  | Ödenen        |
| Giden Öğrenci | İç Mim. Ve Çevre Tasar.       | 2              | Anadolu                    | 1600          | 840           |
|               | Okul Öncesi Öğretmenliği      | 2              | Anadolu                    | 1600          | 840           |
|               | Endüstri Mühendisliği         | 2              | Anadolu                    | 1600          | 840           |
|               | Fransız Dili                  | 2              | Dokuz Eylül.               | 1600          | 840           |
|               | Tarih                         | 1              | Dokuz Eylül                | 1600          | 840           |
|               | Fen Bilgisi Öğretmenliği      | 2              | Dokuz Eylül                | 1600          | 840           |
|               | İngiliz Dili Öğretmenliği     | 2              | İstanbul                   | 1600          | 840           |
|               | Fen Bilgisi Öğretmenliği      | 2              | İstanbul                   | 1600          | 840           |
|               | Beden Eğt. ve Spor Öğr.       | 2              | Kahramanmaraş S. İmam      | 1600          | 840           |
|               | Türk Dili Ve Edebiyatı        | 2              | Karadeniz Teknik           | 1600          | 840           |
|               | Tarih                         | 2              | Karadeniz Teknik.          | 1600          | 840           |
|               | Fransız Dili Eğitimi          | 2              | Marmara                    | 1600          | 840           |
|               | Sağlık İdaresi                | 2              | Marmara                    | 1600          | 840           |
|               | İç Mimarlık Ve Çevre Tasarımı | 2              | Mimar Sinan Güzel Sanatlar | 1600          | 840           |
|               | İstatistik                    | 2              | Mimar Sinan Güzel Sanat    | 1600          | 840           |
|               | Sınıf Öğretmenliği            | 2              | Mersin                     | 1600          | 840           |
|               | Sınıf Öğretmenliği            | 2              | Mustafa Kemal.             | 1600          | 840           |
|               | Beden Eğ.Ve Spor Öğr.         | 2              | Selçuk                     | 1600          | 840           |
|               | Fen Bilgisi Öğretmenliği      | 2              | Yıldız Teknik              | 1600          | 840           |
|               | Heykel                        | 2              | Marmara                    | 1600          | 840           |
| <b>Toplam</b> | <b>20</b>                     |                | -                          | <b>32.000</b> | <b>16.800</b> |

### 3- Mevlana Değişim Programı

Mevlana Değişim Programı, yurt içinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurt dışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini gerçekleştirmeyi amaçlayan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelik ile birlikte yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişiminin önü açılmıştır.

Mevlana Değişim Programı'na protokol imzalamış Türkiye'deki bütün yükseköğretim kurumlarında örgün eğitim programlarına kayıtlı öğrenciler katılabilir. Mevlana Değişim Programı bütün eğitim düzeylerindeki (Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora) öğrencilere açık bir programdır. Açık, dışarıdan, yaygın veya uzaktan eğitim-öğretime kayıtlı olan öğrenciler programdan faydalanamazlar. Yurt içi ve yurt dışı yükseköğretim kurumlarında görev yapan öğretim elemanları Mevlana Değişim Programı'na katılabilirler. Araştırma görevlileri ise programdan öğretim elemanı olarak faydalanamazlar.

Mevlana değişim hareketliliğinden faydalanan herkese "Mevlana Değişim Programına İlişkin Yönetmelik" ve 07.07.2011 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında kabul edilen "Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılacak Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas Ve Usuller" çerçevesinde ödemeler yapılır. Öğrenciler, bir dönem burslu, eğer isterlerse ikinci dönem burssuz olarak hareketlilikten faydalanabilirler. Burslu olarak hareketlilikten faydalandıkları dönem için Yükseköğretim Kurulu'nca belirlenen burs miktarının %80'i ön ödeme olarak yatırılmakta, geri kalan %20'lik miktar ise ders geçme durumuna göre ödenmektedir. 2016-2017 eğitim öğretim yılında Türkiye'den yurt dışına 3 öğrencimiz gitmiş, 3 öğrencimiz ise hakından feragat etmiştir. Yurt dışından Türkiye'ye gelmek üzere kabul edilen 2 öğrenci hakından feragat etmiştir.

2016-2017 eğitim öğretim yılında yurt dışından Türkiye'ye 3 öğretim elemanı gelmiş, 5 öğretim elemanı ise haklarından feragat etmiştir. 2015-2016 eğitim öğretim yılında giden öğretim elemanı değişimi YÖK tarafından ikinci bir yürütme kurulu kararına kadar durdurulmuştur. 2016-2017 eğitim öğretim yılında gelen/giden öğrenci ve gelen öğretim elemanlarının feragatleri, özel nedenlerin yanı sıra bu dönemde yaşanan olağanüstü hal vb. olaylar neticesindeki güvenlik endişesinden kaynaklanmıştır.

2015-2016 eğitim-öğretim yılına kadar YÖK tarafından Mevlana değişiminde herhangi bir kontenjan sınırlaması olmaz iken ilk defa YÖK tarafından 2015-2016 eğitim-öğretim yılında üniversitelere kontenjan sayıları tahsis edilmiştir. Bununla birlikte Türki Cumhuriyetleri ile gerçekleştirilen değişimler için Üniversitelere tahsis edilen söz konusu kontenjan sayısının en fazla %40'ına kadar değişime izin verilmiştir. Bu sebeple 2015-2016 eğitim öğretim yılı değişim sayıları önceki yıllara oranla daha düşük kalmıştır. 2016-2017 eğitim öğretim yılında da aynı nedenlere ek olarak çok sayıda feragat olması değişim sayılarını daha da düşürmüştür.

2017-2018 eğitim öğretim yılında YÖK tarafından ülke ve ülkelere göre değişim yapılacak alanlar için sınırlama getirilmiştir. YÖK'ün getirdiği ülke ve alan sınırlaması nedeniyle mevcut 8 protokol öğrenim değişiminde hiç kullanılamamıştır. Bununla birlikte Türkiye Cumhuriyetleri ile gerçekleştirilen değişimler için toplam başvuru sayısının en fazla %20'si kadar kontenjan verilmiştir. İlgili dönemde yapılan bu ülke, alan ve kontenjan sınırlaması nedeniyle 2017-2018 eğitim-öğretim yılı değişim sayılarında dikkate değer bir artış olamamıştır.

2017-2018 eğitim öğretim yılı güz döneminde yurt dışından Türkiye'ye 2 yüksek lisans öğrencisi gelmiştir. Türkiye'den yurt dışına gitmek üzere kabul edilen 3 öğrenci 2018 bahar döneminde Güney Kore Hanyang Üniversitesi'nde eğitim görecektir.

2017-2018 eğitim öğretim yılında yurt dışından Türkiye'ye gelmek üzere 3 öğretim elemanı kabul almıştır. Kabul alan öğretim elemanları 2018 yılı bahar döneminde Türkiye'ye gelecektir. 2015-2016 eğitim öğretim yılında giden akademisyen değişimi YÖK tarafından ikinci bir yürütme kurulu kararına kadar durdurulduğu için Mevlana Değişim Programı kapsamında Türkiye'den yurtdışına giden öğretim üyesi bulunmamaktadır.

2016 yılında 26 olan protokol sayısı, 2017 yılsonu itibarıyla 42'ye yükselmiştir.

#### **Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı**

Mevlana Değişim Protokolü yapılan üniversiteler ile karşılıklı proje yapılmasına imkan veren proje bazlı bir hareketlilik programıdır. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, 2016-2017 eğitim öğretim yılında ilk kez uygulamaya girmiştir. Bu program kapsamında giden öğretim elemanı hareketliliğinin önü açılmıştır.

2016-2017 eğitim öğretim yılında Üniversitemiz Eczacılık Fakültesinden bir proje başvurusu olmuş ancak YÖK tarafından kabul almamıştır.

2017-2018 eğitim öğretim yılında Üniversitemizden 6 proje başvurusu yapılmış, 2 proje kabul almıştır.

**Tablo 87. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı Kabul Alan Projeler**

| Başvuru No | Başvuran Kişi                       | Başvuran Bölüm                           | Proje Yapılan Ülke | Proje Adı                                                                                                                       |
|------------|-------------------------------------|------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 155        | Arş.Gör.(Dr.)<br>Yasin GENÇ         | Eczacılık Fakültesi-<br>Farmakognozi ABD | Japonya            | Türkiye'de Yetişen Bazı Tıbbi Bitkilerin Biyolojik Etkilerinin ve Etki Mekanizmalarının Moleküler Düzeyde Araştırılması         |
| 204        | Arş.Gör.(Dr.)<br>Çiğdem<br>KAHRAMAN | Eczacılık Fakültesi-<br>Farmakognozi ABD | Japonya            | Scrophulariaceae ve Ulmaceae Familyasına Ait Bitkilerin Biyolojik Etki ve Etki Mekanizmalarının Moleküler Düzeyde Araştırılması |

Projeler kapsamında; 2 öğretim elemanı Türkiye’den yurt dışına gidecek, 2 öğretim elemanı ise yurt dışından Türkiye’ye gelecektir. Proje kapsamında 2 öğrenci Türkiye’den yurt dışına giderek öğrenim hareketliliğine katılacaktır.

#### **Pak-Türk Araştırmacı Hareketliliği Burs Programı-2017**

13.04.2017 tarihli YÖK Yürütme Kurulu Kararı ile 2017 yılında Pakistan ile Türkiye arasında, lisansüstü eğitim gören öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliğini esas alan Pak-Türk Araştırmacı Hareketliliği Burs Programı, Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı kapsamında başlatılmıştır.

2017-2018 eğitim öğretim yılında Pak-Türk Araştırmacı Hareketliliği Burs Programı için Üniversitemizden 2 proje başvurusu yapılmıştır. Proje başvuruları değerlendirme aşamasındadır. Başvuru sonuçları YÖK tarafından henüz açıklanmamıştır.

Yıllar itibari ile değişim programlarımızın bütçe hareketlerine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yıllar itibari ile değişim programlarımızın bütçe hareketlerine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 88. Yıllar İtibari İle Değişim Programları Bütçe Hareketleri**

| Değişim Programları      | Yıllar | Başlangıç Tutarı | Harcanan      |
|--------------------------|--------|------------------|---------------|
| Erasmus Değişim Programı | 2015   | €1.135.200,00    | €1.121.376,65 |
|                          | 2016   | €1.181.550,00    | €731.369,09   |
|                          | 2017   | €1.188.700,00    | €557.411,20   |
| Farabi Değişim Programı  | 2015   | ₺32.500,00       | ₺29.595,00    |
|                          | 2016   | ₺42.780,00       | ₺33.820,00    |
|                          | 2017*  | ₺25.760,00       | ₺16.800,00    |
| Mevlana Değişim Programı | 2015   | ₺163.771,84      | ₺131.152,78   |
|                          | 2016   | ₺107.307,31      | ₺57.867,31    |
|                          | 2017   | ₺60.000,00       | ₺21.472,33    |

\*YÖK tarafından 31.12.2017 tarihine kadar başlangıç tutarı %70 olarak hesaba yatırıldığından harcanan tutar, %70'i yatan başlangıç tutarı üzerinden hesaplanmıştır.



## II- AMAÇ ve HEDEFLER

### A. Amaç ve Hedefler

Üniversitemiz 2013 – 2017 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

| <b>Amaç 1</b><br><b>Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Geliştirmek</b>                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1- Akademik personelin %75'inin "Eğiticilerin Eğitimi Programı"na katılımı sağlanacaktır.                                                                                                 |
| 1.2- Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyleri %20 oranında artırılabacaktır.                                                                                                              |
| 1.3- Talep eden öğretim elemanlarının yurt dışında deneyim kazanması sağlanacaktır.                                                                                                         |
| 1.4- Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi ve Temel Alan Yeterliliklerinin öğretim programlarına uyarlaması çalışmaları tamamlanacaktır.                                            |
| 1.5- Tüm ders materyallerinin %100'ünün açık ders malzemesi olarak internet sitesinde yer alması sağlanacaktır.                                                                             |
| 1.6- Uzaktan eğitim altyapısının geliştirilmesi için en az 1 programın uzaktan eğitim olarak verilmesi sağlanacaktır.                                                                       |
| 1.7- Bologna sürecine uygun olarak eğitim programlarının yapılandırılması ve akreditasyonu sağlanacaktır.                                                                                   |
| 1.8- Lisans ve lisansüstü eğitim-öğretim ve sınav yönetmeliklerinin güncellenmesi sağlanacaktır.                                                                                            |
| 1.9- Üniversitenin tüm bileşenlerinin (öğrenci, öğretim elemanı ve idari personel) yabancı dil öğrenimi ile ilgili sorunlarını çözmek amacıyla gerekli proje ve programlar başlatılacaktır. |
| 1.10- Üniversitedeki bilişim teknolojisi donanımının her yıl %20'si olmak üzere 2017 yılı sonuna kadar tamamının yenileme yatırımları yapılacaktır.                                         |
| 1.11- "Hacettepe Üniversitesi Yayınları Yayınevi" kurularak basımı talep edilen yayınların tamamının basılması ve dağıtımı sağlanacaktır.                                                   |
| 1.12- Derslik ve laboratuvar ihtiyaçları tespit edilerek taleplerin %80'inin karşılanması sağlanacaktır.                                                                                    |
| 1.13- Öğrencilerin memnuniyet düzeyleri %20 oranında artırılabacaktır.                                                                                                                      |
| 1.14- Ders veren öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının birim bazında evrensel standartlara ulaşması sağlanacaktır.                                                                   |
| 1.15- Öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin %20 oranında artması sağlanacaktır.                 |
| 1.16- Lisans ve lisansüstü öğrencilerin %10'unun öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır.                                                                                      |
| 1.17- 2014 yılı sonuna kadar kariyer merkezi kurularak öğrencilerin mesleki yönelimlerine yardımcı olunacaktır.                                                                             |
| 1.18- Üniversitemizi yeni kazanan öğrencilerin tüm yönleriyle üniversiteyi tanıyarak üniversiteye intibakı sağlanacaktır.                                                                   |
| 1.19- Öğrencilerin dersleri dışında kişisel gelişimlerine destek sağlamak üzere Üniversite Yaşamı/Sosyal Aktiviteler dersi uygulamaya geçirilecektir.                                       |

| <b>Amaç 2</b><br><b>Araştırma Kapasitelerini, Olanaklarını Geliştirmek ve Araştırmayı Teşvik Etmek</b>                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1- Lisansüstü programlara uluslararası öğrenci çekilmesi amacıyla programların %10'unun içeriğinin yenilenmesi sağlanacaktır.                                                                                                                                                                           |
| 2.2- Bilimsel araştırmaların desteklenmesindeki mevzuat basitleştirilerek karar süreçlerinin hızlandırılması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                               |
| 2.3- Bilimsel araştırma projelerine sağlanan maddi desteğin iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                          |
| 2.4- Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde Merkezi Araştırma Laboratuvarları ve Enstitüleri kurularak ulusal/uluslararası ilgili kuruluşlar tarafından akredite olmaları sağlanacaktır.                                                                                                                      |
| 2.5- Proje ve patent ofisleri kurularak proje süreçlerine ve patent başvurularına sekretarya desteği sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                       |
| 2.6- Atıkların yönetimi ile ilgili bir sistem kurulacaktır.                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.7- Üniversitemiz bünyesinde bulunan mevcut alet ve ekipmanın etkin kullanımına yönelik politikalar geliştirilecektir.                                                                                                                                                                                   |
| 2.8- Lisansüstü tezlerin %5'inin Üniversite tarafından yayın haline getirilmesi sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                            |
| 2.9- Bilimsel faaliyetlere (yayın, toplantı, konferans vb.) maddi destek verilmesi sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                         |
| 2.10- Kitap ve kitap bölümlerinin Hacettepe Üniversitesi atama kriterleri açısından, ulusal ve uluslararası kitap ve kitap bölümü olarak sayılıp sayılamayacağına ilişkin bir değerlendirme sisteminin, alanların özelliklerine göre yaygınlaştırılarak standart bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır. |
| 2.11- Üniversite araştırmacıları tarafından alınan dış kaynaklı proje (AB, Avrupa Komisyonu, BM, Dünya Bankası vb.) sayısının artması sağlanacaktır.                                                                                                                                                      |
| 2.12- Bilimsel araştırma projelerinde görev alan araştırma elemanlarına maddi destek sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                       |
| 2.13- Laboratuvarlarda çalışacak öğrenci ve personelin laboratuvar güvenliği eğitimini alması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                              |

| <b>Amaç 3</b><br><b>Üniversitenin Faaliyetlerinde Verimli ve Etkili Olmasını Sağlayacak Uygun Yönetim Sistemlerini Oluşturmak</b>                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1- 2015 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nde bilişim sistemlerinin altyapısının tamamlanarak entegre hale getirilmesi sağlanacaktır.                                                     |
| 3.2- 2013 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlanacak.                                                               |
| 3.3- 2015 yılı sonuna kadar iç kontrol süreç çalışmaları tamamlanacaktır.                                                                                                                          |
| 3.4- 2015 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi idari ve akademik personelinin tamamına yönetim sistemleri konusunda hizmet içi eğitim verilerek sistemlerin işleyiş sürekliliği sağlanacaktır. |
| 3.5- Üniversitenin hizmet alanlarında yürütülen bakım onarım, güvenlik ve temizlik hizmetlerinin etkililiği arttırılacak.                                                                          |
| 3.6- Üniversitemiz hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması sağlanacaktır.                                                                                                                          |
| 3.7- Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır.                                                                          |
| 3.8- İhtiyaç odaklı insan kaynakları planlamasına geçilecektir.                                                                                                                                    |
| 3.9- E-imza uygulamasını gerçekleştirmek için gerekli altyapı oluşturulacak ve E-imza Destekli Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) faaliyete geçirilecektir.                                |
| 3.10- Üniversite genelinde satın alma faaliyetleri iyileştirilecektir.                                                                                                                             |

**Amaç 4**  
**Kurum İçi ve Dışı Politikalarını Oluşturmak ve Uygulamak**

- 4.1- Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici faaliyetler gerçekleştirilerek üniversite bileşenlerinin ilgili programlara katılımları sağlanacaktır.
- 4.2- Birim faaliyetlerinin kurum içinde duyurulması multi medya imkânlarıyla sağlanacaktır.
- 4.3- Mezunların istihdamlarına yönelik izleme ve değerlendirme sistemi oluşturulacaktır.
- 4.4- Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünün 2013 yılı sonuna kadar Sosyal Medya, Halkla İlişkiler ve Tanıtım faaliyetlerini birlikte yürütmekle görevli olacak şekilde yeniden yapılandırılacaktır.
- 4.5- Üniversitemiz bünyesinde yürütülen sosyal sorumluluk projelerinde yer alabilecek gönüllü kişi ve kurumlar teşvik edilecektir. Bu faaliyetler organize edilecek ve görünürlüğü artırılacaktır.
- 4.6- MEB ile işbirliği yapılarak Beytepe Yerleşkesi içinde bir lise yapımı için girişim ve projelendirme çalışmaları başlatılacaktır.

**Amaç 5**  
**Üniversite - Kamu ve Özel Sektör İşbirliğini Tesis Etmek, Yürütmek ve Sürdürebilmek**

- 5.1- Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliğinin %10 oranında artışı sağlanacaktır.
- 5.2- Üniversitemizde proje pazarı (fikir, patent vb.) 2014 yılı sonuna kadar hayata geçirilecektir.
- 5.3- Araştırmaların sonucunda ortaya çıkan ürünler için araştırma-ürün bağlantısını gösteren bir sistem kurulacaktır.
- 5.4- Öğrencilerimizin %60'ının eğitimleri ile ilgili sektörde staj yapmaları sağlanacaktır.

**Amaç 6**  
**Üniversitenin Sağlık Hizmetleri Alanındaki Hizmet Kalitesi ve Çeşitliliğini Artırmak**

- 6.1- 2013 yılı sonuna kadar engellilerin yerleşkelerdeki hizmetlere tam olarak ulaşmaları sağlanacaktır.
- 6.2- Hacettepe Üniversitesi'nde gerçekleştirilen sosyal, kültürel, sanatsal ve spor faaliyetlerinin sayısının her yıl %5 artış sağlanacaktır.
- 6.3- Üniversitemiz öğrenci ve personelinin sağlık kontrolleri ve takipleri yapılacaktır.
- 6.4- Hizmet alanlarında kullanılan malzemenin girdi-çıkı kontrollerinin 2013 yılı sonuna kadar etkin bir şekilde gerçekleşmesi sağlanacaktır.
- 6.5- Hizmet ile ürün alanların memnuniyet durumlarının yıllar itibariyle takibi yapılacaktır.
- 6.6- Hacettepe Üniversitesi paydaşları ile arama konferansları gerçekleştirilerek, paydaş beklentilerinin geri dönüşümünün alınması sağlanacaktır.
- 6.7- Sağlık hizmetlerimizin iyileştirilmesini sağlamak, hastalarımıza daha hızlı ve nitelikli tedavi imkanları sağlamak amacıyla Acil Servis ve Yoğun Bakım inşaatları 2014 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

**Amaç 7**  
**Üniversitenin Eğitim-Öğretim Kalitesini Artırmak Amacı ile Fiziksel ve Teknolojik Alt Yapı Olanaklarını Geliştirmek**

7.1- İdari işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için 2015 yılı sonuna kadar Merkezi İdari Hizmet Binası inşaatının tamamlanması sağlanacaktır.

7.2- Konservatuvar Kütüphanesinde yer alan plak, nota ve yazma eserler sayısal ortama aktarılacaktır.

7.3- Yerleşkelerimizdeki mevcut bilişim ağ altyapıları için bant genişliği yönetim sistemi, saldırı tespit ve önleme sistemi, anahtar cihazları ve kabloların gözden geçirilmesi ve gerekli bileşenlerin yeniden kurulması işlemi tamamlanacaktır. Bu kapsamda ayrıca yerleşkelerimizdeki aktif ağ cihazlarının yenilenmesi gerçekleştirilecektir.

7.4- Öğrenciye yönelik işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için Beytepe Öğrenci İşleri Merkezi tadilat ve yenileme işlerinin tamamlanması sağlanacaktır.

7.5- Öğrenciye yönelik işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için Öğrenci İşleri Yazılımının tamamlanması sağlanacaktır.

**Amaç 8**  
**Üniversitemiz Kütüphanelerinin Bilgi Kaynakları, Hizmetleri, Teknolojik Olanaklarının Geliştirilmesi ve İyileştirilmesini Sağlamak**

8.1- Üniversitemiz kütüphanelerindeki basılı ve elektronik koleksiyonun güncellenmesi, geliştirilmesi tamamlanacaktır.

8.2- Üniversitemiz kütüphanelerindeki bilgi kaynakları, hizmetlerin geliştirilmesi ve kullanımının artırılması sağlanacaktır.

**Amaç 9**  
**Üniversitenin Enerji Maliyetlerini Düşürmek ve Çevre Duyarlılığını Artırmak Amacıyla Yenilenebilir Temiz Enerji Kaynakları Yaratmak**

9.1- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemizde yenilenebilir enerji üretimi ile ilgili projelendirme çalışmaları tamamlanacaktır.

9.2- Üniversitemizde doğal enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.

9.3- Üniversitemiz yerleşkelerinde alternatif yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımına başlanacaktır.

**Amaç 10**  
**Üniversitemizde “Dumansız Hacettepe” Sloganıyla Personelimiz ve Öğrencilerimizin Sigarayı Bırakması İçin Gerekli Çalışmaları Yapmak**

10.1- Personelimiz ve öğrencilerimiz için uygulanacak sigarayı bırakma kampanyası çerçevesinde sigara içenlerin her yıl %20’sinin gerekli tedavi masrafları Üniversitemiz tarafından karşılanacaktır.

10.2- Sigaranın zararları ve sigaranın bırakılması hakkında personelimiz ve öğrencilerimize yönelik bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.

**Amaç 11**  
**Üniversitemiz Öğrenci ve Mensuplarının Düşünce ve Önerilerini Rahatça İfade Edebilecekleri Gerekli Platformlar Sağlamak**

11.1- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemiz yerleşkelerinde, şiddet, nefret vb. suç oluşturmayan her türlü fikrin rahatça ifade edilebileceği serbest kürsüler oluşturulacaktır.

11.2- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemiz mensuplarına serbest kürsülerin kullanımı hakkında bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.

## B. Temel Politikalar ve Öncelikler

### Temel Amaç

2016-2018 dönemini kapsayan Orta Vadeli Programın temel amacı; büyüme performansını yükseltirken cari işlemler açığını düşürmeye devam etmek, enflasyon hedefine ulaşmak ve böylece makroekonomik ve finansal istikrarı güçlendirmek.” olarak belirlenmiştir. Bu amaca yönelik olarak, para ve maliye politikasında sıkı duruşun devam ettirilmesi, gelirler politikasıyla da bu duruş destekleneceği ve yapısal reformlara hız verileceği belirtilmiştir.

07.09.2016 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile 06.10.2016 tarih ve 29849 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Orta Vadeli Program ve Üniversitemiz 2013-2017 Stratejik Planı dikkate alınarak 2017 Yılı Performans Programı hazırlanmıştır. Bu çerçevede 2017 Yılı İdare Faaliyet Raporu’nda Orta Vadeli Programın temel amaçları ile uyumlu ve temel politikalarıyla ilişkili stratejik amaç ve hedeflerimize izleyen kısımların ilişkili bölümlerinde yer verilmiştir.

Makroekonomik Politikalar:

#### 1- Büyüme

Yüksek ve istikrarlı büyümeye yönelik temel strateji, özel sektör öncülüğünde dışa açık, rekabetçi ve yenilikçi bir üretim yapısının geliştirilmesidir.

- *S.A.3-H.3. 2015 yılı sonuna kadar iç kontrol süreç çalışmaları tamamlanacaktır.*

Kamu kesiminde ve özel kesimde kurumsallaşmaya daha da önem verilecek; başta işgücü kalitesinin iyileştirilmesi olmak üzere kurumlarda verimliliği artıracak reformlara öncelik verilecektir.

- *S.A.4-H.1. Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici faaliyetler gerçekleştirilerek üniversite bileşenlerinin ilgili programlara katılımları sağlanacaktır.*

Sanayide özel sektör öncülüğünde, dışa açık, rekabetçi, yenilikçi, yüksek katma değer yaratan, Ar-Ge tabanlı ve çevreye duyarlı bir üretim yapısına dönüşüm hızlandırılacaktır. Bunun için; nitelikli istihdam altyapısı oluşturulacak, girişimcilik kapasitesi güçlendirilecek, ticarileşme ve markalaşma süreçlerinin işlerliği artırılacak, sağlık endüstrilerinin, kentleşme ve kentsel dönüşümde katma değer yaratan sektörlerin desteklenmesine önem verilecektir.

- *S.A.5-H.4. Öğrencilerimizin %60’ının eğitimleri ile ilgili sektörde staj yapmaları sağlanacaktır.*

Başta geniş bant olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojileri alt yapısının geliştirilmesi ve kullanımının yaygınlaştırılmasıyla bilgi toplumuna dönüşüm hızlandırılacak; özellikle hizmetler sektöründe yüksek katma değerli üretim ve ihracatın artırılması sağlanacaktır.

- *S.A.1-H.10. Üniversitedeki bilişim teknolojisi donanımının her yıl %20'si olmak üzere 2017 yılı sonuna kadar tamamının yenileme yatırımları yapılacaktır.*
- *S.A.5-H.1. Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliğinin %10 oranında artışı sağlanacaktır.*

Yüksek ve istikrarlı büyüme için yatırım ve iş ortamının daha da geliştirilmesine yönelik tedbirlerle özel kesimin desteklenmesine devam edilecektir.

- *S.A.5-H.1. Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliğinin %10 oranında artışı sağlanacaktır.*

Fikri mülkiyet ve patent hakları korunacak, Sınai Mülkiyet Kanunu çıkarılacaktır.

- *S.A.2-H.5. Proje ve patent ofisleri kurularak proje süreçlerine ve patent başvurularına sekreteryaya desteği sağlanacaktır.*

Kamu Özel İşbirliği (KÖİ) yöntemiyle başlatılan büyük projeler tamamlanacak; yeni projelerin aynı kapsamda gerçekleştirilmesine devam edilecektir.

- *S.A.2-H.5. Proje ve patent ofisleri kurularak proje süreçlerine ve patent başvurularına sekreteryaya desteği sağlanacaktır.*

Rüzgâr, güneş, hidroelektrik gibi alternatif enerji kaynakları üreten tesislerde kullanılan makine ve teçhizatın yurt içinde üretilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

- *S.A.9-H.2. Üniversitemizde doğal enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.*

Başta ilaç ve tıbbi cihaz sektörleri olmak üzere yüksek teknoloji ürünlerde kamu alım garantisine dayalı üretim yapılabilmesi için ürün bazlı yerli tedarik modelleri uygulanacaktır.

- *S.A.2-H.3. Bilimsel araştırma projelerine sağlanan maddi desteğin iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.*
- *S.A.5-H.3. Araştırmaların sonucunda ortaya çıkan ürünler için araştırma-ürün bağlantısını gösteren bir sistem kurulacaktır.*

Mevcut araştırma altyapıları başta nitelikli insan gücü olmak üzere bütün boyutlarıyla güçlendirilecek, yeni altyapıların oluşturulmasında ihtiyaç duyulan öncelikli alanlara odaklanılacaktır.

- *S.A.1-H.1. Akademik personelin %75'inin "Eğiticilerin Eğitimi Programı"na katılımı sağlanacaktır.*
- *S.A.1-H.3. Talep eden öğretim elemanlarının yurt dışında deneyim kazanması sağlanacaktır.*
- *S.A.5-H.4. Öğrencilerimizin %60'ının eğitimleri ile ilgili sektörde staj yapmaları sağlanacaktır.*

- *S.A.2-H.13 Laboratuvarlarda çalışacak öğrenci ve personelin laboratuvar güvenliği eğitimini alması sağlanacaktır.*

Eğitimin kalitesinin artırılmasına ve beşeri sermayenin niteliğinin yükseltilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir. Bu kapsamda; öğretmen yetiştirme sürecinin kalitesi artırılacak, ikili öğretim tamamen kaldırılacak, okul öncesi eğitim kademeli olarak zorunlu hale getirilecek ve beşinci sınıfların müfredatı dil öğretimi açısından yeniden düzenlenecektir.

- *S.A.1-H.1. Akademik personelin %75'inin "Eğiticilerin Eğitimi Programı"na katılımı sağlanacaktır.*
- *S.A.1-H.3. Talep eden öğretim elemanlarının yurt dışında deneyim kazanması sağlanacaktır.*
- *S.A.1-H.12. Derslik ve laboratuvar ihtiyaçları tespit edilerek taleplerin %80'inin karşılanması sağlanacaktır.*
- *S.A.8-H.1. Üniversitemiz kütüphanelerindeki basılı ve elektronik koleksiyonun güncellenmesi, geliştirilmesi tamamlanacaktır.*

## **2- Maliye Politikası**

Harcamalarda özellikle büyümeyi destekleyecek kamu altyapı yatırımlarına, bölgesel kalkınmaya, eğitime, Ar-Ge desteklerine ve teşviklere öncelik verilecektir.

- *S.A.2-H.3. Bilimsel araştırma projelerine sağlanan maddi desteğin iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.*
- *S.A.2-H.9. Bilimsel faaliyetlere (yayın, toplantı, konferans vb.) maddi destek verilmesi sağlanacaktır.*

### **a. Kamu Harcama Politikası**

Mevcut harcama programları gözden geçirilecek, önceliğini yitirmiş faaliyet ve projeler sonlandırılacaktır.

- *S.A.3-H.10. Üniversite genelinde satın alma faaliyetleri iyileştirilecektir.*

Kamu mali yönetimi ve denetiminde kullanılan bilgi teknolojileri altyapısının bütünleşik hale getirilmesine yönelik çalışmalar tamamlanacaktır.

- *S.A.3-H.7. Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır.*
- *S.A.3-H.9. E-imza uygulamasını gerçekleştirmek için gerekli altyapı oluşturulacak ve E-imza Destekli Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) faaliyete geçirilecektir.*

Sosyal yardım ve hizmetlerin yerindeliği ve kalitesi artırılacak, bütüncül bir anlayış geliştirilecek ve bu alanda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında koordinasyon sağlanarak mükerrerlikler önlenecektir.

- *S.A.4-H.5. Üniversitemiz bünyesinde yürütülen sosyal sorumluluk projelerinde yer alabilecek gönüllü kişi ve kurumlar teşvik edilecektir. Bu faaliyetler organize edilecek ve görünürlüğü artırılacaktır.*
- *S.A.6-H.2. 2017 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nde gerçekleştirilen sosyal, kültürel, sanatsal ve spor faaliyetlerinin sayısının her yıl %5 oranında artışını sağlamak.*

Sağlık hizmetlerinin kalitesinden ödün verilmeksizin, gereksiz kullanımı önlemek üzere, ilaç, tıbbi cihaz ve tedavi harcamalarını daha akılcı hale getirilecektir.

- *S.A.3-H.10. Üniversite genelinde satın alma faaliyetleri iyileştirilecektir.*
- *S.A.6-H.3 Üniversitemiz öğrenci ve personelinin sağlık kontrolleri ve takipleri yapılacaktır.*

Sağlık harcamalarının etkinliğinin artırılması çerçevesinde, sağlıklı yaşam kültürü ve sağlık okuryazarlığının geliştirilmesine yönelik uygulamalar hayata geçirilecek ve aile hekimliği güçlendirilecektir.

- *S.A.6-H.5. Hizmet ile ürün alanların memnuniyet durumlarının yıllar itibariyle takibi yapılacaktır.*
- *S.A.10-H.2. 2017 yılı sonuna kadar sigaranın zararları ve sigaranın bırakılması hakkında personelimiz ve öğrencilerimize yönelik bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.*

## **B- KAMU YATIRIM POLİTİKASI**

Kamu yatırım harcamalarında devam eden projelerden ekonomiye kısa sürede kazandırılabilir nitelikte olanlara öncelik verilirken, yeni projelerin başlatılmasında üretken sektörlere azami katkıyı sağlayacak projelere ağırlık verilecektir.

## **C- KAMU MALİ YÖNETİMİ VE DENETİMİ**

Kamu idarelerinde, iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının stratejik yönetimin etkinliğini artıracak bir biçimde hayata geçirilmesine devam edilecektir.

- *S.A.3-H.3. 2015 yılı sonuna kadar iç kontrol süreç çalışmaları tamamlanacaktır.*

## **D- İSTİHDAM POLİTİKALARI**

Gençlerin becerilerinin artırılması ve işgücüne katılımlarının hızlandırılması politikası çerçevesinde genç istihdamı ve girişimciliğini destekleyecek politikalara devam edilecektir.

- *S.A.3-H.8. İhtiyaç odaklı insan kaynakları planlamasına geçilecektir.*
- *S.A.4-H.3. Mezunların istihdamlarına yönelik izleme ve değerlendirme sistemi oluşturulacaktır.*
- *S.A.5-H.4. Öğrencilerimizin %60'ının eğitimleri ile ilgili sektörde staj yapmaları sağlanacaktır.*



### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

---

#### A. Mali Bilgiler

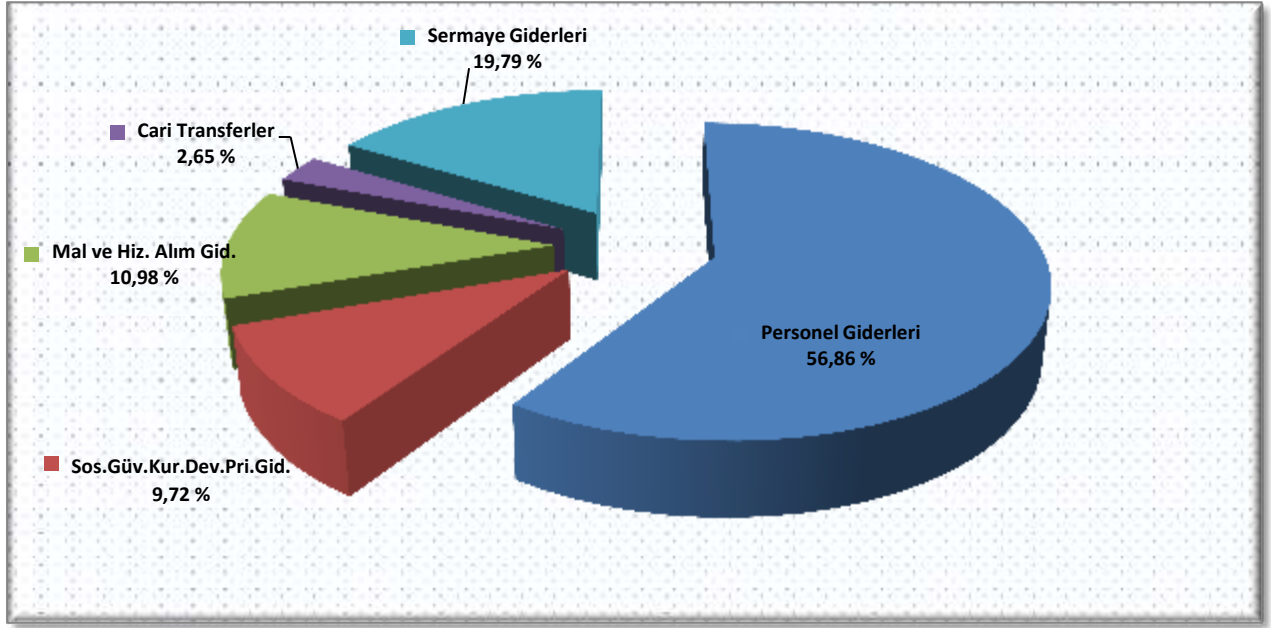
##### 1- Bütçe Uygulama Sonuçları

2017 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile; % 56,86'lık kısmını oluşturan ₺492.008.000 Personel Giderleri, % 9,72'lik kısmını oluşturan ₺84.119.000 Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, % 10,98'lik kısmını oluşturan ₺94.996.000 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, % 2,65'lik kısmını oluşturan ₺22.946.000 Cari Transferler ve % 19,79'luk kısmını oluşturan ₺171.229.000 Sermaye Giderleri olmak üzere Üniversitemize toplam ₺865.298.000 ödenek tahsis edilmiştir.

2017 yılı Personel Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺497.552.212 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 98,33 oranında olmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺84.649.902 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 97,52 oranında olmuştur. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺122.144.547 olarak gerçekleşmiş yılsonu harcama tutarı % 94,65 oranında olmuştur. Cari transferler yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺ 23.880.800 yılsonu harcama gerçekleşmesi % 98,65 oranındadır. Sermaye Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺249.797.251 yılsonu harcama gerçekleşme oranı % 80,03 oranında olmuştur.

**Tablo 89. Üniversite Özel Bütçesi**

| Bütçe Tertibi |                           | Yıllar | K.B.Ö       | Eklenen     | Düşülen    | Yıl Sonu Bütçe Öd. | Harcama     | Kalan      | Harcama/ YSB % | Harcama /KBÖ % | KBÖ/ Toplam % |
|---------------|---------------------------|--------|-------------|-------------|------------|--------------------|-------------|------------|----------------|----------------|---------------|
|               |                           |        | a           | b           | c          | d                  | e           | f          | (e/d)          | (e/a)          |               |
| 01            | Personel Giderleri        | 2015   | 346.973.000 | 57.852.771  | 3.897.057  | 400.928.714        | 398.162.347 | 2.766.367  | 99,31          | 114,75         | 86,54         |
|               |                           | 2016   | 469.855.000 | 10.815.097  | 6.766.729  | 473.903.368        | 452.848.987 | 21.054.381 | 95,56          | 96,38          | 99,15         |
|               |                           | 2017   | 492.008.000 | 16.072.192  | 10.527.980 | 497.552.212        | 489.226.394 | 8.325.818  | 98,33          | 99,43          | 98,89         |
| 02            | Sos.Güv.Kur.Dev.Pri. Gid. | 2015   | 66.366.000  | 8.098.427   | 6.479.646  | 67.984.781         | 67.909.433  | 75.348     | 99,89          | 102,33         | 97,62         |
|               |                           | 2016   | 79.400.000  | 8.273.300   | 7.847.595  | 79.825.705         | 77.799.587  | 2.026.118  | 97,46          | 97,98          | 99,47         |
|               |                           | 2017   | 84.119.000  | 8.602.900   | 8.071.998  | 84.649.902         | 82.546.673  | 2.103.229  | 97,52          | 98,13          | 99,37         |
| 03            | Mal ve Hiz. Alım Gid.     | 2015   | 76.971.000  | 26.922.392  | 1.885.216  | 102.008.176        | 95.549.923  | 6.458.253  | 93,67          | 124,14         | 75,46         |
|               |                           | 2016   | 89.136.000  | 28.448.144  | 459.497    | 117.124.647        | 105.095.796 | 12.028.851 | 89,73          | 117,90         | 76,10         |
|               |                           | 2017   | 94.996.000  | 28.292.667  | 1.144.120  | 122.144.547        | 115.615.058 | 6.529.489  | 94,65          | 121,71         | 77,77         |
| 05            | Cari Transferler          | 2015   | 17.996.000  | 0           | 0          | 17.996.000         | 17.980.130  | 15.870     | 99,91          | 99,91          | 100,00        |
|               |                           | 2016   | 22.463.000  | 0           | 0          | 22.463.000         | 22.445.899  | 17.101     | 99,92          | 99,92          | 100,00        |
|               |                           | 2017   | 22.946.000  | 934.800     | 0          | 23.880.800         | 23.558.441  | 322.359    | 98,65          | 102,67         | 96,09         |
| 06            | Sermaye Giderleri         | 2015   | 99.960.000  | 76.951.568  | 18.973.470 | 157.938.098        | 108.132.702 | 49.805.396 | 68,47          | 108,18         | 63,29         |
|               |                           | 2016   | 128.658.000 | 53.699.678  | 13.953.900 | 168.403.778        | 126.503.561 | 41.900.217 | 75,12          | 98,33          | 76,40         |
|               |                           | 2017   | 171.229.000 | 91.017.787  | 12.449.536 | 249.797.251        | 199.912.114 | 49.885.137 | 80,03          | 116,75         | 68,55         |
| Toplam        |                           | 2015   | 608.266.000 | 169.825.158 | 31.235.389 | 746.855.769        | 687.734.535 | 59.121.234 | 92,08          | 113,06         | 81,44         |
|               |                           | 2016   | 789.512.000 | 101.236.219 | 29.027.721 | 861.720.498        | 784.693.830 | 77.026.668 | 91,06          | 99,39          | 91,62         |
|               |                           | 2017   | 865.298.000 | 144.920.346 | 32.193.634 | 978.024.712        | 910.858.679 | 67.166.033 | 93,13          | 105,27         | 88,47         |



**Şekil 20. Bütçe Dağılım Grafiği**

Birimimiz bütçe dağılımı grafiği incelendiğinde bütçe kalemleri içerisinde %56,86 ile Personel Giderleri en büyük paya sahiptir. Personel Giderlerini %19,79 ile Sermaye Giderleri, %10,98 ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %9,72 ile Sosyal Güvenlik Kurumları Prim Giderleri ve %2,65 ile Cari transferler takip etmektedir.

2017 yılı mali harcama durumuna ait bilgilere Tablo 89’da yer verilmiştir.

Tablo 90. 2017 Mali Yılı Harcama Durumu (1/2)

| 2017 MALİ YILI HARCAMA DURUMU |                                          |               |             |                |             |                |            |               |             |                |             |            |        |              |            |
|-------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------|----------------|-------------|----------------|------------|---------------|-------------|----------------|-------------|------------|--------|--------------|------------|
| EKON. SNF.                    | AÇIKLAMALAR                              | BÜTÇE ÖDENEĞİ |             | EKLENEN ÖDENEK |             | DÜŞÜLEN ÖDENEK |            | TOPLAM ÖDENEK |             | TOPLAM HARCAMA |             | KULLANIM % |        | KALAN ÖDENEK |            |
|                               |                                          | 2016          | 2017        | 2016           | 2017        | 2016           | 2017       | 2016          | 2017        | 2016           | 2017        | 2016       | 2017   | 2016         | 2017       |
| 01                            | PERSONEL GİDERLERİ                       | 469.855.000   | 492.008.000 | 10.815.097     | 16.072.192  | 6.766.729      | 10.527.980 | 473.903.368   | 497.552.212 | 452.848.987    | 489.226.394 | 95,56      | 98,33  | 21.054.381   | 8.325.818  |
| 1                             | MEMURLAR                                 | 453.401.000   | 471.198.000 | 5.975.202      | 10.073.192  | 6.216.800      | 6.531.600  | 453.159.402   | 474.739.592 | 434.344.590    | 469.380.225 | 95,85      | 98,87  | 18.814.812   | 5.359.367  |
| 2                             | SÖZLEŞMELİ PERSONEL                      | 11.063.000    | 14.695.000  | 4.412.800      | 5.209.800   | 0              | 3.070.600  | 15.475.800    | 16.834.200  | 13.494.927     | 14.438.503  | 87,20      | 85,77  | 1.980.873    | 2.395.697  |
| 4                             | GEÇİCİ PERSONEL                          | 3.108.000     | 3.331.000   | 389.095        | 363.200     | 549.929        | 499.780    | 2.947.166     | 3.194.420   | 2.689.388      | 2.754.279   | 91,25      | 86,22  | 257.778      | 440.141    |
| 5                             | DİĞER PERSONEL                           | 2.283.000     | 2.784.000   | 38.000         | 426.000     | 0              | 426.000    | 2.321.000     | 2.784.000   | 2.320.082      | 2.653.387   | 99,96      | 95,31  | 918          | 130.613    |
| 02                            | SOSYAL GÜV.KUR. DEVLET PRİMİ GİD.        | 79.400.000    | 84.119.000  | 8.273.300      | 8.602.900   | 7.847.595      | 8.071.998  | 79.825.705    | 84.649.902  | 77.799.587     | 82.546.673  | 97,46      | 97,52  | 2.026.118    | 2.103.229  |
| 1                             | MEMURLAR                                 | 76.977.000    | 81.941.000  | 7.900.400      | 8.124.400   | 7.703.500      | 7.978.000  | 77.173.900    | 82.087.400  | 75.573.216     | 80.176.134  | 97,93      | 97,67  | 1.600.684    | 1.911.266  |
| 2                             | SÖZLEŞMELİ PERSONEL                      | 1.990.000     | 1.692.000   | 0              | 28.000      | 109.400        | 70.000     | 1.880.600     | 1.650.000   | 1.512.492      | 1.537.763   | 80,43      | 93,20  | 368.108      | 112.237    |
| 4                             | GEÇİCİ PERSONEL                          | 382.000       | 414.000     | 372.900        | 450.500     | 34.695         | 23.998     | 720.205       | 840.502     | 677.119        | 788.561     | 94,02      | 93,82  | 43.086       | 51.941     |
| 5                             | DİĞER PERSONEL                           | 51.000        | 72.000      | 0              | 0           | 0              | 0          | 51.000        | 72.000      | 36.760         | 44.214      | 72,08      | 61,41  | 14.240       | 27.786     |
| 03                            | MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ             | 89.136.000    | 94.996.000  | 28.448.143     | 28.292.667  | 459.497        | 1.144.120  | 117.124.646   | 122.144.547 | 105.095.796    | 115.615.058 | 89,73      | 94,65  | 12.028.850   | 6.529.489  |
| 2                             | TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. AL.        | 52.286.000    | 52.146.000  | 4.172.891      | 5.374.506   | 303.250        | 461.400    | 56.155.641    | 57.059.106  | 52.886.890     | 55.157.689  | 94,18      | 96,67  | 3.268.751    | 1.901.417  |
| 3                             | YOLLUKLAR                                | 1.361.000     | 1.334.000   | 6.071.523      | 1.541.228   | 13.600         | 12.720     | 7.418.923     | 2.862.508   | 2.039.924      | 2.104.581   | 27,50      | 73,52  | 5.378.999    | 757.927    |
| 4                             | GÖREV GİDERLERİ                          | 29.000        | 29.000      | 592.170        | 766.016     | 0              | 0          | 621.170       | 795.016     | 621.158        | 793.690     | 100,00     | 99,83  | 12           | 1.326      |
| 5                             | HİZMET ALIMLARI                          | 33.337.000    | 39.432.000  | 15.760.081     | 17.605.336  | 10.000         | 68.000     | 49.087.081    | 56.969.336  | 47.437.973     | 55.155.973  | 96,64      | 96,82  | 1.649.108    | 1.813.363  |
| 6                             | TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ              | 68.000        | 58.000      | 40.054         | 693.054     | 0              | 0          | 108.054       | 751.054     | 101.501        | 704.416     | 93,94      | 93,79  | 6.553        | 46.638     |
| 7                             | MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM,BAKIM VE | 1.663.000     | 1.605.000   | 1.792.544      | 2.296.597   | 63.200         | 352.000    | 3.392.344     | 3.549.597   | 1.780.737      | 1.606.268   | 52,49      | 45,25  | 1.611.607    | 1.943.329  |
| 8                             | GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONAR. GİD.      | 392.000       | 392.000     | 0              | 0           | 69.447         | 250.000    | 322.553       | 142.000     | 226.742        | 92.441      | 70,30      | 65,10  | 95.811       | 49.559     |
| 9                             | TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ               | 0             | 0           | 18.880         | 15.930      | 0              | 0          | 18.880        | 15.930      | 871            | 0           | 4,61       | 0,00   | 18.009       | 15.930     |
| 05                            | CARİ TRANSFERLER                         | 22.463.000    | 22.946.000  | 0              | 934.800     | 0              | 0          | 22.463.000    | 23.880.800  | 22.445.899     | 23.558.441  | 99,92      | 98,65  | 17.101       | 322.359    |
| 1                             | GÖREV ZARARLARI                          | 12.254.000    | 13.185.000  | 0              | 0           | 0              | 0          | 12.254.000    | 13.185.000  | 12.253.929     | 13.185.000  | 100,00     | 100,00 | 71           | 0          |
| 2                             | HAZİNE YARDIMLARI                        | 6.463.000     | 6.017.000   | 0              | 0           | 0              | 0          | 6.463.000     | 6.017.000   | 6.462.500      | 6.017.000   | 99,99      | 100,00 | 500          | 0          |
| 3                             | KAR AMACI GÜT, KUR.YAPILAN TRANS.        | 3.700.000     | 3.710.000   | 0              | 0           | 0              | 0          | 3.700.000     | 3.710.000   | 3.700.000      | 3.710.000   | 100,00     | 100,00 | 0            | 0          |
| 4                             | HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER         | 0             | 0           | 0              | 934.800     | 0              | 0          | 0             | 934.800     | 0              | 627.000     | #SAYIYO!   | 67,07  | 0            | 307.800    |
| 6                             | YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER           | 46.000        | 34.000      | 0              | 0           | 0              | 0          | 46.000        | 34.000      | 29.470         | 19.441      | 64,07      | 57,18  | 16.530       | 14.559     |
| 06                            | SERMAYE GİDERLERİ                        | 128.658.000   | 171.229.000 | 53.699.678     | 91.017.787  | 13.953.900     | 12.449.536 | 168.403.778   | 249.797.251 | 126.503.561    | 199.912.114 | 75,12      | 80,03  | 41.900.217   | 49.885.137 |
| 1                             | MAMUL MAL ALIMLARI                       | 46.204.000    | 61.675.000  | 29.130.734     | 66.549.510  | 1.630.000      | 5.944.936  | 73.704.734    | 122.279.574 | 46.122.718     | 103.904.389 | 62,58      | 84,97  | 27.582.016   | 18.375.185 |
| 2                             | MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ          | 1.200.000     | 2.100.000   | 178.000        | 0           | 0              | 0          | 1.378.000     | 2.100.000   | 1.378.000      | 2.100.000   | 100,00     | 100,00 | 0            | 0          |
| 3                             | GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI                 | 2.202.000     | 1.000.000   | 612.000        | 525.800     | 0              | 0          | 2.814.000     | 1.525.800   | 2.812.092      | 1.518.752   | 99,93      | 99,54  | 1.908        | 7.048      |
| 4                             | GAYRİMENKUL AL. VE KAMULAŞTIRMASI        | 0             | 2.000       | 117.250        | 0           | 0              | 0          | 117.250       | 2.000       | 117.250        | 0           | 100,00     | 0,00   | 0            | 2.000      |
| 5                             | GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİD.          | 39.199.000    | 51.999.000  | 11.872.532     | 6.657.636   | 6.466.400      | 3.688.000  | 44.605.132    | 54.968.636  | 44.123.724     | 50.743.258  | 98,92      | 92,31  | 481.408      | 4.225.378  |
| 6                             | MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİD.        | 8.000.000     | 4.000.000   | 1.816.500      | 7.683.635   | 0              | 0          | 9.816.500     | 11.683.635  | 9.549.394      | 10.762.683  | 97,28      | 92,12  | 267.106      | 920.952    |
| 7                             | GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİD.            | 30.500.000    | 45.834.000  | 9.972.662      | 9.601.206   | 5.857.500      | 2.816.600  | 34.615.162    | 52.618.606  | 21.047.383     | 26.264.032  | 60,80      | 49,91  | 13.567.779   | 26.354.574 |
| 9                             | DİĞER SERMAYE GİDERLERİ                  | 1.353.000     | 4.619.000   | 0              | 0           | 0              | 0          | 1.353.000     | 4.619.000   | 1.353.000      | 4.619.000   | 100,00     | 100,00 | 0            | 0          |
|                               | ÜNİVERSİTE TOPLAMI                       | 789.512.000   | 865.298.000 | 101.236.218    | 144.920.346 | 29.027.721     | 32.193.634 | 861.720.497   | 978.024.712 | 784.693.830    | 910.858.679 | 91,06      | 93,13  | 77.026.667   | 67.166.033 |

Tablo 89. 2017 Mali Yılı Harcama Durumu (2/2)

| 2017 YILI MALİ HARCAMA DURUMU |  |                                 |                            |                   |                   |                            |             |               |                 |
|-------------------------------|--|---------------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------|---------------|-----------------|
|                               |  | AÇIKLAMALAR                     | 2017 YILI<br>BÜTÇE ÖDENEĞİ | EKLENEN<br>ÖDENEK | DÜŞÜLEN<br>ÖDENEK | 2017 YILI<br>TOPLAM ÖDENEK | HARCAMA     | KULLANIM<br>% | KALAN<br>ÖDENEK |
| 06                            |  | <b>SERMAYE GİDERLERİ</b>        | 171.229.000                | 92.304.187        | 13.735.936        | 249.797.251                | 199.912.114 | 80,03         | 49.885.137      |
|                               |  |                                 |                            |                   |                   |                            |             |               |                 |
|                               |  | <b>Eğitim</b>                   | 54.998.000                 | 13.406.936        | 5.631.488         | 62.773.448                 | 58.401.112  | 93,03         | 4.372.336       |
|                               |  | Kütüphane/Yayın                 | 5.000.000                  | 627.000           | 0                 | 5.627.000                  | 5.357.984   | 95,22         | 269.016         |
|                               |  | Bilgi Teknolojileri             | 4.794.000                  | 488.500           | 1.853.500         | 3.429.000                  | 3.354.395   | 97,82         | 74.605          |
|                               |  | Makine Teçhizat Al.             | 1.050.000                  | 2.007.647         | 15.988            | 3.041.659                  | 2.822.052   | 92,78         | 219.607         |
|                               |  | Büyük Onarım                    | 10.000.000                 | 10.208.792        | 0                 | 20.208.792                 | 19.912.169  | 98,53         | 296.623         |
|                               |  | Etüt Proje                      | 198.000                    | 74.000            | 0                 | 272.000                    | 271.636     | 99,87         | 364             |
|                               |  | Altyapı                         | 5.000.000                  | 996               | 3.762.000         | 1.238.996                  | 1.042.601   | 84,15         | 196.396         |
|                               |  | Derslik ve Merkezi Bir.         | 28.800.000                 | 0                 | 0                 | 28.800.000                 | 25.532.263  | 88,65         | 3.267.737       |
|                               |  | Taşıt                           | 156.000                    | 0                 | 0                 | 156.000                    | 108.011     | 69,24         | 47.989          |
|                               |  | <b>Sağlık</b>                   | 94.000.000                 | 75.375.973        | 8.104.448         | 161.271.525                | 115.760.752 | 71,78         | 45.510.773      |
|                               |  | Kastamonu İnş.                  | 1.000                      | 0                 | 0                 | 1.000                      | 0           | 0,00          | 1.000           |
|                               |  | Kastamonu B.Onarım              | 1.000                      | 0                 | 0                 | 1.000                      | 0           | 0,00          | 1.000           |
|                               |  | Acil Servis                     | 33.000.000                 | 27.842.076        | 0                 | 60.842.076                 | 52.919.593  | 86,98         | 7.922.483       |
|                               |  | Tıbbi Cihaz B.Onarım            | 4.000.000                  | 6.344.448         | 0                 | 10.344.448                 | 9.453.145   | 91,38         | 891.303         |
|                               |  | Hastaneler Büyük Onarımı        | 35.833.000                 | 475.000           | 2.560.000         | 33.748.000                 | 7.661.401   | 22,70         | 26.086.599      |
|                               |  | Hastane Tıbbi Cihaz Alımı       | 18.000.000                 | 40.104.449        | 5.544.448         | 52.560.001                 | 42.710.517  | 81,26         | 9.849.484       |
|                               |  | Taşıt                           | 165.000                    | 0                 | 0                 | 165.000                    | 164.551     | 99,73         | 449             |
|                               |  | Diş Hek. Fak. Tıbbi Cihaz Alımı | 0                          | 10.000            | 0                 | 10.000                     | 9.599       | 95,99         | 401             |
|                               |  | Diş Hek. Fak. Ek Bina           | 3.000.000                  | 600.000           | 0                 | 3.600.000                  | 2.841.946   | 78,94         | 758.054         |
|                               |  | <b>Spor</b>                     | 3.000.000                  | 0                 | 0                 | 3.000.000                  | 2.999.972   | 100,00        | 28              |
|                               |  | <b>Bilimsel Araştırma</b>       | 19.229.000                 | 3.521.278         | 0                 | 22.750.278                 | 22.750.278  | 100,00        | 0               |
|                               |  | <b>Kamulaştırma</b>             | 2.000                      | 0                 | 0                 | 2.000                      | 0           | 0,00          | 2.000           |

**Tablo 91. 2017 Mali Yılı Birim Harcama Durumu (1/2)**

| KURUMSAL SINIFLANDIRMA |   |   |    | HARCAMA BİRİMİ                               | 01-PERSONEL GİDERLERİ |               | 02-SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİMİ GİD. |               | 03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLER |               | 05-CARİ TRANSFERLER |               | 06-SERMAYE GİDERLERİ |               | BİRİM TOPLAMI   |                 |        |
|------------------------|---|---|----|----------------------------------------------|-----------------------|---------------|-------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|---------------------|---------------|----------------------|---------------|-----------------|-----------------|--------|
|                        |   |   |    |                                              | BÜTÇE ÖDENEĞİ         | YIL SONU HAR. | BÜTÇE ÖDENEĞİ                 | YIL SONU HAR. | BÜTÇE ÖDENEĞİ                  | YIL SONU HAR. | BÜTÇE ÖDENEĞİ       | YIL SONU HAR. | BÜTÇE ÖDENEĞİ        | YIL SONU HAR. | T.BÜTÇE ÖDENEĞİ | T.YIL SONU HAR. | KUL. % |
| 38                     | 4 | 9 | 1  | Özel Kalem (Rektörlük)                       | 8.799.500             | 7.853.550     | 1.587.700                     | 1.308.203     | 1.643.000                      | 3.211.220     | 34.000              | 646.441       | 19.229.000           | 23.307.040    | 31.293.200      | 36.326.454      | 116,08 |
| 38                     | 4 | 9 | 2  | Özel Kalem (Genel Sekreterlik)               | 11.265.450            | 9.916.126     | 1.769.800                     | 1.962.971     | 22.866.500                     | 30.442.179    | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 35.901.750      | 42.321.276      | 117,88 |
| 38                     | 4 | 9 | 4  | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı         | 1.610.000             | 1.588.834     | 245.350                       | 333.964       | 43.514.000                     | 44.980.278    | 3.710.000           | 3.710.000     | 1.206.000            | 1.603.692     | 50.285.350      | 52.216.768      | 103,84 |
| 38                     | 4 | 9 | 5  | Personel Daire Başkanlığı                    | 4.296.000             | 4.246.398     | 701.000                       | 845.688       | 101.000                        | 82.169        | 13.185.000          | 13.185.000    | 0                    | 0             | 18.283.000      | 18.359.255      | 100,42 |
| 38                     | 4 | 9 | 6  | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı  | 2.667.000             | 2.641.891     | 385.000                       | 522.769       | 67.000                         | 176.353       | 0                   | 0             | 5.000.000            | 5.357.984     | 8.119.000       | 8.698.997       | 107,14 |
| 38                     | 4 | 9 | 7  | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı      | 23.924.700            | 24.184.046    | 3.109.300                     | 4.373.886     | 21.028.500                     | 28.531.543    | 0                   | 0             | 0                    | 806.190       | 48.062.500      | 57.895.665      | 120,46 |
| 38                     | 4 | 9 | 8  | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                 | 4.427.500             | 2.568.200     | 417.100                       | 483.924       | 690.500                        | 1.071.466     | 0                   | 0             | 4.794.000            | 3.354.395     | 10.329.100      | 7.477.985       | 72,40  |
| 38                     | 4 | 9 | 9  | Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.             | 17.610.800            | 16.491.177    | 2.554.800                     | 3.285.671     | 667.500                        | 1.175.020     | 0                   | 0             | 47.002.000           | 49.722.062    | 67.835.100      | 70.673.930      | 104,18 |
| 38                     | 4 | 9 | 10 | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı              | 2.283.300             | 1.948.821     | 280.700                       | 389.901       | 27.500                         | 101.493       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 2.591.500       | 2.440.215       | 94,16  |
| 38                     | 4 | 9 | 11 | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı         | 1.829.000             | 1.938.268     | 350.000                       | 385.173       | 87.000                         | 127.099       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 2.266.000       | 2.450.540       | 108,14 |
| 38                     | 4 | 9 | 12 | Hukuk Müşavirliği                            | 1.559.250             | 1.434.893     | 201.950                       | 251.813       | 71.000                         | 828.781       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 1.832.200       | 2.515.487       | 137,29 |
| 38                     | 4 | 2 | 0  | Sağlık Bilimleri Enstitüsü                   | 11.244.500            | 13.654.810    | 852.600                       | 1.367.766     | 47.500                         | 63.215        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 12.144.600      | 15.085.791      | 124,22 |
| 38                     | 4 | 2 | 1  | Halk Sağlığı Enstitüsü                       | 946.050               | 830.552       | 119.400                       | 146.155       | 16.000                         | 6.708         | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 1.081.450       | 983.415         | 90,93  |
| 38                     | 4 | 2 | 2  | Çocuk Sağlığı Enstitüsü                      | 815.100               | 892.653       | 107.500                       | 160.370       | 21.000                         | 17.775        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 943.600         | 1.070.798       | 113,48 |
| 38                     | 4 | 2 | 3  | Onkoloji Enstitüsü                           | 1.615.200             | 2.007.464     | 215.900                       | 336.710       | 12.000                         | 11.254        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 1.843.100       | 2.355.428       | 127,80 |
| 38                     | 4 | 2 | 14 | Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü   | 683.100               | 795.176       | 98.000                        | 143.312       | 21.500                         | 26.395        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 802.600         | 964.883         | 120,22 |
| 38                     | 4 | 2 | 30 | Tıp Fakültesi                                | 84.021.600            | 83.631.884    | 15.624.600                    | 12.794.618    | 574.000                        | 662.397       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 100.220.200     | 97.088.899      | 96,88  |
| 38                     | 4 | 2 | 34 | Dış Hekimliği Fakültesi                      | 14.141.900            | 14.091.242    | 2.868.600                     | 2.450.516     | 169.000                        | 173.294       | 393.000             | 393.000       | 3.000.000            | 2.851.545     | 20.572.500      | 19.959.597      | 97,02  |
| 38                     | 4 | 2 | 37 | Eczacılık Fakültesi                          | 12.926.800            | 12.795.469    | 2.489.300                     | 2.034.957     | 133.500                        | 117.117       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 15.549.600      | 14.947.543      | 96,13  |
| 38                     | 4 | 2 | 41 | Sağlık Bilimleri Fakültesi                   | 16.202.900            | 16.040.570    | 2.878.400                     | 2.398.200     | 101.000                        | 92.636        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 19.182.300      | 18.531.406      | 96,61  |
| 38                     | 4 | 2 | 43 | Hemşirelik Fakültesi                         | 3.855.100             | 4.077.818     | 700.700                       | 607.160       | 56.000                         | 73.221        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 4.611.800       | 4.758.199       | 103,17 |
| 38                     | 4 | 3 | 00 | Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu         | 1.757.100             | 1.757.411     | 361.600                       | 293.372       | 40.000                         | 37.219        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 2.158.700       | 2.088.002       | 96,72  |
| 38                     | 4 | 3 | 01 | Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 1.095.700             | 888.104       | 221.600                       | 147.607       | 4.500                          | 28            | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 1.321.800       | 1.035.739       | 78,36  |
| 38                     | 4 | 3 | 30 | Erişkin Hastanesi                            | 41.105.000            | 42.821.288    | 8.350.000                     | 11.512.279    | 310.000                        | 335.179       | 5.624.000           | 5.624.000     | 90.998.000           | 112.909.207   | 146.387.000     | 173.201.953     | 118,32 |
| 38                     | 4 | 3 | 31 | İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi              | 9.994.000             | 8.971.373     | 3.418.000                     | 2.537.173     | 157.000                        | 136.982       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 13.569.000      | 11.645.528      | 85,82  |
| 38                     | 4 | 3 | 32 | Onkoloji Hastanesi                           | 4.511.000             | 3.953.202     | 155.000                       | 1.121.684     | 73.000                         | 59.325        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 4.739.000       | 5.134.211       | 108,34 |

**Tablo 90. 2017 Mali Yılı Birim Harcama Durumu (2/2)**

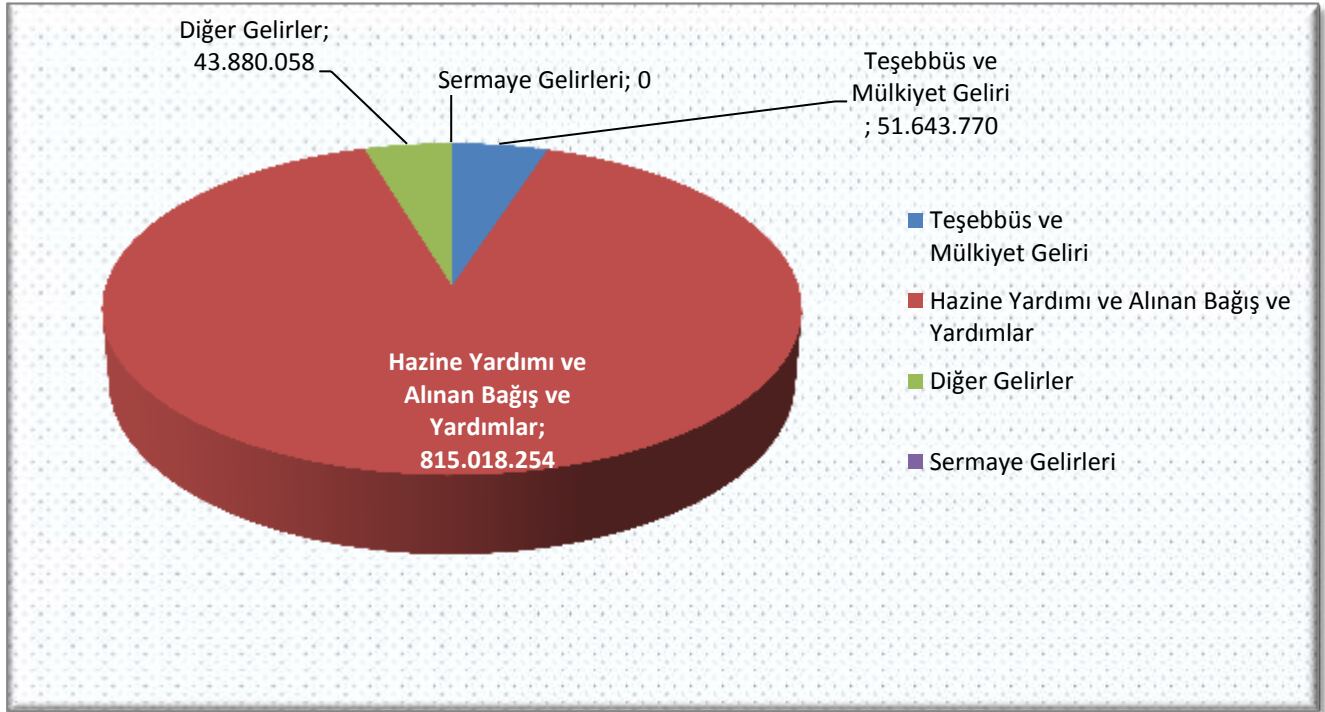
| KURUMSAL SINIFLANDIRMA |   |   |    | HARCAMA BİRİMİ                                     | 01-PERSONEL GİDERLERİ |               | 02-SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİMİ GİD. |               | 03-MAL. ve HİZMET ALIM GİDERLERİ |               | 05-CARİ TRANSFERLER |               | 06-SERMAYE GİDERLERİ |               | BİRİM TOPLAMI   |                 |        |
|------------------------|---|---|----|----------------------------------------------------|-----------------------|---------------|-------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|---------------------|---------------|----------------------|---------------|-----------------|-----------------|--------|
|                        |   |   |    |                                                    | BÜTÇE ÖDENEĞİ         | YIL SONU HAR. | BÜTÇE ÖDENEĞİ                 | YIL SONU HAR. | BÜTÇE ÖDENEĞİ                    | YIL SONU HAR. | BÜTÇE ÖDENEĞİ       | YIL SONU HAR. | BÜTÇE ÖDENEĞİ        | YIL SONU HAR. | T.BÜTÇE ÖDENEĞİ | T.YIL SONU HAR. | KUL.%  |
| 38                     | 4 | 4 | 0  | Fen Bilimleri Enstitüsü                            | 8.055.700             | 8.529.040     | 483.300                       | 668.848       | 114.000                          | 199.962       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 8.653.000       | 9.397.850       | 108,61 |
| 38                     | 4 | 4 | 5  | Nükleer Bilimler Enstitüsü                         | 377.400               | 404.443       | 39.400                        | 59.756        | 6.500                            | 4.685         | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 423.300         | 468.884         | 110,77 |
| 38                     | 4 | 4 | 13 | Bilşim Enstitüsü                                   | 945.500               | 1.241.783     | 85.700                        | 116.330       | 257.500                          | 98.534        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 1.288.700       | 1.456.647       | 113,03 |
| 38                     | 4 | 4 | 30 | Fen Fakültesi                                      | 23.347.700            | 23.725.085    | 4.473.700                     | 3.701.074     | 166.000                          | 235.516       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 27.987.400      | 27.661.675      | 98,84  |
| 38                     | 4 | 4 | 43 | Mühendislik Fakültesi                              | 30.978.200            | 31.430.389    | 6.039.300                     | 5.033.316     | 225.000                          | 214.472       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 37.242.500      | 36.678.177      | 98,48  |
| 38                     | 4 | 4 | 71 | Mesleki Teknoloji Yüksekokulu                      | 275.700               | 310.232       | 49.300                        | 53.637        | 11.000                           | 16.364        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 336.000         | 380.233         | 113,16 |
| 38                     | 4 | 5 | 1  | Hacettepe Meslek Yüksekokulu                       | 1.439.300             | 1.400.516     | 270.200                       | 220.914       | 255.500                          | 156.375       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 1.965.000       | 1.777.805       | 90,47  |
| 38                     | 4 | 5 | 0  | Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu         | 997.500               | 675.920       | 200.200                       | 120.926       | 96.500                           | 24.091        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 1.294.200       | 820.937         | 63,43  |
| 38                     | 4 | 5 | 2  | Bala Meslek Yüksekokulu                            | 446.300               | 201.884       | 94.900                        | 34.975        | 0                                | 0             | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 541.200         | 236.859         | 43,77  |
| 38                     | 4 | 6 | 0  | Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü       | 1.734.800             | 1.869.078     | 183.200                       | 275.263       | 11.500                           | 35.549        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 1.929.500       | 2.179.890       | 112,98 |
| 38                     | 4 | 6 | 2  | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü                   | 1.168.750             | 1.313.525     | 122.800                       | 179.914       | 20.000                           | 18.635        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 1.311.550       | 1.512.074       | 115,29 |
| 38                     | 4 | 6 | 4  | Sosyal Bilimler Enstitüsü                          | 18.391.100            | 19.508.465    | 1.217.300                     | 1.564.009     | 233.500                          | 173.084       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 19.841.900      | 21.245.558      | 107,07 |
| 38                     | 4 | 6 | 5  | Eğitim Bilimleri Enstitüsü                         | 7.186.300             | 7.602.174     | 512.500                       | 725.023       | 34.000                           | 28.819        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 7.732.800       | 8.356.016       | 108,06 |
| 38                     | 4 | 6 | 8  | Güzel Sanatlar Enstitüsü                           | 4.425.300             | 4.693.302     | 306.600                       | 442.256       | 17.000                           | 10.705        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 4.748.900       | 5.146.263       | 108,37 |
| 38                     | 4 | 6 | 12 | Nüfus Etütleri Enstitüsü                           | 1.492.400             | 1.589.699     | 161.800                       | 237.462       | 20.500                           | 14.397        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 1.674.700       | 1.841.558       | 109,96 |
| 38                     | 4 | 6 | 31 | Eğitim Fakültesi                                   | 17.206.900            | 17.202.597    | 3.276.900                     | 2.717.190     | 100.000                          | 118.283       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 20.583.800      | 20.038.070      | 97,35  |
| 38                     | 4 | 6 | 39 | Hukuk Fakültesi                                    | 4.289.500             | 4.190.503     | 753.400                       | 601.535       | 29.000                           | 59.997        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 5.071.900       | 4.852.035       | 95,67  |
| 38                     | 4 | 6 | 43 | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi               | 16.726.100            | 16.768.688    | 3.316.600                     | 2.751.638     | 89.500                           | 198.245       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 20.132.200      | 19.718.571      | 97,95  |
| 38                     | 4 | 6 | 47 | Güzel Sanatlar Fakültesi                           | 7.435.800             | 7.785.731     | 1.447.500                     | 1.289.503     | 112.500                          | 129.660       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 8.995.800       | 9.204.894       | 102,32 |
| 38                     | 4 | 6 | 48 | Edebiyat Fakültesi                                 | 21.514.800            | 20.887.081    | 4.220.200                     | 3.473.583     | 130.000                          | 147.798       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 25.865.000      | 24.508.462      | 94,76  |
| 38                     | 4 | 6 | 52 | İletişim Fakültesi                                 | 2.447.100             | 2.273.188     | 454.800                       | 360.434       | 18.000                           | 77.313        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 2.919.900       | 2.710.935       | 92,84  |
| 38                     | 4 | 6 | 65 | Spor Bilimleri Fakültesi                           | 3.643.500             | 3.789.365     | 714.700                       | 617.473       | 26.500                           | 26.955        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 4.384.700       | 4.433.793       | 101,12 |
| 38                     | 4 | 6 | 77 | Devlet Konservatuarı                               | 16.806.900            | 14.333.206    | 2.499.500                     | 2.323.293     | 307.500                          | 126.727       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 19.613.900      | 16.783.226      | 85,57  |
| 38                     | 4 | 6 | 83 | Yabancı Diller Yüksekokulu                         | 13.564.900            | 13.337.980    | 2.720.300                     | 2.383.551     | 70.500                           | 114.266       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 16.355.700      | 15.835.797      | 96,82  |
| 38                     | 4 | 7 | 00 | Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu                 | 1.881.000             | 1.709.741     | 400.300                       | 322.564       | 144.500                          | 125.936       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 2.425.800       | 2.158.241       | 88,97  |
| 38                     | 4 | 4 | 42 | Mimarlık Fakültesi                                 | 42.000                | 61.368        | 10.700                        | 10.915        | 0                                | 0             | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 52.700          | 72.283          | 137,16 |
| 38                     | 4 | 3 | 40 | Türkiye Doping Kontrol Merkezi                     | 0                     | 0             | 0                             | 0             | 0                                | 701.563       | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 0               | 701.563         | -      |
| 38                     | 4 | 7 | 30 | Enerji ve Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi | 0                     | 0             | 0                             | 0             | 0                                | 0             | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 0               | 0               | -      |
| 38                     | 4 | 7 | 31 | Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi       | 0                     | 0             | 0                             | 0             | 0                                | 0             | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 0               | 0               | -      |
| 38                     | 4 | 5 | 04 | Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu     | 0                     | 370.191       | 0                             | 65.451        | 0                                | 16.782        | 0                   | 0             | 0                    | 0             | 0               | 452.424         | -      |

**Tablo 92. 2017 Mali Yılı Özgeli Gerçekleşme Durumu**

| Gelir Türü                     | Yılı Bütçe Ödeneği |                   |                   | Yılı Gelir Gerçekleşmesi |                   |                   | Gelir Gerçekleşme % | 2016 Yılından Devreden | Toplam             | Gider / Harcama   | Sonuç (Kalan/ Devreden) |
|--------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|------------------------|--------------------|-------------------|-------------------------|
|                                | (a)                |                   |                   | ( c )                    |                   |                   | (c/a)               | (b)                    | (b+c)              | (d)               | (b+c-d)                 |
|                                | 2015               | 2016              | 2017              | 2015                     | 2016              | 2017              | 2017                | 2017                   | 2017               | 2017              | 2018                    |
| Bilimsel Araş. DÖSE Payı       | 14.306.000         | 15.050.000        | 15.899.000        | 28.678.219               | 18.849.623        | 20.111.557        | 126,50              | 26.348                 | 20.137.905         | 18.313.567        | 1.824.338               |
| Öğrenci Harç ve Diğ. Gel.      | 27.679.000         | 29.854.000        | 32.121.000        | 40.007.862               | 45.698.752        | 60.927.138        | 189,68              | 9.047.385              | 69.974.523         | 46.262.321        | 23.712.202              |
| Yaz Okulu                      | 710.000            | 743.000           | 779.000           | 1.051.453                | 1.318.500         | 2.293.522         | 294,42              | 384.048                | 2.677.570          | 1.605.333         | 1.072.237               |
| İkinci Öğretim                 | 488.000            | 511.000           | 511.000           | 234.412                  | 289.611           | 324.586           | 63,52               | 68.252                 | 392.838            | 192.977           | 199.861                 |
| Tezsiz Yüksek Lisans           | 2.181.000          | 2.344.000         | 2.400.000         | 4.252.848                | 5.573.338         | 6.101.442         | 254,23              | 1.578.645              | 7.680.087          | 5.559.522         | 2.120.565               |
| Diğeri Taşınmaz Kıra Gelirleri | 2.712.000          | 444.000           | 394.000           | 4.195.472                | 4.120.495         | 5.791.901         | 1470,03             | 1.033.272              | 6.825.173          | 5.297.565         | 1.527.608               |
| Arsa Satışı                    | 0                  | 0                 | 0                 | 2.696.702                | 0                 | 0                 | -                   | 1                      | 1                  |                   | 1                       |
| Taşıt Satışı                   | 0                  | 0                 | 0                 | 0                        | 0                 | 0                 | -                   | 0                      | 0                  |                   | 0                       |
| Bağış ve Yardımlar             | 0                  | 0                 | 0                 | 1.495.413                | 3.886.233         | 728.538           | -                   | 339.828                | 1.068.366          | 728.538           | 339.828                 |
| ÖYP                            | 0                  | 0                 | 0                 | 5.563.436                | 1.393.749         | -330.283          | -                   | 11.987.707             | 11.657.424         | 4.224.607         | 7.432.817               |
| YÖK Burs Destekleri            | 0                  | 0                 | 0                 | 0                        | 0                 | 957.300           | -                   | 0                      | 957.300            | 627.000           | 330.300                 |
| YÖK Yurtdışı Destekleri        | 0                  | 0                 | 0                 | 0                        | 0                 | 0                 | -                   | 15.284                 | 15.284             |                   | 15.284                  |
| <b>Toplam</b>                  | <b>48.076.000</b>  | <b>48.946.000</b> | <b>52.104.000</b> | <b>88.175.816</b>        | <b>81.130.302</b> | <b>96.905.700</b> | <b>185,99</b>       | <b>24.480.770</b>      | <b>121.386.470</b> | <b>82.811.430</b> | <b>38.575.040</b>       |

**Tablo 93. Gelir Gerçekleşme Düzeyi**

| Açıklama                                    | Yıl  | Öngörülen (KBÖ) | Gerçekleşen | Gerçekleşen/ KBÖ (%) | Gelir İçindeki Payı (%) |
|---------------------------------------------|------|-----------------|-------------|----------------------|-------------------------|
| Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri                 | 2015 | 22.213.000      | 36.613.673  | 1,65                 | 3,65                    |
|                                             | 2016 | 21.589.000      | 39.564.002  | 1,83                 | 2,73                    |
|                                             | 2017 | 23.283.000      | 51.643.770  | 2,22                 | 2,69                    |
| Hazine Yardımı ve Alınan Bağış ve Yardımlar | 2015 | 560.190.000     | 617.749.009 | 1,10                 | 92,10                   |
|                                             | 2016 | 740.566.000     | 705.206.698 | 0,95                 | 93,80                   |
|                                             | 2017 | 813.194.000     | 815.018.254 | 1,00                 | 93,98                   |
| Diğer Gelirler                              | 2015 | 25.863.000      | 41.806.592  | 1,62                 | 4,25                    |
|                                             | 2016 | 27.357.000      | 36.286.318  | 1,33                 | 3,47                    |
|                                             | 2017 | 28.821.000      | 43.880.058  | 1,52                 | 3,33                    |
| Sermaye Gelirleri                           | 2015 | 0               | 40.000.000  | -                    | 0,00                    |
|                                             | 2016 | 0               | 2.696.702   | -                    | 0,00                    |
|                                             | 2017 | 0               | 0           | -                    | 0,00                    |
| Toplam Gelirler                             | 2015 | 608.266.000     | 736.169.274 | 1,21                 | 100,00                  |
|                                             | 2016 | 789.512.000     | 783.753.719 | 0,99                 | 100,00                  |
|                                             | 2017 | 865.298.000     | 910.542.082 | 1,05                 | 100,00                  |



**Şekil 21. Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği**

Tablo 94. B Cetveli (1/2)

| B CETVELİ |    |     |    |                                               |                      |               |                          |             |            |           |                |                 |                 |
|-----------|----|-----|----|-----------------------------------------------|----------------------|---------------|--------------------------|-------------|------------|-----------|----------------|-----------------|-----------------|
| EKO.KOD.  |    |     |    | AÇIKLAMALAR                                   | Hazine<br>Yardımları | ÖZGELİRLER    |                          |             |            |           |                | GENEL<br>TOPLAM |                 |
| I         | II | III | IV |                                               |                      | Diğ.Faal.Gel. | Bil.Arş.(DÖS<br>E+Tezsiz | Kira Geliri | SKS Özgeli | Yaz Okulu | İkinci Öğretim |                 | Tezsiz Y.Lisans |
| 03        |    |     |    | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                | 0                    | 48.000        | 720.000                  | 394.000     | 19.202.000 | 779.000   | 460.000        | 1.680.000       | 23.283.000      |
|           | 1  |     |    | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                 | 0                    | 48.000        | 720.000                  | 0           | 19.077.000 | 779.000   | 460.000        | 1.680.000       | 22.764.000      |
|           |    | 1   |    | Mal Satış Gelirleri                           | 0                    | 48.000        | 0                        | 0           | 0          | 0         | 0              | 0               | 48.000          |
|           |    |     | 01 | Şartname , Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri | 0                    | 48.000        | 0                        | 0           | 0          | 0         | 0              | 0               | 48.000          |
|           |    | 2   |    | Hizmet Gelirleri                              | 0                    | 0             | 720.000                  | 0           | 19.077.000 | 779.000   | 460.000        | 1.680.000       | 22.716.000      |
|           |    |     | 29 | Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler       | 0                    | 0             | 0                        | 0           | 1.330.000  | 0         | 0              | 0               | 1.330.000       |
|           |    |     | 31 | İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler        | 0                    | 0             | 0                        | 0           | 51.000     | 0         | 460.000        | 0               | 511.000         |
|           |    |     | 32 | Yaz Okulu Gelirleri                           | 0                    | 0             | 0                        | 0           | 0          | 779.000   | 0              | 0               | 779.000         |
|           |    |     | 33 | Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri                | 0                    | 0             | 720.000                  | 0           | 0          | 0         | 0              | 1.680.000       | 2.400.000       |
|           |    |     | 38 | Yurt Yatak Ücreti Gelirleri                   | 0                    | 0             | 0                        | 0           | 13.684.000 | 0         | 0              | 0               | 13.684.000      |
|           |    |     | 40 | Otopark İşletmesi Gelirleri                   | 0                    | 0             | 0                        | 0           | 145.000    | 0         | 0              | 0               | 145.000         |
|           |    |     | 99 | Diğer Hizmet Gelirleri                        | 0                    | 0             | 0                        | 0           | 3.867.000  | 0         | 0              | 0               | 3.867.000       |
|           | 6  |     |    | Kira Gelirleri                                | 0                    | 0             | 0                        | 394.000     | 125.000    | 0         | 0              | 0               | 519.000         |
|           |    | 1   |    | Taşınmaz Kiraları                             | 0                    | 0             | 0                        | 394.000     | 125.000    | 0         | 0              | 0               | 519.000         |
|           |    |     | 04 | Spor Tesisi Kira Gelirleri                    | 0                    | 0             | 0                        | 0           | 5.000      | 0         | 0              | 0               | 5.000           |
|           |    |     | 05 | Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri            | 0                    | 0             | 0                        | 0           | 120.000    | 0         | 0              | 0               | 120.000         |
|           |    |     | 99 | Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri                 | 0                    | 0             | 0                        | 394.000     | 0          | 0         | 0              | 0               | 394.000         |

Tablo 93. B Cetveli (2/2)

| B CETVELİ     |    |     |    |                                             |                |               |                       |             |            |           |                |                |              |
|---------------|----|-----|----|---------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------------|-------------|------------|-----------|----------------|----------------|--------------|
| EKO.KOD.      |    |     |    | AÇIKLAMALAR                                 | Hazine Yardımı | ÖZGELİRLER    |                       |             |            |           |                |                | GENEL TOPLAM |
| I             | II | III | IV |                                             |                | Diğ.Faal.Gel. | Bil.Arş.(DÖS E+Tezsiz | Kira Geliri | SKS Özgeli | Yaz Okulu | İkinci Öğretim | Tezsiz Y.Lisan |              |
| 04            |    |     |    | Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler | 813.194.000    | 0             | 0                     | 0           | 0          | 0         | 0              | 0              | 813.194.000  |
|               | 2  |     |    | Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdar. Al.E  | 813.194.000    | 0             | 0                     | 0           | 0          | 0         | 0              | 0              | 813.194.000  |
|               |    | 1   |    | Cari                                        | 658.584.000    | 0             | 0                     | 0           | 0          | 0         | 0              | 0              | 658.584.000  |
|               |    |     | 01 | Hazine yardımı                              | 658.584.000    | 0             | 0                     | 0           | 0          | 0         | 0              | 0              | 658.584.000  |
|               |    | 2   |    | Sermaye                                     | 154.610.000    | 0             | 0                     | 0           | 0          | 0         | 0              | 0              | 154.610.000  |
|               |    |     | 01 | Hazine yardımı                              | 154.610.000    | 0             | 0                     | 0           | 0          | 0         | 0              | 0              | 154.610.000  |
| 05            |    |     |    | Diğer Gelirler                              | 0              | 8.000         | 15.899.000            | 0           | 12.914.000 | 0         | 0              | 0              | 28.821.000   |
|               | 1  |     |    | Faiz Gelirleri                              | 0              | 1.000         | 0                     | 0           | 3.000      | 0         | 0              | 0              | 4.000        |
|               |    | 9   |    | Diğer Faizler                               | 0              | 1.000         | 0                     | 0           | 3.000      | 0         | 0              | 0              | 4.000        |
|               |    |     | 01 | Kişilerden Alacaklar Fazileri               | 0              | 1.000         | 0                     | 0           | 0          | 0         | 0              | 0              | 1.000        |
|               |    |     | 03 | Mevduat Faizleri                            | 0              | 0             | 0                     | 0           | 3.000      | 0         | 0              | 0              | 3.000        |
|               | 2  |     |    | Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar           | 0              | 0             | 15.899.000            | 0           | 0          | 0         | 0              | 0              | 15.899.000   |
|               |    | 6   |    | Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar           | 0              | 0             | 15.899.000            | 0           | 0          | 0         | 0              | 0              | 15.899.000   |
|               |    |     | 16 | Araştırma Projeleri Gelirleri Payı          | 0              | 0             | 15.899.000            | 0           | 0          | 0         | 0              | 0              | 15.899.000   |
|               | 9  |     |    | Diğer Çeşitli Gelirler                      | 0              | 7.000         | 0                     | 0           | 12.911.000 | 0         | 0              | 0              | 12.918.000   |
|               |    | 1   |    | Diğer Çeşitli Gelirler                      | 0              | 7.000         | 0                     | 0           | 12.911.000 | 0         | 0              | 0              | 12.918.000   |
|               |    |     | 01 | İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar          | 0              | 4.000         | 0                     | 0           | 0          | 0         | 0              | 0              | 4.000        |
|               |    |     | 03 | İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları        | 0              | 3.000         | 0                     | 0           | 0          | 0         | 0              | 0              | 3.000        |
|               |    |     | 19 | Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri          | 0              | 0             | 0                     | 0           | 12.911.000 | 0         | 0              | 0              | 12.911.000   |
| KURUM TOPLAMI |    |     |    |                                             | 813.194.000    | 56.000        | 16.619.000            | 394.000     | 32.116.000 | 779.000   | 460.000        | 1.680.000      | 865.298.000  |

**Tablo 95. 2017 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu**

| Gelirler            |                             |                |                            |                     |                         |                       | Giderler               |                     |                            |
|---------------------|-----------------------------|----------------|----------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------|----------------------------|
| Tahakkuklar         |                             |                |                            | Tahsilatlar         |                         |                       | Tahakkuk               |                     |                            |
| a                   | b                           | c              | (a+b)-c                    | d                   | e                       | d+e                   | f                      | g                   | f+g                        |
| Tahakkuk Eden Gelir | 2017 Yılına Devir Alacaklar | Kesinti Tutarı | Toplam Tahakkuk Eden Gelir | Tahsil Edilen Gelir | 2017 Yılına Devir Banka | Toplam Banka          | 2017 Yılına Devir Borç | Tahakkuk Eden Gider | Toplam Tahakkuk Eden Gider |
| 480.681.855,37      | 106.944.720,70              | 38.594.582,59  | <b>549.031.993,48</b>      | 463.426.492,83      | 24.770.113,07           | <b>488.196.605,90</b> | 395.466.888,13         | 528.329.503,80      | <b>923.796.391,93</b>      |

## 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan Üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Üst yönetici ve ilgili bakan tarafından imzalanmış olan kesin hesap Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu ve Genel Kurulu’nda yeni yıl bütçe kanun tasarısıyla birlikte görüşülüp karara bağlanacağından; mayıs ayının on beşine kadar Sayıştay Başkanlığına gönderilmektedir.

Bir kamu idaresi, yatırım, finansman ve esas faaliyetlerinde gerçekleşen nakit akışlarını, en uygun şekilde sunmaktadır. Faaliyet sınıflandırması kullanıcılara, bu faaliyetlerin kamu idaresinin mali durumu üzerindeki etkisi ile nakit ve nakit benzeri varlıkların miktarını değerlendirmeye yönelik bilgi sunmaktadır. Bu bilgi aynı zamanda, faaliyetler arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi için kullanılmaktadır.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

### 2.1.Bütçe Büyüklüğü Tablosu

Hacettepe Üniversitesi bütçesinin Yükseköğretim Kurumları içindeki payına yıllar itibari bakılacak olursa 2015 yılında bu oran %3,29, 2016 yılında %3,35 düzeyinde, 2017 yılında ise 3,38 düzeyinde gerçekleşmiştir.

**Tablo 96. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi**

| Açıklama                                  |                         |             | 2014           | 2015           | 2016           | 2017           |
|-------------------------------------------|-------------------------|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| YÖK+Üniversiteler                         | Kesintili Bütçe Ödeneği | (a)         | 16.939.010.000 | 18.493.252.000 | 23.590.696.000 | 25.620.450.000 |
| Üniversite Bütçesi                        |                         | (b)         | 551.282.000    | 608.266.000    | 789.512.000    | 865.298.000    |
| Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%) |                         | (b)/(a)*100 | 3,25           | 3,29           | 3,35           | 3,38           |

## 2.2. Personel Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları personel ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2014 yılında %3,43, 2015 yılında %3,47 ve son olarak 2017 yılında %3,40 düzeyinde gerçekleşmiştir.

**Tablo 97. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi**

| Açıklama                                  |                         |             | 2014          | 2015           | 2016           | 2017           |
|-------------------------------------------|-------------------------|-------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| YÖK+Üniversiteler                         | Kesintili Bütçe Ödeneği | (a)         | 9.180.098.000 | 10.011.864.000 | 13.763.125.000 | 14.484.562.000 |
| Üniversite Bütçesi                        |                         | (b)         | 314.684.000   | 346.973.000    | 469.855.000    | 492.008.000    |
| Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%) |                         | (b)/(a)*100 | 3,43          | 3,47           | 3,41           | 3,40           |

## 2.3. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sosyal güvenlik kurumuna devlet primi ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa, 2014 yılında %3,86, 2015 yılında %3,87, 2016 yılında %3,82, 2017 yılında ise 3,77 düzeyinde gerçekleşmiştir.

**Tablo 98. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi**

| Açıklama                                  |                         |             | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          |
|-------------------------------------------|-------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| YÖK+Üniversiteler                         | Kesintili Bütçe Ödeneği | (a)         | 1.578.282.000 | 1.716.406.000 | 2.078.490.000 | 2.233.047.000 |
| Üniversite Bütçesi                        |                         | (b)         | 60.857.000    | 66.366.000    | 79.400.000    | 84.119.000    |
| Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%) |                         | (b)/(a)*100 | 3,86          | 3,87          | 3,82          | 3,77          |

## 2.4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları mal ve hizmet alım ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2014 yılında %3,00, 2015 yılında %3,04, 2016 yılında %3,01 ve 2017 yılında ise %2,99 düzeyinde gerçekleşmiştir.

**Tablo 99. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi**

| Açıklama                                 |                         |             | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          |
|------------------------------------------|-------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| YÖK+Üniversiteler                        | Kesintili Bütçe Ödeneği | (a)         | 2.267.786.000 | 2.533.192.000 | 2.963.069.000 | 3.174.955.000 |
| Üniversite Bütçesi                       |                         | (b)         | 67.949.000    | 76.971.000    | 89.136.000    | 94.996.000    |
| Üniversite Bütçesinin ToplamdakiPayı (%) |                         | (b)/(a)*100 | 3,00          | 3,04          | 3,01          | 2,99          |

## 2.5. Cari Transferler

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları cari transfer ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2014 yılında % 4,78, 2015 yılında %4,75, 2016 yılında %4,29 ve 2017 yılında ise %3,92 düzeyinde gerçekleşmiştir.

**Tablo 100. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi**

| Açıklama                                  |                            |             | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        |
|-------------------------------------------|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| YÖK+Üniversiteler                         | Kesintili Bütçe<br>Ödeneği | (a)         | 287.614.000 | 378.790.000 | 524.126.000 | 585.143.000 |
| Üniversite Bütçesi                        |                            | (b)         | 13.739.000  | 17.996.000  | 22.463.000  | 22.946.000  |
| Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%) |                            | (b)/(a)*100 | 4,78        | 4,75        | 4,29        | 3,92        |

## 2.6.Sermaye Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sermaye ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2014 ve 2015 yıllarında %2,59, 2016 yılında %3,02, 2017 yılında ise %3,33 düzeyinde gerçekleşmiştir.

**Tablo 101. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi**

| Açıklama                                  |                         |             | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          |
|-------------------------------------------|-------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| YÖK+Üniversiteler                         | Kesintili Bütçe Ödeneği | (a)         | 3.625.230.000 | 3.853.000.000 | 4.261.886.000 | 5.142.743.000 |
| Üniversite Bütçesi                        |                         | (b)         | 94.053.000    | 99.960.000    | 128.658.000   | 171.229.000   |
| Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%) |                         | (b)/(a)*100 | 2,59          | 2,59          | 3,02          | 3,33          |

### 3- Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole” tabi tutulmaktadır. Bu kontrollere ilişkin işlemler aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 102. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar**

| Açıklamalar                          | Yıl  | Ödeme Emri Belgesi<br>(Yazısız) | Yazılı Uygun<br>Görüş Sorulan | Genel Toplam | Artış Oranı |
|--------------------------------------|------|---------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------|
| Ön Mali Kontrole<br>Gönderilen Dosya | 2015 | 12.122                          | 19                            | 12.141       | -15,9       |
|                                      | 2016 | 10.258                          | 155                           | 10.413       | -14,23      |
|                                      | 2017 | 10.680                          | 141                           | 10.821       | 3,91        |
| Uygun Görüş Verilen                  | 2015 | 10.120                          | 19                            | 10.139       | -28,3       |
|                                      | 2016 | 9.112                           | 154                           | 9.266        | -8,61       |
|                                      | 2017 | 10.030                          | 138                           | 10.168       | 9,73        |
| Uygun Görüş<br>Verilmeyen            | 2015 | 2.002                           | 0                             | 2.002        | 615,0       |
|                                      | 2016 | 1.146                           | 1                             | 1.147        | -42,70      |
|                                      | 2017 | 650                             | 3                             | 653          | -43,06      |

## B. Performans Bilgileri

### 1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

#### 1.1.Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz birimlerinin ulusal ve uluslararası başarıları Üniversitemiz internet sayfasında güncel olarak yayınlanmaktadır. Ayrıca Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü aracılığıyla bu başarılar ve faaliyetler Üniversitemiz tüm çalışanlarına elektronik (e-mail) ortamda da duyurulmaktadır.

##### 1.1.1- Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar

Üniversitemiz birimlerinin faaliyet raporları ile bildirmiş olduğu ulusal/uluslararası toplantılar ve katılımcı sayısı tablo 104 ve 105’de verilmiştir.

**Tablo 103. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı**

| Faaliyet Türü                                | Fakülte    |              |              | Enstitü    |            |            | Yüksekokul |            |          | Meslek Y.Okulu |           |           | İdari Birimler |           |          | Toplam       |              |              |
|----------------------------------------------|------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------|----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|----------|--------------|--------------|--------------|
|                                              | 2015       | 2016         | 2017         | 2015       | 2016       | 2017       | 2015       | 2016       | 2017     | 2015           | 2016      | 2017      | 2015           | 2016      | 2017     | 2015         | 2016         | 2017         |
| Konferans/Seminer/Panel/ Açık Oturum/Söyleşi | 179        | 481          | 415          | 102        | 71         | 55         | 2          | 2          | -        | 9              | 29        | 16        | -              | -         | -        | 292          | 583          | 486          |
| Uluslararası/Ulusal Çalıştay                 | 90         | 170          | 212          | 13         | 11         | 16         | 2          | 30         | -        | 10             | 5         | 3         | 1              | 1         | -        | 116          | 217          | 231          |
| Uluslararası/Ulusal Sempozyum/Kongre         | 186        | 1.411        | 1.408        | 67         | 58         | 53         | 1          | 1          | -        | 14             | 32        | 17        | -              | 1         | -        | 268          | 1503         | 1.478        |
| Bilimsel Toplantı/Toplantı                   | 116        | 892          | 776          | 112        | 41         | 73         | 1          | 1          | -        | 9              | 6         | 15        | -              | 13        | -        | 238          | 953          | 864          |
| Eğitim Semineri /Diğer Seminerler            | 145        | 222          | 143          | 68         | 86         | 99         | 5          | 5          | -        | 6              | 7         | 15        | 14             | 8         | 3        | 238          | 328          | 260          |
| Sergi                                        | 20         | 474          | 138          | -          | -          | -          | -          | -          | -        | 3              | 1         | 4         | -              | -         | -        | 23           | 475          | 142          |
| Kariyer Günleri                              | 31         | 55           | 20           | -          | -          | -          | -          | -          | -        | 1              | 1         | 1         | 1              | -         | -        | 33           | 56           | 21           |
| Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi             | 16         | 39           | 21           | -          | 2          | 2          | 2          | 2          | -        | 2              | -         | 1         | -              | -         | -        | 20           | 43           | 24           |
| Konser                                       | 6          | 53           | 19           | -          | 7          | -          | 250        | 250        | -        | 8              | 4         | 2         | -              | -         | -        | 264          | 314          | 21           |
| Tiyatro                                      | 12         | 50           | 20           | -          | -          | -          | 6          | 5          | -        | 5              | -         | 1         | -              | -         | -        | 23           | 55           | 21           |
| Diğer                                        | 42         | 32           | 29           | 50         | 16         | 5          | -          | -          | -        | 13             | 4         | -         | 2              | -         | -        | 107          | 52           | 34           |
| <b>Toplam</b>                                | <b>843</b> | <b>3.879</b> | <b>3.201</b> | <b>412</b> | <b>292</b> | <b>303</b> | <b>269</b> | <b>296</b> | <b>-</b> | <b>80</b>      | <b>89</b> | <b>75</b> | <b>18</b>      | <b>23</b> | <b>3</b> | <b>1.622</b> | <b>4.579</b> | <b>3.582</b> |

**Tablo 104. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı**

| Faaliyet Türü                               | Fakülte      |              |              | Enstitü      |              |              | Yüksekokul |            |           | Meslek Y.Okulu |           |            | İdari Birimler |            |           | Toplam        |               |              |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|-----------|----------------|-----------|------------|----------------|------------|-----------|---------------|---------------|--------------|
|                                             | 2015         | 2016         | 2017         | 2015         | 2016         | 2017         | 2015       | 2016       | 2017      | 2015           | 2016      | 2017       | 2015           | 2016       | 2017      | 2015          | 2016          | 2017         |
| Konferans/Seminer/Panel/Açık Oturum/Söyleşi | 571          | 802          | 984          | 1.817        | 277          | 441          | 83         | 31         | 11        | 2              | 20        | 24         | -              | 20         | 1         | 2.473         | 1150          | 1.461        |
| Uluslararası/Ulusal Çalıştay                | 192          | 254          | 900          | 44           | 281          | 155          | -          | 20         | 11        | 11             | 5         | 4          | 4              | 18         | 5         | 251           | 578           | 1.075        |
| Uluslararası/Ulusal Sempozyum/Kongre        | 627          | 3.615        | 2.746        | 1.859        | 116          | 187          | 21         | 11         | 1         | 18             | 19        | 21         | -              | 6          | 2         | 2.525         | 3767          | 2.957        |
| Bilimsel Toplantı/Toplantı                  | 580          | 1.426        | 1.480        | 123          | 133          | 367          | -          | 250        | 9         | 6              | 4         | 17         | -              | 145        | -         | 709           | 1958          | 1.873        |
| Eğitim Semineri /Diğer Seminerler           | 3.789        | 2.003        | 543          | 132          | 420          | 200          | -          | 507        | 7         | 4              | 13        | 15         | -              | 70         | 3         | 3.925         | 3013          | 768          |
| Sergi                                       | 70           | 198          | 257          | -            | -            | -            | -          | -          | 2         | 3              | 2         | 4          | -              | -          | -         | 73            | 200           | 263          |
| Kariyer Günleri                             | 7            | 294          | 92           | -            | -            | -            | -          | -          | -         | -              | 2         | 4          | -              | -          | 1         | 7             | 296           | 97           |
| Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi            | 6            | 28           | 199          | -            | 2            | 24           | -          | -          | 1         | 2              | -         | 1          | -              | -          | 1         | 8             | 30            | 226          |
| Konser                                      | 1            | 92           | 25           | -            | 2            | -            | 500        | -          | 4         | 2              | 1         | 2          | -              | -          | -         | 503           | 95            | 31           |
| Tiyatro                                     | 6            | 147          | 70           | -            | -            | -            | -          | -          | 1         | 2              | -         | 1          | -              | -          | -         | 8             | 147           | 72           |
| Diğer                                       | 115          | 59           | 77           | 745          | 11           | 2            | 250        | -          | 4         | 4              | 5         | 15         | 1              | -          | 4         | 1.115         | 75            | 102          |
| <b>Toplam</b>                               | <b>5.964</b> | <b>8.918</b> | <b>7.373</b> | <b>4.720</b> | <b>1.242</b> | <b>1.376</b> | <b>854</b> | <b>819</b> | <b>51</b> | <b>54</b>      | <b>71</b> | <b>108</b> | <b>5</b>       | <b>259</b> | <b>17</b> | <b>11.597</b> | <b>11.309</b> | <b>8.925</b> |

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği toplantılara katılımı da desteklemektedir. 2017 yılında Üniversitemiz personelinden toplam 8.925 kişi diğer üniversite veya kurumlarda düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

### 1.1.2- Öğrencilere ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma, yemek ve Üniversitemiz hastanelerince verilen sağlık hizmetleri bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 105. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetlerine İlişkin Bilgiler**

| Yararlanan           | Barınma Hizmeti                            |                                     |                        | Yemek Hizmetleri                    |
|----------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------------------------|
|                      | Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı | Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün | Oda Başına Kişi Sayısı | Yemek Hizmetinden Yararlanan Sayısı |
| Öğrenci              | 5.307                                      | 290                                 | 2 ve 4 Kişilik         | 1.916.046                           |
| Personel             | -                                          | -                                   | 1 ve 2 Kişilik         | 326.071                             |
| Hastane (Yemekhane)  | -                                          | -                                   | -                      | 596.800                             |
| İkramlar (Yemekhane) | -                                          | -                                   | -                      | 51.957                              |
| <b>Toplam</b>        | <b>5.307</b>                               | <b>-</b>                            | <b>-</b>               | <b>2.890.874</b>                    |

### 1.1.2- Spor Faaliyetleri

Üniversitemiz bünyesinde, basketbol, voleybol, hentbol, masa tenisi, judo, yüzme, atletizm, jimnastik, kros, satranç, aikido, futbol, karate, tekvando, badminton, eskrim, tenis branşlarında (kadın-erkek) takım olarak yıl içerisinde üniversiteler arası turnuvalara katılmaktadır.

**Tablo 106. Sporcu Bilgileri**

| Açıklamalar   | Katılınan Spor Dalı Sayısı | Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı | Kazanılan Madalya Sayısı | Milli Sporcu Sayısı |
|---------------|----------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------|
| Öğrenci       | 32                         | 5.200                            | 9                        | 8                   |
| Personel      | 2                          | 1.400                            | -                        | -                   |
| <b>Toplam</b> | <b>34</b>                  | <b>6.600</b>                     | <b>9</b>                 | <b>8</b>            |

Üniversitemiz Sıhhiye Yerleşkesi'nde basketbol, voleybol, oynamaya elverişli, 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcut olup, kondisyon salonu, aerobik salonu, masa tenisi odası bulunmaktadır. Haftada dört gün öğrenci, akademik ve idari personele yönelik, öğretim görevlisi denetiminde yaşam boyu spor ve güç geliştirme kursları verilmektedir. Ayrıca spor salonumuzda Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu'nun Sıhhiye yerleşkesindeki fakülte ve yüksekokullara verdiği Spor Bilimleri seçmeli dersleri yürütülmektedir.

Sıhhiye Spor Salonumuz Eylül-Temmuz ayları arasında saat 09.00-22.00 Temmuz-Eylül ayları arasında ise saat 09.00-19.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Beytepe Yerleşkesinde 1 spor salonu, 1 kondisyon salonu, açık spor alanlarında 2 tenis kortu, 2 voleybol, 2 basketbol sahası, 1 futbol sahası ve 1 stadyum (çim sahalı ve atletizm pistli) mevcut bulunmaktadır. Spor Salonumuz badminton, voleybol, hentbol ve basketbol branşlarına uygun olup, saat 09.00-21.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi olimpik yüzme havuzu bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara da ev sahipliği yapabilmektedir. Olimpik yüzme havuzu 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, sağlık bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

## 1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Yıllara göre atıf indekslerde yer alan Hacettepe adresli yayınlanan, makale ve diğer yayınlara ilişkin sayısal verilere aşağıda yer verilmiştir.

**Tablo 107. Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar**

| WOS'da İndekslenen     | Yıl  | Makale | Derleme | Diğer Yayınlar | Toplam |
|------------------------|------|--------|---------|----------------|--------|
| İndeksleme Yılına Göre | 2015 | 1.438  | 59      | 722            | 2.219  |
|                        | 2016 | 1.728  | 98      | 681            | 2.507  |
|                        | 2017 | 1.433  | 73      | 547            | 2.053  |

**Tablo 108. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı**

| Fakülte, YO, MYO                  | Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı | Araştırma Görevlisi Sayısı | SCI          | SSCI       | AHCI     | Net Toplam (Yayınlara İlk Yazarına Göre) |
|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------|--------------|------------|----------|------------------------------------------|
| Diş Hekimliği Fakültesi           | 78                               | 89                         | 53           |            |          | 47                                       |
| Eczacılık Fakültesi               | 81                               | 47                         | 91           |            |          | 85                                       |
| Edebiyat Fakültesi                | 94                               | 41                         | 2            | 20         | 6        | 28                                       |
| Eğitim Fakültesi                  | 135                              | 49                         | 13           | 36         | -        | 46                                       |
| Enstitüler                        | 66                               | 24                         | 68           | 8          | 1        | 55                                       |
| Fen Fakültesi                     | 143                              | 113                        | 237          | 3          | -        | 218                                      |
| Güzel Sanatlar Fakültesi          | -                                | -                          | -            | -          | -        | -                                        |
| Hemşirelik Fakültesi              | 19                               | 34                         | 13           | 2          | -        | 15                                       |
| Hukuk Fakültesi                   | -                                | -                          | -            | -          | -        | -                                        |
| İktisadi İdari Bilimler Fakültesi | 124                              | 51                         | 2            | 39         | -        | 40                                       |
| İletişim Fakültesi                | 9                                | 15                         | 1            | 2          | 1        | 4                                        |
| Meslek Yüksekokulları             | 3                                | 2                          | 5            | 1          | -        | 6                                        |
| Mühendislik Fakültesi             | 199                              | 121                        | 309          | 1          | -        | 292                                      |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi        | 68                               | 78                         | 65           | 4          | -        | 65                                       |
| Spor Bilimleri Fakültesi          | 16                               | 15                         | 5            | 2          | -        | 7                                        |
| Tıp Fakültesi                     | 399                              | 562                        | 560          | 8          | -        | 508                                      |
| Yüksekokullar                     | -                                | -                          | -            | 1          | -        | 1                                        |
| Diğer                             | -                                | -                          | 25           | -          | -        | 16                                       |
| <b>Toplam</b>                     | <b>1.434</b>                     | <b>1241</b>                | <b>1.449</b> | <b>127</b> | <b>8</b> | <b>1.433</b>                             |

**Tablo 109. Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınların Bilim Dallarına Göre Dağılımı**

| Sağlık Bilimleri        |              | Sosyal Bilimler              |              | Fen ve Mühendislik Bilimleri |              |
|-------------------------|--------------|------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|
| Fakülteler              | Yayın Sayısı | Fakülteler                   | Yayın Sayısı | Fakülteler                   | Yayın Sayısı |
| Diş Hekimliği Fakültesi | 53           | Edebiyat Fakültesi           | 28           | Fen Fakültesi                | 240          |
| Eczacılık Fakültesi     | 91           | Eğitim Fakültesi             | 49           | Mühendislik Fakültesi        | 310          |
| Hemşirelik Fakültesi    | 15           | Güzel Sanatlar Fakültesi     | -            |                              |              |
| Sağlık Bilimleri Fak.   | 69           | İktisadi İdari Bilimler Fak. | 41           |                              |              |
| Tıp Fakültesi           | 568          | İletişim Fakültesi           | 4            |                              |              |
| -                       | -            | Spor Bilimleri Fakültesi     | 7            |                              |              |
| Enstitüler              | 70           | Enstitüler                   | 6            | Enstitüler                   | 2            |
| Meslek Yüksekokulları   | 2            | Meslek Yüksekokulları        |              | Meslek Yüksekokulları        | 4            |
| Yüksekokullar           | -            | Yüksekokullar                | 1            | Yüksekokullar                | -            |
| Diğer (Arş. Mrkz.Lab.)  | 11           | Diğer (Arş. Mrkz.Lab.)       | -            | Diğer (Arş. Mrkz.Lab.)       | 11           |
| <b>Toplam</b>           | <b>879</b>   | <b>-</b>                     | <b>136</b>   |                              | <b>567</b>   |

2017 yılında Hacettepe adresli atıf indekslerde; sağlık bilimleri alanında 879, sosyal bilimler alanında 136, fen bilimleri alanında ise 567 yayın yer almıştır. 2016 yılında ise; sağlık bilimleri alanında 941, sosyal bilimler alanında 186, fen bilimleri alanında ise 468 yayın atıf indekslerde yer almıştır.

**Tablo 110. Yayın Sayılarının Dağılımı (1/3)**

| Fakülteler                           | Makale |         |        | Kitap Bölümü |         |        | Kitap  |         |        | Tebliğ(Bildiri) |         |        | Dergi  |         |        | Diğerleri |         |        |
|--------------------------------------|--------|---------|--------|--------------|---------|--------|--------|---------|--------|-----------------|---------|--------|--------|---------|--------|-----------|---------|--------|
|                                      | Ulusal | U.Arası | Toplam | Ulusal       | U.Arası | Toplam | Ulusal | U.Arası | Toplam | Ulusal          | U.Arası | Toplam | Ulusal | U.Arası | Toplam | Ulusal    | U.Arası | Toplam |
| Güzel Sanatlar Fakültesi             | 12     | 15      | 27     | 6            | 1       | 7      | 2      | 1       | 3      | 12              | 62      | 74     | 5      | 1       | 6      | -         | -       | -      |
| Mühendislik Fakültesi                | 19     | 351     | 370    | 7            | 11      | 18     | 2      | 2       | 4      | 127             | 270     | 397    | 4      | -       | 4      | -         | 3       | 3      |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 74     | 97      | 171    | 49           | 32      | 81     | 9      | 11      | 20     | 46              | 234     | 280    | 2      | 2       | 4      | 2         | 11      | 13     |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi           | 48     | 123     | 171    | 17           | -       | 17     | 8      | 3       | 11     | 162             | 186     | 348    | 2      | 1       | 3      | -         | -       | -      |
| Eczacılık Fakültesi                  | 38     | 136     | 174    | 31           | 16      | 47     | 3      | -       | 3      | 59              | 192     | 251    | -      | -       | -      | -         | -       | -      |
| Edebiyat Fakültesi                   | 409    | 120     | 529    | 178          | 143     | 321    | 67     | 31      | 98     | 448             | 470     | 918    | 3      | -       | 3      | 38        | 3       | 41     |
| Hukuk Fakültesi                      | 5      | 1       | 6      | 1            | 1       | 2      | -      | -       | -      | 4               | 10      | 14     | -      | -       | -      | -         | -       | -      |
| Eğitim Fakültesi                     | 48     | 138     | 186    | 43           | 15      | 58     | 9      | 3       | 12     | 40              | 282     | 322    | 1      | 1       | 2      | 2         | 1       | 3      |
| Fen Fakültesi                        | 28     | 190     | 218    | -            | -       | -      | 10     | 18      | 28     | 69              | 334     | 403    | -      | 2       | 2      | -         | -       | -      |
| Hemşirelik Fakültesi                 | 54     | 48      | 102    | 11           | 5       | 16     | 1      | 0       | 1      | 45              | 157     | 202    | 1      | 0       | 1      | 7         | 4       | 11     |
| İletişim Fakültesi                   | 11     | 12      | 23     | 5            | 4       | 9      | -      | 1       | 1      | 6               | 16      | 22     | -      | 1       | 1      | 117       | 4       | 121    |
| Diş Hekimliği Fakültesi              | 19     | 90      | 109    | 4            | 1       | 5      | -      | -       | -      | 43              | 95      | 138    | -      | -       | -      | 5         | 4       | 9      |
| Tıp Fakültesi                        | 61     | 1.102   | 1.163  | 344          | 99      | 443    |        |         |        | 733             | 675     | 1.408  | 66     | 61      | 127    | 347       | 142     | 489    |
| Spor Bilimleri Fakültesi             | 7      | 27      | -      | -            | -       | -      | 3      | -       | -      | 10              | 60      | 70     | -      | -       | -      | -         | -       | -      |

**Tablo 109. Yayın Sayılarının Dağılımı (2/3)**

| Enstitüler                                   | Makale |         |            | Kitap Bölümü |         |            | Kitap  |         |            | Tebliğ(Bildiri) |         |            | Dergi  |         |            | Diğerleri |         |            |
|----------------------------------------------|--------|---------|------------|--------------|---------|------------|--------|---------|------------|-----------------|---------|------------|--------|---------|------------|-----------|---------|------------|
|                                              | Ulusal | U.Arası | Topla<br>m | Ulusal       | U.Arası | Topla<br>m | Ulusal | U.Arası | Topla<br>m | Ulusal          | U.Arası | Topla<br>m | Ulusal | U.Arası | Topla<br>m | Ulusal    | U.Arası | Topla<br>m |
| Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü | 2      | -       | 2          | -            | -       | -          | -      | -       | -          | -               | -       | -          | -      | -       | -          | -         | -       | -          |
| Bilişim Enstitüsü                            | 1      | 2       | 3          | -            | -       | -          | -      | -       | -          | -               | 4       | 4          | -      | -       | -          | -         | -       | -          |
| Çocuk Sağlığı Enstitüsü                      | 2      | 46      | 48         | 3            | -       | 3          | 4      | -       | 4          | 32              | 39      | 71         | 2      | -       | 2          | 1         | -       | 1          |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                      | -      | 12      | 12         | 1            | 1       | 2          | -      | -       | -          | 1               | 14      | 15         | -      | -       | -          | -         | -       | -          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                    | VY     | VY      | VY         | VY           | VY      | VY         | VY     | VY      | VY         | VY              | VY      | VY         | VY     | VY      | VY         | VY        | VY      | VY         |
| Halk Sağlığı Enstitüsü                       | -      | 3       | 3          | -            | -       | -          | -      | -       | -          | 1               | 9       | 10         | -      | -       | -          | -         | -       | -          |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü                     | VY     | VY      | VY         | VY           | VY      | VY         | VY     | VY      | VY         | VY              | VY      | VY         | VY     | VY      | VY         | VY        | VY      | VY         |
| Kanser Enstitüsü                             | 32     | 21      | 53         | -            | -       | -          | -      | -       | -          | 21              | 28      | 49         | -      | -       | -          | -         | -       | -          |
| Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü             | 7      | 3       | 10         | 1            | 4       | 5          | -      | 2       | 2          | 7               | 10      | 17         | 2      | -       | 2          | 3         | 4       | 7          |
| Nüfus Etütleri Enstitüsü                     | 1      | 4       | 5          | -            | -       | -          | 3      | -       | 3          | 3               | 4       | 7          | -      | -       | -          | -         | -       | -          |
| Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü   | 3      | 22      | 25         | -            | 5       | 5          | -      | 1       | 1          | 15              | 26      | 41         | -      | -       | -          | -         | -       | -          |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü                   | -      | 2       | 2          | -            | -       | -          | -      | -       | -          | 4               | 5       | 9          | -      | -       | -          | -         | -       | -          |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                   | -      | 3       | 3          | -            | -       | -          | -      | 1       | 1          | -               | -       | -          | -      | -       | -          | -         | 9       | 9          |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü                   | VY     | VY      | VY         | VY           | VY      | VY         | VY     | VY      | VY         | VY              | VY      | VY         | VY     | VY      | VY         | VY        | VY      | VY         |

**Tablo 109. Yayın Sayılarının Dağılımı (3/3)**

| Yüksekokul ve MeslekY.O.                               | Makale |         |        | Kitap Bölümü |         |        | Kitap  |         |        | Tebliğ(Bildiri) |         |        | Dergi  |         |        | Diğerleri |         |        |
|--------------------------------------------------------|--------|---------|--------|--------------|---------|--------|--------|---------|--------|-----------------|---------|--------|--------|---------|--------|-----------|---------|--------|
|                                                        | Ulusal | U.Arası | Toplam | Ulusal       | U.Arası | Toplam | Ulusal | U.Arası | Toplam | Ulusal          | U.Arası | Toplam | Ulusal | U.Arası | Toplam | Ulusal    | U.Arası | Toplam |
| Ankara Devlet Konservatuvarı                           | VY     | VY      | VY     | VY           | VY      | VY     | VY     | VY      | VY     | VY              | VY      | VY     | VY     | VY      | VY     | VY        | VY      | VY     |
| Mesleki Teknoloji Yüksekokulu                          | 2      | -       | 2      | -            | -       | -      | -      | -       | -      | -               | -       | -      | -      | -       | -      | -         | -       | -      |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                             | VY     | VY      | VY     | VY           | VY      | VY     | VY     | VY      | VY     | VY              | VY      | VY     | VY     | VY      | VY     | VY        | VY      | VY     |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu                   | 3      | 10      | 13     | 12           | 1       | 13     | 1      | 1       | 2      | 9               | 15      | 24     | -      | -       | -      | -         | -       | -      |
| Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu             | VY     | VY      | VY     | VY           | VY      | VY     | VY     | VY      | VY     | VY              | VY      | VY     | VY     | VY      | VY     | VY        | VY      | VY     |
| Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu           | VY     | VY      | VY     | VY           | VY      | VY     | VY     | VY      | VY     | VY              | VY      | VY     | VY     | VY      | VY     | VY        | VY      | VY     |
| Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB Meslek Yüksekokulu | VY     | VY      | VY     | VY           | VY      | VY     | VY     | VY      | VY     | VY              | VY      | VY     | VY     | VY      | VY     | VY        | VY      | VY     |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu                     | 3      | 6       | 9      | -            | 1       | 1      | 2      | -       | 2      | 2               | 7       | 9      | -      | -       | -      | -         | 2       | 2      |

### 1.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitemiz ve diğer üniversiteler arasında yapılan ikili anlaşmalar aşağıda sunulmuştur.

**Tablo 111.Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler**

| S. No. | Üniversite                            | S. No. | Üniversite                         | S. No. | Üniversite                            | S. No. | Üniversite                              | S. No. | Üniversite                    |
|--------|---------------------------------------|--------|------------------------------------|--------|---------------------------------------|--------|-----------------------------------------|--------|-------------------------------|
| 1      | Abant İzzet Baysal Üniversitesi       | 21     | Bitlis Eren Üniversitesi           | 41     | Giresun Üniversitesi                  | 61     | Kırklareli Üniversitesi                 | 81     | Ömer Halis Demir Üniversitesi |
| 2      | Adana Bilim ve Teknoloji Üniversitesi | 22     | Bozok Üniversitesi                 | 42     | Gümüşhane Üniversitesi                | 62     | Kilis Yedi Aralık Üniversitesi          | 82     | Pamukkale Üniversitesi        |
| 3      | Adıyaman Üniversitesi                 | 23     | Bursa Teknik Üniversitesi          | 43     | Hakkari Üniversitesi                  | 63     | Kocaeli Üniversitesi                    | 83     | Sakarya Üniversitesi          |
| 4      | Adnan Menderes Üniversitesi           | 24     | Bülent Ecevit Üniversitesi         | 44     | Hasan Kalyoncu Üniversitesi           | 64     | Maltepe Üniversitesi                    | 84     | Selçuk Üniversitesi           |
| 5      | Afyon Kocatepe Üniversitesi           | 25     | Celal Bayar Üniversitesi           | 45     | Hitit Üniversitesi                    | 65     | Mardin Artuklu Üniversitesi             | 85     | Siirt Üniversitesi            |
| 6      | Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi       | 26     | Cumhuriyet Üniversitesi            | 46     | Iğdır Üniversitesi                    | 66     | Marmara Üniversitesi                    | 86     | Sinop Üniversitesi            |
| 7      | Ahi Evran Üniversitesi                | 27     | Çanakkale Onsekizmart Üniversitesi | 47     | İnönü Üniversitesi                    | 67     | Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi          | 87     | Süleyman Demirel Üniversitesi |
| 8      | Akdeniz Üniversitesi                  | 28     | Çankırı Karatekin Üniversitesi     | 48     | İstanbul Aydın Üniversitesi           | 68     | Mersin Üniversitesi                     | 88     | Şırnak Üniversitesi           |
| 9      | Aksaray Üniversitesi                  | 29     | Çukurova Üniversitesi              | 49     | İstanbul Kemerburgaz Üniversitesi     | 69     | Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi | 89     | Toros Üniversitesi            |
| 10     | Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi | 30     | Dicle Üniversitesi                 | 50     | İstanbul Kültür Üniversitesi          | 70     | Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi         | 90     | Trakya Üniversitesi           |
| 11     | Amasya Üniversitesi                   | 31     | Dokuz Eylül Üniversitesi           | 51     | İstanbul Medipol Üniversitesi         | 71     | Munzur Üniversitesi                     | 91     | Uludağ Üniversitesi           |
| 12     | Anadolu Üniversitesi                  | 32     | Dumlupınar Üniversitesi            | 52     | İstanbul Ticaret Üniversitesi         | 72     | Mustafa Kemal Üniversitesi              | 92     | Yalova Üniversitesi           |
| 13     | Ankara Üniversitesi                   | 33     | Düzce Üniversitesi                 | 53     | İstanbul Üniversitesi                 | 73     | Muş Alparslan Üniversitesi              | 93     | Yeditepe Üniversitesi         |
| 14     | Atatürk                               | 34     | Ege Üniversitesi                   | 54     | İzmir Katip Çelebi Üniversitesi       | 74     | Namık Kemal Üniversitesi                | 94     | Yıldız Teknik Üniversitesi    |
| 15     | Balıkesir Üniversitesi                | 35     | Erciyes Üniversitesi               | 55     | Kafkas Üniversitesi                   | 75     | Necmettin Erbakan Üniversitesi          | 95     | Yüzüncüyıl Üniversitesi       |
| 16     | Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi   | 36     | Erzincan Üniversitesi              | 56     | Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi | 76     | Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi  |        |                               |
| 17     | Bartın Üniversitesi                   | 37     | Erzurum Teknik Üniversitesi        | 57     | Karabük Üniversitesi                  | 77     | Ondokuz Mayıs Üniversitesi              |        |                               |
| 18     | Bezmi-Alem Vakıf Üniversitesi         | 38     | Fırat Üniversitesi                 | 58     | Karadeniz Teknik Üniversitesi         | 78     | Ordu Üniversitesi                       |        |                               |
| 19     | Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi     | 39     | Gaziantep Üniversitesi             | 59     | Kastamonu Üniversitesi                | 79     | Osmangazi Üniversitesi                  |        |                               |
| 20     | Bingöl Üniversitesi                   | 40     | Gaziosmanpaşa Üniversitesi         | 60     | Kırıkkale Üniversitesi                | 80     | Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi        |        |                               |

\*Farabi Programı Koordinatörlüğü Birim Faaliyet Raporundan alınmıştır

**Tablo 112. Mevlana Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler**

| S. No. | Üniversite                                            | Ülke         | Tarih      |
|--------|-------------------------------------------------------|--------------|------------|
| 1      | Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi            | Azerbaycan   | 1.07.2013  |
| 2      | Ivane Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi        | Gürcistan    | 1.04.2013  |
| 3      | Uluslararası Saraybosna Üniversitesi                  | Bosna-Hersek | 22.05.2013 |
| 4      | Gence Devlet Üniversitesi                             | Azerbaycan   | 1.07.2013  |
| 5      | Ahmet Yesevi Üniversitesi                             | Kazakistan   | 1.05.2013  |
| 6      | Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi                | Azerbaycan   | 19.04.2013 |
| 7      | Busan Yabancı Araştırmalar Üniversitesi               | Güney Kore   | 24.02.2014 |
| 8      | ADA Üniversitesi                                      | Azerbaycan   | 31.03.2014 |
| 9      | Aichi Gakuin Üniversitesi                             | Japonya      | 14.03.2014 |
| 10     | Petre Shotadze Tiflis Tıp Akademisi                   | Gürcistan    | 1.12.2014  |
| 11     | Kırgızistan - Türkiye Manas Üniversitesi              | Kırgızistan  | 31.03.2014 |
| 12     | Azerbaycan Tıp Üniversitesi                           | Azerbaycan   | 21.03.2014 |
| 13     | Pakistan Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Enstitüsü | Pakistan     | 7.03.2014  |
| 14     | Azerbaycan Üniversitesi                               | Azerbaycan   | 31.03.2014 |
| 15     | L.N Gumilev Avrasya Üniversitesi                      | Kazakistan   | 5.03.2014  |
| 16     | Azerbaycan Diller Üniversitesi                        | Azerbaycan   | 11.02.2014 |
| 17     | Nagoya City Üniversitesi                              | Japonya      | 29.09.2014 |
| 18     | Moğolistan Bilim ve Teknoloji Üniversitesi            | Moğolistan   | 28.11.2014 |
| 19     | Kudüs Üniversitesi                                    | Filistin     | 19.02.2015 |
| 20     | Minzu Üniversitesi                                    | Çin          | 26.05.2015 |
| 21     | Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi               | Azerbaycan   | 6.03.2015  |
| 22     | Hanyang Üniversitesi                                  | Güney Kore   | xx.01.2015 |
| 23     | Kiev Milli Taras Şevçenko Üniversitesi                | Ukrayna      | 3.03.2015  |
| 24     | Queensland Üniversitesi                               | Avustralya   | 27.02.2015 |
| 25     | Uluslararası Balkan Üniversitesi                      | Makedonya    | xx.03.2014 |
| 26     | Tahran Tıp Bilimleri Üniversitesi                     | İran         | 9.02.2016  |

\*Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü Birim Faaliyet Raporundan alınmıştır.

**Erasmus programı ikili anlaşmaları Ek-2 de sunulmuştur.**

## 1.4. Proje Bilgileri

### 1.4.1. İnşaat Projeleri

#### Eğitim Sektörü

H.Ü. Ankara Devlet Konservatuvarı Binası İnşaatı kapsamında; toplam 43.387,52 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip, 2 bodrum+zemin+2 normal kat olmak üzere 5 kattan oluşan binada büyük konser ve resital salonları, toplantı ve seminer salonları, kütüphane, büyük derslik ve çalışma odaları, atölyeler ile caz, opera, şan, üflemleri ve vurmali çalgılar, yayli çalgılar, bando, piyano, tiyatro, bale, müzikoloji, kompozisyon bölümleri ve bu bölümlere ait idari ofisler ile bale ortaokulu ve lise bulunmaktadır. Bina inşaatı %82 seviyesinde olup; bina içerisinde ince imalatlar ile bina dışı çevre düzenleme imalatları devam etmektedir. Dış cephe kaplama ve çatı imalatları tamamlanmıştır. Yeni ödenek durumuna göre hazırlanan son revize iş programına göre binanın 30 Nisan 2018 tarihinde tamamlanması düşünülmektedir.

H.Ü. Beytepe Yerleşkesi Biyoçeşitlilik Müzesi yapımı kapsamında; toplam 6.317 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip, bodrum+zemin+2 normal kat olmak üzere 4 kattan oluşan binada imalatlar tamamlanmış olup geçici kabul yapılmıştır.

#### Sağlık Sektörü

H.Ü. Erişkin Hastanesi Acil Servis Reorganizasyonu İkmal Ve Çevre Düzenleme İnşaatı işi kapsamında; toplam 14.965 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip, bodrum katında teknik hacimler ve 40 arabalık kapalı otopark, zemin katta hızlı tanı odaları, kapalı muayene odaları radyoloji ünitesi (mr-bt odaları) inme ünitesi (hasta gözlem, tedavi oda, pers. ist.banko+dinlenme odası, ortopedi ünitesi ( 3 adet müdahale ve operasyon odaları), kritik bakım ünitesi (4 adet izole ve gözlem odaları) psikiyatri ünitesi, resusitasyon ünitesi ( 3 adet müdahale odaları), acil gözlem ünitesi (9 adet mud.odaları) monitörlü acil gözlem ( 12 ad mud. odaları), izole odalar, arşiv, depo, personel soyunma odaları, dinlenme odaları, ıslak hacimler, ofisler, asistan, doktor odaları, bekleme salonları, düşey sirkülasyon elemanları bulunmaktadır. 1. Katta yoğun bakım hasta odaları (29 adet), laboratuvar ve fellow odaları, personel istasyon, dinlenme odaları, soyunma odaları ,ıslak hacimler, acil abd başkanlığı ve ofisleri, doktor odaları, konferans salonu ve toplantı odaları, depolar bulunmaktadır. 2. Katta yoğun bakım hasta odaları ve izole odalar (44 adet), laboratuvar ve fellow odaları, v.i.p hasta ünitesi, personel istasyon, dinlenme odaları, soyunma odaları, ıslak hacimler ve depolar bulunmaktadır. Tesisat katında ise soğutma ve ısıtma grupları ve mekanik birimler bulunmaktadır. 2017 yılı içerisinde geçici kabülü yapılarak hizmete açılmıştır.

H.Ü. Erişkin Hastanesi Ek Poliklinik Binası Tadilat ve Onarım işi ihalesi yapılmış olup, imalatlara başlanmıştır.

**Tablo 113. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu**

| Sektör: Yükseköğretim |                                 |                                                                                                |                         |               |                           |                   |
|-----------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|---------------------------|-------------------|
| Proje No              | Proje Adı                       | Karakteristiği                                                                                 | Başlama ve Bitiş Tarihi | Proje Bütçesi | Gerçekleşen Fiili Harcama | Gerçekleşme Oranı |
| 2017H030940           | Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi | Etüt-Proje                                                                                     | 2017-2017               | 198.000,00    | 271.636,00                | 137,19            |
| 1982H030120           | Kampüs Altyapısı                | Doğal.Dön., Elek.Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizas.Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattı | 1982-2018               | 5.000.000,00  | 1.042.600,80              | 20,85             |
| 2005H031340           | Derslik ve Merkezi Birimler     | İnşaat                                                                                         | 2005-2018               | 28.800.000,00 | 25.532.263,37             | 88,65             |
| 2017H030950           | Büyük Onarım                    | Büyük Onarım                                                                                   | 2017-2017               | 10.000.000,00 | 19.912.169,28             | 199,12            |
| 1998H050180           | Açık ve Kapalı Spor Tesisleri   | Olimpik Yüzme Havuzu                                                                           | 1998-2017               | 3.000.000,00  | 2.999.972,03              | 100,00            |
| 2009I000460           | Hastane Ek Bina İnşaatı         | Hastane Ek Binası                                                                              | 2009-2018               | 1.000,00      | 0,00                      | 0,00              |
| 2010I000400           | Kastamonu Hastane Onarımı       | Büyük Onarım                                                                                   | 2010-2018               | 1.000,00      | 0,00                      | 0,00              |
| 2012I000360           | Acil Servis Reorganizasyonu     | Hastane İnşaatı                                                                                | 2012-2018               | 33.000.000,00 | 17.729.952,97             | 53,73             |
| 2016I000240           | Hastaneler Büyük Onarım         | Büyük Onarım                                                                                   | 2016-2018               | 32.500.000,00 | 3.873.430,37              | 11,92             |
| 2017I000300           | Muhtelif İşler                  | Bakım Onarım                                                                                   | 2017-2017               | 28.498.000,00 | 6.682.860,39              | 23,45             |

#### 1.4.2. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 114. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

| Yıl  | Projeler           | Önceki Yıldan Devreden Proje (A) |                      | Yıl İçinde Eklenen Proje (B) |                                     | Toplam (A+B) |                                            | Yıl İçinde Tamamlanan Proje |               | Yılı Bütçe Ödeneği | Yılı Sonu Harcama Gerçekl. |
|------|--------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|-----------------------------|---------------|--------------------|----------------------------|
|      |                    | Sayısı                           | Maliyeti             | Sayısı                       | Maliyeti                            | Sayısı       | Maliyeti                                   | Sayısı                      | Maliyeti      |                    |                            |
| 2015 | Kalkınma Bakanlığı | 2                                | 3.000.000            | -                            | -                                   | -            | -                                          | -                           | -             | -                  | -                          |
|      | Avrupa Birliği     | 24                               | 12.250.550 €         | 9                            | 1.023.624 €                         | 33           | 12.251.573.634 €                           | -                           | -             | -                  | -                          |
|      | Tübitak            | 56                               | 8.798.855            | 92                           | 26.614.772                          | 148          | 35.413.627                                 | 61                          | 12.506.894    | 58.866.709         | 35,32                      |
|      | Santex             | 34                               | 12.765.106           | 2                            | 2.345.747                           | 36           | 10.419.359                                 | -                           | -             | 2.345.747          | -                          |
|      | Bil.Araş.Proj.     | 884                              | 81.846.318           | 1.945                        | 36.188.732                          | 2.829        | 118.035.050                                | 977                         | 69.891.795    | -                  | 59,21                      |
|      | Diğer              | 1                                | 178.000              | 3                            | 134.100                             | 4            | 312.100                                    | 2                           | 82.600        | 134.100            | 26,47                      |
| 2016 | Kalkınma Bakanlığı | 2                                | 20.000               | 2                            | 4.010.000                           | 4            | 4.030.000                                  | -                           | -             | -                  | -                          |
|      | Avrupa Birliği     | 33                               | 12.251.573.634 €     | 7                            | 876.000\$+<br>39.648€+<br>14.419 TL | 40           | 12.291.221.634€+<br>876.000\$+<br>14.419TL | -                           | -             | -                  | -                          |
|      | Tübitak            | 87                               | 22.906.733           | 37                           | 10.109.211                          | 124          | 33.015.944                                 | 66                          | 14.525.448    | 56.469.026         | 44                         |
|      | Santex             | 36                               | 10.419.359           | -                            | -                                   | 36           | 10.419.359                                 | -                           | -             | -                  | -                          |
|      | Bil.Araş.Proj.     | 1.852                            | 48.143.255           | 1.726                        | 21.731.621                          | 3.578        | 69.874.876                                 | 1.908                       | 27.216.870    | -                  | 38,95                      |
|      | Diğer              | 2                                | 229.500              | 1                            | 149.750                             | 3            | 379.250                                    | -                           | -             | -                  | -                          |
| 2017 | Kalkınma Bakanlığı | 4                                | 4.030.000            | -                            | 2.610.000,00                        | 4            | 6.640.000,00                               | -                           | -             | -                  | -                          |
|      | Avrupa Birliği     | 41                               | 6.349.390€+476.000\$ | 7                            | 281.681€ +<br>5.000\$               | 48           | 6.631.071€ +<br>481.000\$                  | 7                           | 388.630 €     | -                  | -                          |
|      | Tübitak            | 137                              | 45.695.787,48        | 59                           | 15.869.866,54                       | 196          | 61.565.654,02                              | 80                          | 18.591.065,98 | 24.308.932,41      | -                          |
|      | Santex             | 2                                | 2.345.747,20         | -                            | -                                   | 2            | 2.345.747,20                               | 1                           | 341.092,51    | -                  | -                          |
|      | Bil.Araş.Proj.     | 1677                             | 43.190.753,00        | 1397                         | 46.122.581,00                       | 3074         | 89.313.334,00                              | 778                         | 5.703.851,00  | -                  | -                          |
|      | Diğer              | 3                                | 217.250,00           | -                            | -                                   | 3            | 217.250,00                                 | 1                           | 149.750,00    | -                  | -                          |

Tablo 115. Bilimsel Araştırma Projeleri Harcama İzleme

| Ekonomik Kodu |                                                            | 2017 Yılı                   |            |                |            |                |            |                                        |
|---------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------------------------------|
|               |                                                            | Özel Hesaba Aktarılan Tutar |            |                |            | Harcama        |            | Devreden<br>(Sonraki Yıla<br>Devreden) |
|               |                                                            | Özgelir                     |            | Hazine Yardımı | Toplam     | Hazine Yardımı | Özgelir    |                                        |
|               |                                                            | B.Öd.                       | Gerç.      |                |            |                |            |                                        |
|               |                                                            | g                           | h          |                |            |                |            |                                        |
| 03.1          | Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                    | -                           | -          | -              | -          | -              | -          | -                                      |
| 03.2          | Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                   | -                           | -          | 698.000        | 698.000    | 698.000        | -          | 0                                      |
| 03.3          | Yolluklar                                                  | -                           | -          | 96.000         | 96.000     | 96.000         | -          | 0                                      |
| 03.4          | Görev Giderleri                                            | -                           | -          | -              | -          | -              | -          | -                                      |
| 03.5          | Hizmet Alımları                                            | -                           | -          | 144.000        | 144.000    | 144.000        | -          | 0                                      |
| 03.6          | Temsil ve Tanıtma Giderleri                                | -                           | -          | -              | -          | -              | -          | -                                      |
| 03.7          | Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri | -                           | -          | 11.000         | 11.000     | 11.000         | -          | 0                                      |
| 03.8          | Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri                  | -                           | -          | -              | -          | -              | -          | -                                      |
| 03.9          | Tedavi ve Cenaze Giderleri                                 | -                           | -          | -              | -          | -              | -          | -                                      |
| (03) Toplam   |                                                            | -                           | -          | 949.000        | 949.000    | 949.000        | -          | 0                                      |
| 06.1          | Mamul Mal Alımları                                         | 10.000.000                  | 10.000.000 | 2.510.000      | 12.510.000 | 2.510.000      | 10.000.000 | 0                                      |
| 06.2          | Menkul Sermaye Üretim Giderleri                            | 2.000.000                   | 2.000.000  | 100.000        | 2.100.000  | 100.000        | 2.000.000  | 0                                      |
| 06.3          | Gayri Maddi Hak Alımları                                   | -                           | -          | -              | -          | -              | -          | -                                      |
| 06.4          | Gayrimenkul Alımları Ve Kamulaştırması                     | -                           | -          | -              | -          | -              | -          | -                                      |
| 06.5          | Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri                       | -                           | -          | -              | -          | -              | -          | -                                      |
| 06.6          | Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri                     | -                           | -          | -              | -          | -              | -          | -                                      |
| 06.7          | Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri                         | -                           | -          | -              | -          | -              | -          | -                                      |
| 06.8          | Stok Alımları                                              | -                           | -          | -              | -          | -              | -          | -                                      |
| 06.9          | Diğer Sermaye Giderleri                                    | 4.619.000                   | 4.619.000  | -              | -          | -              | 4.619.000  | 0                                      |
| (06) Toplam   |                                                            | 16.619.000                  | 16.619.000 | 2.610.000      | 12.610.000 | 2.610.000      | 16.619.000 | 0                                      |
| Genel Toplam  |                                                            | 16.619.000                  | 16.619.000 | 3.559.000      | 16.559.000 | 3.559.000      | 16.619.000 | 0                                      |

## **2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi**

Performans sonuçlarına ilişkin değerlendirme tabloları Ek-6 ve Ek-7’de sunulmuştur.

## **3- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

Performans takibi amacıyla performans programımızda belirlenen göstergelerin ölçümleri birimlerden 3’er aylık dönemlerde istenmektedir. Bu bilgiler e-bütçe sistemine giriş yapılacak şekilde toplanmakta, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı’nda konsolide edilerek e-bütçe sistemine girişleri yapılmaktadır.

Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi istatistiki bilgiye dayalı bir sistemdir. Bununla birlikte Üniversitemiz henüz “Yönetim Bilgi Sistemi” ne geçiş sağlayamadığından verilerin toplanıp analiz edildiği, raporlandığı, kendi içinde kontrollerin yapıldığı bir sistem kullanmamaktadır. Sistemin kurulması; veri analizlerinin daha efektif bir şekilde yapılabilmesine olanak sağlayacaktır.

## IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Üstün Yönler

- ✓ Ulusal ve Uluslararası Akreditasyonlar
- ✓ Sağlık Alanında Sahip Olunan Teknik ve Teknolojik Olanaklar
- ✓ Tıp Fakültesi Tıp-Bilim Doktoru (MD-PhD) Bütünleşik Programı
- ✓ Kurucu Üniversite Özelliğine Sahip Köklü Üniversite Olmak
- ✓ Sağlık Hizmetlerinde Çeşitlilik ve Öncülük
- ✓ Araştırma Merkez ve Enstitüleri
- ✓ Uluslararası Saygın Endekslerde Yer Alan Bilimsel Yayın Sayısı
- ✓ Ön lisans, Lisans ve Lisansüstü Akademik Alan ve Program Çeşitliliği
- ✓ Yüksek Standartta Atanma Kriterlerine Göre Seçilmiş Akademik Kadro
- ✓ Üniversite - Kamu ve Özel Sektör İşbirliği Olanakları
- ✓ Öğrencilere Sunulan İmkânlar
- ✓ Kültür ve Kongre Merkezleri
- ✓ Çeşitli Alanlarda Sunulan Eğitimler ve Sertifika Programları
- ✓ Müzik, Sahne Sanatları, Güzel Sanatlar Alanlarında Marka Değerine Sahip Olmak

### B. Zayıf Yönler

- ✓ Eskimiş ve Yetersiz Fiziksel Altyapı
- ✓ Artan Kontenjanlara Bağlı Olarak Artan Derslik ve Laboratuvar İhtiyacı
- ✓ Kurumun İhtiyaç Duyduğu Verilerin Ortak Bir Veri Tabanında Toplanmamış Olması
- ✓ İdari Personele İlişkin Sorunlar
- ✓ Akademik Personele İlişkin Sorunlar
- ✓ Öğrencilere İlişkin Sorunlar
- ✓ Mezunlarla İlişkiler
- ✓ Kurum İçi ve Dışı İletişim ve Sosyal Etkileşim Sorunları
- ✓ Konservatuvarın Diğer Yerleşkelerle Kültürel ve Sanatsal Katkısındaki Sınırlılıklar
- ✓ Projeler ve Patent Konusundaki Sorunlar
- ✓ Kurumsal Çevre İle Olan İlişkilerde Sorunlar
- ✓ Teknolojik Altyapı ve Teknolojiyi Kullanabilme Düzeyindeki Eksiklikler
- ✓ Bologna Süreci Çalışmalarının Gereken Hızda Gerçekleştirilememesi

## C. Değerlendirme

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir. Öte yandan;

Kalite çalışmalarında Üniversite yönetiminin öncü tutumu,

- ✓ Avrupa Birliği'ne giriş süreci ve bu süreçte elde edilmiş olan kazanımlar ve haklar,
- ✓ Eğitim-öğretimde uluslararası öğrenci değişim programlarında ülkemizin etkinliğinin yükselmesi,
- ✓ Araştırma projeleri için, Avrupa Birliği Altıncı Çerçeve Programı ve diğer uluslararası programların varlığı,
- ✓ Bilimsel araştırmalardaki başarıma yabancı bilim insanlarının ilgisi,
- ✓ Teknolojik gelişme hızı ve iletişimde yüksek teknoloji kullanımı,

Üniversitemizin bilimsel araştırmaları, disiplinler arası ve uluslararası projeleri özendirilmesi ve desteklemesi gibi konular başarıya giden yolda motivasyonu artırıcı ve teşvik edici etki yapmaktadır.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde ise gerek duyulan teknolojinin hızlı ilerlemesi ve bu konuda olanakların yetersiz duruma gelmesi söz konusu planın uygulanmasını zorlaştırmaktadır. Eğitim programlarında yapmakta olduğumuz değişiklikler ve meslek ile ilgili sorunların giderilmesi konusunda paydaşlarımızla yapılacak ortak çalışmalar sonucunda ortaya çıkabilecek olumsuzluklar önlenebilecektir.

Ancak maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkânların arttırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

## V- Öneri ve Tedbirler

Üniversitemiz birimlerinin fiziki koşulları ile ilgili sıkıntıları 2017 yılında Üniversite birimler bütçesi ölçüsünde iyileştirilmeye çalışılmakla birlikte bütçemiz bütün birimlerin sorunlarını gidermeye yetmediği için bu tür iyileştirmelere 2018 Performans Programı çerçevesinde de devam edilmesi planlanmaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde potansiyel risk ve olayları belirlemek, değerlendirmek, yönetmek ve kontrol etmek amacı ile iç kontrol ve risk yönetim sisteminin kurulması gereklidir. Ayrıca, Üniversitemiz faaliyet alanları ile ilgili gelişme ve uygulama örneklerinin araştırılması, kontrol önlemlerinin kurumsal politika ve prosedürler ile yazılı hale getirilmesi gereklidir. Risk yönetim, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkililiğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla sistemli ve disiplinli bir yaklaşımla, Üniversitemizin amaçlarına ulaşmasında yardımcı olan iç denetimin kapasitesinin her alanda geliştirilmesi sağlanmalıdır.

Üniversitemiz öğrencilerinin uluslararası deneyimlerini arttırmak üzere farklı ülkeler ile yapılan işbirlikleri geliştirilerek devam ettirilmelidir. Disiplinler arası çalışmalara destek verilmeli, örgün öğrenim imkânı bulunmayan kişilere yönelik ikinci öğretim ve uzaktan eğitim tezsiz yüksek lisans programları geliştirilmelidir.

Ar-ge ve proje kapasitesinin geliştirilmesi için kamu ve özel kurum ve kuruluşlar (Üniversiteler, MEB, TSK, Polis Akademisi Başkanlığı, Bakanlıklar, TÜBİTAK, Avrupa Birliği, DSÖ vb.) ile işbirlikleri yapılmalı, eğitim ve sertifika programlarının sayısı artırılmalıdır.

Üniversitelerin temel öğelerinden bilgi kaynaklarının son yıllarda elektronige dönüşmesi, sayı ve türünün artması yönetimleri pek çok açıdan zorlamaktadır. Kullanıcıların daha fazla kaynağa daha kısa sürede erişme beklentilerine karşın kaynakların yüksek maliyetleri kısıtlı bütçeleri olan kütüphane yönetimleri için şartları zorlaştırmaktadır. Bu güçlüğün aşılabilmesi ve Ülke kaynaklarının verimli kullanılabilmesi için Kalkınma Bakanlığı yetkilileri, TÜBİTAK-ULAKBİM ve kütüphane yöneticilerinin bir araya gelerek çözümler geliştirmesi gereklidir.



## **EKLER**



## Ek 1- Araştırma ve Uygulama Merkezleri

| S.No. | Araştırma ve Uygulama Merkezleri (1/2)                                                                 |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi                                                             |
| 2.    | Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)                                                       |
| 3.    | Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                          |
| 4.    | Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                           |
| 5.    | Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                            |
| 6.    | Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)                                              |
| 7.    | Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)                                         |
| 8.    | Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi                                        |
| 9.    | Binicilik Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                                |
| 10.   | Biyotetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)                                                 |
| 11.   | Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBİOM)                                            |
| 12.   | Biyolojik Kaynak Bankası ve Genombilim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBİGEM)                         |
| 13.   | Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                          |
| 14.   | Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi                       |
| 15.   | Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi                                                      |
| 16.   | Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                                    |
| 17.   | Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                           |
| 18.   | Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                            |
| 19.   | Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi                                            |
| 20.   | Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi                           |
| 21.   | Çocuklarda Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                |
| 22.   | Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                         |
| 23.   | Dijital Medya Araştırma ve Uygulama Merkezi (DİMER)                                                    |
| 24.   | Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi                                          |
| 25.   | Diş Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi                                         |
| 26.   | Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)                                                    |
| 27.   | Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi                                               |
| 28.   | Dudak Damak Yarıkları ve Kranıyomaksillofasiyal Şekil Bozukluğu Tedavi Uyg. ve Araştırma Merkezi       |
| 29.   | Elektronik Sınav Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                |
| 30.   | Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)                                                |
| 31.   | Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi                                                               |
| 32.   | Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi                                              |
| 33.   | Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                          |
| 34.   | Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uyg. ve Araş. Merkezi |
| 35.   | Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)                 |
| 36.   | Geleneksel Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜGEM)                                         |
| 37.   | Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi                                            |
| 38.   | Genombilim ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi                                          |
| 39.   | Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi                                                              |
| 40.   | Geriatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)                                             |
| 41.   | Gıda Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGAM)                                                  |
| 42.   | Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)                                                            |
| 43.   | Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                               |
| 44.   | Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                     |
| 45.   | HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)                                                           |
| 46.   | İleri Düzey Sağlık Teknolojileri Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi                                 |
| 47.   | İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                       |
| 48.   | İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi                                             |
| 49.   | İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi                                               |
| 50.   | İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)                      |
| 51.   | İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM)                                         |
| 52.   | Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)                                                 |
| 53.   | Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi                                              |
| 54.   | Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                         |

| S.No. | Araştırma ve Uygulama Merkezleri (2/2)                                           |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 55.   | Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi                                 |
| 56.   | Klinik Araştırma Merkezi                                                         |
| 57.   | Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDI-STEM)                              |
| 58.   | Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi                            |
| 59.   | Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (MAGUM)                |
| 60.   | Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi                     |
| 61.   | Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi          |
| 62.   | Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi                              |
| 63.   | Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi                                 |
| 64.   | Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi                           |
| 65.   | Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi                           |
| 66.   | Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi                                  |
| 67.   | Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi                                |
| 68.   | Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi                           |
| 69.   | Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi                                           |
| 70.   | Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)           |
| 71.   | Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi                                         |
| 72.   | Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merkezi              |
| 73.   | Sağlık Hizmetlerinde Sınıflama ve Kodlama Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUSKAM) |
| 74.   | Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi                                 |
| 75.   | Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi                                  |
| 76.   | Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi                                      |
| 77.   | Sporcu Sağlığı ve Perf. Değ. Uygulama ve Araştırma Merkezi                       |
| 78.   | Stratejik Araştırma Merkezi                                                      |
| 79.   | Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi                                |
| 80.   | Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)                                     |
| 81.   | Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)                             |
| 82.   | Terminoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (TermTÜRK)                             |
| 83.   | Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi                                      |
| 84.   | Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi                                         |
| 85.   | Toplum İçin Hareket ve Sağlıklı Yaşam Merkezi (HÜSYAM)                           |
| 86.   | Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi                                       |
| 87.   | Trafik ve Yol Güvenliği Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜTYGM)            |
| 88.   | Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi                    |
| 89.   | Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)                |
| 90.   | Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜMAUM)                               |
| 91.   | Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)           |
| 92.   | Türkiye Doping Kontrol Merkezi                                                   |
| 93.   | Tütün Kontrol, Eğitim, Vergilendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi               |
| 94.   | Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)            |
| 95.   | Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi                            |
| 96.   | Uyku Bozuklukları Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi                   |
| 97.   | Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi                                     |
| 98.   | Üstün Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi                           |
| 99.   | Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi                            |
| 100.  | Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi                                                       |
| 101.  | Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği                                      |
| 102.  | Yenidoğan İşitme Taraması ve Erken Tanı Uygulama ve Araştırma Merkezi            |
| 103.  | Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi                                       |
| 104.  | Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi                                   |
| 105.  | Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi                                 |
| 106.  | Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi                               |

## **Ek 2- Erasmus Programı İkili Anlaşmalar**



Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (1/20)

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                  | Ülke       | Şehir      | Üniversite                            |
|------|--------------------------------------|----------------------------------------|------------|------------|---------------------------------------|
| 1    | Hemşirelik Fakültesi                 | Hemşirelik                             | Yunanistan | Atina      | Sotiria General Hospital of Athens    |
| 2    | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Ergoterapi                             | Avusturya  | Innsbruck  | University of Applied Sciences Tyrol  |
| 3    | Edebiyat Fakültesi                   | Tarih                                  | Avusturya  | Klagenfurt | Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi   |
| 4    | İletişim Fakültesi                   | ** Tüm Bölümler **                     | Avusturya  | Viyana     | Universität Wien                      |
| 5    | Edebiyat Fakültesi                   | Sosyoloji                              | Avusturya  | Viyana     | Universität Wien                      |
| 6    | Mühendislik Fakültesi                | Gıda Mühendisliği                      | Avusturya  | Viyana     | Universität für Bodenkultur Wien      |
| 7    | Mühendislik Fakültesi                | Çevre Mühendisliği                     | Avusturya  | Viyana     | Universität für Bodenkultur Wien      |
| 8    | Ankara Devlet Konservatuarı          | Müzik Bölümü                           | Avusturya  | Viyana     | Konservatorium Wien University        |
| 9    | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                   | Belçika    | Antwerp    | Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen |
| 10   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                         | Belçika    | Antwerp    | Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen |
| 11   | Yabancı Diller Yüksekokulu           | İngilizce Hazırlık                     | Belçika    | Antwerp    | Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen |
| 12   | Edebiyat Fakültesi                   | Fransızca Mütercim Tercümanlık         | Belçika    | Brüksel    | Université Saint-Louis                |
| 13   | Edebiyat Fakültesi                   | Fransızca Mütercim Tercümanlık         | Belçika    | Brüksel    | Institut Libre Marie Haps             |
| 14   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                   | Belçika    | Geel       | Katholieke Hogeschool Kempen          |
| 15   | Edebiyat Fakültesi                   | İngilizce Mütercim Tercümanlık         | Belçika    | Gent       | Gent Üniversitesi                     |
| 16   | Edebiyat Fakültesi                   | Amerikan Kültürü ve Edebiyatı          | Belçika    | Gent       | Gent Üniversitesi                     |
| 17   | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dil Bilimi                     | Belçika    | Gent       | Gent Üniversitesi                     |
| 18   | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon         | Belçika    | Gent       | Gent Üniversitesi                     |
| 19   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü | Belçika    | Gent       | Gent Üniversitesi                     |
| 20   | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Odyoloji                               | Belçika    | Gent       | Gent Üniversitesi                     |
| 21   | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Dil ve Konuşma Terapisi                | Belçika    | Gent       | Gent Üniversitesi                     |
| 22   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                   | Belçika    | Gent       | Arteveldehogeschool                   |
| 23   | Eğitim Fakültesi                     | İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D     | Belçika    | Gent       | Arteveldehogeschool                   |
| 24   | Eğitim Fakültesi                     | Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.             | Belçika    | Gent       | Arteveldehogeschool                   |
| 25   | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Odyoloji                               | Belçika    | Gent       | Arteveldehogeschool                   |
| 26   | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Dil ve Konuşma Terapisi                | Belçika    | Gent       | Arteveldehogeschool                   |
| 27   | Eğitim Fakültesi                     | Sınıf Öğretmenliği A.B.D               | Belçika    | Gent       | Arteveldehogeschool                   |
| 28   | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Ergoterapi                             | Belçika    | Gent       | Arteveldehogeschool                   |
| 29   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                   | Belçika    | Hasselt    | Hogeschool PXL                        |
| 30   | Eğitim Fakültesi                     | Fransız Dili Eğitimi A.B.D             | Belçika    | Liege      | Liege Üniversitesi                    |

**Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (2/20)**

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                  | Ülke            | Şehir      | Üniversite                                                               |
|------|--------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 31   | Edebiyat Fakültesi                   | Fransızca Mütercim Tercümanlık         | Belçika         | Liege      | Liege Üniversitesi                                                       |
| 32   | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Grafik Bölümü                          | Belçika         | Liege      | Ecole Superieure des Arts Saint-Luc Liege                                |
| 33   | Güzel Sanatlar Fakültesi             | İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü   | Belçika         | Liege      | Ecole Superieure des Arts Saint-Luc Liege                                |
| 34   | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Resim Bölümü                           | Belçika         | Liege      | Ecole Superieure des Arts Saint-Luc Liege                                |
| 35   | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Heykel Bölümü                          | Belçika         | Liege      | Ecole Superieure des Arts Saint-Luc Liege                                |
| 36   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                   | Belçika         | Liege      | HELMO University College                                                 |
| 37   | Fen Fakültesi                        | Biyoloji                               | Belçika         | Mons       | Université de Mons-Hainaut                                               |
| 38   | Edebiyat Fakültesi                   | Psikoloji                              | Belçika         | Mons       | Université de Mons-Hainaut                                               |
| 39   | Onkoloji Enstitüsü                   | ** Tüm Bölümler **                     | Bulgaristan     | Plovdiv    | Medical University                                                       |
| 40   | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Ergoterapi                             | Bulgaristan     | Rousse     | Angel Kunchev University of Rousse                                       |
| 41   | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                           | Bulgaristan     | Sofia      | New Bulgarian University                                                 |
| 42   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü | Bulgaristan     | Sofia      | New Bulgarian University                                                 |
| 43   | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                | Bulgaristan     | Sofia      | Sofia University St Kliment Ohridski                                     |
| 44   | Hemşirelik Fakültesi                 | Hemşirelik                             | Bulgaristan     | Sofia      | University of Sofia                                                      |
| 45   | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon         | Bulgaristan     | Sofia      | University of Sofia                                                      |
| 46   | Sağlık Bilimleri Enstitüsü           | Halk Sağlığı                           | Bulgaristan     | Sofia      | University of Sofia                                                      |
| 47   | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                           | Bulgaristan     | Sofia      | National Academy of Music                                                |
| 48   | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                | Bulgaristan     | Sofia      | University of Library Studies and Information Technologies               |
| 49   | Fen Fakültesi                        | Matematik                              | İsviçre         | Bern       | University of Bern                                                       |
| 50   | Fen Fakültesi                        | Matematik                              | İsviçre         | Neuchatel  | Neuchâtel Üniversitesi                                                   |
| 51   | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Ergoterapi                             | İsviçre         | Winterthur | Zurich University of Applied Sciences-ZHAW -School of Health Professions |
| 52   | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Sahne Sanatları Bölümü                 | Çek Cumhuriyeti | Brno       | Janacek Academy of Music and Performing Arts Brno                        |
| 53   | Yabancı Diller Yüksekokulu           | Yabancı Diller                         | Çek Cumhuriyeti | Brno       | Masaryk Üniversitesi                                                     |
| 54   | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                | Çek Cumhuriyeti | Brno       | Masaryk Üniversitesi                                                     |
| 55   | Mühendislik Fakültesi                | Endüstri Mühendisliği                  | Çek Cumhuriyeti | Liberec    | Technical University of Liberec                                          |
| 56   | Fen Fakültesi                        | İstatistik                             | Çek Cumhuriyeti | Prag       | Czech University of Life Sciences Prague                                 |
| 57   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü | Çek Cumhuriyeti | Prag       | Czech University of Life Sciences Prague                                 |
| 58   | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                           | Çek Cumhuriyeti | Prag       | Prag Sahne Sanatlar Akademisi                                            |
| 59   | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Sahne Sanatları Bölümü                 | Çek Cumhuriyeti | Prag       | Prag Sahne Sanatlar Akademisi                                            |
| 60   | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                | Çek Cumhuriyeti | Prag       | Prag'daki Charles Üniversitesi                                           |

**Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (3/20)**

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                       | Ülke            | Şehir          | Üniversite                                                                                 |
|------|--------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 61   | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Resim Bölümü                                | Çek Cumhuriyeti | Usti nad Labem | Jan Evangelista Purkyně Üniversitesi                                                       |
| 62   | Hemşirelik Fakültesi                 | Hemşirelik                                  | Çek Cumhuriyeti | Zlin           | Tomas Bata University in Zlin                                                              |
| 63   | Mühendislik Fakültesi                | Kimya Mühendisliği                          | Almanya         | Aachen         | RWTH Aachen Üniversitesi                                                                   |
| 64   | Edebiyat Fakültesi                   | Felsefe                                     | Almanya         | Aachen         | RWTH Aachen Üniversitesi                                                                   |
| 65   | Mühendislik Fakültesi                | Makina Mühendisliği<br>Bölümü Otomotiv Müh. | Almanya         | Aachen         | RWTH Aachen Üniversitesi                                                                   |
| 66   | Mühendislik Fakültesi                | Maden Mühendisliği                          | Almanya         | Aachen         | RWTH Aachen Üniversitesi                                                                   |
| 67   | Mühendislik Fakültesi                | İnşaat Mühendisliği                         | Almanya         | Aachen         | RWTH Aachen Üniversitesi                                                                   |
| 68   | Mühendislik Fakültesi                | Endüstri Mühendisliği                       | Almanya         | Aachen         | RWTH Aachen Üniversitesi                                                                   |
| 69   | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Heykel Bölümü                               | Almanya         | Alfter         | Alanus Hochschule für Kunst und Gesellschaft                                               |
| 70   | Eğitim Fakültesi                     | Alman Dili Eğitimi A.B.D                    | Almanya         | Augsburg       | Augsburg Üniversitesi                                                                      |
| 71   | Eğitim Fakültesi                     | İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.                 | Almanya         | Augsburg       | Augsburg Üniversitesi                                                                      |
| 72   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                              | Almanya         | Bamberg        | Bamberg Üniversitesi                                                                       |
| 73   | Edebiyat Fakültesi                   | Arkeoloji                                   | Almanya         | Bayreuth       | Universitaet Bayreuth                                                                      |
| 74   | Eğitim Fakültesi                     | Alman Dili Eğitimi A.B.D                    | Almanya         | Bayreuth       | Universitaet Bayreuth                                                                      |
| 75   | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü     | ** Tüm Bölümler **                          | Almanya         | Berlin         | Freie Universität Berlin                                                                   |
| 76   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                        | Almanya         | Berlin         | Alice-Salomon-Fachhochschule Berlin                                                        |
| 77   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                        | Almanya         | Berlin         | Evangelische Fachhochschule Berlin                                                         |
| 78   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                        | Almanya         | Berlin         | Katholische Hochschule für Sozialwesen Berlin                                              |
| 79   | İletişim Fakültesi                   | ** Tüm Bölümler **                          | Almanya         | Berlin         | University of Applied Sciences for Media, Communication and Business Administration (HMKW) |
| 80   | Tıp Fakültesi                        | Tıp                                         | Almanya         | Berlin         | International Psychoanalytic University                                                    |
| 81   | Edebiyat Fakültesi                   | Arkeoloji                                   | Almanya         | Bochum         | Ruhr-Universität Bochum                                                                    |
| 82   | Tıp Fakültesi                        | Tıp                                         | Almanya         | Bochum         | Ruhr-Universität Bochum                                                                    |
| 83   | Eğitim Fakültesi                     | Alman Dili Eğitimi A.B.D                    | Almanya         | Braunschweig   | Technische Universität Carolo-Wilhelmina zu Braunschweig                                   |
| 84   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü      | Almanya         | Braunschweig   | Technische Universität Carolo-Wilhelmina zu Braunschweig                                   |
| 85   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü      | Almanya         | Bremen         | Universität Bremen                                                                         |
| 86   | Fen Fakültesi                        | İstatistik                                  | Almanya         | Bremen         | Universität Bremen                                                                         |
| 87   | Edebiyat Fakültesi                   | Alman Dili ve Edebiyatı                     | Almanya         | Bremen         | Universität Bremen                                                                         |
| 88   | Edebiyat Fakültesi                   | Sosyoloji                                   | Almanya         | Bremen         | Universität Bremen                                                                         |
| 89   | Edebiyat Fakültesi                   | Sosyoloji                                   | Almanya         | Chemnitz       | Technische Universität Chemnitz                                                            |
| 90   | Eğitim Fakültesi                     | Alman Dili Eğitimi A.B.D                    | Almanya         | Chemnitz       | Technische Universität Chemnitz                                                            |

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (4/20)

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                    | Ülke    | Şehir           | Üniversite                                            |
|------|--------------------------------------|------------------------------------------|---------|-----------------|-------------------------------------------------------|
| 91   | Sağlık Bilimleri Enstitüsü           | Halk Sağlığı                             | Almanya | Chemnitz        | Technische Universitaet Chemnitz                      |
| 92   | Mühendislik Fakültesi                | Maden Mühendisliği                       | Almanya | Clausthal       | Technische Universität Clausthal                      |
| 93   | Güzel Sanatlar Fakültesi             | İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü     | Almanya | Coburg          | Fachhochschule Coburg                                 |
| 94   | Edebiyat Fakültesi                   | Alman Dili ve Edebiyatı                  | Almanya | Darmstadt       | Technische Universität Darmstadt                      |
| 95   | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dili ve Edebiyatı                | Almanya | Dortmund        | Universitaet Dortmund                                 |
| 96   | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dil Bilimi                       | Almanya | Dortmund        | Universitaet Dortmund                                 |
| 97   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                     | Almanya | Dortmund        | Fachhochschule Dortmund                               |
| 98   | Tıp Fakültesi                        | Tıp                                      | Almanya | Düsseldorf      | Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf                 |
| 99   | Mühendislik Fakültesi                | Bilgisayar Mühendisliği                  | Almanya | Düsseldorf      | Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf                 |
| 100  | Edebiyat Fakültesi                   | Sanat Tarihi                             | Almanya | Düsseldorf      | Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf                 |
| 101  | Ankara Devlet Konservatuarı          | ** Tüm Bölümler **                       | Almanya | Düsseldorf      | Robert Schumann Hochschule                            |
| 102  | Eğitim Fakültesi                     | İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.              | Almanya | Erfurt          | Erfurt Üniversitesi                                   |
| 103  | Edebiyat Fakültesi                   | Alman Dili ve Edebiyatı                  | Almanya | Erlangen        | Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg     |
| 104  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü   | Almanya | Duisburg        | Universitaet Duisburg-Essen                           |
| 105  | Mühendislik Fakültesi                | Fizik Mühendisliği                       | Almanya | Duisburg        | Universitaet Duisburg-Essen                           |
| 106  | Fen Fakültesi                        | Kimya                                    | Almanya | Duisburg        | Universitaet Duisburg-Essen                           |
| 107  | Mühendislik Fakültesi                | Endüstri Mühendisliği                    | Almanya | Duisburg        | Universitaet Duisburg-Essen                           |
| 108  | Eğitim Fakültesi                     | Türk Dili Eğitimi A.B.D.                 | Almanya | Duisburg        | Universitaet Duisburg-Essen                           |
| 109  | Mühendislik Fakültesi                | Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh. | Almanya | Esslingen       | Hochschule Esslingen - University of Applied Sciences |
| 110  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                           | Almanya | FRANKFURT       | Europa- Universität Viadrina Frankfurt-oder           |
| 111  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Uluslararası İlişkiler Bölümü            | Almanya | FRANKFURT       | Europa- Universität Viadrina Frankfurt-oder           |
| 112  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü   | Almanya | FRANKFURT       | Europa- Universität Viadrina Frankfurt-oder           |
| 113  | Mühendislik Fakültesi                | Bilgisayar Mühendisliği                  | Almanya | Freiburg        | Albert-Ludwigs-Universität Freiburg                   |
| 114  | Fen Fakültesi                        | Kimya                                    | Almanya | Freiburg        | Albert-Ludwigs-Universität Freiburg                   |
| 115  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                     | Almanya | Freiburg        | Protestant University of Applied Sciences             |
| 116  | Eğitim Fakültesi                     | Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.               | Almanya | Freiburg        | Protestant University of Applied Sciences             |
| 117  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                           | Almanya | Friedrichshafen | Zeppelin University                                   |
| 118  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Uluslararası İlişkiler Bölümü            | Almanya | Friedrichshafen | Zeppelin University                                   |
| 119  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü     | Almanya | Halle           | Burg Giebichenstein Kunsthochshule Halle              |
| 120  | Edebiyat Fakültesi                   | Alman Dili ve Edebiyatı                  | Almanya | Hamburg         | Hamburg Üniversitesi                                  |

## Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (5/20)

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                        | Ülke    | Şehir      | Üniversite                                                 |
|------|--------------------------------------|----------------------------------------------|---------|------------|------------------------------------------------------------|
| 121  | Edebiyat Fakültesi                   | Tarih                                        | Almanya | Hamburg    | Hamburg Üniversitesi                                       |
| 122  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü       | Almanya | Hannover   | Leibniz Universität Hannover                               |
| 123  | Hemşirelik Fakültesi                 | Hemşirelik                                   | Almanya | Hannover   | Medizinischen Hochschule Hannover                          |
| 124  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                         | Almanya | Hannover   | Fachhochschule Hannover                                    |
| 125  | Eğitim Fakültesi                     | Alman Dili Eğitimi A.B.D                     | Almanya | Heidelberg | Ruprecht-Karls Universität Heidelberg                      |
| 126  | Eğitim Fakültesi                     | Alman Dili Eğitimi A.B.D                     | Almanya | Heidelberg | Padagogische Hochschule Heidelberg                         |
| 127  | Edebiyat Fakültesi                   | Alman Dili ve Edebiyatı                      | Almanya | Heidelberg | Padagogische Hochschule Heidelberg                         |
| 128  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                         | Almanya | Hildesheim | HAWK Fachhochschule Hildesheim/Holzminen/Göttingen         |
| 129  | Tıp Fakültesi                        | Tıp                                          | Almanya | Jena       | Friedrich Schiller Üniversitesi                            |
| 130  | Eğitim Fakültesi                     | Alman Dili Eğitimi A.B.D                     | Almanya | Jena       | Friedrich Schiller Üniversitesi                            |
| 131  | Eğitim Fakültesi                     | Kimya Eğitimi A.B.D.                         | Almanya | Karlsruhe  | Padagogische Hochschule Karlsruhe                          |
| 132  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                               | Almanya | Koblenz    | Fachhochschule Koblenz                                     |
| 133  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                         | Almanya | Koblenz    | Fachhochschule Koblenz                                     |
| 134  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                                 | Almanya | Köln       | Hochschule für Musik und Tanz Köln                         |
| 135  | Edebiyat Fakültesi                   | Arkeoloji                                    | Almanya | Köln       | Köln Üniversitesi                                          |
| 136  | Mühendislik Fakültesi                | Kimya Mühendisliği                           | Almanya | Köln       | University of Applied Sciences Cologne Fachhochschule Köln |
| 137  | Edebiyat Fakültesi                   | Almanca Mütercim Tercümanlık                 | Almanya | Köln       | University of Applied Sciences Cologne Fachhochschule Köln |
| 138  | Hukuk Fakültesi                      | Hukuk                                        | Almanya | Konstanz   | Universität Konstanz                                       |
| 139  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                               | Almanya | Leipzig    | Leipzig Üniversitesi                                       |
| 140  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                               | Almanya | Leipzig    | Leipzig Üniversitesi                                       |
| 141  | Edebiyat Fakültesi                   | Almanca Mütercim Tercümanlık                 | Almanya | Leipzig    | Leipzig Üniversitesi                                       |
| 142  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                                 | Almanya | Leipzig    | Hochschule für Musik und Theater Leipzig                   |
| 143  | Edebiyat Fakültesi                   | Türk Dili ve Edebiyatı                       | Almanya | Mainz      | Johannes Gutenberg Universität Mainz                       |
| 144  | Edebiyat Fakültesi                   | Alman Dili ve Edebiyatı                      | Almanya | Mainz      | Johannes Gutenberg Universität Mainz                       |
| 145  | Edebiyat Fakültesi                   | Felsefe                                      | Almanya | Mainz      | Johannes Gutenberg Universität Mainz                       |
| 146  | Edebiyat Fakültesi                   | Antropoloji                                  | Almanya | Mainz      | Johannes Gutenberg Universität Mainz                       |
| 147  | Eğitim Fakültesi                     | Alman Dili Eğitimi A.B.D                     | Almanya | Mainz      | Johannes Gutenberg Universität Mainz                       |
| 148  | Yabancı Diller Yüksekokulu           | Almanca Birimi                               | Almanya | Mainz      | Johannes Gutenberg Universität Mainz                       |
| 149  | Fen Fakültesi                        | Matematik                                    | Almanya | Mainz      | Johannes Gutenberg Universität Mainz                       |
| 150  | Edebiyat Fakültesi                   | Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü | Almanya | Mainz      | Johannes Gutenberg Universität Mainz                       |

**Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (6/20)**

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                              | Ülke    | Şehir       | Üniversite                                         |
|------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|---------|-------------|----------------------------------------------------|
| 151  | Fen Fakültesi                        | Biyoloji                                           | Almanya | Mainz       | Johannes Gutenberg Universität Mainz               |
| 152  | Edebiyat Fakültesi                   | Alman Dili ve Edebiyatı                            | Almanya | Mannheim    | Mannheim Üniversitesi                              |
| 153  | İletişim Fakültesi                   | ** Tüm Bölümler **                                 | Almanya | Mannheim    | Mannheim Üniversitesi                              |
| 154  | Edebiyat Fakültesi                   | Sosyoloji                                          | Almanya | Marburg     | Phillips-Universität Marburg                       |
| 155  | Edebiyat Fakültesi                   | Sanat Tarihi                                       | Almanya | Marburg     | Phillips-Universität Marburg                       |
| 156  | Edebiyat Fakültesi                   | Alman Dili ve Edebiyatı                            | Almanya | Marburg     | Phillips-Universität Marburg                       |
| 157  | Fen Fakültesi                        | Matematik                                          | Almanya | Marburg     | Phillips-Universität Marburg                       |
| 158  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü             | Almanya | Marburg     | Phillips-Universität Marburg                       |
| 159  | Eğitim Fakültesi                     | Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü | Almanya | Marburg     | Phillips-Universität Marburg                       |
| 160  | Mühendislik Fakültesi                | Fizik Mühendisliği                                 | Almanya | Munich      | Ludwig-Maximilians-Universität München             |
| 161  | Fen Fakültesi                        | İstatistik                                         | Almanya | Munich      | Ludwig-Maximilians-Universität München             |
| 162  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                               | Almanya | Munich      | Katholische Stiftungshochschule München            |
| 163  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                               | Almanya | Nürnberg    | Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg            |
| 164  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                                     | Almanya | Nürnberg    | Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg            |
| 165  | İletişim Fakültesi                   | İletişim Bilimleri Bölümü                          | Almanya | Nürnberg    | Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg            |
| 166  | İletişim Fakültesi                   | İletişim Bilimleri Bölümü                          | Almanya | Nürnberg    | Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg            |
| 167  | Mühendislik Fakültesi                | Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.           | Almanya | Nürnberg    | Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg            |
| 168  | Eğitim Fakültesi                     | Alman Dili Eğitimi A.B.D                           | Almanya | Oldenburg   | Carl von Ossietzky Universität Oldenburg           |
| 169  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Dil ve Konuşma Terapisi                            | Almanya | Potsdam     | UNIVERSITÄT POTSDAM                                |
| 170  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                               | Almanya | Ludwigsburg | Evangelische Fachhochschule Reutlingen-Ludwigsburg |
| 171  | Edebiyat Fakültesi                   | Felsefe                                            | Almanya | Saarbrücken | Saarland Üniversitesi                              |
| 172  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                               | Almanya | Senftenberg | Hochschule Lausitz                                 |
| 173  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü             | Almanya | Siegen      | Universität Siegen                                 |
| 174  | Edebiyat Fakültesi                   | Alman Dili ve Edebiyatı                            | Almanya | Stuttgart   | Stuttgart Üniversitesi                             |
| 175  | Bilişim Enstitüsü                    | Bilgisayar Grafîği                                 | Almanya | Stuttgart   | Hochschule der Medien                              |
| 176  | Fen Fakültesi                        | Matematik                                          | Almanya | Tübingen    | Eberhard Karls Universität Tübingen                |
| 177  | Bilişim Enstitüsü                    | Bilgisayar Grafîği                                 | Almanya | Tübingen    | Eberhard Karls Universität Tübingen                |
| 178  | Eğitim Fakültesi                     | Kimya Eğitimi A.B.D.                               | Almanya | Vechta      | University of Vechta                               |
| 179  | Eğitim Fakültesi                     | Matematik Eğitimi A.B.D                            | Almanya | Vechta      | University of Vechta                               |
| 180  | Eğitim Fakültesi                     | Biyoloji Eğitimi A.B.D.                            | Almanya | Vechta      | University of Vechta                               |

## Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (7/20)

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                  | Ülke      | Şehir     | Üniversite                                            |
|------|--------------------------------------|----------------------------------------|-----------|-----------|-------------------------------------------------------|
| 181  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                         | Almanya   | Worms     | Fachhochschule Worms                                  |
| 182  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                         | Almanya   | Wuppertal | Bergische Universität, Wuppertal                      |
| 183  | Mühendislik Fakültesi                | Endüstri Mühendisliği                  | Almanya   | Zwickau   | Zwickau University of Applied Sciences                |
| 184  | Yabancı Diller Yüksekokulu           | Yabancı Diller                         | Almanya   | Zwickau   | Zwickau University of Applied Sciences                |
| 185  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sağlık İdaresi Bölümü                  | Almanya   | Zwickau   | Zwickau University of Applied Sciences                |
| 186  | Hemşirelik Fakültesi                 | Hemşirelik                             | Almanya   | Berlin    | Aliacare Ambulanter Pflegedienst                      |
| 187  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon         | Danimarka | Esbjerg   | University College South                              |
| 188  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                   | Danimarka | Esbjerg   | University College South                              |
| 189  | Hemşirelik Fakültesi                 | Hemşirelik                             | Danimarka | Esbjerg   | University College South Denmark                      |
| 190  | Eğitim Fakültesi                     | Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D              | Danimarka | Kopenhag  | Professionshøjskolen København University College     |
| 191  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                   | Danimarka | Kopenhag  | Professionshøjskolen København University College     |
| 192  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Heykel Bölümü                          | Danimarka | Odense V  | Funen Art Academy                                     |
| 193  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Çocuk Gelişimi                         | İspanya   | Alcala    | Alcala Üniversitesi                                   |
| 194  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Grafik Bölümü                          | İspanya   | Alicante  | Escuela d&#039;Art i Superior de Disseny d&#039;Alcoi |
| 195  | Spor Bilimleri Fakültesi             | Spor Bilimleri                         | İspanya   | Almeria   | Almeria Üniversitesi                                  |
| 196  | Eğitim Fakültesi                     | Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D              | İspanya   | Almeria   | Almeria Üniversitesi                                  |
| 197  | Spor Bilimleri Fakültesi             | **Tüm Bölümler**                       | İspanya   | Carrara   | Universidad de Extremadura                            |
| 198  | Eczacılık Fakültesi                  | Eczacılık                              | İspanya   | Barcelona | Barcelona Üniversitesi                                |
| 199  | Spor Bilimleri Fakültesi             | Spor Bilimleri                         | İspanya   | Barcelona | Barcelona Üniversitesi                                |
| 200  | Fen Fakültesi                        | Matematik                              | İspanya   | Barcelona | Barcelona Üniversitesi                                |
| 201  | Eğitim Fakültesi                     | İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.            | İspanya   | Barcelona | Universitat Autònoma de Barcelona                     |
| 202  | Fen Fakültesi                        | Matematik                              | İspanya   | Cadiz     | Cadiz Üniversitesi                                    |
| 203  | Edebiyat Fakültesi                   | Fransızca Mütercim Tercümanlık         | İspanya   | Cordoba   | Univesity of Cordoba                                  |
| 204  | Yabancı Diller Yüksekokulu           | Yabancı Diller                         | İspanya   | Granada   | Universidad de Granada                                |
| 205  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dil Bilimi                     | İspanya   | Huelva    | University of Huelva                                  |
| 206  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü | İspanya   | A Coruna  | Universidade Da Coruna                                |
| 207  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü   | İspanya   | A Coruna  | EASD Pablo Picasso de A Coruna                        |
| 208  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                           | İspanya   | A Coruna  | Conservatorio Superior de Musica da Coruna            |
| 209  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Sahne Sanatları Bölümü                 | İspanya   | A Coruna  | Conservatorio Superior de Musica da Coruna            |
| 210  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                   | İspanya   | Madrid    | Universidad Complutense de Madrid                     |

**Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (8/20)**

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                    | Ülke    | Şehir      | Üniversite                                                |
|------|--------------------------------------|------------------------------------------|---------|------------|-----------------------------------------------------------|
| 211  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Resim Bölümü                             | İspanya | Madrid     | Universidad Complutense de Madrid                         |
| 212  | Edebiyat Fakültesi                   | Tarih                                    | İspanya | Madrid     | Universidad Complutense de Madrid                         |
| 213  | Edebiyat Fakültesi                   | Psikoloji                                | İspanya | Madrid     | Universidad Autonoma de Madrid                            |
| 214  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                           | İspanya | Madrid     | Carlos III de Madrid Üniversitesi                         |
| 215  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                           | İspanya | Madrid     | Carlos III de Madrid Üniversitesi                         |
| 216  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü   | İspanya | Madrid     | Carlos III de Madrid Üniversitesi                         |
| 217  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Uluslararası İlişkiler Bölümü            | İspanya | Madrid     | Rey Juan Carlos Üniversitesi                              |
| 218  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                             | İspanya | Madrid     | Rey Juan Carlos Üniversitesi                              |
| 219  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Sahne Sanatları Bölümü                   | İspanya | Madrid     | Rey Juan Carlos Üniversitesi                              |
| 220  | Mühendislik Fakültesi                | Endüstri Mühendisliği                    | İspanya | Malaga     | Malaga Üniversitesi                                       |
| 221  | Mühendislik Fakültesi                | Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh. | İspanya | Malaga     | Malaga Üniversitesi                                       |
| 222  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dili ve Edebiyatı                | İspanya | Murcia     | University of Murcia                                      |
| 223  | Fen Fakültesi                        | Matematik                                | İspanya | Murcia     | University of Murcia                                      |
| 224  | Mühendislik Fakültesi                | Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh. | İspanya | Zamora     | Universidad de Salamanca                                  |
| 225  | Fen Fakültesi                        | Biyoloji                                 | İspanya | Sevilla    | Universidad de Sevilla                                    |
| 226  | Fen Fakültesi                        | Kimya                                    | İspanya | Tarragona  | Universitat Rovira I Virgili                              |
| 227  | Fen Bilimleri Enstitüsü              | Nanoteknoloji ve Nanotıp A.B.D.          | İspanya | Tarragona  | Universitat Rovira I Virgili                              |
| 228  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Seramik Bölümü                           | İspanya | Valencia   | Escuela Superior de Ceramica de Manises                   |
| 229  | Edebiyat Fakültesi                   | İngilizce Mütercim Tercümanlık           | İspanya | Valladolid | Universidad de Valladolid                                 |
| 230  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Sahne Sanatları Bölümü                   | İspanya | Vigo       | Escola Superior de Arte Dramatica de Galicia - ESAD       |
| 231  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                             | Estonya | Tallinn    | Estonian Academy of Music and Theatre                     |
| 232  | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                  | Estonya | Tallinn    | Tallinn Üniversitesi                                      |
| 233  | Hemşirelik Fakültesi                 | Hemşirelik                               | Estonya | Tallinn    | Tallinn Health Care College                               |
| 234  | Edebiyat Fakültesi                   | Türk Halk Bilimi                         | Estonya | Tartu      | Tartu Üniversitesi                                        |
| 235  | Edebiyat Fakültesi                   | Fransız Dili ve Edebiyatı                | Fransa  | Albi       | Institut National Universitaire Jean-François Champollion |
| 236  | Edebiyat Fakültesi                   | Sosyoloji                                | Fransa  | Albi       | Institut National Universitaire Jean-François Champollion |
| 237  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dili ve Edebiyatı                | Fransa  | Albi       | Institut National Universitaire Jean-François Champollion |
| 238  | Spor Bilimleri Fakültesi             | Spor Bilimleri                           | Fransa  | Albi       | Institut National Universitaire Jean-François Champollion |
| 239  | Tıp Fakültesi                        | Tıp                                      | Fransa  | AMIENS     | UNIVERSITÉ DE PICARDIE JULES VERNE                        |
| 240  | Eczacılık Fakültesi                  | Eczacılık                                | Fransa  | Angers     | Angers Üniversitesi                                       |

## Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (9/20)

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                    | Ülke   | Şehir           | Üniversite                                                          |
|------|--------------------------------------|------------------------------------------|--------|-----------------|---------------------------------------------------------------------|
| 241  | Fen Fakültesi                        | Biyoloji                                 | Fransa | Beauvais        | Insitut Polytechnique La Salle Beauvais ESITPA                      |
| 242  | Mühendislik Fakültesi                | Çevre Mühendisliği                       | Fransa | Beauvais        | Insitut Polytechnique La Salle Beauvais ESITPA                      |
| 243  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Beslenme ve Diyetetik                    | Fransa | Beauvais        | Insitut Polytechnique La Salle Beauvais ESITPA                      |
| 244  | Eczacılık Fakültesi                  | ** Tüm Bölümler **                       | Fransa | Talence         | Universite de Bordeaux                                              |
| 245  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Heykel Bölümü                            | Fransa | Bourges         | Ecole Nationale Superieure de Bourges                               |
| 246  | Eczacılık Fakültesi                  | Eczacılık                                | Fransa | Grenoble        | Universite Joseph Fourier                                           |
| 247  | Eczacılık Fakültesi                  | Eczacılık                                | Fransa | Lille           | L&#039;Universit  Lille 2 - Droit et de la Sante                    |
| 248  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                           | Fransa | Lille           | L&#039;Universit  Lille 2 - Droit et de la Sante                    |
| 249  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü   | Fransa | Lille           | Universite Lille 2 -Institut d Etudes Politiques de Lille           |
| 250  | Edebiyat Fakültesi                   | Fransız Dili ve Edebiyatı                | Fransa | Lille           | Universit  Charles de Gaulle - Lille3                               |
| 251  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                           | Fransa | Lille           | Universit  Catholique de Lille (IESEG)                              |
| 252  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                           | Fransa | Lille           | Universit  Catholique de Lille (ESTICE)                             |
| 253  | İletifim Fakültesi                   | ** Tüm Bölümler **                       | Fransa | Lille           | Universit  Catholique de Lille (ESTICE)                             |
| 254  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                           | Fransa | Lille           | Universite Catholique de Lille(FLESEG)                              |
| 255  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                           | Fransa | Lille           | Universite Catholique de Lille(FLESEG)                              |
| 256  | Eğitim Fakültesi                     | Fransız Dili Eğitimi A.B.D               | Fransa | Limoges         | Universit  de Limoges                                               |
| 257  | Tıp Fakültesi                        | ** Tüm Bölümler **                       | Fransa | Villeurbanne    | Universit  Claude Bernard – Lyon 1                                  |
| 258  | Edebiyat Fakültesi                   | Psikoloji                                | Fransa | Lyon            | Universite Catholique de Lyon                                       |
| 259  | Edebiyat Fakültesi                   | Fransız Dili ve Edebiyatı                | Fransa | Aix-en-Provence | Aix Marseille Universite                                            |
| 260  | Spor Bilimleri Fakültesi             | Spor Bilimleri                           | Fransa | Aix-en-Provence | Aix Marseille Universite                                            |
| 261  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                           | Fransa | Montpellier     | Montpellier  niversitesi 2                                          |
| 262  | Eğitim Fakültesi                     | Fransız Dili Eğitimi A.B.D               | Fransa | Metz            | Universite de Lorraine                                              |
| 263  | Eczacılık Fakültesi                  | Eczacılık                                | Fransa | Metz            | Universite de Lorraine                                              |
| 264  | Mühendislik Fakültesi                | Makina Mühendisliğı Bölümü Otomotiv Müh. | Fransa | Metz            | Universite de Lorraine                                              |
| 265  | Eğitim Fakültesi                     | İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.              | Fransa | Metz            | Universite de Lorraine                                              |
| 266  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                           | Fransa | Nice            | Universite Nice Sophia Antipolis- IAE Graduate School of Management |
| 267  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | İç Mimarlık ve  evre Tasarımı Bölümü     | Fransa | Orleans         | School of Higher Eduction in Art and Design                         |
| 268  | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                  | Fransa | Paris           | Universite Paris Descartes                                          |
| 269  | Edebiyat Fakültesi                   | Amerikan Kültürü ve Edebiyatı            | Fransa | Paris           | Paris VIII Universitesi                                             |
| 270  | Edebiyat Fakültesi                   | İngilizce Mütercim Tercümanlık           | Fransa | Paris           | Paris VIII Universitesi                                             |

**Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (10/20)**

| Sayı | Fakülte                                      | Bölüm                                              | Ülke        | Şehir        | Üniversite                                                 |
|------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------|--------------|------------------------------------------------------------|
| 271  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi         | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü             | Fransa      | Paris        | Paris VIII Üniversitesi                                    |
| 272  | Edebiyat Fakültesi                           | Fransızca Mütercim Tercümanlık                     | Fransa      | Paris        | Paris VIII Üniversitesi                                    |
| 273  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi         | İktisat Bölümü                                     | Fransa      | Strasbourg   | Strasbourg Üniversitesi                                    |
| 274  | Edebiyat Fakültesi                           | Fransızca Mütercim Tercümanlık                     | Fransa      | Strasbourg   | Strasbourg Üniversitesi                                    |
| 275  | Fen Fakültesi                                | Kimya                                              | Fransa      | Tours        | François Rabelais Üniversitesi                             |
| 276  | İletişim Fakültesi                           | ** Tüm Bölümler **                                 | Yunanistan  | Atina        | University of Athens                                       |
| 277  | Eğitim Fakültesi                             | Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.                         | Yunanistan  | Atina        | Aegean Üniversitesi                                        |
| 278  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi         | Aile ve Tüketici Bilimleri Bölümü                  | Yunanistan  | Kallithea    | Harokopio University                                       |
| 279  | Fen Fakültesi                                | Matematik                                          | Yunanistan  | Patras       | University of Patras                                       |
| 280  | Eğitim Fakültesi                             | Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.                         | Yunanistan  | Patras       | University of Patras                                       |
| 281  | Fen Fakültesi                                | Aktüerya Bilimleri                                 | Yunanistan  | Piraeus      | Piraeus Üniversitesi,                                      |
| 282  | Fen Fakültesi                                | İstatistik                                         | Yunanistan  | Piraeus      | Piraeus Üniversitesi,                                      |
| 283  | Edebiyat Fakültesi                           | İngilizce Mütercim Tercümanlık                     | Yunanistan  | Thessaloniki | Aristotle University of Thessaloniki                       |
| 284  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi         | Uluslararası İlişkiler Bölümü                      | Yunanistan  | Thessaloniki | Aristotle University of Thessaloniki                       |
| 285  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi         | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü             | Yunanistan  | Thessaloniki | Aristotle University of Thessaloniki                       |
| 286  | Edebiyat Fakültesi                           | Bilgi ve Belge Yönetimi                            | Yunanistan  | Thessaloniki | Technogiko Ekpedefitiko Idrima-Thessaloniki                |
| 287  | Spor Bilimleri Fakültesi                     | Spor Bilimleri                                     | Yunanistan  | Volos        | Thessaly Üniversitesi                                      |
| 288  | Tıp Fakültesi                                | ** Tüm Bölümler **                                 | Yunanistan  | Volos        | Thessaly Üniversitesi                                      |
| 289  | Eğitim Fakültesi                             | İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.                        | Hırvatistan | Rijeka       | University of Rijeka                                       |
| 290  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi         | İşletme Bölümü                                     | Hırvatistan | Rijeka       | University of Rijeka                                       |
| 291  | Edebiyat Fakültesi                           | İngiliz Dili ve Edebiyatı                          | Hırvatistan | Rijeka       | University of Rijeka                                       |
| 292  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi         | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü             | Hırvatistan | Rijeka       | University of Rijeka                                       |
| 293  | Edebiyat Fakültesi                           | Bilgi ve Belge Yönetimi                            | Hırvatistan | Zagreb       | University of Zagreb                                       |
| 294  | Edebiyat Fakültesi                           | İngiliz Dili ve Edebiyatı                          | Hırvatistan | Zagreb       | University of Zagreb                                       |
| 295  | Diş Hekimliği Fakültesi                      | ** Tüm Bölümler **                                 | Hırvatistan | Zagreb       | University of Zagreb                                       |
| 296  | Eğitim Fakültesi                             | Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü | Hırvatistan | Zagreb       | College For Information Technologies, Vsite                |
| 297  | Edebiyat Fakültesi                           | Bilgi ve Belge Yönetimi                            | Macaristan  | Budapeşte    | Eötvös Lorand University (ELTE)                            |
| 298  | Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü | Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi                 | Macaristan  | Budapeşte    | Karoli Gaspar University of the Reformed Church in Hungary |
| 299  | Eğitim Fakültesi                             | Fransız Dili Eğitimi A.B.D                         | Macaristan  | Budapeşte    | Pazmany Peter Katolik Üniversitesi                         |
| 300  | Ankara Devlet Konservatuvarı                 | ** Tüm Bölümler **                                 | Macaristan  | Budapeşte    | Liszt Ferenc academy of Music                              |

**Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (11/20)**

| Sayı | Fakülte                                        | Bölüm                                        | Ülke       | Şehir     | Üniversite                                           |
|------|------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------|-----------|------------------------------------------------------|
| 301  | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü               | **Tüm Bölümler**                             | Macaristan | Budapeşte | Kozep-europai Egyetem (Central European University)  |
| 302  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi           | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü       | Macaristan | Budapeşte | National University of Public Service                |
| 303  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi           | Uluslararası İlişkiler Bölümü                | Macaristan | Budapeşte | National University of Public Service                |
| 304  | Edebiyat Fakültesi                             | Türk Halk Bilimi                             | Macaristan | Debrecen  | Debrecen Üniversitesi                                |
| 305  | Edebiyat Fakültesi                             | İngiliz Dili ve Edebiyatı                    | Macaristan | Debrecen  | Debrecen Üniversitesi                                |
| 306  | Mühendislik Fakültesi                          | Maden Mühendisliği                           | Macaristan | Miskolc   | Miskolc Üniversitesi                                 |
| 307  | Başkent Organize Sanayi Bölgesi Teknik Bi. MYO | Harita ve Kadastro                           | Macaristan | Miskolc   | Miskolc Üniversitesi                                 |
| 308  | Eğitim Fakültesi                               | Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D                    | Macaristan | Pecs      | Pecs Üniversitesi                                    |
| 309  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi           | Uluslararası İlişkiler Bölümü                | Macaristan | Pecs      | Pecs Üniversitesi                                    |
| 310  | Güzel Sanatlar Fakültesi                       | Seramik Bölümü                               | Macaristan | Sopron    | Batı Macaristan Üniversitesi                         |
| 311  | Eğitim Fakültesi                               | Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.                   | Macaristan | Sopron    | Batı Macaristan Üniversitesi                         |
| 312  | Edebiyat Fakültesi                             | Türk Halk Bilimi                             | Macaristan | Szeged    | Szeged Üniversitesi                                  |
| 313  | Edebiyat Fakültesi                             | Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü | Macaristan | Szeged    | Szeged Üniversitesi                                  |
| 314  | Eczacılık Fakültesi                            | Eczacılık                                    | Macaristan | Szeged    | Szeged Üniversitesi                                  |
| 315  | Güzel Sanatlar Fakültesi                       | İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü         | İtalya     | Bari      | Polytechnic of Bari                                  |
| 316  | Ankara Devlet Konservatuvarı                   | **Tüm Bölümler**                             | İtalya     | Bolzano   | Conservatorio di Musica "C. Monteverdi"              |
| 317  | Diş Hekimliği Fakültesi                        | Diş Hekimliği                                | İtalya     | Brescia   | University of Brescia                                |
| 318  | Sağlık Bilimleri Fakültesi                     | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon               | İtalya     | Brescia   | University of Brescia                                |
| 319  | Sağlık Bilimleri Enstitüsü                     | Halk Sağlığı                                 | İtalya     | Cagliari  | Università degli Studi di Cagliari                   |
| 320  | Güzel Sanatlar Fakültesi                       | İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü         | İtalya     | Camerino  | Camerino Üniversitesi                                |
| 321  | Eczacılık Fakültesi                            | Eczacılık                                    | İtalya     | Camerino  | Camerino Üniversitesi                                |
| 322  | Güzel Sanatlar Fakültesi                       | Heykel Bölümü                                | İtalya     | Carrara   | Accademia di Belle Arti di Carrara                   |
| 323  | Mühendislik Fakültesi                          | Endüstri Mühendisliği                        | İtalya     | Cassino   | Cassino Üniversitesi                                 |
| 324  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi           | İşletme Bölümü                               | İtalya     | Cassino   | Cassino Üniversitesi                                 |
| 325  | Edebiyat Fakültesi                             | Tarih                                        | İtalya     | Cosenza   | University of Calabria                               |
| 326  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi           | Uluslararası İlişkiler Bölümü                | İtalya     | Cosenza   | University of Calabria                               |
| 327  | Eczacılık Fakültesi                            | Eczacılık                                    | İtalya     | Firenze   | Università degli Studi di Firenze                    |
| 328  | Ankara Devlet Konservatuvarı                   | **Tüm Bölümler**                             | İtalya     | Firenze   | Conservatorio di Musica "Luigi Cherubini" di Firenze |
| 329  | Tıp Fakültesi                                  | Tıp                                          | İtalya     | Foggia    | Foggia Üniversitesi                                  |
| 330  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi           | Maliye Bölümü                                | İtalya     | Foggia    | Foggia Üniversitesi                                  |

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (12/20)

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                | Ülke   | Şehir     | Üniversite                                   |
|------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------|-----------|----------------------------------------------|
| 331  | Diş Hekimliği Fakültesi              | Diş Hekimliği                        | İtalya | Foggia    | Foggia Üniversitesi                          |
| 332  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                       | İtalya | Foggia    | Foggia Üniversitesi                          |
| 333  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                         | İtalya | Frosinone | Conservatorio di Musica "L. Refice"          |
| 334  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü | İtalya | Genova    | Genova Üniversitesi                          |
| 335  | Fen Fakültesi                        | Matematik                            | İtalya | L'Aquila  | Università degli Studi di L'Aquila           |
| 336  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Heykel Bölümü                        | İtalya | Macerata  | Accademia di Belle Arti di Macerata          |
| 337  | Edebiyat Fakültesi                   | Tarih                                | İtalya | Messina   | Università degli Studi di Messina            |
| 338  | Mühendislik Fakültesi                | Jeoloji Mühendisliği                 | İtalya | Messina   | Università degli Studi di Messina            |
| 339  | Mühendislik Fakültesi                | Hidrojeoloji Mühendisliği            | İtalya | Messina   | Università degli Studi di Messina            |
| 340  | Edebiyat Fakültesi                   | İngilizce Mütercim Tercümanlık       | İtalya | Milano    | Scuola Superiore Per Mediatori Linguistici   |
| 341  | Edebiyat Fakültesi                   | Sosyoloji                            | İtalya | Milano    | Università degli Studi di Milano-Bicocca     |
| 342  | Eczacılık Fakültesi                  | Eczacılık                            | İtalya | Padova    | Padova Üniversitesi                          |
| 343  | Mühendislik Fakültesi                | Çevre Mühendisliği                   | İtalya | Padova    | Padova Üniversitesi                          |
| 344  | Eczacılık Fakültesi                  | Eczacılık                            | İtalya | Parma     | Parma Üniversitesi                           |
| 345  | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi              | İtalya | Parma     | Parma Üniversitesi                           |
| 346  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                         | İtalya | Parma     | Conservatorio di Musica Arrigo Boito         |
| 347  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Beslenme ve Diyetetik                | İtalya | Perugia   | Università degli Studi di Perugia            |
| 348  | Mühendislik Fakültesi                | Hidrojeoloji Mühendisliği            | İtalya | Potenza   | Università Degli Studi Della Basilicata      |
| 349  | Mühendislik Fakültesi                | Jeoloji Mühendisliği                 | İtalya | Potenza   | Università Degli Studi Della Basilicata      |
| 350  | İletişim Fakültesi                   | ** Tüm Bölümler **                   | İtalya | Roma      | Università degli Studi di Roma "La Sapienza" |
| 351  | Eczacılık Fakültesi                  | Eczacılık                            | İtalya | Roma      | Università degli Studi di Roma "La Sapienza" |
| 352  | Fen Fakültesi                        | İstatistik                           | İtalya | Roma      | Università degli Studi di Roma "La Sapienza" |
| 353  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Uluslararası İlişkiler Bölümü        | İtalya | Roma      | Università degli Studi di Roma "La Sapienza" |
| 354  | Mühendislik Fakültesi                | Jeoloji Mühendisliği                 | İtalya | Roma      | Università degli Studi di Roma "La Sapienza" |
| 355  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                       | İtalya | Roma      | Università degli studi di Roma Tor Vergata   |
| 356  | Edebiyat Fakültesi                   | Amerikan Kültürü ve Edebiyatı        | İtalya | Roma      | Università degli studi di Roma Tor Vergata   |
| 357  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                         | İtalya | Roma      | Conservatorio di Musica "Santa Cecilia"      |
| 358  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Sahne Sanatları Bölümü               | İtalya | Roma      | Conservatorio di Musica "Santa Cecilia"      |
| 359  | Eğitim Fakültesi                     | Sınıf Öğretmenliği A.B.D             | İtalya | Roma      | Università degli Studi Roma Tre              |
| 360  | Edebiyat Fakültesi                   | Amerikan Kültürü ve Edebiyatı        | İtalya | Salerno   | Salerno Üniversitesi                         |

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (13/20)

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                              | Ülke     | Şehir    | Üniversite                                         |
|------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|----------|----------|----------------------------------------------------|
| 361  | Eczacılık Fakültesi                  | Eczacılık                                          | İtalya   | Sassari  | Sassari Üniversitesi                               |
| 362  | Eğitim Fakültesi                     | İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.                        | İtalya   | Siena    | Università per Stranieri di Siena                  |
| 363  | Edebiyat Fakültesi                   | Tarih                                              | İtalya   | Torino   | University of Torino                               |
| 364  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                                       | İtalya   | Trieste  | Conservatorio di Musica "Giuseppe Tartini" Trieste |
| 365  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Sahne Sanatları Bölümü                             | İtalya   | Trieste  | Conservatorio di Musica "Giuseppe Tartini" Trieste |
| 366  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü               | İtalya   | Venezia  | Università Iuav di Venezia                         |
| 367  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dili ve Edebiyatı                          | İtalya   | Verona   | Verona Üniversitesi                                |
| 368  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon                     | İtalya   | Verona   | Verona Üniversitesi                                |
| 369  | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                            | İrlanda  | Limerick | University of Limerick                             |
| 370  | Mühendislik Fakültesi                | Gıda Mühendisliği                                  | İrlanda  | Cork     | University College Cork                            |
| 371  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                                       | İrlanda  | Dublin   | Dublin City University                             |
| 372  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Uluslararası İlişkiler Bölümü                      | Litvanya | Kaunas   | Vytautas Magnus Üniversitesi                       |
| 373  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü             | Litvanya | Kaunas   | Vytautas Magnus Üniversitesi                       |
| 374  | Edebiyat Fakültesi                   | Türk Halk Bilimi                                   | Litvanya | Kaunas   | Vytautas Magnus Üniversitesi                       |
| 375  | Mühendislik Fakültesi                | Gıda Mühendisliği                                  | Litvanya | Kaunas   | Kaunas Teknoloji Üniversitesi                      |
| 376  | Mühendislik Fakültesi                | Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.           | Litvanya | Kaunas   | Kaunas Teknoloji Üniversitesi                      |
| 377  | Fen Fakültesi                        | Kimya                                              | Litvanya | Kaunas   | Kaunas Teknoloji Üniversitesi                      |
| 378  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon                     | Litvanya | Klaipeda | Klaipeda University                                |
| 379  | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                            | Litvanya | Vilnius  | Vilnius Üniversitesi                               |
| 380  | İletişim Fakültesi                   | ** Tüm Bölümler **                                 | Litvanya | Vilnius  | Vilnius Üniversitesi                               |
| 381  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dili ve Edebiyatı                          | Litvanya | Vilnius  | Vilnius Üniversitesi                               |
| 382  | Eğitim Fakültesi                     | Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü | Litvanya | Vilnius  | Vilnius Üniversitesi                               |
| 383  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Seramik Bölümü                                     | Litvanya | Vilnius  | Vilnius Güzel Sanatlar Akademisi                   |
| 384  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                               | Litvanya | Vilnius  | Mykolas Romeris University                         |
| 385  | Edebiyat Fakültesi                   | Psikoloji                                          | Litvanya | Vilnius  | Mykolas Romeris University                         |
| 386  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü             | Litvanya | Vilnius  | Mykolas Romeris University                         |
| 387  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü             | Letonya  | Riga     | University of Latvia                               |
| 388  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dil Bilimi                                 | Letonya  | Riga     | University of Latvia                               |
| 389  | Eğitim Fakültesi                     | İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.                        | Letonya  | Riga     | University of Latvia                               |
| 390  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü               | Letonya  | Riga     | Riga Technical University                          |

**Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (14/20)**

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                  | Ülke      | Şehir            | Üniversite                                       |
|------|--------------------------------------|----------------------------------------|-----------|------------------|--------------------------------------------------|
| 391  | Edebiyat Fakültesi                   | İngilizce Mütercim Tercümanlık         | Letonya   | Riga             | Baltic International Academy                     |
| 392  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                         | Letonya   | Riga             | Baltic International Academy                     |
| 393  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Grafik Bölümü                          | Letonya   | Riga             | Baltic International Academy                     |
| 394  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü | Letonya   | Riga             | Baltic International Academy                     |
| 395  | Hukuk Fakültesi                      | Hukuk                                  | Letonya   | Riga             | Baltic International Academy                     |
| 396  | Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu   | Turizm ve Otel İşletmeciliği           | Letonya   | Riga             | Baltic International Academy                     |
| 397  | Hemşirelik Fakültesi                 | Hemşirelik                             | Letonya   | Riga             | Riga Medical College of the University of Latvia |
| 398  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Uluslararası İlişkiler Bölümü          | Makedonya | Skopje           | International Balkan University                  |
| 399  | Eğitim Fakültesi                     | Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D              | Makedonya | Tetova           | State University of Tetovo                       |
| 400  | Hemşirelik Fakültesi                 | ** Tüm Bölümler **                     | Makedonya | Tetova           | State University of Tetovo                       |
| 401  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü | Malta     | Msida            | Malta Üniversitesi                               |
| 402  | Mühendislik Fakültesi                | Jeoloji Mühendisliği                   | Hollanda  | Amsterdam        | Vrije Üniversitesi                               |
| 403  | Mühendislik Fakültesi                | Hidrojeoloji Mühendisliği              | Hollanda  | Amsterdam        | Vrije Üniversitesi                               |
| 404  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                         | Hollanda  | Amsterdam        | Vrije Üniversitesi                               |
| 405  | Eczacılık Fakültesi                  | Eczacılık                              | Hollanda  | Amsterdam        | Vrije Üniversitesi                               |
| 406  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon         | Hollanda  | Amsterdam        | Hogeschool van Amsterdam                         |
| 407  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Ergoterapi                             | Hollanda  | Amsterdam        | Hogeschool van Amsterdam                         |
| 408  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Odyoloji                               | Hollanda  | Amsterdam        | Hogeschool van Amsterdam                         |
| 409  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Çocuk Gelişimi                         | Hollanda  | Amsterdam        | Hogeschool van Amsterdam                         |
| 410  | Eğitim Fakültesi                     | Sınıf Öğretmenliği A.B.D               | Hollanda  | Amsterdam        | University of Applied Sciences iPabo             |
| 411  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                   | Hollanda  | \s-Hertogenbosch | Avans Hogeschool                                 |
| 412  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                         | Hollanda  | \s-Hertogenbosch | Avans Hogeschool                                 |
| 413  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon         | Hollanda  | Enschede         | Saxion Hogeschool Enschede                       |
| 414  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                   | Hollanda  | Enschede         | Saxion Hogeschool Enschede                       |
| 415  | Tıp Fakültesi                        | Tıp                                    | Hollanda  | Groningen        | Groningen Üniversitesi                           |
| 416  | Edebiyat Fakültesi                   | Psikoloji                              | Hollanda  | Groningen        | Groningen Üniversitesi                           |
| 417  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Uluslararası İlişkiler Bölümü          | Hollanda  | Groningen        | Groningen Üniversitesi                           |
| 418  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü | Hollanda  | Groningen        | Groningen Üniversitesi                           |
| 419  | Yabancı Diller Yüksekokulu           | İngilizce Hazırlık                     | Hollanda  | Leeuwarden       | Stenden University of Applied Sciences           |
| 420  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü | Hollanda  | Nijmegen         | Radboud University Nijmegen                      |

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (15/20)

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                              | Ülke     | Şehir           | Üniversite                                    |
|------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|----------|-----------------|-----------------------------------------------|
| 421  | Edebiyat Fakültesi                   | Psikoloji                                          | Hollanda | Nijmegen        | Radboud University Nijmegen                   |
| 422  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                                     | Hollanda | Nijmegen        | Radboud University Nijmegen                   |
| 423  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                               | Hollanda | Rotterdam       | Hogeschool Rotterdam                          |
| 424  | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                            | Hollanda | Den Haag        | Hague Üniversitesi                            |
| 425  | Eczacılık Fakültesi                  | Eczacılık                                          | Hollanda | Utrecht         | Utrecht Üniversitesi                          |
| 426  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                                     | Hollanda | Utrecht         | Hogeschool Utrecht                            |
| 427  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                               | Hollanda | Zwolle          | Windesheim University of Applied Sciences     |
| 428  | İletişim Fakültesi                   | ** Tüm Bölümler **                                 | Hollanda | Zwolle          | Windesheim University of Applied Sciences     |
| 429  | Fen Bilimleri Enstitüsü              | Biyomühendislik                                    | Portekiz | Braga           | Minho Üniversitesi                            |
| 430  | Mühendislik Fakültesi                | Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.           | Portekiz | Braga           | Minho Üniversitesi                            |
| 431  | Mühendislik Fakültesi                | Kimya Mühendisliği                                 | Portekiz | Braga           | Minho Üniversitesi                            |
| 432  | Spor Bilimleri Fakültesi             | Spor Bilimleri                                     | Portekiz | Coimbra         | Coimbra Üniversitesi                          |
| 433  | Edebiyat Fakültesi                   | Psikoloji                                          | Portekiz | Coimbra         | Coimbra Üniversitesi                          |
| 434  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                                     | Portekiz | Coimbra         | Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)      |
| 3    |                                      |                                                    |          |                 |                                               |
| 435  | Eğitim Fakültesi                     | Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D                          | Portekiz | Coimbra         | Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)      |
| 436  | Eğitim Fakültesi                     | Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü | Portekiz | Coimbra         | Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)      |
| 437  | Mühendislik Fakültesi                | Gıda Mühendisliği                                  | Portekiz | Coimbra         | Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)      |
| 438  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Aile ve Tüketici Bilimleri Bölümü                  | Portekiz | Coimbra         | Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)      |
| 439  | Hemşirelik Fakültesi                 | Hemşirelik                                         | Portekiz | Funchal         | Escola Superior de Enfermagem S Jose de Cluny |
| 440  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                                     | Portekiz | Oporto          | Universidade Catolica Portuguesa              |
| 441  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                                     | Portekiz | Oporto          | Universidade Catolica Portuguesa              |
| 442  | Mühendislik Fakültesi                | Elektrik - Elektronik Mühendisliği                 | Portekiz | Lizbon          | Universidade Nova de Lisboa                   |
| 443  | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                            | Portekiz | Lizbon          | Universidade Nova de Lisboa                   |
| 444  | Eğitim Fakültesi                     | İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.                        | Portekiz | Lizbon          | Universidade Nova de Lisboa                   |
| 445  | Hukuk Fakültesi                      | Hukuk                                              | Portekiz | Lizbon          | Universidade Nova de Lisboa                   |
| 446  | Fen Fakültesi                        | İstatistik                                         | Portekiz | Lizbon          | Universidade Nova de Lisboa - (ISEGI_NOVA)    |
| 447  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dili ve Edebiyatı                          | Portekiz | Lizbon          | Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa |
| 448  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Grafik Bölümü                                      | Portekiz | Senhora da Hora | Escola Superior de Artes e Design             |
| 449  | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                            | Portekiz | Oporto          | Oporto Üniversitesi                           |
| 450  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                                     | Portekiz | Santarem        | Instituto Politecnico de Santarem             |

## Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (16/20)

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                        | Ülke     | Şehir       | Üniversite                                  |
|------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------|-------------|---------------------------------------------|
| 451  | Eğitim Fakültesi                     | İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.                  | Portekiz | Vila Real   | Universidade de Tras-os-Montes e Alto Douro |
| 452  | Tıp Fakültesi                        | Tıp                                          | Polonya  | Bialystok   | Medical University of Bialystok             |
| 453  | Hukuk Fakültesi                      | Hukuk                                        | Polonya  | Bialystok   | University of Bialystok                     |
| 454  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                               | Polonya  | Czestochowa | Czestochowa University of Technology        |
| 455  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Maliye Bölümü                                | Polonya  | Czestochowa | Czestochowa University of Technology        |
| 456  | Fen Fakültesi                        | Aktüerya Bilimleri                           | Polonya  | Czestochowa | Czestochowa University of Technology        |
| 457  | Fen Fakültesi                        | Biyoloji                                     | Polonya  | Czestochowa | Czestochowa University of Technology        |
| 458  | Mühendislik Fakültesi                | Çevre Mühendisliği                           | Polonya  | Czestochowa | Czestochowa University of Technology        |
| 459  | Mühendislik Fakültesi                | Fizik Mühendisliği                           | Polonya  | Czestochowa | Czestochowa University of Technology        |
| 460  | Fen Fakültesi                        | Matematik                                    | Polonya  | Czestochowa | Czestochowa University of Technology        |
| 461  | Mühendislik Fakültesi                | Bilgisayar Mühendisliği                      | Polonya  | Czestochowa | Czestochowa University of Technology        |
| 462  | Mühendislik Fakültesi                | Kimya Mühendisliği                           | Polonya  | Czestochowa | Czestochowa University of Technology        |
| 463  | Mühendislik Fakültesi                | İnşaat Mühendisliği                          | Polonya  | Czestochowa | Czestochowa University of Technology        |
| 464  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Maliye Bölümü                                | Polonya  | Czestochowa | Polonia University in Czestochowa           |
| 465  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                               | Polonya  | Czestochowa | Polonia University in Czestochowa           |
| 466  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü       | Polonya  | Czestochowa | Polonia University in Czestochowa           |
| 467  | Hemşirelik Fakültesi                 | Hemşirelik                                   | Polonya  | Czestochowa | Polonia University in Czestochowa           |
| 468  | Edebiyat Fakültesi                   | Amerikan Kültürü ve Edebiyatı                | Polonya  | Czestochowa | Czestochowa'daki Yabancı Diller Koleji      |
| 469  | Edebiyat Fakültesi                   | Fransız Dili ve Edebiyatı                    | Polonya  | Gdansk      | Gdansk Üniversitesi                         |
| 470  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                               | Polonya  | Gdansk      | Gdansk Üniversitesi                         |
| 471  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Uluslararası İlişkiler Bölümü                | Polonya  | Gdansk      | Gdansk School of Banking                    |
| 472  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                               | Polonya  | Katowice    | University of Economics in Katowice         |
| 473  | Edebiyat Fakültesi                   | Türk Dili ve Edebiyatı                       | Polonya  | Krakow      | Jagiellonian Üniversitesi                   |
| 474  | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                      | Polonya  | Krakow      | Jagiellonian Üniversitesi                   |
| 475  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dili ve Edebiyatı                    | Polonya  | Krakow      | Jagiellonian Üniversitesi                   |
| 476  | Edebiyat Fakültesi                   | Psikoloji                                    | Polonya  | Krakow      | Jagiellonian Üniversitesi                   |
| 477  | Edebiyat Fakültesi                   | Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü | Polonya  | Krakow      | Jagiellonian Üniversitesi                   |
| 478  | Edebiyat Fakültesi                   | Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü | Polonya  | Krakow      | Jagiellonian Üniversitesi                   |
| 479  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                               | Polonya  | Krakow      | AGH University of Science and Technology    |
| 480  | Hemşirelik Fakültesi                 | Hemşirelik                                   | Polonya  | Kwidzyn     | Powislanski College in Kwidzyn              |

**Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (17/20)**

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                  | Ülke    | Şehir     | Üniversite                                     |
|------|--------------------------------------|----------------------------------------|---------|-----------|------------------------------------------------|
| 481  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Uluslararası İlişkiler Bölümü          | Polonya | Lodz      | University of Lodz                             |
| 482  | Mühendislik Fakültesi                | Endüstri Mühendisliği                  | Polonya | Lodz      | University of Lodz                             |
| 483  | Fen Bilimleri Enstitüsü              | Polimer Bilimi ve Teknolojisi          | Polonya | Lodz      | Lodz University of Technology                  |
| 484  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Beslenme ve Diyetetik                  | Polonya | Lodz      | University of Business and Health Sciences     |
| 485  | Edebiyat Fakültesi                   | Sosyoloji                              | Polonya | Opole     | Opole University                               |
| 486  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | ** Tüm Bölümler **                     | Polonya | Opole     | Opole University                               |
| 487  | Edebiyat Fakültesi                   | Felsefe                                | Polonya | Poznan    | Adam Mickiewicz Üniversitesi                   |
| 488  | Edebiyat Fakültesi                   | Türk Halk Bilimi                       | Polonya | Poznan    | Adam Mickiewicz Üniversitesi                   |
| 489  | Eğitim Fakültesi                     | İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.            | Polonya | Poznan    | Adam Mickiewicz Üniversitesi                   |
| 490  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dil Bilimi                     | Polonya | Poznan    | Adam Mickiewicz Üniversitesi                   |
| 491  | Mühendislik Fakültesi                | Endüstri Mühendisliği                  | Polonya | Poznan    | Poznan University of Technology                |
| 492  | Eğitim Fakültesi                     | İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.            | Polonya | Slupsk    | Pomeranian Üniversitesi                        |
| 493  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dil Bilimi                     | Polonya | Slupsk    | Pomeranian Üniversitesi                        |
| 494  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü | Polonya | Bydgoszcz | Nicolaus Copernicus University                 |
| 495  | Hemşirelik Fakültesi                 | Hemşirelik                             | Polonya | Bydgoszcz | Nicolaus Copernicus University                 |
| 496  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon         | Polonya | Bydgoszcz | Nicolaus Copernicus University                 |
| 497  | Sağlık Bilimleri Enstitüsü           | Halk Sağlığı                           | Polonya | Bydgoszcz | Nicolaus Copernicus University                 |
| 498  | Edebiyat Fakültesi                   | Sosyoloji                              | Polonya | Bydgoszcz | Nicolaus Copernicus University                 |
| 499  | Edebiyat Fakültesi                   | Tarih                                  | Polonya | Varşova   | Varşova Üniversitesi                           |
| 500  | Sosyal Bilimler Enstitüsü            | İnsan Hakları                          | Polonya | Varşova   | Varşova Üniversitesi                           |
| 501  | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü     | Türkiyat Araştırmaları                 | Polonya | Varşova   | Varşova Üniversitesi                           |
| 502  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Aile ve Tüketici Bilimleri Bölümü      | Polonya | Varşova   | Varşova Üniversitesi                           |
| 503  | Edebiyat Fakültesi                   | Amerikan Kültürü ve Edebiyatı          | Polonya | Varşova   | Varşova Üniversitesi                           |
| 504  | Mühendislik Fakültesi                | Elektrik - Elektronik Mühendisliği     | Polonya | Varşova   | Warsaw University of Technology                |
| 505  | Mühendislik Fakültesi                | Gıda Mühendisliği                      | Polonya | Varşova   | Szkola Glowna Gospodarstwa Wiejskiego          |
| 506  | Edebiyat Fakültesi                   | Antropoloji                            | Polonya | Varşova   | Cardinal Stefan Wyszyński University in Warsaw |
| 507  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                           | Polonya | Varşova   | Uniwersytet Muzyczny Fryderyka Chopina         |
| 508  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Grafik Bölümü                          | Polonya | Varşova   | Academy of Fine Arts in Warsaw                 |
| 509  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Heykel Bölümü                          | Polonya | Varşova   | Academy of Fine Arts in Warsaw                 |
| 510  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                   | Polonya | Varşova   | University of Technology and Economics         |

**Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (18/20)**

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                              | Ülke       | Şehir    | Üniversite                                            |
|------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|------------|----------|-------------------------------------------------------|
| 511  | Fen Fakültesi                        | Kimya                                              | Polonya    | Varşova  | Institute of Nuclear Chemistry ad Technology          |
| 512  | Mühendislik Fakültesi                | Kimya Mühendisliği                                 | Polonya    | Wroclaw  | Wroclaw University of Technology                      |
| 513  | Fen Fakültesi                        | Kimya                                              | Polonya    | Wroclaw  | Wroclaw University of Technology                      |
| 514  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                                     | Polonya    | Wroclaw  | Wroclaw University of Economics                       |
| 515  | Mühendislik Fakültesi                | Gıda Mühendisliği                                  | Polonya    | Wroclaw  | Uniwersytet Przyrodniczy we Wroclawiu                 |
| 516  | Spor Bilimleri Fakültesi             | Spor Bilimleri                                     | Polonya    | Wroclaw  | University School of Physical Education               |
| 517  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İktisat Bölümü                                     | Polonya    | Wroclaw  | Wroclaw School of Banking                             |
| 518  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü               | Polonya    | Wroclaw  | The Wroclaw College of Humanities                     |
| 519  | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                            | Romanya    | Brasov   | Universitatea "Transilvanis" din Brasov               |
| 520  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | Müzik Bölümü                                       | Romanya    | Bükreş   | Nationa University of Music Bucharest                 |
| 521  | Edebiyat Fakültesi                   | Felsefe                                            | Romanya    | Bükreş   | University of Bucharest                               |
| 522  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Uluslararası İlişkiler Bölümü                      | Romanya    | Bükreş   | University of Bucharest                               |
| 523  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü             | Romanya    | Bükreş   | Scoala Nationala de Studii Politice si Administrative |
| 524  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Maliye Bölümü                                      | Romanya    | Bükreş   | Romanian American Üniversitesi                        |
| 525  | Edebiyat Fakültesi                   | Tarih                                              | Romanya    | Köstence | Universitatea Ovidius din Constanta                   |
| 526  | Edebiyat Fakültesi                   | Psikoloji                                          | Romanya    | Iaşi     | UNIVERSITATEA ALEXANDRU IOAN CUZA                     |
| 527  | Mühendislik Fakültesi                | Jeoloji Mühendisliği                               | Romanya    | Iaşi     | The GHEORGHE ASACHI Technical University              |
| 528  | Mühendislik Fakültesi                | Hidrojeoloji Mühendisliği                          | Romanya    | Iaşi     | The GHEORGHE ASACHI Technical University              |
| 529  | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                            | İsveç      | Boras    | University of Boras                                   |
| 530  | Eğitim Fakültesi                     | İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D                 | İsveç      | Göteborg | Göteborg Üniversitesi                                 |
| 531  | Eğitim Fakültesi                     | Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D                          | İsveç      | Göteborg | Göteborg Üniversitesi                                 |
| 532  | Eğitim Fakültesi                     | Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü | İsveç      | Göteborg | Göteborg Üniversitesi                                 |
| 533  | Eğitim Fakültesi                     | Sınıf Öğretmenliği A.B.D                           | İsveç      | Göteborg | Göteborg Üniversitesi                                 |
| 534  | Eğitim Fakültesi                     | Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.                         | İsveç      | Göteborg | Göteborg Üniversitesi                                 |
| 535  | Mühendislik Fakültesi                | Fizik Mühendisliği                                 | İsveç      | Umea     | Umea Üniversitesi                                     |
| 536  | Edebiyat Fakültesi                   | Türk Dili ve Edebiyatı                             | İsveç      | Uppsala  | Uppsala Üniversitesi                                  |
| 537  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dil Bilimi                                 | İsveç      | Uppsala  | Uppsala Üniversitesi                                  |
| 538  | Edebiyat Fakültesi                   | Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü       | İsveç      | Uppsala  | Uppsala Üniversitesi                                  |
| 539  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dili ve Edebiyatı                          | İsveç      | Vaxjö    | Linnaeus University                                   |
| 540  | Ankara Devlet Konservatuvarı         | ** Tüm Bölümler **                                 | Finlandiya | Helsinki | University of the Arts Helsinki, Sibelius Academy     |

**Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (19/20)**

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                  | Ülke             | Şehir       | Üniversite                                      |
|------|--------------------------------------|----------------------------------------|------------------|-------------|-------------------------------------------------|
| 541  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dili ve Edebiyatı              | Finlandiya       | Tampere     | Tampere Üniversitesi                            |
| 542  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Sosyal Hizmet Bölümü                   | Finlandiya       | Tampere     | Tampere University of Applied Sciences          |
| 543  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon         | Finlandiya       | Tampere     | Tampere University of Applied Sciences          |
| 544  | Hemşirelik Fakültesi                 | Hemşirelik                             | Finlandiya       | Tampere     | Tampere University of Applied Sciences          |
| 545  | Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu   | Turizm ve Otel İşletmeciliği           | Finlandiya       | Tampere     | Tampere University of Applied Sciences          |
| 546  | Hemşirelik Fakültesi                 | Hemşirelik                             | Finlandiya       | Turku       | Turun yliopisto                                 |
| 547  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü | Finlandiya       | Turku       | Abo Akademi University                          |
| 548  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dili ve Edebiyatı              | Finlandiya       | Vaasa       | University of Vaasa                             |
| 549  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                         | Slovenya         | Koper       | University of Primorska                         |
| 550  | Eczacılık Fakültesi                  | Eczacılık                              | Slovenya         | Ljubljana   | Univerza v Ljubljani                            |
| 551  | Spor Bilimleri Fakültesi             | Spor Bilimleri                         | Slovenya         | Ljubljana   | Univerza v Ljubljani                            |
| 552  | Edebiyat Fakültesi                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                | Slovenya         | Ljubljana   | Univerza v Ljubljani                            |
| 553  | Edebiyat Fakültesi                   | Sosyoloji                              | Slovenya         | Ljubljana   | Univerza v Ljubljani                            |
| 554  | Tıp Fakültesi                        | Tıp                                    | Slovenya         | Ljubljana   | Univerza v Ljubljani                            |
| 555  | Edebiyat Fakültesi                   | Felsefe                                | Slovenya         | Ljubljana   | Univerza v Ljubljani                            |
| 556  | Edebiyat Fakültesi                   | Tarih                                  | Slovenya         | Ljubljana   | Univerza v Ljubljani                            |
| 557  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dil Bilimi                     | Slovenya         | Ljubljana   | Univerza v Ljubljani                            |
| 558  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dili ve Edebiyatı              | Slovenya         | Ljubljana   | Univerza v Ljubljani                            |
| 559  | Eğitim Fakültesi                     | İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D     | Slovenya         | Maribor     | University of Maribor                           |
| 560  | Spor Bilimleri Fakültesi             | ** Tüm Bölümler **                     | Birleşik Krallık | Chichester  | Chichester Üniversitesi                         |
| 561  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                         | Birleşik Krallık | Bradford    | Bradford College                                |
| 562  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Seramik Bölümü                         | Birleşik Krallık | Cardiff     | UWIC University of Wales Institute Cardiff      |
| 563  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Resim Bölümü                           | Birleşik Krallık | Southampton | University of Southampton                       |
| 564  | Fen Fakültesi                        | Biyoloji                               | Tayvan           | Taichung    | Tunghai University                              |
| 565  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | İşletme Bölümü                         | Tayvan           | Taichung    | Tunghai University                              |
| 566  | Fen Fakültesi                        | Kimya                                  | Tayvan           | Taichung    | Tunghai University                              |
| 567  | Fen Fakültesi                        | Matematik                              | Tayvan           | Taichung    | Tunghai University                              |
| 568  | Edebiyat Fakültesi                   | Alman Dili ve Edebiyatı                | Kırgızistan      | Bişkek      | Bishkek Humanitarian Üniversitesi               |
| 569  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü | Azerbaycan       | Bakü        | Azerbaijan State University of Economics (UNEC) |
| 570  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Uluslararası İlişkiler Bölümü          | Azerbaycan       | Bakü        | Azerbaijan State University of Economics (UNEC) |

## Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (20/20)

| Sayı | Fakülte                              | Bölüm                                        | Ülke                        | Şehir       | Üniversite                                                                  |
|------|--------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 571  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Maliye Bölümü                                | Azerbaycan                  | Bakü        | Azerbaijan State University of Economics (UNEC)                             |
| 572  | Edebiyat Fakültesi                   | Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü | Azerbaycan                  | Bakü        | Azerbaijan University of Languages                                          |
| 573  | Edebiyat Fakültesi                   | İngiliz Dil Bilimi                           | Azerbaycan                  | Bakü        | Azerbaijan University of Languages                                          |
| 574  | Edebiyat Fakültesi                   | İngilizce Mütercim Tercümanlık               | Azerbaycan                  | Bakü        | Azerbaijan University of Languages                                          |
| 575  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü       | Kolombiya                   | Baranquilla | Universidad del Atlantico                                                   |
| 576  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Seramik Bölümü                               | Ukrayna                     | Poltava     | Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University                       |
| 577  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü       | Brezilya                    | Sao Paulo   | Universidade de Sao Paulo                                                   |
| 578  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü       | Kazakistan                  | Alma Ata    | Kazakh Ablai Khan University of International Relations and World Languages |
| 579  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü       | Ürdün                       | Amman       | The University of Jordan                                                    |
| 580  | Edebiyat Fakültesi                   | Alman Dili ve Edebiyatı                      | Azerbaycan                  | Bakü        | Bakü Devlet Üniversitesi                                                    |
| 581  | Eğitim Fakültesi                     | İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.                  | İsrail                      | Beit Berl   | Beit Berl College                                                           |
| 582  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü       | İsrail                      | Berşeva     | Ben Gourion University of the Negev                                         |
| 583  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon               | Amerika Birleşik Devletleri | Birmingham  | University of Alabama at Birmingham                                         |
| 584  | Edebiyat Fakültesi                   | Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü | Güney Kore                  | BUSAN       | Busan University of Foreign Studies                                         |
| 585  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Heykel Bölümü                                | Şili                        | Santiago    | Universidad Finis Terrae                                                    |
| 586  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Resim Bölümü                                 | Şili                        | Santiago    | Universidad Finis Terrae                                                    |
| 587  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | Grafik Bölümü                                | Şili                        | Santiago    | Universidad Finis Terrae                                                    |
| 588  | Güzel Sanatlar Fakültesi             | İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü         | Şili                        | Santiago    | Universidad Finis Terrae                                                    |
| 589  | Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon               | Ürdün                       | Irbid       | Jordan University of Science & Technology                                   |
| 590  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Uluslararası İlişkiler Bölümü                | Bosna Hersek                | Saraybosna  | Uluslararası Saraybosna Üniversitesi                                        |
| 591  | Edebiyat Fakültesi                   | Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü | Ukrayna                     | Kiev        | Taras Shevchenko National University of Kyiv                                |
| 592  | Edebiyat Fakültesi                   | Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü | Kazakistan                  | Alma Ata    | Al-Farabi Kazakh National University                                        |
| 593  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü       | Fas                         | Rabat       | Universite Mohammed VI Polytechnique                                        |
| 594  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü       | Kore                        | Seul        | Hankuk University of Foreign Studies                                        |
| 595  | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü       | Kore                        | Seul        | KDI School of Public Policy and Management                                  |

## Ek 3- Taşıtlar

Ek 3. Taşıtlar Tablosu

| Taşıtın Cinsi   | Diferansiyeli | Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar | Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar | Adet |
|-----------------|---------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------|
| Binek Otomobil  | 4x2           | 9                                          | 20                                                             | 29   |
| Ambulans        | 4x2           | 6                                          | -                                                              | 6    |
| Pickup          | 4x2           | 5                                          | 2                                                              | 7    |
| Kamyon          | 4x2           | 1                                          | -                                                              | 1    |
| Kamyon          | 4x4           | 1                                          | -                                                              | 1    |
| Minibüs         | 4x2           | 2                                          | 1                                                              | 3    |
| Midibüs         | 4x2           | 1                                          | -                                                              | 1    |
| Otobüs          | 4x2           | 1                                          | -                                                              | 1    |
| İtfaiye Arazözü | 4x2           | 1                                          | -                                                              | 1    |
| Panel           | 4x2           | -                                          | 2                                                              | 2    |
| Traktör         | 4x4           | 2                                          | -                                                              | 2    |
| Traktör         | 4x2           | 2                                          | -                                                              | 2    |
| İş Makinesi     | 4x4           | 6                                          | -                                                              | 6    |
| Toplam          |               | 37                                         | 25                                                             | 62   |

## Ek 4- Tesis, Makine ve Cihazlar

### Ek 4. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

| Hesap Kodu | I. Düzey Kodu | II. Düzey Kodu | Dayanıklı Taşınır                                     | Ölçü Birimi | Miktarı |
|------------|---------------|----------------|-------------------------------------------------------|-------------|---------|
| 253        | 02            | 01             | Tarım ve Ormancılık Makine ve Aletleri                | Adet        | 106     |
| 253        | 02            | 02             | İnşaat Makineleri ve Aletleri                         | Adet        | 609     |
| 253        | 02            | 03             | Atölye Makineleri ve Aletleri                         | Adet        | 1.738   |
| 253        | 02            | 04             | İş Makineleri ve Aletleri                             | Adet        | 72      |
| 253        | 02            | 05             | Güç Elektroniği ve Basıncı Makineler ile Aletleri     | Adet        | 1.346   |
| 253        | 02            | 06             | Posta Makineleri                                      | Adet        | 5       |
| 253        | 02            | 07             | Paketleme Makineleri                                  | Adet        | 4       |
| 253        | 02            | 08             | Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri               | Adet        | 19      |
| 253        | 02            | 09             | Ayırma, Sınıflandırma Makineleri                      | Adet        | 23      |
| 253        | 02            | 10             | Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler            | Adet        | 248     |
| 253        | 03            | 01             | Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları        | Adet        | 1.349   |
| 253        | 03            | 02             | Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri             | Adet        | 6.262   |
| 253        | 03            | 03             | Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler                      | Adet        | 109     |
| 253        | 03            | 04             | Ölçüm, Tartı, Çizim ve Aletleri                       | Adet        | 2.180   |
| 253        | 03            | 05             | Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler | Adet        | 43.186  |
| 253        | 03            | 06             | Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri       | Adet        | 7.066   |
| 253        | 03            | 07             | Müzik Aletleri ve Aksesuarları                        | Adet        | 912     |
| 253        | 03            | 08             | Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler               | Adet        | 64      |

## Ek 5- Demirbaşlar Listesi

### Ek 5. Demirbaşlar Listesi

| Hesap Kodu | I. Düzey Kodu | II. Düzey Kodu | Dayanıklı Taşınır                                     | Ölçü Birimi | Miktarı |
|------------|---------------|----------------|-------------------------------------------------------|-------------|---------|
| 255        | 01            | 01             | Döşeme Demirbaşları                                   | Adet        | 22.457  |
| 255        | 01            | 02             | Temsil ve Tören Demirbaşları                          | Adet        | 2.933   |
| 255        | 01            | 03             | Koruyucu Giysi ve Malzemeler                          | Adet        | 392     |
| 255        | 01            | 04             | Seyahat, Muhafaza ve Taş. Amaçlı Dmrbaş. Nit. Amaçlı. | Adet        | 683     |
| 255        | 01            | 05             | Hastanede Kullanılan Demirbaş Nitel. Taşınır          | Adet        | 6.334   |
| 255        | 02            | 01             | Bilgisayarlar ve Sunucular                            | Adet        | 28.272  |
| 255        | 02            | 02             | Bilgisayar Çevre Birimleri                            | Adet        | 7.042   |
| 255        | 02            | 03             | Tekstir ve Çoğaltma Makineleri                        | Adet        | 425     |
| 255        | 02            | 04             | Haberleşme Cihazları                                  | Adet        | 9.853   |
| 255        | 02            | 05             | Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları                       | Adet        | 7.354   |
| 255        | 02            | 06             | Aydınlatma Cihazları                                  | Adet        | 154     |
| 255        | 02            | 99             | Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu               | Adet        | 1.983   |
| 255        | 03            | 01             | Büro Mobilyaları                                      | Adet        | 128.804 |
| 255        | 03            | 02             | Misafirhane, Konaklama ve Bar. Amaçlı Mobilyalar      | Adet        | 9.280   |
| 255        | 03            | 03             | Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları                    | Adet        | 2.391   |
| 255        | 03            | 04             | Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları              | Adet        | 90      |
| 255        | 03            | 05             | Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler                       | Adet        | 1.544   |
| 255        | 04            | 01             | Yemek Hazırlama Ekipmanları                           | Adet        | 2.716   |
| 255        | 05            | 03             | Gösteri Amaçlı Hayvanlar                              | Adet        | 3       |
| 255        | 06            | 04             | Güzel Sanat Eserleri                                  | Adet        | 3       |
| 255        | 06            | 01             | Etnografik Eserler                                    | Adet        | 154     |
| 255        | 06            | 08             | Mühür ve Mühür Baskıları                              | Adet        | 1       |
| 255        | 07            | 01             | Kütüphane Mobilyaları                                 | Adet        | 2.233   |
| 255        | 07            | 02             | Basılı Yayınlar                                       | Adet        | 325.162 |
| 255        | 07            | 03             | Görsel ve İşitsel Kaynaklar                           | Adet        | 5.363   |
| 255        | 07            | 04             | Bilgi Saklama Üniteleri                               | Adet        | 5       |
| 255        | 08            | 01             | Eğitim Mobilyaları ve Donanımları                     | Adet        | 5.938   |
| 255        | 08            | 02             | Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar                   | Adet        | 1.664   |
| 255        | 08            | 04             | Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları                     | Adet        | 63      |
| 255        | 09            | 01             | Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar               | Adet        | 572     |
| 255        | 09            | 02             | Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar              | Adet        | 607     |
| 255        | 09            | 03             | Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar               | Adet        | 306     |
| 255        | 09            | 99             | Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar              | Adet        | 171     |
| 255        | 10            | 01             | Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar                    | Adet        | 345     |
| 255        | 10            | 02             | Kontrol ve Güvenlik Sistemleri                        | Adet        | 1.066   |
| 255        | 10            | 03             | Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları           | Adet        | 2.223   |
| 255        | 11            | 01             | Vitrinde Sergilenen Eşyalar                           | Adet        | 7       |
| 255        | 11            | 02             | Duvarde Sergilenen Süs Eşyaları                       | Adet        | 714     |
| 255        | 11            | 03             | Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları        | Adet        | 38      |
| 255        | 12            | 02             | Büro Malzemeleri                                      | Adet        | 8       |
| 255        | 99            | 01             | Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler        | Adet        | 426     |
| 255        | 99            | 02             | Seyyar Tanklar ve Tüpler                              | Adet        | 837     |
| 255        | 99            | 03             | Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır                   | Adet        | 195     |



## **Ek 6- Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme Formu**



**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                    |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                               |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                     |
| <b>Performans Hedefi</b> | 1/2017 yılı içerisinde 300 akademik personele eğitim verilecektir. |

| Sıra | Performans Göstergeleri              | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|--------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                      |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Eğitime katılan personel sayısı/Sayı | 300,00    | 300,0                           | 39,00       | 36,00        | 28,00         | 39,00        | 142,00        | İyileştirilmeli    |
| 2    | Memnuniyet oranı./Yüzde              | 75,00     | 75,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00          | İyileştirilmeli    |

|                      |                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Değerlendirme</b> | 2017 yılında eğitimler online olarak verilmeye başlanmıştır. Fakat online anket sistemi olmadığından memnuniyet ölçümü yapılamamıştır. Bununla birlikte online anket yapılması için çalışmalar yapılmaktadır. |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                                     |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                                |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                      |
| <b>Performans Hedefi</b> | 2/2017 yılında personel hareketliliğinden faydalanan akademik personelimizin sayısı %5 oranında artırılabilecektir. |

| Sıra | Performans Göstergeleri                                                | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                                                        |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Öğrenci değişim programları kapsamında giden öğretim üyesi sayısı/Sayı | 20,00     | 20,00                           | 5,00        | 0,00         | 3,00          | 0,00         | 8,00          | İyileştirilmeli    |
| 2    | Öğrenci değişim programları kapsamında gelen öğretim üyesi sayısı/Sayı | 40,00     | 40,00                           | 1,00        | 24,00        | 0,00          | 0,00         | 25,00         | İyileştirilmeli    |
| 3    | Erasmus kapsamında desteklenen akademik personel yüzdesi/Yüzde         | 5,00      | 5,00                            | 0,13        | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,13          | İyileştirilmeli    |
| 4    | Erasmus kapsamında desteklenen akademik personelin artış yüzdesi/Yüzde | 5,00      | 5,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 66,6         | 66,6          | Başarılı           |
| 5    | Üniversite bütçesinden karşılanan görevlendirme sayısı/Sayı            | 700,00    | 700,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 1.240        | 1.240         | Başarılı           |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                                                                                                        |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                              |
| <b>Performans Hedefi</b> | 4/Üniversitemizdeki değişen ihtiyaçlar ya da kanun ve yönetmeliklerde değişiklikler yapılması durumunda önlisans-lisans-lisansüstü eğitim-öğretim ve sınav yönetmelikleri güncellenecektir. |

| Sıra | Performans Göstergeleri   | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                           |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme durumu./Yüzde | 100,00    | 100,00                          | 0,00        | 0,00         | 100,00        | 0,00         | 100,00        | Başarılı           |

|                      |                                                                                                                                      |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Değerlendirme</b> | Yaz Dönemi Eğitim Öğretim Yönetmeliği ve Hacettepe Üniversitesi Önlisans-Lisans Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliği güncellenmiştir. |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                             |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                        |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                              |
| <b>Performans Hedefi</b> | 5/2017 yılında Üniversitemiz öğrenci ve mensubunun %5'ine yabancı dil eğitimi verilecektir. |

| Sıra | Performans Göstergeleri   | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                           |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde | 5,00      | 5,00                            | 1,00        | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 1,00          | İyileştirilmeli    |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Değerlendirme</b> | Program kayıtları yılda 1 kere olmak üzere Ekim ayında yapılmaktadır ve eğitim 1 yıl devam etmektedir. Kullanıcıların girmesi gereken sınavlara girmelerini sağlayacak hukuksal zorunluluk bulunmaması hedefin ölçülmesi açısından zorluk yaratmaktadır. |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                          |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                     |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                           |
| <b>Performans Hedefi</b> | 6/Bilişim teknolojisi donanımlarının %20'sinin yenilenmesi yapılacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri   | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                           |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde | 20,00     | 20,00                           | 5,00        | 5,00         | 5,00          | 5,00         | 20,00         | Başarılı           |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                            |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                       |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                             |
| <b>Performans Hedefi</b> | 7/Derslik ve laboratuvar açığını karşılayacak yeni projelendirme çalışmaları yapılacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri   | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                           |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde | 100,00    | 100,00                          | 0,00        | 95,00        | 0,00          | 0,00         | 95,00         | Makul              |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                                                                                                                        |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                              |
| <b>Performans Hedefi</b> | 8/Hacettepe Üniversitesi sanatsal faaliyetleri artırmak amacıyla Ankara Devlet Konservatuarı'nın yeni hizmet binasının inşaatına başlanarak fiziksel mekânların daha çağdaş hale getirilmesi sağlanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri        | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|--------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde | 100,00    | 100,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 70,00        | 70,00         | Makul              |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                 |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                            |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                  |
| <b>Performans Hedefi</b> | 9/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı web sayfası bilgi çeşitliliği artırılacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|-------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                         |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme oranı/Yüzde | 100,00    | 100,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 50,00        | 50,00         | İyileştirilmeli    |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                         |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                    |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                          |
| <b>Performans Hedefi</b> | 10/Barınma, beslenme, ulaşım ve sağlık hizmetlerindeki memnuniyet oranlarının %5 artması sağlanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri          | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|----------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                  |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Artan memnuniyet oranları./Yüzde | 5,00      | 5,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 5,00         | 5,00          | Başarılı           |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                                                                       |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                                                                  |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                        |
| <b>Performans Hedefi</b> | 11/Öğrencilerin spor gereksinimlerini karşılamak için mevcut spor tesislerinin yenilenmesi ve çeşitli sportif ortamların oluşturulması sağlanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri        | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|--------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde | 25,00     | 25,00                           | 0,00        | 25,00        | 0,00          | 0,00         | 25,00         | Başarılı           |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                     |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                      |
| <b>Performans Hedefi</b> | 12/Lisans ve lisansüstü öğrencilerin %2'sinin öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri                                                | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                                                        |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Öğrenci değişim programları kapsamında desteklenen öğrenci sayısı/Sayı | 1.100,00  | 1.100,00                        | 294,00      | 190,00       | 162,00        | 429,00       | 1.075,00      | Makul              |
| 2    | Öğrenci değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı/Sayı       | 750,00    | 750,00                          | 193,00      | 104,00       | 57,00         | 345,00       | 699,00        | Makul              |
| 3    | Öğrenci değişim programları kapsamında gelen öğrenci sayısı/Sayı       | 350,00    | 350,00                          | 103,00      | 87,00        | 105,00        | 372,00       | 667,00        | Başarılı           |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                                             |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                                        |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                              |
| <b>Performans Hedefi</b> | 13/Yeni kayıt yaptıran öğrencilerin %99'unun 1 kredilik UNİ 101 (Üniversite Yaşamına Giriş) dersine katılımı sağlanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri     | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|-----------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                             |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Derse katılım yüzdesi/Yüzde | 99,00     | 99,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 98,00        | 98,00         | Makul              |

|                      |                                                                                                            |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Değerlendirme</b> | Şehir dışından gelen öğrencilerimizin barınma belirsizliği hedefin gerçekleşmesini olumsuz etkilemektedir. |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                                                       |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                                                  |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                        |
| Performans Hedefi | 14/Öğrenci değişim programına katılacak lisans ve lisans üstü öğrencilerin sayısı %2 arttırılacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri                                                            | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                                                                    |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | AB Projeleri kapsamında öğrenim hareketliliği ile giden öğrenci artış oranı./Yüzde | 2,00      | 2,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 8,69         | 8,69          | Başarılı           |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                                        |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                                   |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                         |
| Performans Hedefi | 15/Bilimsel araştırma faaliyetlerine verilen maddi destek %5 oranında arttırılacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri        | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|--------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Maddi destek artış oranı/Yüzde | 5,00      | 5,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 5,00         | 5,00          | Başarılı           |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                  |
|--------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                             |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                   |
| <b>Performans Hedefi</b> | 16/Desteklenen proje sayısı %5 artırılabacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri                         | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|-------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                                 |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Bilimsel araştırma proje sayısı/Sayı            | 557,00    | 557,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 1.396,00     | 1.396,00      | Başarılı           |
| 2    | TÜBİTAK proje sayısı/Sayı                       | 232,00    | 232,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 196,00       | 196,00        | Makul              |
| 3    | SAN-TEZ proje sayısı/Sayı                       | 12,00     | 12,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 2,00         | 2,00          | İyileştirilmeli    |
| 4    | AB proje sayısı/Sayı                            | 36,00     | 36,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 7,00         | 7,00          | İyileştirilmeli    |
| 5    | Araştırma bütçesinin toplam bütçeye oranı/Yüzde | 8,00      | 8,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 8,00         | 8,00          | Başarılı           |
| 6    | Desteklenen proje sayısındaki artış oranı/Yüzde | 5,00      | 5,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 5,00         | 5,00          | Başarılı           |
| 7    | Kalkınma Bakanlığı araştırma proje sayısı/Sayı  | 6,00      | 6,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 4,00         | 4,00          | Makul              |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                             |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                        |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                              |
| <b>Performans Hedefi</b> | 17/Hacettepe Üniversitesi akademisyenlerinin proje yazım sayısını arttırmak |

| Sıra | Performans Göstergeleri                                  | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|----------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                                          |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Düzenlenen tanıtım toplantı sayısı./Sayı                 | 100,00    | 100,00                          | 87,00       | 43,00        | 55,00         | 65,00        | 250,00        | Başarılı           |
| 2    | Ulusal Proje Sayısı/Sayı                                 | 45,00     | 45,00                           | 15,00       | 8,00         | 9,00          | 15,00        | 47,00         | Başarılı           |
| 3    | Uluslararası Proje Sayısı/Sayı                           | 16,00     | 16,00                           | 4,00        | 4,00         | 5,00          | 2,00         | 15,00         | Makul              |
| 4    | Ulusal Proje Sayısındaki Artış Oranı/Oran                | 25,00     | 25,00                           | 0,00        | 0,00         | 12,50         | 66,00        | 78,50         | Başarılı           |
| 5    | Uluslararası Proje Sayısındaki Artış Oranı/Oran          | 10,00     | 10,00                           | 33,00       | 0,00         | 25,00         | 0,00         | 58,00         | Başarılı           |
| 6    | Düzenlenen Tanıtım Toplantı Sayısındaki Artış Oranı/Oran | 20,00     | 20,00                           | 35,00       | 10,00        | 78,00         | 29,00        | 152,00        | Başarılı           |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                                                                     |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                                                                |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                      |
| Performans Hedefi | 18/Fikri Mülkiyet Hakları konusunda bilinçlenmenin sağlanması ve nitelikli patent başvurularının sayısını arttırmak |

| Sıra | Performans Göstergeleri                         | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|-------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                                 |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Patent Başvuru Sayısı/Adet                      | 30,00     | 30,00                           | 0,00        | 4,00         | 8,00          | 1,00         | 13,00         | İyileştirilmeli    |
| 2    | Buluş Bildirim Sayısı/Sayı                      | 28,00     | 28,00                           | 6,00        | 4,00         | 6,00          | 10,00        | 26,00         | Makul              |
| 3    | Patent Araştırması Sayısı/Sayı                  | 30,00     | 30,00                           | 6,00        | 5,00         | 4,00          | 4,00         | 19,00         | İyileştirilmeli    |
| 4    | Buluş Bildirim Sayısındaki Artış Oranı/Oran     | 10,00     | 10,00                           | 0,00        | 0,00         | 50,00         | 67,00        | 117,00        | Başarılı           |
| 5    | Patent Araştırması Sayısındaki Artış Oranı/Oran | 10,00     | 10,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00          | İyileştirilmeli    |
| 6    | Patent Başvuru Sayısında Artış/Yüzde            | 10,00     | 10,00                           | 0,00        | 400,00       | 100,00        | 0,00         | 500,00        | Başarılı           |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

#### Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

|                   |                                                                                                                                               |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                                                                                          |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                |
| Performans Hedefi | 19/Merkezi araştırma laboratuvarında bulunan ekipmanların ortak kullanımına yönelik otomasyondaki herkese açık kayıt sistem oluşturulacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri                        | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                                |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde | 100,00    | 100,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 100,00       | 100,00        | Başarılı           |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                   |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                              |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                    |
| <b>Performans Hedefi</b> | 20/Üniversitemiz Lisansüstü tezlerinden üretilen Yurtiçi/Yurtdışı 55 akademik yayın yapılacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri                | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|----------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                        |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Tezlerden üretilmiş makale sayısı/Adet | 55,00     | 55,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 106,00       | 106,00        | Başarılı           |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Performans Hedefi</b> | 21/Bilimsel faaliyetlerin (yurt içi-yurt dışı kongrelere katılım, arazi çalışmaları, kongre ve sempozyum organizasyonu, çalıştay, atölye, konser, sergi vb.) belirli kriterler çerçevesinde başvuran akademisyenlerin tamamının maddi olarak desteklenmesi sağlanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri            | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                    |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde | 100,00    | 100,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 100,00       | 100,00        | Başarılı           |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                              |
|--------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                         |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ               |
| <b>Performans Hedefi</b> | 22/Uluslararası Proje Sayısının Arttırılması |

| Sıra | Performans Göstergeleri                                    | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                                            |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Proje sayısındaki artış oranı./Yüzde                       | 10,00     | 10,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00          | İyileştirilmeli    |
| 2    | Proje Tanıtım Görüşme Sayısı/Sayı                          | 35,00     | 35,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 86,00        | 86,00         | Başarılı           |
| 3    | Proje Sayısı/Sayı                                          | 16,00     | 16,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 16,00        | 16,00         | Başarılı           |
| 4    | Akademisyenlerden Gelen Talep Sayısı/Sayı                  | 22,00     | 22,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 15,00        | 15,00         | İyileştirilmeli    |
| 5    | Akademisyenlerden Gelen Talep Sayısındaki Artış Oranı/Oran | 40,00     | 40,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00          | İyileştirilmeli    |
| 6    | Proje Tanıtım Görüşme Sayısındaki Artış Oranı/Oran         | 10,00     | 10,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | -16,5        | -16,5         | İyileştirilmeli    |
| 7    | Uuslararası Proje Bilgi Günleri Sayısı/Sayı                | 10,00     | 10,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 8,00         | 8,00          | Makul              |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                                                                                                                  |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                        |
| <b>Performans Hedefi</b> | 23/2017 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği Tehlike Sınıfları belirleme kriterleri kapsamında çok tehlikeli sınıfta olan laboratuvar çalışanlarına yönelik Laboratuvar Güvenliği Eğitimi düzenlenecektir. |

| Sıra | Performans Göstergeleri            | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                    |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Eğitime katılacak kişi sayısı/Adet | 160,00    | 160,00                          | 480,00      | 960,00       | 880,00        | 350,00       | 2.670,00      | Başarılı           |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                     |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                      |
| <b>Performans Hedefi</b> | 24/2017 yılı sonuna kadar toplam 15 birime ulaşılarak iç kontrol sisteminin uygulanmasını sağlamak. |

| Sıra | Performans Göstergeleri               | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                       |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Ulaşılan birim sayısı/Sayı            | 15,00     | 15,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 8,00         | 8,00          | İyileştirilmeli    |
| 2    | Düzenlenen eğitim/seminer sayısı/Adet | 15,00     | 15,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 3,00         | 3,00          | İyileştirilmeli    |

|                      |                                                                                                                       |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Değerlendirme</b> | İç kontrol çalışmaları kapsamında 8 pilot birim belirlenmiş olup 2018 yılında bu sayının artırılması düşünülmektedir. |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                                                                                          |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                                                                                     |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                           |
| <b>Performans Hedefi</b> | 25/Güvenlik ve temizlik hizmetlerinin yeterliliği ile ilgili olarak bütçe ödenekleri nispetinde, hizmet genişlemesine paralel olarak çalışan sayısı %2 artırılabacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri                    | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|--------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                            |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Çalışan personel sayısı artış oranı./Yüzde | 2,00      | 2,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00          | İyileştirilmeli    |

|                      |                                                                                                                                                     |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Değerlendirme</b> | Birim sayısının fazlalığı, ulaşılması gereken alanların genişliği ve özgelir yetersizliği gibi sorunlar hedefin gerçekleşmesini mümkün kılmamıştır. |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                                                            |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                                                       |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                                             |
| <b>Performans Hedefi</b> | 26/Üniversitemiz hizmet alanlarında talep edilen bakım onarım ihtiyaçlarının mevcut ödenek dahilinde %100'ünün karşılanması sağlanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri                            | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|----------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                                    |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Karşılanan ihtiyaçların talebe göre yüzdesi./Yüzde | 100,00    | 100,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 100,00       | 100,00        | Başarılı           |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                                         |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                                    |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                          |
| <b>Performans Hedefi</b> | 27/Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri   | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                           |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde | 95,00     | 95,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 95,00        | 95,00         | Başarılı           |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                     |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                      |
| Performans Hedefi | 28/Mevcut personelin nitelik belirleme çalışmaları tamamlanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri   | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                           |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde | 100,00    | 100,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 100,00       | 100,00        | Başarılı           |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                                   |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                              |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                    |
| Performans Hedefi | 29/Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda taleplerinin en az %30'u karşılanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri            | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                    |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde | 30,00     | 30,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 30,00        | 30,00         | Başarılı           |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                     |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                      |
| <b>Performans Hedefi</b> | 30/E-imza kullanması gereken personelin tamamının uygulamaya geçmesi sağlanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri   | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                           |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde | 20,00     | 20,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 75,00        | 75,00         | Başarılı           |

|                      |                                                                                                               |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Değerlendirme</b> | Personeler e-imzaları temin edilmiştir. Yeni geçilecek olan BYS sistemi ile e-imza kullanımına başlanacaktır. |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                              |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                         |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                               |
| <b>Performans Hedefi</b> | 31/Mal ve hizmet alımlarında, açık ihale ve pazarlık usulü ihale sayısı bütçe dâhilinde %10 arttırılacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri               | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                       |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | İhale sayısındaki artış yüzdesi/Yüzde | 10,00     | 10,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00          | İyileştirilmeli    |

|                      |                                                                                            |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Değerlendirme</b> | Harcama birimlerinin kendi alımlarını kendileri yapmaları nedeni ile hedefe ulaşamamıştır. |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                                          |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                                     |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                           |
| Performans Hedefi | 32/Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici en az 2 faaliyet gerçekleştirecektir. |

| Sıra | Performans Göstergeleri       | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|-------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                               |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Yapılan faaliyet sayısı./Sayı | 2         | 2                               | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 19           | 19            | Başarılı           |

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Değerlendirme | Yıl içinde 6 kez düzenlenen Hacettepe Konferansları, 6 kez düzenlenen Yerleşkeler Buluşuyor Konferansları, yıl içinde iki kez düzenlenen Sağlıklı Hacettepe Yürüyüşü, 50. Yıl Hatıra Ormanı Ağaç Dikimi Etkinliği, 50. Yıl Törenleri, İhsan Doğramacı Doğum ve Ölüm Yıl Dönümleri Anma Törenleri, Hacettepe Üniversitesi'nin 50 yılını fotoğraflarla anlatan Mükemmellik Sergisi. |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                                                                  |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                                                             |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                   |
| Performans Hedefi | 33/Gerçekleştirilecek etkinliklerin %100'nün Üniversite protokolüne bildirim e-davetiye yoluyla bildirilecektir. |

| Sıra | Performans Göstergeleri   | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                           |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde | 100,00    | 100,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 100,00       | 100,00        | Başarılı           |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                                                                                |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                                                                           |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                 |
| <b>Performans Hedefi</b> | 34/Mezunların güncel iletişim bilgileri kullanılarak, istihdam oranlarını belirlemek üzere son 10 yıllık mezunların en az %30'unu içerecek veri toplanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri   | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                           |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme durumu./Yüzde | 30,00     | 30,00                           | 10,00       | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 10,00         | İyileştirilmeli    |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                                                                        |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                                                                   |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                         |
| <b>Performans Hedefi</b> | 35/Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilecek sosyal sorumluluk projelerinde gönüllü kişi ve kuruluşların destek taleplerinin tamamı karşılanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri            | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                    |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde | 100,00    | 100,00                          | 0,00        | 0,00         | 00,00         | 100,00       | 100,00        | Başarılı           |

|                      |                                                                                                                                            |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Değerlendirme</b> | Sosyal sorumluluk projelerinde gönüllü kişi ve kuruluşlardan Üniversitemize gelen destek başvurularının tamamına olumlu cevap verilmiştir. |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                                                   |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                                              |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                    |
| Performans Hedefi | 36/Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliği % 5 arttırılacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|-------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                         |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Artış oranı./Yüzde      | 5,00      | 5,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 5,00         | 5,00          | Başarılı           |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                                  |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                             |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                   |
| Performans Hedefi | 37/Araştırma projeleri veri tabanının araştırmacılara açık olması sağlanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri   | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                           |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme durumu./Yüzde | 100,00    | 100,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 100,00       | 100,00        | Başarılı           |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                                            |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                                       |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                             |
| Performans Hedefi | 38/Öğrencilerimizin %12'sinin bölümleri ile ilgili alanlarda staj yapmaları sağlanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri   | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                           |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme durumu./Yüzde | 12,00     | 12,00                           | 12,00       | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 12,00         | Başarılı           |

|               |                                                                                                                                                                                            |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Değerlendirme | İsteğe bağlı stajların fazla ve düzensiz olması ve ilgili personel sayısının stajyer öğrenci sayısına oranla yetersiz kalması hedefin gerçekleşmesi açısından zorluklar teşkil etmektedir. |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                                                          |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                                                     |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                           |
| Performans Hedefi | 39/Engelliler için gerekli altyapı düzenlemeleri yapılarak aldıkları hizmet %40 oranında artırılacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri                       | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|-----------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                               |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Engellilerin aldığı hizmetlerdeki artış./Sayı | 40,00     | 40,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 10,00        | 10,00         | İyileştirilmeli    |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                                                                                                   |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                                                                                              |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                    |
| Performans Hedefi | 40/2017 yılında sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler için malzeme ve ekipman desteği sağlanacak ve faaliyetler % 5 artırılabacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri            | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                    |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Faaliyetlerdeki artış oranı./Yüzde | 5,00      | 5,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 22,00        | 22,00         | Başarılı           |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                                                                    |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                                                               |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                     |
| Performans Hedefi | 41/Üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilerin %99'unun tarama ve sağlık kayıtlarının yapılması sağlanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri   | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                           |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde | 99,00     | 99,00                           | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 100,00       | 100,00        | Başarılı           |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                               |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                          |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                |
| Performans Hedefi | 42/Hasta memnuniyet durumlarını ölçmek amacıyla 4 adet anket düzenlenecektir. |

| Sıra | Performans Göstergeleri       | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|-------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                               |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Düzenlenen anket sayısı./Adet | 4,00      | 4,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 4,00         | 4,00          | Başarılı           |

|               |                                                                                                                                                                                                 |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Değerlendirme | Anketör bulmada yaşanan zorluklar ve uzun süreli yatış söz konusu olan bölümlerde uygulama yapılacak hasta bulmada yaşanan sıkıntılar hedefin gerçekleşmesi açısından zorluk teşkil etmektedir. |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                                                                                                              |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                                                                                                         |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                               |
| Performans Hedefi | 43/Sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesini sağlamak, hastalarımıza daha hızlı ve kaliteli tedavi imkânları sağlamak amacıyla gerekli çalışmalar yapılacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|-------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                         |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme oranı/Yüzde | 100,00    | 100,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 100,00       | 100,00        | Başarılı           |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                       |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                  |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                        |
| Performans Hedefi | 44/Paydaşlar ile en az 2 adet arama konferansı gerçekleştirilecektir. |

| Sıra | Performans Göstergeleri                  | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                          |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Düzenlenen arama konferansı sayısı./Sayı | 2,00      | 2,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 17,00        | 17,00         | Başarılı           |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                                                                               |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                                                                                          |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                                                |
| Performans Hedefi | 45/Acil Servis ve Yoğun Bakımlarda kullanılmak üzere bütçe ödenekleri dâhilinde gerekli makine ve tesisat alımı yapılacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|-------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                         |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme oranı/Yüzde | 100,00    | 100,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 100,00       | 100,00        | Başarılı           |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                           |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                 |
| <b>Performans Hedefi</b> | 46/Büyük Acil Servis ve Yoğun Bakım inşaatlarının 2017 yılı içerisinde %100'ü tamamlanacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri   | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                           |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde | 100,00    | 100,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 90,00        | 90,00         | Makul              |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                          |
|--------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                     |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                           |
| <b>Performans Hedefi</b> | 47/Basılı kitap koleksiyonu % 5 oranında artırılacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri                           | Hedef (a)  | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------------------------------|------------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                                   |            |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Basılı kitap sayısı(satın alınan)/Sayı            | 8.000,00   | 8.000,00                        | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00          | İyileştirilmeli    |
| 2    | Mevcut basılı kitap sayısı/Sayı                   | 197.614,00 | 197.614,00                      | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 192.086,00   | 192.086,00    | Makul              |
| 3    | Basılı dergi sayısı(abonelik)/Sayı                | 100,00     | 100,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 92,00        | 92,00         | Makul              |
| 4    | Mevcut nota sayısı(basılı)/Sayı                   | 13.000,00  | 13.000,00                       | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 12.839,00    | 12.839,00     | Makul              |
| 5    | Mevcut görsel/işitsel koleksiyon sayısı/Sayı      | 4.000,00   | 4.000,00                        | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 5.509,00     | 5.509,00      | Başarılı           |
| 6    | Mevcut tez sayısı(basılı)/Sayı                    | 20.000,00  | 20.000,00                       | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 18.923,00    | 18.923,00     | Makul              |
| 7    | Basılı kitap koleksiyonundaki artış yüzdesi/Yüzde | 5,00       | 5,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00          | İyileştirilmeli    |

|                      |                                                                                                    |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Değerlendirme</b> | Bütçe ödeneğinin kısıtlı olması sebebi ile bazı göstergelerde amaçlanan hedeflere ulaşılamamıştır. |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                 |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                            |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                  |
| Performans Hedefi | 48/Elektronik kitap koleksiyonu % 0,04 oranında artırılacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri                               | Hedef (a)  | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|-------------------------------------------------------|------------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                                       |            |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Elektronik kitap sayısı(satın alınan/abonelik)/Sayı   | 329.000,00 | 329.000,00                      | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 342.171,00   | 342.171,00    | Başarılı           |
| 2    | Elektronik dergi sayısı(abonelik)/Sayı                | 50.000,00  | 50.000,00                       | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 45.849,00    | 45.849,00     | Makul              |
| 3    | Mevcut tez sayısı(elektronik)/Sayı                    | 4.000,00   | 4.000,00                        | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 3.355,00     | 3.355,00      | Makul              |
| 4    | Elektornik kitap koleksiyonundaki artış yüzdesi/Yüzde | 0,04       | 0,04                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00          | İyileştirilmeli    |

|               |                                                                                                                                                             |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Değerlendirme | Bütçe ödeneğinin kısıtlı olması, döviz kurlarındaki artış ve mevcut aboneliklerin iptali sebebi ile bazı göstergelerde amaçlanan hedeflere ulaşılamamıştır. |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                   |                                                                 |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Yıl/Dönem         | 2017                                                            |
| İdare Adı         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                  |
| Performans Hedefi | 49/Abone olunan veri tabanı sayısı % 2 oranında artırılacaktır. |

| Sıra | Performans Göstergeleri                                  | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|----------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                                          |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Mevcut veri tabanı sayısı(satın alınan/abonelik)/Sayı    | 126,00    | 126,00                          | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 124,00       | 124,00        | Makul              |
| 2    | Abone olunan veri tabanı sayısındaki artış yüzdesi/Yüzde | 2,00      | 2,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00          | İyileştirilmeli    |

|               |  |
|---------------|--|
| Değerlendirme |  |
|---------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                                                             |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                                                        |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                                                              |
| <b>Performans Hedefi</b> | 50/Doğal enerji kullanım ve enerji verimliliği hakkında en az bir bilinçlendirme çalışması düzenlenecektir. |

| Sıra | Performans Göstergeleri         | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|---------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                 |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Düzenlenen etkinlik sayısı/Adet | 1,00      | 1,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00          | İyileştirilmeli    |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|

**Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu**

|                          |                                                                             |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yıl/Dönem</b>         | 2017                                                                        |
| <b>İdare Adı</b>         | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ                                              |
| <b>Performans Hedefi</b> | 52/Sigaranın zararlarını anlatmaya yönelik 5 adet etkinlik düzenlenecektir. |

| Sıra | Performans Göstergeleri          | Hedef (a) | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b) | Gerçekleşme |              |               |              |               | Gerçekleşme Durumu |
|------|----------------------------------|-----------|---------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|      |                                  |           |                                 | I. Üç Aylık | II. Üç Aylık | III. Üç Aylık | IV. Üç Aylık | Kümülatif (c) |                    |
| 1    | Düzenlenen etkinlik sayısı./Sayı | 5,00      | 5,00                            | 0,00        | 0,00         | 0,00          | 15,00        | 15,00         | Başarılı           |

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Değerlendirme</b> |  |
|----------------------|--|



## **Ek 7- Performans Göstergesi Sonuçları**



**Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu**

|                  |                                |
|------------------|--------------------------------|
| <b>İdare Adı</b> | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ |
|------------------|--------------------------------|

| Performans Hedefi | Performans Göstergesi | Açıklama                                                                                                                                                                                                  | Hedeflenen Gösterge Düzeyi | Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi | Gerçekleşme Durumu |
|-------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| 1                 |                       | 2017 yılı içerisinde 300 akademik personele eğitim verilecektir.                                                                                                                                          |                            |                            |                    |
|                   | 97                    | Eğitime katılan personel sayısı/Sayı                                                                                                                                                                      | 300,00                     | 142,00                     | İyileştirilmeli    |
|                   | 56                    | Memnuniyet oranı./Yüzde                                                                                                                                                                                   | 75,00                      | 0,00                       | İyileştirilmeli    |
| 2                 |                       | 2017 yılında personel hareketliliğinden faydalanan akademik personelimizin sayısı %5 oranında artırılacaktır.                                                                                             |                            |                            |                    |
|                   | 60                    | Öğrenci değişim programları kapsamında giden öğretim üyesi sayısı/Sayı                                                                                                                                    | 20,00                      | 8,00                       | İyileştirilmeli    |
|                   | 61                    | Öğrenci değişim programları kapsamında gelen öğretim üyesi sayısı/Sayı                                                                                                                                    | 40,00                      | 25,00                      | Makul              |
|                   | 38                    | Erasmus kapsamında desteklenen akademik personel yüzdesi/Yüzde                                                                                                                                            | 5,00                       | 0,13                       | İyileştirilmeli    |
|                   | 39                    | Erasmus kapsamında desteklenen akademik personelin artış yüzdesi/Yüzde                                                                                                                                    | 5,00                       | 66,6                       | Başarılı           |
|                   | 57                    | Üniversite bütçesinden karşılanan görevlendirme sayısı/Sayı                                                                                                                                               | 700,00                     | 1.240,00                   | Başarılı           |
| 4                 |                       | Üniversitemizdeki değişen ihtiyaçlar ya da kanun ve yönetmeliklerde değişiklikler yapılması durumunda önlisans-lisans-lisansüstü eğitim-öğretim ve sınav yönetmelikleri güncellenecektir.                 |                            |                            |                    |
|                   | 65                    | Gerçekleşme durumu./Yüzde                                                                                                                                                                                 | 100,00                     | 100,00                     | Başarılı           |
| 5                 |                       | 2017 yılında Üniversitemiz öğrenci ve mensubunun %5'ine yabancı dil eğitimi verilecektir.                                                                                                                 |                            |                            |                    |
|                   | 41                    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde                                                                                                                                                                                 | 5,00                       | 1,00                       | İyileştirilmeli    |
| 6                 |                       | Bilişim teknolojisi donanımlarının %20'sinin yenilenmesi yapılacaktır.                                                                                                                                    |                            |                            |                    |
|                   | 41                    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde                                                                                                                                                                                 | 20,00                      | 20,00                      | Başarılı           |
| 7                 |                       | Derslik ve laboratuvar açığını karşılayacak yeni projelendirme çalışmaları yapılacaktır.                                                                                                                  |                            |                            |                    |
|                   | 41                    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde                                                                                                                                                                                 | 100,00                     | 95,00                      | Makul              |
| 8                 |                       | Hacettepe Üniversitesi sanatsal faaliyetleri artırmak amacıyla Ankara Devlet Konservatuarı'nın yeni hizmet binasının inşaatına başlanarak fiziksel mekanların daha çağdaş hale getirilmesi sağlanacaktır. |                            |                            |                    |
|                   | 72                    | İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde                                                                                                                                                                            | 100,00                     | 70,00                      | Makul              |
| 9                 |                       | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı web sayfası bilgi çeşitliliği artırılacaktır.                                                                                                                             |                            |                            |                    |
|                   | 8                     | Gerçekleşme oranı/Yüzde                                                                                                                                                                                   | 100,00                     | 50,00                      | İyileştirilmeli    |
| 10                |                       | Barınma, beslenme, ulaşım ve sağlık hizmetlerindeki memnuniyet oranlarının %5 artması sağlanacaktır.                                                                                                      |                            |                            |                    |
|                   | 18                    | Artan memnuniyet oranları./Yüzde                                                                                                                                                                          | 5,00                       | 5,00                       | Başarılı           |
| 11                |                       | Öğrencilerin spor gereksinimlerini karşılamak için mevcut spor tesislerinin yenilenmesi ve çeşitli sportif ortamların oluşturulması sağlanacaktır.                                                        |                            |                            |                    |
|                   | 72                    | İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde                                                                                                                                                                            | 25,00                      | 25,00                      | Başarılı           |

**Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu**

|                  |                                |
|------------------|--------------------------------|
| <b>İdare Adı</b> | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ |
|------------------|--------------------------------|

| Performans Hedefi | Performans Göstergesi | Açıklama                                                                                                                | Hedeflenen Gösterge Düzeyi | Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi | Gerçekleşme Durumu |
|-------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| 12                |                       | Lisans ve lisansüstü öğrencilerin %2'sinin öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır.                        |                            |                            |                    |
|                   | 57                    | Öğrenci değişim programları kapsamında desteklenen öğrenci sayısı/Sayı                                                  | 1.100,00                   | 1.075,00                   | Makul              |
|                   | 58                    | Öğrenci değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı/Sayı                                                        | 750,00                     | 699,00                     | Makul              |
|                   | 59                    | Öğrenci değişim programları kapsamında gelen öğrenci sayısı/Sayı                                                        | 350,00                     | 667,00                     | Başarılı           |
| 13                |                       | Yeni kayıt yaptıran öğrencilerin %99'unun 1 kredilik UNİ101 (Üniversite Yaşamına Giriş) dersine katılımı sağlanacaktır. |                            |                            |                    |
|                   | 43                    | Derse katılım yüzdesi/Yüzde                                                                                             | 99,00                      | 98,00                      | Makul              |
| 14                |                       | Öğrenci değişim programına katılacak lisans ve lisansüstü öğrencilerin sayısı %2 arttırılacaktır.                       |                            |                            |                    |
|                   | 42                    | AB Projeleri kapsamında öğrenim hareketliliği ile giden öğrenci artış oranı./Yüzde                                      | 2,00                       | 8,69                       | Başarılı           |
| 15                |                       | Bilimsel araştırma faaliyetlerine verilen maddi destek %5 oranında arttırılacaktır.                                     |                            |                            |                    |
|                   | 45                    | Maddi destek artış oranı/Yüzde                                                                                          | 5,00                       | 5,00                       | Başarılı           |
| 16                |                       | Desteklenen proje sayısı %5 arttırılacaktır.                                                                            |                            |                            |                    |
|                   | 65                    | Bilimsel araştırma proje sayısı/Sayı                                                                                    | 557,00                     | 1.396,00                   | Başarılı           |
|                   | 66                    | TÜBİTAK proje sayısı/Sayı                                                                                               | 232,00                     | 196,00                     | Makul              |
|                   | 67                    | SAN-TEZ proje sayısı/Sayı                                                                                               | 12,00                      | 2,00                       | İyileştirilmeli    |
|                   | 69                    | AB proje sayısı/Sayı                                                                                                    | 36,00                      | 7,00                       | İyileştirilmeli    |
|                   | 70                    | Araştırma bütçesinin toplam bütçeye oranı/Yüzde                                                                         | 8,00                       | 8,00                       | Başarılı           |
|                   | 108                   | Desteklenen proje sayısındaki artış oranı./Yüzde                                                                        | 5,00                       | 5,00                       | Başarılı           |
|                   | 58                    | Kalkınma Bakanlığı araştırma proje sayısı/Sayı                                                                          | 6,00                       | 4,00                       | Makul              |
| 17                |                       | Hacettepe Üniversitesi akademisyenlerinin proje yazım sayısını arttırmak                                                |                            |                            |                    |
|                   | 123                   | Düzenlenen tanıtım toplantı sayısı./Sayı                                                                                | 100,00                     | 250,00                     | Başarılı           |
|                   | 16                    | Ulusal Proje Sayısı/Sayı                                                                                                | 45,00                      | 47,00                      | Başarılı           |
|                   | 17                    | Uluslararası Proje Sayısı/Sayı                                                                                          | 16,00                      | 15,00                      | Makul              |
|                   | 1                     | Ulusal Proje Sayısındaki Artış Oranı/Oran                                                                               | 25,00                      | 78,50                      | Başarılı           |
|                   | 3                     | Uluslararası Proje Sayısındaki Artış Oranı/Oran                                                                         | 10,00                      | 58,00                      | Başarılı           |
|                   | 4                     | Düzenlenen Tanıtım Toplantı Sayısındaki Artış Oranı/Oran                                                                | 20,00                      | 152,00                     | Başarılı           |

**Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu**

|                  |                                |
|------------------|--------------------------------|
| <b>İdare Adı</b> | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ |
|------------------|--------------------------------|

| Performans Hedefi | Performans Göstergesi | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                               | Hedeflenen Gösterge Düzeyi | Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi | Gerçekleşme Durumu |
|-------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| 18                |                       | Fikri Mülkiyet Hakları konusunda bilinçlenmenin sağlanması ve nitelikli patent başvurularının sayısını arttırmak                                                                                                                                                       |                            |                            |                    |
|                   | 119                   | Patent Başvuru Sayısı/Adet                                                                                                                                                                                                                                             | 30,00                      | 13,00                      | İyileştirilmeli    |
|                   | 19                    | Buluş Bildirim Sayısı/Sayı                                                                                                                                                                                                                                             | 28,00                      | 26,00                      | Makul              |
|                   | 21                    | Patent Araştırması Sayısı/Sayı                                                                                                                                                                                                                                         | 30,00                      | 19,00                      | İyileştirilmeli    |
|                   | 5                     | Buluş Bildirim Sayısındaki Artış Oranı/Oran                                                                                                                                                                                                                            | 10,00                      | 117,00                     | Başarılı           |
|                   | 6                     | Patent Araştırması Sayısındaki Artış Oranı/Oran                                                                                                                                                                                                                        | 10,00                      | 0,00                       | İyileştirilmeli    |
|                   | 7                     | Patent Başvuru Sayısında Artış/Yüzde                                                                                                                                                                                                                                   | 10,00                      | 500,00                     | Başarılı           |
| 19                |                       | Merkezi araştırma laboratuvarında bulunan ekipmanların ortak kullanımına yönelik otomasyondaki herkese açık kayıt sistem oluşturulacaktır.                                                                                                                             |                            |                            |                    |
|                   | 7                     | Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde                                                                                                                                                                                                                         | 100,00                     | 100,00                     | Başarılı           |
| 20                |                       | Üniversitemiz Lisansüstü tezlerinden üretilen Yurtiçi/Yurtdışı 55 akademik yayın yapılacaktır.                                                                                                                                                                         |                            |                            |                    |
|                   | 27                    | Tezlerden üretilmiş makale sayısı/Adet                                                                                                                                                                                                                                 | 55,00                      | 106,00                     | Başarılı           |
| 21                |                       | Bilimsel faaliyetlerin (yurt içi-yurt dışı kongrelere katılım, arazi çalışmaları, kongre ve sempozyum organizasyonu, çalıştay, atölye, konser, sergi vb.) belirli kriterler çerçevesinde başvuran akademisyenlerin tamamının maddi olarak desteklenmesi sağlanacaktır. |                            |                            |                    |
|                   | 4                     | Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde                                                                                                                                                                                                                                     | 100,00                     | 100,00                     | Başarılı           |
| 22                |                       | Uluslararası Proje Sayısının Arttırılması                                                                                                                                                                                                                              |                            |                            |                    |
|                   | 31                    | Proje sayısındaki artış oranı./Yüzde                                                                                                                                                                                                                                   | 10,00                      | 0,00                       | İyileştirilmeli    |
|                   | 25                    | Proje Tanıtım Görüşme Sayısı/Sayı                                                                                                                                                                                                                                      | 35,00                      | 86,00                      | Başarılı           |
|                   | 8                     | Proje Sayısı/Sayı                                                                                                                                                                                                                                                      | 16,00                      | 16,00                      | Başarılı           |
|                   | 11                    | Akademisyenlerden Gelen Talep Sayısı/Sayı                                                                                                                                                                                                                              | 22,00                      | 15,00                      | İyileştirilmeli    |
|                   | 12                    | Akademisyenlerden Gelen Talep Sayısındaki Artış Oranı/Oran                                                                                                                                                                                                             | 40,00                      | 0,00                       | İyileştirilmeli    |
|                   | 14                    | Proje Tanıtım Görüşme Sayısındaki Artış Oranı/Oran                                                                                                                                                                                                                     | 10,00                      | -16,5                      | İyileştirilmeli    |
|                   | 15                    | Uluslararası Proje Bilgi Günleri Sayısı/Sayı                                                                                                                                                                                                                           | 10,00                      | 8,00                       | Makul              |
| 23                |                       | 2017 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği Tehlike Sınıfları belirleme kriterleri kapsamında çok tehlikeli sınıfta olan laboratuvar çalışanlarına yönelik Laboratuvar Güvenliği Eğitimi düzenlenecektir.                                                                     |                            |                            |                    |
|                   | 17                    | Eğitime katılacak kişi sayısı/Adet                                                                                                                                                                                                                                     | 160,00                     | 2.670,00                   | Başarılı           |
| 24                |                       | 2017 yılı sonuna kadar toplam 15 birime ulaşarak iç kontrol sisteminin uygulanmasını sağlamak.                                                                                                                                                                         |                            |                            |                    |
|                   | 28                    | Ulaşılan birim sayısı/Sayı                                                                                                                                                                                                                                             | 15,00                      | 8,00                       | Makul              |
|                   | 49                    | Düzenlenen eğitim/seminer sayısı/Adet                                                                                                                                                                                                                                  | 15,00                      | 3,00                       | İyileştirilmeli    |

**Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu**

|                  |                                |
|------------------|--------------------------------|
| <b>İdare Adı</b> | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ |
|------------------|--------------------------------|

| Performans Hedefi | Performans Göstergesi | Açıklama                                                                                                                                                              | Hedeflenen Gösterge Düzeyi | Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi | Gerçekleşme Durumu |
|-------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| 25                |                       | Güvenlik ve temizlik hizmetlerinin yeterliliği ile ilgili olarak bütçe ödenekleri nispetinde, hizmet genişlemesine paralel olarak çalışan sayısı %2 artırılabacaktır. |                            |                            |                    |
|                   | 18                    | Çalışan personel sayısı artış oranı./Yüzde                                                                                                                            | 2,00                       | 0,00                       | İyileştirilmeli    |
| 26                |                       | Üniversitemiz hizmet alanlarında talep edilen bakım onarım ihtiyaçlarının mevcut ödenek dahilinde %100'ünün karşılanması sağlanacaktır.                               |                            |                            |                    |
|                   | 17                    | Karşılanan ihtiyaçların talebe göre yüzdesi./Yüzde                                                                                                                    | 100,00                     | 100,00                     | Başarılı           |
| 27                |                       | Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır.                                                  |                            |                            |                    |
|                   | 41                    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde                                                                                                                                             | 95,00                      | 95,00                      | Başarılı           |
| 28                |                       | Mevcut personelin nitelik belirleme çalışmaları tamamlanacaktır.                                                                                                      |                            |                            |                    |
|                   | 41                    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde                                                                                                                                             | 100,00                     | 100,00                     | Başarılı           |
| 29                |                       | Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda taleplerinin en az %30'u karşılanacaktır.                                                                                        |                            |                            |                    |
|                   | 14                    | Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde                                                                                                                                    | 30,00                      | 30,00                      | Başarılı           |
| 30                |                       | E-imza kullanması gereken personelin tamamının uygulamaya geçmesi sağlanacaktır.                                                                                      |                            |                            |                    |
|                   | 41                    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde                                                                                                                                             | 20,00                      | 75,00                      | Başarılı           |
| 31                |                       | Mal ve hizmet alımlarında, açık ihale ve pazarlık usulü ihale sayısı bütçe dahilinde %10 arttırılacaktır.                                                             |                            |                            |                    |
|                   | 16                    | İhale sayısındaki artış yüzdesi/Yüzde                                                                                                                                 | 10,00                      | 0,00                       | İyileştirilmeli    |
| 32                |                       | Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici en az 2 faaliyet gerçekleştirilecektir.                                                                               |                            |                            |                    |
|                   | 124                   | Yapılan faaliyet sayısı./Sayı                                                                                                                                         | 2,00                       | 19,00                      | Başarılı           |
| 33                |                       | Gerçekleştirilecek etkinliklerin %100'nün Üniversite protokolüne bildirimi e-davetiye yoluyla bildirilecektir.                                                        |                            |                            |                    |
|                   | 41                    | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde                                                                                                                                             | 100,00                     | 100,00                     | Başarılı           |
| 34                |                       | Mezunların güncel iletişim bilgileri kullanılarak, istihdam oranlarını belirlemek üzere son 10 yıllık mezunların en az %30'unu içerecek veri toplanacaktır.           |                            |                            |                    |
|                   | 65                    | Gerçekleşme durumu./Yüzde                                                                                                                                             | 30,00                      | 10,00                      | İyileştirilmeli    |
| 35                |                       | Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilecek sosyal sorumluluk projelerinde gönüllü kişi ve kuruluşların destek taleplerinin tamamı karşılanacaktır.                   |                            |                            |                    |
|                   | 4                     | Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde                                                                                                                                    | 100,00                     | 100,00                     | Başarılı           |

**Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu**

|                  |                                |
|------------------|--------------------------------|
| <b>İdare Adı</b> | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ |
|------------------|--------------------------------|

| Performans<br>Hedefi | Performans<br>Göstergesi | Açıklama                                                                                                                                                  | Hedeflenen<br>Gösterge<br>Düzeyi | Yılsonu<br>Gerçekleşme<br>Düzeyi | Gerçekleşme<br>Durumu |
|----------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------|
| 36                   |                          | Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliği % 5 arttırılacaktır.                                                            |                                  |                                  |                       |
|                      | 58                       | Artış oranı./Yüzde                                                                                                                                        | 5,00                             | 5,00                             | Başarılı              |
| 37                   |                          | Araştırma projeleri veri tabanının araştırmacılara açık olması sağlanacaktır.                                                                             |                                  |                                  |                       |
|                      | 65                       | Gerçekleşme durumu./Yüzde                                                                                                                                 | 100,00                           | 100,00                           | Başarılı              |
| 38                   |                          | Öğrencilerimizin %12'sinin bölümleri ile ilgili alanlarda staj yapmaları sağlanacaktır.                                                                   |                                  |                                  |                       |
|                      | 65                       | Gerçekleşme durumu./Yüzde                                                                                                                                 | 12,00                            | 12,00                            | Başarılı              |
| 39                   |                          | Engelliler için gerekli altyapı düzenlemeleri yapılarak aldıkları hizmet %40 oranında artırılacaktır.                                                     |                                  |                                  |                       |
|                      | 63                       | Engellilerin aldığı hizmetlerdeki artış./Sayı                                                                                                             | 40,00                            | 10,00                            | İyileştirilmeli       |
| 40                   |                          | 2017 yılında sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler için malzeme ve ekipman desteği sağlanacak ve faaliyetler % 5 arttırılacaktır.             |                                  |                                  |                       |
|                      | 64                       | Faaliyetlerdeki artış oranı./Yüzde                                                                                                                        | 5,00                             | 22,00                            | Başarılı              |
| 41                   |                          | Üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilerin %99'unun tarama ve sağlık kayıtlarının yapılması sağlanacaktır.                                           |                                  |                                  |                       |
|                      | 41                       | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde                                                                                                                                 | 99,00                            | 100,00                           | Başarılı              |
| 42                   |                          | Hasta memnuniyet durumlarını ölçmek amacıyla 4 adet anket düzenlenecektir.                                                                                |                                  |                                  |                       |
|                      | 109                      | Düzenlenen anket sayısı./Adet                                                                                                                             | 4,00                             | 4,00                             | Başarılı              |
| 43                   |                          | Sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesini sağlamak, hastalarımıza daha hızlı ve kaliteli tedavi imkanları sağlamak amacıyla gerekli çalışmalar yapılacaktır. |                                  |                                  |                       |
|                      | 8                        | Gerçekleşme oranı/Yüzde                                                                                                                                   | 100,00                           | 100,00                           | Başarılı              |
| 44                   |                          | Paydaşlar ile en az 2 adet arama konferansı gerçekleştirilecektir.                                                                                        |                                  |                                  |                       |
|                      | 127                      | Düzenlenen arama konferansı sayısı./Sayı                                                                                                                  | 2,00                             | 17,00                            | Başarılı              |
| 45                   |                          | Acil Servis ve Yoğun Bakımlarda kullanılmak üzere bütçe ödenekleri dahilinde gerekli makine ve tesisat alımı yapılacaktır.                                |                                  |                                  |                       |
|                      | 8                        | Gerçekleşme oranı/Yüzde                                                                                                                                   | 100,00                           | 100,00                           | Başarılı              |
| 46                   |                          | Büyük Acil Servis ve Yoğun Bakım inşaatlarının 2017 yılı içerisinde %100'ü tamamlanacaktır.                                                               |                                  |                                  |                       |
|                      | 41                       | Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde                                                                                                                                 | 100,00                           | 90,00                            | Makul                 |

**Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu**

|                  |                                |
|------------------|--------------------------------|
| <b>İdare Adı</b> | 38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ |
|------------------|--------------------------------|

| Performans<br>Hedefi<br>Performans<br>Göstergesi | Açıklama                                                                                                 | Hedeflenen<br>Gösterge<br>Düzeyi | Yılsonu<br>Gerçekleşme<br>Düzeyi | Gerçekleşme<br>Durumu |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------|
| 47                                               | Basılı kitap koleksiyonu % 5 oranında artırılabacaktır.                                                  |                                  |                                  |                       |
| 13                                               | Basılı kitap sayısı(satın alınan)/Sayı                                                                   | 8.000,00                         | 0,00                             | İyileştirilmeli       |
| 15                                               | Mevcut basılı kitap sayısı/Sayı                                                                          | 197.614,00                       | 192.086,00                       | Makul                 |
| 16                                               | Basılı dergi sayısı(abonelik)/Sayı                                                                       | 100,00                           | 92,00                            | Makul                 |
| 19                                               | Mevcut nota sayısı(basılı)/Sayı                                                                          | 13.000,00                        | 12.839,00                        | Makul                 |
| 20                                               | Mevcut görsel/işitsel koleksiyon sayısı/Sayı                                                             | 4.000,00                         | 5.509,00                         | Başarılı              |
| 21                                               | Mevcut tez sayısı(basılı)/Sayı                                                                           | 20.000,00                        | 18.923,00                        | Makul                 |
| 52                                               | Basılı kitap koleksiyonundaki artış yüzdesi/Yüzde                                                        | 5,00                             | 0,00                             | İyileştirilmeli       |
| 48                                               | Elektronik kitap koleksiyonu % 0,04 oranında artırılabacaktır.                                           |                                  |                                  |                       |
| 14                                               | Elektronik kitap sayısı(satın alınan/abonelik)/Sayı                                                      | 329.000,00                       | 342.171,00                       | Başarılı              |
| 17                                               | Elektronik dergi sayısı(abonelik)/Sayı                                                                   | 50.000,00                        | 45.849,00                        | Makul                 |
| 22                                               | Mevcut tez sayısı(elektronik)/Sayı                                                                       | 4.000,00                         | 3.355,00                         | Makul                 |
| 53                                               | Elektornik kitap koleksiyonundaki artış yüzdesi/Yüzde                                                    | 0,04                             | 0,00                             | İyileştirilmeli       |
| 49                                               | Abone olunan veri tabanı sayısı % 2 oranında artırılabacaktır.                                           |                                  |                                  |                       |
| 23                                               | Mevcut veri tabanı sayısı(satın alınan/abonelik)/Sayı                                                    | 126,00                           | 124,00                           | Makul                 |
| 54                                               | Abone olunan veri tabanı sayısındaki artış yüzdesi/Yüzde                                                 | 2,00                             | 0,00                             | İyileştirilmeli       |
| 50                                               | Doğal enerji kullanım ve enerji verimliliği hakkında en az bir bilinçlendirme çalışması düzenlenecektir. |                                  |                                  |                       |
| 151                                              | Düzenlenen etkinlik sayısı/Adet                                                                          | 1,00                             | 0,00                             | İyileştirilmeli       |
| 52                                               | Sigaranın zararlarını anlatmaya yönelik 5 adet etkinlik düzenlenecektir.                                 |                                  |                                  |                       |
| 96                                               | Düzenlenen etkinlik sayısı./Sayı                                                                         | 5,00                             | 15,00                            | Başarılı              |

## **Ek 8- Güvence Beyanları**



## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ANKARA-2018)

**Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN**  
**Rektör**

**Not:** İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.

## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2017 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (ANKARA-2018)

**Murat KARAAĞAÇ**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**

**Not:** İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.