HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
2018 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU



Daha ileriye... En İyiye...

HACETTEPE
ÜNİVERSİTESİ
2019
ANKARA

SUNUŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 41. maddesi ile kurumların hesap verebilirliğinin sağlanması amacına hizmet etmesi için Faaliyet Raporlarının hazırlanması yeniliği getirilmiştir. İdare Faaliyet Raporumuzda; Üniversitemizin genel bilgilerinin yanı sıra 2018 yılı içerisinde kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleşmelerini kapsayan mali bilgilere yer verilmektedir. Ayrıca stratejik plan ve performans programı çerçevesinde yürütülen faaliyetleri ve performans gerçekleşmelerini içermektedir.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından yürütülen "Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve ihtisaslaşma Projesi" kapsamında, YÖK'ün 26 Eylül 2017 tarihli kararıyla 'Araştırma Üniversitesi' ilan edilen Hacettepe, kuruluşundan bu yana geçen 51 yılda, Türk bilimine yaptığı nitelikli ve özgün katkıları ve kattıklarıyla 'marka üniversite' niteliği kazanarak Türkiye'nin evrensel bilime açılan kapısı olmuştur. Bilime, topluma, insanlığa katkıları ve dünya başarıları ile ülkemizin ismini duyuran, her biri gurur kaynağımız on binlerce mezun vermiştir.

2018 yılında yaklaşık 52.949 öğrenciye 11.601 personel ile hizmet verilmiştir. Yıllar itibari ile bakıldığında personel sayımızda azalma olduğu görülmektedir. Kapalı alanlarda ise 2016 yılından bu yana %7,78'lik artış olmuştur. Öğrenci sayısının personel ve kapalı alanlarla orantılı bir şekilde artmamasından kaynaklı sıkıntılar yaşanmaktadır. Bu sıkıntıların çözümü olarak harmanlanmış derslerin hayata geçirilmesi düşünülmektedir. Uzaktan eğitim de mekân sorunlarını çözmek için öngörülen alternatifler arasındadır. Yaşanan olumsuzluklara rağmen eğitim ve araştırmanın kalitesi sürekli artırılmaya çalışılmaktadır.

Üniversitemiz daima eğitim, araştırma ve sağlık hizmetlerinin kalitesinden ödün vermeden "Daha İleriye, En İyiye" gitmesini bütün Hacettepelilerin özverili çalışmalarına borçludur. 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nun hazırlanması çalışmalarında emeği geçen bütün Hacettepelilere en içten teşekkürlerimi sunarım.



Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN
Rektör

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER **11**

A. Misyon ve Vizyon 13

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar 14
Yönetmelik ve Yönergeler 15

C. İdareye İlişkin Bilgiler 20
1- Fiziksel Yapı 20
2- Örgüt Yapısı 30
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar 35
4- İnsan Kaynakları 47
5- Sunulan Hizmetler 72
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi) 107

D. Diğer Hususlar 113
1- Erasmus Programı 113
2- Farabi Değişim Programı 117
3- Mevlana Değişim Programı 122
4- YÖK Burs Programı 127

II- AMAÇ VE HEDEFLER **129**

A. Amaç ve Hedefler 131

B. Temel Politikalar ve Öncelikler 133

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER **137**

A. Mali Bilgiler 139
1- Bütçe Uygulama Sonuçları 139
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar 151
3- Mali Denetim Sonuçları 154

B. Performans Bilgileri 155
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri 155
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi 167
3- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi 167

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ **169**

A. Üstün Yönler 171

B. Zayıf Yönler 171

C. Değerlendirme 172

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER **175**

EKLER **177**

GÜVENCE BEYANLARI **215**

TABLOLAR

Tablo 1.Mevzuat Analizi Tablosu 15
Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı 21
Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi 22
Tablo 4. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı 23
Tablo 5. Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı 24
Tablo 6. Toplam Derslik Alanlarının Dağılımı 25
Tablo 7. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi 25
Tablo 8. Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi 26
Tablo 9. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi 27
Tablo 10. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı 28
Tablo 11. Hastane Alanlarının Dağılımı 29
Tablo 12. Yazılım ve Bilgisayarlar 35
Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları 36
Tablo 14. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı 42
Tablo 15. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri 42
Tablo 16. Basılı ve Görsel Koleksiyon 43
Tablo 17. Elektronik Yayın 43
Tablo 18. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı 43
Tablo 19. Elektronik Kaynakların Dağılımı 44
Tablo 20. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı 44
Tablo 21. Kütüphanelere Giriş Yapan Kullanıcıların Sayısal Dağılımı 44
Tablo 22. Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı 44
Tablo 23. Unvanlara Göre Ödünç Verilen Kitap Sayıları Dağılımı 45
Tablo 24. Kaynakların Türlerine Göre Ödünç Verilme Sayıları 45
Tablo 25. Danışma Hizmetleri 46
Tablo 26. Toplam Personel Dağılımı 47
Tablo 27. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu 49
Tablo 28. Akademik Personelin Dağılımı 50
Tablo 29. Personelin Birim Dağılımı 52
Tablo 30. Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı 54
Tablo 31. Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/33) Dağılımı 55
Tablo 32. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı 55
Tablo 33. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38) 56
Tablo 34. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c)) 56
Tablo 35. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı 57
Tablo 36. Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri 57
Tablo 37. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı 58
Tablo 38. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı 60
Tablo 39. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı 61
Tablo 40. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı 62
Tablo 41. İdari Personel Dağılımı 63
Tablo 42. İdari Personelin Eğitim Durumu 64
Tablo 43. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı 66
Tablo 44. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu 68
Tablo 45. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu 69
Tablo 46. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı 70

Tablo 47. Personel ve Geçici İşçiler 71
Tablo 48. Akademik Birim Bilgileri 72
Tablo 49. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı 73
Tablo 50. 2018-2019 Eğitim Öğretim Yılı Fakülteler Öğrenci Sayıları 73
Tablo 51. Enstitüler Öğrenci Sayıları 74
Tablo 52. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları 77
Tablo 53. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları 77
Tablo 54. Toplam Öğrenci Sayıları 78
Tablo 55. Engelli Öğrenci Sayısı 78
Tablo 56. Yüksek Lisans ve Doktora Programlarından Mezun Olan Öğrencilerin Dağılımı 79
Tablo 57. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları 80
Tablo 58. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı 81
Tablo 59. 2018-2019 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı 81
Tablo 60. 2018-2019 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı 82
Tablo 61. Uluslararası Öğrenci Sayısı 82
Tablo 62. Mülteci Öğrenci Sayısı 82
Tablo 63. 2018-2019 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı 82
Tablo 64. 667 Sayılı KHK ile Gelen Öğrenciler 83
Tablo 65. Öğrencilerin Mezuniyet Durumları 84
Tablo 66. Lisansüstü Öğrenime Kabul Durumları 84
Tablo 67. Lisans Programlarına Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği 84
Tablo 68. Öğrencilere İlişkin Veriler 87
Tablo 69. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları 88
Tablo 70. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler 90
Tablo 71. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti 90
Tablo 72. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödeneğine Göre) 91
Tablo 73. Sağlık Hizmetleri 93
Tablo 74. Hizmet Verilen Hasta Sayıları 94
Tablo 75. Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar 96
Tablo 76. Yürütülen Davalar 97
Tablo 77. Sonuçlanan Davalar 97
Tablo 78. İcra Takipleri 97
Tablo 79. Avukat Personelin Dosya Yükü 98
Tablo 80. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı 98
Tablo 81. Yürütülen Soruşturmalar 98
Tablo 82. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri 99
Tablo 83. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı 100
Tablo 84. TÜBA ve TÜBİTAK ödüllü öğretim üyesi sayısı 100
Tablo 85. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları 101
Tablo 86. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu 101
Tablo 87. 2018 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri 102
Tablo 88. 2018 Dönemi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulamaları 104
Tablo 89.Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri 106
Tablo 90. Eğiticilerin Eğitimi Programı 106
Tablo 91. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar 107
Tablo 92. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı 109
Tablo 93. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı 111

Tablo 94. Yıllar İtibari İle Akademik Yılı Erasmus İstatistiki Verileri 115
Tablo 95. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri 118
Tablo 96. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri 120
Tablo 97. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler 121
Tablo 98. Mevlana Programı Değişim Sayıları 123
Tablo 99. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı Kabul Alan Projeler 123
Tablo 100. Mevlana Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler 124
Tablo 101. Yıllar İtibari İle Değişim Programları Bütçe Hareketleri 126
Tablo 102. YÖK Burs Programı 127
Tablo 103. ÖYP Programı 127
Tablo 104. YUDAP Programı 127
Tablo 105. Üniversite Özel Bütçesi 140
Tablo 106. 2018 Mali Yılı Harcama Durumu 142
Tablo 107. 2018 Mali Yılı Birim Harcama Durumu 144
Tablo 108. 2018 Mali Yılı Özgelir Gerçekleşme Durumu 146
Tablo 109. Gelir Gerçekleşme Düzeyi 147
Tablo 110. B Cetveli 148
Tablo 111. 2018 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu 150
Tablo 112. Ödenek ve Harcama Durumu 150
Tablo 113. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi 151
Tablo 114. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi 152
Tablo 115. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi 152
Tablo 116. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi 152
Tablo 117. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi 153
Tablo 118. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi 153
Tablo 119. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı 155
Tablo 120. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı 156
Tablo 121. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetlerine İlişkin Bilgiler 157
Tablo 122. Psikolojik Danışma Hizmeti Alan Öğrenci Sayıları 157
Tablo 123. Sporcu Bilgileri 158
Tablo 124. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı 159
Tablo 125. Atıf Oranları 159
Tablo 126. Yıllar itibari ile Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar 160
Tablo 127. Yayın Sayılarının Dağılımı 161
Tablo 128. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu 164
Tablo 129. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı 165
Tablo 130. Öğretim Üyesi Başına Proje Bilgileri 166

ŞEKİLLER

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması 32
Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması 33
Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı 34
Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği 48
Şekil 5. Personel Dağılım Grafiği 48
Şekil 6. Akademik Personel Dağılımı 50
Şekil 7. Öğretim Üyesi Dağılımı 51
Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı 63
Şekil 9.İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği 65
Şekil 10. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği 67
Şekil 11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği 69
Şekil 12. Personel ve Geçici İşçiler Dağılımı 71
Şekil 13. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları 78
Şekil 14. Yıllara Göre Giden Öğrenci Sayısı 115
Şekil 15. Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı 116
Şekil 16. Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı 116
Şekil 17. 2017-2018 Erasmus Öğrenci Hareketliliği 116
Şekil 18. Bütçe Dağılım Grafiği 141
Şekil 19. Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği 147

EKLER

Ek 1- Araştırma ve Uygulama Merkezleri 179
Ek 2- Taşıtlar 181
Ek 3- Tesis, Makine ve Cihazlar 183
Ek 4- Demirbaşlar Listesi 185
Ek 5- Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme Formu 187
Ek 6- Performans Göstergesi Sonuçları 211

Genel Bilgiler



Daha ileriye... En İyiye...

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

MİSYON

Araştırma öncelikli bir üniversite olarak, evrensel değerler ışığında verdiği eğitimle bilim, teknoloji ve sanat alanlarında üstün nitelikli, değişime ve gelişime açık, sorgulayıcı bireyler yetiştirmek; ürettiği bilgi, hizmet ve teknolojiyi toplum yararına sunmak.

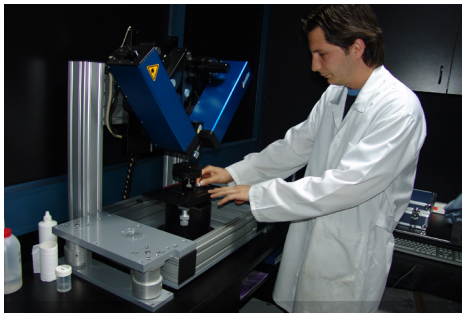
VİZYON

Toplum sorunlarını önceleyerek ülkesinin gelişimine yön veren, mensubu olmaktan gurur duyulan, öncü araştırma üniversitelerinden biri olmak.









B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye'de Yükseköğretim, T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca; "kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f) Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g) Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak'' olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği'ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

Yönetmelik ve Yönergeler

Üniversitemiz tarafından yayımlanan ve birimlerimizin iş ve işlemlerinde uyguladıkları yönetmelik ve yönergelere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (1/5)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
H.Ü. Lisans Programları Yatay Geçiş Esasları	24/04/2010 tarih ve 27561 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kurumlarında Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Ana Dal, Yan Dal ile Kurumlararası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmeliğin 7/2 maddesi
H.Ü. Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	08/06/2003 tarihli ve 25132 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
Hacettepe Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 ve 44 üncü maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.
Hacettepe Üniversitesi Lisanüstü Eğitim-Öğretim Sınav Yönetmeliği	Resmi gazete Sayı:29900 26 Kasım 2016
Hacettepe Üniversitesi Ortak Lisansüstü Program Açılmasına İlişikin İlke ve Esaslar	Senato Kararı 2015-217 20.05. 2015
Disiplin Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Bütçe ve Performans Programlama Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Stratejik Yönetim ve Planlama Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Öğrenci Kayıt Kabul İşleri Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Hacettepe Üniversitesi Senato	04.11.1981 tarih ve 2547 sayılı YÖK Kanunu'nun 14. Maddesi
Öğrenci Temsilciler Konseyi Yönergesi	2547 Sayılı Kanun
Akademik Teşkilat Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Usul ve Esasları	Üniversite Yönetim Kurulu Kararı
26.11.2016 tarih ve 29900 sayılı	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği
Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Esasları	
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Birimi Başkanlığı Yönergesi	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Kamu İç Denetim Rehberi
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Maliye Bakanlığınca yayınlanan İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı
Yabancı dil programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 5 inci maddesinin birinci fıkrasının (ı) bendi, 44 üncü ve 49 uncu maddeleri ile 14/10/1983 tarihli ve 2923 sayılı Yabancı Dil Eğitimi ve Öğretimi ile Türk Vatandaşları'nın Farklı Dil ve Lehçelerinin Öğrenilmesi Hakkında Kanunun 3 üncü maddesi

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (2/5)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
Önlisans programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 14 üncü ve 44 üncü maddeleri ile 54 üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi
Lisans programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 üncü maddesi ile 54 üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi
Lisansüstü programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi
Uzmanlık ve yandal uzmanlık programları	11/4/1928 tarihli ve 1219 sayılı Tababet ve Şuabatı San'atlarının Tarzı İcrasına Dair Kanun ile 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 22 nci maddesi
Yaşam boyu Eğitim ve Sertifika programları	2547 sayılı Kanun
Ulusal ve Uluslararası Değişim programları	2547 sayılı Kanun
Araştırma Projeleri	-Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik -Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi İle Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller (2010) - BAP İhale Esasları (2003/6554 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı) - SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik (2014) -SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesi· Hakkında Yönetmelik Uygulama Usul ve Esasları (2014) - TÜBİTAK Ar-Ge Projeleri İhale Yönetmeliği - TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projelerin Harcamalarına İlişkin Usul ve Esaslar - Avrupa Birliği Ve Uluslararası Kuruluşların Kaynaklarından -Kamu İdarelerine Proje Karşılığı Aktarılan Hibe Tutarlarının -Harcanması Ve Muhasebeleştirilmesine İlişkin Yönetmelik -5018 sayılı Kanun
Bilimsel Yayınlar	2547 sayılı Kanun ile Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma Ve Yayın Etiği Yönergesi
Bilimsel Toplantılar	2547 sayılı Kanun
Danışmanlık ve Bilirkişilik	2547 sayılı Kanun ile Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi
Bilimsel, Kültürel ve Sosyal Organizasyonlar	2547 sayılı Kanun
Barınma, Beslenme ve Ulaşım	2547 sayılı Kanun ile 657 sayılı kanunun 2 ve 212 inci maadeleri ve 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği
Girişimciliğin ve Teknolojinin Desteklenmesi	2547 sayılı Kanun
Öğrencilere burs imkânlarının sağlanması (Beslenme, Barınma)	2547 sayılı Kanun
Kültür, Sanat ve Spor Etkinlikleri	2547 sayılı Kanun ile 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği
Topluma Hizmet Uygulamaları	2547 sayılı Kanun

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (3/5)

Konu	Mevzuat Dayanağı	Yayınlandığı	
		Tarih	Sayısı
Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi ECF 507 Mezuniyet Projesi Dersi-I ve ECF 508 Mezuniyet Projesi Dersi-II Yönergesi	Eczacılık Fakültesi Fakülte Kurulu Kararı.	29.01.2013	2013/4
Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Lisans Eğitimi Staj Dersleri Uygulama İlke ve Esasları 08.05.2015	Doktorluk, Hemşirelik, Ebelik, Diş Hekimliği, Veterinerlik, Eczacılık ve Mimarlık Eğitim Programlarının Asgari Eğitim Koşullarının Belirlenmesine Dair Yönetmelik' ve 'Hacettepe Üniversitesi Ön Lisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin 10. Maddesi.	2.02.2008	26775
Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Lisans Eğitimi Staj Yönergesi	Doktorluk, Hemşirelik, Ebelik, Diş Hekimliği, Veterinerlik, Eczacılık ve Mimarlık Eğitim Programlarının Asgari Eğitim Koşullarının Belirlenmesine Dair Yönetmelik" ilgili maddeler.	2.02.2008	26775
YÖK Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Resmi Gazete Tarihi:20.04.2016, Resmi Gazete Sayısı: 2969029900 ile yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.		
Yükseköğretim Kurumlarında Öğrenci Disiplin Yönetmeliği	Resmi Gazete Tarihi: 18.08.2012 Resmi Gazete Sayısı: 28388		
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	Resmi Gazete Tarih: 26 Kasım 2016 Cumartesi-Sayı: 29900 ile yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.		
Hacettepe Üniversitesi Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	12/05/2013 tarihli ve 28645 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir		
Hacettepe Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Tez Çalışması Orjinallik Raporu Alınması ve Kullanılması Uygulama Esasları için			
Hacettepe Üniversitesi Senatosunun "Öğretim Programlarının Uygulanmasına İlişkin Esas ve İlkeler'in 7.Maddesi'nde yapılan değişiklikle ilgili kararı	31.12.2014 tarih ve 2014-441 Sayılı kararı		
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve İşbirliği Komisyonu Yönergesi			
Hacettepe Üniversitesi Özel ve Misafir Öğrenci Yönergesi			
Uluslararası Aday Öğrencilerin Lisansüstü Eğitim Programlarına Başvuru ve Kabul Koşullarına İlişkin Esaslar			
Yükseköğretim Kurulu'nun 6569 sayılı af kanunuyla ilgili uygulama esaslar	YÖK'ün 19.01.2015 Tarihli Yazısı		
Ortak Lisansüstü Program Açilmasina Iliskin Ilke ve Esaslar		20.05.2015	2015-217
Disiplinlerarasi Anabilim/Anasanat Dalinin Kurulmasi ile Disiplinlerarasi Lisansüstü Programlarinin Açilmasina ve Yürütülmesine Iliskin Yönerge		23.07.2014	2014-246
Birim Faaliyet Raporu	5018 sayılı kanunun 41. maddesine dayanılarak Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin Birim Faaliyet Raporu alt başlıklı 10. maddesi	17.03.2006	26111
Taşınır Kayıt Kontrol Hizmetleri	5018 sayılı kanunun 44. maddesine dayanılarak hazırlanan Taşınır Mal Yönetmeliği	18.01.2007	26407

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (4/5)

Konu	Mevzuat Dayanağı	Yayınlandığı	
		Tarih	Sayısı
Alım, Satım, Yapım, Kiralama, Kiraya Verme, Bakım, Onarım ve Benzeri Mali İşlemler	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 60. maddesi uyarınca birimimiz tarafından yapılmak üzere satınalma ve tahakkuk işlemlerinin yürütülmesine ilişkin Rektörlük Makam onayı	27.01.2011	869/251
Mal Alımları, Denetim Muayene ve Kabul İşlemleri	4735 sayılı Kamu ihale Sözleşmeleri Kanunun 11. maddesi uyarınca, 4734 sayılı Kamu ihale Kanunun 53. maddesine dayanılarak hazırlanan Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemlerine Dair Yönetmelik	19.12.2002	24968
Yönetim Hesap Cetvellerinin Hazırlanması	5018 sayılı kanunun 44. maddesine istinaden hazırlanan Taşınır Mal Yönetmeliği	18.01.2007	26407
H.Ü Yabancı Dil Hazırlık Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Made-3 (1) Bu yönetmelik 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim kanununun 14üncü ve 49 uncu maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.		
H.Ü Yabancı Dil Hazırlık Yaz Okulu Eğitim – Öğretim Yönetmeliği	Madde 3: (1) Bu yönetmelik 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim kanununun 14üncü maddesine dayanılarak hazırlanmıştır		
Parasal Limitler	4734 sayılı Kanunun 62. maddesine istinaden	2.02.2010	296
Taşınır Mal Yönetmeliği (Hurda)	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden	11.02.2010	429
Satın Alma İşlem Akışı	5018 sayılı Kanunun 60. maddesine istinaden	20.01.2010	181
Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemleri	4734 sayılı Kanunun 53. maddesine istinaden	20.01.2010	179
Tahsis Edilen Ödeneklerin Kullanımı	5018 sayılı Kanunun 60. maddesinin 2. fıkrasına istinaden	18.01.2010	157
Taşınır Mal Yönetmeliği	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden	18.01.2010	155
Ön Mali Kontrole İlişkin İşlemler	5018 sayılı Kanunun 58. ve 60. maddesine istinaden	15.01.2010	101
Taşınır Giriş ve Çıkış İşlemlerinin Muhasebe Birimine Bildirilmesi	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden	14.01.2010	97
Zorunlu Staj	5510 sayılı Kanuna istinaden	11.05.2009	133
Zorunlu Staj Sigortası	5510 sayılı Kanunun 87. maddesine istinaden	4.05.2009	1215
Kurumlar Arası Yatay Geçişler (Senato Kararı)	Kurumlar arası kredi transferi yapılması esaslarına ilişkin yönetmeliğin 7/2 mad. göre	1.07.2010	2010/112
Harcama Yetkilisi ile Ödeme Emri Belgesi ve Muhasebe Fişi Düzenleyicisi	5018 sayılı Kanununun 5436 sayılı kanunla değişik 31. mad. 6091 sayılı 2011 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 14. Mad.	18.01.2010	601/100
Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen veya Açıktan Yapılan Atamalar	78 sayılı Yüksek Öğretim Kurumları Öğretim elemanlarının Kadroları Hakkında KHK'nın ek 8. md. İle YÖK Kanununun 65. md.	31.07.2008	26953
İç Denetim Birimi Başkanlığının Kuruluşu	5018 sayılı Kanununun 63. maddesi	19.06.2007	22557

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (5/5)

Konu	Mevzuat Dayanağı	Yayınlandığı	
		Tarih	Sayısı
Stratejik Yönetim ve Planlama Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9., 60. ve 41. maddeleri ile 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Kamu İdarelerince hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik ile Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	423
Bütçe ve Performans Programı Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. maddesi, 5436 sayılı kanunun 15. maddesi ve 18/02/2006 tarihli ve 26084 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve esasları Hakkında Yönetmeliğin 9. maddesinin (a) ve (b) fıkrası hükümlerine dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	424
İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 58. ve 60. maddelerine ve 31.12.2005 tarihli ve 26040 (3. Mükerrer) sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	425
Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Şube Müdürlüğünün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. ve 61. maddesi 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 9. maddesi, Muhasebe Yetkililerinin Eğitimi, Sertifika Verilmesi ile Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	426
Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmelik (Resmi Gazete)	(1) Bu Yönetmelik, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 8/9/1983 tarihli ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ile 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununa dayanılarak hazırlanmıştır.	26.02.2015	28279
Yazışma Usulleri, İmza Yetkileri ve Yetki Devri Yönergesi	Bu Yönerge, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 13. maddesi, 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 02.12.2004 tarih ve 25658 Resmi Gazetede yayımlanan Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik hükümlerine dayanılarak hazırlanmıştır.	13.08.2014	2014-2358

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

1.1- Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz; Sıhhiye Yerleşkesi, Ankara Hacettepe semtinde ve Beytepe Yerleşkesi Beytepe mevkiinde olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.160.506,48 m² taşınmaz alana ve 1.046.491,48 m² kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir:

Sıhhiye Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 268.517,22 m², yapı alanı 377.720,08 m²'dir. Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik Fakültesi ve Tıp Fakültesi olmak üzere 5 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Kanser, Aşı ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 5 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi yer almaktadır. Ayrıca öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar bulunmaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesine 20 km. uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.468.366,00 m², yapı alanı 546.183,33 m²'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, Beytepe Tıp, Mimarlık, İletişim ve Spor Bilimleri Fakültesi olmak üzere 11 Fakülte; Nüfus Etütleri, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Güzel Sanatlar, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nükleer Bilimler, Sosyal Bilimler ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 10 Enstitü; Mesleki Teknoloji ve Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Gün Hastanesi, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı/açık hava spor salonu ve olimpik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgilerine tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke Adı	2018				
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m²)			Toplam (m²)	Dağılım Yüzdesi (%)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		
Sıhhiye Yerleşkesi[1]	265.378,22		3.139,00	268.517,22	4,36
Beytepe Yerleşkesi [2]	5.236,671,00	231.695,00		5.468.366,00	88,76
Jandarma Karakolu Eski [3]	50.440,00			50.440,00	0,82
Angora Evleri Civarı [4]	14.697,00			14.697,00	0,24
M.S.B Harita Gen. Kom. (Bilkent Yanı M.S.B) [5]	182.614,00			182.614,00	2,96
Bilkent Üniv. İçi İ.Planı Artığı [6]	8.830,42			8.830,42	0,14
Elmadağ (Yakupabdal Köyü) Kayak Merkezi [7]	50.417,20			50.417,20	0,82
Gülveren/Mamak [8]	9.983,33			9.983,33	0,16
Üsküdar/İstanbul [9]	3.487,00			3.487,00	0,06
Bartın/İnkumu[10]	30.033,71			30.033,71	0,49
Atakum/Samsun[11]	5.320,00			5.320,00	0,09
Konservatuar (Beşevler) [12]		22.883,60		22.883,60	0,37
Sosyal Bil. MYO (Opera) [13]		3.950,00		3.950,00	0,06
Ostim O.S.B Meslek Y.O [14]			40.775,00	40.775,00	0,66
Ulucanlar (Özbek Mah.) [15]	192,00			192,00	0,00
Toplam	**5.858,063,88**	**258.528,60**	**43.914,00**	**6.160.506,48**	**100,00**

[01]Mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan 332 ada 3 parsel; kreş, geyik kafe, araç otoparkı olarak kullanılmaktadır. Üniversitemize 30.03.1994 tarihi itibariyle 49 Yıl süreli protokol ile kısmi tahsis edilmiştir.
[02] Yerleşim Alanında 73^{m2} şahıs hissesi vardır. Bu miktar alana dâhil edilmemiştir.
[03]İd.Hiz A, Özel Eğitim Alanı (Jandarmanın boşaltmış olduğu) H.Ü Arazisi. İmar planı nedeniyle alanda değişiklik olmuş, henüz imar işlemleri tamamlanmamıştır.
[04] Angora Evleri civarında. Yerleşim alanı dışında dört değişik yerde boş arsa.
[05] MSB bitişiğinde imar planı nedeniyle mahkemesi devam eden boş arsa.
[06] İmar pl. artığı değişik büyüklüklerde arsa
[07] Kayak alanını oluşturan boş arsa. Tesiste yer alan binamız; Üniversiteye tahsisi olmayan mera ve Maliye Hazinesi arazisi üstündedir.
[08] Eskiden kreş olarak kullanılan bina arsası ile Sağlık İl Mdürlüğü' nün kullandığı 31.12.2018 tarihine kadar tahsisli Ana Çocuk Sağlığı Binası ve arsası ile civarda üç adet hisseli arsa.
[09] Üzerinde işgalen mahalle yerleşmiş olan Üniversitemizin de hisseli olduğu Üniversitemize hibe ile alınan arsa.
[10] Üzerinde tesis binamız ve bekçi evi olan arsa. Ayrıca belediyeye 03.04.2002 tarihinden itibaren 49 Yıl süre ile tahsis edilen arsa ve sağlık ocağının fiili kullanımında olan arsa.
[11] Samsun 19 Mayıs Üniversitesi içinde kalan mülkiyeti Üniversitemize ait olan 19 Mayıs Üniversitesi'ne devredilmesi gerçekleşmeyen arsa.
[12] Mülkiyeti Maliye Hazinesine ve Atatürk Orman Çiftliği'ne ne ait arsa ve binalar.
[13] Mülkiyeti Maliye Hazinesine ait olan arsa ve bina.
[14]Mülkiyeti Sincan Organize Sanayi Bölgesine ait olup, 24.08.2016 tarihi itibariyle 5 yıl süre ile Üniversitemize bedelsiz tahsis edilen bina ve arsası.
[15] Hayırsever bir vatandaşımız tarafından Üniversitemize bağışlanmıştır.

Oran Semti'nde Eczacılar Birliği'nden kiralanan bina boşaltılmış ve envanterden çıkarılmıştır. Polatlı ilçesinde Polatlı Belediyesi'ne ait, Üniversitemize tahsisli arsa ve binanın kullanımına son verilmiş ve envanterden çıkarılmıştır. Kastamonu'da mülkiyeti Üniversitemize ait olan bir kısım arsa ile Maliye Hazinesi'ne ait olan ve üzerinde binalar bulunan taşınmazlar Bakanlar Kurulu Kararı gereği Kastamonu Üniversitesi'ne devredilmiş ve envanterden çıkarılmıştır. Hatay İskenderun'da mülkiyeti Maliye Hazinesine ait olan ve Üniversitemize tahsisi bulunan arsa ve üzerindeki tesisler iade edilmiş ve envanterden çıkarılmıştır. Alacaatlı'da mülkiyeti Maliye Hazinesine ait arsanın Üniversitemize tahsisi kaldırılmış ve envanterden çıkarılmıştır.

1.2- Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 1.046.491,48 m²'dir. Kapalı alanların büyük bir bölümünü 546.183,33 m² ile Beytepe Yerleşkesi ve 377.720,08 m² ile Sıhhiye Yerleşkesi oluşturmaktadır.

Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi

Yerleşke Adı	2016				2017				2018			
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m²)			Toplam (m²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m²)			Toplam (m²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m²)			Toplam (m²)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer	
Sıhhiye Yerleşkesi	358.471,08	-	-	358.471,08	358.471,08	-	-	358.471,08	377.720,08	-	-	377.720,08
Beytepe Yerleşkesi	494.318,58	-	-	494.318,58	494.318,58	-	-	494.318,58	546.183,33	-	-	546.183,33
Elmadağ (Yakupabdal) Kayak Merkezi	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00
Bartın-İnkumu	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1926.45
Konservatuvar (Beşevler)	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85
Sosyal Bil. MYO. (Opera)	-	5.874,00	-	5.874,00	-	5.874,00	-	5.874,00	-	5.874,00	-	5.874,00
Polatlı	-	-	6.577,00	6.577,00	-	-			-	-	-	-
Kastamonu	-	71.161,77		71.161,77	-	71.161,77		71.161,77	-	71.161,77	-	71.161,77
Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	-	-	1.215,00	1.2105,00	-	-	1.215,00	1.215,00	-	-	1.215,00	1.215,00
Başkent OSB							11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00
Toplam	**855.970,11**	**107.100,62**	**7.792,00**	**970.862,73**	**855.970,11**	**107.100,62**	**12.307,00**	**975.377,73**	**927.083,86**	**107.100,62**	**12.307,00**	**1.046.491,48**

2016 yılından bu yana Üniversitemiz kapalı alanlarında 75.628,75 m²'lik bir artış gerçekleşmiştir.

1.3- Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kapalı mekânlarımızı eğitim, araştırma, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak sekiz bölüme ayırabiliriz. 2018 yılında eğitim alanlarının bir kısmı araştırma alanlarına ayrılmıştır. Bu nedenle Sıhhiye Yerleşkesi'nde eğitim alanlarında önceki senelere göre düşüş gözlenmiştir.

Tablo 4. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	2016				2017				2018			
	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam(m²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m²)
Eğitim	78.938,71	217.351,29	55.905,62		78.938,71	217.351,29	60.420,62	377.662,19	70.109,71	267.745,70	60.420,62	398.276,03
Araştırma	-	-	-	-	-	-	-	-	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91
Sağlık	152.017,97	3.212,60	48.733	203.963,57	152.017,97	3.212,60	48.733	203.963,57	158.687,97	3.212,60	48.733,00	210.633,57
Barınma	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96	37.996,62	77.163,34	3.354,00	118.513,96
Beslenme	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483		29.214,04
Kültür	3.230	21.232	6.900	31.362	3.230	21.232	6.900	31.362	3.230,00	21.232	6.900,00	31.362,00
Spor	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87
Toplam	**358.471,08**	**494.318,58**	**118.073,07**	**970.862,73**	**358.471,08**	**494.318,58**	**122.588,07**	**975.377,73**	**377.720,08**	**546.183,33**	**122.588,07**	**1.046.491,48**

398.276,03 m²'lik alanı ile en yüksek m² ye sahip olan eğitim alanlarımızı, 210.633,57 m² ile sağlık hizmeti için ayrılmış alanlarımız takip etmektedir.

1.4- Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz Sıhhiye yerleşkesinde 396 adet, Beytepe yerleşkesinde ise 1.166 adet ve diğer yerleşkelerimizde 17 adet olmak üzere toplam 1.579 adet çeşitli eğitim ve araştırma alanlarıyla öğrencilerine hizmet vermektedir. Üniversitemiz eğitim alanlarının büyük çoğunluğunu 50 kişilik ve altı sınıflar oluşturmaktadır.

Tablo 5. Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Yıllar	Amfi			Sınıf			Bilgisayar Lab.			Diğer Lab.			Atölyeler			Toplam			Dersliklerin Payı (%)		
		Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer
50 Kişilik ve Altı	2016	-	0	0	179	133	11	39	6	2	254	103	6	54	0	0	526	242	19	64,7	61,11	31,67
	2017	2	0	0	186	133	10	41	6	1	254	103	6	54	0	0	535	242	17	64,93	61,11	28,33
	2018	2	0	0	501	133	10	41	6	1	270	104	6	63	0	0	877	243	17	75,21	61,36	100,00
51–75 Kişilik	2016	4	0	0	115	48	0	2	0	0	57	16	0	3	0	0	181	64	-	22,26	16,16	-
	2017	4	0	0	115	48	0	2	0	0	57	16	0	3	0	0	181	64	-	21,97	16,16	-
	2018	4	0	0	115	48	0	2	0	0	57	13	0	3	0	0	181	61	-	15,52	15,40	-
76–100 Kişilik	2016	-	-	-	47	53	0	-	0	0	0	16	0	0	0	0	47	69	-	5,78	17,42	-
	2017	2	-	-	47	53	0	-	0	0	0	16	0	0	0	0	49	69	-	5,95	17,42	-
	2018	2	-		47	53	0	-	0	0	0	18	0	0	0	0	49	71	-	4,20	17,93	-
101–150 Kişilik	2016	8	5	1	25	3	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	34	10	1	4,18	2,53	1,67
	2017	8	5	1	25	3	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	34	10	1	4,13	2,53	1,67
	2018	8	0	-	25	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	34	2	-	2,92	0,51	-
151–250 Kişilik	2016	1	10	-	4	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	5	10	-	0,62	2,53	-
	2017	1	10	1	4	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	5	10	1	0,61	2,53	1,67
	2018	1	15	-	4	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	5	15	-	0,43	3,79	-
251- Üzeri Kişilik	2016	7	1	-	9	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	20	1	-	2,46	0,25	-
	2017	11	1	1	9	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	20	1	1	2,43	0,25	1,67
	2018	11	4	-	9	0	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	20	4	-	1,72	1,01	-
Toplam	**2016**	**20**	**16**	**1**	**379**	**237**	**11**	**42**	**6**	**2**	**311**	**137**	**6**	**57**	**0**	**0**	**813**	**396**	**20**	**-**	**-**	**-**
	2017	**28**	**16**	**3**	**386**	**237**	**10**	**44**	**6**	**1**	**311**	**137**	**6**	**57**	**0**	**0**	**824**	**396**	**20**	**-**	**-**	**-**
	2018	**28**	**19**	**0**	**701**	**234**	**10**	**44**	**6**	**1**	**327**	**137**	**6**	**66**	**0**	**0**	**1.166**	**396**	**17**	**-**	**-**	**-**

Tablo 6. Toplam Derslik Alanlarının Dağılımı

Derslik Alanları	m^2
Lisans Programlarındaki Toplam Derslik Alanı	34.375
Önlisans Programlarındaki Toplam Derslik Alanı	3.897
Lisansüstü Programlardaki Toplam Derslik Alanı	1924,87

1.5- Sosyal Alanlar

1.5.1- Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Öğrencilerimiz kampüsteki zamanlarının büyük bölümünü derslikler dışında kampüs hayatının önemli parçaları olan yemekhane, kantin ve kafeteryalarda geçirmektedirler. Öğrencilerimiz ve personelimize hizmet veren 20 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 30 adet kantin ve 6 adet kafeteryamız bulunmaktadır.

Tablo 7. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi

Birimler	Yıllar	Sayı	Kapasite/Kişi	Yararlanan Kişi Sayısı/ Gün
Öğrenci Yemekhanesi	2016	10	3.010	13.500
	2017	10	3.010	14.000
	2018	10	3.406	16.110
Personel Yemekhanesi	2016	6	964	2.200
	2017	6	964	2.500
	2018	6	1.102	2.271
Diğer Yemekhaneler(Hastane)*	2016	4	676	1.198
	2017	4	676	1.237
	2018	4	676	1.246
Kantin	2016	27	500	20.000
	2017	27	500	20.000
	2018	30	550	23.000
Kafeterya	2016	6	2.200	1.900
	2017	6	2.200	1.900
	2018	6	2.200	1.900
Toplam	**2016**	**49**	**6.674**	**37.600**
	2017	**49**	**6.674**	**38.400**
	2018	**52**	**7.258**	**43.281**

*Veriler Beslenme ve Diyetetik Hizmetleri Müdürlüğü'nden alınmış olup geçmiş yıllar düzeltilmiştir.

1.5.2- Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Üniversitemiz bünyesinde, toplam 91.696 m² kapalı alanlı öğrenci yurtları ve öğrenci evimiz, ayrıca toplam 14.938 m² kapalı alanlı misafirhanelerimiz ve konuk evimiz bulunmaktadır.

Üniversiteye ait her iki büyük yerleşkede de (Beytepe yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve üç blok erkek öğrenci olmak üzere beş blok, Sıhhiye yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve bir blok erkek öğrenci olmak üzere toplam üç blok) öğrenci yurtları bulunmaktadır. 2 kişilik ve 3-4 kişilik yurt odalarından 2.104 kız ve 1.344 erkek öğrenci olmak üzere toplam 3.448 öğrenci faydalanmaktadır. Öğrenci evlerinden ise 1.291 kız, 618 erkek öğrenci olmak üzere toplam 1.909 öğrenci faydalanmaktadır.

Tablo 8. Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi

Barınma Türü		Oda Başına Yatak Sayısı	Sayısı/Oda	Kapalı Alan/m2	Kapasitesi Kişi		
					Kız	Erkek	Toplam
Öğrenci Yurtları	Sıhhiye Yerleşkesi	2 Kişilik	368	47.048	704	32	736
		3-4 Kişilik	96			384	384
		Toplam	464		704	416	1.120
	Beytepe Yerleşkesi	3-4 Kişilik	582		1.400	928	2.328
		Toplam	582		1.400	928	2.328
	Yurt Toplamı		1.046	47.048	2.104	1.344	3.448
Öğrenci Evi	Sıhhiye Yerleşkesi	1 Kişilik	5	1.583	5		5
		2 Kişilik	35		70		70
		3 ve Üzeri	1		3		3
		Toplam	41	1.583	78		78
	Beytepe Yerleşkesi	1 Kişilik	87	43.065	81	6	87
		2 Kişilik	872		1.132	612	1.744
		3 ve Üzeri					
		Toplam	959	43.065	1.213	618	1.831
	Öğrenci Evleri Toplamı		1.000	44.648	1.291	618	1.909
Konuk Evi	Konuk Evi -1	1 Kişilik	108	3.620			108
		2 Kişilik	8				16
		Toplam	116		-	-	124
	Konuk Evi -2	1 Kişilik	161	9.620			161
		2 Kişilik	15				30
		3 Kişilik	2				6
		Toplam	178				197
	Konuk Evi Toplamı		294	13.240	-	-	321
Misafirhane	Misafirhane	2 Kişilik	27	1.698			54
	Misafirhane Toplamı		27	1.698	-	-	54

1.5.3- Spor Tesisleri

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde açık/kapalı tesisler ve yüzme havuzu olmak üzere toplam 28.441,10 m²'lik alanda spor faaliyetleri yapılabilmektedir.

Tablo 9. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi

Bölümler		Sayısı/ Adet	Alanı/m²	Yıllık Kullanıcı Sayısı		
				2016	2017	2018
Kapalı Spor Tesisleri	Basketbol ve Voleybol salonları	2	28.441,10	12.570	12.300	13.150
	Basketbol Sahası (Çadır salon)	1		-	-	100
	Kondisyon Salonu	2		10.800	11.000	11.350
	Aerobik Salonu	1		460	470	500
	Mücadele Sporları Salonu	1		675	680	700
	Tenis Kortu (Çadır Salon)	1		-	-	100
Açık Spor Tesisleri	Sentetik Futbol Sahası (Büyük)	1		40.200	40.950	41.600
	Sentetik Futbol Sahası (Küçük)	1		15.950	17.050	18.600
	Stadyum	1		7.950	8.150	8.300
	Tenis Kortu	2		490	495	500
Yüzme Havuzu		1		3.165	3.165	9.000
Toplam		**-**	**28.441,10**	**92.260**	**94.260**	**103.900**

Üniversitemiz olimpik yüzme havuzu kompleksi bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara ev sahipliği yapabilmektedir. Havuzumuzda üç adet erkek; üç adet kadın soyunma odası bulunmaktadır. Tesisimiz 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, Sağlık Bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.5.4- Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Salonların bazıları bulundukları birimlerin kullanımına açık iken; bazıları da Üniversitemizin bütün birimlerinin kullanımına açıktır. Tablodan görüleceği gibi Üniversitemizde çeşitli büyüklüklerde 19 adet konferans ve toplantı salonu, 7 adet ise anfimiz mevcuttur.

Tablo 10. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı

Salonlar	Amfi					Konferans ve Toplantı Salonu					Toplam				
	Alanı m²	Kapasite	Faaliyet Sayısı			Alanı m²	Kapasite	Faaliyet Sayısı			Alanı m²	Kapasite	Faaliyet Sayısı		
			2016	2017	2018			2016	2017	2018			2016	2017	2018
M Salonu	-	-	-	-	-	600	600	125	112	128	600	600	125	112	128
S Salonu	-	-	-	-	-	105	100	11	15	31	105	100	11	15	31
R Salonu	-	-	-	-	-	450	125	169	125	160	450	125	169	125	160
Yeşil Salon	-	-	-	-	-	209	274	171	125	125	209	274	171	125	125
Kırmızı Salon	-	-	-	-	-	209	273	170	147	116	209	273	170	147	116
M. Akif Salonu	-	-	-	-	-	320	286	122	118		320	286	122	118	
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -1 (Sıhhiye)	367	420	-	-	162	-	-	-	-	-	367	420	-	-	162
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -2 (Sıhhiye)	291	300	-	-	154	-	-	-	-	-	291	300	-	-	154
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -3 (Sıhhiye)	270	280	-	-	177	-	-	-	-	-	270	280	-	-	177
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -4 (Sıhhiye)	203	200	-	-	268	-	-	-	-	-	203	200	-	-	268
Kongre Merkezi	-	-	-	-	-	1.960	920	36	18		1.960	920	36	18	
Açık Amfi (Sıhhiye)	720	1.000	13	3	6	-	-	-	-	-	720	1.000	13	3	6
Açık Amfi (Beytepe)	4.300	7.500	3	4		-	-	-	-	-	4.300	7.500			
K Salonu	-	-				325	260	161	135		325	260	161	135	
Tuğrul İnal Salonu	-	-	-	-	-	190	190	35	85	73	190	150			
Bedrettin Cömert Salonu	-	-	-	-	-	90	90	68	58	30	90	70			
Tuğrul Çubukçu Salonu	-	-	-	-	-	247	230	78	82	70	247	230	78	82	70
Ahmet Göğüs Sanat Galerisi	-	-	-	-	-	150	-	-	-	8	150	-	-	-	8
Nüfus Etütleri Konferans Salonu						260	282	72	193	148	260	282	72	193	148
Nüfus Etütleri Enstitüsü Amfi	-	-	4	10	14	-	-	-	-	-	-	-	4	10	14
Konservatuvar Konser Salonu						678,05	611	-	-	-	678,05	611	-	-	-
Konservatuvar Arena Sahnesi						300,16	119	-	-	-	300,16	119	-	-	-
Konservatuvar Bale Salonu (A)						285,13	-	-	-	-	285,13	-	-	-	-
Konservatuvar Bale Salonu (B)						249,15	-	-	-	-	249,15	-	-	-	-
Konservatuvar Bale Salonu (C)						249,15	-	-	-	-	249,15	-	-	-	-
Konservatuvar Prosenyum Sahnesi						288,98	-	-	-	-	288,98	-	-	-	-
Toplam	6.151	9.700	20	17	781	7.165,62	4.360	1.218	1.213	889	13.316,62	14.000	1.132	1.083	1.567

1.6- Hastane Alanları

Üniversitemizde; Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk, Onkoloji, Beytepe Gün ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi olmak üzere beş adet hastanemiz mevcuttur. Üniversitemiz hastanelerinin bölümleri ve alanları ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 11. Hastane Alanlarının Dağılımı

Birim	Erişkin Hastanesi		İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi		Beytepe Gün Hastanesi		Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi	
	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m^2)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m^2)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m^2)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m^2)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m^2)
Erişkin Acil Servis	1	4.369	1	200	-	-	1	188	-	-
Yoğun Bakım	14	7.249	1	2.002	1	365	-	-	-	-
Ameliyathane	2	6.679	-	-	-	-	1	83	3	370
Poliklinikler+Ek Pol. Bina	41	17.381	33	6.645	4	10.510	20	130	21	1.764
Klinik	22	28.239	15	6.044	5	5.312	5	123	-	-
Laboratuvar	3	1.860	3	2.755	2	1.360	1	40	17	1.641
Biyokimya	2	1.962	-	-	-	-	1	40	-	-
Eczane	1	654	-	-	1	452	1	38	-	-
Radyoloji	3	4.728	1	52	1	1.731	-	100	1	347
Nükleer Tıp	1	612	-	-	1	266	-	-	-	-
Sterilizasyon	1	359	-	-	-	-	1	10	11	251
Mutfak	2	1.580	1	186	-	-	1	33	10	70
Çamaşırhane	1	827	-	-	-	-	-	-	1	15
Teknik Alan	9	2.479	1	89	2	5.265	-	-	1	852
İdari Birimler	31	4.019	7	1.002	9	1.749	6	133	36	1.186
Diğer (Dolaşım, Depo, Arşiv)	-	13.266	-	5.830	-	9.126		2.220	-	10.005
Toplam	**134**	**96.263**	**63**	**24.805**	**26**	**36.136**	**38**	**3.138**	**101**	**16.501**

2- Örgüt Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Görev, yetki ve sorumlulukları;

Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim - öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır

Rektör Yardımcıları; Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük süresiyle sınırlı kalmak şartıyla rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

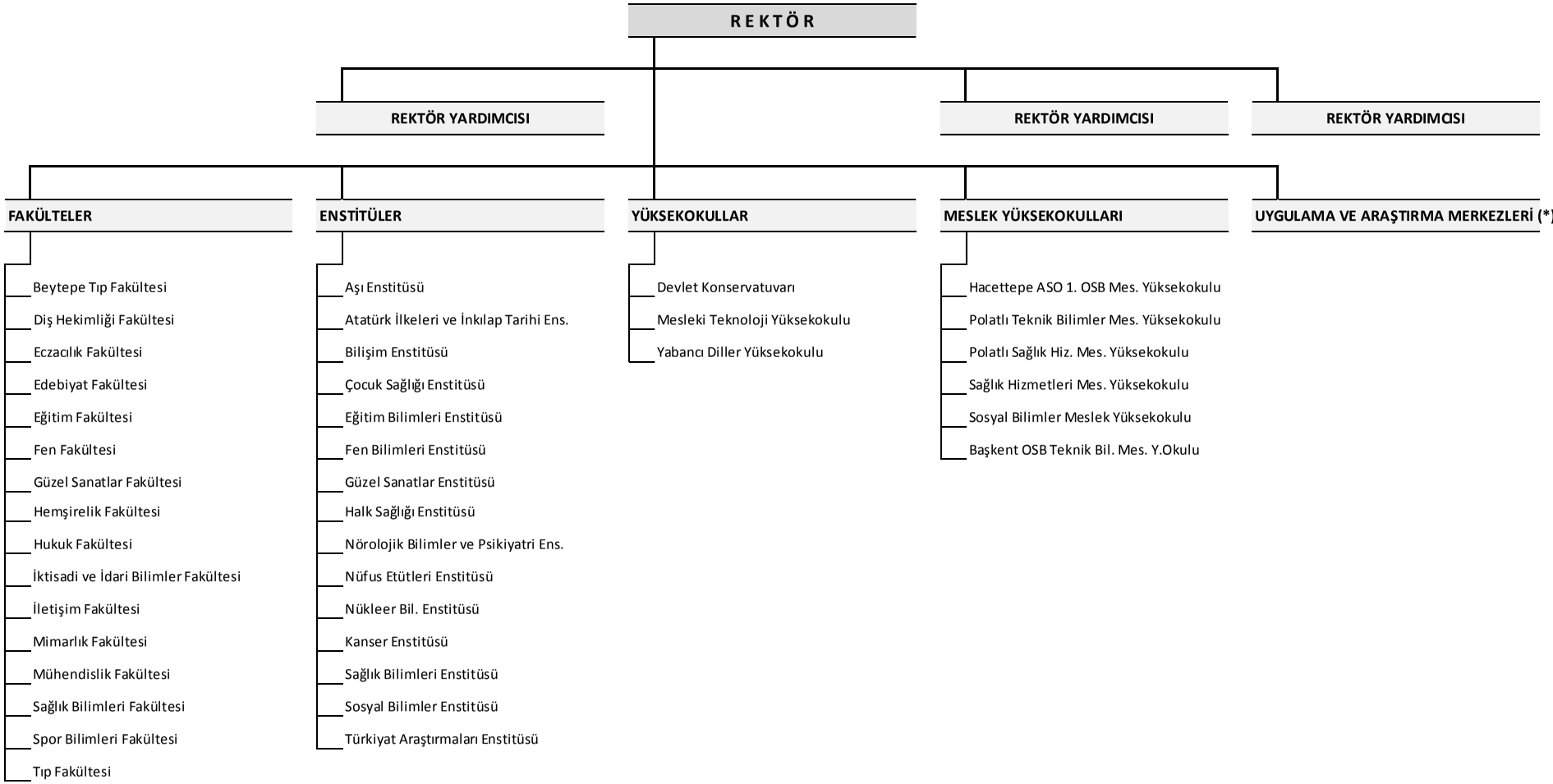
Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

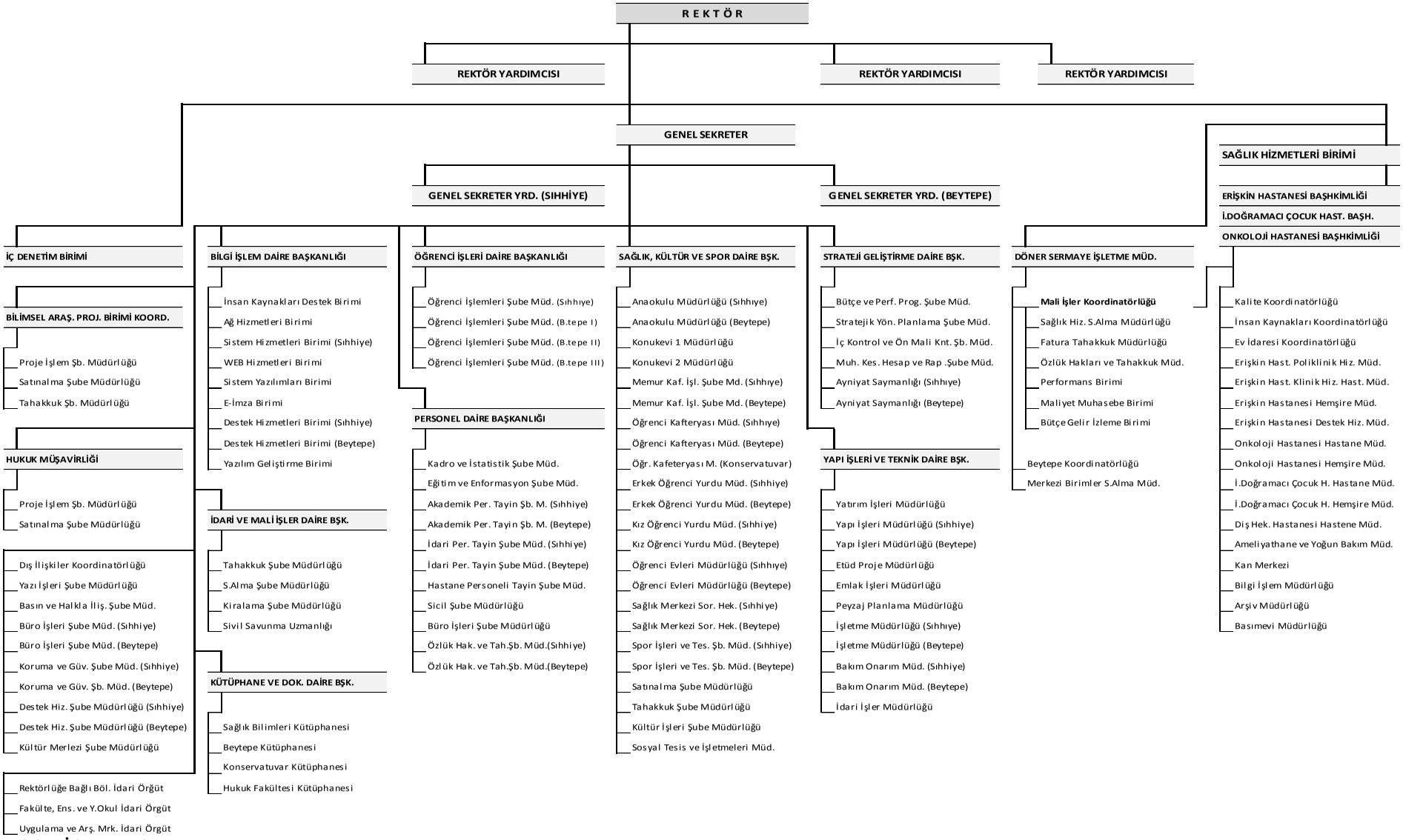
Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı/anasanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılanır.

Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 16 Fakülte, 15 Enstitü, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 96 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.



Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması

* Uygulama ve Araştırma Merkezleri Ek-1'de gösterilmiştir.



Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması

Yerleşke Adı	Fakülte	Enstitü	Yüksekokul	Mes.Yük.Okul	Konservatuvar	Hastaneler	İdari Birimler	Diğerleri
Sıhhiye	Diş Hekimliği F. Eczacılık F. Hemşirelik F. Sağlık Bil. F. Tıp F.	Çocuk Sağ. Ens. Halk Sağlığı Ens. Kanser Ens. Nörolojik Bil.ve Psik. Ens. Sağlık Bil.Ens. Aşı Ens.		Sağlık Hiz. M.Y.O.		Erişkin Hast. İ.Doğramacı Çocuk Hast. Onkoloji Hast.	Rektörlük Genel Sekreterlik Bilgi İşlem D.B. İdari ve Mali İşl. D.B. Küt. ve Dok. D.B. Öğr. İşl. D.B. Personel D.B. Sağ.Kül.veSpor D.B. Strateji Gel. D.B. Yapı İşl. ve Tek. D.B. Hukuk Müşavirliği	Öğrenci Yurdu Öğrenci Misafirhanesi Kütüphane Kapalı Spor Salonu
Beytepe	Beytepe Tıp F. Edebiyat F. Eğitim F. Fen F. Güzel San. F. Hukuk F. İkt. ve İdari Bil.F. İletişim F. Mimarlık F. Mühendislik F. Spor Bil. F.	Atatürk İlk.ve İnk. Tar.Ens. Bilişim Ens. Eğitim Bil.Ens. Fen Bil. Ens. Güzel San. Ens. Nüfus Etüd. Ens. Nükleer Bil. Ens. Sosyal Bil. Ens. Türkiyat Arş. Ens.	Mesleki Tekn. Y.O. Yabancı Diller Y.O.			Gün Hastanesi	Rektörlük Genel Sekreterlik Bilgi İşlem D.B. İdari ve Mali İşl. D.B. Küt. ve Dok. D.B. Öğr. İşl. D.B. Personel D.B. Sağ.Kül.veSpor D.B. Strateji Gel. D.B. Yapı İşl. ve Tek. D.B.	Öğrenci Yurdu Öğrenci Misafirhanesi Kütüphane Anaokulu Kapalı/Açık Spor Salonu Olimpik Yüzme Havuzu Tesisi
Beşevler					Devlet Konservatuvarı			
Opera				Sosyal Bilimler M.Y.O.				
Malı Köy				Başkent OSB. M.Y.O. Polatlı Sağ. Hiz. M.Y.O. Polatlı Tekn. Hiz. M.Y.O.				
Elmadağ								Kış Sporları Eğitim Mer.
Bartın/İnkumu								Hidrobiyoloji Araş. Mer.
Sincan				HHacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB M.Y.O.				

Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı

3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Aralık 2018 itibariyle, Beytepe k ampüsümüzde çalışan yedekli ana omurga, 52 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 530 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 1.343 adet Wi-Fi cihazı ve Wi-Fi yönetimi için 7 adet denetleme cihazı mevcuttur.

Sihhiye kampusümüzde çalışan bir adet router, yenilenmiş yedekli çalışan iki ana omurga, 1 adet bant genişliği yönetim cihazı, 14 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 184 adet 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 520 adet Wi-Fi cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için kampüs ve sunucular önünde yedekli güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sıhhiye kampüsümüzün güvenliği için yedekli güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı yedekli sunucu, yedekli Gateway antivirüs ve spam sunucusu, yedekli Web sunucusu, yedekli web posta, IMAP ve POP sunucusu, yedekli Sunfire kullanıcı sunucusu, sanal cluster sunucu üzerinde 190 sanal sunucu, yedekli DNS sunucusu ile PROXY sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir.

Ayrıca Üniversitemizin diğer birimlerine ait İnternet TV, Uzaktan Eğitim, Kütüphane veritabanları vb. uygulamalarda kullanılan 28 sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan yedekli (redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

3.1- Bilişim Kaynakları

Üniversitemiz yazılım ve bilgisayarlarına ilişkin veriler aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur.

Tablo 12. Yazılım ve Bilgisayarlar

Cinsi	Eğitim Amaçlı (Adet)	Akademik Amaçlı (Adet)	Sağlık Amaçlı (Adet)	İdari Amaçlı (Adet)	Toplam
Yazılım	46	20	5	28	**99**
Masa Üstü Bilgisayarlar	6.466	258	2.417	2.228	**11.369**
Taşınabilir Bilgisayarlar	4.497	384	719	649	**6.249**
Diğer Bilgisayarlar ve Sunucular	134	20	351	88	**593**

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (1/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Mendeley	Akademik / Lisansüstü/Lisans	Referans Yönetim Yazılımı	Akademik Çalışmalar
Turnitin	Lisansüstü	İntihal Tespit Yazılımı	Akademik Çalışmalar
iThenticate	Akademik / Lisansüstü	İntihal Tespit Yazılımı	Akademik Çalışmalar
EndNote	Akademik Birimler	Referans Yönetim Yazılımı	Akademik Çalışmalar
SPSS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
SAS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Matlab	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
NI Labview 2009	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Maxqda	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
SkecthUp pro 2015	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Micr.Visual Studio	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Adobe C86 Design Standart	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
ACSTime Tables	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
ANSYS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
CST Studio	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Cadence	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Esri	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Bentley	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
CorelDRAW	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Arena	Endüstri Müh.	Simülasyon	Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)
Promodel	Endüstri Müh.	Simülasyon-Modelleme	Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)
NUCLEUS HBYS	BİM (Bilgi İşlem Müd.)	-	Hastaneler (Hastane Bilgi Yönetim Sistemleri)

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (2/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
PACS	BİM (Bilgi İşlem Müd.)	-	Radyoloji (Film Görüntüleme)
PYXIS	BİM (Bilgi İ slem Müd.), Eczane- Tıbbi Malzeme Bürosu	-	Hastane Bölümleri Eczane ve Tıbbi Malzeme Bürosu (Sistemde Kullanılan İlaç ve Malzeme Bilgilerinin Girilmesi)
RX MEDİA FARMA	BİM (Bilgi İşlem Müd.)	-	Hastaneler (İlaç Listesi Hazırlama ve Fiyat Kontrolü)
AERMOD, Calpuff ve SLAB	Çevre Müh.	Hava kirliliği dağılım modelleri	Hava Kalitesi Modelleme dersi
ALTAIR FEKO	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
AGISOFT	-	3B Modelleme	Fotogrametri
AWR	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
CABRA-TF	HUNEM	Nükleer Hesaplamalar	Nükleer Hesaplamalar
Dips 7.0	Maden Mühendisliği	-	Maden İşletmeciliği – Kaya mekaniği
Etabs	İnşaat Mühendisliği	-	-
Flac	İnşaat Mühendisliği	-	-
Flownex	Makina Mühendisliği	Sonlu Hacimler Analizi	Dersler, Araştırma
FME	Geomatik Mühendisliği	Veri Değiştirme	Görüntüleme, Veri Dönüşümü
Geoslope	İnşaat Mühendisliği	-	
Geovia Surpac 6.7.1	Maden Mühendisliği	-	Maden İşletme - Maden tasarımı
Intel Fortran	Makina Mühendisliği	Yazılım dili	Dersler, Araştırma
JK SimFloat v6.4	Maden Mühendisliği	-	-
JK Sim MET v6.0	Maden Mühendisliği	-	-
KEYSIGHT EESOF	Elektrik ve Elektronik Müh.	RF Simülasyon, VLSI Tasarım	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
R	Endüstri Müh.	İstatistik-Programlama	Akademik Kurulum
Auto Cad	Endüstri Müh.	Teknik Çizim	Akademik Lisans

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (3/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
NetCAD	Jeodezi ABD	Mühendislik ve coğrafi bilgi sistemleri kullanıcıları için tasarlanan ve uluslararası standartları destekleyen bir CAD ve CBS teknolojisidir.	Harita yapımı, CBS, Aplikasyon değerleri, Parselasyon, Analiz,
PCI Geomatica	Fotogrametri ABD	Yer görüntülerini Uzaktan algılama, sayısal fotogrametri, mekânsal analizler ile uyumlandırır ve yapılmasını sağlar.	Uzaktan algılama, Sayısal Fotogrametri, Mekânsal Analiz, Fotomozaik
Erdas Imagine	Fotogrametri ABD	Görüntü işleme, veri görüntüleme işlemlerinin yapılmasını sağlar.	Uzaktan algılama çalışmalarında temel programlardandır.
ARC GIS	Fotogrametri ABD	Haritalar, analizler, yönetim CBS uygulamaları yapar.	Coğrafi Bilgi Sistemi oluşturma programlarındandır.
ARC Pad	Fotogrametri ABD	CBS uzmanları için tasarlanmış mobil saha haritalama ve veri toplama yazılımıdır.	Veri yakalama, düzenleme, hızlı ve verimli bir coğrafi bilgi görüntülemek için gelişmiş GBS ve GPS ile kullanılır.
Las Tools	Fotogrametri ABD	LİDAR verilerini işleme aracıdır.	LIDAR verileri ile çalışmalarda ve değerlendirmelerde kullanılır.
Ski Pro	Jeodezi ABD	GPS sinyal verilerini düzenleyip, dengeleme yapar.	DGPS verilerinden koordinat elde etme, Işın Blok Dengeleme, Almanak değerlerine göre oturum planlaması
E Cognition	Fotogrametri ABD	Nesne tabanlı görüntü analizi yazılımıdır.	Araştırmacılar ve öğrenciler tarafından uzaktan algılama çalışmalarında kullanılır.
Comsol	Akademisyen ve Öğrenciler	Mühendislik Hesaplar	-
ChemCad	Akademisyen ve Öğrenciler	Mühendislik Hesaplar	-
Bernese	Jeodezi ABD	GPS sinyal verilerini analizi, farklı ağ datumları hesabı, hassas efemeris bilgileri ile uyumlu değerlendirme	Araştırma amaçlı GPS verileriyle çalışma
QT Modeller	Fotogrametri ABD	Birden çok platformu destekleyen bir grafiksel kullanıcı arayüzü geliştirme araç takımıdır	Fotogrametrik değerlendirmeler, analiz ve araştırmalarında yararlanılır.
CST	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora
Quartus II	Elektronik ABD	VLSI Tasarım	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
Code Composer Studio	Elektronik ABD	Gömülü Sistem Tasarımı	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
ANSYS CFX - FLUENT	Nükleer Enerji Mühendisliği	Karmaşık sistem modellemeleri, hareketli makine modellemeleri, türbülanslı akış modellemeleri, ısı transferi ve radyasyon modellemeleri, çok fazlı akış modellemeleri vs.	Her türlü ısı ve akışkan modellemeleri.
MCNP (Monte Carlo N-Particle Code)	Nükleer Enerji Mühendisliği	MCNP genel amaçlı olarak nötron, foton, elektron veya parçacık ya da ışınım taşınımını modellemede kullanılmaktadır.	Nükleer Reaktör Modellemeleri, Radyasyon Transportu Modellemeleri (X ve γ ışınlarının modellemelerinde)

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (4/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
The RELAP5 (Reactor Excursion and Leak Analysis Program)	Nükleer Enerji Mühendisliği	Hafif su reaktörler için en iyi tahmini gerçekleştirerek tek ve çift fazlı akış modellemesi yapabilen tek boyutlu bir kod sistemidir.	Tek boyutta tek ve çift fazlı akış modellemeleri. Hafif su reaktörleri sistem analizleri, beklenen operasyonel olguların modellenmeleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kaza analizleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kazaların ötesindeki durumların analizlerini gerçekleştirebilmektedir
EMCAS (Electricity Market Complex Adaptive System)	Nükleer Enerji Mühendisliği	Enterkonnekte elektrik piyasası modellemesi yapabilen, elektrik piyasası için geçmiş verileri ve planlamaları kullanarak gelecek projeksiyonların öngörülmesini hesaplayan kod sistemi.	Elektrik piyasasının modellenmesi.
Clementine	İstatistik Bölümü	Veri Analizi	Veri Madenciliği
Eviews9	İstatistik Bölümü	Analiz-	Ekonomik Veriler
Hastane Bilgi Yönetim Sistemi	-	-	Sağlık Hizmeti
UnISys (Üniversite Mali İdari Bilgi Sistemi)	Üniversite Birimleri	-	-
SBE Bilgi Sistemi	Sağlık Bilimleri Enstitüsüne Bağlı Akademik Birimler	-	Eğitim, öğretim
SirsiDynix Symphony	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Kütüphane Otomasyon Sistemi	Kütüphane kaynaklarının; kataloglanması, sınıflanması ve ödünç verilmesi
Dspace	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Açık Erişim Sistemi	Kurumsal Akademik Arşiv
OpenRoom	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Çalışma Odası Rezervasyon Sistemi	Kütüphanede bulunan çalışma odalarının yönetimi
AnkaREF Kapı Geçiş	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Kapı Geçiş Sistemi	Kapı Geçişlerinin yönetimi
Digiplat	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	DVD Filmlerini Dijital Ortama Aktarma ve İzleme	Akademik Çalışmalar, Eğitim, Kültürel Faaliyetler
MYS	Tüm Birimler	-	Ödeme İşlemleri
BAPSİS	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	-	Proje İşlemleri

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (5/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Taşınır Kayıt Kontrol Sistemi	Tüm Birimler		Taşınır İşlemleri
Hacettepe Üniversitesi Yönetim Sistemleri	Tüm Birimler		İzin İşlemleri, vb.
e-bütçe	Tüm Birimler	Web tabanlı	Bütçe, Performans Programı ve Faaliyet Raporu İşlemleri
İKİS (İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi) (Ankara Valiliği)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Ankara İlinde Yürütülen Yatırımlar
Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Yatırım Raporları
NTAS (Nakit Talep Toplama Sistemi)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Hazine Nakit Talepleri
Kaysis	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	İdari Birim Kimlik Kodu İşlemleri
EKAP	Tüm Birimler	Web tabanlı	İhale İşlemleri
Lisansüstü Öğrenci İşleri Yazılımı	-	-	İdari Yazılımlar
MS Office(XP,2003-2016,MAC)	-	-	Eğitim Amaçlı
Microsoft.Desktop Kampüs Paketi	-	-	Eğitim ve İdari Amaçlı
BEB-650(e-öğrenme)	-	-	Eğitim Amaçlı
Eset Nod 32	-	-	İdari Yazılımlar
End point Antivirüs	-	-	İdari Yazılımlar
Yurt otomasyon Sistemi	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Araştırma Planlama ve koordinasyon Birimi, Öğrenci Yurtları	Merkezi Beytepe Yerleşkesi olan server'a bağlı olarak ve internet tarayıcıları üzerinden yerleşkeler içerisinde erişilebilen bir otomasyondur.
MİKRO Muhasebe Yönetim Yazılımı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Memur Yemeği Yürütme Kurulu, Sosyal Tesis ve İşletmeler Müdürlüğü, Personel Bürosu	Merkezi Sıhhiye Yerleşkesinde bulunan server'a bağlı olarak bilgisayarlara yüklenen lisanslı uygulama ile erişim sağlanmaktadır
Hukuk Yönetim Sistemi (HYS)	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği için hazırlanmış paket program
İCRA-PRO	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Müşavirliğimizin icra takipleri için hazırlanmış paket program
Kazancı İçtihat ve Mevzuat Programı	Hukuk Müşavirliği	Kütüphaneye erişimi olanlar Hukuk	Paket programı
Takip Fihristleri	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Müşavirliğin iş akışına özel olarak Şube Müdürü tarafından hazırlanmış olan takip Formları
LBYS	Hacettepe Üniversitesi Türkiye Doping Kontrol Merkezi	Hacettepe Üniversitesi Türkiye Doping Kontrol Merkezi	Labaratuvarlarda takip edilmesi gereken sensörlerden alınan ortam değerleri (sıcaklık vb.) saklama odaları giriş kontrol takibinin tablet bilgisayarlar ile yapılması ve üyesi olunan Dünya Ati Doping Ajansı (WADA) bilgi sistemlerine veri gönderimi entegrasyonunun yapılması için gereken hizmet ve donanımı kapsar.
Prens	Enstitüler	Akademik Birimler	Öğrenci Otomasyon Sistemi
Ders Kayıt Sistemi	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Tüm Akademik Birimler/Önlisans-Lisans	Java,JSF,Primetaces,EJB,JPA,ORACLE DB ile geliştirilmiş web
BİLSİS 2,0	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Tüm Akademik Birimler/Önlisans-Lisans	PHP ve C ile geliştirilmiş web yazılımı
YÖKSİS Entegrasyon	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Java,Seop webservisleri,Oracle DB,Servlet
Eğitim Programları Bilgi Yönetim Sistemi	-	Tüm Akademik Birimler	Java ile geliştirilmiş web yazılımı
EBYS	Tüm Birimler	e-imza,e-yazışma,belge formatları,Devlet Teşkilatı veritabanı ve resmi yazışma kuralları	İç ve dış yazışmalar

3.2- Kütüphane

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi

olmak üzere üç ayrı yerleşkede hizmet vermektedir. Hukuk Fakültesi Kütüphanesi kuruluş aşamasındadır.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşeri bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyon da ayrıca görsel-işitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır.

Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma ve projeksiyon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma karelleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karellerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesi'nde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphanelerinde kablosuz ağ bağlantısı bulunmaktadır. Konservatuvar Kütüphanesi'nde bulunan kablosuz ağ bağlantıları şifresizdir. Sağlık Bilimleri ve Beytepe Kütüphanelerinde kullanılacak bağlantı şifresi, Hacettepe mensubu araştırmacılar için Hacettepe e-posta adresinin kullanıcı adı ve şifresi, diğer araştırmacılar için ziyaretçi şifresidir.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların, kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

3.2.1-Kütüphane Kaynakları

Kitaplar, dergiler, tezler ve görsel ve işitsel kaynaklara ilişkin üç yıllık karşılaştırmalı verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 14. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

Koleksiyon Türü		2016 Yılı Koleksiyon Sayısı	2017 Yılı Koleksiyon Sayısı	2018 Yılı Koleksiyon Sayısı
Basılı Kitap		190.787	192.086	198.124
e-Kitap	Satın	121.184	136.315	121.765
	Abonelik	3.039.144	205.856	26.947
Dergi	Basılı (Abonelik)	105	88	87
	Kurumsal e-abonelik	132	123	109
	VT içindeki e-dergiler	51.744	45.616	34.011
	Ciltli	90.385	90.537	90.614
Tez	Basılı / HUAES (Açık Erişim)	18.923	22.278	18.923
	HUAES-Tez	3.211	3.355	4.761
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.822	3.934	3.831
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.667	1.790	1.841
Nota		12.553	12.839	12.728
Plak		1.448	1.453	1.453
El Yazması		74	74	74
Basılı Nadir Eser		101	101	101
Veritabanı (VT)		141	124	116

3.2.2-Kütüphane Kullanım Verileri

Üniversitemiz kütüphanelerinin son üç yıllık kullanımı ile ilgili verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 15. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri

Genel Veriler			Sayı		
			2016	2017	2018
Hizmet Verilen (Haftalık)		Saat	168	168	168
Oturma Kapasitesi		Kişi	1546	1546	1.474
Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)		Kişi	3.333.893	2.482.629	2.444.978
Ödünç Verilen Kitap Sayısı		Adet	105.826	119.750	107.623
Ödünç Verilen iPad Sayısı		Adet	1.606	1.078	1.461
Ödünç Verilen DVD Sayısı		Adet	344	282	175
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon,Seminer)		Kişi	3.565	6.364	4.544
Web Görüntülenme Sayısı		Adet	725.927	943.557	440.116
H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	994	965	956
	Kitap (Ödünç)	Adet	143	111	101
H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	361	560	302
	Kitap (Ödünç)	Adet	219	303	255

3.2.3-Basılı ve Görsel Koleksiyon

Tablo 16. Basılı ve Görsel Koleksiyon

Kütüphane	Yıl	Basılı Kitap Sayısı	Süreli Yayın		Tez	Nota	DVD	Plak vb.	El Yazması	Basılı Nadir Eser
			Basılı Dergi Aboneliği	Ciltli Dergi						
Beytepe Kütüphanesi	2016	153.009	208	36.469	22.134	-	3.719	-	-	-
	2017	153.762	177	36.469	22.278	-	3.831	-	-	-
	2018	159.723	67	36.469	10.593	0	3.728	0	0	0
Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	2016	28.770	83	53.919	-	-	-	-	-	-
	2017	29.135	80	53.931	-	-	-	-	-	-
	2018	29.212	15	54.008	8.330	0	0	0	0	0
Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi	2016	8.330	10	137	-	12.553	103	1.448	74	101
	2017	9.189	9	137	-	13.839	103	1.453	74	101
	2018	9.189	5	137	0	12.728	103	1.453	74	101

3.2.4-Elektronik Yayın

Tablo 17. Elektronik Yayın

Açıklama		Abonelik		
		2016	2017	2018
VT Sayısı	Abonelik	141	124	116
e-Kitap Sayısı	Abonelik	3.039.144	205.856	26.947
	Satın	121.824	121.829	121.765
	Bağış	-	14.486	14.486
	Toplam	3.160.968	342.171	163.198
e-Dergi Sayısı	Kurumsal Abonelik	132	116	109
	VT Abonelik	51.612	45.500	34.011
	Toplam	51.744	45.616	34.120

Kütüphane koleksiyonun geliştirilmesi amacıyla basılı, elektronik ve farklı formatlarda bilgi kaynakları satın veya bağış yoluyla koleksiyona kazandırılmaktadır.

Tablo 18. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı

Kaynak Türü	Kütüphane Adı									Kütüphaneler Genel Toplam		
	Beytepe			Sağlık Bilimleri (Sıhhiye)			Konservatuvar					
	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam
Kitap	2.530	3.265	5.795	60	143	203	0	23	23	2.590	3.431	6.021
Nota	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	2.530	3.265	5.795	60	143	203	0	23	23	2.590	3.431	6.021

E-kitap ve e-dergilere ilişkin verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 19. Elektronik Kaynakların Dağılımı

E-kitap			E-dergi			Veritabanı Sayısı				
Satın	Abonelik	Toplam	VT İçindeki Dergiler	VT Dışındaki Dergiler	Toplam	Abonelik	Satın	EKUAL	Bağış	Toplam
121.765	26.947	**148.712**	34.011	109	**34.120**	59	25	31	1	**116**

Tablo 20. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı

Sağlama Şekli		Kütüphane Adı			Toplam
		Beytepe	Sağlık Bilimleri (Sıhhiye)	Konservatuvar	
Abonelik	Yerli	67	15	5	**87**
	Yabancı	0	0	0	**0**
Bağış		107	66	0	**173**
Toplam		**174**	**81**	**5**	**260**

2018 yılında kullanıcılar 2.424.025 kez kütüphanelerimize giriş yapmıştır.

Tablo 21. Kütüphanelere Giriş Yapan Kullanıcıların Sayısal Dağılımı

Giriş Zamanı	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri (Sıhhiye)	Konservatuvar	
Gündüz	843.817	668.846	10.000	**1.522.663**
Gece	490.407	410.955	-	**901.362**
Toplam	**1.334.224**	**1.079.801**	**10.000**	**2.424.025**

Kütüphanelerde 7/24 materyallerin ödünç alınması ve iadesi yapılmaktadır. Verilen bu hizmet ayrıca, elektronik ortamda da süre uzatma ve ayırtma gibi kısmen sürdürülmektedir. Ayrıca kütüphanelerde personelsiz ödünç verme (SelfCheck) işlemi ile de söz konusu işlemler yapılabilmektedir.

Üniversitemiz kütüphanelerine 44.344 öğrenci, 12.346 akademik ve 830 idari personelimiz üyedir.

Tablo 22. Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı

Unvan	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri (Sıhhiye)	Konservatuvar	
Akademik Personel	9.796	2.454	96	**12.346**
Öğrenci	36.445	7.658	241	**44.344**
İdari Personel	594	231	5	**830**
Diğerleri	0	0	0	**0**
Toplam	**46.835**	**10.343**	**342**	**57.520**

Tablo 23. Unvanlara Göre Ödünç Verilen Kitap Sayıları Dağılımı

Unvan	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri (Sıhhiye)	Konservatuvar	
Akademik Personel	5.689	672	102	6.463
Doktora Öğr.	7.419	343	10	7.772
Yük. Lisans	20.578	630	39	21.247
Lisans	62.572	7.374	348	70.294
İdari Personel	1.533	301	13	1.847
Diğerleri	0	0	0	0
Toplam	**97.791**	**9.320**	**512**	**107.623**

2018 yılı içerisinde kütüphanelerimizden toplam 107.623 adet kitap ödünç alınmıştır. Kitapların yanısıra 1.461 ipad ve 175 dvd ödünç alınmıştır.

Tablo 24. Kaynakların Türlerine Göre Ödünç Verilme Sayıları

Kaynak Türü	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri (Sıhhiye)	Konservatuvar	
Kitap	97.791	9.320	512	**107.623**
iPad	433	1.028	0	**1.461**
DVD	175	0	0	**175**
Toplam	**98.399**	**10.348**	**512**	**109.259**

Hacettepe Üniversitesi kütüphaneleri tarafından verilen danışmanlık hizmetlerine ait detaylı bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 25. Danışma Hizmetleri

Kütüphane Adı	Danışma Hizmetleri							Eğitim Hizmetleri				
	Faaliyetler				Hizmet Verilen Kişi Sayısı							
	Tarama Hizmetleri/Yazarlar için	Genel Danışma Hizmetleri	Diğer	Toplam	H.Ü.	Kurum Dışı	Toplam	Küt.Turu/ Oryantasyon	Web/ e-Kaynak Tanıtımı	Seminer (Akademik yazılım prog.,vs.)	Diğer	Toplam
Beytepe	422	1.427	0	**1.849**	1.092	17	**1.109**	1.570	818	235	4	**2.627**
Sağlık Bilimleri	3.312	2.315	0	**5.627**	2.474	237	**2.711**	1.319	139	457	0	**1.915**
Konservatuvar	115	121	0	**236**	507	136	**643**	1	1	0	0	**2**
Toplam	**3.849**	**3.863**	**0**	**7.712**	**4.073**	**390**	**4.463**	**2.890**	**958**	**692**	**4**	**4.544**

4- İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve sözleşmeli personel ile geçici işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibari ile kadro durumları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

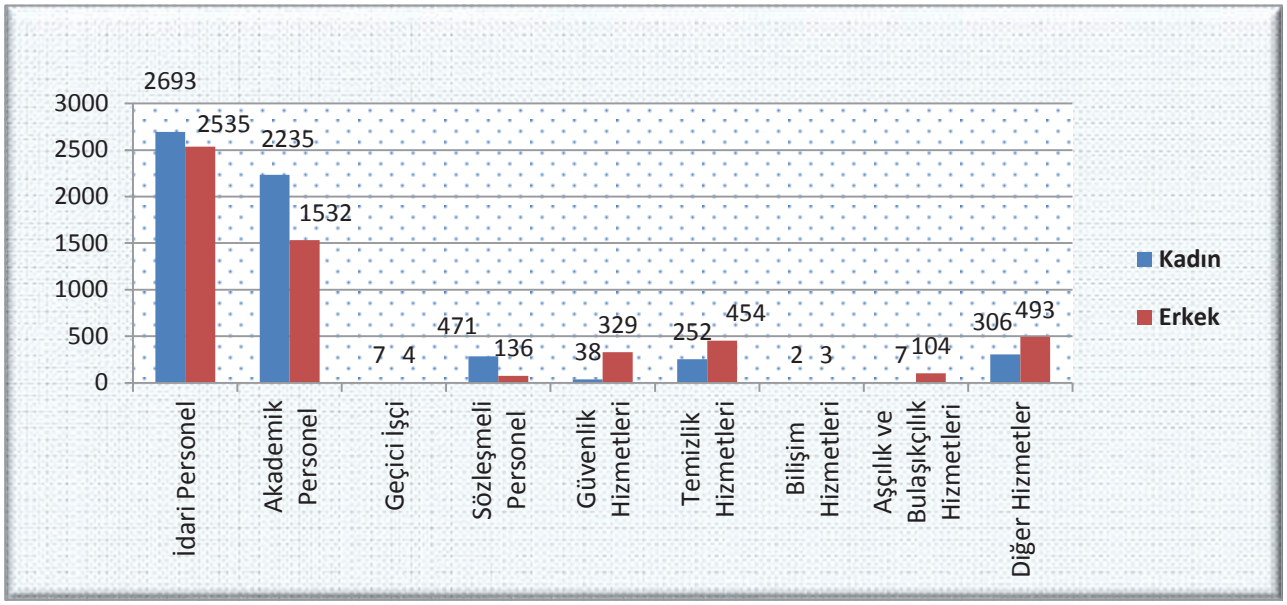
Tablo 26. Toplam Personel Dağılımı

Kadro			Kadrolu Personel								4-d Sürekli İşçiler*										Genel Toplam	
			Akademik Personel		İdari Personel		Geçici İşçi		Sözleşmeli Personel		Güvenlik Hizmetleri		Temizlik Hizmetleri		Bilişim Hizmetleri		Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hizmetleri		Diğer Hizmetler			
			Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %
Personel Sayısı	Kadın	2016	2.107	58,81	2.837	51,58	9	69,23	311	78,145	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2017	2.110	59,02	2.758	51,64	8	66,68	317	77,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2018	2.235	59,33	2.693	51,51	7	63,64	471	77,60	38	10,35	252	35,79	2	40,00	7	6,31	306	38,30	6.012	51,82
	Erkek	2016	1.476	41,19	2.663	48,42	4	30,77	87	21,86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2017	1.465	40,97	2.582	48,36	4	33,32	91	23,30	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-
		2018	1.532	40,67	2.535	48,49	4	36,36	136	22,40	329	89,65	454	64,21	3	60,00	104	93,69	493	61,70	5.590	48,18
	Toplam	2016	**3.583**	**37,74**	**5.500**	**57,93**	**13**	**0,14**	**398**	**4,19**	**375**	**3,28**	**1.411**	**12,35**	**12**	**0,11**	**120**	**1,05**	**12**	**0,11**	**11.424**	**100,00**
		2017	**3.575**	**38,29**	**5.340**	**57,21**	**12**	**0,13**	**408**	**4,37**	**457**	**3,99**	**1.416**	**12,35**	**9**	**0,08**	**120**	**1,05**	**124**	**1,08**	**11.461**	**100,00**
		2018	**3.767**	**33,17**	**5.228**	**46,04**	**11**	**0,10**	**607**	**5,23**	**367**	**3,23**	**706**	**6,23**	**5**	**0,04**	**111**	**0,98**	**799**	**7,04**	**11.601**	**100,00**

* Hizmet yolu ile temin edilen personel 24.11.2017 tarih, 30280 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 127. maddesi uyarınca sürekli işçi kadrolarına alınmışlardır.

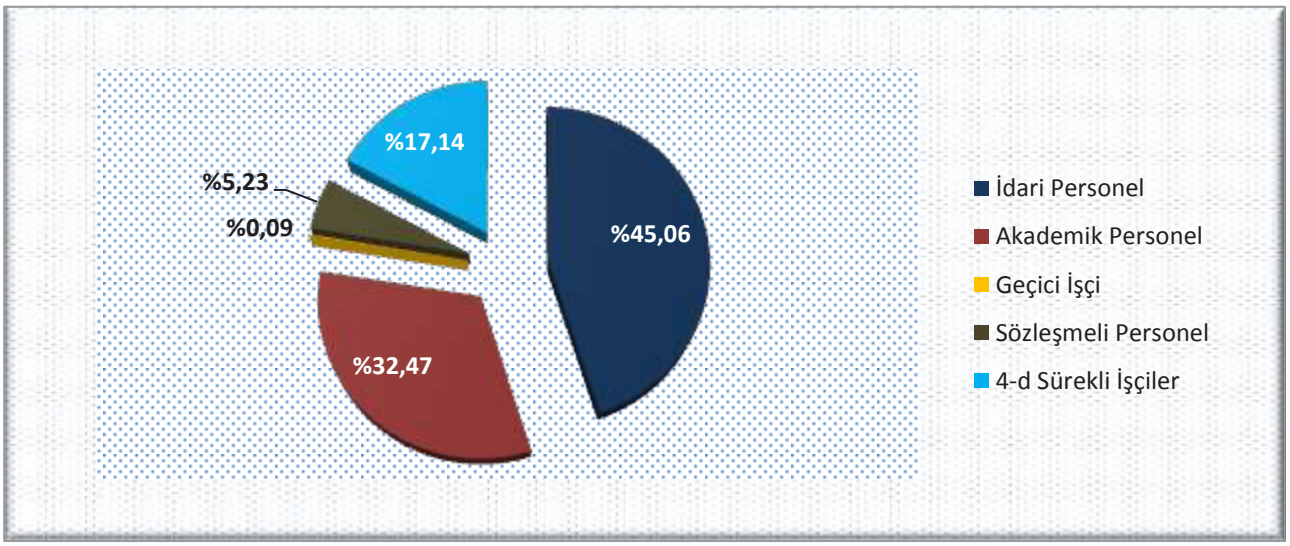
2018 yılı verileri incelendiğinde; 3.767 akademik, 5.228 idari personelimiz olduğu görülmektedir. Ayrıca 11 geçici işçi, 607 sözleşmeli personelimiz, 367 güvenlik hizmetleri personelimiz, 706 temizlik hizmetleri, 5 bilişim hizmetleri, 111 aşçılık ve bulaşıkçılık hizmetleri ve 799 diğer hizmetlerde görev yapan personelimiz Üniversitemiz bünyesinde çalışmaktadır.

Üniversitemizde çalışan personel sayısına bakıldığında %51,29 ile çoğunluğun kadın çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. İdari kadronun %51,51'ini, akademik kadronun ise %59,33'ünü kadın personelimiz oluşturmaktadır.



Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği

Üniversitemizde 2018 yılında görev yapmış personelimiz yüzde olarak incelendiğinde; %32,47'sini akademik, %45,06'sını idari, %5,23'ünü sözleşmeli personel, %0,09'unu geçici işçi personelimiz ve %17,14'ünü sürekli işçilerimizin oluşturduğu görülmektedir. 2018 yılında toplam 11.601 personelimiz görev yapmıştır.



Şekil 5. Personel Dağılım Grafiği

Tablo 27. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu

Yönetici Kadrosu	Kadın			Erkek			2018 Yılı Toplam	Dağılım Oranı (%)
	2016	2017	2018	2016	2017	2018		
Rektör	0	0	0	1	1	1	**1**	**0,22**
Rektör Yardımcısı	2	2	2	2	2	2	**4**	**0,89**
Genel Sekreter	0	0	0	1	1	1	**1**	**0,22**
Genel Sekreter Yardımcısı	1	1	3	3	3	3	**6**	**1,33**
Dekan	6	6	10	8	8	5	**15**	**3,33**
Dekan Yardımcısı	17	17	17	9	9	7	**24**	**5,32**
Enstitü Müdürü	7	7	7	7	7	8	**15**	**3,33**
Enstitü Müdür Yardımcısı	13	13	11	14	14	13	**24**	**5,32**
Yüksekokul Müdürü	2	2	1	5	5	4	**5**	**1,11**
Yüksekokul Müdür Yardımcısı	3	3	5	12	12	4	**9**	**2,00**
Genel Direktör	0	0	0	1	1	1	**1**	**0,22**
Hastane Başhekimi	2	2	2	3	3	3	**5**	**1,11**
Hastane Başhekim Yardımcısı	2	2	4	3	3	3	**7**	**1,55**
Döner Sermaye İşletme Müdürü	0	0	0	1	1	1	**1**	**0,22**
Daire Başkanı	3	3	3	5	5	5	**8**	**1,77**
Hukuk Müşaviri	0	0	1	1	1	0	**1**	**0,22**
Fakülte Sekreteri	10	10	9	4	4	6	**15**	**3,33**
Enstitü Sekreteri	12	12	11	2	2	2	**13**	**2,88**
Yüksekokul Sekreteri	8	8	6	9	9	9	**15**	**3,33**
Yurt Müdürü	3	4	4	2	2	2	**6**	**1,33**
Hastane Müdürü	1	3	3	10	5	7	**10**	**2,22**
Şube Müdürü	22	21	29	38	35	28	**57**	**12,64**
Hastane Müdür Yardımcısı	6	4	5	12	13	12	**17**	**3,77**
Yurt Müdür Yardımcısı	1	2	2	1	4	5	**7**	**1,55**
Şef	76	83	72	102	109	112	**184**	**40,80**
Toplam	**197**	**205**	**207**	**256**	**259**	**244**	**451**	**100,00**

*Görevlendirmeler dahil edilmiştir.

Üniversitemizde 451 yönetici personelimiz görev yapmaktadır. Yönetici personellerimizin 207'sinin kadın, 244'ünün ise erkek personel olduğu görülmektedir.

4.1- Akademik Personel

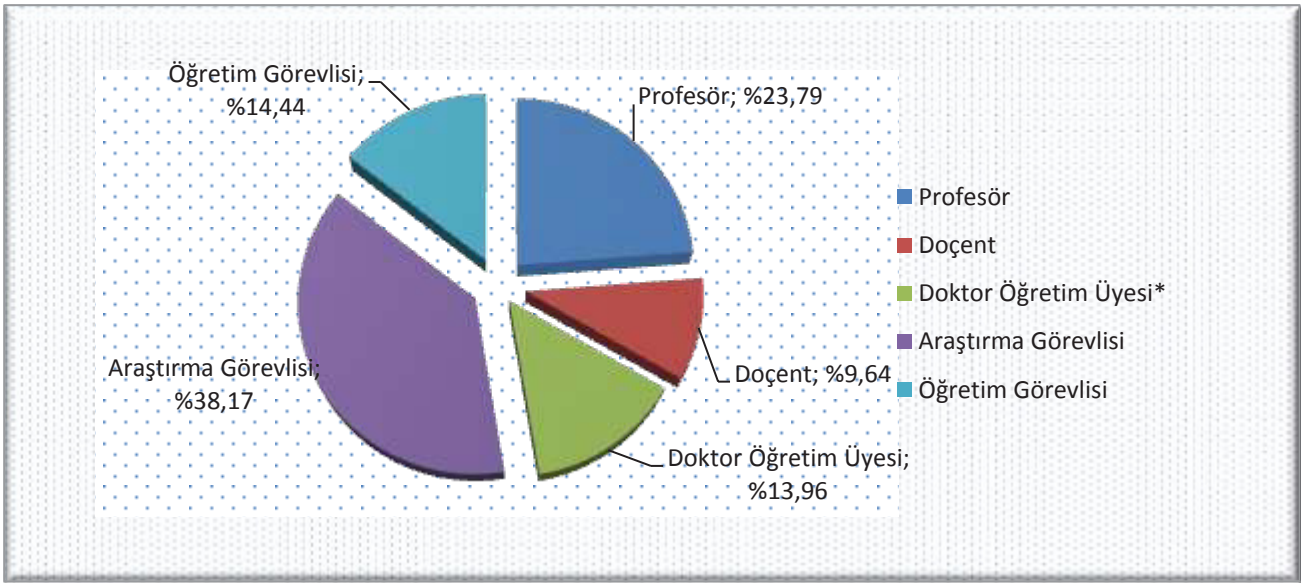
Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 28. Akademik Personelin Dağılımı

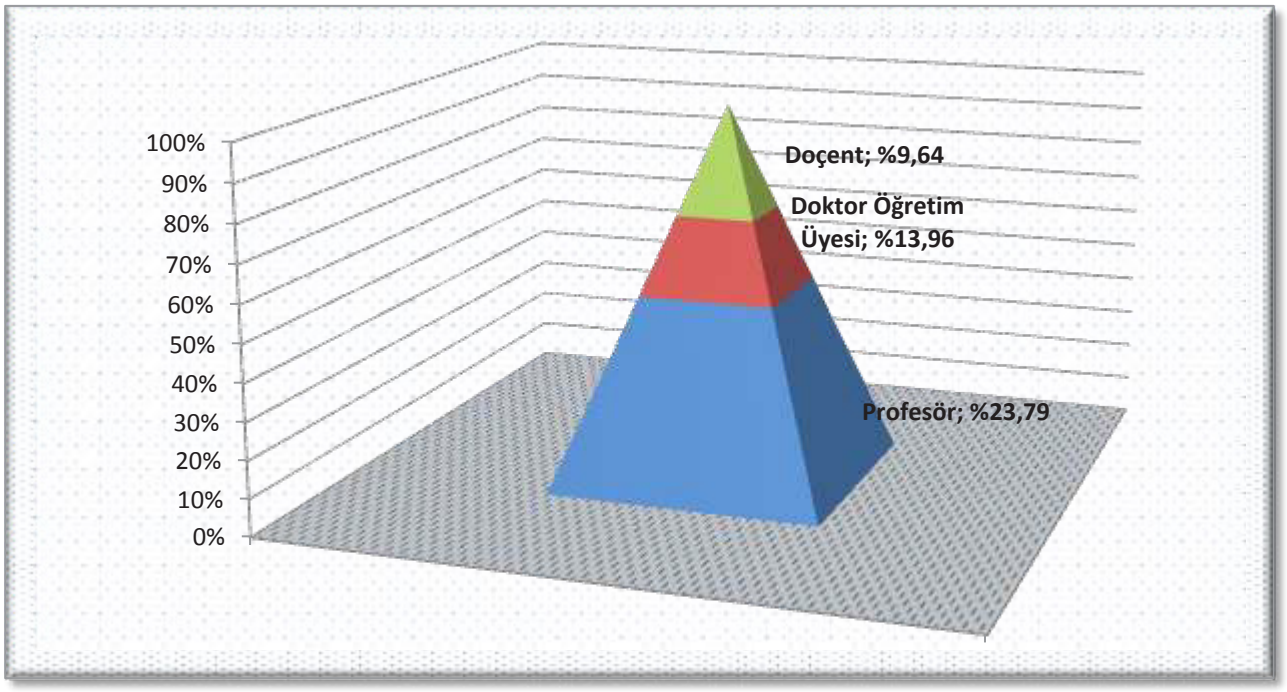
Hizmet Sınıflandırması		2018 Yılı		Yıllara Göre Akademik Personel Sayıları			Artış Oranı%	Personel Dağılım Oranı
		Kadın	Erkek	2016	2017	2018		
Öğretim Üyesi	Profesör	474	422	856	857	896	4,55	23,79
	Doçent	206	157	367	346	363	4,91	9,64
	Doktor Öğretim Üyesi*	323	203	458	476	526	10,50	13,96
Araştırma Görevlisi			879	559	1.369	1.438	5,04	38,17
Öğretim Görevlisi*	Öğretim Görevlisi	353	191	174	168	544	3,23	14,44
	Okutman			209	205			
	Uzman			140	148			
	Çevirici			3	3			
	Eğitim ve Öğretim Pla.			4	3			
Toplam		**2.235**	**1.532**	**3.583**	**3.575**	**3.767**	**5,37**	**100,00**

* 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazi Kanun ve Kanun Hükmündekararnamelerde Değişiklik Yapilmasi Hakkinda Kanun hükümleri gereği "Yrd. Doç." ünvanı "Doktor Öğretim Üyesi" olarak değiştirilmiş olup, "Araştırma Görevlisi" ünvanı haricindeki kadrolar ise "Öğretim Görevlisi" ünvanı altında toplanmıştır.

Üniversitemizde toplam 3.767 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin %38,17 ile büyük çoğunluğunu 1.438 kişilik Araştırma Görevlisi kadrosu ve %23,79 ile 896 kişilik profesör kadrosu oluşturmaktadır.



Şekil 6. Akademik Personel Dağılımı



Şekil 7. Öğretim Üyesi Dağılımı

Öğretim üyesi dağılımı grafiği incelendiğinde profesör kadrosunun 896 kişi ile en büyük çoğunluğa sahip olduğunu, doktor öğretim üyesi kadrosunun 526 kişi ile profesör kadrosundan sonra geldiğini ve doçent kadrosunun 363 kişi olduğunu görmekteyiz.

Tablo 29. Personelin Birim Dağılımı (1/2)

Birim	Akademik										İdari																		TOPLAM		GENEL TOPLAM
	Profesör		Doçent		Doktor Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		GİHS		THS		SHS		EOHS		AHS		DHS		YHS		4 / B		4 / C		4/D				
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	
Rektörlük		1							58	29	19	12			2								3	1							83	42	125
Genel Sekreterlik											53	108	8	10	8	3	4						5	46					66	446	144	613	757
Bilgi İşlem Dai. Bşk.											6	10	12	12										4					2	6	20	32	52
Hukuk Müşavirliği											14	13							7	3			1	1							22	17	39
İdari ve Mali İşler D. B.											11	12												2							11	14	25
İç Denetim Birimi Bşk.											4	7																			4	7	11
Kütüphane ve Dok. D.B.											14	38	13	7									3	7							30	52	82
Öğrenci İşleri Dai.Bşk.											18	19	2	1	1								3	4							24	24	48
Personel Dai. Bşk.											43	43	1	1									1	5							45	49	94
Sağlık,Kült. ve Spor D.B.											103	135	2	17	45	17	9		1				25	216					142	171	327	556	883
Strateji Gelişt. Dai.Bşk.											21	19		1										2							21	22	43
Yapı İşleri ve Tek. D.B.											9	16	17	254									3	20		5					34	295	329
Diş Hekimliği Fakültesi	33	12	3	11	20	6	76	23			17	9		5	25	7							10	7							184	80	264
Eczacılık Fakültesi	41	6	14	3	15		36	11	2	1	8	8		2	8	11							1	13							125	55	180
Edebiyat Fakültesi	38	26	12	8	48	27	41	15	5	7	19	11		2									3	11							165	107	272
Eğitim Fakültesi	32	20	23	13	38	16	35	10	8	1	13	6	1										3	9							153	75	228
Fen Fakültesi	50	35	26	16	18	9	77	26	8	7	21	6	3	4	3	2							4	9							208	114	322
Güzel Sanatlar Fakültesi	8	10	8	2	11	9	12	7	4	6	12	7		5									4	7	4	6					63	59	122
Hemşirelik Fakültesi	4		4		13		34	2	1		5	4											1	2							62	8	70
Hukuk Fakültesi	1	5	4	5	4	8	21	10		1	10	3		2									2	1							42	35	77
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	25	30	17	10	32	21	25	25	6	4	26	10		2	1								3	13							135	113	248
İletişim Fakültesi	1	2		1	8		10	6	2	4	5	1		1										2							26	17	43
Mühendislik Fakültesi	35	60	13	25	23	47	59	54	10	9	28	11	8	29	1								3	19							180	254	434
Sağlık Bilimleri Fakültesi	36	2	12	2	28	6	63	16	4	1	24	21	1	4	11	6							2	13					4	4	185	75	260
Spor Bilimleri Fakültesi	2	2	3	3	2	4	5	12	4	11	6	4				1								2							22	35	57
Tıp Fakültesi	143	184	53	46	49	31	363	324	31	24	25	15	1	8	8	21							3	26							675	679	1354
Atatürk İlkeleri ve İnkılapTarihi Enstitüsü	3	3		1	1	2	2	3	2	2	3													1							11	12	23
Mimarlık Fakültesi												1																			0	1	1
Beytepe Tıp Fakültesi												1																			0	1	1
Bilişim Enstitüsü					1	2	1	1			4	1		1										1							6	7	13
Çocuk Sağlığı Ens.	2	1			1	1			3		2				1																10	2	12

Tablo 29. Personelin Birim Dağılımı (2/2)

Birim	Profesör		Doçent		Doktor Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		GİHS		THS		SHS		EOHS		AHS		DHS		YHS		4 / B		4 / C		4/D		TOPLAM		GENEL TOPLAM
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	
Eğitim Bilimleri Enstitüsü											4	2	1										1								6	2	8
Fen Bilimleri Enstitüsü		2	1	1							11	3	1																		13	6	19
Güzel Sanatlar Enstitüsü											6	1																			6	1	7
Halk Sağlığı Enstitüsü	1	1	2		1		2		2		1	1											2	1							11	3	14
Kanser Enstitüsü	3	8			3	3		2	2	1	2																				10	14	24
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	1	1	2			1	1		1		2					1								2							7	5	12
Nüfus Etütleri Enstitüsü	1	2	2		2	2	5	2	2	1	5													2							17	9	26
Nükleer Bilimler Enstitüsü		1		1		1			1		2			1																3	4	7
Sağlık Bilimleri Enstitüsü			1	1	2			1			5	2											1	2							9	6	15
Sosyal Bilimler Enstitüsü							1				9	6											1								11	6	17
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1	2	1	2	1	1	2				3	2			1								2								11	9	20
Ankara Devlet Konservatuvarı	10	5	2	4		3	8	7	41	32	6	11					6	2					1	6							74	70	144
Yabancı Diller Yüksekokulu									131	24	13	11		1									2	2							146	38	184
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu		1						1	1	1				1										1							1	5	6
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu									2	12	1	9		1										1							3	23	26
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu				1		1		1	1	7	2	6												2							3	18	21
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu												1												2							0	3	3
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu									8	2		1		1		1															8	5	13
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	1	3		2	2				2	5	6			2	4							2	2							16	17	54
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu				1					13	2	1	6												3							14	12	26
Döner Sermaye İşletmesi											297	74	17	26	588	138							19	173					392	755	1313	1166	2479
Erişkin Hastanesi											70	83	9	39	475	182						2	30	171	273	62					857	539	1396
Onkoloji Hastanesi											8	4	2	4	71	7							2	15							83	30	113
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi											16	18	3	2	147	13							8	43							174	76	250
Toplam	474	421	206	157	323	203	879	559	353	191	1012	798	102	444	1.398	414	19	2	8	3	0	2	154	872	277	73			606	1.382	5813	5519	11.332

4.1.1 - Uluslararası Akademik Personel

2547 Sayılı Kanun'un 34. maddesine göre Üniversitemizde toplam 49 uluslararası akademik personel bulunmaktadır.

Tablo 30. Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Unvanı	Geldiği Ülke	Sayısı
Ankara Devlet Konservatuvarı	Profesör	Polonya	1
	Öğretim Görevlisi	Arnavutluk	1
	Öğretim Görevlisi	Romanya	1
	Öğretim Görevlisi	Macaristan	1
	Öğretim Görevlisi	Kırgızistan	5
	Öğretim Görevlisi	Bulgaristan	2
	Öğretim Görevlisi	Gürcistan	1
	Öğretim Görevlisi	Almanya	2
	Öğretim Görevlisi	Fransa	1
	Öğretim Görevlisi	Rusya	1
	Öğretim Görevlisi	Avusturya	1
Edebiyat Fakültesi	Profesör	ABD	1
	Doçent	ABD	1
	Doktora Öğretim Üyesi	Almanya	1
	Öğretim Görevlisi	Almanya	2
	Öğretim Görevlisi	Belçika	1
	Öğretim Görevlisi	Fransa	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Yardımcı Doçent	Hollanda	1
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Suriye	1
	Öğretim Görevlisi	Fransa	1
Eczacılık Fakültesi	Öğretim Görevlisi	İran	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Güney Kore	1
	Öğretim Görevlisi	İran	1
Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	1
	Öğretim Görevlisi	Özbekistan	1
	Öğretim Görevlisi	İran	1
	Doktora Öğretim Üyesi	Yunanistan	1
Fen Fakültesi	Öğretim Görevlisi	İran	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	ABD	2
	Öğretim Görevlisi	Almanya	2
	Öğretim Görevlisi	Çin	1
	Öğretim Görevlisi	Güney Kore	1
	Öğretim Görevlisi	Irak	1
	Öğretim Görevlisi	İran	2
	Öğretim Görevlisi	İspanya	1
	Öğretim Görevlisi	Belçika	1
	Öğretim Görevlisi	Japonya	1
	Öğretim Görevlisi	Kanada	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Japonya	1
Toplam			**49**

4.1.2- Akademik Personelin Görevlendirmeleri

Üniversitemiz ihtiyacı için yurt içinde ve dışında, kalkınma planı ilke ve hedeflerine ve Yükseköğretim Kurulu'nun belirteceği ihtiyaca ve esaslara göre öğretim elemanı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelerin araştırma görevlisi kadroları, araştırma veya doktora çalışmaları yaptırmak üzere başka bir üniversiteye, Yükseköğretim Kurulu'nca geçici olarak tahsis edilebilir. Bu şekilde doktora veya tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik payesi alanlar, bu eğitimin sonunda kadrolarıyla birlikte Üniversitemize dönerek yükümlülüklerini yerine getirmektedirler.

4.1.2.1- Akademik Personelin Yurtdışı Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33. maddesi kapsamında; 2018 yılında Üniversitemizden eğitim ve öğretim için yurtdışına 3 araştırma görevlisi görevlendirilmiştir. Bu sayı 2017 yılında 10, 2016 yılında ise 9 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 31. Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/33) Dağılımı

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Unvanı	Görevlendirildiği Ülke	Sayısı
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Almanya	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	2
Toplam			**3**

4.1.2.2- Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre 2018 yılında Üniversitemizden 1.244 profesör, 293 doçent, 299 doktor öğretim üyesi, 108 öğretim görevlisi, 532 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 2.476 öğretim elemanı yurtdışında;

Tablo 32. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması		Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39			Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39			Toplam		
		2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Öğretim Üyesi	Profesör	1.351	1.552	1.244	417	740	977	1.768	2.292	2.221
	Doçent	379	385	293	138	190	335	517	575	628
	Doktor Öğretim Üyesi	354	386	299	167	250	476	521	636	775
Araştırma Görevlisi		917	897	532	555	605	575	1.472	1.502	1.107
Öğretim Görevlisi	Öğretim Görevlisi	72	87	108	49	74	165	121	161	273
	Okutman	44	36		18	20		62	56	
	Uzman	44	49		28	39		72	88	
	Çevirici	0	1		0	0		0	1	
	Eğitim ve Öğretim Pla.	2	0		2	2		4	2	
Sanat Uygulatıcısı		1	0	0	0	0	0	1	0	0
Sahne Uygulatıcısı		1	0	0	0	0	0	1	0	0
Sanatçı Öğretim Elemanı		1	3	0	1	0	0	2	3	0
Toplam		**3.166**	**3.396**	**2.476**	**1.375**	**1.920**	**2.528**	**4.541**	**5.316**	**5.004**

977 profesör, 335 doçent, 476 doktor öğretim üyesi, 165 öğretim görevlisi, 575 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 2.528 öğretim elemanı yurtiçinde kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma ve incelemeler yapmak üzere görevlendirilmişlerdir.

4.1.2.3- Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri

Biriminizden; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 38. maddesine göre 94 akademik personelimiz yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 33. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38)

Unvanı		Sayısı		
		2016	2017	2018
Öğretim Üyesi	Profesör	1	11	45
	Doçent	0	5	11
	Doktor Öğretim Üyesi	0	4	27
Araştırma Görevlisi		0	2	6
Öğretim Görevlisi	Öğretim Görevlisi	0	0	5
	Okutman	0	0	
	Uzman	0	3	
	Çevirici	0	0	
	Eğitim ve Öğretim Pla.	0	0	
Toplam		**1**	**25**	**94**

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a), (b), (c) bendine göre 2018 yılında Üniversitemizden 23 akademik personel yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 34. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))

Unvanı	2547/40-a			2547/40-b			2547/40-c			Toplam		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Profesör	6	8	6	0	1	0	10	4	6	16	13	12
Doçent	9	4	7	0	0	0	4	0	2	13	4	9
Doktor Öğretim Üyesi	12	11	0	0	0	0	6	1	2	18	12	2
Öğretim Görevlisi	1	2	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0
Toplam	**28**	**25**	**13**	**0**	**1**	**0**	**20**	**5**	**10**	**48**	**31**	**23**

4.1.2.4- Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 35'inci maddesine göre Üniversitemizde araştırma görevlisi olarak 283 personel görevlendirilmiştir. 2016 yılında 638 akademik personel, 2017 yılında ise 572 akademik personel Üniversitemizde görevlendirilmiştir.

Tablo 35. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Unvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	Sayı
Araştırma Görevlisi	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	33
Araştırma Görevlisi	Fen Bilimleri Enstitüsü	34
Araştırma Görevlisi	Güzel Sanatlar Enstitüsü	41
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	95
Araştırma Görevlisi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	80
Toplam		**283**

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40'ıncı maddesinin (a) bendine göre Üniversitemizde 2018 yılında 16 akademik personel görevlendirilmiştir. Görevlendirilen akademik personele ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 36. Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri

Geldiği Üniversite	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi
Ortadoğu Teknik Üniversitesi	5	2	-	-
Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi	-	-	1	-
TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi	2	-	-	-
Ankara Üniversitesi	-	2	-	-
Gazi Üniversitesi	2	-	-	-
Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	-	-	1	-
Çankaya Üniversitesi	-	1	-	-
Toplam	**9**	**5**	**2**	**-**

4.1.2.5- Üniversitemizde Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel ü

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre ders saati ücretli olarak üniversiteler ve diğer kurumlardan 2018 yılında Üniversitemizde 152 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 37. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (1/2)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Sayısı
Ankara Devlet Konservatuvarı	Öğretim Görevlisi	1
Edebiyat Fakültesi	Doktor Öğretim Üyesi	1
Eğitim Fakültesi	Profesör	1
Eğitim Fakültesi	Doçent	4
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Doktor Öğretim Üyesi	1
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Doçent	1
Rektörlük	Profesör	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Profesör	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Profesör	1
Spor Bilimleri Fakültesi	Doktor Öğretim Üyesi	1
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Profesör	1
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Doktor Öğretim Üyesi	1
Ankara Devlet Konservatuvarı	Öğretim Üyesi	28
Ankara Devlet Konservatuvarı	Öğretim Görevlisi	4
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	Profesör	1
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	Doktor Öğretim Üyesi	1
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	6
Edebiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Profesör	3
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	2
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi	3
Fen Bilimleri Enstitüsü	Profesör	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	4
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	2
Hukuk Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Profesör	1
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi	7
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	1
Mühendislik Fakültesi	Profesör	2
Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1
Rektörlük	Öğretim Görevlisi	9
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Doçent	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	8
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Doçent	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Profesör	3
Spor Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi	4
Spor Bilimleri Ve Teknolojisi A.B.D.	Profesör	1
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	2
Yabancı Diller Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	6

Tablo 37. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (2/2)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Sayısı
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	1
Ankara Devlet Konservatuvarı	Öğretim Üyesi	29
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	1
Bilişim Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	3
Fen Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	1
Fen Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi	10
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	2
Hukuk Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi	16
Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1
Rektörlük	Öğretim Görevlisi	2
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	5
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	5
Spor Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi	15
Ankara Devlet Konservatuvarı	Öğretim Görevlisi	32
Ankara Devlet Konservatuvarı	Öğretim Görevlisi	50
Bilişim Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	1
Çocuk Gelişimi Bölümü	Öğretim Görevlisi	1
Eğitim Fakültesi	Doçent	1
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	8
Hacettepe Aso 1. Osb Myo	Öğretim Görevlisi	8
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi	2
Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi	3
Rektörlük	Öğretim Görevlisi	15
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi	5
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	1
Spor Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi	5
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	28
	Toplam	**377**

4.1.3 - Sözleşmeli Akademik Personel

2018 yılı içinde Üniversitemizde toplam 79 sözleşmeli akademik personel görev yapmıştır. En fazla sözleşmeli personelin 54,43 yüzde ile öğretim görevlisi kadrosunda olduğu görülmekte, bunu %32,91'lik bir değer ile sanatçı öğretim elemanı kadrosu izlemektedir.

Tablo 38. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı

Unvanı		2016	2017			2018			Dağılım Oranı %
			Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	
Öğretim Üyesi	Profesör	1	0	1	1	1	1	2	2,53
	Doçent	3	1	1	2	0	1	1	1,27
	Doktor Öğretim Üyesi	1	1	1	2	1	1	2	2,53
Araştırma Görevlisi		0	0	3	3	0	0	0	0,00
Öğretim Görevlisi	Öğretim Görevlisi	25	11	13	24	18	25	43	54,43
	Okutman	23	20	8	28				
	Uzman	2	6	12	18				
Sanatçı Öğr. Elemanı		30	4	2	6	18	8	26	32,91
Sanat Uygulatıcısı		7	0	2	2	2	2	4	5,06
Sahne Uygulatıcısı		2	0	1	1	0	1	1	1,27
Toplam		**94**	**43**	**44**	**87**	**40**	**39**	**79**	**100,00**

4.1.4- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde görevli akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük bir kısmının 26-30 yaş ve 31–35 yaş grubunda yer aldığı görülmektedir.

Tablo 39. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro	25 Yaş ve Altı		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-45 Yaş		46-50 Yaş		51-55 Yaş		56 Yaş ve Üstü		Toplam	
	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Profesör	0	0	0	0	0		2	0,36	74	15,58	198	46,92	210	58,99	412	77,88	896	23,79
Doçent	0	0	0	0	3	0,47	66	11,98	156	32,84	80	18,96	36	10,11	22	4,16	363	9,64
Doktor Öğretim Üyesi	0	0	5	0,71	84	13,13	200	36,30	116	24,42	45	10,66	38	10,67	38	7,18	526	13,96
Araştırma Görevlisi	89	100	684	97,02	468	73,13	161	29,22	21	4,42	10	2,37	4	1,12	1	0,19	1438	38,17
Öğretim Görevlisi	0	0	16	2,27	85	13,28	122	22,14	108	22,74	89	21,09	68	19,10	56	10,59	544	14,44
Toplam	**89**	**2,36**	**705**	**18,72**	**640**	**16,99**	**551**	**14,63**	**475**	**12,61**	**422**	**11,20**	**356**	**9,45**	**529**	**14,04**	**3.767**	**100,00**

4.1.5 - Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Üniversitemiz akademik personelinin unvan bazında hizmet sürelerini gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

Tablo 40. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

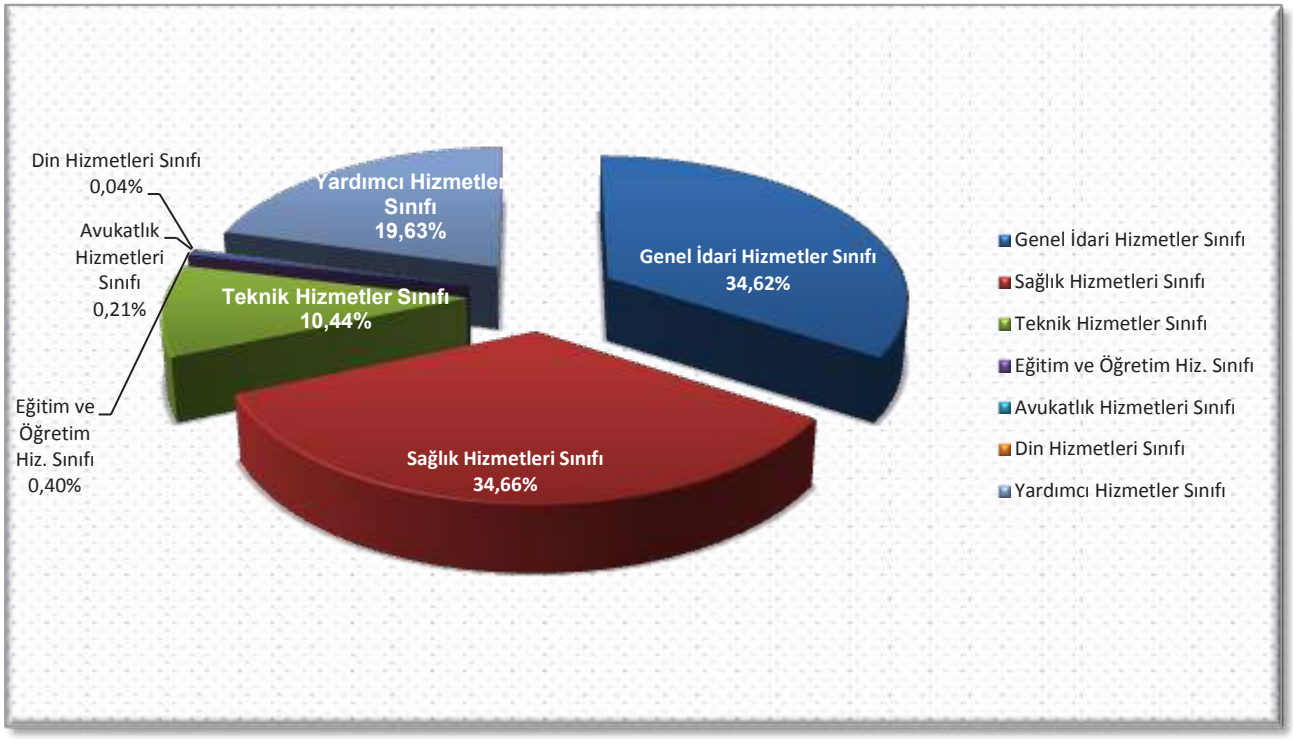
Kadro		5 Yıl ve Altı		6-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-25 Yıl		26-30 Yıl		31-35 Yıl		36-40 Yıl		41-45 Yıl		46 Yıl ve Üzeri		Toplam	
		Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Profesör	Erkek	3	50,00	2	40,00	6	75,00	31	67,39	62	38,99	98	45,79	118	51,75	60	39,74	30	45,45	2	66,67	422	47,10
	Kadın	3	50,00	3	60,00	2	25,00	15	32,61	97	61,01	116	54,21	110	48,25	91	60,26	36	54,55	1	33,33	474	52,90
	Toplam	**6**	**0,67**	**5**	**0,56**	**8**	**0,89**	**46**	**5,13**	**159**	**17,75**	**214**	**23,88**	**228**	**25,45**	**151**	**16,85**	**66**	**7,37**	**3**	**0,33**	**896**	**23,79**
Doçent	Erkek	1	25,00	2	40,00	21	39,62	65	44,52	41	45,05	16	42,11	8	44,44	2	33,33	1	50,00	0	0,00	157	43,25
	Kadın	3	75,00	3	60,00	32	60,38	81	55,48	50	54,95	22	57,89	10	55,56	4	66,67	1	50,00	0	0,00	206	56,75
	Toplam	**4**	**1,10**	**5**	**1,38**	**53**	**14,60**	**146**	**40,22**	**91**	**25,07**	**38**	**10,47**	**18**	**4,96**	**6**	**1,65**	**2**	**0,55**	**0**	**0,00**	**363**	**9,64**
Doktor Öğretim Üyesi	Erkek	13	56,52	18	24,32	60	31,75	42	40,00	30	44,78	17	45,95	16	80,00	7	70,00	0	0,00	0	0,00	203	38,59
	Kadın	10	43,48	56	75,68	129	68,25	63	60,00	37	55,22	20	54,05	4	20,00	3	30,00	1	100,00	0	0,00	323	61,41
	Toplam	**23**	**4,37**	**74**	**14,07**	**189**	**35,93**	**105**	**19,96**	**67**	**12,74**	**37**	**7,03**	**20**	**3,80**	**10**	**1,90**	**1**	**0,19**	**0**	**0,00**	**526**	**13,96**
Araştırma Görevlisi	Erkek	332	43,57	171	35,11	38	23,90	9	47,37	6	85,71	2	66,67	1	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	559	38,87
	Kadın	430	-330,00	316	64,89	121	76,10	10	52,63	1	14,29	1	33,33	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	879	61,13
	Toplam	**762**	**52,99**	**487**	**33,87**	**159**	**11,06**	**19**	**1,32**	**7**	**0,49**	**3**	**0,21**	**1**	**0,07**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**1.438**	**38,17**
Öğretim Görevlisi	Erkek	12	27,91	36	38,71	47	39,83	36	34,62	19	22,62	19	37,25	14	42,42	7	46,67	1	33,33	0	0,00	191	35,11
	Kadın	31	72,09	57	61,29	71	60,17	68	65,38	65	77,38	32	62,75	19	57,58	8	53,33	2	66,67	0	0,00	353	64,89
	Toplam	**43**	**7,90**	**93**	**17,10**	**118**	**21,69**	**104**	**19,12**	**84**	**15,44**	**51**	**9,38**	**33**	**6,07**	**15**	**2,76**	**3**	**0,55**	**0**	**0,00**	**544**	**14,44**
Toplam	Erkek	**361**	**43,08**	**229**	**34,49**	**172**	**32,64**	**183**	**43,57**	**158**	**38,73**	**152**	**44,31**	**157**	**52,33**	**76**	**41,76**	**32**	**44,44**	**2**	**66,67**	**1.532**	**40,67**
	Kadın	**477**	**56,92**	**435**	**65,51**	**355**	**67,36**	**237**	**56,43**	**250**	**61,27**	**191**	**55,69**	**143**	**47,67**	**106**	**58,24**	**40**	**55,56**	**1**	**33,33**	**2.235**	**59,33**
	Toplam	**838**	**22,25**	**664**	**17,63**	**527**	**13,99**	**420**	**11,15**	**408**	**10,83**	**343**	**9,11**	**300**	**7,96**	**182**	**4,83**	**72**	**1,91**	**3**	**0,08**	**3.767**	**100,00**

4.2- İdari Personel

2018 yılında Üniversitemizde 2.693'ü kadın, 2.535'i erkek olmak üzere toplam 5.228 idari personel görev yapmıştır. İdari personel sayımızda 2017 yılına göre 112 kişilik bir azalış görülmektedir.

Tablo 41. İdari Personel Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	Kadro					Toplam			Pers. Dağılım Oranı (%)
	2016	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek				
		2017		2018		2016	2017	2018	
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	1.866	1.044	777	1.012	798	1.866	1.821	1.810	34,62
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.892	1.423	413	1.398	414	1.892	1.836	1.812	34,66
Teknik Hizmetler Sınıfı	561	104	444	102	444	561	548	546	10,44
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	20	18	2	19	2	20	20	21	0,40
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	14	8	3	8	3	14	11	11	0,21
Din Hizmetleri Sınıfı	2	0	1	-	2	2	1	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	1.145	161	942	154	872	1.145	1.103	1.026	19,63
Toplam	**5.500**	**2.758**	**2.582**	**2.693**	**2.535**	**5.500**	**5.340**	**5.228**	**100,00**



Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı

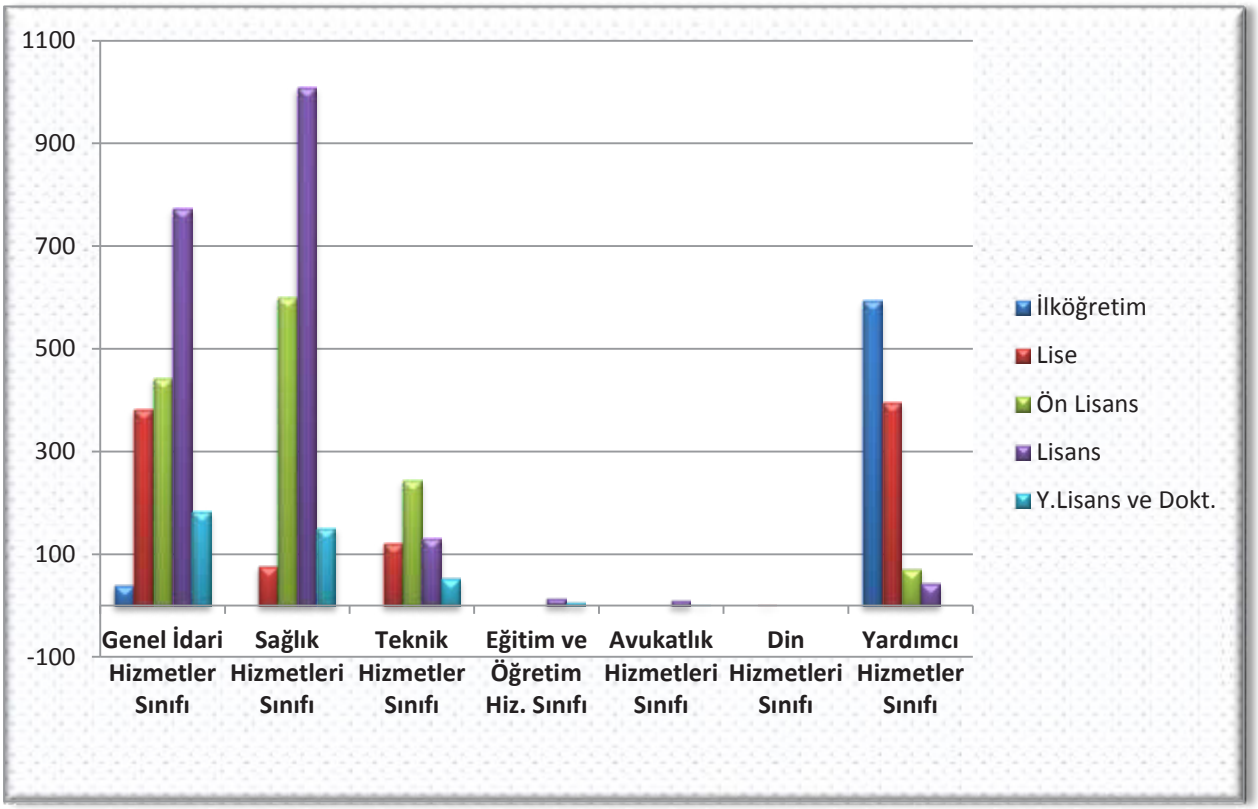
4.2.1- İdari Personelin Eğitim Durumu

Üniversitemiz idari personelinin eğitim durumuna ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 42. İdari Personelin Eğitim Durumu

Kadro		İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Y.Lisans ve Dokt.		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	34	75,56	208	54,88	154	39,59	328	41,78	74	34,26	798	44,09
	Kadın	7	24,44	171	45,12	235	60,41	457	58,22	142	65,74	1.012	55,91
	Toplam	**45**	**2,49**	**379**	**20,94**	**389**	**21,49**	**785**	**43,37**	**216**	**11,93**	**1.810**	**34,62**
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	46	55,42	193	48,86	145	12,58	30	16,57	414	22,85
	Kadın	0	0,00	37	44,58	202	51,14	1008	87,42	151	83,43	1398	77,15
	Toplam	**0**	**0,00**	**83**	**4,58**	**395**	**21,80**	**1.153**	**63,63**	**181**	**9,99**	**1.812**	**34,66**
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	0	0,00	106	91,38	218	90,08	85	64,89	35	61,40	444	81,32
	Kadın	0	0,00	10	8,62	24	9,92	46	35,11	22	38,60	102	18,68
	Toplam	**0**	**0,00**	**116**	**21,25**	**242**	**44,32**	**131**	**23,99**	**57**	**10,44**	**546**	**10,44**
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	8,33	1	11,11	2	9,52
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	11	91,67	8	88,89	19	90,48
	Toplam	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**12**	**57,14**	**9**	**42,86**	**21**	**0,40**
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	30,00	0	0,00	3	27,27
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	7	70,00	1	100,00	8	72,73
	Toplam	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**10**	**90,91**	**1**	**9,09**	**11**	**0,21**
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	2	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	-	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	-	0,00
	Toplam	**0**	**0,00**	**2**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**2**	**0,04**
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	495	87,92	308	83,24	52	78,79	15	60,00	2	100,00	872	84,99
	Kadın	68	12,08	62	16,76	14	21,21	10	40,00	0	0,00	154	15,01
	Toplam	**563**	**54,87**	**370**	**36,06**	**66**	**6,43**	**25**	**2,44**	**2**	**0,19**	**1.026**	**19,63**
Toplam	Erkek	**529**	**87,58**	**670**	**70,53**	**617**	**56,50**	**577**	**27,27**	**142**	**30,47**	**2.535**	**48,49**
	Kadın	**75**	**12,42**	**280**	**29,47**	**475**	**43,50**	**1.539**	**72,73**	**324**	**69,53**	**2.693**	**51,51**
	Toplam	**604**	**11,55**	**950**	**18,17**	**1.092**	**20,89**	**2.116**	**40,47**	**466**	**8,91**	**5.228**	**100,00**

İdari personelin %11,55'i ilköğretim, %18,17'si lise, %20,89'u ön lisans, %40,47'si lisans ve %8,91'i yüksek lisans ve doktora mezunudur. İdari personelin %11,55'lik kısmını oluşturan ilköğretim mezunun 75'i kadın, 529'u erkektir. %18,17'lik kısmını oluşturan lise mezunu olanların 280'i kadın, 670'i erkektir. %20,89'luk kısmını oluşturan ön lisans mezunu olanların 475'i kadın, 617'si erkektir. %40,47'lik kısmını oluşturan lisans mezunu olanların 1.539'u kadın, 577'si erkektir. %8,91'lik kısmını oluşturan yüksek lisans veya doktora mezunu olanların 324'ü kadın 142'si erkektir.



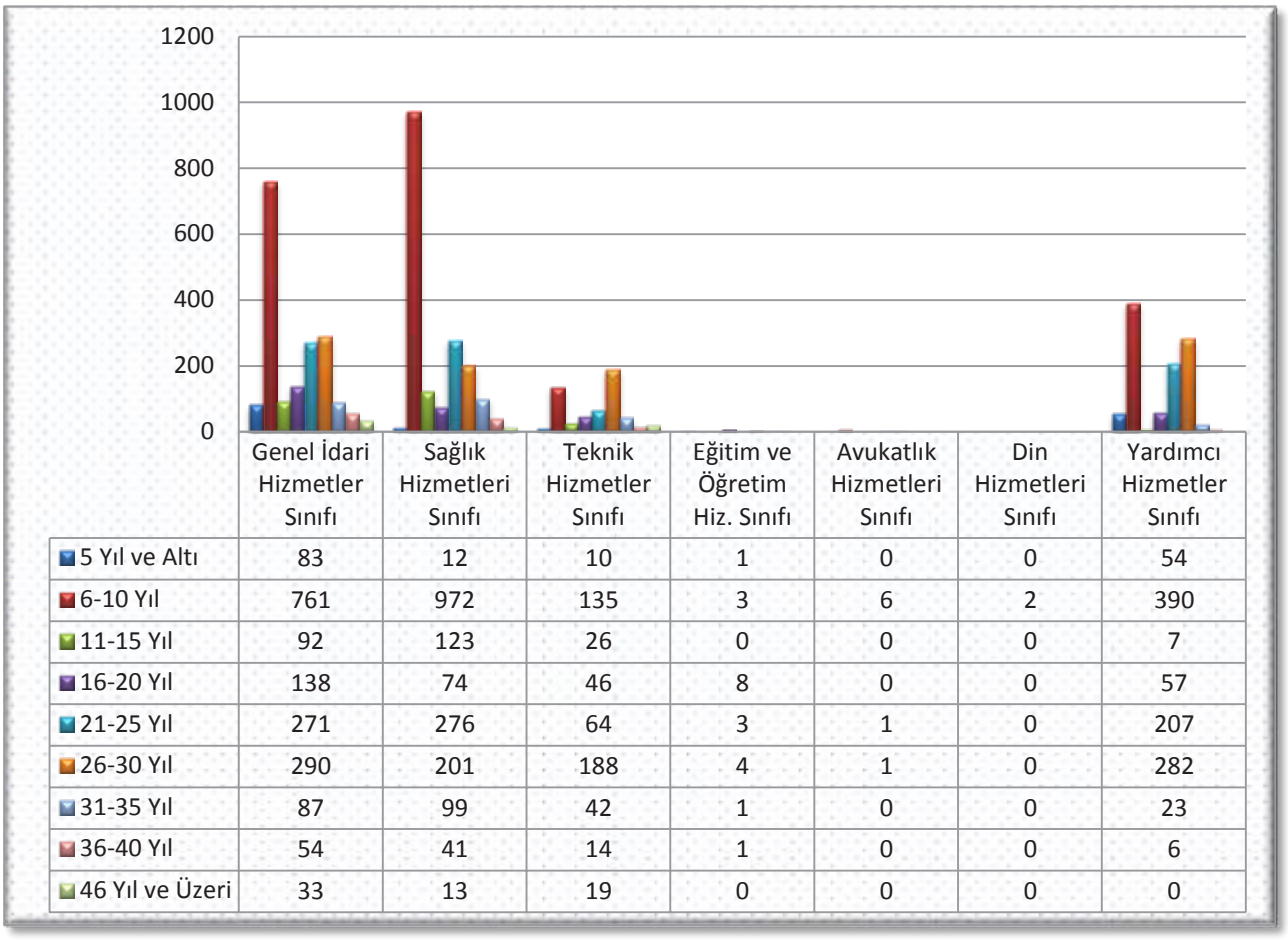
Şekil 9.İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği

4.2.2 İdari Personelin Hizmet Süreleri

Üniversitemiz İdari Personelinin hizmet süreleri dağılımına bakıldığında 6-10 yıl aralığında hizmet süresi olan personelin çoğunlukta olduğu görülmektedir. Bu durum deneyimli personelimizin hizmet yılı az olan personelimize bilgi birikimi ve deneyimlerini aktarılması konusunda büyük bir fırsattır.

Tablo 43. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kadro		5 Yıl ve Altı		6-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-25 Yıl		26-30 Yıl		31-35 Yıl		36-40 Yıl		41-45 Yıl		46 Yıl ve Üzeri		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	50	60,24	251	32,98	44	47,83	87	63,04	121	44,65	138	47,59	51	58,62	33	61,11	23	69,70	-	0,00	798	44,09
	Kadın	33	39,76	510	67,02	48	52,17	51	36,96	150	55,35	152	52,41	36	41,38	21	38,89	10	30,30	1	100,00	1012	55,91
	Toplam	**83**	**4,59**	**761**	**42,04**	**92**	**5,08**	**138**	**7,62**	**271**	**14,97**	**290**	**16,02**	**87**	**4,81**	**54**	**2,98**	**33**	**1,82**	**1**	**0,06**	**1810**	**34,62**
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	1	8,33	184	18,93	20	16,26	14	18,92	74	26,81	91	45,27	13	13,13	11	26,83	6	46,15	0	0,00	414	22,85
	Kadın	11	91,67	788	81,07	103	83,74	60	81,08	202	73,19	110	54,73	86	86,87	30	73,17	7	53,85	1	100,00	1398	77,15
	Toplam	**12**	**0,66**	**972**	**53,64**	**123**	**6,79**	**74**	**4,08**	**276**	**15,23**	**201**	**11,09**	**99**	**5,46**	**41**	**2,26**	**13**	**0,72**	**1**	**0,06**	**1812**	**34,66**
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	8	80,00	94	69,63	19	73,08	36	78,26	53	82,81	165	87,77	37	88,10	12	85,71	18	94,74	2	100,00	444	81,32
	Kadın	2	20,00	41	30,37	7	26,92	10	21,74	11	17,19	23	12,23	5	11,90	2	14,29	1	5,26	0	0,00	102	18,68
	Toplam	**10**	**1,83**	**135**	**24,73**	**26**	**4,76**	**46**	**8,42**	**64**	**11,72**	**188**	**34,43**	**42**	**7,69**	**14**	**2,56**	**19**	**3,48**	**2**	**0,37**	**546**	**10,44**
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	25,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	9,52
	Kadın	1	100,00	3	100,00	0	0,00	6	75,00	3	100,00	4	100,00	1	100,00	1	100,00	0	0,00	0	0,00	19	90,48
	Toplam	**1**	**4,76**	**3**	**14,29**	**0**	**0,00**	**8**	**38,10**	**3**	**14,29**	**4**	**19,05**	**1**	**4,76**	**1**	**4,76**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**21**	**0,40**
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	2	66,70	1	16,67	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	27,27
	Kadın	1	33,30	5	83,33	0	0,00	0	0,00	1	100,00	1	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	8	72,73
	Toplam	**3**	**27,27**	**6**	**54,55**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**1**	**9,09**	**1**	**9,09**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**11**	**0,21**
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	**0**	**0,00**	**2**	**100,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**2**	**0,04**
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	33	61,11	347	88,97	7	100,00	42	73,68	167	80,68	251	89,01	19	82,61	6	100,00	0	0,00	0	0,00	872	84,99
	Kadın	21	38,89	43	11,03	0	0,00	15	26,32	40	19,32	31	10,99	4	17,39	0	0,00	0	0,00	0	0,00	154	15,01
	Toplam	**54**	**5,26**	**390**	**38,01**	**7**	**0,68**	**57**	**5,56**	**207**	**20,18**	**282**	**27,49**	**23**	**2,24**	**6**	**0,58**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**1.026**	**19,63**
Toplam	Erkek	94	57,67	879	38,74	90	36,29	181	56,04	415	50,49	645	66,77	120	47,62	62	53,45	47	72,31	2	50,00	2.535	48,49
	Kadın	69	42,33	1390	61,26	158	63,71	142	43,96	407	49,51	321	33,23	132	52,38	54	46,55	18	27,69	2	50,00	2.693	51,51
	Toplam	**163**	**3,12**	**2269**	**43,40**	**248**	**4,74**	**323**	**6,18**	**822**	**15,72**	**966**	**18,48**	**252**	**4,82**	**116**	**2,22**	**65**	**1,24**	**4**	**0,08**	**5.228**	**100,00**



	Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Teknik Hizmetler Sınıfı	Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Din Hizmetleri Sınıfı	Yardımcı Hizmetler Sınıfı
5 Yıl ve Altı	83	12	10	1	0	0	54
6-10 Yıl	761	972	135	3	6	2	390
11-15 Yıl	92	123	26	0	0	0	7
16-20 Yıl	138	74	46	8	0	0	57
21-25 Yıl	271	276	64	3	1	0	207
26-30 Yıl	290	201	188	4	1	0	282
31-35 Yıl	87	99	42	1	0	0	23
36-40 Yıl	54	41	14	1	0	0	6
46 Yıl ve Üzeri	33	13	19	0	0	0	0

Şekil 10. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği

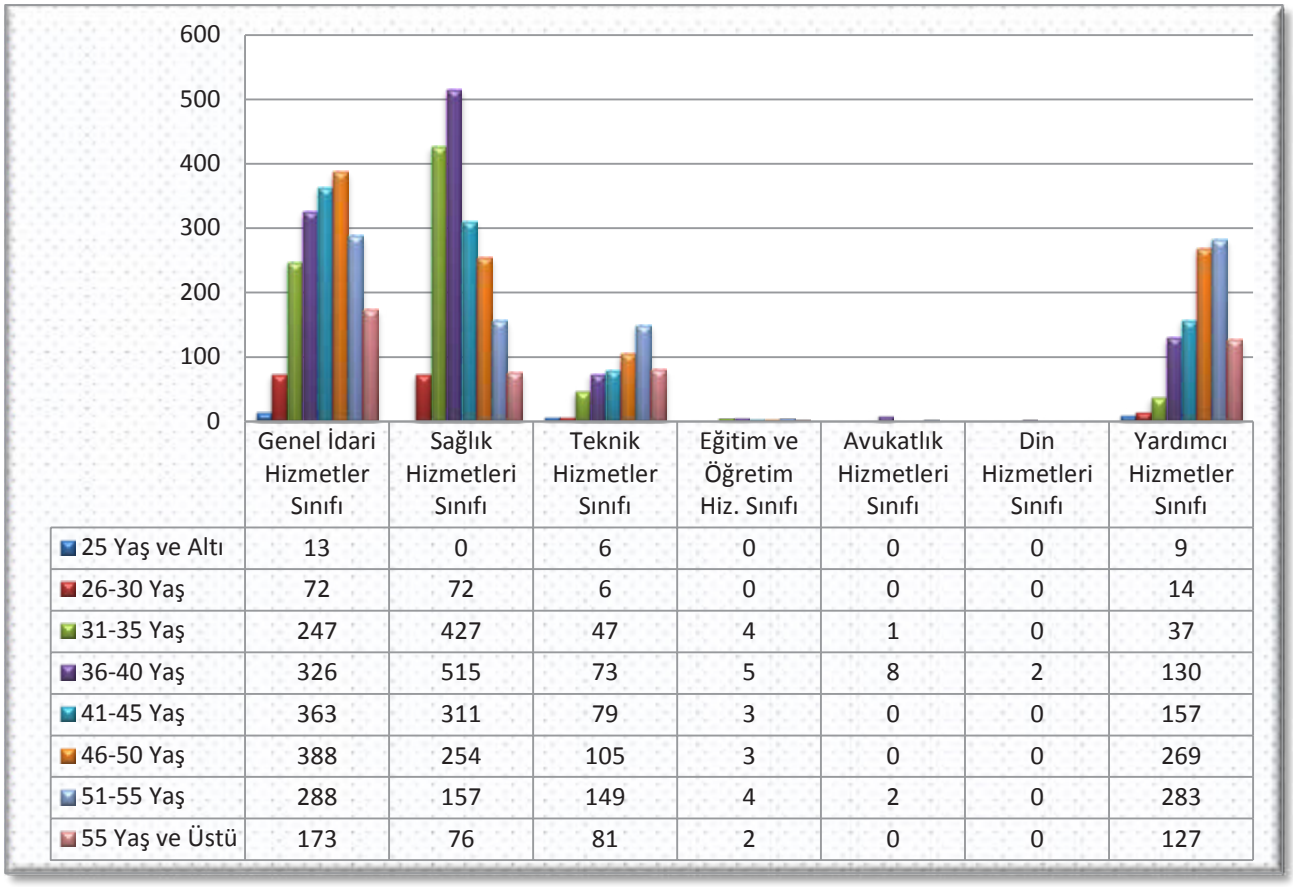
Şekilden de görüldüğü üzere Genel İdari Hizmetler Sınıfı, Sağlık Hizmetleri Sınıfı ve Yardımcı Hizmetler Sınıfının büyük bir kısmını 6-10 yıl hizmet süresi olan personelimizin oluşturduğunu görmekteyiz.

4.2.3- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelin yaş itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 36-40 yaş ve 46-50 yaş grubunda yer almaktadır.

Tablo 44. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu

Kadro		25 Yaş ve Altı		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-45 Yaş		46-50 Yaş		51-55 Yaş		56 Yaş ve Üstü		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	6	46,15	34	47,22	91	36,84	125	38,34	122	33,61	151	38,92	144	63,16	125	72,25	798	44,09
	Kadın	7	53,85	38	52,78	156	63,16	201	61,66	241	66,39	237	61,08	84	36,84	48	27,75	1012	55,91
	Toplam	**13**	**0,72**	**72**	**3,98**	**247**	**13,65**	**326**	**18,01**	**363**	**20,06**	**388**	**21,44**	**228**	**12,60**	**173**	**9,56**	**1.810**	**34,62**
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	6	8,33	35	8,20	112	21,75	67	21,54	102	40,16	61	38,85	31	40,79	414	22,85
	Kadın	0	0,00	66	91,67	392	91,80	403	78,25	244	78,46	152	59,84	96	61,15	45	59,21	1398	77,15
	Toplam	**0**	**0,00**	**72**	**3,97**	**427**	**23,57**	**515**	**28,42**	**311**	**17,16**	**254**	**14,02**	**157**	**8,66**	**76**	**4,19**	**1.812**	**34,66**
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	5	83,33	6	100,00	27	57,45	52	71,23	57	72,15	89	84,76	132	88,59	76	93,83	444	81,32
	Kadın	1	16,67	0	0,00	20	42,55	21	28,77	22	27,85	16	15,24	17	11,41	5	6,17	102	18,68
	Toplam	**6**	**1,10**	**6**	**1,10**	**47**	**8,61**	**73**	**13,37**	**79**	**14,47**	**105**	**19,23**	**149**	**27,29**	**81**	**14,84**	**546**	**10,44**
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	40,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	9,52
	Kadın	0	0,00	0	0,00	4	100,00	3	60,00	3	100,00	3	100,00	4	100,00	2	100,00	19	90,48
	Toplam	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**4**	**19,05**	**5**	**23,81**	**3**	**14,29**	**3**	**14,29**	**4**	**19,05**	**2**	**9,52**	**21**	**0,40**
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	37,50	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	27,27
	Kadın	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**1**	**100,00**	**5**	**62,50**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**2**	**100,00**	**0**	**0,00**	**8**	**72,73**
	Toplam	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**1**	**9,09**	**8**	**72,73**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**2**	**18,18**	**0**	**0,00**	**11**	**0,21**
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**2**	**100,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**	**0,00**	**2**	**0,04**
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	7	77,78	14	100,00	30	81,08	111	85,38	129	82,17	215	79,93	262	92,58	104	81,89	872	84,99
	Kadın	2	22,22	0	0,00	7	18,92	19	14,62	28	17,83	54	20,07	21	7,42	23	18,11	154	15,01
	Toplam	**9**	**0,88**	**14**	**1,36**	**37**	**3,61**	**130**	**12,67**	**157**	**15,30**	**269**	**26,22**	**283**	**27,58**	**127**	**12,38**	**1.026**	**19,63**
Toplam	**Erkek**	**18**	**64,29**	**60**	**36,59**	**183**	**23,98**	**407**	**38,43**	**375**	**41,07**	**557**	**54,66**	**599**	**72,78**	**336**	**73,20**	**2.535**	**48,49**
	Kadın	**10**	**35,71**	**104**	**63,41**	**580**	**76,02**	**652**	**61,57**	**538**	**58,93**	**462**	**45,34**	**224**	**27,22**	**123**	**26,80**	**2.693**	**51,51**
	Toplam	**28**	**0,54**	**164**	**3,14**	**763**	**14,59**	**1.059**	**20,26**	**913**	**17,46**	**1.019**	**19,49**	**823**	**15,74**	**459**	**8,78**	**5.228**	**100,00**



	Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Teknik Hizmetler Sınıfı	Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Din Hizmetleri Sınıfı	Yardımcı Hizmetler Sınıfı
25 Yaş ve Altı	13	0	6	0	0	0	9
26-30 Yaş	72	72	6	0	0	0	14
31-35 Yaş	247	427	47	4	1	0	37
36-40 Yaş	326	515	73	5	8	2	130
41-45 Yaş	363	311	79	3	0	0	157
46-50 Yaş	388	254	105	3	0	0	269
51-55 Yaş	288	157	149	4	2	0	283
55 Yaş ve Üstü	173	76	81	2	0	0	127

Şekil 11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği

4.2.4- Engelli İdari Personel

2018 yılsonu itibariyle Üniversitemizde 150 engelli idari personel görev yapmıştır. Engelli personelimizin engel grubu, engel oranı ve eğitim durumu hakkında istatistiksel bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 45. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu

Kriterler		Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	
Engel Oranı	40-60	19	20	26	67	67	91	86	87	117	78,00
	61-80	4	4	6	12	12	13	16	16	19	12,67
	81-100	4	4	2	9	9	12	13	13	14	9,33
	Toplam	**27**	**28**	**34**	**88**	**88**	**116**	**115**	**116**	**150**	**100,00**
Engel Grubu	Görme	7	7	3	26	26	30	33	33	33	22,00
	Konuşma-İşitme	5	5	0	26	26	5	31	31	5	3,33
	Ortopedik	0	0	12	5	5	18	5	5	30	20,00
	Zihinsel	11	11	6	16	16	21	27	27	27	18,00
	İşitme	3	3	2	11	11	6	14	14	8	5,33
	Diğer	1	2	11	4	4	36	5	6	47	31,33
	Toplam	**27**	**28**	**34**	**88**	**88**	**116**	**115**	**116**	**150**	**100,00**
Eğitim Durumu	İlköğretim	3	3	3	25	25	24	28	28	27	18,00
	Lise ve Dengi	11	12	9	42	42	32	53	54	41	27,33
	Yüksekokul(2 Yıllık)	6	6	6	10	10	24	16	16	30	20,00
	Yüksekokul(4 Yıllık)	7	7	16	10	10	34	17	17	50	33,33
	Lisans Üstü	0	0	0	1	1	2	1	1	2	1,33
	Toplam	**27**	**28**	**34**	**88**	**88**	**116**	**115**	**116**	**150**	**100,00**

Engelli idari personelimizin büyük bir kısmı yardımcı hizmetler ve genel idari hizmetler sınıfında görev almıştır. Engelli personelin hizmet sınıfını gösteren bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 46. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	
Genel İdari Hizmetler	Enstitü Sekreteri	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1,41
	Şef	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1,41
	Memur	3	2	23	4	3	48	7	5	30	42,25
	Bilgisayar İşletmeni	11	13	0	21	24	0	32	37	39	54,93
	Şoför	0	0	0	2	0	0	2	0	0	0,00
	Toplam	**16**	**17**	**23**	**27**	**27**	**0**	**43**	**44**	**71**	**47,33**
Teknik Hizmetler	Tekniker	0	0	0	2	2	0	2	2	2	15,38
	Teknisyen	0	0	0	11	11	13	11	11	11	84,62
	Toplam	**0**	**0**	**0**	**13**	**13**	**13**	**13**	**13**	**13**	**8,67**
Sağlık Hizmetleri	Psikolog	1	1	0	0	0	0	1	1	1	7,69
	Fizyoterapist	1	1	0	0	0	0	1	1	1	7,69
	Sağlık Teknikeri	1	1	4	2	2	9	3	3	3	23,08
	Sağlık Teknisyeni	1	1	0	5	5	0	6	6	6	46,15
	Toplam	4	**4**	**4**	**7**	**7**	**9**	**11**	**11**	**13**	**8,67**
Yardımcı Hizmetler	Teknisyen Yardımcısı	1	1	0	4	4	0	5	5	0	0,00
	Hizmetli	6	6	7	36	36	46	42	42	53	100,00
	Hastabakıcı	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0,00
	Toplam	**7**	**7**	**7**	**41**	**41**	**46**	**48**	**48**	**53**	**35,33**
Genel Toplam		**27**	**28**	**34**	**34**	**88**	**116**	**112**	**116**	**150**	**100,00**

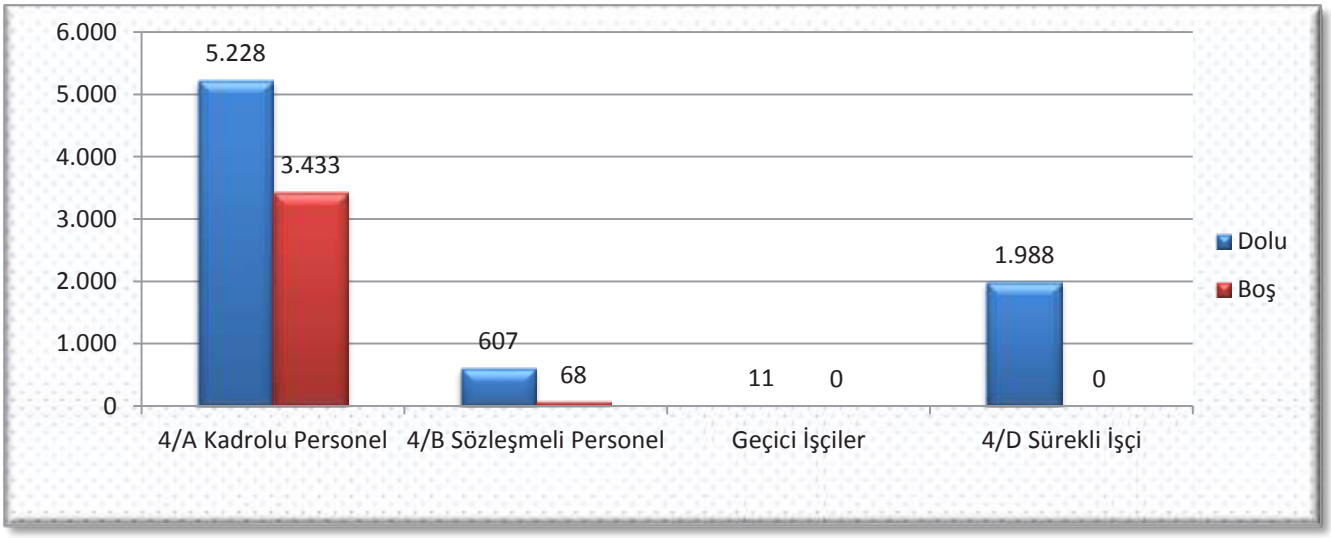
Üniversitemizde görev yapan 150 engelli idari personelimizin 116'sı erkek, 34'ü kadındır. Kadın personelimiz ağırlıklı olarak genel idari hizmetler sınıfında görev yapmıştır.

4.3- İşçiler

Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır. Ayrıca üniversitemizin sezonluk işlerinin yapılması amacıyla geçici işçiler de alınmaktadır.

Tablo 47. Personel ve Geçici İşçiler

Kadro	Birim	Dolu			Boş			Toplam			Doluluk Oranı (%)	Dağılım Oranı (%)
		2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018		
4/A Kadrolu Personel	Özel Bütçe	5.500	3.986	3.888	3.228	2.943	3004	8.728	6.929	6.892	56,41	79,58
	Döner Sermaye	0	1.354	1.340	0	410	429	0	1.764	1769	75,75	20,42
	Toplam	**5.500**	**5.340**	**5.228**	**3.228**	**3.353**	**3.433**	**8.728**	**8.693**	**8.661**	**60,36**	76,41
4/B Sözleşmeli Personel	Özel Bütçe	148	157	350	0	54	44	148	211	394	88,83	58,37
	Döner Sermaye	248	251	257	28	30	24	276	281	281	91,46	41,63
	Toplam	**396**	**408**	**607**	**28**	**84**	**68**	**424**	**492**	**675**	**89,93**	5,96
Geçici İşçiler	Özel Bütçe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
	Döner Sermaye	13	12	11	0	0	0	13	12	11	100,00	100,00
	Toplam	**13**	**12**	**11**	**-**	**-**	**-**	**13**	**12**	**11**	**100,00**	0,10
4/D Sürekli İşçiler	Özel Bütçe	861	858	834	0	0	0	861	858	834	100,00	41,95
	Döner Sermaye	1.173	1.259	1154	0	0	0	1.173	1.259	1154	100,00	58,05
	Toplam	**2.034**	**2.117**	**1.988**	**0**	**0**	**0**	**2.034**	**2.117**	**1.988**	**100,00**	**17,54**
Genel Toplam	Özel Bütçe	**6.509**	**5.001**	**5.072**	**3.228**	**2.997**	**3.048**	**9.737**	**7.998**	**8.120**	**62,46**	**71,64**
	Döner Sermaye	**1.434**	**2.876**	**2.762**	**28**	**440**	**453**	**1.462**	**3.316**	**3.215**	**85,91**	**28,36**
	Toplam	**7.943**	**7.877**	**7.834**	**3.256**	**3.437**	**3.501**	**11.199**	**11.314**	**11.335**	**69,11**	**100,00**



Şekil 12. Personel ve Geçici İşçiler Dağılımı

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuarı'nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yol ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Tablo 48. Akademik Birim Bilgileri

Akademik Birimler		Akademik Birim Sayısı	Program Sayısı	Akredite Program Sayısı	Öğrenci Sayısı		
					Kadın	Erkek	Toplam
Fakülte	Program	16	117	27	20.765	15.110	35.875
	Çift Anadal		23		104	35	139
	Yan Dal		48		159	67	226
Enstitü	Yüksek Lisans	14	256	74	3.548	3.317	6.865
	Doktora		175		2.120	2.154	4.274
	Lisansa Bağlı Doktora		48		40	17	57
Konservatuvar	Bölüm	1	3	0	211	212	423
	Program		16		0	0	0
	Çift Anadal		-		0	0	0
	Yan Dal		-		0	0	0
Yüksekokul	Program	2	-	0	2	12	14
	Çift Anadal		-		0	0	0
	Yan Dal		-		0	0	0
Meslek Yüksekokulu	Bölüm	6	-	0	2.515	2.926	5.441
	Program		42		0	0	0
Toplam		**33**	**728**	**101**	**29.201**	**23.748**	**52.949**

Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 49. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı

Birim	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar				Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2016	2017	2018	Artış Oranı (%)	2016	2017	2018	Artış Oranı (%)
Tıp Fakültesi Kadrosunda	434	455	528	16,04	101	88	105	19,32
Uluslararası Statüsünde	97	88	90	2,27	1	1	4	300,00
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	72	71	97	36,62	24	17	23	35,29
Toplam	**603**	**614**	**715**	**16,45**	**126**	**106**	**132**	**24,53**

5.1.1- Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 50. 2018-2019 Eğitim Öğretim Yılı Fakülteler Öğrenci Sayıları

Fakülteler	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam	Fakülte İçindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Diş Hekimliği Fakültesi	476	287	763	-	-	-	763	2,13
Eczacılık Fakültesi	485	222	707	-	-	-	707	1,97
Edebiyat Fakültesi	4.195	2.911	7.106	-	-	-	7.106	19,81
Eğitim Fakültesi	2.901	1.085	3.986	-	-	-	3.986	11,11
Fen Fakültesi	1.950	1.078	3.028	-	-	-	3.028	8,44
Güzel Sanatlar Fakültesi	632	338	970	-	-	-	970	2,70
Hemşirelik Fakültesi	895	137	1.032	-	-	-	1.032	2,88
Hukuk Fakültesi	537	464	1.001	-	-	-	1.001	2,79
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2.772	2.208	4.980	-	-	-	4.980	13,88
İletişim Fakültesi	36	26	62	-	-	-	62	0,17
Mühendislik Fakültesi	2.074	3.905	5.979	-	-	-	5.979	16,67
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2.100	481	2.581	-	-	-	2.581	7,19
Spor Bilimleri Fakültesi	143	267	410	-	-	-	410	1,14
Tıp Fakültesi*	1.569	1.701	3.270	-	-	-	3.270	9,11
Toplam	**20.765**	**15.110**	**35.875**	-	-	-	**35.875**	**100,00**

*Tıp Fakültesi öğrenci sayılarına Kastamonu Tıp Fakültesi ve Bozok Tıp Fakültesi öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

2018-2019 eğitim-öğretim yılında Kastamonu Tıp Fakültesi'nde 205, Bozok Tıp Fakültesi'nde 207 öğrenci öğrenim görmüştür.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan edinilen verilere göre 2018-2019 eğitim-öğretim yılında fakültelerimizde 35.875 öğrencimize hizmet verilmiştir. Fakültelerimizde öğrenim gören kız öğrencilerimizin erkek öğrencilerimizden 5.655 kişi daha fazla olduğu görülmektedir. Fakültelerimizde okuyan öğrencilerimizin fakülteler içindeki payına bakacak olursak, %19,81 ile en çok öğrencisi olan fakültemizin Edebiyat Fakültesi olduğu görülmektedir.

Tablo 51. Enstitüler Öğrenci Sayıları (1/3)

			Program				Disiplinlerarası				Genel Toplam
			Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam	
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz			
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	15	0	9	24	0	0	0	0	24
		Erkek	46	0	40	86	0	0	0	0	86
	Toplam		61	0	49	110	0	0	0	0	110
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		61	0	49	110	0	0	0	0	110
Bilişim Enstitütü	I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	6	0	0	6	6
		Erkek	0	0	0	0	45	0	0	45	45
	Toplam		0	0	0	0	51	0	0	51	51
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	68	0	68	68
		Erkek	0	0	0	0	0	255	0	255	255
	Toplam		0	0	0	0	0	323	0	323	323
	Genel Toplam		0	0	0	0	51	323	0	374	374
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	441	39	300	780	0	0	0	0	780
		Erkek	168	23	191	382	0	0	0	0	382
	Toplam		609	62	491	1.162	0	0	0	0	1.162
	II. Öğretim	Kadın	0	56	0	56	0	0	0	0	56
		Erkek	0	16	0	16	0	0	0	0	16
	Toplam		0	72	0	72	0	0	0	0	72
	Genel Toplam		609	134	491	1.234	0	0	0	0	1.234
Fen Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	412	0	249	661	0	0	80	80	741
		Erkek	701	0	672	1.373	0	1	152	153	1526
	Toplam		1.113	0	921	2.034	0	1	232	233	2.267
	II. Öğretim	Kadın	0	16	0	16	0	32	0	32	48
		Erkek	0	50	0	50	0	65	0	65	115
	Toplam		0	66	0	66	0	97	0	97	163
	Genel Toplam		1.113	66	921	2.100	0	98	232	330	2.430
Güzel Sanatlar Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	269	0	173	442	0	0	0	0	442
		Erkek	191	0	124	315	0	0	0	0	315
	Toplam		460	0	297	757	0	0	0	0	757
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		460	0	297	757	0	0	0	0	757
Halk Sağlığı Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tablo 51. Enstitüler Öğrenci Sayıları (2/3)

			Program				Disiplinlerarası				Genel Toplam
			Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam	
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz			
Nüfus Etütleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	22		10	32	0	0	0	0	32
		Erkek	15		17	32	0	0	0	0	32
	Toplam		37	0	27	64	0	0	0	0	64
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		37	0	27	64	0	0	0	0	64
Nükleer Bilimler Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	2	0	2	0	0	0	0	2
		Erkek	0	1	0	1	0	0	0	0	1
	Toplam		0	3	0	3	0	0	0	0	3
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		0	3	0	3	0	0	0	0	3
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	537	10	538	1085	12	10	16	38	1.123
		Erkek	172	5	231	408	5	2	5	12	420
	Toplam		709	15	769	1493	17	12	21	50	1.543
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		709	15	769	1.493	17	12	21	50	1.543
Sosyal Bilimler Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	1124	0	646	1770	22	0	4	26	1.796
		Erkek	907	0	654	1561	24	0	13	37	1.598
	Toplam		2.031	0	1.300	3.331	46	0	17	63	3.394
	II. Öğretim	Kadın	0	339	0	339	0	2	0	2	341
		Erkek	0	580	0	580	0	4	0	4	584
	Toplam		0	919	0	919	0	6	0	6	925
	Genel Toplam		2.031	919	1.300	4.250	46	6	17	69	4.319
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	80	0	69	149	149
		Erkek	0	0	0	0	31	0	44	75	75
	Toplam		0	0	0	0	111	0	113	224	224
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		0	0	0	0	111	0	113	224	224
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	7	4	33	44	44
		Erkek	0	0	0	0	4	1	2	7	7
	Toplam		0	0	0	0	11	5	35	51	51
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		0	0	0	0	11	5	35	51	51

Tablo 51. Enstitüler Öğrenci Sayıları (3/3)

			Program				Disiplinlerarası				Genel Toplam
			Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam	
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz			
Kanser Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	21	0	15	36	36
		Erkek	0	0	0	0	5	0	9	14	14
	Toplam		0	0	0	0	26	0	24	50	50
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		0	0	0	0	26	0	24	50	50
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatrş Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	2	18	20	20
		Erkek	0	0	0	0	0	0	17	17	17
	Toplam		0	0	0	0	0	2	35	37	37
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		0	0	0	0	0	2	35	37	37
Aşı Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II. Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0

			Program				Disiplinlerarası				Genel Toplam
			Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam	
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz			
Genel Toplam	I.Öğretim	Kadın	2.820	51	1.925	4.796	148	16	235	399	5195
		Erkek	2200	29	1929	4158	114	4	242	360	4518
	Toplam		5.020	80	3.854	8.954	262	20	477	759	9.713
	II. Öğretim	Kadın	0	411	0	411	0	102	0	102	513
		Erkek	0	646	0	646	0	324	0	324	970
	Toplam		0	1.057	0	1.057	0	426	0	426	1.483
	Genel Toplam		5.020	1.137	3.854	10.011	262	446	477	1.185	11.196

2018-2019 eğitim-öğretim yılında enstitülerimizde 11.196 öğrencimize hizmet verilmiştir. Enstitülerimiz içinde 4.319 öğrenci sayısı ile en çok öğrenciye sahip olan Sosyal Bilimler Enstitüsü'nü 2.430 öğrenci ile Fen Bilimleri Enstitüsü ve 1.543 öğrenci ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü takip etmektedir.

Tablo 52. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları

Bölüm Adı	I . Öğretim			II . Öğretim			Genel Toplam	MYO/YO İçindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Ankara Devlet Konservatuvarı	211	212	423	0	0	0	423	96,8
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	2	12	14	0	0	0	14	3,2
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**213**	**224**	**437**	**0**	**0**	**0**	**437**	**100,00**
Hacettepe Ank. Sanayi Odası 1.OSB MYO	139	592	731	113	640	753	1.484	27,27
Başkent OSB Teknik Bilimler MYO	75	237	312	0	0	0	312	5,73
Sağlık Hizmetleri MYO	1.413	636	2.049	9	10	19	2.068	38,01
Sosyal Bilimler MYO	692	608	1.300	21	38	59	1.359	24,98
Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	35	30	65	0	0	0	65	1,19
Polatlı Teknik Bilimler MYO	18	135	153	0	0	0	153	2,81
Toplam	**2.372**	**2.238**	**4.610**	**143**	**688**	**831**	**5.441**	**100,00**

2018-2019 eğitim-öğretim yılında yüksekokullarımız ve meslek yüksekokullarımızda 5.878 öğrencimize hizmet verilmiştir.

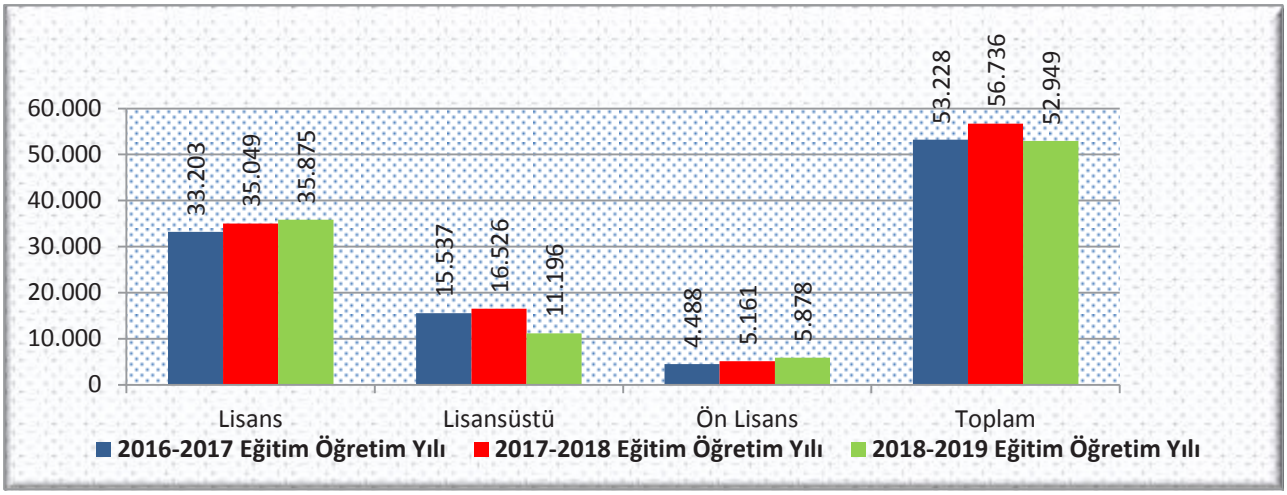
Tablo 53. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları

Birim Adı				Öğrenci Sayıları			Üniversite İçindeki Payı	Artış Oranı %
				2016-2017	2017-2018	2018-2019		
Fakülteler			**Erkek**	13.419	14.272	15.110	28,54	5,87
			Kadın	19.285	20.324	20.765	39,22	2,17
			Toplam	32.704	34.596	35.875	67,75	3,70
Enstitüler	**Yüksek Lisans**	**Tezli**	**Erkek**	3.442	3.710	2.314	4,37	-37,63
			Kadın	4.019	4.323	2.968	5,61	-31,34
			Toplam	7.461	8.033	5.282	9,98	-34,25
		Tezsiz	**Erkek**	2.161	2.391	1.003	1,89	-58,05
			Kadın	1.288	1.327	580	1,10	-56,29
			Toplam	3.449	3.718	1.583	2,99	-57,42
	Doktora		**Erkek**	2.234	2.297	2.171	4,10	-5,49
			Kadın	2.393	2.478	2.160	4,08	-12,83
			Toplam	4.627	4.775	4.331	8,18	-9,30
Konservatuvar			**Erkek**	286	229	212	0,40	-7,4
			Kadın	198	210	211	0,40	0,4
			Toplam	484	439	413	0,78	-5,9
Yüksekokul			**Erkek**	13	12	12	0,02	0
			Kadın	2	2	2	0,00	0
			Toplam	15	14	14	0,03	0
Meslek Yüksekokulları			**Erkek**	2.525	2.847	2.926	5,53	2,77
			Kadın	1.963	2.314	2.515	4,75	8,69
			Toplam	4.488	5.161	5.441	10,28	5,43
Toplam			**Erkek**	**24.080**	**25.758**	**23.748**	**44,85**	**-7,80**
			Kadın	**29.148**	**30.978**	**29.201**	**55,15**	**-5,74**
			Toplam	**53.228**	**56.736**	**52.949**	**100,00**	**-6,67**

Toplam öğrenci sayılarına ait tablo incelendiğinde 2018 yılında mevcut öğrenci sayımızda bir önceki yıla göre %6,67'lik bir düşüş gerçekleştiği görülmektedir. Bu düşüşün nedeni ise lisansüstü programlarındaki kayıt silme ve devamsızlık gibi durumlardan kaynaklanmaktadır.

Tablo 54. Toplam Öğrenci Sayıları

Program	2016-2017 Eğitim Öğretim Yılı	2017-2018 Eğitim Öğretim Yılı	2018-2019 Eğitim Öğretim Yılı	Artış Oranı (%)
Lisans	33.203	35.049	35.875	2,36
Lisansüstü	15.537	16.526	11.196	-32,25
Ön Lisans	4.488	5.161	5.878	13,89
Toplam	**53.228**	**56.736**	**52.949**	**-6,67**



Şekil 13. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde engelli öğrencilerimizin öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yenilik ve düzenlemeler yapılmaktadır. Engelli öğrencilerimize kılavuz yol, merdiven, rampa, asansör, araç sağlama hizmeti ve öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yazılım-donanım destekleri verilmektedir. Beytepe Kütüphanesinde engelli öğrencilerin kullanımına yönelik bir bölüm ve Engelli Erişilebilirlik Komisyonu oluşturulmuştur. Ayrıca engelli öğrencilerimizin spor, çalıştay ve sosyal organizasyonlara katılımları hususunda destek verilmektedir.

Tablo 55. Engelli Öğrenci Sayısı

Kriterler		Lisans	Lisansüstü	Ön Lisans	Toplam	Dağılım Oranı %
Engel Oranı %	40-60	31	3	8	39	50,65
	61-80	13	2	8	21	27,27
	81-100	13	2	4	17	22,08
	Toplam	**57**	**7**	**20**	**77**	**100,00**
Engel Grubu	İşitme	12	0	7	19	24,68
	İşitme ve Konuşma	0	0	1	1	1,30
	Zihinsel	0	0	2	2	2,60
	Ortopedik	17	0	4	21	27,27
	Görme	16	0	3	19	24,68
	Diğerleri	12	7	3	15	19,48
	Toplam	**57**	**7**	**20**	**77**	**100,00**

Tablo 56. Yüksek Lisans ve Doktora Programlarından Mezun Olan Öğrencilerin Dağılımı

Enstitü	Yüksek Lisans Mezun Öğrenci Sayısı		Doktora Mezun Öğrenci Sayısı
	Tezli	Tezsiz	
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	5	0	5
Bilişim Enstitüsü	2	124	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	98	66	75
Fen Bilimleri Enstitüsü	327	149	95
Güzel Sanatlar Enstitüsü	100	0	51
Halk Sağlığı Enstitüsü	0	0	0
Nüfus Etütleri Enstitüsü	1	0	1
Nükleer Bilimler Enstitüsü	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	205	24	133
Sosyal Bilimler Enstitüsü	314	680	148
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	22	0	13

Tablo 57. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Toplam Öğrenci			2018-2019 Eğitim Öğretim Yılı Yeni Kayıt	Hazırlık Sınıfı Okuyan Öğrenci Sayısı			Hazırlık Oku.Öğr. / Yeni Kayıt Olan Öğr.	Hazırlık Oku.Öğr. / Toplam Öğr.
	Erkek	Kadın	Toplam		Erkek	Kadın	Toplam		
Ankara Devlet Konservatuvarı	212	211	423	57	22	8	30	0,53	0,07
Dişhekimliği Fakültesi	276	476	752	154	1	2	3	0,02	0,00
Eczacılık Fakültesi	222	485	707	143	1	0	1	0,01	0,00
Edebiyat Fakültesi	2.911	4.195	7.106	1.335	395	503	898	0,67	0,13
Eğitim Fakültesi	1.085	2.901	3.986	822	86	151	237	0,29	0,06
Fen Fakültesi	1.078	1.950	3.028	502	70	105	175	0,35	0,06
Güzel Sanatlar Fakültesi	338	632	970	197	7	11	18	0,09	0,02
Hemşirelik Fakültesi	137	895	1.032	204	56	187	243	1,19	0,24
Hukuk Fakültesi	464	537	1.001	246	6	6	12	0,05	0,01
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.208	2.772	4.980	888	270	255	525	0,59	0,11
Mühendislik Fakültesi	3.905	2.074	5.979	975	644	337	981	1,01	0,16
Sağlık Bilimleri Fakültesi	481	2.100	2.581	486	12	26	38	0,08	0,01
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	676	1.457	2.133	755	27	40	67	0,09	0,03
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	646	713	1.359	311	61	45	106	0,34	0,08
Spor Bilimleri Fakültesi	390	186	576	120	8	6	14	0,12	0,02
Tıp Fakültesi	1.701	1.596	3.297	391	88	58	146	0,37	0,04
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB MYO	1.232	252	1.484	431	103	26	129	0,30	0,09
İletişim Fakültesi	26	36	62	59	2	5	7	0,12	0,11
Başkent O.S.B.Tek.Bil.MYO	384	95	479	218	28	9	37	0,17	0,08
Toplam	**18.372**	**23.563**	**41.935**	**8.294**	**1.887**	**1.780**	**3.667**	**0,44**	**0,09**

Yabanancı dil hazırlık sınıfı okuyan öğrencilerimiz ile ilgili bilgiler incelendiğinde hazırlık sınıfı olan bölümlerimizde yeni kayıt olan öğrencilerimizin %44'ünün yabancı dil eğitimi aldığı görülmektedir.

5.1.2-Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

2018-2019 eğitim-öğretim yılında Üniversitemize ÖSYS Merkezi Yerleştirme - Ek Yerleştirme dâhil ve özel yetenek sınavları sonucu yerleşen öğrencilerin listesi aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 58. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Fakülte/Yüksekokul/MYO	Lisans Yerleştirme Sınavı Kontenjanı	Lisans Yerleştirme Sınavı Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi	154	154	0	100,00
Eczacılık Fakültesi	144	143	1	99,31
Edebiyat Fakültesi	1405	1335	70	95,02
Eğitim Fakültesi	843	822	21	97,51
Fen Fakültesi	515	502	13	97,48
Güzel Sanatlar Fakültesi	202	197	5	97,52
Hemşirelik Fakültesi	205	204	1	99,51
Hukuk Fakültesi	246	246	0	100,00
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	904	888	16	98,23
İletişim Fakültesi	62	59	3	95,16
Mühendislik Fakültesi	992	975	17	98,29
Sağlık Bilimleri Fakültesi	494	486	8	98,38
Spor Bilimleri Fakültesi (Özel Yetenek)	120	120	0	100,00
Tıp Fakültesi	391	391	0	100,00
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.O.	456	431	25	94,52
Başkent Osb Teknik Bilimler Myo	234	218	16	93,16
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	806	775	51	96,15
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	335	311	24	92,84
Ankara Devlet Konservatuvarı (Özel Yetenek)	117	57	5	48,72
Toplam	**8.625**	**8.314**	**276**	**96,39**

5.1.3-Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları

2018-2019 eğitim-öğretim yılında yatay geçişle Üniversitemize gelen öğrenci sayısı 454'tür. Bu öğrencilerimizin 398'i fakültelerimize, 3'ü enstitülerimize, 52'si meslek yüksekokullarımıza ve 1'i ise yüksekokulumuza geçiş yapmıştır.

Tablo 59. 2018-2019 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO	Kurum Dışı Gelen			Artış Oranı (%)
	2016	2017	2018	
Fakülteler	104	381	398	4,46
Enstitüler	6	1	11	10,00
Yüksekokullar	0	5	1	-80,00
MYO	7	21	52	147,62
Toplam	**117**	**408**	**462**	**13,23**

5.1.4-Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Bu sayıya yatay geçişle ayrılan öğrenciler dâhildir.

Tablo 60. 2018-2019 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı				Toplam
	Kendi İsteğiyle	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğr. Çıkarma	Diğer	
Fakülteler	812	195	0	0	**1.007**
Enstitüler	594	2.646	206	496	**3.942**
Yüksekokullar	11	0	0	0	**11**
Meslek Yüksekokulları	162	858	0	0	**1.020**
Toplam	**1.579**	**3.699**	**206**	**596**	**5.980**

5.1.5- Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2018-2019 eğitim öğretim yılı içerisinde 788'i kız, 957'si erkek olmak üzere toplam 1.745 uluslararası öğrenci Üniversitemizde eğitim görmüştür.

Tablo 61. Uluslararası Öğrenci Sayısı

Birim	Erkek			Kız			Toplam			Artış Oranı (%)	Toplam İçindeki Dağılımı (%)
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018		
Fakülteler	641	555	472	442	371	340	**1.083**	**926**	**812**	-12,31	46,53
Enstitüler	456	362	472	447	385	434	**903**	**747**	**906**	21,42	51,98
Yüksekokullar	2	1	1	1	0	0	**3**	**1**	**1**	0,00	0,06
Meslek Yüksekokulları	29	19	12	15	14	13	**44**	**33**	**25**	-24,24	1,43
Toplam	**1.128**	**937**	**957**	**905**	**770**	**787**	2.033	1.707	1.744	**2,23**	**100,00**

Tablo 62. Mülteci Öğrenci Sayısı

Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul/ MYO	Erkek			Kız			Toplam			Artış Oranı (%)	Toplam İçindeki Dağılımı (%)
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018		
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	-	1	-	-	1	**-**	**-**	**2**	-	2,38
Edebiyat Fakültesi	30	32	36	38	40	46	**68**	**72**	**82**	13,88	97,62
Toplam	**30**	**32**	**37**	**38**	**40**	**47**	68	72	84	**16,66**	**100,00**

5.1.6- Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde uzaklaştırma, kınama veya uyarı cezası alan öğrencilere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Yükseköğrenimden çıkarma cezası alan öğrencimiz olmamakla birlikte 11 öğrenci uzaklaştırma, 5 öğrenci kınama ve 9 öğrenci uyarma cezası almıştır.

Tablo 63. 2018-2019 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul/ MYO	Yüksek Öğr. Çıkarma	Uzaklaştırma			Kınama	Uyarma	Toplam
		1 Dönem	2 Dönem	1 Hafta-1 Ay			
Fakülteler	0	1	0	8	5	9	23
Enstitüler	0	0	0	0	0	0	0
Yüksekokullar	0	0	0	0	0	0	0
Meslek Yüksekokulları	0	0	0	2	0	0	2
Toplam	**0**	**1**	**0**	**10**	**5**	**9**	**25**

5.1.7- KHK ile Gelen Öğrencilerin Sayısı

23.07.2016 tarih ve 29779 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 667 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca kapatılan vakıf yükseköğretim kurumlarından 1.094 öğrenci Üniversitemizde çeşitli programlara yerleştirilmiştir.

Tablo 64. 667 Sayılı KHK ile Gelen Öğrenciler

Fakülte/Yüksekokul/ MYO	Bölüm	Erkek	Kız	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi		0	4	4
Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili Ve Edebiyatı	3	3	6
	Psikoloji	1	6	7
	Sosyoloji	11	3	14
	Tarih	1	0	1
	Türk Dili Ve Edebiyatı	3	5	8
Eğitim Fakültesi	Bilgisayar Ve Öğretim Tekn. Öğrt.	1	1	2
	İlköğretim Matematik Öğretmenliği	0	1	1
	İngiliz Dili Öğretmenliği	0	2	2
	Okul Öncesi Öğretmenliği	0	2	2
	Rehberlik Ve Psikolojik Danışmanlık	1	4	5
	Sınıf Öğretmenliği	0	1	1
	Türkçe Öğretmenliği	1	0	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık Ve Çevre Tasarımı	0	1	1
Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	1	2	3
Hukuk Fakültesi	Hukuk	14	12	26
İktisadi Ve İdari Bil.Fak.	İktisat	7	6	13
	İktisat (İng.)	4	5	9
	İşletme (İng.)	29	16	45
	Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi	34	9	43
	Sosyal Hizmet	9	28	37
	Uluslararası İlişkiler (İng.)	42	9	51
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	31	3	34
	Elektrik-Elektronik Müh.	31	2	33
	Endüstri Mühendisliği (İng)	36	0	36
	İnşaat Mühendisliği	10	0	10
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme Ve Diyetetik	1	29	30
	Çocuk Gelişimi	0	53	53
	Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	16	39	65
	Odyoloji	21	81	102
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	Ağız Ve Diş Sağlığı	1	14	15
	Ameliyathane Hizmetleri	3	12	15
	Diş Protez Teknolojisi	14	16	40
	Elektronörofizyoloji	6	9	15
	İlk Ve Acil Yardım	8	8	16
	Odyometri	11	41	52
	Radyoterapi	2	9	11
	Tıbbi Dokümantasyon Ve Sekreterlik	3	8	11
	Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	1	9	10
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	1	12	13
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Büro Yönetimi Ve Yönetici Asistanlığı	1	0	1
Tıp Fakültesi	Tıp Fakültesi	7	10	17
	Tıp Fakültesi (İng.)	2	2	4
Toplam		**596**	**498**	**1.094**

Tablo 65. Öğrencilerin Mezuniyet Durumları

	Normal Öğrenim Süresi İçinde Mezun Olması Gereken Öğrenci Sayısı, (a)	Normal Süre İçersinde Mezun Olan Öğrenci Sayısı (b)	Mezun Oranı (b)/(a)
Ön Lisans	1.190	451	0,38
Lisans	6.102	3.442	0,56
Yüksek Lisans	1.825	671	0,37
Doktora	394	355	0,90
Toplam	**9.511**	**4.919**	**0,52**

Tablo 66. Lisansüstü Öğrenime Kabul Durumları

	Başvuran Öğrenci Sayısı (a)	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı (b)	Kabul Oranı (b)/(a)
Yüksek Lisans	392	114	0,29
Doktora	161	76	0,47
Toplam	**553**	**190**	**0,34**

Tablo 67. Lisans Programlarına Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği (1/3)

Fakülte/MYO/YO	Program	Programlara Giriş Sıralamasının Ortalaması	Tercihleri Arasında İlgili Lisans Programına Başvuran Öğrenci Sayısı (a)	Kazanan Öğrenci Sayısı (b)	Yerleşme Oranı (a)/(b)
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	12828,82	5345	104	51,39
	Çevre Mühendisliği	110359,05	760	62	12,26
	Elektrik-Elektronik	15726,23	3812	104	36,65
	Endüstri Mühendisliği (İng)	27127,37	2391	60	39,85
	Fizik Mühendisliği	160677,53	452	82	5,51
	Geomatik Mühendisliği	99371,77	551	61	9,03
	Gıda Mühendisliği	88685,89	1408	78	18,05
	İnşaat Mühendisliği	35164,24	1769	59	29,98
	Jeoloji (Hidrojeoloji) Müh.	258186,71	233	44	5,30
	Jeoloji Mühendisliği	205840,51	415	52	7,98
	Kimya Mühendisliği	60065,8	1533	80	19,16
	Maden Mühendisliği	152299,21	552	62	8,90
	Makine Mühendisliği	26090,06	3963	60	66,05
	Nükleer Enerji Müh.	87997,32	1215	60	20,25
Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık Ve Çevre Tas.	50952,62	2810	69	40,72
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Aile Ve Tüketici Bilimleri	313643,77	287	82	3,50
	İktisat	121909,8	1854	100	18,54
	İktisat (İng.)	60895,6	1677	100	16,77
	İşletme (İng.)	62678,53	2318	100	23,18
	Maliye	109985,93	1666	80	20,83
	Sağlık Yönetimi	172329,99	1783	80	22,29
	Siyaset Bilimi Ve Kamu Yön.	46691,43	1628	80	20,35
	Sosyal Hizmet	125007,57	1545	179	8,63
	Uluslararası İlişkiler (İng.)	48297,05	1779	80	22,24

Tablo 67. Lisans Programlarına Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği (2/3)

Fakülte/MYO/YO	Program	Programlara Giriş Sıralamasının Ortalaması	Tercihleri Arasında İlgili Lisans Programına Başvuran Öğrenci Sayısı (a)	Kazanan Öğrenci Sayısı (b)	Oran (a)/(b)
Edebiyat Fakültesi	Alman Dili Ve Edebiyatı	16179,45	1201	82	14,65
	Almanca Müt. – Terc.	7626,42	729	60	12,15
	Amerikan Kült. ve Edeb.	7141,96	1430	80	17,88
	Antropoloji	466330,49	288	62	4,65
	Arkeoloji	305300,75	556	62	8,97
	Bilgi Ve Belge Yönetimi	246856,77	462	71	6,51
	Çağdaş Türk Lehç. ve Edeb.	74889,58	548	51	10,75
	Felsefe	199474,67	532	72	7,39
	Fransız Dili ve Edebiyatı	12703,77	779	64	12,17
	Fransızca Müt. – Terc.	8335,6	681	64	10,64
	İngiliz Dil Bilimi	6582,57	1483	61	24,31
	İngiliz Dili Ve Edebiyatı	5336,77	2205	90	24,50
	İngilizce Mütercim – Terc.	2946,26	2038	70	29,11
	Psikoloji	7008,9	3442	100	34,42
	Sanat Tarihi	119385,52	1128	82	13,76
	Sosyoloji	111280,35	1175	81	14,51
	Tarih	22499,04	2012	80	25,15
	Türk Dili Ve Edebiyatı	18762,27	2423	79	30,67
	Türk Halkbilimi	154900,79	554	70	7,91
Eğitim Fakültesi	Alman Dili Öğretmenliği	31601,13	241	52	4,63
	Bilgisayar Ve Öğretim Tekn. Öğrt.	218892,12	236	52	4,54
	Biyoloji Öğretmenliği	185985,5	363	21	17,29
	Fen Bilgisi Öğretmenliği	164324,52	910	60	15,17
	Fizik Öğretmenliği	212824	212	21	10,10
	Fransız Dili Öğretmenliği	21216,16	637	47	13,55
	İlköğretim Mat. Öğret.	46088,37	2165	65	33,31
	İngiliz Dili Öğretmenliği	4758,54	2195	100	21,95
	Kimya Öğretmenliği	188334	344	21	16,38
	Matematik Öğretmenliği	40368,95	735	20	36,75
	Okul Öncesi Öğretmenliği	5076,05	4791	80	59,89
	Özel Eğitim Öğretmenliği	2260,66	3402	60	56,70
	Rehberlik Ve Psik. Danışm.	33164,29	1998	74	27,00
	Sınıf Öğretmenliği	73509,28	4361	90	48,46
	Türkçe Öğretmenliği	5638,34	3201	60	53,35
Hukuk Fakültesi	Hukuk Fakültesi	4754,7	6672	240	27,80
İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri	48237,05	2573	59	43,61
Fen Fakültesi	Aktüerya Bilimleri	271970,35	514	72	7,14
	Biyoloji	189414,69	1206	134	9,00
	İstatistik	222887,76	777	93	8,35
	Kimya	247093,89	1228	112	10,96
	Matematik	111193,67	2040	100	20,40
Eczacılık Fakültesi	Eczacılık Fakültesi	25529,75	4577	140	32,69
Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik Fakültesi	70057,01	4286	200	21,43
Tıp Fakültesi	Tıp Fakültesi	1085,97	4307	210	20,51
	Tıp Fakültesi (İng.)	462,86	2069	168	12,32

Tablo 67. Lisans Programlarına Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği (3/3)

Fakülte/MYO/YO	Program	Programlara Giriş Sıralamasının Ortalaması	Tercihleri Arasında İlgili Lisans Programına Başvuran Öğrenci Sayısı (a)	Kazanan Öğrenci Sayısı (b)	Oran (a)/(b)
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	Ağız Ve Diş Sağlığı	73240,48	10747	65	165,34
	Ameliyathane Hizmetleri	84632,68	9614	65	147,91
	Diş Protez Teknolojisi	302478,14	7712	65	118,65
	Eczane Hizmetleri	301781,68	9152	65	140,80
	Elektronörofizyoloji	104567,06	5849	65	89,98
	İlk Ve Acil Yardım	15906,63	12793	65	196,82
	Odyometri	99356,59	7784	65	119,75
	Ortopedik Protez Ve Ortez	308885,39	6305	63	100,08
	Radyoterapi	293379,78	11492	65	176,80
	Tıbbi Dok. Ve Sekreterlik	362583,62	3011	65	46,32
	Tıbbi Görüntüleme Tekn.	90242,49	9128	65	140,43
	Tıbbi Laboratuvar Tekn.	120749,21	7509	65	115,52
Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği Fakültesi	10623,34	6574	150	43,83
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme Ve Diyetetik	36543,73	3303	110	30,03
	Çocuk Gelişimi	84736,81	1478	80	18,48
	Dil Ve Konuşma Terapisi	34357,98	1249	60	20,82
	Ergoterapi	63970,02	470	50	9,40
	Fizyoterapi Ve Rehabil.	38352,65	2171	120	18,09
	Odyoloji	38320,75	1257	60	20,95
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Büro Yön. ve Yönetici Asis.	633292,46	1464	98	14,94
	Muhasebe Ve Vergi Uyg.	358996,09	2391	95	25,17
	Sahne Ve Gösteri Sanatları Teknolojisi	374540,43	945	41	23,05
	Turizm ve Otel İşletmeciliği	575724,43	1719	97	17,72
Başkent O.S.B. Teknik Bilimler M.Y.O.	Bilgisayar Programcılığı	185180,13	4593	49	93,73
	Harita Ve Kadastro	263541,71	3190	50	63,80
	İklimlendirme Ve Soğutma Teknolojisi	609529,71	729	52	14,02
	İnşaat Teknolojisi	293215,16	3118	50	62,36
	Makine	382822	1776	25	71,04
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.Osb Myo	Alternatif Enerji Kaynakları Tekn. (İ.Ö)	649662,97	588	61	9,64
	Alternatif Enerji Kaynakları Teknolojisi	380202,29	1466	60	24,43
	Elektrik	188550,56	3249	50	64,98
	Elektrik (İ.Ö)	312713,87	1359	52	26,13
	Endüstri Ürünleri Tasarımı	462703,03	990	61	16,23
	Endüstri Ürünleri Tas.(İ.Ö)	782818,04	448	62	7,23
	Makine	255321,67	2712	50	54,24
	Makine (İ.Ö)	351771,34	1287	51	25,24

5.1.8- Öğrencilere İlişkin Veriler

Tablo 68. Öğrencilere İlişkin Veriler

Birim/Bölüm	Öğretim Elamanı Sayısı (a)	Öğrenci Sayısı (b)	Mezun Sayısı (c)	b/a	c/b
Diş Hekimliği Fakültesi	184	764	130	4,15	17,02%
Eczacılık Fakültesi	129	711	113	5,51	15,89%
Edebiyat Fakültesi	227	7155	1077	31,52	15,05%
Eğitim Fakültesi	196	3998	813	20,40	20,34%
Fen Fakültesi	272	3035	343	11,16	11,30%
Güzel Sanatlar Fakültesi	77	983	172	12,77	17,50%
Hemşirelik Fakültesi	58	1035	269	17,84	25,99%
Hukuk Fakültesi	59	1007	226	17,07	22,44%
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	195	4987	926	25,57	18,57%
İletişim Fakültesi	34	62	0	1,82	0,00%
Mühendislik Fakültesi	335	5984	649	17,86	10,85%
Sağlık Bilimleri Fakültesi	170	2586	491	15,21	18,99%
Spor Bilimleri Fakültesi	48	588	76	12,25	12,93%
Tıp Fakültesi	1248	3005	417	2,41	13,88%
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	5	14	1	2,80	7,14%
Ankara Devlet Konservatuvarı	112	422	73	3,77	17,30%
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu	22	1489	318	67,68	21,36%
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	16	1489	318	93,06	21,36%
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	205	2074	612	10,12	29,51%
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	16	1359	471	84,94	34,66%
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	10	65	43	6,50	66,15%
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	159	238	-	149,69%
Toplam	**3.618**	**42.971**	**7.776**	**11,88**	**18,10%**

5.1.9- Öğrenci Kulüpleri

2018 yılında kulüplerin faaliyetleri incelenmiş ve aktif olmayan kulüpler kapanmıştır. 2018 yılında 149 öğrenci kulübü faaliyet göstermiştir. 149 öğrenci kulübümüzde toplam üye sayısı ise 37.613'dür.

Tablo 69. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (1/2)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
1	ACM Bilişim Topluluğu	1.215	40	Enerji Topluluğu	185
2	Aikido Topluluğu	45	41	Engelsiz Hacettepe Topluluğu	121
3	Aile ve Tüketici Topluluğu	111	42	Evrimsel Biyoloji ve Tıp Topluluğu	40
4	Alevi Kültürü Araştırma Topluluğu	120	43	Farmasötik Gelişim Topluluğu	243
5	Amerikan Futbolu Topluluğu	100	44	Felsefe Topluluğu	15
6	Anime Manga Topluluğu	450	45	Fizik Topluluğu	99
7	Araştırma ve Geliştirme Topluluğu	25	46	Fotoğraf Topluluğu	55
8	Arkeoloji Topluluğu	45	47	Gastronomi Topluluğu	358
9	Astronomi Topluluğu	18	48	Genç Araştırmacılar Topluluğu	20
10	Atatürkçü Düşünce Topluluğu	87	49	Genç Kimyacılar Topluluğu	130
11	Atık Yönetimi Topluluğu	105	50	Genç Liderler Topluluğu	363
12	Beslenme ve Diyet Topluluğu	251	51	Genç Mühendisler Topluluğu	660
13	Bilgi Topluluğu	126	52	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu	535
14	Bilim Kurgu ve Fantezi Topluluğu	700	53	Gıda Topluluğu	107
15	Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu	70	54	Girişim ve Yatırım Topluluğu	1.500
16	Bilimsel Düşünce Topluluğu	153	55	Go Topluluğu	60
17	Binicilik Topluluğu	49	56	Hacettepe Genç Tema Topluluğu	500
18	Bisiklet Topluluğu	360	57	Hacettepe Güreş Topluluğu	20
19	Bitki Topluluğu	85	58	Hacettepe LÖSEV Topluluğu	15
20	Biyoloji Topluluğu	238	59	Hacettepe Müzikal Topluluğu	46
21	Capoeria Topluluğu	25	60	Hacettepeli Taraftarlar Topluluğu	1500
22	Cumhuriyet Değerleri Topluluğu	15	61	Halk Sağlığı Topluluğu	15
23	Çağdaş Yaşam Topluluğu	10	62	Havacılık Topluluğu	154
24	Çeviri Topluluğu	635	63	Hayvan Hakları ve Doğayı Koruma Topluluğu	180
25	Çevre Topluluğu	410	64	Hukuk Topluluğu	864
26	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Topluluğu	602	65	IEEE Öğrenci Topluluğu	1.000
27	Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu	85	66	IGDA Oyun Geliştiricileri Topluluğu	73
28	Dans Sporları Topluluğu	600	67	İktisadi ve Toplumsal Araştırmalar Topluluğu	81
29	Değişim Öğrencileri Topluluğu	30	68	İlköğretim Bölümü Topluluğu	300
30	Dilbilim Topluluğu	224	69	İnsansız Hava Araçları Topluluğu	300
31	Diş Hekimliği Fak. Bilimsel Araş. Topluluğu	310	70	İstatistik Topluluğu	200
32	Doğada Yürüyüş Topluluğu	590	71	İşitme ve Denge Topluluğu	50
33	Drama Topluluğu	30	72	İşletme Topluluğu	1.100
34	Edebiyat Topluluğu	150	73	İzcilik Topluluğu	190
35	Eğitime İlk Adım Topluluğu	60	74	Kadın Çalışmaları Topluluğu	150
36	Ekoloji Grubu Topluluğu	220	75	Kayak ve Snowboard Topluluğu	60
37	Ekonomi Topluluğu	2.639	76	Kick Boks ve Muay Thai Topluluğu	15
38	Elektronik Sporlar Topluluğu	420	77	Kitap Topluluğu	75
39	Endüstri ve Sistem Topluluğu	420	78	Konumsal Bilgi Topluluğu	15

Tablo 69. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (2/2)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
79	Konuşma Ses ve Yutma Topluluğu	25	115	Siber Güvenlik Topluluğu	15
80	Kuir Araştırmaları Topluluğu	256	116	Sinema ve Video Topluluğu	150
81	Mağara Araştırma Topluluğu	91	117	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	450
82	Maliye Topluluğu	350	118	Sosyal Hizmet Etkileşim Topluluğu	97
83	Mantar Topluluğu	15	119	Sualtı Hokeyi Topluluğu	30
84	Martı Topluluğu	32	120	Sualtı Sporları Topluluğu	150
85	Masaüstü Kutu ve Zekâ Oyunları Topluluğu	450	121	Tımbıka Ritim Topluluğu	39
86	Matematiksel Düşünme ve Araştırma Topluluğu	270	122	Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu	705
87	Mediclup Topluluğu	200	123	Tıpta Ses Araştırmaları ve Müzik Terapi Topluluğu	15
88	Medisep Topluluğu	60	124	Tiyatro Topluluğu	30
89	MMA Karışık Dövüş Sanatları Topluluğu	30	125	Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu	100
90	Model Birleşmiş Milletler Topluluğu	135	126	Toplumsal Araştırmalar Topluluğu	128
91	Motosiklet Topluluğu	15	127	Toplumsal Katılımda Yaratıcılık Topluluğu	368
92	Münazara Topluluğu	70	128	Turizm ve Rehberlik Topluluğu	130
93	Müzik ve Oyun Deneme Topluluğu	30	129	Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu	518
94	Müzikbilim Topluluğu	25	130	Türk Halk Müziği Topluluğu	30
95	Okçuluk Topluluğu	130	131	Türk Halk Oyunları Topluluğu	80
96	Okuma Topluluğu	50	132	Türk Halkbilimi Topluluğu	71
97	Otomobil ve Motor Sporları Topluluğu	70	133	Türk Kızılayı Topluluğu	470
98	Otomotiv Topluluğu	378	134	Türk Sanat Müziği Topluluğu	41
99	Paten Topluluğu	52	135	Türkçe Topluluğu	25
100	Plastik Sanatlar Topluluğu	15	136	Türkoloji Araştırmaları Topluluğu	70
101	Politika Teorisi Topluluğu	89	137	Uluslararası Gençlik Topluluğu	115
102	Psikoloji Topluluğu	750	138	Uluslararası İlişkiler Topluluğu	358
106	Psikolojik Danışma Topluluğu	200	139	Uluslararası Proje Topluluğu	10
104	Quıddıtch Topluluğu	40	140	Uzak Doğu Dilleri ve Kültürleri Topluluğu	370
105	Rap Topluluğu	302	141	Uzayın Keşfi ve Geliştirilmesi Topluluğu	124
106	Risk ve Aktüerya Topluluğu	270	142	Ütopya Topluluğu	79
107	Robot Topluluğu	250	143	Yabancı Diller Topluluğu	420
108	Rock Topluluğu	1650	144	Yapay Zekâ Topluluğu	15
109	Rugby-Touch Rugby Topluluğu	92	145	Yapı Topluluğu	80
110	Sağlık Öğrencileri Bilim, Kül. ve Düş. Top.	60	146	Yarışma Topluluğu	468
111	Sağlık Yönetimi Topluluğu	305	147	Yelken, Denizcilik ve Yatcılık Topluluğu	60
112	Sağlıklı Yaşam ve Egzersiz Topluluğu	371	148	Yer Bilimleri Topluluğu	154
113	Sanat ve Mimari Topluluğu	768	149	Yoga Topluluğu	50
114	Satranç Topluluğu	480			

Tablo 70. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler

	Sosyal Faaliyet Sayısı				Üye Sayısı			
	2016	2017	2018	Artış Oranı (%)	2016	2017	2018	Artış Oranı (%)
Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları	773	947	1.017	7,39	-	13.000	37.613	189,33
Mezunlar Derneği	-	3	10	233,33	110	5.049	5.196	2,91

5.1.10 Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

Tablo 71. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

AÇIKLAMA		2016		2017		2018		Artış Oranı (%) (f/d)	Toplam İçindeki Payı (%)
		Başlangıç Ödeneği (a)	Yılsonu Harcama (b)	Başlangıç Ödeneği (c)	Yılsonu Harcama (d)	Başlangıç Ödeneği (e)	Yılsonu Harcama (f)		
Öğrenci Sayısı (Toplam)		**53.228**		**56.736**		**52.949**		**-6,67**	
Cari	Özgelir	32.396.000,00	42.009.158,74	34.650.000,00	49.548.192,09	37.551.000,00	49.300.549,48	-0,50	5,41
	Öğrenci Başına Cari- Özgelir Yardımı	608,63	789,23	610,72	873,31	709,19	931,10	6,62	5,41
	Hazine Yardımı	626.740.000,00	612.810.073,28	657.691.000,00	656.860.978,27	711.663.000,00	734.770.450,41	11,86	80,58
	Öğrenci Başına Cari- Hazine Yardımı	11.774,63	11.512,93	11.592,13	11.577,50	13.440,54	13.876,95	19,86	80,58
Öğrenci Başına Cari Yardımı		12.383,26	12.302,16	12.202,85	12.450,81	14.149,73	14.808,04	18,93	85,98
Sermaye	Özgelir	0,00	7.490.735,49	0,00	6.715.866,65	0,00	4.562.227,52	-32,07	0,50
	Öğrenci Başına Sermaye - Özgelir Yardımı	0,00	140,73	0,00	118,37	0,00	86,16	-27,21	0,50
	Hazine Yardımı	73.686.000,00	46.256.868,88	100.001.000,00	119.145.949,38	116.999.000,00	123.252.198,03	3,45	13,52
	Öğrenci Başına Sermaye- Hazine Yardımı	1.384,35	869,03	1.762,57	2.100,01	2.209,65	2.327,75	10,85	13,52
Öğrenci Başına Sermaye Yardımı		**1.384,35**	**1.009,76**	**1.762,57**	**2.218,38**	**2.209,65**	**2.413,92**	**8,81**	**14,02**
Öğrenci Başına Genel Toplam Yardımı		**13.767,60**	**13.311,92**	**13.965,42**	**14.669,19**	**16.359,38**	**17.221,96**	**17,40**	**100,00**
Maliyet Hesabında Toplama Dahil Olmayan Ödenekler		**56.690.000,00**	**76.126.995,00**	**72.956.000,00**	**78.587.693,00**	**65.876.000,00**	**70.643.684,45**	**-10,11**	**100,00**
(*) Cari ve Sermaye Gid. (Bilimsel Araştırma Projeleri) ödeneği		16.748.000,00	28.690.492,00	20.178.000,00	23.699.278,00	22.652.000,00	28.459.003,00	20,08	40,29
(**) Sermaye Giderleri 06,5 (Bina İnşaatı) ödeneği		39.199.000,00	44.123.724,00	51.999.000,00	50.743.258,00	42.501.000,00	37.641.967,53	-25,82	53,28
(**) Yazokulu ödeneği		743.000,00	1.076.956,00	779.000,00	1.605.333,00	723.000,00	1.168.940,47	-27,18	1,65
(****) ÖYP, YÖK ve OSB Mes.Yüksekokulları Eğitim Destekleri		0,00	2.235.823,00	0,00	2.539.824,00	0,00	3.373.773,45	32,83	4,78
GENEL TOPLAM		789.512.000,00	784.693.831,39	865.298.000,00	910.858.679,39	932.089.000,00	982.529.109,89	7,87	100,00

Tablo 72. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödeneğine Göre)

Bölümler	Öğr. Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre			Cari Ödenek (*),(***)					Yatırım Ödeneği (*), (**)					Toplu Öğrenci Maliyeti	BKK'na Göre Maliyet Oranı
					Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti		
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Özgelir	Hazine				Özgelir	Hazine					
	(a)	x	w	(b)	(c)	(d)	e	f(c+d+e)	g(f/a)	(h)	(ı)	j	k(h+ı+j)	l (k/a)	m (f+k/a)	m/b
Tıp Fakültesi	3270	591	14953	15544	2.319.057,39	108.120.000	16.646.436,19	127.085.493,59	38.864,07	0,00	0,00	7.225.570,45	7.225.570,45	2.209,65	41.073,72	264,24
Kastamonu Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bozok Ün.Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Beytepe Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diş Hekimliği Fakültesi	763	494	5113	5607	541.113,39	18.967.000	3.884.168,45	23.392.281,84	30.658,30	0,00	0,00	1.685.966,44	1.685.966,44	2.209,65	32.867,95	586,19
Eczacılık Fakültesi	707	494	5113	5607	501.398,65	16.527.000	3.599.091,86	20.627.490,51	29.176,08	0,00	0,00	1.562.225,78	1.562.225,78	2.209,65	31.385,74	559,76
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2581	284	1769	2053	1.830.424,20	20.773.000	13.138.976,09	35.742.400,29	13.848,28	0,00	0,00	5.703.118,45	5.703.118,45	2.209,65	16.057,93	782,17
Hemşirelik Fakültesi	1032	284	1769	2053	731.886,00	5.232.500	5.253.554,17	11.217.940,18	10.870,10	0,00	0,00	2.280.363,52	2.280.363,52	2.209,65	13.079,75	637,10
Fen Fakültesi	3028	284	2278	2562	2.147.432,96	30.122.700	15.414.498,10	47.684.631,07	15.747,90	0,00	0,00	6.690.834,05	6.690.834,05	2.209,65	17.957,55	700,92
Mimarlık Fakültesi	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mühendislik Fakültesi	5979	387	2670	3057	4.240.258,15	40.663.000	30.437.015,90	75.340.274,06	12.600,82	0,00	0,00	13.211.524,69	13.211.524,69	2.209,65	14.810,47	484,48
Eğitim Fakültesi	3986	284	1769	2053	2.826.838,77	22.132.500	20.291.343,93	45.250.682,70	11.352,40	0,00	0,00	8.807.683,13	8.807.683,13	2.209,65	13.562,06	660,60
Hukuk Fakültesi	1001	313	1997	2310	709.901,06	5.182.500	5.095.743,92	10.988.144,98	10.977,17	0,00	0,00	2.211.864,23	2.211.864,23	2.209,65	13.186,82	570,86
İktisadi ve İdari Bil.Fakültesi	4980	313	1997	2310	3.531.775,48	21.663.000	25.351.453,29	50.546.228,77	10.149,85	0,00	0,00	11.004.079,77	11.004.079,77	2.209,65	12.359,50	535,04
Güzel Sanatlar Fakültesi	970	316	3532	3848	687.916,11	10.203.500	4.937.933,67	15.829.349,78	16.318,92	0,00	0,00	2.143.364,94	2.143.364,94	2.209,65	18.528,57	481,51
Edebiyat Fakültesi	7106	284	1769	2053	5.039.517,38	27.662.500	36.174.182,14	68.876.199,52	9.692,68	0,00	0,00	15.701.805,40	15.701.805,40	2.209,65	11.902,34	579,75
İletişim Fakültesi	62	284	1639	1923	43.969,90	2.957.000	315.620,50	3.316.590,40	0,00	0,00	0,00	136.998,58	136.998,58	2.209,65	55.703,05	2.896,67
Spor Bilimleri Fakültesi	410	284	1769	2053	290.768,66	4.913.000	2.087.167,84	7.290.936,50	17.782,77	0,00	0,00	905.958,38	905.958,38	2.209,65	19.992,43	973,82
Sağlık Hiz.Mes.Y.Ok.	2068															
- Diğer	2049	190	1349	1539	1.453.134,13	2.290.500	10.430.748,55	14.174.382,68	6.917,71	0,00	0,00	4.527.582,22	4.527.582,22	2.209,65	9.127,36	593,07
-İkinci Öğretim	19	770	0	770	13.474,65		96.722,41	110.197,06	5.799,85	0,00	0,00	41.983,44	41.983,44	2.209,65	8.009,50	1.040,19
Polatlı Sağlık Hiz.Mes.Y.Ok.	65	190	1349	1539	46.097,47	1.152.000	330.892,46	1.528.989,93	23.522,92	0,00	0,00	143.627,55	143.627,55	2.209,65	25.732,58	1.672,03
Mesleki Teknoloji Yük.Okulu	14	227	3619	3846	9.928,69	404.000	71.269,15	485.197,83	34.656,99	0,00	0,00	30.935,16	30.935,16	2.209,65	36.866,64	958,57
Polatlı Teknik Bil.Mes.Y.O.	153	190	1349	1539	108.506,36	350.000	778.869,95	1.237.376,31	8.087,43	0,00	0,00	338.077,15	338.077,15	2.209,65	10.297,08	669,08
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.Ok.	1484															
- Diğer	731	190	1349	1539	518.419,25	1.840.000	3.721.267,54	6.079.686,79	8.316,94	0,00	0,00	1.615.257,49	1.615.257,49	2.209,65	10.526,60	683,99
-İkinci Öğretim	753	770	0	770	534.021,47		3.833.261,91	4.367.283,39	5.799,85	0,00	0,00	1.663.869,89	1.663.869,89	2.209,65	8.009,50	1.040,19
Bala Meslek Yük.Ok.	0	0	0	0	0,00	297.000	0,00	297.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Başkent OSB Tenik Bilimler Meslek Y.O.	312	190	1349	1539	221.267,86	1.010.300	1.588.283,82	2.819.851,68	0,00	0,00	0,00	689.412,23	689.412,23	2.209,65	11.247,64	730,84
Devlet Konservatuvarı	423	589	7946	8535	299.988,16	22.181.500	2.153.346,33	24.634.834,49	58.238,38	0,00	0,00	934.683,88	934.683,88	2.209,65	60.448,03	708,24
Sosyal Bilimler Meslek Yük.Ok.	1359															
- Diğer	1300	190	1349	1539	921.949,42	2.328.500	6.617.849,25	9.868.298,67	7.591,00	0,00	0,00	2.872.550,95	2.872.550,95	2.209,65	9.800,65	636,82
-İkinci Öğretim	59	770	0	770	41.842,32		300.348,54	342.190,86	5.799,85	0,00	0,00	130.369,62	130.369,62	2.209,65	8.009,50	1.040,19
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1543	258	1278	1536	1.094.283,05	16.526.500	7.854.878,00	25.475.661,04	16.510,47	0,00	0,00	3.409.497,01	3.409.497,01	2.209,65	18.720,13	1.218,76
Halk Sağlığı Enstitüsü	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	#SAYI/0!	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	#SAYI/0!
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	51	258	1278	1536	36.168,79	1.181.000	259.623,32	1.476.792,10	0,00	0,00	0,00	112.692,38	112.692,38	0,00	0,00	0,00
Kanser Enstitüsü	50	258	1278	1536	35.459,59	2.591.000	254.532,66	2.880.992,26	0,00	0,00	0,00	110.482,73	110.482,73	0,00	0,00	0,00
Nörolojik Bil. Ve Psik.Ens.	37	258	1278	1536	26.240,10	1.055.500	188.354,17	1.270.094,27	0,00	0,00	0,00	81.757,22	81.757,22	0,00	0,00	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü	2430															
- Diğer	2267	258	1278	1536	1.607.737,96	10.328.500	11.540.510,96	23.476.748,92	10.355,87	0,00	0,00	5.009.286,92	5.009.286,92	2.209,65	12.565,52	818,07
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	163	0	0	0	115.598,27		829.776,48	945.374,76	5.799,85	0,00	0,00	360.173,70	360.173,70	2.209,65	8.009,50	0,00
Nükleer Bilimler Enstitüsü	3	258	1278	1536	2.127,58	514.500	15.271,96	531.899,54	177.299,85	0,00	0,00	6.628,96	6.628,96	2.209,65	179.509,50	11.686,82
Bilişim Enstitüsü	374															
- Diğer	51	258	1278	1536	36.168,79	897.500	259.623,32	1.193.292,10	23.397,88	0,00	0,00	112.692,38	112.692,38	2.209,65	25.607,54	1.667,16
-Tezsiz Yükseklisans	323	0	0	0	229.068,97		1.644.281,01	1.873.349,98	5.799,85	0,00	0,00	713.718,43	713.718,43	2.209,65	8.009,50	0,00
Atatürk İlkeri ve İnk.Tar.Ens.	110	258	1278	1536	78.011,11	2.366.500	559.971,86	3.004.482,96	27.313,48	0,00	0,00	243.062,00	243.062,00	2.209,65	29.523,14	1.922,08
Türkiyat Araş.Enstitüsü	224	258	1278	1536	158.858,98	1.678.000	1.140.306,33	2.977.165,31	13.290,92	0,00	0,00	494.962,62	494.962,62	2.209,65	15.500,57	1.009,15
Sosyal Bilimler Enstitüsü	4319															
- Diğer	3394	258	1278	1536	2.406.997,19	21.144.500	17.277.677,20	40.829.174,38	12.029,81	0,00	0,00	7.499.567,62	7.499.567,62	2.209,65	14.239,46	927,05
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	925			0	656.002,47		4.708.854,27	5.364.856,75	5.799,85	0,00	0,00	2.043.930,48	2.043.930,48	2.209,65	8.009,50	0,00
-Uzaktan Öğretim	0			0	0,00		0,00	0,00	#SAYI/0!	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	0,00
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1234															
- Diğer	1162	258	1278	1536	824.080,95	9.202.000	5.915.339,10	15.941.420,05	13.718,95	0,00	0,00	2.567.618,61	2.567.618,61	2.209,65	15.928,60	1.037,02
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	72			0	51.061,81		366.527,04	417.588,85	5.799,85	0,00	0,00	159.095,13	159.095,13	2.209,65	8.009,50	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü	757	258	1278	1536	536.858,24	5.640.000	3.853.624,53	10.030.482,77	13.250,31	0,00	0,00	1.672.708,51	1.672.708,51	2.209,65	15.459,96	1.006,51
Nüfus Etüdleri Enstitüsü	64	258	1278	1536	45.388,28	2.019.500	325.801,81	2.390.690,09	37.354,53	0,00	0,00	141.417,89	141.417,89	2.209,65	39.564,19	2.575,79
Toplam	52.949				37.551.000	442.118.000	269.545.000	749.214.000		0	0	116.999.000	116.999.000	2.210	16.359	#SAYI/0!
(*) Cari ve Sermaye Giderleri Bilimsel Araşt. Proj. ödeneği toplama dahil değildir.								932.000					21.720.000			
(**) Sermaye Giderleri 06.5 (Bina inşaatı) ödeneği toplama dâhil değildir.													42.501.000			
(***) Yazokulu ödeneği toplama dâhil değildir.								723.000								

5.2 Sağlık Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri toplam 5 hastanede sağlık hizmeti sunmaktadır. Sıhhiye'deki Sağlık Kampüsünde 9 bloktan oluşan hastaneler kompleksinin, 1., 2., 3. blokları İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesini 4., 5., 6., 7. ve 8. blokları Hacettepe Erişkin Hastanesi'ni ve 9. blok da Onkoloji Hastanesini oluşturmaktadır.

5.2.1 Hacettepe Erişkin Hastanesi

Hastanemizde 452 öğretim üyesi, 346 araştırma görevlisi hekim görev yapmaktadır. Hastanemiz modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip hekim kadrosuyla önemli bir sağlık kurumu ve eğitim merkezi niteliğinde hizmet vermektedir.

Hastanemizde sunulan nitelikli sağlık hizmeti nedeniyle, Türkiye'nin tüm bölgeleri ile çoğunluğu komşu ülkeler olmak üzere, dünyanın her yerinden hastanemize olan talep her geçen gün artmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ile birlikte 8 bloktan oluşan hastaneler kompleksi şeklinde yapılandırılmıştır. Hastane kompleksinin 4. 5. 6. 7. ve 8. Blokları ile İç Hastalıkları binası ve Ek Poliklinikler Binası Erişkin Hastanesini oluşturmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesinde; 24 Ana Bilim Dalı, 23 Bilim Dalı mevcut olup, 31 poliklinik, 28 klinik, 11 yoğun bakım bölümü, 2 ameliyathane (27 ameliyat odası) ile sağlık hizmeti sunulmaktadır. Hastanemizin 24 saat hizmet veren Büyük Acil Servisi bulunmaktadır. Ayrıca, Radyoloji, Merkez Laboratuvarları, Kan Merkezi, Ameliyathaneler ile Çağrı Merkezi Erişkin Hastanesi bünyesinde faaliyet göstermekle birlikte, aynı zamanda Onkoloji Hastanesi, Çocuk Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi ve Diş Hekimliğine de hizmet veren ortak birimlerdir.

1991 yılından bu yana Tüp Bebek Ünitesi Erişkin Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir. Ayrıca hastanede faaliyet gösteren Yanık Ünitesi özellikle çocuk hastalar için Türkiye'deki en önemli referans merkezi olup, dünya standartlarında yanık tedavisi yapılmaktadır.

Erişkin Hastanesinde kalp, karaciğer ve böbrek nakli dünya standartları ölçüsünde başarıyla yapılmaktadır.

Tablo 73. Sağlık Hizmetleri

Birim	Yatak Sayısı					Hasta Sayısı					Tetkik Sayısı				
	2016	2017	2018	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)	2016	2017	2018	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)	2016	2017	2018	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)
Acil Servis Hizmetleri Yatan Hasta	8	17	17	0	1,47	757	887	2.577	190,53	0,13	-	-	-	-	-
Acil Servis Hizmetleri Ayaktan Hasta	-	-	-	-		107.772	110.575	113.899	3,01	5,90	-	-	-	-	-
Yoğun Bakım	57	161	156	-3,11	13,52	8.448	9142	7.560	-17,30	0,39	-	-	-	-	-
Klinik	1.085	992	976	-1,61	84,58	45.044	49.483	42.323	-14,47	2,19	-	-	-	-	-
Ameliyat Sayısı	-	-	-	-		52.988	53.910	52.117	-3,33	2,70	-	-	-	-	-
Poliklinik Hasta Sayısı	-	-	-	-		1.188.640	1.200.941	1.102.897	-8,16	57,18	-	-	-	-	-
Labaratuvar Hiz.	-	-	-	-		314.400	377.267	378.223	0,25	19,61	8.881.508	11.771.193	13.106.662	11,35	93,61
Radyoloji Ünitesi Hiz.	-	-	-	-		229.029	259.653	169.792	-34,61	8,80	620.125	691.268	868.873	25,69	6,21
Nükleer Tıp Bölüm. Verilen Hiz.	-	-	-	-		11.152	7899	6.579	-16,71	0,34	16.314	14.944	25.725	72,14	0,18
Beytepe Gün Hast. Verilen Hiz.Yatan	5	5	5	0	0,43	6	-	-	-	0,00	193.175	-	-	-	-
Beytepe Gün Hast. Verilen Hiz. Ayaktan	-	-		-		73.620	99.494	52.966	-46,76	2,75	-	71.969	-	-	-
Toplam	**1.155**	**1.175**	**1.154**	**-1,79**	**100,00**	**2.031.856**	**2.169.251**	**1.928.933**	**-11,08**	**100,00**	**9.711.122**	**12.549.374**	**14.001.260**	**11,57**	**100,00**

Sunmuş olduğumuz sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli artırarak en çok sayıda kişiye hizmet vermek hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarımızdandır.

Tablo 74. Hizmet Verilen Hasta Sayıları

Hizmet Birimi	Yatak Sayısı			Yatan Hasta			Ayakta Hasta			Günübirlik Hasta			Toplam			Artış Oranı (%)	Hasta Dağ. (%)
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018		
Erişkin Hastanesi	726	746	739	37.658	38.087	38.103	742.503	752.122	827.965	56.366	57.082	73.859	**836.527**	**847.291**	**939.927**	**10,93**	**63,07**
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	252	262	244	12.806	12.546	8.749	261.677	266.645	283.441	9.402	8.576	15.915	**283.885**	**287.767**	**308.105**	**7,07**	**20,67**
Onkoloji Hastanesi	159	160	166	4.660	4900	5.608	93.234	89.419	72.697	24.092	22.461	22.900	**121.986**	**116.780**	**101.205**	**-13,34**	**6,79**
Beytepe Gün Hastanesi	5	5	5	35	-	-	73.620	99.494	52.966	1.221	542	1.214	**74.876**	**100.036**	**54.180**	**-45,84**	**3,64**
Hacettepe Oran Hastanesi*	-	-	-	1.344	-	-	-	-	-	-	-		**1.344**	**-**	**-**	**-**	**-**
Diş Hekimliği Fakültesi	-	2	2	567	599	676	104.649	111.029	86.294	-	3	-	**105.216**	**111.631**	**86.970**	**-22,09**	**5,83**
Toplam	**1.142**	**1.175**	**1.156**	**57.070**	**56.132**	**53.136**	**1.275.683**	**1.318.709**	**1.323.363**	**91.081**	**88.664**	**113.888**	**1.423.834**	**1.463.505**	**1.490.387**	**1,83**	**100,00**

*Hacettepe Oran Hastanesi 2016 yılında kapanmıştır.

5.2.2 Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açılmıştır. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında geçirilen bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde yeniden açılmıştır.

Çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları alt birimleri, Çocuk Ruh Sağlığı, Çocuk Cerrahisi-Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları, Çocuk Göz Hastalıkları, Çocuk Plastik Cerrahi gibi cerrahi dalları Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir.

Yeni başvuruların yapıldığı poliklinik birimlerinde randevular günlük olarak verilmekte, muayene ve incelemeler sonrasında, gerekli ise, hastalar çocuk sağlığının diğer üst ihtisas dallarına yönlendirilmektedir. Birinci basamak hizmetinin yanı sıra çocuk sağlığının adolesan, allerji-astma, genetik, metabolizma, gastroenteroloji ve beslenme, göğüs hastalıkları, endokrinoloji, hematoloji, immünoloji, kardiyoloji, enfeksiyon, nefroloji-romatoloji, nöroloji, onkoloji, patoloji, sosyal pediatri, yenidoğan, yoğun bakım gibi üst ihtisas dallarında hizmet verilmektedir. Bu tür üst ihtisas dallarından ikinci görüş almak amacı ile diğer sağlık kuruluşlarından çok sayıda hasta gönderilir. Acil Servis'te ise 24 saat kesintisiz hizmet verilmektedir. Sosyal Pediatri biriminde sağlıklı bebek ve çocukların büyüme ve gelişmesi izlenirken aşıları da yapılmaktadır.

Öğretim üyelerinden muayene taleplerinin bir kısmı hastanenin Özel Poliklinik biriminde gerçekleştirilmektedir. Hastanemizin yenilenme çalışmaları aralıksız sürdürülmektedir. Endoskopi, bronkoskopi, kateterizasyon, ekokardiyografi, elektroensefalografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görmektedir.

5.2.3 Hacettepe Onkoloji Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi poliklinik binası 1993 yılında, klinikler binası ise 2005 yılında hizmete açılmıştır. Yeni ünitelerin eklenmesi ile 2013 yılında yatak kapasitesi yükseltilmiştir.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu, kanserle ilgili uzmanlık dallarının birlikte çalışması ve ekip yaklaşımının profesyonelce uygulanmasıdır. Hastanemizde kanserli hastaların tanı, tedavi ve takibinde modern tıbbın gerektirdiği tüm tıbbı bilgi ve teknik olanaklardan yararlanılmaktadır. Ülkemizin her köşesinden başvuran hastalarımıza en üst seviyede profesyonel sağlık hizmeti sunan hastanemiz, ülkemizin önde gelen kanser merkezlerindendir. Onkoloji Hastanesi ile birlikte Hacettepe Üniversitesi Kanser Enstitüsü de kanser alanında birçok eğitim ve araştırma programına öncülük etmektedir.

Tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi'nde yer alan Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Onkoloji, Temel Onkoloji, Prevantif Onkoloji, Kemik İliği Nakli Ünitesi, Yoğun Bakım Ünitesi, Aferez Ünitesi, Gündüz Tedavi Ünitesi, Sigarayı Bırakma Ünitesi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Beslenme ve Diyet, Onkoloji Eczanesi ve ilgili özelleşmiş laboratuarlar (Bronkoskopi, Biyokimya Sitogenetik, Doku Tiplendirme, Tümör Patolojisi ve Moleküler Teşhis Laboratuarı) ile her yıl yaklaşık 120.000 hastaya tedavi hizmeti verilmektedir.

5.2.4 Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi yeni binasında 2009 yılından bu yana yıllık ortalama 100.000 hastanın ayaktan tedavilerini ve de yaklaşık olarak 500'ün üzerinde genel anestezi ile diş tedavi işlemlerini gerçekleştirilen bir eğitim ve araştırma merkezidir.

Fakültemizde sekiz ayrı ana bilim dalı (Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi, Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi, Protetik Diş Tedavisi, Periodontoloji, Restoratif Diş Tedavisi, Çocuk Diş Hekimliği ve Ortodonti Anabilim Dalları) entegre klinik, genel anestezi ünitesi ve sterilizasyon ünitesi bulunmaktadır. 195 ünit ve diş hekimliği alanıyla ilgili teknolojik gelişmelere uygun makine ve teçhizat bulunmaktadır. Ayrıca kooperasyon sağlanamayan hastalar ile multidisipliner yaklaşımla tedavi edilen hastalar için ameliyathane bulunmaktadır.

Tablo 75. Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

Birim	Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2016	2017	2018	Artış Oranı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi Kadrosunda	52	61	73	19,67
Uluslararası Statüde	-	-	11	-
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	-	-	7	-
Toplam	**52**	**61**	**91**	**49,18**

5.2.5 Beytepe Gün Hastanesi

Beytepe Hastanesi Hacettepe Üniversitesi'nin 08.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla kurulmuştur.

Beytepe Gün Hastanesi 3.357m^2 kapalı alanda Poliklinikler, 1 Ameliyathane, Diş Polikliniği, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Ünitesi, Acil Servisi, Psikolojik Danışma Birimi ve tek yataklı 5 odanın eklenmesiyle öğrenci, mensup ve bakmakla yükümlü oldukları aile bireyleri başta olmak üzere kamuya koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmeti vermektedir.

Beytepe Gün Hastanesinin dışında Sıhhiye Yerleşkesinde de hekim ve yardımcı sağlık personelimizle sağlık hizmeti sürdürülmekte ve eş zamanlı olarak Medikososyal görevi de gerçekleştirilmektedir.

5.3 İdari Hizmetler

5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda, Üniversitemiz hak ve menfaatlerinin korunması amacıyla vekil sıfatıyla takip ve sonuçlandırılması hizmetlerini kapsar. Söz konusu hizmetler 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 35.maddesine göre Genel Sekreterlik Makamına bağlı bir birim olan Hukuk Müşavirliği tarafından yerine getirilir.

2018 Yılı içinde yürütülen davalar ve sonuçlarına ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 76. Yürütülen Davalar

Davacılar	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan	Devam Eden
Akademik Pers.	185	62	247	29	218
İdari Pers.	776	88	864	261	603
Öğrenci	86	38	124	17	107
Üniversite	120	44	164	25	139
Üniversite Dışı	500	265	765	24	741
Toplam	**1.667**	**497**	**2.164**	**356**	**1.808**

Tablo 77. Sonuçlanan Davalar

Davacılar	Kazanılan	Kaybedilen	Toplam	Kazanma Oranı
Akademik	20	9	29	%68,96
İdari	196	65	261	%75,10
Öğrenci	9	8	17	%52,94
Üniversite	5	20	25	%20,00
Üniversite Dışı	19	5	24	%79,16
Toplam	**249**	**107**	**356**	**%69,94**

Sonuçlanan davalar tablosuna baktığımızda davalarda kazanma oranımızın %69,94 olduğu görülmektedir.

Tablo 78. İcra Takipleri

	Devir	Açılan	Toplam	Tahsilat	Devam
Dosya Sayısı	1.152	183	1.335	139	1.196
Takip Miktarı	31.731.742,00	1.515.589,59	33.247.331,59	605.156,53	32.642.175,06

Tablo 79. Avukat Personelin Dosya Yükü

Dava ve Arabuluculuk Dosyası Toplamı	Ön Takip ve İcra Dosyası Toplamı	Dosyalar Toplamı	Avukat Sayısı	Bir Avukata Düşen Dosya Sayısı
2.183	1.832	4.015	12	335

Üniversitemizin bünyesinde görev yapan 12 avukat personelimizin toplam 2.183 dosyadan sorumlu olduğunu görmekteyiz.

Tablo 80. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı

Yönetmelik/Yönerge	Sözleşme/Protokol	İşlem Adı	Toplam İşlem Sayısı
Yönetmelikler ve Yönergeler	18	89/1 İcra Emirleri	265
Sözleşme, Protokol, Anlaşmalar	141	Mahkeme Bilirkişi ve Rapor İstemleri	339
Mütalaalar (Görüşler)	147	Mahkeme Bilgi ve Belge İstemleri	344
İhtarnameler	9	Giden Evrak Sayısı	14.716

5.3.2. Yürütülen Soruşturmalar

2547 sayılı Kanunun 53. maddesine göre Üniversite personelinin disiplin ve ceza soruşturmaları ile aynı kanunun 54. maddesine göre Üniversite öğrencilerinin disiplin soruşturmalarının takibi ve sonuçlandırılmasını kapsar. Rektörlük Makamının onayları ile başlatılan öğrenci soruşturmalarında; soruşturma sürecinin her safhasında ihtiyaç duyulan tüm yazışmalarının yapılması, soruşturma aşamalarının takibi, atanan soruşturmacılara, sıralı soruşturma usul ve esasları hakkında ve soruşturma raporu hazırlanmasında destek hizmeti verilmesi, ceza ve disiplin soruşturmalarının ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yapılmasının sağlanması, tamamlanan soruşturma dosyalarındaki rapor veya fezlekede açıklanan kanaat ve önerilerin yetkili disiplin amir veya kurullarına sunulması, kesinleşen cezaların ilgililere ve uygulayacak olan birimlere bildirilmesi, ceza kararlarına itirazların inceleme mercilerine iletilmesi ve sonuçlandırılması ile açılan tüm soruşturmaların dosyalama sistemi dâhilinde arşivlenerek, ihtiyaç halinde tekrar kullanıma sunulması da bu kapsamda yerine getirilen hizmetlerdir.

Tablo 81. Yürütülen Soruşturmalar

Soruşturma Türü		Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlan.	Devam Eden
İnceleme	Akademik	15	16	31	26	5
	İdari	10	3	13	6	7
Toplam		**25**	**19**	**44**	**32**	**12**
Disiplin Soruşturması	Akademik	7	2	9	5	4
	İdari	15	12	27	20	7
Toplam		**22**	**14**	**36**	**25**	**11**
Ceza Soruşturması	Akademik	5	1	6	2	4
	İdari	1	-	1	-	1
Toplam		**6**	**1**	**7**	**2**	**5**
Disiplin + Ceza Soruşturması	Akademik	44	18	62	4	58
	İdari	14	12	26	9	17
Toplam		**58**	**30**	**88**	**13**	**75**
Öğrenci Soruşturması		**5**	**18**	**23**	**11**	**12**
GENEL TOPLAM		**116**	**82**	**198**	**83**	**115**
Okuluna Gönderilen (Öğrenci)		**20**				
Birimine Gönderilen (Akademik ve İdari P.)		**28**				

5.4 Diğer Hizmetler

1989 yılında, Hacettepe Üniversitesi ile Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü arasında yapılan protokol gereği, Hacettepe Üniversitesi'nde Türkiye Doping Kontrol Merkezi (TDKM) kurulmuştur. Merkez, 2001 yılında Uluslararası Olimpiyat Komitesi (IOC)'nin akreditasyon testlerini ve denetimlerini başarı ile geçmiştir. Ancak, Birinci Dünya Doping Konferansı'nda (1999), IOC içinden bir Dünya Anti-Doping Ajansı (World Anti-Doping Agency - WADA) kurulmus ve 2004 yılından başlayarak dünyada doping kontrolü ile ilgili tüm faaliyetler bu kuruluşa devredilmiştir. WADA'nın akreditasyon için ISO 17025 akreditasyonunu şart koşması nedeni ile 2003 yılında İngiliz akreditasyon kurulusu UKAS'tan ISO 17025 akreditasyonu almıştır. Bunun üzerine WADA, Türkiye Doping Kontrol Merkezi'nin akreditasyonunu resmen onaylamıştır. Sonraki yıllarda, WADA ve ISO 17025 re-akreditasyonları için her yıl denetim geçirilmiş ve denetimler sonucunda başarılı olunarak, akreditasyon yenilenerek sürdürülmüştür. Türkiye Doping Kontrol Merkezi, faaliyetlerini WADA kurallarına uygun olarak yürütmüş ve WADA tarafından akredite edilmis Doping Kontrol Numunesi Analiz Laboratuarı olarak hizmet vermiştir.

Merkezimizde, WADA tarafından yayınlanan, her yıl güncellenen ve sporcular tarafından kullanımı yasak veya kısıtlı olan ilaç etken madde ve yöntem isimlerini içeren listedeki maddeler, maddenin kendisi, metaboliti, belirteci ve/veya miktarı şeklinde olmak üzere, uygun tarama ve doğrulama analizleri ile saptanmaktadır. Bu analizlerde Gaz Kromatografisi-Azot Fosfor Dedektörü (GC-NPD), Gaz Kromatografisi-Kütle Spektrometresi (GC-MS), Gaz Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (GC-MS/MS), Gaz Kromatografisi-İzotop Oranı kütle Spektrometresi (GC-IRMS), Yüksek Basınçlı Sıvı Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (LC-MS/MS) ve Enzim Immunoassay sistemleri gibi yüksek teknoloji ürünü cihazlar ve yöntemler kullanılmaktadır. Bağımsız doping kontrol numunesi alıcıları tarafından alınarak merkezimize ulaştırılan sporcu numunelerinin analizleri, merkezimizde görevli uzman personel tarafından gerçekleştirilmektedir.

Türkiye Doping Kontrol Merkezi, faaliyetlerini WADA kuralları gereğince tarafsız bir biçimde sürdürmekte ve analiz sonuçlarını yetkili makamlara gizlilik ilkesine uygun olarak iletmektedir.

Tablo 82. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri

Hizmetler	2018
Doping Analizi	4.489
Epo Analizi	400
IRMS	60
GHRF	67
ABP(KAN ANALİZİ)	720
Toplam	**5.736**

Üniversitemiz Senatosu'nun 20.08.2014 tarih ve 2014/261 sayılı kararı ile kabul edilen "Hacettepe Üniversitesi Ödülü ve Hacettepe Üniversitesi Teşvik Ödülü Yönergesi"i yürürlükten kaldırılmış, yerine "Hacettepe Üniversitesi Ödül Yönergesi" kabul edilmiştir. Yönerge kapsamında kişi, grup ya da kuruluşların araştırma, çalışma, eser, etkinlik ve Üniversiteye katkıları değerlendirilerek, üstün niteliklerini onaylamak ve bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla ödüller ya da unvanlar verilir.

Çeşitli alanlarda verilen ödüller aşağıda yer alan tabloda gösterilmiştir.

Tablo 83. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı

Ödül Türü	2016	2017
Bilim Teşvik Ödülü	4	6
Eğitime Katkı Ödülü	-	1
Topluma Hizmet Ödülü	2	1
Bilim Ödülü	2	3
Sanat Teşvik Ödülü	2	2
Aziz Sancar Onur Nişanı	-	1
Toplam Ödül	**10**	**14**

Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri bir sonraki yıl içerisinde verildiğinden 2018 yılına ilişkin veri bulunmamaktadır.

Tablo 84. TÜBA ve TÜBİTAK ödüllü öğretim üyesi sayısı

Ödül Türü	Adı Soyadı	Bölümü	Alanı
Tüba Ödülü	Mehmet Emre TAŞGIN	Nükller Bilimler Enstitüsü	Fotonik
	Doç.Dr. Gazi Huri	Cerrahi Tıp Bilimleri	Ortopedi
	Doç. Dr. Erkut Erdem	Bilgisayar Müh.	Fen, Mühendislik
TÜBİTAK ARDEB Başarı Ödülü (Proje no: 112E568)	Feza Arıkan	Elektrik ve Elektronik Mühendisliği	Elektromanyetik Alanlar ve Mikrodalga Teknikleri
TÜBİTAK ARDEB Başarı Ödülü (Proje no: 112E568)	Umut Sezen	Elektrik ve Elektronik Mühendisliği	Telekomünikasyon Sistemleri
Tübitak Ödülü	Mustafa Şahmaran	İnşaat Mühendisliği	Yapı Malzemeleri
Toplam Ödül Alan Öğretim Üyesi Sayısı	**6**		

Müzemizde yıllar itibari ile gerçekleştirilen etkinliklere ve müzemizi ziyaret eden ziyaretçilerimize ilişkin sayısal bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 85. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları

Etkinlik	2016		2017		2018	
	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi
Resim	-	-	-	-	-	-
Diğerleri	1	4.066	-	316	1	11.682
Seramik	-	-	-	-	-	-
Sergi Salonu	-	-	-	2.456	-	-
Toplam	**1**	**4.066**	**-**	**2.772**	**1**	**11.682**

Tablo 86. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu

Sıra No	Uluslararası Kuruluşun Adı	Yıllık Aidat veya Katkı Payı			
		Döviz Cinsi	2016	2017	2018
			Miktar/TL	Miktar/TL	Miktar/TL
1	Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA)	Euro	9.068,45	9.402,46	15.168,80
2	Avrupa Üniversiteler Birliği Doktora Eğitimi (EUA)	Euro	4.310,45	5.221,25	7.163,92
3	Dünya Enerji Konseyi	TL	650,00	650,00	650,00
4	Uluslararası Hukuk Fakültesi (IALS)	Dolar	751,56	899,50	954,93
5	Frankofoni Üniversitesi Ajansı (AUF)	Euro	-	-	
6	ORPHEUS	Euro	1.396,19	1.567,44	1.868,72
7	Uluslararası Seramik Akademisi (IAC)	Euro	-	1.700,08	839,86
8	Avrupa Öğretmen Eğitimi Ağı (ETEN)	Euro	1.010,46	-	-
9	Üniversitelerarası Dünya Formu	Euro	-	-	-
10	Uluslararası Üniversiteler Birliği (IAU)	Euro	9.025,53	9.402,46	-

Tablo 87. 2018 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (1/2)

Proje Adı	Yürüten Birim
Sosyal Hizmet Öğrencilerinin Hizmet Alan Gruplarına İlişkin Kalıp Yargılarının Keşfi	
Çocuk Yoksulluğunun Ekosistem Perspektif Temelinde Analizi: Bir Model Önerisi	H.Ü. Bilimsel Araştırma Projesi Birimi
Ceza Adelet Sisteminde Mağdur Haklarının Güçlendirilmesi Eşleştirme Projesi	
Koç Üniversitesi Geleceğin Lider Kadınları Projesi	
Matra İnsan Hakları Programı "Kapsamında Sosyal Hizmet Ve STK Alanında Liderlik Ve Mentörlük Eğitimi	Hollanda Başkonsolosluğu Fonu
Eğlenceli Gelişim Etkinliği Kitabı	Sağlık Bilimleri Fakültesi (Çocuk Gelişimi Bölümü)
Sığınma Evinde Yaşama (Sivil Düşün Ab Programı)	Yeryüzü Kalkınma Koop., Görev; Proje Koor. (Ücret Alınmamıştır.)
İletişim Desteği (Sivil Düşün Ab Programı)	Yeryüzü Kalkınma Koop., Görev; Proje Koor. (Ücret Alınmamıştır.)
Bap	Prof. Dr. Sevinç Günel
Bap	Doç. Dr. Y. Hayati Erbil
Kültür Varlıkları Ve Müzeler GNM.	Prof. Dr. Sevinç GÜNEL
Kültür Varlıkları Ve Müzeler GNM.	Doç. Dr. Y. Hayati ERBİL
Kültür Varlıkları Ve Müzeler GNM.	Prof. Dr. Halime HÜRYILMAZ
Kültür Varlıkları Ve Müzeler GNM.	Doç. Dr. Halil TEKİN
Ttk	Prof. Dr. Sevinç Günel
Ttk	Doç. Dr. Y. Hayati Erbil
Ttk	Prof. Dr. Halime Hüryılmaz
Dudak Damak Yarıklı Ailelerin Bilgilendirilmesi	Plastik, Rekonstrüktif Ve Estetik Cerrahi
Dudak Damak Yarıklı Ailelerin Güçlendirilmesi,	Plastik, Rekonstrüktif Ve Estetik Cerrahi
Herkes İçin Kütüphane Kadın Sağlığı Ve Sağlık Platformu Webinar Etkinliği/HT-TTM	Göz Hastalıkları
Anababaokulu/ Hacettepe Cocuk Ve Ergen Ruh Sagligi Ve Hastaliklari Anabilim Dali	Çocuk Ve Ergen Ruh Sağlığı Ve Hastalıkları
E-HPV Cep Telefonu Programı/ Kadın Hastalıkarı Ve Dopum	Kadın Hastalıkları Ve Doğum
(Akrandan Akrana Öğrenme Projesi) (HÜSSAM-Herkes İçin Kütüphane Projesi-Merzifon Belediyesi İşbirliğinde)	Halk Sağlığı
Hafif Düzeyde Zihinsel Yetersizliği Olan Çocuklara Ve Ailelerine Eğitim Ve Sosyal Destek-- HÜTF Dekanlığı	Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon

Tablo 87. 2018 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (2/2)

Profe Adı	Yürüten Birim
Bulaşıcı Olmayan Hastalıklar ABD Güdül Projesi	Kardiyoloji
"Öğrenerek İyileşiyorum Çocuk Diş Hekimliği Bölümüne Başvuran Okul Öncesi Çocuklarına Yönelik Klinik Ve Radyolojik Muayene Koruyucu Uygulama Florür Ve Dolgu Yapımı Konularında Bilgilendirici Tablet Yazılımı Uygulaması Toplum Ağız Diş Sağlığı Muayene Aşamaları Hakkınd Çocuk Hastaları Bilgilendirme" Çocuk Sağlığı Hastalıkları Anabilim Dalı Ve Diş Hekimliği Fakültesi Pedodonti Anabilim Dalı	Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları
Geleceğe Dokunan Anneler/ Firma-HT-TTM Ve 3 Öğretim Üyesi	Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları
Ana Baba Okulu - Çrs Ad	Çocuk Ve Ergen Ruh Sağlığı Ve Hastalıkları
Sıhhıye Yerleşkesinin İzmaritten Arındırılması / Temiz Hacettep İnsiyatifi	Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları
E-Rare Projesi	Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları
Kadın Ve Kız Çocukları İçin Güvenli Alanlar Ve Kadın Sağlığı Danışma Merkezleri Oluşturmak Suretiyle Suriyeli Ve Diğer Göçmen Kadınların Üreme Sağlığı Ve Cinsiyete Dayalı Şiddet Hizmetlerine Erişimlerini Güçlendirme Projesi, Hacettepe Üniversitesi Kadın Sorunları Uygulama Ve Araştırma Merkezi (HÜKSAM), Proje Ortakları: T.C. Sağlık Bakanlığı, Ankara Halk Sağlığı Müdürlüğü, Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA)	Tıp Tarihi Ve Etik
Ana-Baba Okulu/Çocuk Ve Ergen Ruh Sağlığı Ve Hastalıkları A.D.	Çocuk Ve Ergen Ruh Sağlığı Ve Hastalıkları
Ortapia İlgili Link: Https://Www.Youtube.Com/C/Ortapia	Fizyoloji
Erişkin Bağışıklama Pnömokok Ve Influenza Aşılaması Projesi/İle Türkiye Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü, Türk İç Hastalıları Uzmanlık Derneği	İç Hastalıkları
Research For Health İn Conflicts	Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları
Toplum Ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu	Farmasötik Toksoloji ABD

Tablo 88. 2018 Dönemi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulamaları (1/2)

Eğitim Türü	İş Güvenliği			İş Sağlığı			Destek Elemanı			İlkyardımcı			Eğitim Verilen Birim	Katılımcı Sayısı
Dönem	Saat	Grup	Süre	Saat	Grup	Süre	Saat	Grup	Süre	Saat	Grup	Süre		
Ocak	4	6	24	4	6	24	-	-	-	-	-	-	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Çalışan -143
	4	3	12	4	3	12	-	-	-	-	-	-	Beslenme ve Diyetetik Bölümü	Stajyer - 152
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Odyoloji Bölümü	Stajyer- 083
Şubat	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Hemşirelik Fakültesi	Stajyer- 108
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Odyoloji Bölümü	Stajyer - 080
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Çocuk Gelişimi Bölümü	Stajyer - 034
Mart	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Gıda Mühendisliği Bölümü	Çalışan - 037
	4	5	20	4	5	20	-	-	-	-	-	-	Gıda Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 187
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Dil ve Konuşma Terapisi Bölümü	Stajyer - 051
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Sosyal Hizmetler Meslek Yüksekokulu	Çalışan - 026
Nisan	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Çalışan - 022
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Kimya Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 095
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Çevre Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 047
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Hidrojeoloji Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 044
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Jeoloji Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 046
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Nükleer Enerji Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 047
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	2	32	Yabancı Diller Yüksekokulu Diş Hekimliği Fakültesi Güzel Sanatlar Fakültesi	Çalışan - 011 Çalışan - 014 Çalışan - 010
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Geomatik Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 045
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü	Çalışan - 032
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Maden Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 050
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	İnşaat Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 047
	-	-	-	-	-	-	2	2	4	-	-	-	Yabancı Diller Meslek Yüksekokulu	Çalışan - 014
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Endüstri Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 100

Tablo 88. 2018 Dönemi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulamaları (2/2)

Eğitim Türü	İş Güvenliği			İş Sağlığı			Destek Elemanı			İlkyardımcı			Eğitim Verilen Birim	Katılımcı Sayısı
Dönem	Saat	Grup	Süre	Saat	Grup	Süre	Saat	Grup	Süre	Saat	Grup	Süre		
Mayıs	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Maden Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 050
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 050
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü	Çalışan - 045
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Otomotiv Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 070
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	Fizik Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 035
	4	5	20	4	5	20	-	-	-	-	-	-	Fen Fakültesi	Çalışan - 171
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Sosyal Hizmetler Meslek Yüksekokulu	Stajyer - 085
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Ergoterapi Bölümü	Stajyer - 082
Haziran	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Bilgisayar Mühendisliği Bölümü	Stajyer - 025
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Sosyal Tesis ve İşletmeler Müdürlüğü	Çalışan - 055
Temmuz	4	3	12	4	3	12	-	-	-	-	-	-	Sosyal Tesis ve İşletmeler Müdürlüğü	Çalışan - 065
Ağustos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eylül	-	-	-	-	-	-	2	2	4	-	-	-	Sosyal Tesis ve İşletmeler Müdürlüğü	Çalışan - 010
Ekim	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Çevre Mühendisliği Bölümü	Çalışan - 024
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Endüstri Mühendisliği Bölümü	Çalışan - 012
Kasım	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	SKS Daire Başkanlığı – Öğrenci Evleri	Çalışan - 045
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	SKS Daire Başkanlığı – Yurtlar	Çalışan - 015
	4	5	20	4	5	20	-	-	-	-	-	-	Edebiyat Fakültesi	Çalışan -178
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Sosyal Tesis ve İşletmeler Müdürlüğü	Çalışan - 105
	8	3	24	4	3	12	-	-	-	-	-	-	Diş Hekimliği Fakültesi	Çalışan - 105
Aralık	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Edebiyat Fakültesi	Çalışan - 066
	4	1	4	4	1	4	-	-	-	-	-	-	SKS Daire Başkanlığı – Yurtlar	Çalışan - 017
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Makina Mühendisliği Bölümü	Çalışan - 045
	4	2	8	4	2	8	-	-	-	-	-	-	Geomatik Mühendisliği Bölümü	Çalışan - 014
	8	6	48	4	6	24	-	-	-	-	-	-	Diş Hekimliği Fakültesi	Çalışan - 201

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin yıl boyunca gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 89.Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri

Sayı	Eğitimler	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saati
1	Uzaktan Eğitimle Eğitici Eğitimi	159	-
2	Diksiyon Etkili ve Güzel Konuşma ve Beden Dili	11	36
3	Deney Hayvanları Sertifika Programı Modül-1 (6-7 Nisan 2018)	51	20
4	Deney Hayvanları Sertifika Programı Modül-2 (4-12 Haziran 2018)	40	64
5	Deney Hayvanları Sertifika Programı Modül-1 (1-2 Aralık 2018)	71	20
6	Beden Eğitimi ve Spor Öğretiminde Yeni ve Yaratıcı Yaklaşım Uygulamaları II	5	8
7	Beden Eğitimi ve Spor Öğretiminde Yeni ve Yaratıcı Yaklaşım Uygulamaları III Beden Eğitiminde Öğrenme Sürecini Ölçme	17	8
8	Beden Eğitimi ve Spor Öğretiminde Yeni ve Yaratıcı Yaklaşım Uygulamaları IV Spor Eğitim Modeli	26	8
9	Go Eğitimi	6	18
10	Bilirkişilik Eğitimi	Yaklaşık 250 kişi	24
11	Temel Arabuluculuk Eğitimi	Yaklaşık 250 kişi	84
12	R Programlama Dili ile Nicel Veri Analizi	3	12

Tablo 90. Eğiticilerin Eğitimi Programı

Sayı	Program	Eğitim Alan Öğretim Üyesi	Memnuniyet Oranı	Yeterlilik Oranı
1	Uzaktan Eğitimle Eğiticilerin Eğitimi Programı	Kurum Dışı: 73 Kurum İçi: 86 Toplamda 159 kişi katılmıştır.	%90	%99

Uzaktan Eğitimle Eğiticilerin Eğitimi Programı'na 159 kişi katılmış, katılımcıların %46'sı kurum dışından programa katılmıştır. Programa katılanların memnuiyet oranı %90 olarak ölçülmüştür.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

6.1 Ön Mali Kontrol

Ön mali kontrol, idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolü yapmasına rağmen, ödeme öncesi ve ödeme aşamasında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kanun'un 15. maddesine göre hazırlanan Hacettepe Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeye göre denetimini yapmakla yükümlüdür.

Tablo 91. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar

Açıklamalar	Yıl	Ödeme Emri Belgesi (Yazısız)	Yazılı Uygun Görüş Sorulan	Genel Toplam	Artış Oranı
Ön Mali Kontrole Gönderilen Dosya	**2016**	10.258	155	10.413	-14,23
	2017	10.680	141	10.821	3,91
	2018	6.211	94	6.305	-41,73
Uygun Görüş Verilen	**2016**	9.112	154	9.266	-8,61
	2017	10.030	138	10.168	9,73
	2018	5.565	91	5.656	-44,37
Uygun Görüş Verilmeyen	**2016**	1.146	1	1.147	-42,70
	2017	650	3	653	-43,06
	2018	646	3	649	-0,61

6.2 İç Denetim;

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Rektörlüğümüzün 14.02.2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan iç denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dâhil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

İç Denetim Birimi Başkanlığı'nca revize edilen İç Denetim Planı (2018-2020) ve hazırlanan İç Denetim Programı (2018) 01.02.2018 tarihinde Rektörlük Makamı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Faaliyet döneminde Programın uygulaması gerçekleştirilmiştir.

İç Denetim Programı (2018) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 26 adet sistem tabanlı denetim gerçekleştirilmiş ve raporları düzenlenerek, dağıtımları yapılmıştır.

Tablo 92. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı (1/2)

Sıra No	Denetim Numarası	Denetlenen Birim/İlgili Birim	Denetim Konusu	Denetim Raporu	
				Tarihi	Numarası
1	2018/1	Fen Bilimleri Enstitüsü	Mezuniyet ve Arşivleme İşlemleri	23/03/2018	G.2018-1
2	2018/2	Sağlık Hizmetleri Birimleri Yönetim Kurulu Diş Hastanesi Sağlık Bilimleri Fakültesi	Döner Sermaye İşl. Bütçesinden Diş Hekimliği Hastanesi ve Sıhhiyedeki Diğer Birimler İçin Yapılan Satın Alma işl. Ve Sözleşme Uygulamaları	29/03/2018	G.2018-2
3	2018/3	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Mezuniyet ve Arşivleme İşlemleri	30.03.2018	G.2018-3
4	2018/4	BAP	BAP Koord. Mal ve Hizmet Alımları ile Sözleşme Uygulamaları	02/07/2018	G.2018-4
5	2018/5	Hukuk Müşavirliği	Soruşturma İşlemleri	20.06.2018	G.2018-5
6	2018/6	Hukuk Müşavirliği	Avukatlık Vekalet Ücreti Ödemelerine İlişkin İşlemler	21/03/2018	G.2018-6
7	2018/7	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Satınalma ve Taşınır Mal İşlemleri	27/04/2018	G.2018-7
8	2018/8	Ankara Devlet Konservatuvarı Yabancı Diller Yüksekokulu	Yüksekokullar Taşınır Mal İşlemleri	13/04/2018	G.2018-8
9	2018/9	AB Birimi Koordinatörlüğü	AB Koordinatörlüğü Faaliyetleri ve Harcamaları	21/05/2018	G.2018-9
10	2018/10	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı	Hastaneler Eczane İşlemleri	22.05.2018	G.2018-10
11	2018/11	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Isıtma ve Soğutma İşlemleri	16/05/2018	G.2018-11
12	2018/12	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Sağlık Hizmetleri Birimleri Yönetim Kurulu Başkanlığı	Sağlık Hizmetleri Satış Gelirleri Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	04/06/2018	G.2018-12

Tablo 92. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı (2/2)

Sıra No	Denetim Numarası	Denetlenen Birim/İlgili Birim	Denetim Konusu	Denetim Raporu	
				Tarihi	Numarası
13	2018/13	BAP ÖYP Koordinatörlüğü	Koordinatörlüklerin Yolluk Ödemeleri	21/06/2018	G.2018-13
14	2018/14	ÖYP Koordinatörlüğü	Öğretim Elemanı Yetiştirme Programı İşlemleri ile Satınalmaları	08/06/2018	G.2018-14
15	2018/15	Genel Sekreterlik	Tehlikeli Atık Muhafaza, İmha ve Nakliye İşlemleri	19/06/2018	G.2018-15
16	2018/16	Sağlık, Kültür, Spor Daire Bşk.	Okul Öncesi Eğitim Hizmetleri ve Anaokulu Gelirleri	11/06/2018	G.2018-16
17	2018/17	BAP	BAP Koord. Taşınır Mal İşlemleri	21.06.2018	G.2018-17
18	2018/18	Fen Fakültesi Mühendislik Fakültesi	Döner Sermaye İşl. Bütçesinden Hacettepe Beytepe Birimleri İçin Yapılan Satın Alma İşlemleri ile Sözleşme Uygulamaları	02.07.2018	G.2018-18
19	2018/19	Mühendislik Fakültesi Sağlık, Kültür, Spor Daire Başkanlığı	Öğrenci Stajları ile İlgili İşlemler	28.06.2018	G.2018-19
20	2018/20	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Döner Sermaye İşletmesi Tarafından Yapılan Yolluk Ödemeleri	26/10/2018	G.2018-20
21	2018/21	Sağlık Hizmetleri Birimleri Yönetim Kurulu Başkanlığı	Ev İdaresi İşlemleri	24/10/2018	G.2018-21
22	2018/22	Sağlık Hizmetleri Birimleri Yönetim Kurulu Başkanlığı	Hastanelerin Özel Bütçe Kaynaklı Mal Hizmet Alımları İle Sözleşme Uygulamaları	30/10/2018	G.2018-22
23	2018/23	Hukuk Müşavirliği Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	İdari Birimler Dosyalama ve Arşivleme işlemleri	26/10/2018	G.2018-23
24	2018/24	Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	Kütüphane ve Dök. Daire Bşk. Satınalma ve Taşınır Mal İşlemleri	15/11/2018	G.2018-24
25	2018/25	Mühendislik Fakültesi	Mühendislik Fakültesi Taşınır Mal İşlemleri	06.11.2018	G.2018-25
26	2018/26	Yapı işleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yapı İşleri Taşınır İşlemleri	26/10/2018	G.2018-26

İç Denetim Programı (2018) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 2016 yılında yapılan denetimlere ait 14 adet denetim raporunun ikinci izlemeleri ile 2017 yılında yapılan denetimlere ait 8 adet denetim raporunun birinci izlemeleri gerçekleştirilmiştir.

Tablo 93. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı

Sıra No	Denetim Numarası	İzlemenin Adı	İzleme Yapılan Birim	İzleme Yapılan Tarihler
1	2016/1	Beslenme ve Diyetetik Hizmetleri	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı	12.11.2018 30.11.2018
2	2016/2	Ön Mali Kontrol İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetlerinin Koordinasyonu İşlemleri	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	12.11.2018 30.11.2018
3	2016/3	Araştırma ve Uygulama Merkezi İşlemleri	İleri Teknolojiler Araştırma ve Uygulama Merkezi	12.11.2018 30.11.2018
4	2016/4	Döner Sermaye Kaynaklı Satın Alma İşlemleri	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı	12.11.2018 30.11.2018
5	2016/5	Memur Yemek Servisi Yürütme Kurulu İşlemleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	12.11.2018 30.11.2018
6	2016/6	Örgün Eğitim Katkı Payı ve Örgün Öğretim Telafi Gelirleri ile Yaz Okulu İşlemleri	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	12.11.2018 30.11.2018
7	2016/8	İcra ve Alacak Takip İşlemleri	Hukuk Müşavirliği	12.11.2018 30.11.2018
8	2016/9	Hastaneler Taşınır İşlemleri	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı	12.11.2018 30.11.2018
9	2016/10	Kütüphane ve Dokümantasyon İşlemleri	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	12.11.2018 30.11.2018
10	2016/11	Muhasebe Hizmetleri ve Raporlama İşlemleri	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	12.11.2018 30.11.2018
11	2016/12	İş Sağlığı ve Güvenliği İşlemleri	İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu Koordinasyon Birimi	12.11.2018 30.11.2018
12	2016/13	Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırılması İle Öğrenci Toplulukları	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	12.11.2018 30.11.2018
13	2016/14	Mezuniyet İşlemleri	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Tıp Fakültesi Sosyal Bilimler Enstitüsü	12.11.2018 30.11.2018
14	2016/15	Sosyal Tesis ve İşletmeler Alımları ve Muayene Kabul İşlemleri	(Sosyal Tesis ve İşletmeler Müdürlüğü) SKS	12.11.2018 30.11.2018
15	2017/1	Döner Sermaye Ek Ödemeleri İşlemleri	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	12.11.2018 30.11.2018
16	2017/2	Aydınlatma ve Elektrik Sarfiyatı İşlemleri	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	12.11.2018 30.11.2018
17	2017/3	Farabi ve Mevlana Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişim Programı	Farabi Koordinatörlüğü Mevlana Koordinatörlüğü	12.11.2018 30.11.2018
18	2017/4	Hizmet Araçları Yönetimi ve Akaryakıt Tüketimi İşlemleri	Genel Sekreterlik	12.11.2018 30.11.2018
19	2017/6	Taşınmaz Kiraya Verilmesi ve Sözleşme Uygulamaları ile Taşınmaz Kira Gelirleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	12.11.2018 30.11.2018
20	2017/7	Yapı İşleri Mal Alımları	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	12.11.2018 30.11.2018
21	2017/8	Yolluk Ödemeleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	12.11.2018 30.11.2018

6.3 Dış Denetim;

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden Sayıştay tarafından yapılır. Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetim, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alınarak, malî tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin malî denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin malî işlemlerin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi suretiyle gerçekleştirilir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne raporlanır.

D. Diğer Hususlar

1- Erasmus Programı

Erasmus Programı, Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları, 2004-2005 Akademik yılından itibaren Türkiye'de uygulanmaktadır. Hacettepe Üniversitesi (HÜ), Mayıs-2004 tarihinden itibaren katılmıştır. Program, 2014-2020 yılında bazı değişiklikler ile "Erasmus+" adı ile devam etmektedir.

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları, Avrupa Birliği üye ülkelerinde ve ülkemizde Ulusal Ajanslar tarafından yürütülmektedir. Türkiye'de programın yürütücülüğünü Avrupa Birliği Başkanlığı'na bağlı olarak faaliyet gösteren Türkiye Ulusal Ajansı (Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı) yapmaktadır.

Üniversitemizde Erasmus+ KA1 (KA103, KA105, KA107 ve KA108) KA2 ve KA3 Programlarının yürütücülüğü Avrupa Birliği Koordinatörlüğü tarafından yapılmakta olup, bölümler tarafından yürütülen projelere de destek vermektedir.

Erasmus+ KA103 Programı kendi içinde dört hareketlilikten oluşmaktadır. Bunlar,

a) Öğrenci öğrenim hareketliliği
b) Öğrenci staj hareketliliği
c) Personel ders verme hareketliliği
d) Personel eğitim alma hareketliliği

Erasmus+ KA103, Avrupa yükseköğretim kurumlarının birbirleriyle işbirliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik bir programdır. Yükseköğretim kurumlarının ortak projeler üretmesine, kısa süreli öğrenci ve personel değişiminin yapılmasına ve iş dünyasının gereksinimlerine uygun olarak istihdam edilebilirliği arttırmak amacıyla yükseköğretim kurumları- iş dünyası arasında ilişkiyi teşvik etmeye imkân sağlayan karşılıksız mali destek sağlayan bir hibe programıdır.

Avrupa Birliği Koordinatörlüğü, bu programın üniversitede tanıtılması ile öğrencilerin, akademik/ idari personelin bilgilendirilmesi amacıyla tanıtım toplantıları düzenlenmekte, birimimiz internet sayfası sürekli güncellenmekte ve haberleşme e-posta grupları oluşturularak hareketlilikten yararlanan katılımcılara bilgi akışı sağlanmaktadır. Öğrenciler AB Koordinatörlüğü'ne gelerek ve telefonla da sürekli bilgi alabilmektedirler. Tanıtım amacıyla ortağı olduğumuz üniversitelerden gönderilen broşürler birim içinde oluşturulan kütüphaneye koyulmakta, panolara asılmakta veya ilgili bölümlere gönderilmektedir.

Hareketliliklerden yararlanan öğrenciler ve personel için AB Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen anketlerle programın Üniversitemizde personel ve öğrenci memnuniyetinin arttırılması ve programın kaliteli uygulanabilmesi için kullanılmaktadır. Ayrıca Üniversitemizde programın daha verimli yürütülmesi ve etkin bir şekilde kullanılabilmesi amacıyla yurtdışında düzenlenen konferans, fuar, çalıştay gibi etkinliklere AB Koordinatörlüğü'nde çalışan personel katılması sağlanarak gelecek fırsatlardan Üniversitemiz öğrenci ve personelini haberdar etmek, projeler üretilmesine destek olmak hedeflenmiştir.

Program çerçevesinde hareketliliklerin yürütülebilmesi için Erasmus+ Anlaşmaları yapılması gerekmektedir. Anlaşmalar Avrupa Birliği üyesi ülkelerde faaliyet gösteren ve Erasmus+ Üniversite Beyannamesi alan yükseköğretim kurumlarında yer alan bölümler ile Üniversitemiz bölümleri arasında imzalanmaktadır. Bu anlaşmalarla öğrenciler, öğretim elemanları ve idari personel Erasmus+ hareketlilik

faaliyetlerine katılabilmektedirler. Erasmus Anlaşmaları'na ait güncel bilgilere "*https://appabofisi.hacettepe.edu.tr/tr/euc-agreements/list" adresli web sayfasından ulaşılabilir.*

Erasmus+ KA105 Gençlik Programları 5 başlık altında toplanmaktadır:

1) Gençlik Değişimleri: Gençlik Değişimleri farklı ülkelerden gençlik gruplarının bir araya gelmesi ve birbirlerinin kültürleri hakkında öğrenme fırsatı sunulması hedeflenmektedir. Gençlik Değişimleri, azami 21 güne kadar farklı ülkelerden genç gruplarının bir arada proje faaliyeti yürütmelerine olanak tanımaktadır. Gençlik Değişimleri gençlerin yeterlilikler geliştirmelerine; sosyal açıdan ilgili konularda/tematik alanlarda farkındalık kazanmalarına; özellikle akran eğitimi aracılığıyla yeni kültürler, alışkanlıklar ve yaşam tarzları keşfetmelerine; dayanışma, demokrasi, arkadaşlık gibi değerleri güçlendirmelerine olanak tanımaktadır.

2) Avrupa Gönüllü Hizmeti: Bu faaliyet, Avrupa Birliğinin içindeki veya dışındaki bir ülkede, 17-30 yaş arasındaki gençlerin 12 aya kadar ücretsiz ve tam zamanlı gönüllü hizmette bulunarak kişisel sorumluluklarını ifade etmelerine imkân tanımaktadır. Genç gönüllüler; gençlik bilgilendirmesi ve gençlik politikaları, gençlerin kişisel ve sosyo-eğitimsel gelişimi, sivil katılım, sosyal hizmet, dezavantajlı kimselerin dâhil edilmesi, çevre, yaygın eğitim programları, BİT'ler ve medya okuryazarlığı, kültür ve yaratıcılık, kalkınma için işbirliği vb. konularla ilgilenen kurum/kuruluşların günlük çalışmalarına katkıda bulunma fırsatını elde etmektedir.

3) Gençlik çalışanlarının hareketliliği: Gençlik Çalışanlarına Yönelik Eğitim ve Ağ Kurma faaliyeti, gençlik çalışmalarında ve kuruluşlarında aktif kişilerin eğitimini, özellikle deneyimlerin, uzmanlığın ve aralarında iyi uygulamaların yanı sıra uzun süreli kaliteli projeleri, ortaklıklar ve ağların oluşmasını sağlayacak faaliyetlerin değişimi ile gençlik çalışanlarının mesleki gelişimini destekler

4) Gençlik Alanında Stratejik Ortaklıklar: Kaliteli gençlik çalışmasının teşvik edilmesi.

5) Yapılandırılmış Diyalog Projesi: "Ana Eylem 3: Politika Reformuna Destek" faaliyetleri arasında yer alan "Yapılandırılmış Diyalog: Gençler ve Karar Alıcılar Arasında Gençlik Alanında Toplantılar" Eylemi, gençlerin demokratik hayata katılımını teşvik etmekte ve "Yapılandırılmış Diyalog" kapsamında yer alan tema ve öncelikler ile "Gençlik alanında Yenilenmiş Politika" belgesinde yer alan tema ve önceliklere yönelik tartışmaları desteklemektedir.

Erasmus+ KA107 -Ortak Ülkeler ile Hareketlilik Projelerinin amaçları:

Ortak Ülkeler ile Hareketlilik faaliyeti, yükseköğretim öğrenci ve personeline diğer bir ülkede öğrenme ya da mesleki deneyim edinme imkânı sunan bir faaliyet türüdür. Faaliyetin temel amaçları yükseköğretim öğrencilerinin kişisel gelişimlerini ve istihdam edilebilirliklerini desteklemek, yükseköğretim kurumlarında çalışan personelin mesleki gelişimini desteklemek ve yükseköğretim kurumlarının kapasitelerini ve uluslararası boyutunu geliştirmek olarak belirlenmiştir. Bu hedefler gözetildiğinde geleneksel Erasmus hareketlilik faaliyetine çok benzer bir yapı algılansa da, Ortak Ülkeler ile Hareketlilik faaliyetine has aşağıdaki hedefler, faaliyetin farklılığını gözler önüne sermektedir:

- Ortak ülkelerle işbirliği aracılığı ile güçlü bir uluslararası boyut elde etmek
- Avrupa'da yükseköğretime olan ilgiyi arttırmak ve Avrupalı yükseköğretim kurumlarının dünya çapında yükseköğretim piyasasında rekabet edebilirliğini desteklemek
- Ortak ülkelerin gelişimini teşvik etmek amacı ile, Avrupa dışındaki yükseköğretim kurumlarının uluslararasılaşmasına ve modernizasyonuna destek vermek

- Öğrenci Hareketliliği
- Personel Hareketliliği

Erasmus+ KA108 Konsorsiyum Hareketliliği:

2014-2020 Yılları arasında Erasmus+ Programının alt Programlarından biri olarak başlamıştır. Üniversitemiz 2014 yılından beri hem Konsorsiyum koordinatörü hem de ortağı olarak KA108'lerde yer almaktadır.

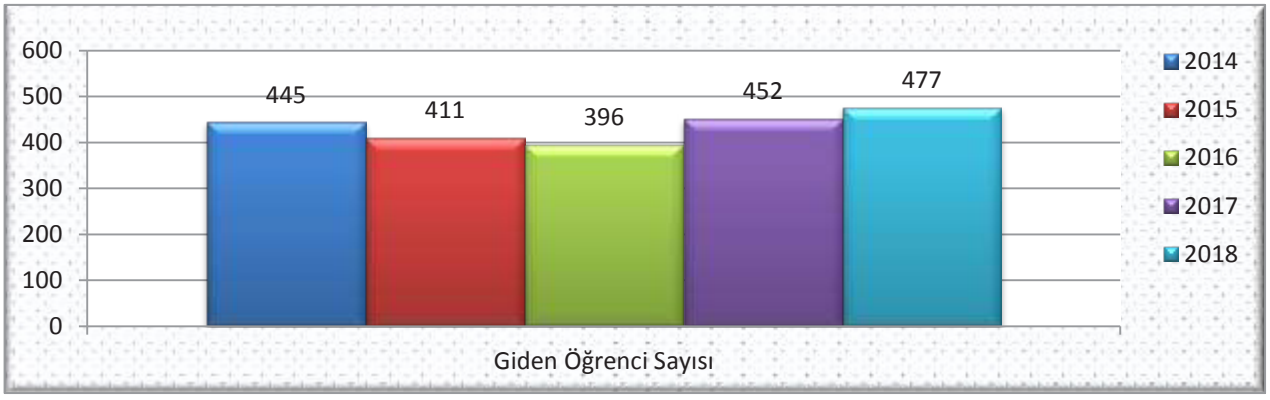
Konsorsiyum Projeleri Ulusal Konsorsiyumlar olarak kurularak ortak olan yükseköğretim kurumlarının öğrencilerinin iş gücü piyasasından konsorsiyum ortakları aracılığıyla mesleki eğitimlerini tamamlayabilmeleri için staj hareketliliğinden faydalandırılmaları esasına dayanır. Konsorsiyum projeleri kapsamında personel hareketliliği de yapılmaktadır.

Konsorsiyum Hareketliliği Staj Hareketliliği, kapsamındaki faaliyetleri desteklemektedir.

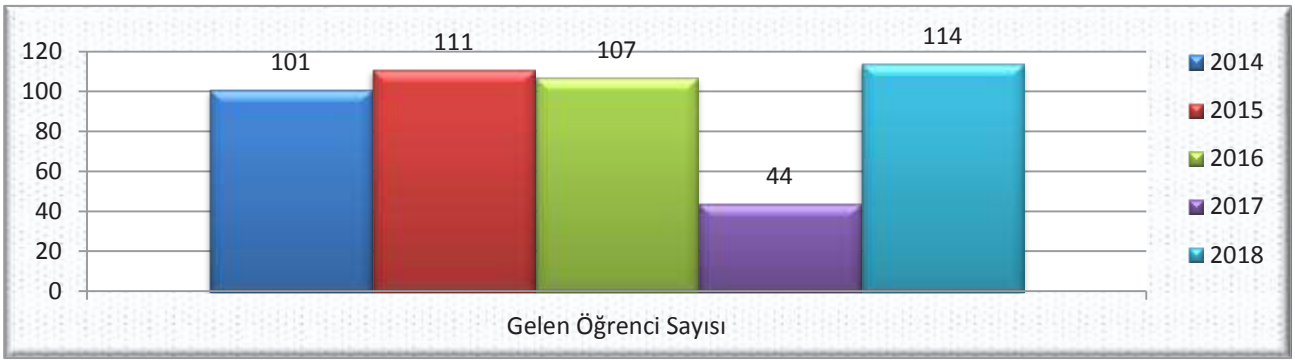
- Öğrenci hareketliliği
- Personel hareketliliği

Tablo 94. Yıllar İtibari İle Akademik Yılı Erasmus İstatistiki Verileri

	2014	2015	2016	2017	2018
Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	445	411	396	452	477
Giden Öğrenci Staj Hareketliliği	64	97	185	116	121
Giden Personel Ders Verme Hareketliliği	43	19	7	19	58
Giden Personel Eğitim Alma Hareketliliği	22	28	12	21	24
Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	101	111	107	44	114
Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği	12	8	2	3	-
Gelen Personel Ders Verme Hareketliliği	25	1	14	11	83
Gelen Personel Eğitim Alma Hareketliliği	-	16	9	7	19
Toplam hareketlilik sayısı	**712**	**691**	**732**	**673**	**896**
Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı	428	450	602	601	656



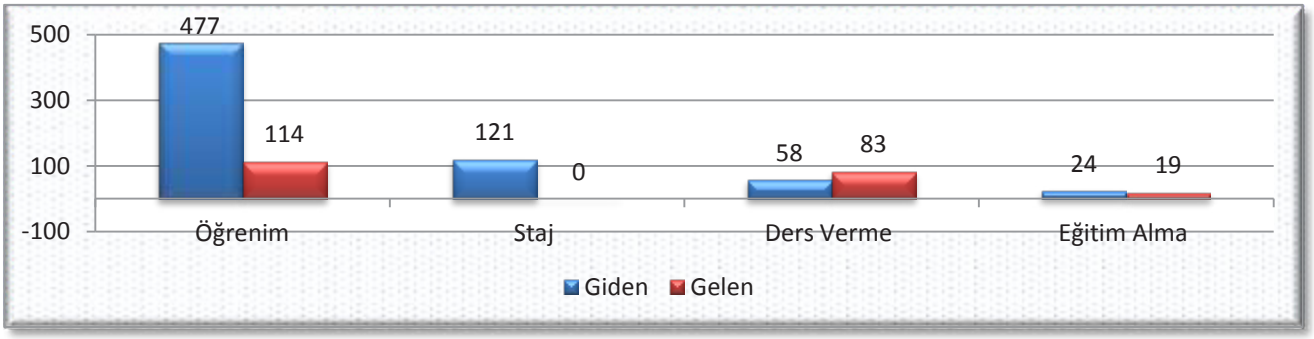
Şekil 14. Yıllara Göre Giden Öğrenci Sayısı



Şekil 15. Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı



Şekil 16. Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı



Şekil 17. 2017-2018 Erasmus Öğrenci Hareketliliği

2- Farabi Değişim Programı

Farabi Değişim Programı olarak adlandırılan, Türk Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı, üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır. Birim sorumlusu Farabi Değişim Programı Koordinatörüdür.

Farabi Değişim Programı, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır. Öğrenciler her bir eğitim kademesinde birer defa Farabi Değişim Programı ile değişim yapabilirler. Değişimin gerçekleşebilmesi için ilgili üniversiteler arasında protokol ve değişim için kontenjan bulunması gereklidir. Ayrıca öğrencilerin akademik ortalamalarının istenen düzeyde olması gereklidir.

Öğrenci başvuruları yılda bir kere YÖK'ün belirlediği ve kendi sayfasında duyurduğu akademik takvimdeki tarih aralığında alınmaktadır. başvuru tarihleri üniversitemizin Farabi Değişim Programı Birimi web sayfasında yer alan çalışma takvimi'nde ve duyurular sayfasında yayınlanır ve başvurular Farabi Koordinasyon ofisine şahsen yapılır. Ayrıntılı bilgi ve ilgili tüm başvuru dokümanları (gelen ve giden öğrenciler için başvuru koşulları ve süreçleri, değerlendirmeler ve raporlar, burslar ve şartlar, dikkat edilmesi gereken konular, kontenjan bilgileri, ödemeler, belgeler, koşullar, süreç, değişim protokolümüzün bulunduğu üniversitelerin listesi, vd.) web sayfasında yer almaktadır.

2018-2019 Akademik yılı için 135 öğrenci programla Üniversitemizin çeşitli bölümlerine kabul edilmiş, 79 öğrenci kayıt yaptırmıştır. 2018-2019 Akademik yılında, Üniversitemizden 34 öğrenci diğer Üniversitelere gitmek üzere kabul edilmiş, 16 öğrenci kabul edildiği Üniversitelere kayıt yaptırmıştır. 2018-2019 Akademik yılında Gelen ve Giden öğrenci olmak üzere toplam 95 öğrenci hareketlilikten faydalandırılmıştır. Öğrencilerin güz veya bahar dönemi sonunda programdan feragat hakkı bulunduğundan bu sayı bahar dönemi sonunda değişebilmektedir.

Bu sayılar ve mali bilgiler YÖK'ün belirlediği tarihlerde, otomasyon üzerinden ve resmi yazı ile 1. Ara Rapor, 2. Ara Rapor ve Nihai Rapor şeklinde YÖK'e bildirilmektedir. Giden öğrencilerimize Yükseköğretim Kurumunun Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına ilişkin Yönetmelik gereğince güz döneminde her ay olmak üzere toplam 4 ay Yükseköğretim Kurulunca belirlenen burs miktarının %70'i yatırılmakta, geri kalan %30'luk miktar ise güz dönemi sonunda öğrenci katılım belgesini aldıktan sonra yatırılmaktadır. 2018-2019 Akademik yılı itibariyle 93 Üniversite (Devlet) ile protokolümüz bulunmaktadır.

Tablo 95. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri (1/2)

Yararlananlar	Bölümü	Toplam Yarıyıl	Geldiği Üniversite
Gelen Öğrenci	Eczacılık	Güz+Bahar	Karadeniz Teknik Ünv.
	Alman Dili Ve Edebiyatı	Güz+Bahar	Atatürk Ünv.
	İngiliz Dil Bilimi	Güz+Bahar	Mersin Ünv.
	İngiliz Dil Bilimi	Güz+Bahar	Mersin Ünv.
	İngiliz Dili Ve Edebiyatı	Güz+Bahar	Mustafa Kemal Ünv.
	İngiliz Dili Ve Edebiyatı	Güz+Bahar	Atatürk Ünv.
	Mütercim Ve Tercümanlık	Güz+Bahar	Adana Bilim Ve Tekn. Ünv.
	Mütercim Ve Tercümanlık	Güz+Bahar	Cumhuriyet Ünv
	Psikoloji	Güz+Bahar	Mersin Ünv.
	Sanat Tarihi	Güz+Bahar	Muğla Sıtkı Koçman
	Fen Bilimleri Öğretmenliği	Güz+Bahar	Muş Alparslan Ünv.
	Fen Bilimleri Öğretmenliği	Güz+Bahar	Kastamonu Ünv
	Fen Bilimleri Öğretmenliği	Güz+Bahar	Muş Alparslan Ünv.
	Fransızca Ögrt.	Güz+Bahar	Ondokuz Mayıs Ünv.
	Fransızca Ögrt.	Güz+Bahar	Ondokuz Mayıs Ünv.
	İlköğretim Matematik Öğrt.	Güz+Bahar	Bülent Ecevit Ünv.
	Okul Öncesi Öğrt.	Güz+Bahar	Kırıkkale Ünv.
	Okul Öncesi Öğrt.	Güz+Bahar	İnönü Ünv.
	Okul Öncesi Öğrt.	Güz+Bahar	Karadeniz Teknik Ünv.
	Okul Öncesi Öğrt.	Güz+Bahar	Muğla Sıtkı Koçman
	Pdr	Güz+Bahar	Mersin Ünv.
	Pdr	Güz+Bahar	Ordu Ünv.
	Sınıf Öğretmenliği	Güz+Bahar	Ordu Ünv.
	Sınıf Öğretmenliği	Güz+Bahar	Ondokuz Mayıs Ünv.
	Sınıf Öğretmenliği	Güz+Bahar	Kırıkkale Ünv.
	Türkçe Ve Sosyal Bilm Eğitimi	Güz+Bahar	Gaziantep Ünv.
	Türkçe Öğretmenliği	Güz	Yıldız Teknik
	Biyoloji	Güz+Bahar	Uludag Ünv.
	Biyoloji	Güz+Bahar	Uludag Ünv.
	İstatistik	Güz+Bahar	Karadeniz Teknik Ünv.
	Grafik Tasarım	Güz+Bahar	Mersin Ünv.
	Grafik Tasarım	Güz+Bahar	Atatürk Ünv.
	İç Mimarlık	Güz+Bahar	Kırıkkale Ünv.
	İç Mimarlık	Güz+Bahar	Kırıkkale Ünv.
	İç Mimarlık	Güz+Bahar	Akdeniz Ünv.
	İç Mimarlık	Güz+Bahar	Kırıkkale Ünv.
	Resim	Güz+Bahar	Selçuk Ünv.
	Resim	Güz+Bahar	Selçuk Ünv.
	Seramik	Güz+Bahar	İnönü Ünv.
	Hukuk	Güz+Bahar	İnönü Ünv.

Tablo 95. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri (2/2)

Yararlananlar	Bölümü	Toplam Yarıyıl	Geldiği Üniversite
Gelen Öğrenci	Hukuk	Güz-Bahar	Erzincan Ünv.
	Hukuk	Güz-Bahar	Selçuk Ünv.
	Hukuk	Güz-Bahar	Erzincan Ünv.
	İktisat	Güz-Bahar	Gaziantep Ünv.
	İktisat	Güz-Bahar	Eskişehir Osmangazi Ünv.
	İktisat	Güz-Bahar	Gaziosmanpaşa Ünv.
	İktisat (İng)	Güz-Bahar	Süleyman Demirel Ünv.
	İktisat (İng)	Güz-Bahar	Anadolu Ünv.
	İktisat (İng)	Güz-Bahar	Pamukkale Ünv.
	İktisat (İng)	Güz-Bahar	Nevşehir Hacıbektaşveli Ü.
	Maliye	Güz-Bahar	Karadeniz Teknik Ünv.
	Maliye	Güz-Bahar	Kırıkkale Ünv.
	Maliye	Güz-Bahar	Kırıkkale Ünv.
	Sağlık Yönetimi	Güz-Bahar	Mehmet Akif Ersoy Ünv.
	Siyaset Bil.Kamu Yön.	Güz-Bahar	Pamukkale Ünv.
	Sosyal Hizmet	Güz-Bahar	Gümüşhane Ünv.
	Sosyal Hizmet	Güz-Bahar	Gümüşhane Ünv.
	Sosyal Hizmet	Güz-Bahar	Selçuk Ünv.
	Sosyal Hizmet	Güz-Bahar	Bingöl Ünv.
	Uluslararası İlişkiler	Güz-Bahar	Ege Ünv.
	Tiyatro	Güz-Bahar	Selçuk Ünv.
	Tiyatro	Güz-Bahar	Selçuk Ünv.
	Bilgisayar Mühendisliği	Güz-Bahar	Karabük Ünv.
	Bilgisayar Mühendisliği	Güz-Bahar	Çukurova Ünv.
	İnşaat Mühendisliği	Güz-Bahar	Adana Bilim Teknoloji Ünv.
	Makine	Güz-Bahar	Erciyes
	Makine	Güz-Bahar	Bursa Teknik Ünv.
	Beslenme Diyetetik	Güz-Bahar	Selçuk Ünv.
	Beslenme Diyetetik	Güz-Bahar	Kastamonu Ünv.
	Çocuk Gelişimi	Güz-Bahar	Adnan Menderes Ünv.
	Beden Eğitimi Ve Spor Öğrt.	Güz-Bahar	Ankara Ünv.
	Beden Eğitimi Ve Spor Öğrt.	Güz-Bahar	Anadolu Ünv.
	Tıp	Güz-Bahar	Gaziantep Ünv.
	Tıp (İng)	Güz-Bahar	Gaziantep Ünv.
	Muhasebe Ve Vergi Uyg.	Güz-Bahar	Ankara Ünv.
	Tıbbi Dökümantasyon Ve Sekreterlik	Güz-Bahar	Kastamonu Ünv.
	Tıbbi Dökümantasyon Ve Sekreterlik	Güz-Bahar	Kastamonu Ünv.
	Harita Kadastro	Güz-Bahar	Kocaeli Ünv.
	Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi	Güz-Bahar	Pamukkale
Toplam Öğrenci Sayısı		**79**	

Tablo 96. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

Yararlananlar	Bölümü	Toplam Yarıyıl	Gittiği Üniversite	Toplam Tutar	Ödenen
Giden Öğrenci	Beden Eğ. Ve Spor Öğr.	2	Anadolu Üni.	2.000	1.400
	Fransız Dili Öğretmenliği	2	Dokuz Eylül Üni.	2.000	1.400
	Türkçe Öğretmenliği	2	İnönü Üni.	2.000	1.400
	Tarih	2	İstanbul Üni.	2.000	1.400
	Psikoloji	1	İstanbul Üni.	2.000	1.400
	Sağlık Yönetimi	2	K.Maraş Sütçü İmam Üni.	0	0
	İlköğr. Matematik Öğr.	2	Karaadeniz Teknik Üni.	2.000	1.400
	İç Mim. Ve Çevre Tasar.	2	Marmara Üni.	2.000	1.400
	Uluslararası İlişkiler	2	Marmara Üni.	2.000	1.400
	Sınıf Öğretmenliği	2	Mersin Üni.	2.000	1.400
	Sosyoloji	2	Mimar Sinan G.S.	2.000	1.400
	İç Mim. Ve Çevre Tasar.	2	Mimar Sinan G.S.	2.000	1.400
	Sınıf Öğretmenliği	2	Muğla Sıtkı Koçman Üni	2.000	1.400
	Tarih	2	Necmettin Erbakan Üni.	2.000	1.400
	Fen Bilgisi Öğretmenliği	2	Ondokuz Mayıs Üni.	2.000	1.400
	İşletme	1	Pamukkale Üni.	2.000	1.400
			Toplam	**30.000**	**21.000**

Tablo 97. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler

No		No		No		No		No	
1	Adana Bilim Teknoloji Üniversitesi	20	Çukurova Üniversitesi	39	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	58	Bingöl Üniversitesi	77	Kilis Yedi Aralık Üniversitesi
2	Adıyaman Üniversitesi	21	Gümüşhane Üniversitesi	40	Selçuk Üniversitesi	59	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	78	Kocaeli Üniversitesi
3	Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	22	Hakkari Üniversitesi	41	Siirt Üniversitesi	60	Erzurum Teknik Üniversitesi	79	Ordu Üniversitesi
4	Afyon Kocatepe Üniversitesi	23	Hasan Kalyoncu Üniversitesi	42	Sinop Üniversitesi	61	Dicle Üniversitesi	80	Osmangazi Üniversitesi
5	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Ünivesitesi	24	Hatay Mustafa Kemal Ünivesitesi	43	Süleyman Demirel Üniversitesi	62	Dokuz Eylül Üniversitesi	81	Muş Alparslan Üniversitesi
6	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	25	Hitit Üniversitesi	44	Şırnak Üniversitesi	63	Düzce Üniversitesi	82	Namık Kemal Üniversitesi
7	Ahi Evran Üniversitesi	26	Iğdır Üniversitesi	45	Toros Üniversitesi	64	Ege Üniversitesi	83	Necmettin Erbakan Üniversitesi
8	Akdeniz Üniversitesi	27	İnönü Üniversitesi	46	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	65	Erciyes Üniversitesi	84	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi
9	Aksaray Üniversitesi	28	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	47	Trakya Üniversitesi	66	Fırat Üniversitesi	85	Ondokuz Mayıs Üniversitesi
10	Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	29	İstanbul Üniversitesi	48	Munzur Üniversitesi	67	Gazianhtep Üniversitesi	86	Osmaniye Korkutata Üniversitesi
11	Bitlis Eren Üniversitesi	30	İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa	49	Sakarya Üniversitesi	68	Giresun Üniversitesi	87	Ömer Halis Demir Üniversitesi
12	Bolu Abant İzzet Baysal	31	Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi	50	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	69	Kastamonu Üniversitesi	88	Pamukkale Üniversitesi
13	Bozok Üniversitesi	32	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	51	Amasya Üniversitesi	70	Kırıkkale Üniversitesi	89	Yalova Üniversitesi
14	Bursa Teknik Üniversitesi	33	Maltepe Üniversitesi	52	Anadolu Üniversitesi	71	İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	90	Van Yüzüncüyıl Üniversitesi
15	Celal Bayar Üniversitesi	34	Mardin Artuklu Üniversitesi	53	Ankara Üniversitesi	72	Kafkas Üniversitesi	91	Yıldız Teknik Üniversitesi
16	Bursa Uludağ Üniversitesi	35	Marmara Üniversitesi	54	Atatürk Üniversitesi	73	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	92	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi
17	Cumhuriyet Üniversitesi	36	Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	55	Balıkesir Üniversitesi	74	Karabük Üniversitesi	93	Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi
18	Çanakkale Onsekizmart Üniversitesi	37	Mersin Üniversitesi	56	Bartın Üniversitesi	75	Karadeniz Teknik Üniversitesi		
19	Çankırı Karatekin Üniversitesi	38	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Ü.	57	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	76	Kırklareli Üniversitesi		

3- Mevlana Değişim Programı

Mevlana Değişim Programı, yurt içinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurt dışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini gerçekleştirmeyi amaçlayan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelik ile birlikte yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişiminin önü açılmıştır.

Mevlana Değişim Programı'na protokol imzalamış Türkiye'deki bütün yükseköğretim kurumlarında örgün eğitim programlarına kayıtlı öğrenciler katılabilir. Mevlana Değişim Programı bütün eğitim düzeylerindeki (Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora) öğrencilere açık bir programdır. Açık, dışarıdan, yaygın veya uzaktan eğitim-öğretime kayıtlı olan öğrenciler programdan faydalanamazlar. Yurt içi ve yurt dışı yükseköğretim kurumlarında görev yapan öğretim elemanları Mevlana Değişim Programı'na katılabilirler. Araştırma görevlileri ise programdan öğretim elemanı olarak faydalanamazlar.

Mevlana değişim hareketliliğinden faydalanan herkese "Mevlana Değişim Programına İlişkin Yönetmelik" ve 07.07.2011 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında kabul edilen "Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılacak Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas Ve Usuller" çerçevesinde ödemeler yapılır. Öğrenciler, bir dönem burslu, eğer isterlerse ikinci dönem burssuz olarak hareketlilikten faydalanabilirler. Burslu olarak hareketlilikten faydalandıkları dönem için Yükseköğretim Kurulu'nca belirlenen burs miktarının %80'i ön ödeme olarak yatırılmakta, geri kalan %20'lik miktar ise ders geçme durumuna göre ödenmektedir.

2015-2016 eğitim öğretim yılında giden öğretim elemanı değişimi YÖK tarafından ikinci bir yürütme kurulu kararına kadar durdurulmuştur.

2017 yılında 42 olan protokol sayısı, 2018 yılı sonu itibariyle 66'ya yükselmiştir.

Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı

Mevlana Değişim Protokolü yapılan üniversiteler ile karşılıklı proje yapılmasına imkan veren proje bazlı bir hareketlilik programıdır. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, 2016-2017 eğitim öğretim yılında ilk kez uygulamaya girmiştir. Bu program kapsamında giden öğretim elemanı hareketliliğinin önü açılmıştır.

Mevlana Programı değişim sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 98. Mevlana Programı Değişim Sayıları

	2018
Mevlana Gelen Öğrenci Sayısı	2
Mevlana Giden Öğrenci Sayısı	3
Mevlana Gelen Öğretim Elemanı	1
Mevlana Giden Öğretim Elemanı	0

2018-2019 eğitim öğretim yılında Üniversitemizden 6 proje başvurusu yapılmış, 5 proje kabul almıştır.

Tablo 99. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı Kabul Alan Projeler

Başvuru No	Başvuran Kişi	Başvuran Bölüm	Proje Yapılan Ulke	Proje Adı
861	Prof. Dr. Ümran UYGUN	Gıda Mühendisliği	ABD	Bazı Yerel Buğday (Triticum spp.) Çeşitlerinde Biyoaktif Bileşenlerin Tanımlanması ve Karakterizasyonu
862	Doç. Dr. Remziye YILMAZ	Gıda Mühendisliği	ABD	Genetik Modifiye Gıda ve Yem ürünlerinde Risk Değerlendirmesinin Omik Teknolojiler Kullanılarak Gerçekleştirilmesi
1230	Prof. Dr. Yasemin ÖZKAN	Sosyal Hizmet	ABD	İyi Uygulamaların Değişimi: Suriyeli Göçmenlere Yönelik Bir Araştırmaya Dayalı Sosyal Politika Analizi
1328	Doç. Dr. Selim Latif SANİN	Çevre Mühendisliği	KAZAKİSTAN	Yüzey Özellikleri Modifiye Edilmiş Kazakistan Doğal Zeolitlerinin Karakterasyonu, Yeraltısuyu ve İçme Suyu Arıtımı Performansının İncelenmesi ve Türkiye Zeolitleri ile Karşılaştırılması
1405	Prof. Dr. Mehmet EKMEKÇİ	Jeoloji Mühendisliği	MOĞOLİSTAN	Jeotermal Kaynaklarının Etkin Kullanımı Amaçlı Kavramsal Modelinin Geliştirilmesinde İzotop Tekniklerinin Kullanılması: Moğolistan Shargaljuut Jeotermal Alan Uygulaması

Tablo 100. Mevlana Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler (1/2)

S. No.	Üniversite	Ülke	Tarih
1	Ivane Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	Gürcistan	xx.01.2018
2	Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi	Azerbaycan	29.01.2018
3	Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi	Kazakistan	04.01.2018
4	Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi	Azerbaycan	01.01.2018
5	Gence Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	16.01.2018
6	Azerbaycan Diller Üniversitesi	Azerbaycan	11.02.2014
7	Busan Yabancı Araştırmalar Üniversitesi	Güney Kore	24.02.2014
8	Uluslararası Balkan Üniversitesi	Makedonya	xx.03.2014
9	Pakistan Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Enstitüsü	Pakistan	07.03.2014
10	Aichi Gakuin Üniversitesi	Japonya	14.03.2014
11	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan	21.03.2014
12	ADA Üniversitesi	Azerbaycan	31.03.2014
13	Kırgızistan - Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan	31.03.2014
14	Azerbaycan Üniversitesi	Azerbaycan	31.03.2014
15	Nagoya City Üniversitesi	Japonya	29.09.2014
16	Moğolistan Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Moğolistan	28.11.2014
17	Petre Shotadze Tiflis Tıp Akademisi	Gürcistan	01.12.2014
18	Malezya Teknoloji Üniversitesi	Malezya	xx.xx.2014
19	Kudüs Üniversitesi	Filistin	19.02.2015
20	Queensland Üniversitesi	Avustralya	27.02.2015
21	Kiev Milli Taras Şevçenko Üniversitesi	Ukrayna	03.03.2015
22	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi	Azerbaycan	06.03.2015
23	Minzu Üniversitesi	Çin	26.05.2015
24	Hanyang Üniversitesi	Güney Kore	xx.01.2015
25	Carthage Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
26	Ez-Zitouna Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
27	Tahran Tıp Bilimleri Üniversitesi	İran	09.02.2016
28	Gafsa Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
29	Jendouba Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
30	Kairouan Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
31	Manouba Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
32	Monastır Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
33	Sfax Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
34	Sousse Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
35	Tunus El Manar Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
36	Tunus Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
37	Virtual Ünivesitesi	Tunus	10.05.2016

*Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü Birim Faaliyet Raporundan alınmıştır.

Tablo 100. Mevlana Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler (2/2)

S. No.	Üniversite	Ülke	Tarih
31	Manouba Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
32	Monastır Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
33	Sfax Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
34	Sousse Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
35	Tunus El Manar Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
36	Tunus Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
37	Virtual Ünivesitesi	Tunus	10.05.2016
38	Al-Neelain Üniversitesi	Sudan	01.01.2017
39	Baltık Uluslararası Akademisi	Letonya	06.01.2017
40	Georgia Üniversitesi	Gürcistan	23.01.2017
41	L.N Gumilev Avrasya Üniversitesi	Kazakistan	03.03.2017
42	Odessa Ulusal Politeknik Üniversitesi	Ukrayna	07.04.2017
43	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi	Bosna-Hersek	23.05.2017
44	Hankuk Yabancı Çalışmalar Üniversitesi	Güney Kore	31.07.2017
45	Ürdün Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Ürdün	22.04.2017
46	Mahmud Kaşgari Barskani Doğu Üniversitesi	Kırgızistan	14.08.2017
47	Ilia Devlet Üniversitesi	Gürcistan	10.08.2017
48	Yusuf Balasagun Kırgız Milli Üniversitesi	Kırgızistan	10.08.2017
49	GC Üniversitesi Lahor	Pakistan	26.09.2017
50	Sindh Üniversitesi	Pakistan	25.08.2017
51	Azerbaycan Devlet Beden Eğitimi ve Spor Akademisi	Azerbaycan	31.10.2017
52	Bakü Mühendislik Üniversitesi	Azerbaycan	28.11.2017
53	KOHAT Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Pakistan	15.11.2017
54	Gabes Üniversitesi	Tunus	07.04.2017
55	Ü.Hacıbeyli adına Bakü Müzik Akademisi	Azerbaycan	xx.07.2017
56	Lahor Kadın Üniversitesi Koleji	Pakistan	30.10.2017
57	Michigan Eyalet Üniversitesi *Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı için geçerlidir.	ABD	15.06.2017
58	K.Zhubanov Aktöbe Bölgesel Devlet Üniversitesi	Kazakistan	24.01.2018
59	Mostar Dzemal Bijedic Üniversitesi	Bosna-Hersek	31.01.2018
60	I. Jansugurov Yedisu Devlet Üniversitesi	Kazakistan	28.02.2018
61	Bakü Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	04.05.2018
62	Khurasan Üniversitesi	Afganistan	18.06.2018
63	Maharishi Markandeshwar (Deemed to be University)	Hindistan	24.07.2018
64	Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi	Kazakistan	24.07.2018
65	Odessa Ulusal Hukuk Akademisi	Ukrayna	09.08.2018
66	Azerbaycan Devlet Petrol ve Endüstri Üniversitesi	Azerbaycan	19.09.2018

*Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü Birim Faaliyet Raporundan alınmıştır.

Yıllar itibari Erasmus, Farabi ve Mevlana Değişim Programları'na ait bütçe hareketlerine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 101. Yıllar İtibari İle Değişim Programları Bütçe Hareketleri

Değişim Programları	Yıllar	Başlangıç Tutarı	Harcanan
Erasmus Değişim Programı	2016	€1.181.550,00	€731.369,09
	2017	€1.188.700,00	€557.411,20
	2018	€1.185.550,00	€690.765,80
Farabi Değişim Programı	2016	₺42.780,00	₺33.820,00
	2017*	₺25.760,00	₺16.800,00
	2018	₺ 40.000,00	₺ 21.000,00
Mevlana Değişim Programı	2016	₺107.307,31	₺57.867,31
	2017	₺60.000,00	₺21.472,33
	2018	₺31.210,00	₺19.835,45

4- YÖK Burs Programı

Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlarda ülkemizin doktoralı insan kaynağına olan ihtiyacını karşılamak üzere verilen burslara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Tablo 102. YÖK Burs Programı

	Lisans	100/2000 Doktora
Burs Programındaki Alan sayısı	6	6 (Enstitü)
Öğrenci Sayısı	24	141

Tablo 103. ÖYP Programı

Destek Gelen Sayısı	2018 Bütçesi		
	2018 Yılında YÖK Tarafından Aktarılan Tutar	Önceki Yıllardan Devreden Tutar	Harcanan
650	723.695	7.432.817	1.968.666

Yurt Dışı Araştırma Bursu, doktora eğitiminin tez aşamasında olup devlet üniversitelierinde görev yapmakta olan araştırma görevlilerinden tez konusu ülkemizin öncelikli alanları ile ilgili olarak verilen burstur. Üniversitemize ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 104. YUDAP Programı

Giden Sayısı	2018 Bütçesi	
	2018 Yılında YÖK Tarafından Aktarılan Tutar	Harcanan
3	139.500	11.500

Amaç ve Hedefler



Daha ileriye... En İyiye...

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Amaç ve Hedefler

Üniversitemiz 2018 – 2022 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Amaç 1 "Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek
1.1- Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılacaktır.
1.2- Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinini sayısı artırılacaktır.
1.3- Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.
1.4- Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.
Amaç 2 Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek
2.1- Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılacaktır.
2.2- 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılacaktır.
2.3- 2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılacaktır.
2.4- 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders, harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılacaktır.
2.5- Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.
Amaç 3 Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak
3.1- Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.
3.2- Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar en az üç katına çıkarılacaktır.
3.3- Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılacaktır.

Amaç 4 **Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak**
4.1- Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.
4.2- Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.
4.3- Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.
4.4- Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.
4.5- Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılacaktır.
Amaç 5 **Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir**
5.1- Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.
5.2- Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.
5.3- İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.
5.4- Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.
5.5- Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.
Amaç 6 **Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak**
6.1- 2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.
6.2- 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Vadeli Program (OVP), kamu politika ve uygulamalarını Kalkınma Planında yer alan politika ve öncelikler temelinde ortaya koyarak bütçe sürecini başlatan ve kaynak tahsislerini yönlendiren bir programlama aracıdır.

2018-2022 dönemini kapsayan OVP'nin temel amacı makroekonomik istikrarın korunması, beşeri sermaye ve işgücü kalitesinin artırılması, yüksek katma değerli üretimin yaygınlaştırılması, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi ve kamuda kurumsal kalitenin artırılması yoluyla büyümenin hızlandırılması, istihdamın artırılması ve gelir dağılımının iyileştirilmesidir.

11.09.2017 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile 27.09.2017 tarih ve 30193 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Orta Vadeli Program ve Üniversitemiz 2018-2022 Stratejik Planı dikkate alınarak 2018 Yılı Performans Programı Tasarısı hazırlanmıştır. Bu çerçevede Orta Vadeli Programın temel amaçları ile uyumlu ve temel politikalarıyla ilişkili stratejik amaç ve hedeflerimize izleyen kısımların ilişkili bölümlerinde yer verilmiştir.

Kamu yatırımlarının özel sektörün yenilikçi ve üretken yatırımlarını ve ticareti destekleyecek, vatandaşlarımızın yaşam kalitesini artıracak nitelikteki öncelikli altyapı alanlarına yönlendirilmesine devam edilecektir. Bu kapsamda yatırım ödeneklerinin tahsisinde verimliliği artırıcı e-devlet altyapısı yatırımları öncelikli alanlar olarak değerlendirilecektir.

- S.A.5-H.2. Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.

Kamu yatırımlarının özel sektörün yenilikçi ve üretken yatırımlarını ve ticareti destekleyecek, vatandaşlarımızın yaşam kalitesini artıracak nitelikteki öncelikli altyapı alanlarına yönlendirilmesine devam edilecektir. Bu kapsamda yatırım ödeneklerinin tahsisinde verimliliği artırıcı e-devlet altyapısı yatırımları beşeri sermayenin iyileştirilmesine yönelik eğitim ve sağlık altyapı yatırımları teknolojik kapasite ve kabiliyetleri artıracak Ar-Ge altyapı yatırımları öncelikli alanlar olarak değerlendirilecektir.

- S.A.1-H.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.
- S.A.1-H.4. Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.
- S.A.3-H.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.
- S.A.4-H.1. Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.
- S.A.4-H.2. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.
- S.A.5-H.3. İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.
- S.A.5-H.4. Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.

Daha çok ve daha iyi işler oluşturan, teknolojik değişimlerin ve dijitalleşmenin etkilerini fırsata dönüştüren, küresel piyasalarla rekabet edebilen nitelikli bir işgücü piyasasının oluşturulması temel amaçtır.

- S.A.1-H.4. Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.
- S.A.5-H.4. Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.

Yoksulluk ve sosyal dışlanma riski altında bulunan birey ve grupların fırsatlara erişimleri kolaylaştırılarak ekonomik ve sosyal hayata katılımlarının artırılması; üretimi, istihdamı ve sürdürülebilir kalkınmayı destekleyecektir.

- S.A.6-H.2. 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.
- S.A.6-H.3. 2022 yılı sonuna kadar, ülkemizde barınan sığınmacılara ilişkin, ülke çapında en az 2 proje desteklenecektir.

Eğitim Kalitesinin Artırılmasına yönelik olarak; Program döneminde; öğrenciler arasındaki fırsat eşitliğinin artırılması, yönetişim süreçlerinin iyileştirilmesi, öğretmen niteliklerinin artırılması, mesleki ve teknik eğitimin güçlendirilmesi ve üniversitelerin ihtisaslaşması temel amaçtır.

- S.A.1-H.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.
- S.A.2-H.1. Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılacaktır.
- S.A.2-H.2. 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılacaktır.
- S.A.2-H.3. 2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılacaktır.
- S.A.2-H.4. 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders, harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılacaktır.
- S.A.2-H.5. Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.
- S.A.5-H.1. Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi her yıl %5 artırılacaktır.

Araştırma üniversiteleri ihtisaslaşma programı hayata geçirilecektir.

- S.A.1-H.1. Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılacaktır.
- S.A.1-H.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılacaktır.
- S.A.1-H.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.
- S.A.1-H.4. Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.

Üniversitelerde fonksiyon, bina, derslik ve iç mekân kalitesi bazında mekân standartları oluşturularak mekânların verimli kullanımı temin edilecektir.

- S.A.1-H.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.

Başta temel bilimlerde olmak üzere araştırmacı insan gücü sayısının ve niteliğinin artırılması ile yurt dışından nitelikli insan gücü çekilmesine yönelik geliştirilen program ve desteklerin etkinliği artırılacaktır.

- S.A.2-H.3. 2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılacaktır.

Ulusal ölçekli araştırma altyapılarının yeterlikleri dikkate alınarak 6550 sayılı Kanun (Araştirma Altyapilarinin Desteklenmesine Dair Kanun) kapsamında desteklenmesine devam edilecektir.

- S.A.1-H.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.
- S.A.1-H.4. Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.

Yeterli nitelikte araştırma altyapısı bulunmayan kritik alanlarda yeni araştırma altyapıları oluşturulacaktır.

- S.A.1-H.4. Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.

Bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağının teminini sağlamak üzere yükseköğretim program yeterliliklerinde gerekli güncellemeler yapılacaktır.

- S.A.2-H.1. Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılacaktır.
- S.A.2-H.4. 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders, harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılacaktır.
- S.A.2-H.5. Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.

e-Dönüşüm hızlandırılarak kamuda ve özel sektörde işlem maliyet ve süreleri düşürülecektir.

- S.A.5-H.2. Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.

Kamu yönetiminin ekonomik büyüme ve kalkınma sürecine katkısının artırılması için kamuda kurumsal kalitenin artırılarak hizmet sunumun güçlendirilmesi, kurumların daha etkin ve verimli şekilde çalıştırılması temel amaçtır. Bu amaç doğrultusunda, kurumsal altyapının ve katılımcılığın güçlendirilmesine, personelin bilgi ve becerisinin artırılmasına, daha nitelikli insan gücünün istihdamına, çalışma etkinliğini ve kurumlar arası koordinasyonu artırıcı düzenlemelere, adalet ve güvenlik hizmetlerinde etkinliğin sağlanmasına öncelik verilecektir.

- S.A.4-H.3. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.
- S.A.4-H.4. Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.
- S.A.4-H.5. Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılacaktır.
- S.A.5-H.1. Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi her yıl %5 artırılacaktır.
- S.A.5-H.2. Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.
- S.A.5-H.3. İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.

Kamu ile özel sektör ve sivil toplum kesimleri arasındaki koordinasyon, işbirliği ve katılımcılık artırılacaktır.

- S.A.3-H.3. Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılacaktır.

Kamuda hizmet sunumunda, kullanıcı talep ve ihtiyaçlarının belirlenmesinde ve karşılanmasında bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu imkânlardan daha fazla yararlanılacaktır.

- S.A.5-H.2. Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.

Vatandaşlara sunulan hizmetlerin hız ve kalitesi ölçülerek performans değerlendirmesi yapılacak ve sonuçlar kamuoyuyla paylaşılacaktır.

- S.A.4-H.5. Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılacaktır.

Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler



Daha ileriye... En İyiye...

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

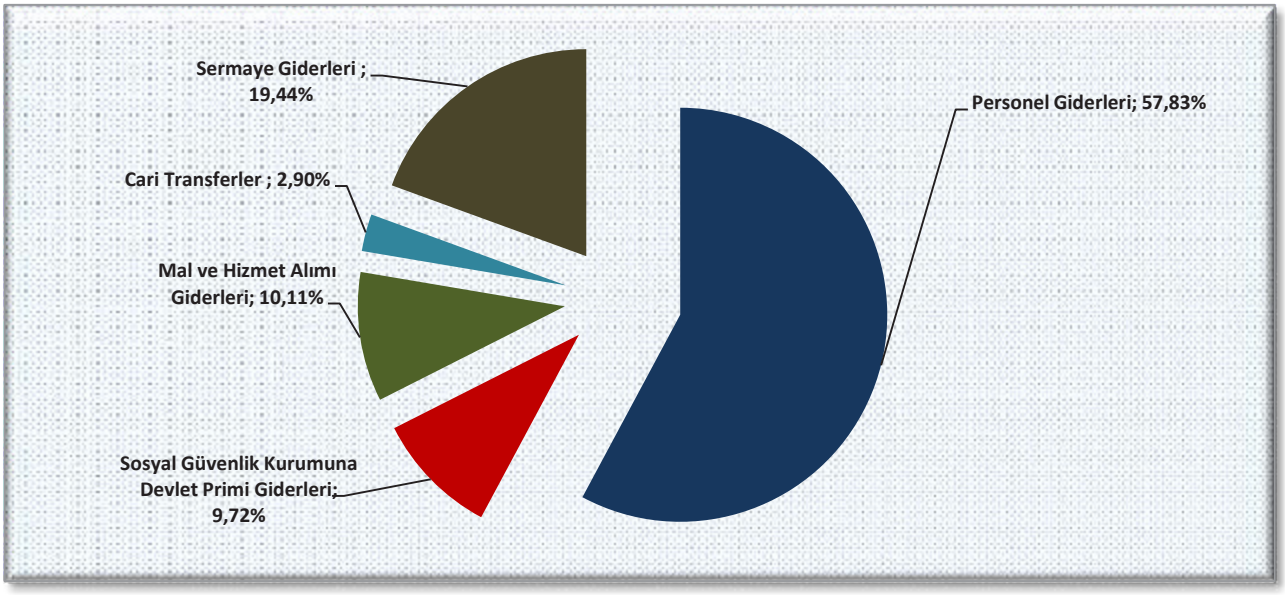
1- Bütçe Uygulama Sonuçları

2018 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile; % 57,83'lük kısmını oluşturan ₺539.045.000 Personel Giderleri, % 9,72'lik kısmını oluşturan ₺90.582.000 Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, % 10,11'lik kısmını oluşturan ₺94.276.000 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, % 2,90'lık kısmını oluşturan ₺26.966.000 Cari Transferler ve % 19,44'lük kısmını oluşturan ₺181.220.000 Sermaye Giderleri olmak üzere Üniversitemize toplam 932.089.000 ödenek tahsis edilmiştir.

2018 yılı Personel Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺571.663.463 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 99,52 oranında olmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺97.799.725 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 99,27 oranında olmuştur. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺101.476.618 olarak gerçekleşmiş yılsonu harcama tutarı % 92,76 oranında olmuştur. Cari transferler yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺ 29.794.200 yılsonu harcama gerçekleşmesi % 97,27 oranındadır. Sermaye Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺239.746.504 yılsonu harcama gerçekleşme oranı % 80,66 oranında olmuştur.

Tablo 105. Üniversite Özel Bütçesi

Bütçe Tertibi		Yıllar	K.B.Ö	Eklenen	Düşülen	Yıl Sonu Bütçe Öd.	Harcama	Kalan	Harcama/ YSB %	Harcama/ KBÖ %	KBÖ/ Toplam %
			a	b	c	d	e	f	(e/d)	(e/a)	
01	Personel Giderleri	2016	469.855.000	10.815.097	6.766.729	473.903.368	452.848.987	21.054.381	95,56	96,38	99,15
		2017	492.008.000	16.072.192	10.527.980	497.552.212	489.226.394	8.325.818	98,33	99,43	98,89
		2018	539.045.000	53.049.463	20.431.000	571.663.463	568.944.433	2.719.030	99,52	105,55	94,29
02	Sos.Güv.Kur.Dev.Pri. Gid.	2016	79.400.000	8.273.300	7.847.595	79.825.705	77.799.587	2.026.118	97,46	97,98	99,47
		2017	84.119.000	8.602.900	8.071.998	84.649.902	82.546.673	2.103.229	97,52	98,13	99,37
		2018	90.582.000	10.199.682	2.981.957	97.799.725	97.085.507	714.218	99,27	107,18	92,62
03	Mal ve Hiz. Alım Gid.	2016	89.136.000	28.448.144	459.497	117.124.647	105.095.796	12.028.851	89,73	117,90	76,10
		2017	94.996.000	28.292.667	1.144.120	122.144.547	115.615.058	6.529.489	94,65	121,71	77,77
		2018	94.276.000	28.074.114	20.873.496	101.476.618	94.133.045	7.343.573	92,76	99,85	92,90
05	Cari Transferler	2016	22.463.000	0	0	22.463.000	22.445.899	17.101	99,92	99,92	100,00
		2017	22.946.000	934.800	0	23.880.800	23.558.441	322.359	98,65	102,67	96,09
		2018	26.966.000	2.828.200	0	29.794.200	28.980.411	813.789	97,27	107,47	90,51
06	Sermaye Giderleri	2016	128.658.000	53.699.678	13.953.900	168.403.778	126.503.561	41.900.217	75,12	98,33	76,40
		2017	171.229.000	91.017.787	12.449.536	249.797.251	199.912.114	49.885.137	80,03	116,75	68,55
		2018	181.220.000	79.204.104	20.677.600	239.746.504	193.385.714	46.360.790	80,66	106,71	75,59
Toplam		**2016**	**789.512.000**	**101.236.219**	**29.027.721**	**861.720.498**	**784.693.830**	**77.026.668**	**91,06**	**99,39**	**91,62**
		2017	**865.298.000**	**144.920.346**	**32.193.634**	**978.024.712**	**910.858.679**	**67.166.033**	**93,13**	**105,27**	**88,47**
		2018	**932.089.000**	**173.355.563**	**64.964.053**	**1.040.480.510**	**982.529.110**	**57.951.400**	**94,43**	**105,41**	**89,58**



Şekil 18. Bütçe Dağılım Grafiği

Birimimiz bütçe dağılımı grafiği incelendiğinde bütçe kalemleri içerisinde %57,83 ile Personel Giderleri en büyük paya sahiptir. Personel Giderlerini %19,44 ile Sermaye Giderleri, %10,11 ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %9,72 ile Sosyal Güvenlik Kurumları Prim Giderleri ve %2,90 ile Cari Transferler takip etmekledir.

2017 ve 2018 yılı mali harcama durumuna ait bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 106. 2018 Mali Yılı Harcama Durumu (1/2)

2018 MALİ YILI HARCAMA DURUMU																	
EKON. SNF.		AÇIKLAMALAR	BÜTÇE ÖDENEĞİ		EKLENEN ÖDENEK		DÜŞÜLEN ÖDENEK		TOPLAM ÖDENEK		TOPLAM HARCAMA		KULLANIM %		KALAN ÖDENEK	
			2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
01		**PERSONEL GİDERLERİ**	**492.008.000**	**539.045.000**	**16.072.192**	**53.049.463**	**10.527.980**	**20.431.000**	**497.552.212**	**571.663.463**	**489.226.394**	**568.944.433**	**98,33**	**99,52**	**8.325.818**	**2.719.030**
	1	MEMURLAR	471.198.000	516.433.000	10.073.192	21.945.894	6.531.600	12.941.900	474.739.592	525.436.994	469.380.225	523.435.267	98,87	99,62	5.359.367	2.001.727
	2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	14.695.000	16.114.000	5.209.800	8.411.869	3.070.600	5.567.000	16.834.200	18.958.869	14.438.503	18.364.383	85,77	96,86	2.395.697	594.486
	3	İŞÇİLER	0	0	0	22.236.000	0	0	0	22.236.000	0	22.225.316	0,00	99,95	0	10.684
	4	GEÇİCİ PERSONEL	3.331.000	3.537.000	363.200	10.700	499.780	1.383.500	**3.194.420**	2.164.200	2.754.279	2.053.424	**86,22**	94,88	**440.141**	110.776
	5	DİĞER PERSONEL	2.784.000	2.961.000	426.000	445.000	426.000	538.600	2.784.000	2.867.400	2.653.387	2.866.043	95,31	99,95	130.613	1.357
02		**SOSYAL GÜV.KUR. DEVLET PRİMİ GİD.**	**84.119.000**	**90.582.000**	**8.602.900**	**10.199.682**	**8.071.998**	**2.981.957**	**84.649.902**	**97.799.725**	**82.546.673**	**97.085.506**	**97,52**	**99,27**	**2.103.229**	**714.219**
	1	MEMURLAR	81.941.000	87.903.000	8.124.400	3.094.100	7.978.000	2.548.600	82.087.400	88.448.500	80.176.134	87.986.665	97,67	99,48	1.911.266	461.835
	2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.692.000	1.739.000	28.000	1.810.100	70.000	6.000	1.650.000	3.543.100	1.537.763	3.460.924	93,20	97,68	112.237	82.176
	3	İŞÇİLER	0	0	0	4.868.000	0	0	0	4.868.000	0	4.856.512	#SAYI/0!	99,76	0	11.488
	4	GEÇİCİ PERSONEL	414.000	891.000	450.500	372.682	23.998	427.357	840.502	836.325	788.561	678.096	93,82	81,08	51.941	158.229
	5	DİĞER PERSONEL	72.000	49.000	0	54.800	0	0	72.000	103.800	44.214	103.309	61,41	99,53	27.786	491
03		**MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ**	**94.996.000**	**94.276.000**	**28.292.667**	**28.074.114**	**1.144.120**	**20.873.496**	**122.144.547**	**101.476.618**	**115.615.058**	**94.133.044**	**94,65**	**92,76**	**6.529.489**	**7.343.574**
	2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. AL.	52.146.000	52.138.000	5.374.506	15.736.970	461.400	653.460	57.059.106	67.221.510	55.157.689	63.943.069	96,67	95,12	1.901.417	3.278.441
	3	YOLLUKLAR	1.334.000	1.302.000	1.541.228	1.356.163	12.720	16.975	2.862.508	2.641.188	2.104.581	1.498.708	73,52	56,74	757.927	1.142.480
	4	GÖREV GİDERLERİ	29.000	29.000	766.016	1.227.750	0	0	795.016	1.256.750	793.690	1.104.455	99,83	87,88	1.326	152.295
	5	HİZMET ALIMLARI	39.432.000	38.797.000	17.605.336	8.640.874	68.000	19.471.206	56.969.336	27.966.668	55.155.973	26.430.989	96,82	94,51	1.813.363	1.535.679
	6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	58.000	56.000	693.054	5.054	0	0	751.054	61.054	704.416	55.890	93,79	91,54	46.638	5.164
	7	MENKUL MAL, GAYRİMD.HAK ALIM,BKM VE ONR.GİD	1.605.000	1.562.000	2.296.597	1.039.373	352.000	552.490	3.549.597	2.048.883	1.606.268	985.568	45,25	48,10	1.943.329	1.063.315
	8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONAR. GİD.	392.000	392.000	0	18.000	250.000	179.365	142.000	230.635	92.441	80.387	65,10	34,85	49.559	150.248
	9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0	0	15.930	49.930	0	0	15.930	49.930	0	33.978	0,00	68,05	15.930	15.952
05		**CARİ TRANSFERLER**	**22.946.000**	**26.966.000**	**934.800**	**2.828.200**	**0**	**0**	**23.880.800**	**29.794.200**	**23.558.441**	**28.980.411**	**98,65**	**97,27**	**322.359**	**813.789**
	1	GÖREV ZARARLARI	13.185.000	16.332.000	0	0	0	0	13.185.000	16.332.000	13.185.000	16.332.000	100,00	100,00	0	0
	2	HAZİNE YARDIMLARI	6.017.000	6.559.000	0	0	0	0	6.017.000	6.559.000	6.017.000	6.559.000	100,00	100,00	0	0
	3	KAR AMACI GÜT, KUR.YAPILAN TRANS.	3.710.000	4.035.000	0	0	0	0	3.710.000	4.035.000	3.710.000	4.035.000	100,00	100,00	0	0
	4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	0	0	934.800	2.828.200	0	0	934.800	2.828.200	627.000	2.024.633	67,07	71,59	307.800	803.567
	6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	34.000	40.000	0	0	0	0	34.000	40.000	19.441	29.778	57,18	74,45	14.559	10.222
06		**SERMAYE GİDERLERİ**	**171.229.000**	**181.220.000**	**91.017.787**	**79.204.103**	**12.449.536**	**20.677.600**	**249.797.251**	**239.746.503**	**199.912.114**	**193.385.715**	**80,03**	**80,66**	**49.885.137**	**46.360.788**
	1	MAMUL MAL ALIMLARI	61.675.000	67.855.000	66.549.510	38.176.404	5.944.936	9.200.000	122.279.574	96.831.404	103.904.389	79.110.254	84,97	81,70	18.375.185	17.721.150
	2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	2.100.000	1.825.000	0	0	0	0	2.100.000	1.825.000	2.100.000	1.825.000	100,00	100,00	0	0
	3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.000.000	2.780.000	525.800	1.216.100	0	1.004.000	1.525.800	2.992.100	1.518.752	2.955.576	99,54	98,78	7.048	36.524
	4	GAYRİMENKUL AL. VE KAMULAŞTIRMASI	2.000	0	0	0	0	0	2.000	0	0	0	0,00	#SAYI/0!	2.000	0
	5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİD.	51.999.000	42.501.000	6.657.636	12.369.496	3.688.000	10.123.600	54.968.636	44.746.896	50.743.258	37.641.968	92,31	84,12	4.225.378	7.104.928
	6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİD.	4.000.000	10.000.000	7.683.635	10.306.003	0	0	11.683.635	20.306.003	10.762.683	18.464.273	92,12	90,93	920.952	1.841.730
	7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİD.	45.834.000	54.499.000	9.601.206	17.136.100	2.816.600	350.000	52.618.606	71.285.100	26.264.032	51.628.644	49,91	72,43	26.354.574	19.656.456
	9	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	4.619.000	1.760.000	0	0	0	0	4.619.000	1.760.000	4.619.000	1.760.000	100,00	100,00	0	0
		ÜNİVERSİTE TOPLAMI	**865.298.000**	**932.089.000**	**144.920.346**	**173.355.562**	**32.193.634**	**64.964.053**	**978.024.712**	**1.040.480.509**	**910.858.679**	**982.529.109**	**93,13**	**94,43**	**67.166.033**	**57.951.400**

Tablo 106. 2018 Mali Yılı Harcama Durumu (2/2)

2018 YILI MALİ HARCAMA DURUMU									
		AÇIKLAMALAR	2018 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2018 YILI SERBEST ÖDENEK	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK
06		**SERMAYE GİDERLERİ**	181.220.000	76.901.904	18.375.400	239.746.504	193.385.714	80,66	46.360.790
		Eğitim	60.000.000	43.002.983	7.555.400	95.447.583	84.391.942	88,42	11.055.641
		Kütüphane/Yayın	6.000.000	1.850.000	0	7.850.000	7.394.528	94,20	455.472
		Bilgi Teknolijileri	4.500.000	0	0	4.500.000	4.497.861	99,95	2.139
		Makine Teçhizat Al.	2.000.000	11.850.886	0	13.850.886	9.094.209	65,66	4.756.677
		Büyük Onarım	9.000.000	17.666.800	0	26.666.800	26.322.454	98,71	344.346
		Etüt Proje	500.000	306.300	0	806.300	806.294	100,00	6
		Altyapı	9.000.000	1.963.996	6.029.600	4.934.396	4.925.072	99,81	9.324
		Derslik ve Merkezi Bir.	29.000.000	9.365.000	1.525.800	36.839.200	31.351.524	85,10	5.487.676
		Taşıt	0	0	0	0	0	-	0
		Sağlık	95.000.000	27.371.918	8.100.000	114.271.918	80.575.952	70,51	33.695.966
		Tıbbı Cihaz B.Onarım	10.000.000	8.991.303	0	18.991.303	17.331.933	91,26	1.659.370
		Hastaneler Büyük Onarımı	40.000.000	0	0	40.000.000	21.538.758	53,85	18.461.242
		Hastane Tıbbi Cihaz Alımı	40.000.000	17.780.615	8.100.000	49.680.615	37.137.229	74,75	12.543.386
		Büyük Onarım	5.000.000	0	0	5.000.000	3.968.989	79,38	1.031.011
		Taşıt	0	0	0	0	0	#SAYI/0!	0
		Diş Hek. Fak. Tıbbi Malzeme Alımı	0	40.000	0	40.000	39.965	99,91	35
		Diş Hek. Fak. Ek Bina	0	560.000	0	560.000	559.077	99,84	923
		Spor	4.500.000	0	2.000.000	2.500.000	890.817	35,63	1.609.183
		Kültür	0	0	0	0	0	-	0
		Bilimsel Araştırma	21.720.000	6.527.003	720.000	27.527.003	27.527.003	100,00	0
		Kamulaştırma	0	0	0	0	0	-	0

Tablo 107. 2018 Mali Yılı Birim Harcama Durumu (1/2)

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
					BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.	KUL.%
38	4	9	1	Özel Kalem (Rektörlük)	8.160.000	8.235.567	1.345.500	1.386.247	1.554.500	2.109.354	40.000	2.054.411	21.720.000	27.782.283	32.820.000	41.567.862	126,65
				Özel Kalem (Rektörlük) Bilimsel Ar.	0	0	0	0	932.000	932.000	0	0	21.720.000	27.527.003	22.652.000	28.459.003	125,64
				Özel Kalem (Rektörlük)	8.160.000	8.235.567	1.345.500	1.386.247	622.500	1.177.354	40.000	2.054.411	0	255.280	10.168.000	13.108.859	128,92
38	4	9	2	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	9.118.000	23.312.310	1.754.000	4.804.125	6.584.000	11.464.259	0	0	0	0	17.456.000	39.580.694	226,75
				Özel Kalem Genel Sek.(Kam.Düz.ve Güv.Hiz.)	0	0	0	0	15.173.000	5.091.895	0	0	0	0	15.173.000	5.091.895	33,56
38	4	9	4	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1.748.000	1.490.168	365.000	309.514	44.060.500	48.422.860	4.035.000	4.035.000	2.000.000	4.681.663	52.208.500	58.939.205	112,89
38	4	9	5	Personel Daire Başkanlığı	4.890.000	4.753.778	924.000	939.337	90.000	83.886	16.332.000	16.332.000	0	0	22.236.000	22.109.001	99,43
38	4	9	6	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2.895.000	3.621.381	567.000	704.081	61.000	143.367	0	0	6.000.000	7.394.528	9.523.000	11.863.357	124,58
38	4	9	7	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	24.139.000	34.812.225	4.613.000	6.645.658	21.458.500	19.606.663	0	0	0	2.539.442	50.210.500	63.603.988	126,67
38	4	9	8	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	3.122.000	2.822.130	531.000	560.970	686.500	320.964	0	0	4.500.000	4.497.861	8.839.500	8.201.925	92,79
38	4	9	9	Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.	18.035.000	18.427.914	3.660.000	3.657.364	608.500	1.086.889	0	0	52.002.000	64.267.168	74.305.500	87.439.335	117,68
38	4	9	10	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	2.087.000	2.283.938	442.000	452.184	27.500	200.447	0	0	0	0	2.556.500	2.936.569	114,87
38	4	9	11	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	2.021.000	2.248.370	421.000	426.920	81.000	81.440					2.523.000	2.756.730	109,26
38	4	9	12	Hukuk Müşavirliği	1.588.000	1.721.860	276.000	295.171	68.500	1.138.050					1.932.500	3.155.081	163,26
38	4	9	50	Özel Kalem Genel Sek.(Kam.Düz.ve Güv.Hiz.)	1.840.000	1.820.669	395.000	397.141	0	0	0	0	0	0	2.235.000	2.217.810	99,23
38	4	9	51	Özel Kalem (Rektörlük) İç Denetim Birimi	921.000	958.736	149.000	156.444	16.000						1.086.000	1.115.180	102,69
38	4	2	0	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	14.999.500	12.868.148	1.476.500	1.232.870	51.000	52.706					16.527.000	14.153.724	85,64
38	4	2	1	Halk Sağlığı Enstitüsü	912.000	933.848	158.000	158.068	12.500	2.174					1.082.500	1.094.090	101,07
38	4	2	2	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	985.000	1.066.632	175.000	183.782	21.000	17.906					1.181.000	1.268.320	107,39
38	4	2	3	Onkoloji Enstitüsü	2.214.000	2.283.315	365.000	381.519	12.000	2.946					2.591.000	2.667.780	102,96
38	4	2	14	Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	879.000	748.676	155.000	132.794	21.500	35.087					1.055.500	916.557	86,84
38	4	2	19	Aşı Enstitüsü	0	37.079	0	6.997	0	0					0	44.076	-
38	4	2	30	Tıp Fakültesi	93.618.600	100.327.757	13.972.000	15.205.573	530.100	723.112					108.120.700	116.256.442	107,52
38	4	2	34	Diş Hekimliği Fakültesi	15.696.000	16.970.700	2.686.000	2.922.851	169.000	178.376	416.000	416.000		599.042	18.967.000	21.086.969	111,18
38	4	2	37	Eczacılık Fakültesi	14.211.000	14.538.688	2.223.000	2.262.590	124.500	105.676					16.558.500	16.906.954	102,10
38	4	2	41	Sağlık Bilimleri Fakültesi	18.054.500	18.423.398	2.622.500	2.776.598	101.800	87.511					20.778.800	21.287.507	102,45
38	4	2	43	Hemşirelik Fakültesi	4.524.000	4.981.469	662.000	728.727	46.500	68.789					5.232.500	5.778.985	110,44
38	4	3	00	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.960.000	2.013.699	320.000	328.253	40.600	36.198					2.320.600	2.378.150	102,48
38	4	3	01	Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	991.000	892.540	161.000	143.399							1.152.000	1.035.939	89,93
38	4	3	30	Erişkin Hastanesi	42.114.000	49.170.480	12.689.000	13.119.474	308.000	342.826	6.143.000	6.143.000	94.998.000	79.976.910	156.252.000	148.752.690	95,20
38	4	3	31	İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	9.965.000	9.524.953	2.808.000	2.704.273	156.500	127.615					12.929.500	12.356.841	95,57
38	4	3	32	Onkoloji Hastanesi	4.419.000	4.220.482	1.252.000	1.203.732	72.500	55.995					5.743.500	5.480.209	95,42
					306.106.600	345.510.910	57.167.500	64.226.656	92.137.000	91.586.991	26.966.000	28.980.411	181.220.000	191.738.897	663.597.100	722.043.865	

Tablo 107. 2018 Mali Yılı Birim Harcama Durumu (2/2)

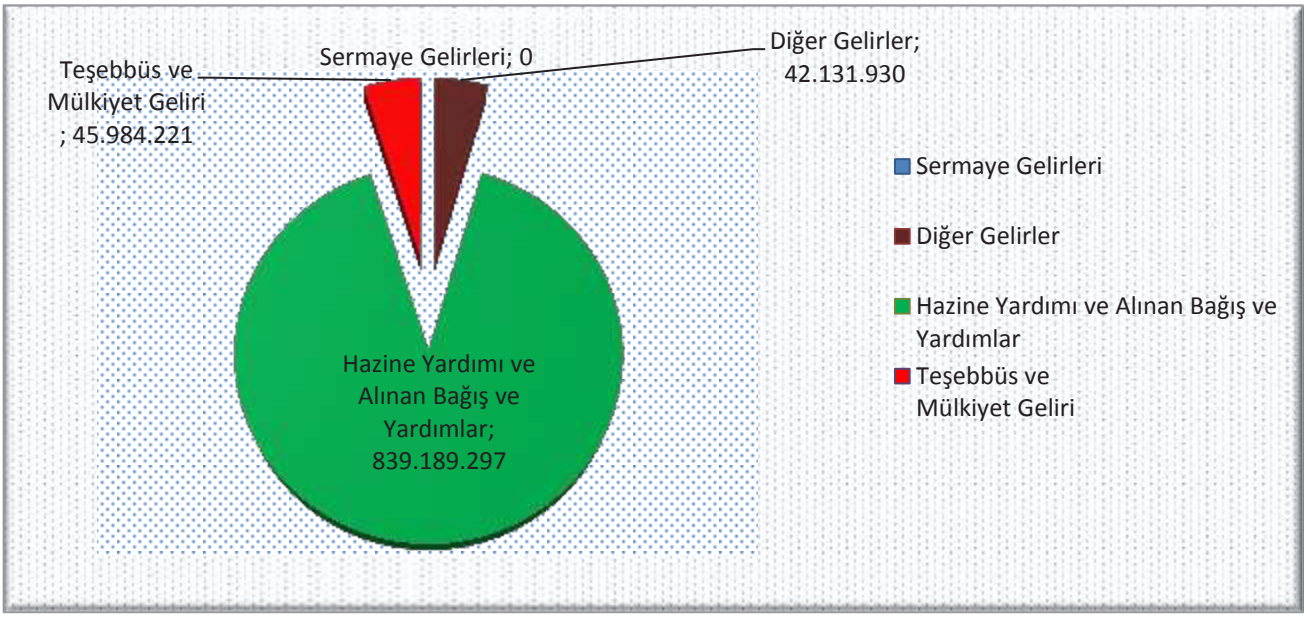
KURUMSAL SINIFLANDIRMA				HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
					BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.	KUL.%
38	4	4	0	Fen Bilimleri Enstitüsü	9.523.000	7.444.608	734.500	524.345	127.000	197.513					10.384.500	8.166.466	78,64
38	4	4	5	Nükleer Bilimler Enstitüsü	444.000	521.907	64.000	79.796	6.500	3.107					514.500	604.810	117,55
38	4	4	13	Bilişim Enstitüsü	1.051.000	1.389.137	131.000	134.359	130.500	155.278					1.312.500	1.678.774	127,91
38	4	4	30	Fen Fakültesi	26.028.000	26.508.626	4.052.700	4.017.388	159.500	174.007					30.240.200	30.700.021	101,52
38	4	4	43	Mühendislik Fakültesi	35.027.500	35.308.396	5.529.500	5.642.522	212.700	228.882					40.769.700	41.179.800	101,01
38	4	4	71	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	337.000	388.110	56.000	69.542	11.000	7.976					404.000	465.628	115,25
38	4	5	1	Hacettepe Meslek Yüksekokulu	1.698.500	1.639.678	246.500	243.766	282.400	396.624				121.158	2.227.400	2.401.226	107,80
38	4	5	0	Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	299.000	160.357	51.000	30.530							350.000	190.887	54,54
38	4	5	2	Bala Meslek Yüksekokulu	254.000	0	43.000	0							297.000	0	0,00
38	4	5	4	Başkent OSB MYO	838.000	1.319.251	147.300	235.075	25.000	39.058				25.880	1.010.300	1.619.264	160,28
38	4	6	0	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	2.056.000	2.107.162	299.000	315.136	11.500	16.364					2.366.500	2.438.662	103,05
38	4	6	2	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1.449.000	1.596.086	209.000	212.084	20.000	18.082					1.678.000	1.826.252	108,84
38	4	6	4	Sosyal Bilimler Enstitüsü	20.215.000	16.538.034	1.749.000	1.146.169	329.500	221.459					22.293.500	17.905.662	80,32
38	4	6	5	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	8.441.000	6.335.129	787.000	545.148	34.000	18.490					9.262.000	6.898.767	74,48
38	4	6	8	Güzel Sanatlar Enstitüsü	5.145.000	4.823.225	478.000	430.596	17.000	9.724					5.640.000	5.263.545	93,33
38	4	6	12	Nüfus Etüdleri Enstitüsü	1.742.000	1.930.753	257.000	280.520	20.500	10.908					2.019.500	2.222.181	110,04
38	4	6	31	Eğitim Fakültesi	19.130.500	19.473.802	2.973.000	3.050.700	99.000	103.558					22.202.500	22.628.060	101,92
38	4	6	39	Hukuk Fakültesi	4.497.500	5.049.950	656.500	739.998	28.500	74.679					5.182.500	5.864.627	113,16
38	4	6	43	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	18.658.000	19.178.125	3.013.000	3.110.404	85.800	269.604					21.756.800	22.558.133	103,68
38	4	6	47	Güzel Sanatlar Fakültesi	8.634.000	9.157.157	1.457.000	1.504.826	112.500	125.982					10.203.500	10.787.965	105,73
38	4	6	48	Edebiyat Fakültesi	23.744.000	23.215.270	3.814.500	3.814.852	127.400	120.543					27.685.900	27.150.665	98,07
38	4	6	52	İletişim Fakültesi	2.543.000	2.605.194	396.000	411.451	18.000	15.246					2.957.000	3.031.891	102,53
38	4	6	65	Spor Bilimleri Fakültesi	4.214.000	4.430.328	673.000	707.153	26.000	23.882					4.913.000	5.161.363	105,06
38	4	6	77	Devlet Konservatuvarı	19.486.000	16.019.273	2.627.000	2.646.079	68.500	65.524					22.181.500	18.730.876	84,44
38	4	6	83	Yabancı Diller Yüksekokulu	15.501.900	14.415.350	2.608.000	2.616.822	75.900	110.206					18.185.800	17.142.378	94,26
38	4	7	00	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.914.500	1.808.674	351.000	337.166	110.300	101.977					2.375.800	2.247.817	94,61
38	4	4	42	Mimarlık Fakültesi	67.000	69.942	11.000	12.423							78.000	82.365	105,60
38	4	3	40	Türkiye Doping Kontrol Merkezi						25.909				1.499.780	0	1.525.689	-
38	4	7	1	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi						11.472					0	11.472	-

Tablo 108. 2018 Mali Yılı Özgelir Gerçekleşme Durumu

Gelir Türü	Yılı Bütçe Ödeneği			Yılı Gelir Gerçekleşmesi			Gelir Gerçekleşme %	2017 Yılından Devreden	Toplam	Gider / Harcama	Sonuç (Kalan/ Devreden)
	(a)			(c)			(c/a)	(b)	(b+c)	(d)	(b+c-d)
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2018	2018	2018	2018	2019
Bilimsel Araş. DÖSE Payı	15.050.000	15.899.000	16.970.000	18.849.623	20.111.557	20.069.710	118,27	1.824.338	21.894.048	21.893.389	659
Öğrenci Harç ve Diğ. Gel.	29.854.000	32.121.000	35.009.000	45.698.752	60.927.138	53.384.455	152,49	23.712.202	77.096.657	42.199.248	34.897.409
Yaz Okulu	743.000	779.000	723.000	1.318.500	2.293.522	1.680.172	232,39	1.072.237	2.752.409	1.168.940	1.583.469
İkinci Öğretim	511.000	511.000	496.000	289.611	324.586	360.452	72,67	199.861	560.313	264.875	295.438
Tezsiz Yükseklisans	2.344.000	2.400.000	2.400.000	5.573.338	6.101.442	5.444.952	226,87	2.120.565	7.565.516	5.746.090	1.819.426
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	444.000	394.000	394.000	4.120.495	5.791.901	5.828.782	1479,39	1.527.608	7.356.390	5.752.352	1.604.038
Arsa Satışı	0	0	0	0	0	0	-	1	1		1
Taşıt Satışı	0	0	0	0	0	0	-	0	0		0
Bağış ve Yardımlar	0	0	0	3.886.233	728.538	1.582.541	-	339.828	1.922.369	1.548.366	374.003
ÖYP	0	0	0	1.393.749	-330.283	723.695	-	7.432.817	8.156.512	1.968.666	6.187.846
YÖK Burs Destekleri	0	0	0	0	957.300	2.497.900	-	330.300	2.828.200	2.024.633	803.567
OSB Meslek Yüksekokullar Eğitim Des.	0	0	0	0	0	1.512.000	-	0	1.512.000	397.644	1.114.356
YÖK Yurtdışı Destekleri	0	0	0	0	0	0	-	15.284	15.284		15.284
TOPLAM	**48.946.000**	**52.104.000**	**55.992.000**	**81.130.302**	**96.905.700**	**93.084.659**	**166,25**	**38.575.040**	**131.659.699**	**82.964.204**	**48.695.495**

Tablo 109. Gelir Gerçekleşme Düzeyi

Açıklama	Yıl	Öngörülen (KBÖ)	Gerçekleşen	Gerçekleşen/ KBÖ (%)	Gelir İçindeki Payı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	2016	21.589.000	39.564.002	1,83	2,73
	2017	23.283.000	51.643.770	2,22	2,69
	2018	25.603.000	45.984.221	1,80	2,75
Hazine Yardımı ve Alınan Bağış ve Yardımlar	2016	740.566.000	705.206.698	0,95	93,80
	2017	813.194.000	815.018.254	1,00	93,98
	2018	876.097.000	839.189.297	0,96	93,99
Diğer Gelirler	2016	27.357.000	36.286.318	1,33	3,47
	2017	28.821.000	43.880.058	1,52	3,33
	2018	30.389.000	42.131.930	1,39	3,26
Sermaye Gelirleri	2016	0	2.696.702	-	0,00
	2017	0	0	-	0,00
	2018	0	0	-	0,00
Toplam Gelirler	**2016**	**789.512.000**	**783.753.719**	**0,99**	**100,00**
	2017	**865.298.000**	**910.542.082**	**1,05**	**100,00**
	2018	**932.089.000**	**927.305.448**	**0,99**	**100,00**



Şekil 19. Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği

Tablo 110. B Cetveli (1/2)

B CETVELİ													
EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER							GENEL TOPLAM
I	II	III	IV			Diğ.Faal.Gel.	Bil.Arş.(DÖSE+Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir	Yaz Okulu	İkinci Öğretim	Tezsiz Y.Lisans	
03				**Teşabbüs ve Mülkiyet Gelirleri**	**0**	**20.000**	**720.000**	**394.000**	**21.620.000**	**723.000**	**446.000**	**1.680.000**	**25.603.000**
	1			**Mal ve Hizmet Satış Gelirleri**	**0**	**20.000**	**720.000**	**0**	**21.495.000**	**723.000**	**446.000**	**1.680.000**	**25.084.000**
		1		**Mal Satış Gelirleri**	**0**	**20.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**20.000**
			01	Şartname , Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	20.000	0	0	0	0	0	0	20.000
		2		**Hizmet Gelirleri**	**0**	**0**	**720.000**	**0**	**21.495.000**	**723.000**	**446.000**	**1.680.000**	**25.064.000**
			29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	2.500.000	0	0	0	2.500.000
			31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	50.000	0	446.000	0	496.000
			32	Yaz Okulu Gelirleri	0	0	0	0	0	723.000	0	0	723.000
			33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	720.000	0	0	0	0	1.680.000	2.400.000
			38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	0	0	0	0	14.300.000	0	0	0	14.300.000
			40	Otopark İşletmesi Gelirleri	0	0	0	0	145.000	0	0	0	145.000
			99	Diğer Hizmet Gelirleri	0	0	0	0	4.500.000	0	0	0	4.500.000
	6			**Kira Gelirleri**	**0**	**0**	**0**	**394.000**	**125.000**	**0**	**0**	**0**	**519.000**
		1		**Taşınmaz Kiraları**	**0**	**0**	**0**	**394.000**	**125.000**	**0**	**0**	**0**	**519.000**
			04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	0	0	0	0	5.000	0	0	0	5.000
			05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	0	0	0	0	120.000	0	0	0	120.000
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	0	0	394.000	0	0	0	0	394.000

Tablo 110. B Cetveli (2/2)

B CETVELİ													
EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER							GENEL TOPLAM
I	II	III	IV			Diğ.Faal.Gel.	Bil.Arş.(DÖSE+Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir	Yaz Okulu	İkinci Öğretim	Tezsiz Y.Lisans	
04				**Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler**	**876.097.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**876.097.000**
	2			**Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdar. Al.Bağış ve Yrd.**	**876.097.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**876.097.000**
		1		**Cari**	**712.567.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**712.567.000**
			01	Hazine yardımı	712.567.000	0	0	0	0	0	0	0	712.567.000
		2		**Sermaye**	**163.530.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**163.530.000**
			01	Hazine yardımı	163.530.000	0	0	0	0	0	0	0	163.530.000
05				**Diğer Gelirler**	**0**	**8.000**	**16.970.000**	**0**	**13.411.000**	**0**	**0**	**0**	**30.389.000**
	1			**Faiz Gelirleri**	**0**	**1.000**	**0**	**0**	**500.000**	**0**	**0**	**0**	**501.000**
		9		**Diğer Faizler**	**0**	**1.000**	**0**	**0**	**500.000**	**0**	**0**	**0**	**501.000**
			01	Kişilerden Alacaklar Fazileri	0	1.000	0	0	0	0	0	0	1.000
			03	Mevduat Faizleri	0	0	0	0	500.000	0	0	0	500.000
	2			**Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar**	**0**	**0**	**16.970.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**16.970.000**
		6		**Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar**	**0**	**0**	**16.970.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**16.970.000**
			16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	0	16.970.000	0	0	0	0	0	16.970.000
	9			**Diğer Çeşitli Gelirler**	**0**	**7.000**	**0**	**0**	**12.911.000**	**0**	**0**	**0**	**12.918.000**
		1		**Diğer Çeşitli Gelirler**	**0**	**7.000**	**0**	**0**	**12.911.000**	**0**	**0**	**0**	**12.918.000**
			01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	4.000	0	0	0	0	0	0	4.000
			03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	3.000	0	0	0	0	0	0	3.000
			19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	0	0	0	0	12.911.000	0	0	0	12.911.000
KURUM TOPLAMI					**876.097.000**	**28.000**	**17.690.000**	**394.000**	**35.031.000**	**723.000**	**446.000**	**1.680.000**	**932.089.000**

Döner sermaye işletmesi 2018 yılı gelir-gider dengesi ile ilgili veriler tabloda sunulmuştur.

Tablo 111. 2018 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu

Gelirler							Giderler		
Tahakkuklar				Tahsilatlar			Tahakkuk		
a	b	c	(a+b)-c	d	e	d+e	f	g	f+g
Tahakkuk Eden Gelir	2018 Yılına Devir Alacaklar	Kesinti Tutarı	Toplam Tahakkuk Eden Gelir	Tahsil Edilen Gelir	2018 Yılına Devir Banka	Toplam Banka	2018 Yılına Devir Borç	Tahakkuk Eden Gider	Toplam Tahakkuk Eden Gider
545.480.340	123.613.749	31.289.187	**637.804.902**	454.220.530	29.303.361	**483.523.891**	437.129.739	666.761.741	**1.103.891.480**

Yıllar itibari ile ödenek ve harcama durumu bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Tablo 112. Ödenek ve Harcama Durumu

	Para Birimi	2016		2017		2018	
		Ödenek	Harcama	Ödenek	Harcama	Ödenek	Harcama
Özel Bütçe	₺	789.512.000	784.693.831	865.298.000	910.858.679	932.089.000	982.529.110
Bütçe Dışı							
-Tübitak	₺	63.076.028,48	14.457.016,00	64.822.029,02	17.177.149,98	73.972.439,04	18.950.638,50
-Santez	₺	3.765.763,82	1.233.016,62	2.532.747,20	341.092,51	2.191.654,69	2.004.654,69
-Erasmus	€	1.181.550,00	731.369,09	1.188.700,00	557.411,20	1.185.550,00	690.765,80
-Mevlana	₺	107.307,31	57.867,31	60.000,00	21.472,33	31.210,00	19.835,45
-Farabi	₺	42.780,00	33.820,00	25.760,00	16.800,00	40.000,00	21.000,00
-AB	€	4.690.185,00	-	5.141.866,00	388.630	5.344.534,00	500.080,00
-Diğer	₺	312.100,00	134.100,00	295.750,00	178.000,00	117.750,00	-
	€	76.348,00	-	76.348,00	-	76.348,00	-
	$	680.000,00	-	680.000,00	-	680.000,00	-
	£	72.100,00	-	72.100,00	-	454.559,52	-
Döner Sermaye	₺	517.571.088	885.280.783	549.031.993,48	923.796.391,93	637.804.902	1.103.891.480
Teknokent Kar Payı	₺	0	0	0	0	0	0

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan Üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Üst yönetici ve ilgili bakan tarafından imzalanmış olan kesin hesap Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu ve Genel Kurulu'nda yeni yıl bütçe kanun tasarısıyla birlikte görüşülüp karara bağlanacağından; mayıs ayının on beşine kadar Sayıştay Başkanlığına gönderilmektedir.

Bir kamu idaresi, yatırım, finansman ve esas faaliyetlerinde gerçekleşen nakit akışlarını, en uygun şekilde sunmaktadır. Faaliyet sınıflandırması kullanıcılara, bu faaliyetlerin kamu idaresinin mali durumu üzerindeki etkisi ile nakit ve nakit benzeri varlıkların miktarını değerlendirmeye yönelik bilgi sunmaktadır. Bu bilgi aynı zamanda, faaliyetler arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi için kullanılmaktadır.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

2.1.Bütçe Büyüklüğü Tablosu

Hacettepe Üniversitesi bütçesinin Yükseköğretim Kurumları içindeki payına yıllar itibari bakılacak olursa 2016 yılında bu oran %3,3,35, 2017 yılında %3,38 düzeyinde, 2018 yılında ise 3,36 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 113. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi

Açıklama			2014	2015	2016	2017	2018
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	16.939.010.000	18.493.252.000	23.590.696.000	25.620.450.000	27.761.363.000
Üniversite Bütçesi		(b)	551.282.000	608.266.000	789.512.000	865.298.000	932.089.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a) *100	3,25	3,29	3,35	3,38	3,36

2.2.Personel Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları personel ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2016 yılında %3,41, 2017 yılında %3,40 ve son olarak 2018 yılında %3,34 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 114. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2014	2015	2016	2017	2018
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	9.180.098.000	10.011.864.000	13.763.125.000	14.484.562.000	16.126.506.000
Üniversite Bütçesi		(b)	314.684.000	346.973.000	469.855.000	492.008.000	539.045.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a) *100	3,43	3,47	3,41	3,40	3,34

2.3. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sosyal güvenlik kurumuna devlet primi ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa, 2016 yılında %3,82, 2017 yılında %3,77, 2018 yılında %3,71 düzeyinde gerçekleştiği görülecektir.

Tablo 115. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2014	2015	2016	2017	2018
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	1.578.282.000	1.716.406.000	2.078.490.000	2.233.047.000	2.444.056.000
Üniversite Bütçesi		(b)	60.857.000	66.366.000	79.400.000	84.119.000	90.582.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a) *100	3,86	3,87	3,82	3,77	3,71

2.4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları mal ve hizmet alım ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2016 yılında %3,01, 2017 yılında %2,99 ve 2018 yılında ise %2,92 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 116. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2014	2015	2016	2017	2018
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	2.267.786.000	2.533.192.000	2.963.069.000	3.174.955.000	3.227.989.000
Üniversite Bütçesi		(b)	67.949.000	76.971.000	89.136.000	94.996.000	94.276.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a) *100	3,00	3,04	3,01	2,99	2,92

2.5. Cari Transferler

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları cari transfer ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2016 yılında % 4,29, 2017 yılında %3,92, 2018 yılında ise %3,62 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 117. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2014	2015	2016	2017	2018
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	287.614.000	378.790.000	524.126.000	585.143.000	745.070.000
Üniversite Bütçesi		(b)	13.739.000	17.996.000	22.463.000	22.946.000	26.966.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a) *100	4,78	4,75	4,29	3,92	3,62

2.6.Sermaye Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sermaye ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2016 yılında %3,02, 2017 yılında %3,33, 2018 yılında ise %3,47 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 118. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2014	2015	2016	2017	2018
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	3.625.230.000	3.853.000.000	4.261.886.000	5.142.743.000	5.217.742.000
Üniversite Bütçesi		(b)	94.053.000	99.960.000	128.658.000	171.229.000	181.220.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a) *100	2,59	2,59	3,02	3,33	3,47

3- Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından "İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole" tabi tutulmaktadır.

B. Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1.Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz birimlerinin ulusal ve uluslararası başarıları Üniversitemiz internet sayfasında güncel olarak yayınlanmaktadır. Ayrıca Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü aracılığıyla bu başarılar ve faaliyetler Üniversitemiz tüm çalışanlarına elektronik (e-mail) ortamda da duyurulmaktadır.

1.1.1- Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar

Üniversitemiz birimlerinin faaliyet raporları ile bildirmiş olduğu ulusal/uluslararası toplantılar ve katılımcı sayısına aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 119. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Konferans/Seminer/Panel/ Açık Oturum/Söyleşi	481	415	373	71	55	40	2	-	2	29	16	22	-	-	1	583	486	438
Uluslararası/Ulusal Çalıştay	170	212	153	11	16	7	30	-	1	5	3	4	1	-	2	217	231	167
Uluslararası/Ulusal Sempozyum/Kongre	1.411	1.408	1.121	58	53	49	1	-	7	32	17	23	1	-	2	1503	1.478	1.202
Bilimsel Toplantı/Toplantı	892	776	954	41	73	76	1	-	-	6	15	14	13	-	65	953	864	1.109
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	222	143	206	86	99	99	5	-	38	7	15	16	8	3	53	328	260	412
Sergi	474	138	204	-	-	-	-	-	-	1	4	7	-	-	-	475	142	211
Kariyer Günleri	55	20	69	-	-	-	-	-	1	1	1	9	-	-	-	56	21	79
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	39	21	20	2	2	3	2	-	1	-	1	1	-	-	5	43	24	30
Konser	53	19	8	7	-	0	250	-	116	4	2	4	-	-	-	314	21	128
Tiyatro	50	20	2	-	-	0	5	-	26	-	1	-	-	-	-	55	21	28
Diğer	32	29	43	16	5	2	-	-	8	4	-	8	-	-	2	52	34	63
Toplam	**3.879**	**3.201**	**3.153**	**292**	**303**	**276**	**296**	**-**	**200**	**89**	**75**	**108**	**23**	**3**	**130**	**4.579**	**3.582**	**3.867**

Tablo 120. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Konferans/Seminer/Panel/ Açık Oturum/Söyleşi	802	984	883	277	441	12	31	11	9	20	24	14	20	1	6	1150	1.461	924
Uluslararası/Ulusal Çalıştay	254	900	367	281	155	35	20	11	1	5	4	5	18	5	3	578	1.075	411
Uluslararası/Ulusal Sempozyum/Kongre	3.615	2.746	2.533	116	187	155	11	1	8	19	21	10	6	2	3	3767	2.957	2709
Bilimsel Toplantı/Toplantı	1.426	1.480	1.274	133	367	191	250	9	-	4	17	9	145	-	82	1958	1.873	1556
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	2.003	543	602	420	200	341	507	7	2	13	15	13	70	3	13	3013	768	971
Sergi	198	257	92	-	-	-	-	2	-	2	4	6	-	-	-	200	263	98
Kariyer Günleri	294	92	263	-	-	-	-	-	-	2	4	10	-	1		296	97	273
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	28	199	81	2	24	3	-	1	8	-	1	3	-	1	5	30	226	100
Konser	92	25	22	2	-	-	-	4	8	1	2	4	-	-	-	95	31	26
Tiyatro	147	70	29	-	-	-	-	1	6	-	1	-	-	-	-	147	72	29
Diğer	59	77	104	11	2	28	-	4	2	5	15	6	-	4	32	75	102	170
Toplam	**8.918**	**7.373**	**6.250**	**1.242**	**1.376**	**765**	**819**	**51**	**44**	**71**	**108**	**80**	**259**	**17**	**144**	**11.309**	**8.925**	**7.267**

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği toplantılara katılımı da desteklemektedir. 2018 yılında Üniversitemiz personelinden toplam 7.267 kişi diğer üniversite veya kurumlarda düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

1.1.2- Öğrencilere ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma, yemek ve Üniversitemiz hastanelerince verilen sağlık hizmetleri bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 121. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetlerine İlişkin Bilgiler

Açıklamalar		Öğrenci			Personel			Toplam		
		2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Barınma Hizmeti	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	5.307	5.307	5.197	0	0	0	**5.307**	**5.307**	**5.197**
	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	290	290	290	0	0	0	**290**	**290**	**290**
	Oda Başına Kişi Sayısı	2-4	2-4	2-4	0	0	0	**2-4**	**2-4**	**2-4**
Beslenme Hizmetleri	Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	1.700.000	1.916.046	1.999.645	310.000	326.071	385.750	**2.010.000**	**2.242.117**	**2.385.395**

Yıllar itibari ile psikolojik danışma hizmeti alan öğrenci sayıları aşağıda sunulmuştur. Veriler Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Psikolojik Danışma Birimi tarafından sağlanmıştır.

Tablo 122. Psikolojik Danışma Hizmeti Alan Öğrenci Sayıları

Açıklamalar		Kadın			Erkek			Toplam		
		2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Sağlık Hizmeti	Başvuru Sayısı	128	560	688	198	823	1.021	**255**	**900**	**1.155**
	Randevu Sayısı	842	1.598	2.440	1480	1.890	3.370	**1.644**	**1.916**	**3.560**

1.1.3- Spor Faaliyetleri

Üniversitemiz bünyesinde, basketbol, voleybol, hentbol, masa tenisi, judo, yüzme, atletizm, jimnastik, kros, satranç, aikido, futbol, karate, tekvando, badminton, eskrim, tenis branşlarında (kadın-erkek) takım olarak yıl içerisinde üniversiteler arası turnuvalara katılmaktadır.

Tablo 123. Sporcu Bilgileri

Açıklamalar	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	35	383	14	30
Personel	3	20		
Toplam	38	403	14	30

Üniversitemiz Sıhhiye Yerleşkesi'nde basketbol, voleybol, oynamaya elverişli, 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcut olup, kondisyon salonu, aerobik solonu, masa tenisi odası bulunmaktadır. Haftada dört gün öğrenci, akademik ve idari personele yönelik, öğretim görevlisi denetiminde yaşam boyu spor ve güç geliştirme kursları verilmektedir. Ayrıca spor salonumuzda Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu'nun Sıhhiye yerleşkesindeki fakülte ve yüksekokullara verdiği Spor Bilimleri seçmeli dersleri yürütülmektedir.

Sıhhiye Spor Salonumuz Eylül-Temmuz ayları arasında saat 09.00-22.00 Temmuz-Eylül ayları arasında ise saat 09.00-19.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Beytepe Yerleşkesinde 1 spor salonu, 1 kondisyon salonu, açık spor alanlarında 2 tenis kortu, 2 voleybol, 2 basketbol sahası, 1 futbol sahası ve 1 stadyum (çim sahalı ve atletizm pistli) mevcut bulunmaktadır. Spor Salonumuz badminton, voleybol, hentbol ve basketbol branşlarına uygun olup, saat 09.00-21.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi olimpik yüzme havuzu bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara da ev sahipliği yapabilmektedir. Olimpik yüzme havuzu 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, sağlık bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Yayınların indekslere ve birimlere göre dağılımına ilişkin sayısal verilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 124. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı

	SCI	SSCI	AHCI	Toplam***	Sağlık Bilimleri	Sosyal Bilimler	Fen Bilimleri	Net Toplam (H.Ü. adresli ilk yazara göre)	Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	57	2	0	57	%97	0	%3	47	0,66
Eczacılık Fakültesi	111	4	0	114	%87	%1	%12	84	1,44
Edebiyat Fakültesi	14	23	9	34	%37	%59	%4	24	0,21
Eğitim Fakültesi	15	34	1	46	%17	%68	%15	30	0,33
Fen Fakültesi	261	8	0	269	%39	%1	%60	166	1,75
Hemşirelik Fakültesi	23	23	0	27	%64	%33	%3	18	1,12
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	15	40	1	44	%25	%67	%8	24	0,33
İletişim Fakültesi	1	0	0	1	%100	0	0	0	0,08
Mühendislik Fakültesi	259	7	1	260	%4	%21	%75	158	1,27
Sağlık Bilimleri Fakültesi	122	30	0	128	%31	%3	%66	24	1,52
Spor Bilimleri Fakültesi	3	1	0	3	%50	%17	%33	1	0,18
Tıp Fakültesi	912	59	0	921	%95	%3	%2	499	1,83
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	1	1	0	%100	0	1	0,02
Fakülteler Toplamı	1.689	216	13	1.791	%63	%6	%31	1.040	1,07
Yüksekokullar Toplamı	11	2	0	12	%50	%8	%42	8	0,75
Enstitüler Toplamı	111	11	1	116	%63	%6,4	%38	69	1,56
Diğer	16	0	0	16	%89	0	%11	9	-
Üniversite Toplamı* **	**1.823**	**231**	**14**	**1.930**	**%69**	**%7**	**%24**	**1.064**	**1,11**

* Adres bölümünde fakülte/bölüm bilgisi verilmeyen 73 yayın fakülte bazlı analizin dışında bırakılmış, ancak bu yayınlar toplam satırına eklenmiştir.

** Fakülte yayınlarının toplamları üniversite toplamından fazladır. Bunun sebebi farklı fakültelerden akademisyenlerin ortak yazarlık durumlarıdır. Toplam satırı duplikelerden arındırılmıştır.

*** Bir yayın birden fazla dizinde yer alabildiğinden SCI, SSCI ve A&HCI dizinlerinde yer alan yayın sayılarının toplamları toplam satırında yazan sayı ile eşit olmayabilir. Örneğin Diş Hekimliği alanında yayımlanmış yayınların 2'si hem SCI hem de SSCI'da dizinlenmektedir.

Tablo 125. Atıf Oranları

Tarama Sistemi	Derleme/Makale			Uluslararası İş Birlikli Derleme/Makale	
	Sayısı	Bilimsel Yayın Puanı	İlgili Yılda H.Ü. Yayınlarına Toplam Atıf Sayısı	Sayısı	Uluslararası İş Birlikli Yayınların Bilimsel Yayın Puanı
SCI	1.377	2,828**	53.661	454	4,720
SSCI	208	1,576***	6.818	59	2,286
AHCI	14	*	133	4	*

* A&HCI dizininin etki faktörü hesaplanmamaktadır.

** Journal Citation Reports Science edisyonunda dizinlenen tüm dergilerin ortalama etki faktörü: 2,565

*** Journal Citation Reports Social Science edisyonunda dizinlenen tüm dergilerin ortalama etki faktörü: 1,643

Yıllar itibari ile atıf indesklerde yer alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlara ilişkin verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 126.Yıllar itibari ile Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar

	Yıl	Makale	Derleme	Diğer Yayınlar	Toplam
WOS'da İndekslenen (SCI, SSCI ve A&HCI)	2016	1.659	96	630	2.356
	2017	1.519	81	545	2.114
	2018	1.415	64	479	1.930
WOS Tüm İndeksler (SCI, SSCI, A&HCI, ESCI, CPCI, BKCI)	2016	1.939	130	847	2.837
	2017	1.842	116	735	2.616
	2018	1.723	95	630	2.448
Scopus	2016	1.857	138	376	2.374
	2017	1.689	135	411	2.241
	2018	1.585	95	561	2.244

Tablo 127. Yayın Sayılarının Dağılımı (1/3)

Fakülteler	Makale			Kitap Bölümü			Kitap			Tebliğ(Bildiri)			Dergi			Diğerleri		
	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam
Güzel Sanatlar Fakültesi	16	11	27	4	12	16	0	0	0	9	29	38	2	1	3	2	1	3
Mühhendislik Fakültesi	34	283	317	5	7	12	3	1	4	89	303	392	1	0	1	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	101	134	235	19	26	45	6	1	7	38	114	152	2	5	7	1	1	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	71	102	173	128	21	149	8	2	10	159	377	536	1	3	4	0	6	6
Eczacılık Fakültesi	27	138	165	17	7	24	3	0	3	45	202	247	0	0	0*	9	31	40
Edebiyat Fakültesi	46	52	98	57	24	81	13	3	16	75	59	134	1	1	2	7	1	8
Hukuk Fakültesi	4	0	4	1	1	2	0	0	0	0	3	3	0	0	0	5	4	9
Eğitim Fakültesi	84	171	255	75	21	96	20	1	21	38	248	286	1	6	7	0	0	0
Fen Fakültesi	25	294	319	4	11	15	2	1	3	39	248	287	0	1	1	0	0	0
Hemşirelik Fakültesi	29	45	74	11	0	11	2	0	2	0	0	0	1	0	1	10	0	10
İletişim Fakültesi	5	11	16	15	4	19	2	1	3	3	17	20	1	0	1	0	0	0
Diş Hekimliği Fakültesi	26	58	84	24	0	24	0	0	0	0	185	185	0	0	0	0	0	0
Tıp Fakültesi	81	1.084	1.165	250	174	424	30	0	30	1.595	2.206	3.801	97	106	203	1.054	2.129	3.183
Spor Bilimleri Fakültesi	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY

Tablo 127. Yayın Sayılarının Dağılımı (2/3)

Enstitüler	Makale			Kitap Bölümü			Kitap			Tebliğ(Bildiri)			Dergi			Diğerleri		
	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	7	3	10	3	2	5	2	0	2	1	8	9	0	1	1	0	0	0
Bilişim Enstitüsü	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	4	10	14	2	0	2	0	0	0	14	5	19	0	6	6	0	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	5	5	0	2	2	0	0	0	0	13	13	0	0	0	0	0	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Halk Sağlığı Enstitüsü	VY	VY	32	VY	VY	4	VY	VY	VY	VY	VY	46	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Güzel Sanatlar Ensitüsü	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Kanser Enstitüsü	10	43	53	4	4	8	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	0	6	6	1	3	4	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	8	8
Nüfus Etütleri Enstitüsü	9	2	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	0	17	17	1	1	2	0	0	0	3	2	5	0	0	0	0	0	0
Nükleer Bilimler Enstitüsü	0	3	3	0	1	1	0	0	0	0	3	3	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5	15	20	0	2	2	0	0	0	1	27	28	1	0	1	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY

Tablo 127. Yayın Sayılarının Dağılımı (3/3)

Yüksekokul ve MeslekY.O.	Makale			Kitap Bölümü			Kitap			Tebliğ(Bildiri)			Dergi			Diğerleri		
	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam
Aşı Enstitüsü	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Ankara Devlet Konservatuvarı	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yabancı Diller Yüksekokulu	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	8	21	29	1	4	5	0	1	1	9	23	32	0	0	0	0	0	0
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB Meslek Yüksekokulu	4	21	25	0	0	0	0	0	0	1	29	30	2	0	2	2	0	2
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	7	8	0	0	0	0	0	0	2	12	14	0	0	0	0	0	0
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY

1.4. Proje Bilgileri

Tablo 128. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu

Sektör: Yükseköğretim						
Proje No	**Proje Adı**	**Karakteristiği**	**Başlama ve Bitiş Tarihi**	**Proje Bütçesi**	**Gerçekleşen Fiili Harcama**	**Gerçekleşme Oranı**
2018H033350	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	Etüt-Proje	2018-2018	500.000,00	806.276,00	161,26
1982H030120	Kampüs Altyapısı	Doğalgaz Dönüşümü Elektirik Hattı Kampüs İçi Yol Kanalizayson Hattı Peyzaj Su İsale Hattı Telefon Hattı	1982-2020	9.000.000,00	975.105,00	10,83
2005H031340	Derslik ve Merkezi Birimler	İnşaat Diğer (1.145 $m^{2)}$ Eğitim (45.500 $m^{2)}$	2005-2019	29.000.000,00	35.301.491,00	121,73
2018H033310	Büyük Onarım	Büyük Onarım Güçlendirme Restorasyon	2018-2020	9.000.000,00	25.190.114,00	279,89
1998H050180	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Bakım Onarım Makine-Teçhizat Yar. Ol. Kap. Yüz. Hav.	1998-2020	4.500.000,00	890.817,00	19,80
2016I000240	Hastaneler Büyük Onarım	Büyük Onarım	2016-2019	49.000.000,00	21.347.496,00	43.57
2018I000880	Muhtelif İşler	Bakım Onarım Büyük Onarım Makine-Teçhizat	2018-2018	55.000.000,00	4.160.250,00	7,56

1.4.2. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 129. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Yıl	Projeler	Önceki Yıldan Devreden Proje (A)			Yıl İçinde Eklenen Proje (B)		Toplam (A+B)		Yıl İçinde Tamamlanan/İptal Edilen/Durdurulan Proje	
		Para Birimi	Proje Sayısı	Maliyet	Proje Sayısı	Maliyet	Proje Sayısı	Maliyet	Proje Sayısı	Maliyet
2016	Hazine	₺	2	9.625.547,81	2	8.195.000,00	4	17.820.547,81	-	-
	Avrupa Birliği	€	22	4.044.117,00	7	646.068,00	29	4.690.185,00	-	-
	Tübitak	₺	166	53.101.961,48	37	9.974.067,00	203	63.076.028,48	65	14.457.016,00
	Santez	₺	6	3.765.763,82	-	-	6	3.765.763,82	3	1.233.016,62
	Bil.Araş.Proj.	₺	1567	64.605.124,00	1701	22.257.486,00	3268	86.862.610,00	2098	28.967.526,46
	Döner Sermaye	₺	168	3.204.685,63	73	2.333.727,18	241	5.538.412,81	48	288.026,02
	Diğer	₺	4	312.100,00	-	-	4	312.100,00	3	134.100,00
		€	2	69.000,00	1	7.348,00	3	76.348,00	-	-
		$	-	-	2	680.000,00	2	680.000,00	-	
		£			1	72.100,00	1	72.100,00	-	-
2017	Hazine	₺	4	17.083.279,81	-	3.559.000,00	-	20.642.279,81	-	-
	Avrupa Birliği	€	29	4.690.185,00	5	451.681,00	34	5.141.866,00	7	388.630,00
	Tübitak	₺	138	48.619.012,48	59	16.203.016,54	197	64.822.029,02	77	17.177.149,98
	Santez	₺	3	2.532.747,20	-	-	3	2.532.747,20	1	341.092,51
	Bil.Araş.Proj.	₺	1170	57.895.083,54	1388	44.552.995,00	2558	102.448.078,54	1796	37.865.125,34
	Döner Sermaye	₺	193	5.250.386,79	67	2.510.944,63	260	7.761.331,42	75	934.283,81
	Diğer	₺	1	178.000,00	2	117.750,00	3	295.750,00	1	178.000,00
		€	3	76.348,00	-	-	3	76.348,00	-	-
		$	2	680.000,00	-	-	2	680.000,00	-	-
		£	1	72.100,00			1	72.100,00	-	-
2018	Hazine	₺	4	16.329.607,86	1	4.962.000	5	21.291.607,86	-	-
	Avrupa Birliği	€	27	4.753.236,00	2	591.298,00	29	5.344.534,00	4	500.080,00
	Tübitak	₺	120	47.644.879,04	75	26.327.560	195	73.972.439,04	68	18.950.638,50
	Santez	₺	2	2.191.654,69	-	-	2	2.191.654,69	1	2.004.654,69
	Bil.Araş.Proj.	₺	762	64.582.953,20	391	31.746.555,00	1153	96.329.508,20	549	20.471.179,00
	Döner Sermaye	₺	335	6.827.047,61	53	883.290,37	388	7.710.337,98	57	1.453.778,67
	Diğer	₺	2	117.750,00	-	-	2	117.750,00	-	-
		€	3	76.348,00			3	76.348,00	-	-
		$	2	680.000,00			2	680.000,00	-	-
		£	1	72.100,00	1	382.459,52	2	454.559,52	-	-

Tablo 130. Öğretim Üyesi Başına Proje Bilgileri

	Kontratlı	Uluslararası İşbirlikli
Öğretim üyesi başına tamamlanan ortalama yıllık proje sayısı	0,39	0
Öğretim üyesi başına devam eden proje sayısı	1,51	0,02
Öğretim üyesi başına tamamlanan ortalama yıllık projelerin toplam bütçesi	18.791,21	0
Öğretim üyesi başına devam eden projelerin toplam bütçesi	81.362,76	1.414.457

* Yabancı para birimi ile bütçesi olan projeler için 12.02.2019 tarihli Merkez Bankası döviz kuru dikkate alınmıştır. (1 € = 5,94 TL, 1 Pound = 6,75 TL) Kontratlı Projeler BAP projeleri ve TUBİTAK projelerinden oluşmaktadır.

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans sonuçlarına ilişkin değerlendirme tabloları Ek-5 ve Ek-6'da sunulmuştur.

3- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans takibi amacıyla performans programımızda belirlenen göstergelerin ölçümleri birimlerden 3'er aylık dönemlerde istenmektedir. Bu bilgiler e-bütçe sistemine giriş yapılacak şekilde toplanmakta, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nda konsolide edilerek e-bütçe sistemine girişleri yapılmaktadır.

Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi istatistiki bilgiye dayalı bir sistemdir. Bununla birlikte Üniversitemiz henüz "Yönetim Bilgi Sistemi" ne geçiş sağlayamadığından verilerin toplanıp analiz edildiği, raporlandığı, kendi içinde kontrollerin yapıldığı bir sistem kullanmamaktadır. Sistemin kurulması; veri analizlerinin daha efektif bir şekilde yapılabilmesine olanak sağlayacaktır.

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi



Daha ileriye... En İyiye...

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstün Yönler

- ✓ Akademik disiplin çeşitliliği
- ✓ Uluslararası deneyimi olan nitelikli akademik personel
- ✓ Sağlık alanında öncü ve referans Üniversite
- ✓ Müzik, sahne sanatları ve güzel sanatlar alanlarında öncü ve referans üniversite
- ✓ Bilimsel yayın performansı
- ✓ Nitelikli kütüphane hizmetleri ve etkin kullanılan güçlü elektronik kaynak koleksiyonu
- ✓ Değişim ve iş birliği programlarının etkinliği
- ✓ Teknoloji geliştirme bölgesine sahip olmak
- ✓ Ulusal ve uluslararası akreditasyonlara sahip birimler ve programlar
- ✓ En yüksek yüzdelik dilime sahip öğrenciler tarafından tercih edilmek
- ✓ Öz kaynaklardan araştırmaya ayrılan fonun büyüklüğü

B. Zayıf Yönler

- ✓ Mekan ve teknik altyapı yetersizliği yaşayan birimler
- ✓ Bilişim altyapısı eksiklikler
- ✓ Kurumsal aidiyetin yeterli olmaması
- ✓ Örgütsel yapılanma ve insan kaynakları yönetimindeki eksiklikler
- ✓ Tanıtım ve iletişim yetersizliği
- ✓ Öğrenci danışmanlık sistemi ile ilgili sorunlar
- ✓ AB ve diğer uluslararası fonların yeterince kullanılamaması
- ✓ Sosyal ve kültürel etkinliklerin yetersizliği
- ✓ Yerleşkeler ve disiplinler arası bilimsel iş birliği eksikliği

C. Değerlendirme

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir. Öte yandan;

Kalite çalışmalarında Üniversite yönetiminin öncü tutumu,

- ✓ Avrupa Birliği'ne giriş süreci ve bu süreçte elde edilmiş olan kazanımlar ve haklar,
- ✓ Eğitim-öğretimde uluslararası öğrenci değişim programlarında ülkemizin etkinliğinin yükselmesi,
- ✓ Araştırma projeleri için, Avrupa Birliği Altıncı Çerçeve Programı ve diğer uluslararası programların varlığı,
- ✓ Bilimsel araştırmalardaki başarımıza yabancı bilim insanlarının ilgisi,
- ✓ Teknolojik gelişme hızı ve iletişimde yüksek teknoloji kullanımı,

Üniversitemizin bilimsel araştırmaları, disiplinler arası ve uluslararası projeleri özendirmesi ve desteklemesi gibi konular başarıya giden yolda motivasyonu artırıcı ve teşvik edici etki yapmaktadır.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde ise gerek duyulan teknolojinin hızlı ilerlemesi ve bu konuda olanakların yetersiz duruma gelmesi söz konusu planın uygulanmasını zorlaştırmaktadır. Eğitim programlarında yapmakta olduğumuz değişiklikler ve meslek ile ilgili sorunların giderilmesi konusunda paydaşlarımızla yapılacak ortak çalışmalar sonucunda ortaya çıkabilecek olumsuzluklar önlenebilecektir.

Ancak maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkânların arttırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

Öneri ve Tedbirler



Daha ileriye... En İyiye...

V- Öneri ve Tedbirler

Üniversitemizde iç kontrol sisteminin etkili biçimde kurulması ve uygulanmasına yönelik çalışma devam etmektedir. İç kontrol sisteminin etkili olacak biçimde tesisi ve işletilmesi bakımından kısa vadede risk değerlendirme ve kontrol, orta vadede bilgi/iletişim ve izleme, uzun vadede kontrol ortamı unsurlarına yoğunlaşılmasının uygun olacağı düşünülmektedir. Yine bu kapsamda;

Bir yükseköğretim kurumu olarak Üniversitemiz; türü ve kaynağı itibariyle stratejik, mali, yasal, itibar, operasyonel (insan kaynakları, gayrimenkul, alt yapı dahil), büyük proje vb. potansiyel riskler ile karşı karşıyadır. Üniversitemizin amaçlarını gerçekleştirmek üzere makul bir güvence sağlamak amacıyla söz konusu potansiyel durum ve olayları belirlemek, değerlendirmek, yönetmek ve kontrol etmek amacıyla bir risk yönetimi sistemi oluşturma ve işletme gereği vardır. Risk yönetimi; riskler hakkında analiz (risk yönetimi için planlama, amaçların belirlenmesi, risklerin tanımlanması), risklerin değerlendirilmesi, yanıtın belirlenmesi (kabul edilmesi, kaçınılması, transfer edilmesi, kontrol edilmesi), risklerin yönetilmesi, raporlama (risk radarı, otomatik risk yönetim araçları) ve gözden geçirme aşamalarını içeren sistematik bir yaklaşımdır.

Risk yönetimi sistemi çerçevesi;

- (Stratejik) Risk yönetim politikası (ve rehberi) (risk yönetiminin tanıtılması ve neden gereksinim duyulduğu gibi genel bilgiler içeren giriş, iletişim ve danışma, risk yönetim süreci, gözetim ve gözden geçirme, risk yönetim uygulamaları gibi konuları içermektedir).

- Risk kütüğü (riskin no.su, başlığı, tanımı, kategorisi, sahibi, potansiyel puanı, statüsü, mevcut kontroller, mevcut kontroller dikkate alındıktan sonraki risk puanı, erken uyarı göstergeleri, eylem planı, eylem sahibi, eylem gözden geçirme tarihi vb. başlıklar içerir),

- Düzenli risk raporlamaları [kilit operasyonel ve proje raporları, komite raporları (varsa denetim komitesi, risk komitesi) dahil],

- Kurum devamlılığı planlaması (olağan dışı durumların ortaya çıkması halinde işlememeleri kısmen ya da tamamen kurumun uzun dönemde varlığını sürdürmesini tehdit etmeden önce kritik işlevlerin ve varlıkların kurtarılmasının sağlanması)

vb. düzenlemelerden/faaliyetlerden oluşmaktadır.

Risk yönetim politikası (rehberi); risk yönetiminin tanıtılması (riskin tanımı, neden yönetilmesi gerektiği, nasıl yönetilebileceği, eğitim süreci vb.), risk yönetim süreci, risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, risklere cevaplar yani kontroller, gözetim ve gözden geçirme, bildirişim, danışma ve raporlama), risk yönetim çerçevesi (yapı yani risk yönetim sorumlulukları, risk yönetiminin idaresi, risk kütüğü raporları, risk kategorizasyonu, riskin konsolidasyonu, güvence araçları) gibi konuları kurumsal düzeyde düzenleyen bir politika aracıdır.

Risk kütüğü; yönetim için riskin kayıt ve izlenmesi için bir araçtır (harcama birimleri düzeyinde hazırlanmakta ve daha sonra kurumsal düzeyde konsolide edilmekte ve düzenli /gerekli olarak güncellenmektedir). Risk kütüğü, risk, riskin yakınlığı, etkisi, etki ve olasılık puanlaması, mevcut kontroller, kontroller dikkate alındığında etki ve olasılık puanlaması, erken uyarı göstergeleri, risk sorumlusu vb. unsurları içermektedir.

Etkili risk yönetimi için; kurumsal kültürün geliştirilmesine önem verilmekte, riskin tehdit olduğu kadar fırsat boyutunun da olduğu dikkate alınmakta (risk değerlendirmelerine dahil edilebilmekte), yönetim organı; kurumun risk iştahının (kurumun faaliyet amaçlarının izlenmesinde kabul edilebilir risk miktarı ve türü) tesis edilmesi, yeterli bir risk kültürünün oluşturulmasına yardımcı olmaktadır. Denetim komitelerine, risk yönetim sürecinin etkililiği ve gömülmesinin gözetimini sağlamada, etkililiğin test edilmesinde ve güvenceyi aramada kilit bir role sahip olması nedeniyle gereksinim duyulmaktadır.

Üniversitemizde risk yönetim sisteminin oluşturulmasında/geliştirilmesinde kurumsal risk kültürünün ilerletilmesinin öncelikli olduğu, farkındalığı artırmaya yönelecek çalışmaların (eğitimler, duyurular vb.) etkili biçimde uygulanmasının uzun vadede büyük yarar sağlayacağı düşünülmektedir.

Ekler



Daha ileriye... En İyiye...

Ek 1- Araştırma ve Uygulama Merkezleri

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri (1/2)
1.	Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi
2.	Afet Tıbbı Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)
3.	Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
4.	Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi
5.	Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
6.	Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)
7.	Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)
8.	Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi
9.	Biyoetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)
10.	Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBİOM)
11.	Biyolojik Kaynak Bankası ve Genombilim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBİGEM)
12.	Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi
13.	Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
14.	Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi
15.	Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi
16.	Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
17.	Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
18.	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
19.	Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
20.	Çocuklarda Habilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
21.	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi
22.	Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
23.	Diş Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
24.	Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)
25.	Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
26.	Dudak Damak Yarıkları ve Kraniyomaksillofasiyal Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
27.	Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)
28.	Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi
29.	Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
30.	Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
31.	Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uyg. ve Araştırma Merkezi
32.	Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)
33.	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
34.	Genobilim ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
35.	Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi
36.	Geriatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)
37.	Gıda Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGAM)
38.	Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)
39.	Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi
40.	Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
41.	HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)
42.	Meslekler arası İşbirliği ve Simülasyon Eğitim, Uygulama Ve Araştırma Merkezi
43.	İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
44.	İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
45.	İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
46.	İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)
47.	İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM)
48.	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)
49.	Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
50.	Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
51.	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
52.	Klinik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
53.	Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDİ-STEM)
54.	Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
55.	Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (MAGUM)

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri (2/2)
56.	Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
57.	Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi
58.	Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
59.	Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
60.	Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
61.	Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
62.	Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
63.	Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
64.	Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
65.	Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi
66.	Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
67.	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)
68.	Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi
69.	Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merkezi
70.	Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
71.	Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi
72.	Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
73.	Stratejik Araştırma Merkezi
74.	Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
75.	Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)
76.	Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)
77.	Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
78.	Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
79.	Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
80.	Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
81.	Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)
82.	Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜMAUM)
83.	Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)
84.	Türkiye Doping Kontrol Merkezi
85.	Tütün Kontrolü, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü
86.	Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)
87.	Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
88.	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
89.	Üstün Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
90.	Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
91.	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
92.	Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği
93.	Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
94.	Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
95.	Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
96.	Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi

Ek 2- Taşıtlar

Ek 2. Taşıtlar Tablosu

Taşıtın Cinsi	Diferansiyeli	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Binek Otomobil	-	9	27	36
Ambulans	-	5	-	5
Kamyon	4x4	2	-	2
Kamyonet	4x4	7	5	12
Minibüs	-	1	1	2
Otobüs	-	3	-	3
İtfaiye Arazözü	-	1	-	1
Traktör	-	5	-	5
Toplam	-	**33**	**33**	**66**

* Yıl içerisinde araç ruhsatlarında değişiklikler yapılmıştır.

Ek 3- Tesis, Makine ve Cihazlar

Ek 3. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınırlar	Ölçü Birimi	Miktarı
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makine ve Aletleri	Adet	103
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	598
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	1.743
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	133
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	Adet	1.433
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	2
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	4
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	21
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	23
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	240
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	2.164
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	6.466
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	105
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim ve Aletleri	Adet	2.155
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	47.186
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	Adet	7.044
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	278
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	64

Ek 4- Demirbaşlar Listesi

Ek 4. Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınırlar	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	21.035
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	1.120
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	351
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taş. Amaçlı Dmrbş. Nit. Amaçl.	Adet	658
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Nitel. Taşınırlar	Adet	6.973
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	27.158
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	6.849
255	02	03	Teksir ve Çoğaltma Makineleri	Adet	374
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	9.716
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	6.931
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	150
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	1.840
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	131.093
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Bar. Amaçlı Mobilyalar	Adet	9.152
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	2.694
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	144
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	1.586
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	2.834
255	05	03	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	3
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	156
255	06	01	Etnografik Eserler	Adet	-
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	2.158
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	330.858
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	5.347
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	5
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	6.073
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	855
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	62
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	557
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	599
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	227
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	140
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	344
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	924
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	2.135
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyalar	Adet	6
255	11	02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	653
255	11	03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	38
255	12	02	Büro Malzemeleri	Adet	8
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	425
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	847
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınırlar	Adet	194

Ek 5- Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme Formu

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	1/(SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamında/kapsamı dışında kalan ve Ulakbim TR dizinde taranan dergilerdeki yayın sayıları %5 artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	(SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı/Sayı	1.947,00	1.947,00	0,00	0,00	0,00	1.828,00	1.828,00	Makul
2	(SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamı dışındaki alan endekslerinde taranan dergilerdeki yayın sayısı artış oranı/Oran	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
3	Ulakbim TR dizinde taranan ulusal ve yayın sayısı/Sayı	525,00	525,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	(SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamı dışındaki alan endekslerinde taranan dergilerdeki yayın sayıs 691 olarak gerçekleşmiştir. Geçmiş yıl verisi olmadığından artış oranı ilerleyen yıllarda hesaplanacaktır.

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	2/Bilimsel araştırma proje sayısı %5 artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	BAB tarafından desteklenen araştırma projelerinin sayısı/Sayı	192,00	192,00	87,00	123,00	96,00	89,00	395,00	Başarılı
2	Dış destekli (Avrupa Birliği,SAN-Tez,TÜBİTAK vb.) projelerden sağlanan araştırma sayısı/Sayı	49,00	49,00	21,00	34,00	10,00	23,00	88,00	Başarılı
3	Her yıl dünyanın önde gelen üniversitelerinden alanlarında uzman araştırmacılarla ortaklaşa hazırlanan BAB destekli proje sayısı/Sayı	5,00	5,00	5,00	0,00	3,00	10,00	18,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	3/Mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının ihtiyaçlarına yönelik her yıl 3 proje desteklenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Akademik birimlerde mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik desteklenen proje sayısı/Sayı	3,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	4/Beytepe Merkezi Araştırma Laboratuvarı faaliyete açılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme oranı/Oran	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	5/Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere 10 öğretim elemanı desteklenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere desteklenen öğretim elemanı sayısı/Sayı	10,00	10,00	0,00	18,00	0,00	9,00	27,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	6/Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacakları en az bir haftalık ziyaretlerine yönelik 10 proje desteklenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacakları en az bir haftalık ziyaretlerine yönelik desteklenen proje sayısı/Sayı	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	64,00	64,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	7/Kütüphanelerdeki bilgi kaynaklarının her yıl %100 oranında güncelleme ve yenilenmesi yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Kütüphanelerde güncellenen ve yenilenen bilgi kaynaklarının oranı/Oran	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	8/Lisans programlarının 38 'i ve lisansüstü Programların 20 'sinin akredite olacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Akredite olan lisans programı sayısı/Sayı	38,00	38,00	0,00	0,00	0,00	27,00	27,00	İyileştirilmeli
2	Akredite olan lisansüstü program sayısı/Sayı	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	74,00	74,00	Başarılı

Değerlendirme	Lisans: 24 program+3 bölüm

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	9/Çift ana dal imkânı sunan program ve programa kayıtlı öğrenci sayısı %10 artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Çift ana dal imkânı sunan program sayısı/Sayı	17,00	17,00	0,00	0,00	0,00	23,00	23,00	Başarılı
2	Çift ana dal programına kayıtlı öğrenci sayısı/Sayı	94,00	94,00	0,00	0,00	0,00	104,00	104,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	10/Uluslararası öğrenim ve staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı %4 artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Uluslararası öğrenim hareketliliğine katılan öğrenci sayısı/Sayı	397,00	397,00	450,00	5,00	18,00	118,00	591,00	Başarılı
2	Uluslararası staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı/Sayı	111,00	111,00	0,00	90,00	0,00	31,00	121,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	11/Harmanlanmış (blended) ders sayısı 7 adet artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Harmanlanmış (blended) ders sayısı/Sayı	43,00	43,00	0,00	0,00	0,00	41,00	41,00	Makul

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	12/Açık ders sayısı 1 adet artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Açık ders sayısı/Sayı	13,00	13,00	0,00	0,00	0,00	4,00	4,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	13/Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı 1 adet artırılacktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı/Sayı	3,00	3,00	0,00	0,00	0,00	28,00	28,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	14/Alet ve ekipmanlar %5 oranında yenilenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Alet ve ekipmanların yenilenme oranı/Oran	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	1,07	1,07	İyileştirilmeli

Değerlendirme	2017 yılı Demirbaşlar ve Tesis Makine ve Cihazlar toplamı=646109 2018 yılı Demirbaşlar ve Tesis Makine ve Cihazlar toplamı=653031

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	15/Öğrenci başına düşen m^2 derslik alanı 0,01 artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğrenci başına düşen m2 derslik artış alanı/Yüzde	0,62	0,62	0,00	0,00	0,00	0,62	0,62	Başarılı

Değerlendirme	"E Blok Öğrenci İşleri Ve Amfi Derslik Katı Yapılması" İşi Tamamlanarak Hizmerte Açılması Sonucu Planlama Aşamasındaki m^2 Artışı Gerçekleştirilmiştir.

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	16/Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı 20 adet artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı/Sayı	60,00	60,00	0,00	0,00	0,00	53,00	53,00	Makul

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	17/Önkuluçka/Kuluçkada verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati ve bu hizmeti alan girişimci sayısı artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati (kümülatif)/Saat	1.300,00	1.300,00	0,00	0,00	0,00	1.330,00	1.330,00	Başarılı
2	Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık hizmeti alan girişimci sayısı/Sayı	120,00	120,00	0,00	0,00	0,00	306,00	306,00	Başarılı

Değerlendirme	Kanvas İş Planı Eğitimi, Etkili sunum Teknikleri Eğitimi, Etkili Sunum Teknikleri Validasyon Çalışması, 1512 İş Planı Eğitimi, Şirket Kuruluş Eğitimi, 4691 ve 5746 Sayılı Kanunlra İlişkin Uygulama Örnekleri Eğitimi, Mentorluklar

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	18/Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.) 500.000 TL artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.)/TL	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	3.300.000,00	3.300.000,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	19/Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru / tescil sayısı (kümülatif) artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru sayısı/Sayı	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	91,00	91,00	Makul
2	Üniversite kaynaklı toplam tescil sayısı/Sayı	16,00	16,00	0,00	0,00	0,00	22,00	22,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	20/ 1 adet Üniversite kaynaklı patent ticarileşecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Üniversite kaynaklı ticarileşen patent sayısı (kümülatif)/Sayı	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	21/Üniversite kaynaklı fikri hak ve ticarileşme süreçlerinden 100.000TL. gelir elde edilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Üniversite kaynaklı fikri hak ticarileştirme süreçlerinden elde edilen gelir (kümülatif)/TL	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	22/Üniversite-sanayi arasında gerçekleşen Ar-Ge sözleşme sayısı 5 adet artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşme sayısı/Sayı	165,00	165,00	0,00	0,00	0,00	217,00	217,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	23/Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşmelerinden elde edilen gelir 500.000 TL. artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşmelerinden elde edilen gelir/TL	5.500.000,00	5.500.000,00	0,00	0,00	0,00	19.996.056,00	19.996.056,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	24/Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı 75 olacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı/Yüzde	75,00	75,00	0,00	0,00	0,00	99,74	99,74	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	25/300 adet biyomedikal tıbbi cihaz güncellenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Güncellenen biyomedikal tıbbi cihaz sayısı/Sayı	300,00	300,00	0,00	0,00	0,00	415,00	415,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	26/Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen alanlar 3.084 m² artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alan/Metrekare	209.990,00	209.990,00	0,00	0,00	0,00	206.906,00	206.906,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	İhalesi yapılmış olup imalatlara devam edilmektedir. Tamamlanan alan bulunmamaktadır. Tadilat ve onarımlar tamamlandığında tümü hizmete açılacaktır.

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	27/4.284m² olan aktif kullanılmayan alan 1.200m²'ye düşürülecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Aktif kullanılamayan alan/Metrekare	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00	4.284,00	4.284,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	İhalesi yapılmış olup imalatlara devam edilmektedir. Tamamlanan alan bulunmamaktadır. Tadilat ve onarımlar tamamlandığında tümü hizmete açılacaktır.

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	28/Sağlık turizmi kapsamında hasta başvuru sayısı 174 adet artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Sağlık turizmi kapsamındaki hasta başvuru sayısı/Sayı	2.750,00	2.750,00	622,00	655,00	946,00	850,00	3.073,00	Başarılı

Değerlendirme	Veriler, Sağlık Turizmi Ve Turistin Sağlığı Kapsamındaki Uluslararası Hastaları Kapsamaktadır. Uluslararası Hasta./Sağlık Turizmi ve Turistin Sağlığı Kapsamında Tanımlanan Yabancı Hasta Tipi Pasaport İle Başvuru Kabulu Yapılır.

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	29/Geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvuru sayısı 171 adet artırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvuru sayısı/Sayı	1.600,00	1.600,00	1.312,00	1.949,00	2.023,00	2.175,00	7.459,00	Başarılı

Değerlendirme	Bu Veriler ''99'' İle Balşayan Geçici Tc Sahibi Yabancı Uyruklu Hastaları Kapsamakta Olup, Tc'nin Koruması Altındaki '98' İle Başlayan Geçici Tc No Sahibi Suriyelileri Kapsamamaktadır.

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	30/Hasta memnuniyet ölçümü yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Hasta memnuniyet oranı/Oran	88,00	88,00	0,00	0,00	0,00	90,57	90,57	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	31/Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik memnuniyet düzeyi en az %70 olacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğrenci memnuniyet düzeyi/Yüzde	70,00	70,00	0,00	0,00	0,00	61,00	0,00	İyileştirilmeli
2	Akademik Personel memnuniyet düzeyi/Yüzde	70,00	70,00	0,00	0,00	0,00	35,00	0,00	İyileştirilmeli
3	İdari Personel memnuniyet düzeyi/Yüzde	70,00	70,00	0,00	0,00	0,00	66,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	32/Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı %10 olacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı/Oran	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	8,00	8,00	Makul

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	33/Yönetim Bilgi Sistemi kuruluma çalışmaları %10 oranında gerçekleştirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Yönetim Bilgi Sisteminin kurulması sürecinin gerçekleşme oranı/Yüzde	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	34/10 harcama biriminde norm kadro uygulaması gerçekleştirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Norm kadro uygulaması yapılan harcama birimi sayısı/Sayı	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	4,00	4,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	2018 yılı içerisinde dört birimde norm kadro çalışması yapılmış olup hedeflenen göstergeye ulaşmak için çalışmalar devam etmektedir

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	35/500 personelin hizmet içi eğitime katılımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Hizmet içi eğitim alan katılımcı sayısı/Sayı	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	148,00	148,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	36/15 hizmet içi eğitim programı yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Hizmet içi Eğitim Programı sayısı/Sayı	15,00	15,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	07-25.05.2018 tarihleri arasında 26 personelin katıldığı Aday Memur Temel Eğitimi Düzenlenmiştir. 5018 sayılı Kanunun 9.maddesi uyarınca hazırlanan Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan hedeflerden biri "idari personel için hizmet içi eğitim programlarının düzenlenmesi" olduğundan ve Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğinde de personelin yetkinliğinin arttırılması için gerekli tedbirlerin alınması öngörülmüş olup, Üniversitemiz idari personeline 2018-2019 Güz Döneminde, Program süresi (4) hafta ve her gün (4) saat olmak üzere, hafta içi (5) yarım gün olacak şekilde toplam (80) saat olarak planmıştır. Belirtilen kapsamda 12/11/2018-28/12/2018 tarihleri arasında 65 personel Sıhhiye, 57 personel beytepe olmak üzere 2 grup Hizmet İçi Eğitim Programı tamamlanmıştır.

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	37/Mezunlar Derneği üye sayısı 5.150 olacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Mezunlar Derneği Üye Sayısı/Sayı	5.150,00	5.150,00	0,00	0,00	0,00	5.196,00	5.196,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	38/Mezunlarla 6 ortak faaliyet yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Mezunlarla yapılan ortak faaliyet sayısı/Sayı	6,00	6,00	0,00	0,00	0,00	10,00	10,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	39/20 birim iç kontrol sistemine alınacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İç kontrol sistemine alınan birim sayısı/Sayı	20,00	20,00	0,00	51,00	0,00	0,00	51,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	40/2 Mali içerikli bilgilendirme yayını oluşturulacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Mali içerikli bilgilendirme yayın sayısı/Sayı	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	2,00	2,00	Başarılı

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	41/3 adet Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı sayısı/Sayı	3,00	3,00	0,00	2,00	0,00	2,00	4,00	Başarılı

Değerlendirme	1-Maliye Bakanlığı MYS Eğitimi 2-Sayıştay Başkanlığınca düzenlenen eğitim 3-Sayıştay 30 kişi Üniversite Personeline verilen eğitim 4-Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından 45 Hastane personeline Ekim-Kasım-Aralık aylarında 2 eğitim gerçekleşmiştir.

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	42/2 Sanat Eğitimi semineri gerçekleştirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleştirilen Sanat Eğitimi Semineri sayısı/Sayı	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	Başarılı

Değerlendirme	Gerçekleştirilen Sanat Eğitimi Semineri / Panel sayısı: 1 - "Sanat Eğitimi ve Çoklu Bileşenleri" Başlıklı Panel Tarih: 20.11.2018 Yer: Hacettepe Üniversitesi Beytepe Yerleşkesi Mehmet Akif Ersoy Salonu. Stratejik Amaç 6 / Stratejik Hedef 1 Kapsamında gerçekleştirilen diğer projeler 2 adettir. 2- Hacettepe Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi 12. Ulusal Sanat Sempozyumu Tema: "Değişen Paradigmalar ve Sanatta Sınır Deneyimler" Tarih: 26-27 Nisan 2018 Yer: Hacettepe Üniversitesi Beytepe Yerleşkesi, Mehmet Akif Ersoy Salonu 3- Videokamp-Videoist Video Sanatı Çalıştayı Tarih: 30 Ekim -05 Kasım 2018 Seminer: 30 Ekim 2018 Çalıştay: 30 Ekim-05 Kasım 2018 Panel: 05 Kasım 2018, Saat: 13.30, Adnan Turani Konferans Salonu Sergi: 05-10 Kasım, Kova Art Space 03.10.2018 Denizli Hakkı Alimoğlu Güzel Sanatlar Lisesi "Müzik Teorileri Eğitimi:Güncel Yaklaşımlar" Prof.Dr.O.Türev Berki

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	43/Hacettepe Virtüözleri tarafından 2 konser verilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Hacettepe Virtüözleri tarafından verilen konser sayısı/Sayı	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	

EK:5
Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2018
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	44/Toplumsal şiddet konusunda 1 araştırma ve sosyal sorumluluk projesi desteklenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Toplumsal şiddet konusunda desteklenen araştırma ve sosyal sorumluluk projesi sayısı/Sayı	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	4,00	Başarılı

Değerlendirme	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜKSAM)-1) Proje: Ankara Halk Sağlığı Müdürlüğü ile imzalanan protokol doğrultusunda, Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) teknik desteği ve ECHO Avrupa Birliği Sivil Koruma ve İnsani Yardım Operasyonları finansal desteği ile "Kadın ve Kız Çocukları İçin Güvenli Alanlar ve Kadın Sağlığı Danışma Merkezleri Oluşturmak Suretiyle Suriyeli ve Diğer Göçmen Kadınların Üreme Sağlığı ve Toplumsal Cinsiyete Dayalı Şiddet Hizmetlerine Erişimlerini Güçlendirme Projesi" yürütülmüş olup, Proje süresi 2019 yılı Haziran ayı sonuna kadar uzamıştır. Proje kapsamında UNFPA'a aylık, üç aylık ve yıllık raporlar iletilmektedir. Sağlık Bakanlığı'na da Proje kapsamında açılmış olan Kadın Sağlığı Danışma Merkezlerinde sunulan hizmetlere ilişkin aylık raporlar iletilmektedir. Bu proje kapsamında aşağıdaki 3 araştırma gerçekleştirilmiştir: 1. Kadın Sağlığı Danışma Merkezlerine Başvuran Suriyeli Kadınların Üreme Sağlığı ve Toplumsal Cinsiyet Temelli Şiddet Hizmetlerine İlişkin İhtiyaçlarının Belirlenmesi Araştırması tamamlanmış olup sonuçları bir kitap olarak basım aşamasındadır. 2. Suriyeli Kadın Olmak ve Suriyeli Kadınların Savaş Öncesi, Savaş Süreci, Göç Süreci ve Sonrasındaki Yaşam Deneyimlerinin Toplumsal Cinsiyet Perspektifi ile Değerlendirilmesine İlişkin Bir Nitel Araştırma tamamlanmış olup sonuçları bir kitap olarak basım aşamasındadır. Ayrıca araştırma sonuçlarından yurtdışı bilimsel yayınlarda yayınlanmak üzere bir makale yazılmış olup yayına ilişkin Sağlık Bakanlığı'ndan onay beklenmektedir. 3. Kültürlerarası Duyarlılık Odak Grup Çalışması tamamlanmış olup sonuçları İngilizce ve Türkçe olarak bir kitap halinde basılmıştır. 2)Sağlık Bilimleri Fakültesi - Doktora Tezi Şiddet Görmüş Kadınlarda Ergoterapi'nin Aktivite ve Rol Yeterliliğine Etkisi Fakültemiz Ergoterapi Bölümü, Ankara Büyükşehir Belediyesi ve Çankaya Belediyesi'nin birlikte yürüttükleri bu çalışmada, her iki belediyeye bağlı Kadın Konukevlerinde kalan eşinden şiddet görmüş kadınlara Ergoterapi müdahalesi uygulandı. Ergoterapi yaklaşımlarının kadınların aktivite ve rol yeterliliklerine olumlu etki ettiği gösterildi. İş bulma, bağımsız yaşam becerileri, öz yönetim becerilerini geliştirme, bilişsel beceriler, iletişim ve geleceği planlama konularında gelişmeler gösterildi. Çalışma HÜ klinik Araştırmalar Etik Kurulu 2017/08-33(KA-17075) numaralı etik kurul onayı ile Doktora tezi olarak gerçekleşmiştir. İletişim Fakültesi: 3)Toplumsal Sorumluluk ProjesiTürkiye'de Yaşayan Mülteci Gençlerle Dijital Hikâye Anlatımı Düzenleme ProjesiTürkiye'de yaşayan mülteci gençlerin sesinin kamusal alanda duyurulması, deneyimlerinin farklı kesimlere aktarılması 2018-Mayıs 4)Toplumsal Sorumluluk ProjesiYaratıcı Endüstriler Ankara Ölçeğinde Paydaşlar ve Arama SeminerleriYaratıcı endüstri alanında kamu politikaları ve end. paydaşları ile işbirliği geliştirmek ve kamu politikalarına katkı vermek 2017 -2018 Başkent Ünv. Yaken Yaratıcı Endüstri ve Uygulama Merkezi ile dış paydaş çalışması yapıldı.

Ek 6- Performans Göstergesi Sonuçları

EK:6
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	**Performans Göstergesi**	**Açıklama**	**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
1		(SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamında/kapsamı dışında kalan ve Ulakbim TR dizinde taranan dergilerdeki yayın sayıları %5 artırılacaktır.			
	1	(SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı/Sayı	1.947,00	1.828,00	Makul
	2	(SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamı dışındaki alan endekslerinde taranan dergilerdeki yayın sayısı artış oranı/Oran	5,00	0,00	İyileştirilmeli
	3	Ulakbim TR dizinde taranan ulusal ve yayın sayısı/Sayı	525,00	100,00	İyileştirilmeli
2		Bilimsel araştırma proje sayısı %5 artırılacaktır.			
	4	BAB tarafından desteklenen araştırma projelerinin sayısı/Sayı	192,00	395,00	Başarılı
	5	Dış destekli (Avrupa Birliği, SAN-Tez,TÜBİTAK vb.) projelerden sağlanan araştırma sayısı/Sayı	49,00	88,00	Başarılı
	6	Her yıl dünyanın önde gelen üniversitelerinden alanlarında uzman araştırmacılarla ortaklaşa hazırlanan BAB destekli proje sayısı/Sayı	5,00	18,00	Başarılı
3		Mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının ihtiyaçlarına yönelik her yıl 3 proje desteklenecektir.			
	7	Akademik birimlerde mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik desteklenen proje sayısı/Sayı	3,00	0,00	İyileştirilmeli
4		Beytepe Merkezi Araştırma Laboratuvarı faaliyete açılacaktır.			
	8	Gerçekleşme oranı/Oran	1,00	1,00	Başarılı
5		Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere 10 öğretim elemanı desteklenecektir.			
	9	Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere desteklenen öğretim elemanı sayısı/Sayı	10,00	27,00	Başarılı
6		Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacakları en az bir haftalık ziyaretlerine yönelik 10 proje desteklenecektir.			
	10	Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacakları en az bir haftalık ziyaretlerine yönelik desteklenen proje sayısı/Sayı	10,00	64,00	Başarılı
7		Kütüphanelerdeki bilgi kaynaklarının her yıl %100 oranında güncelleme ve yenilenmesi yapılacaktır.			
	11	Kütüphanelerde güncellenen ve yenilenen bilgi kaynaklarının oranı/Oran	100,00	100,00	Başarılı
8		Lisans programlarının 38 'i ve lisansüstü Programların 20 'sinin akredite olacaktır.			
	12	Akredite olan lisans programı sayısı/Sayı	38,00	27,00	İyileştirilmeli
	13	Akredite olan lisansüstü program sayısı/Sayı	20,00	74,00	Başarılı

EK:6

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
9		Çift ana dal imkânı sunan program ve programa kayıtlı öğrenci sayısı %10 artırılacaktır.			
	14	Çift ana dal imkânı sunan program sayısı/Sayı	17,00	23,00	Başarılı
	15	Çift ana dal programına kayıtlı öğrenci sayısı/Sayı	94,00	104,00	Başarılı
10		Uluslararası öğrenim ve staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı %4 artırılacaktır.			
	16	Uluslararası öğrenim hareketliliğine katılan öğrenci sayısı/Sayı	397,00	591,00	Başarılı
	17	Uluslararası staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı/Sayı	111,00	121,00	Başarılı
11		Harmanlanmış (blended) ders sayısı 7 adet artırılacaktır.			
	18	Harmanlanmış (blended) ders sayısı/Sayı	43,00	41,00	Makul
12		Açık ders sayısı 1 adet artırılacaktır.			
	19	Açık ders sayısı/Sayı	13,00	4,00	İyileştirilmeli
13		Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı 1 adet artırılacktır.			
	20	Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı/Sayı	3,00	28,00	Başarılı
14		Alet ve ekipmanlar %5 oranında yenilenecektir.			
	21	Alet ve ekipmanların yenilenme oranı/Oran	5,00	1,07	İyileştirilmeli
15		Öğrenci başına düşen m2 derslik alanı 0,01 artırılacaktır.			
	22	Öğrenci başına düşen m2 derslik artış alanı/Yüzde	0,62	0,62	Başarılı
16		Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı 20 adet artırılacaktır.			
	23	Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı/Sayı	60,00	53,00	Makul
17		Önkuluçka/Kuluçkada verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati ve bu hizmeti alan girişimci sayısı artırılacaktır.			
	24	Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati (kümülatif)/Saat	1.300,00	1.330,00	Başarılı
	25	Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık hizmeti alan girişimci sayısı/Sayı	120,00	306,00	Başarılı
18		Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.) 500.000 TL artırılacaktır.			
	26	Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.)/TL	2.000.000,00	3.300.000,00	Başarılı
19		Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru / tescil sayısı (kümülatif) artırılacaktır.			
	27	Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru sayısı/Sayı	100,00	91,00	Makul
	28	Üniversite kaynaklı toplam tescil sayısı/Sayı	16,00	22,00	Başarılı
20		1 adet Üniversite kaynaklı patent ticarileşecektir.			
	29	Üniversite kaynaklı ticarileşen patent sayısı (kümülatif)/Sayı	1,00	0,00	İyileştirilmeli

EK:6
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	**Performans Göstergesi**	**Açıklama**	**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
21		Üniversite kaynaklı fikri hak ve ticarileşme süreçlerinden 100.000TL. gelir elde edilecektir.			
	30	Üniversite kaynaklı fikri hak ticarileştirme süreçlerinden elde edilen gelir (kümülatif)/TL	100.000,00	0,00	İyileştirilmeli
22		Üniversite-sanayi arasında gerçekleşen Ar-Ge sözleşme sayısı 5 adet artırılacaktır.			
	31	Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşme sayısı/Sayı	165,00	217,00	Başarılı
23		Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşmelerinden elde edilen gelir 500.000 TL. artırılacaktır.			
	32	Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşmelerinden elde edilen gelir/TL	5.500.000,00	19.996.056,00	Başarılı
24		Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı 75 olacaktır.			
	33	Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı/Yüzde	75,00	99,74	Başarılı
25		300 adet biyomedikal tıbbi cihaz güncellenecektir.			
	34	Güncellenen biyomedikal tıbbi cihaz sayısı/Sayı	300,00	415,00	Başarılı
26		Sağlıkla ilgili tanı,teşhis ve tedavi hizmeti verilen alanlar 3.084 m² artırılacaktır.			
	35	Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alan/Metrekare	209.990,00	206.906,00	İyileştirilmeli
27		4.284m² olan aktif kullanılmayan alan 1.200m²'ye düşürülecektir.			
	36	Aktif kullanılamayan alan/Metrekare	1.200,00	4.284,00	İyileştirilmeli
28		Sağlık turizmi kapsamında hasta başvuru sayısı 174 adet artırılacaktır.			
	37	Sağlık turizmi kapsamındaki hasta başvuru sayısı/Sayı	2.750,00	3.073,00	Başarılı
29		Geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvuru sayısı 171 adet artırılacaktır.			
	38	Geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvuru sayısı/Sayı	1.600,00	7.459,00	Başarılı
30		Hasta memnuniyet ölçümü yapılacaktır.			
	39	Hasta memnuniyet oranı/Oran	88,00	90,57	Başarılı
31		Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik memnuniyet düzeyi en az %70 olacaktır.			
	40	Öğrenci memnuniyet düzeyi/Yüzde	70,00	61,00	İyileştirilmeli
	41	Akademik Personel memnuniyet düzeyi/Yüzde	70,00	35,00	İyileştirilmeli
	42	İdari Personel memnuniyet düzeyi/Yüzde	70,00	66,00	İyileştirilmeli
32		Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı %10 olacaktır.			
	43	Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı/Oran	10,00	8,00	Makul

EK:6
Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı		38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	**Performans Göstergesi**	**Açıklama**	**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
33		Yönetim Bilgi Sistemi kuruluma çalışmaları %10 oranında gerçekleştirilecektir.			
	44	Yönetim Bilgi Sisteminin kurulması sürecinin gerçekleşme oranı/Yüzde	10,00	5,00	İyileştirilmeli
34		10 harcama biriminde norm kadro uygulaması gerçekleştirilecektir.			
	45	Norm kadro uygulaması yapılan harcama birimi sayısı/Sayı	10,00	4,00	İyileştirilmeli
35		500 personelin hizmet içi eğitime katılımı sağlanacaktır.			
	46	Hizmet içi eğitim alan katılımcı sayısı/Sayı	500,00	148,00	İyileştirilmeli
36		15 hizmet içi eğitim programı yapılacaktır.			
	47	Hizmet içi Eğitim Programı sayısı/Sayı	15,00	3,00	İyileştirilmeli
37		Mezunlar Derneği üye sayısı 5.150 olacaktır.			
	48	Mezunlar Derneği Üye Sayısı/Sayı	5.150,00	5.196,00	Başarılı
38		Mezunlarla 6 ortak faaliyet yapılacaktır.			
	49	Mezunlarla yapılan ortak faaliyet sayısı/Sayı	6,00	10,00	Başarılı
39		20 birim iç kontrol sistemine alınacaktır.			
	50	İç kontrol sistemine alınan birim sayısı/Sayı	20,00	51,00	Başarılı
40		2 Mali içerikli bilgilendirme yayını oluşturulacaktır.			
	51	Mali içerikli bilgilendirme yayın sayısı/Sayı	2,00	2,00	Başarılı
41		3 adet Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir.			
	52	Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı sayısı/Sayı	3,00	4,00	Başarılı
42		2 Sanat Eğitimi semineri gerçekleştirilecektir.			
	53	Gerçekleştirilen Sanat Eğitimi Semineri sayısı/Sayı	2,00	3,00	Başarılı
43		Hacettepe Virtüözleri tarafından 2 konser verilecektir.			
	55	Hacettepe Virtüözleri tarafından verilen konser sayısı/Sayı	2,00	0,00	İyileştirilmeli
44		Toplumsal şiddet konusunda 1 araştırma ve sosyal sorumluluk projesi desteklenecektir.			
	56	Toplumsal şiddet konusunda desteklenen araştırma ve sosyal sorumluluk projesi sayısı/Sayı	1,00	4,00	Başarılı

Güvence Beyanları

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ANKARA-2019)



Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN
Rektör

***Not**: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.*

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2018 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (ANKARA-2019)

Murat KARAAĞAÇ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Not: *İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.*

