

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
2020 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU

Daha ileriye... En İyiyeye...



HACETTEPE
ÜNİVERSİTESİ
2021
ANKARA

SUNUŞ

Kurulduđu 1967 yılından günümüze, elli yılı aşan bir geçmişe sahip olan Üniversitemiz, dünyanın köklü üniversitelerine göre kısa bir maziye sahip olmasına rağmen eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında önemli başarılarla imza atmış ve rekabetçi bir konuma ulaşmıştır.

Tüm dünyada etkisini gösteren ve Dünya Sağlık Örgütü tarafından “küresel salgın” olarak tanımlanan COVID-19 salgınının yol açtığı olağanüstü koşullar nedeniyle 2020 yılı, diğer yıllara oranla öngörülemez ve zor bir yıl olmuştur. Salgın sürecinde, diğer yükseköğretim kurumlarında olduğu gibi üniversitemizde de eğitim ve öğretimin sürekliliğini sağlamak üzere; gerekli durumlarda eğitim ve öğretim faaliyetleri çevrimiçi ortamlara taşınmış, değişen koşullara bağlı olarak alışılmış uygulamaların dışına çıkılarak süreçler yönetilmiştir. Yaşanan bu süreç hem öğrenciler hem de akademik ve idari personel için yeni ve alışılmışın dışında deneyimlerin yaşanmasına yol açmıştır.

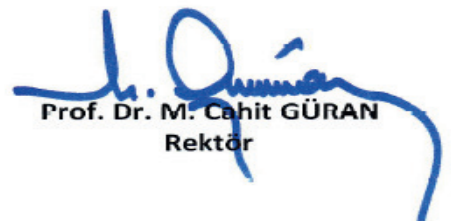
Salgın süreci, üniversitemizin değişen koşullara uyum kabiliyetinin ne kadar yüksek olduğunu gösterirken; öğrenci, akademik ve idari personel fiziksel ve teknolojik alt yapı açısından salgın koşullarının ortaya çıkardığı risklerin yönetilmesi ve stres testinden başarılı şekilde çıkma beceri ve başarısının görülmesi açısından da büyük önem taşımaktadır. Üniversitemiz salgın sürecinde hiçbir altyapı sorunu yaşamazken, süreç içerisinde alt yapısını daha da güçlendirecek, birimlerimiz, yönetim sistemlerimiz, çalışanlarımız ve öğrencilerimiz açısından yeni yetkinlikler kazanacak şekilde adımlar atılmıştır. Sürecin bu şekilde yönetilmesinde katkısı olan tüm paydaşlarımıza gönülden teşekkürlerimi sunuyorum.

Bu yıl da önceki yıllarda olduğu gibi üniversitemiz üniversite sıralamalarındaki konumunu korumuş, hatta bazı sıralama endekslerinde konumunu yükseltmiştir. Bu çerçevede Üniversitemiz;

- Yükseköğretim Kurulu tarafından her yıl Türkiye’deki üniversiteleri “Eğitim ve Öğretim”, “Araştırma-Geliştirme, Proje ve Yayın”, “Uluslararasılaşma”, “Bütçe ve Finansman” ve “Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk” kategorilerinde değerlendirmeye alan Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporu 2020’de; altı kategoride Türkiye’deki üniversiteler arasında birinci sırada yer almış,
- 2020 yılında 157 ülkeden, 1453 üniversiteyi sıralamaya alan QS World University Ranking by Subject sıralamasında Üniversitemiz, 10 alt konu başlığında sıralamaya girmeyi başarmış ve Türkiye’deki üniversiteler içinde 3 alt konu başlığında birinci olmuş,
- Güvenilir ve açık kaynaklardan elde edilen objektif verilere dayanan URAP 2020-2021 dünya sıralamasında, Hacettepe Üniversitesi ülkemizden ilk 500’e girebilen tek üniversite olmuş, bu endeksin hazırlanmaya başlandığı ilk yıldan itibaren ülkemizden A kategorisine girebilen ilk ve tek üniversite olmayı başarmıştır.

Geçmişten günümüze “Daha ileriye... En iyiye...” vizyonu ile hareket eden üniversitemiz, Yükseköğretim Kurulu tarafından da tescillenen “Araştırma Üniversitesi” kimliğiyle izleyen yıllarda da çalışmalarına, araştırmaya dayanan eğitim ve öğretim vurgusu ile güçlü bir şekilde devam edecektir.

Üniversitemize ait genel bilgileri ve 2020 yılı faaliyetlerini içeren İdare Faaliyet Raporu’nu üniversitemizin iç ve dış paydaşlarının takdir ve değerlendirmelerine saygıyla sunar ve Üniversitemizin faaliyet sonuçlarının sahibi olan tüm akademik ve idari personelimize katkıları için teşekkür eder, Üniversitemiz için yeni başarılarla vesile olmasını dilerim.


Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN
Rektör

İÇİNDEKİLER

1- GENEL BİLGİLER	11
A. Misyon ve Vizyon	11
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	12
Yönetmelik ve Yönergeler	12
C. İdareye İlişkin Bilgiler	16
1- Fiziksel Yapı	16
2- Teşkilat Yapısı	26
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	30
4- İnsan Kaynakları	41
5- Sunulan Hizmetler	65
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)	97
D. Diğer Hususlar	98
1- Erasmus Programı	98
2- Farabi Değişim Programı	104
3- Mevlana Değişim Programı	106
4- YÖK Burs Programı	109
2- AMAÇ ve HEDEFLER	111
A. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	111
B. Diğer Hususlar	112
3- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	113
A. Mali Bilgiler	113
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	113
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	128
3- Mali Denetim Sonuçları	130
B. Performans Bilgileri	130
1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	130
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	140
3- Stratejik Planın Değerlendirilmesi	140
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	141
4- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	143
A. Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları	143
B. Üstün Yönler	143
C. Zayıf Yönler	143
D. Değerlendirme	144
5- Öneri ve Tedbirler	145
EKLER	147

TABLÖLAR

Tablo 1.	Mevzuat Analizi Tablosu	13
Tablo 2.	Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	17
Tablo 3.	Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi	18
Tablo 4.	Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	19
Tablo 5.	Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı	20
Tablo 6.	Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi	21
Tablo 7.	Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi	22
Tablo 8.	Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi	23
Tablo 9.	Toplantı ve Konferans Salonlarının Faaliyet Dağılımı	24
Tablo 10.	Hastane Alanlarının Dağılımı	25
Tablo 11.	Yazılım ve Bilgisayarlar	30
Tablo 12.	Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları	31
Tablo 13.	Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı	37
Tablo 14.	Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri	38
Tablo 15.	Basılı ve Görsel Koleksiyon	39
Tablo 16.	Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı	39
Tablo 17.	Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı	39
Tablo 18.	Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı	40
Tablo 19.	Danışma Hizmetleri	40
Tablo 20.	Toplam Personel Dağılımı	41
Tablo 21.	Yönetici Personel Dağılımı Tablosu	43
Tablo 22.	Akademik Personelin Dağılımı	44
Tablo 23.	Personelin Birim Dağılımı	45
Tablo 24.	Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı	48
Tablo 25.	Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı	49
Tablo 26.	Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38)	49
Tablo 27.	Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))	50
Tablo 28.	2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	50
Tablo 29.	Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri	50
Tablo 30.	2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	51
Tablo 31.	Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı	53

Tablo 32. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	54
Tablo 33. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	55
Tablo 34. İdari Personel Dağılımı	56
Tablo 35. İdari Personelin Eğitim Durumu	57
Tablo 36. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	59
Tablo 37. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu	61
Tablo 38. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu	62
Tablo 39. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	63
Tablo 40. Personel ve Geçici İşçiler	64
Tablo 41. Akademik Birim Bilgileri	65
Tablo 42. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı	66
Tablo 43. Fakülteler Öğrenci Sayıları	66
Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları	67
Tablo 45. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları	69
Tablo 46. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları	69
Tablo 47. Toplam Öğrenci Sayıları	70
Tablo 48. Engelli Öğrenci Sayısı	70
Tablo 49. Yüksek Lisans ve Doktora Programlarından Mezun Olan Öğrencilerin Dağılımı	71
Tablo 50. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	72
Tablo 51. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	73
Tablo 52. 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı	73
Tablo 53. 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı	74
Tablo 54. Uluslararası Öğrenci Sayısı	74
Tablo 55. 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı	74
Tablo 56. Öğrencilerin Mezuniyet Durumları	75
Tablo 57. Lisansüstü Öğrenime Kabul Durumları	75
Tablo 58. Lisans Programlarına Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği	75
Tablo 59. Öğrencilere İlişkin Veriler	76
Tablo 60. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları	77
Tablo 61. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler	78
Tablo 62. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti	79
Tablo 63. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödeneğine Göre)	80
Tablo 64. Sağlık Hizmetleri	86
Tablo 65. Hizmet Verilen Hasta Sayıları	87
Tablo 66. Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar	89
Tablo 67. Yürütülen Davalar	89
Tablo 68. Sonuçlanan Davalar	90
Tablo 69. İcra Takipleri	90
Tablo 70. Avukat Personelin Dosya Yüğü	90

Tablo 71. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı	90
Tablo 72. Yürütülen Soruşturmalar	91
Tablo 73. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri	92
Tablo 74. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı	92
Tablo 75. TÜBA ve TÜBİTAK ödüllü öğretim üyesi sayısı	92
Tablo 76. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları	93
Tablo 77. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu	93
Tablo 78. 2020 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri	94
Tablo 79. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri	96
Tablo 80. Eğitimcilerin Eğitimi Programı	96
Tablo 81. Verilen Eğitimler	96
Tablo 82. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar	97
Tablo 83. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı	98
Tablo 84. Yıllar İtibari İle Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri	103
Tablo 85. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler	105
Tablo 86. Mevlana Programı Değişim Sayıları	106
Tablo 87. Mevlana Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler	107
Tablo 88. Yıllar İtibari İle Değişim Programları Bütçe Hareketleri	109
Tablo 89. YÖK Burs Programı	109
Tablo 90. ÖYP Programı	109
Tablo 91. YUDAP Programı	109
Tablo 92. Üniversite Özel Bütçesi	114
Tablo 93. 2020 Mali Yılı Harcama Durumu	116
Tablo 94. 2020 Mali Yılı Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Harcama Durumu	119
Tablo 95. Gelir Gerçekleşme Düzeyi	122
Tablo 96. B Cetveli	125
Tablo 97. 2020 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu	127
Tablo 98. Bütçe Durumu	127
Tablo 99. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi	128
Tablo 100. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	129
Tablo 101. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi	129
Tablo 102. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	129
Tablo 103. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi	130
Tablo 104. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	130
Tablo 105. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri	131
Tablo 106. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı	133
Tablo 107. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı	134
Tablo 108. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Beslenme Hizmetlerine İlişkin Bilgiler	135
Tablo 109. Öğrencilere Verilen Burslar	135
Tablo 110. Psikolojik Danışma Hizmeti Alan Öğrenci Sayıları	135

Tablo 111. Sporcu Bilgileri.....	136
Tablo 112. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı.....	137
Tablo 113. Atıf Oranları.....	137
Tablo 114. Yıllar itibari ile Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar.....	138
Tablo 115. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu.....	138
Tablo 116. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı.....	139
Tablo 117. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	140

ŞEKİLLER

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması.....	27
Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması.....	28
Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı.....	29
Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği.....	42
Şekil 5. Personel Dağılım Grafiği.....	42
Şekil 6. Akademik Personel Dağılımı.....	44
Şekil 7. Öğretim Üyesi Dağılımı.....	44
Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı.....	56
Şekil 9. İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği.....	58
Şekil 10. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği.....	60
Şekil 11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği.....	62
Şekil 12. Personel ve Geçici İşçiler Dağılımı.....	64
Şekil 13. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları.....	70
Şekil 14. Yıllara Göre Giden Öğrenci Sayısı.....	103
Şekil 15. Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı.....	103
Şekil 16. Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı.....	104
Şekil 17. 2020-2021 Erasmus Öğrenci Hareketliliği.....	104
Şekil 18. Bütçe Dağılım Grafiği.....	115
Şekil 19. Özgeler Gerçekleşme Dağılım Grafiği.....	124

EKLER

Ek 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri.....	148
Ek 2. Taşıtlar.....	149
Ek 3. Tesis, Makine ve Cihazlar.....	150
Ek 4. Demirbaşlar Listesi.....	151
Ek 5. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu.....	152
Ek 6. Performans Göstergesi Sonuçları.....	160
Ek 7. Güvence Beyanları.....	162

1

Genel Bilgiler



A. MİSYON VE VİZYON

Üniversitemiz
2018-2022 Stratejik
Planı'nda belirlenmiş olan
misyon ve vizyonumuz;

Misyon

Araştırma öncelikli bir
üniversite olarak, evrensel
değerler ışığında verdiği
eğitimle bilim, teknoloji ve
sanat alanlarında üstün
nitelikli, değişime ve gelişime
açık, sorgulayıcı bireyler
yetiştirmek; ürettiği bilgi,
hizmet ve teknolojiyi toplum
yararına sunmak.

Vizyon

Toplum sorunlarını
önceleyerek ülkesinin
gelişimine yön veren,
mensubu olmaktan gurur
duyulan, öncü araştırma
üniversitelerinden biri olmak.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye’de yükseköğretim, T.C. Anayasası’nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 12. maddesi uyarınca; “kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f) Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g) Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak” olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği’ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

YÖNETMELİK VE YÖNERGELER

Üniversitemiz tarafından yayımlanan ve birimlerimizin iş ve işlemlerinde uyguladıkları yönetmelik ve yönergeler aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (1/3)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
H.Ü. Lisans Programları Yatay Geçiş Esasları	24/04/2010 tarih ve 27561 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kurumlarında Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Ana Dal, Yan Dal ile Kurumlararası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmeliğin 7/2 maddesi
H.Ü. Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	08/06/2003 tarihli ve 25132 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
Hacettepe Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 ve 44’üncü maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.
Hacettepe Üniversitesi Lisanüstü Eğitim-Öğretim Sınav Yönetmeliği	Resmî gazete Sayı: 29900 26 Kasım 2016
Hacettepe Üniversitesi Ortak Lisansüstü Program Açılmasına İlişkin İlke ve Esaslar	Senato Kararı 2015-217 20.05. 2015
Hacettepe Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	YÖK Kanunu
Disiplin Yönetmeliği	YÖK Kanunu
Bütçe ve Performans Programlama Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Stratejik Yönetim ve Planlama Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Öğrenci Kayıt Kabul İşleri Yönetmeliği	YÖK Kanunu
Hacettepe Üniversitesi Senato	04.11.1981 tarih ve 2547 sayılı YÖK Kanunu’nun 14. Maddesi
Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	
Öğrenci Temsilciler Konseyi Yönergesi	YÖK Kanunu
Akdemik Teşkilat Yönetmeliği	YÖK Kanunu
Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Usul ve Esasları	(Üniversite Yönetim Kurulu Kararı)
Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği	26.11.2016 tarih ve 29900 sayılı Resmî Gazete
Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Esasları	
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Birimi Başkanlığı Yönergesi	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Kamu İç Denetim Rehberi
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Maliye Bakanlığınca yayınlanan İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı
Yabancı Dil Programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 5 inci maddesinin birinci fıkrasının (ı) bendi, 44’üncü ve 49 uncu maddeleri ile 14/10/1983 tarihli ve 2923 sayılı Yabancı Dil Eğitimi ve Öğretimi ile Türk Vatandaşları’nın Farklı Dil ve Lehçelerinin Öğrenilmesi Hakkında Kanunun 3’üncü maddesi
Önlisans Programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 14’üncü ve 44’üncü maddeleri ile 54 üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (2/3)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
Lisans Programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14'üncü maddesi ile 54'üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi
Lisansüstü Programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi
Uzmanlık ve Yandal Uzmanlık Programları	11/4/1928 tarihli ve 1219 sayılı Tababet ve Şuabatı San'atlarının Tarzı İcrasına Dair Kanun ile 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 22'nci maddesi
Yaşam Boyu Eğitim ve Sertifika Programları	2547 sayılı Kanun
Ulusal ve Uluslararası Değişim Programları	2547 sayılı Kanun
Araştırma Projeleri	- Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik - Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktararak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller (2010) - BAP İhale Esasları (2003/6554 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı) - SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik (2014) - SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik Uygulama Usul ve Esasları (2014) - TÜBİTAK Ar-Ge Projeleri İhale Yönetmeliği - TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projelerin Harcamalarına İlişkin Usul ve Esaslar - Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşların Kaynaklarından - Kamu İdarelerine Proje Karşılığı Aktarılan Hibe Tutarlarının - Harcanması ve Muhasebeleştirilmesine İlişkin Yönetmelik 5018 sayılı Kanun
Bilimsel Yayınlar	2547 sayılı Kanun ile Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi
Bilimsel Toplantılar	2547 sayılı Kanun
Danışmanlık ve Bilirkişilik	2547 sayılı Kanun ile Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi
Bilimsel, Kültürel ve Sosyal Organizasyonlar	2547 sayılı Kanun
Barınma, Beslenme ve Ulaşım	2547 sayılı Kanun ile 657 sayılı kanunun 2 ve 212 inci maddeleri ve 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal, Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği
Girişimciliğin ve Teknolojinin Desteklenmesi	2547 sayılı Kanun
Öğrencilere Burs İmkanlarının Sağlanması (Beslenme, Barınma)	2547 sayılı Kanun
Kültür, Sanat ve Spor Etkinlikleri	2547 sayılı Kanun ile 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği
Topluma Hizmet Uygulamaları	2547 sayılı Kanun
YÖK Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Resmî Gazete Tarihi: 20.04.2016, Resmî Gazete Sayısı: 2969029900 ile yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
Yükseköğretim Kurumlarında Öğrenci Disiplin Yönetmeliği	Resmî Gazete Tarihi: 18.08.2012 Resmî Gazete Sayısı: 28388
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	Resmî Gazete Tarih: 26 Kasım 2016 Cumartesi-Sayı: 29900 ile yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (3/3)

Konu	Mevzuat Dayanağı
Hacettepe Üniversitesi Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	12/05/2013 tarihli ve 28645 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir
Hacettepe Üniversitesi Senatosunun "Öğretim Programlarının Uygulanmasına İlişkin Esas ve İlkeler'in 7.Maddesi'nde yapılan değişiklikle ilgili kararı	31.12.2014 tarih ve 2014-441 Sayılı kararı
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve İşbirliği Komisyonu Yönergesi	
Hacettepe Üniversitesi Özel ve Misafir Öğrenci Yönergesi	
Uluslararası Aday Öğrencilerin Lisansüstü Eğitim Programlarına Başvuru ve Kabul Koşullarına İlişkin Esaslar	
Yükseköğretim Kurulu'nun 6569 sayılı af kanunuyla ilgili uygulama esaslar	YÖK'ün 19.01.2015 Tarihli Yazısı
Ortak Lisansüstü Program Açılmasına İlişkin İlke ve Esaslar	
Disiplinlerarası Anabilim/Anasanat Dalının Kurulması ile Disiplinlerarası Lisansüstü Programlarının Açılmasına ve Yürütülmesine İlişkin Yönerge	
Birim Faaliyet Raporu	5018 sayılı kanunun 41. Maddesine dayanılarak Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin Birim Faaliyet Raporu alt başlıklı 10. Maddesi
İç Denetim Birimi Başkanlığının Kuruluşu	5018 sayılı Kanununun 63. Maddesi
Taşınır Mal Yönetmeliği	5018 sayılı Kanununun 44. Mad.
Harcama Yetkilisi ile Ödeme Emri Belgesi ve Muhasebe Fişi Düzenleyicisi	5018 sayılı Kanununun 5436 sayılı kanunla değişik 31. Mad. 6091 sayılı 2011 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 14. Mad.
Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemlerine Dair Yönetmelik	4734 sayılı kanunun 53. Mad. 4735 kanunun 11. Mad.
Kurumlar Arası Yatay Geçişler (Senato Kararı)	Kurumlar arası kredi transferi yapılması esaslarına ilişkin yönetmeliğin 7/2 Mad. göre
Alım, Satım, Yapım, Kiralama, Kiraya Verme, Bakım, Onarım ve Benzeri Mali İşlemler	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 60. maddesi uyarınca birimimiz tarafından yapılmak üzere satınalma ve tahakkuk işlemlerinin yürütülmesine ilişkin Rektörlük Makam onayı
Yönetim Hesap Cetvellerinin Hazırlanması	5018 sayılı kanunun 44. Maddesine istinaden hazırlanan Taşınır Mal Yönetmeliği
Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen veya Açıktan Yapılacak Atamalar	78 sayılı Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin ek 8. maddesi ile 2547 sayılı Yükseköğretim kanunun 65. maddesine dayanılarak hazırlanan yönetmelik
H.Ü. Yabancı Dil Hazırlık Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Made-3 (1) Bu yönetmelik 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim kanununun 14'üncü ve 49 uncu Maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.
Parasal Limitler	4734 sayılı Kanunun 62. Maddesine istinaden
Taşınır Mal Yönetmeliği (Hurda)	5018 sayılı Kanunun 44. Maddesine istinaden
Tahsis Edilen Ödeneklerin Kullanımı	5018 sayılı Kanunun 60. Maddesinin 2. fıkrasına istinaden
Ön Mali Kontrole İlişkin İşlemler	5018 sayılı Kanunun 58. ve 60. Maddesine istinaden
Taşınır Giriş ve Çıkış İşlemlerinin Muhasebe Birimine Bildirilmesi	5018 sayılı Kanunun 44. Maddesine istinaden
Zorunlu Staj	5510 sayılı Kanuna istinaden
Zorunlu Staj Sigortası	5510 sayılı Kanunun 87. Maddesine istinaden

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

1.1. Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz Hacettepe Semti'nde yer alan Sıhhiye Yerleşkesi ve Beytepe mevkiinde bulunan Beytepe Yerleşkesi olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.293.257,51 m² taşınmaz alana ve 945.265,86 m² kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir:

Sıhhiye Yerleşkesi'nin arazi yüz ölçümü 298.300,85 m², yapı alanı 377.720,08 m²'dir. Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik Fakültesi, Tıp Fakültesi ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi olmak üzere 6 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Kanseri, Aşı ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 5 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi yer almaktadır. Ayrıca öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar bulunmaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesine 20 km. uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.625.447,00 m², yapı alanı 546.183,33 m²'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, Beytepe Tıp, Mimarlık, İletişim ve Spor Bilimleri Fakültesi olmak üzere 11 Fakülte; Nüfus Etütleri, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Güzel Sanatlar, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nükleer Bilimler, Sosyal Bilimler ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 10 Enstitü; Mesleki Teknoloji ve Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul ve Ankara Devlet Konservatuarı bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Gün Hastanesi, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı/açık hava spor salonu ve olimpik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgilerine tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke Adı	2020				
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Dağılım Yüzdesi (%)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		
Sıhhiye Yerleşkesi (1)	266.909,85		31.391,00	298.300,85	4,74
Beytepe Yerleşkesi (2)	5.236.671,00	388.776,00		5.625.447,00	89,39
Jandarma Karakolu Eski (3)	50.440,00			50.440,00	0,80
Angora Evleri Civarı (4)	14.697,00			14.697,00	0,23
M.S.B Harita Gen. Kom. (Bilkent Yanı M.S.B) (5)	182.614,00			182.614,00	2,90
Bilkent Üniv. İçi İ. Planı Artığı (6)	8.830,42			8.830,42	0,14
Elmadağ (Yakupabdal Köyü) Kayak Merkezi (7)	50.417,20			50.417,20	0,80
Gülveren/Mamak (8)	9.983,33			9.983,33	0,16
Bartın/İnkumu (9)	30.033,71			30.033,71	0,48
Atakum/Samsun (10)	5.320,00			5.320,00	0,09
Hacettepe A.S.O.Sincan 1.OSB. Meslek Yüksekokulu (11)			1.940,00	1.940,00	0,03
Sosyal Bil. MYO (Opera) (12)		3.950,00		3.950,00	0,06
Başkent O.S.B Teknik Bilimler Meslek Y.O (13)			11.092,00	11.092,00	0,18
Ulucanlar (Özbek Mahallesi) (14)	192,00			192,00	0,00
Toplam	5.856,108,51	392.726,00	44.423,00	6.293,257,51	100,00

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 21.01.2021 tarihli verisidir.

- (01) Mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan 332 ada 3 parsel; kreş, geyik kafe + araç otoparkı olarak kullanılmaktadır. Üniversitemize 30.03.1994 tarihi itibarıyla 49 Yıl süreli protokol ile kısmi tahsis edilmiştir. Otopark kısmı ise A.B.B. ile Üniversitemiz arasında 10.02.2020 tarihinde imzalanan protokolle arsanın tüm alanı 25 yılına Üniversitemize tahsis edilmiştir.
- (02) Beytepe Yerleşkesi (Orman Alanları, Teknokent Alanları ve Yapılaşmaya uygun yerler olarak planlıdır. Yerleşkenin imar planı mevcut olup, Orman Alanlarıyla ilgili dava kazanımı sonucu bazı taşınmazlar Orman vasfından çıkmıştır. Bu nedenle Revizyon İmar Planı yapılması gerekmektedir) (73 m² şahıs hissesi toplam alana dahil edilmemiştir).
- (03) Eski Jandarma Komutanlığı'nın boşalttığı taşınmazlar (Yön. Kur. Kar. İle TGB Alanı olarak yönetici şirkete tahsis edilmiştir).
- (04) Angora Evleri civarında (Beytepe Yerleşkesi dışında dört değişik yerde boş arsa).
- (05) MSB bitişiğinde bulunan 4 ayrı taşınmaz olup plansızdır.
- (06) Taşınmazlar Bilkent Yerleşkesi muhtelif yerlerde açılacak, spor ve oyun alanlarında hisseli âtil bulunmaktadır.
- (07) Kayak alanını oluşturan taşınmazlar (Tesisde yer alan binamız; Üni. tahsis olmayan mera ve Maliye Hazinesi Arazisi üstündedir).
- (08) Ankara İli, Mamak İlçesi, Yatıkusluk Mahallesi'nde 5 adet taşınmazımız yer almaktadır. Bu taşınmazların 3'ü hisseli ve 2'si tam olmak üzere taşınmaz mülkiyeti Üniversitemize aittir. Bir Taşınmazımız Ankara İl Sağlık Müdürlüğüne kullanılmaktadır.
- (09) Üzerinde tesis binamız ve bekçi evi olan arsa, ayrıca belediyeye 03.04.2002 Tarihinden itibaren 49 yıl süre ile tahsis edilen arsa ve sağlık ocağının fiili kullanımında bulunan arsa.
- (10) Samsun 19 Mayıs Üniversitesi Yerleşkesi içinde kalan mülkiyeti H.Ü.ne ait olan 19 Mayıs Üniversitesi kuruluşunda kamulaştırılan taşınmazımız olup, devredilmesi gerçekleşmeyen arsa.
- (11) Mülkiyeti Ankara Sanayi Odasına (ASO) ait olup, 01.10.2013 tarihi itibarıyla 1 yıl (Binadan çıkmamız adına bir talep olmadığı takdirde her sene uzar) süre ile Üniversitemize bedelsiz tahsis edilmiştir.
- (12) Mülkiyeti Maliye Hazinesine ait olan Üniversitemize tahsisli arsa ve bina.
- (13) Mülkiyeti Başkent Organize Sanayi Bölgesine (O.S.B) ait olup, 24.08.2016 tarihi itibarıyla 5 yıl süre ile Üniversitemize bedelsiz tahsis edilen bina (Polatlıdaki MYO buraya alındı) (Taşınmaz tahsisi için kapalı alan üzerinden protokol yapıldı).
- (14) Hayırsever vatandaş tarafından Üniversitemize şartlı bağışlanmıştır. Bağış tarihinden itibaren 2 yıl içerisinde müze açılmaz ise taşınmaz sahibine protokol gereği iade edilecektir.

1.2. Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 945.265,86 m²'dir. Kapalı alanların büyük bir bölümünü 546.183,33 m² ile Beytepe Yerleşkesi ve 377.720,08 m² ile Sıhhiye Yerleşkesi oluşturmaktadır.

Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi

Yerleşke Adı	2018				2019				2020			
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)		Toplam (m ²)		Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)		Toplam (m ²)		Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)		Toplam (m ²)	
	Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer	
Sıhhiye Yerleşkesi	377.720,08	-	-	377.720,08	377.720,08	-	-	377.720,08	377.720,08	-	-	377.720,08
Beytepe Yerleşkesi	546.183,33	-	-	546.183,33	546.183,33	-	-	546.183,33	546.183,33	-	-	546.183,33
Elmadag (Yakupabadal) Kayak Merkezi	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00
Bartın-İnkumu	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45
Konservatuvar (Beşevler)	-	30.064,85	-	30.064,85	-	-	-	-	-	-	-	-
Sosyal Bil. MYO. (Opera)	-	5.874,00	-	5.874,00	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00
Kastamonu	-	71.161,77	-	71.161,77	-	-	-	-	-	-	-	-
Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	-	-	1.215,00	1.215,00	-	-	1.215,00	1.215,00	-	-	1.215,00	1.215,00
Başkent OSB	-	-	11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00
Toplam	927.083,86	107.100,62	12.307,00	1.046.491,48	927.083,86	5.875,00	12.307,00	945.265,86	927.083,86	5.875,00	12.307,00	945.265,86

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 21.01.2021 tarihli verisidir.

2020 yılında mevcut kapalı alanlarımızda herhangi bir değişiklik olmamıştır.

1.3. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kapalı mekânlarımızı eğitim, araştırma, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak sekiz bölüme ayırabiliriz. 2020 yılında eğitim alanlarının bir kısmı araştırma alanlarına ayrılmıştır. Bu nedenle Sıhhiye Yerleşkesi'nde eğitim alanlarında önceki senelere göre düşüş gözlenmiştir.

Tablo 4. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	2018				2019				2020			
	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)
Eğitim	70.109,71	267.745,70	60.420,62	398.276,03	70.109,71	267.745,70	18.182	356.037,41	70.109,71	267.745,70	18.182	356.037,41
Araştırma	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91
Sağlık	158.687,97	3.212,60	48.733,00	210.633,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57
Barınma	37.996,62	77.163,34	3.354,00	118.513,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96
Beslenme	15.731,04	13.483		29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04
Kültür	3.230,00	21.232	6.900,00	31.362,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00
Spor	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87
Toplam	377.720,08	546.183,33	122.588,07	1.046.491,48	377.720,08	546.183,33	21.362,45	945.265,86	377.720,08	546.183,33	21.362,45	945.265,86

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 21.01.2021 tarihli verisidir.

356.037,41 m²'lik alanı ile en yüksek m² ye sahip olan eğitim alanlarımızı, 186.220,87 m² ile idari hizmetler için ayrılmış alanlarımızı takip etmektedir.

1.4. Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz Sıhhiye yerleşkesinde 396 adet, Beytepe yerleşkesinde ise 1.166 adet ve diğer yerleşkelerimizde 17 adet olmak üzere toplam 1.579 adet çeşitli eğitim ve araştırma alanlarıyla öğrencilerine hizmet vermektedir. Üniversitemiz eğitim alanlarının büyük çoğunluğunu 50 kişilik ve altı sınıflar oluşturmaktadır.

Tablo 5. Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Yıllar	Amfi			Sınıf			Bilgisayar Lab.			Diğer Lab.			Atölyeler			Toplam			Dersliklerin Payı (%)		
		Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer
50 Kişilik ve Altı	2018	2	0	0	501	133	10	41	6	1	270	104	6	63	0	0	877	243	17	75,21	61,36	100,00
	2019	2	0	0	501	133	10	41	6	1	270	104	6	63	0	0	877	243	17	75,21	61,36	100,00
	2020	2	0	0	501	133	10	41	6	1	270	104	6	63	0	0	877	243	17	75,21	61,36	100,00
51-75 Kişilik	2018	4	0	0	115	48	0	2	0	0	57	13	0	3	0	0	181	61	0	15,52	15,40	-
	2019	4	0	0	115	48	0	2	0	0	57	13	0	3	0	0	181	61	0	15,52	15,40	-
	2020	4	0	0	115	48	0	2	0	0	57	13	0	3	0	0	181	61	0	15,52	15,40	-
76-100 Kişilik	2018	2	0	0	47	53	0	0	0	0	0	18	0	0	0	0	49	71	0	4,20	17,93	-
	2019	2	0	0	47	53	0	0	0	0	0	18	0	0	0	0	49	71	0	4,20	17,93	-
	2020	2	0	0	47	53	0	0	0	0	0	18	0	0	0	0	49	71	0	4,20	17,93	-
101-150 Kişilik	2018	8	0	0	25	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	34	2	0	2,92	0,51	-
	2019	8	0	0	25	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	34	2	0	2,92	0,51	-
	2020	8	0	0	25	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	34	2	0	2,92	0,51	-
151-250 Kişilik	2018	1	15	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	15	0	0,43	3,79	-
	2019	1	15	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	15	0	0,43	3,79	-
	2020	1	15	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	15	0	0,43	3,79	-
251-Üzeri Kişilik	2018	11	4	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	4	0	1,72	1,01	-
	2019	11	4	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	4	0	1,72	1,01	-
	2020	11	4	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	4	0	1,72	1,01	-
Toplam	2018	28	19	0	701	234	10	44	6	1	327	137	6	66	0	0	1.166	396	17	-	-	-
	2019	28	19	0	701	234	10	44	6	1	327	137	6	66	0	0	1.166	396	17	-	-	-
	2020	28	19	0	701	234	10	44	6	1	327	137	6	66	0	0	1.166	396	17	-	-	-

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 21.01.2021 tarihli verisidir.

1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Öğrencilerimiz yerleşkedeki zamanlarının büyük bölümünü derslikler dışında yerleşke hayatının önemli parçaları olan yemekhane, kantin ve kafeteryalarda geçirmektedirler. Öğrencilerimiz ve personelimize hizmet veren 18 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 30 adet kantin ve 6 adet kafeteryamız bulunmaktadır.

Tablo 6. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi

Birimler	Yıllar	Sayı	Kapasite/Kişi	Yararlanan Kişi Sayısı/ Gün
Öğrenci Yemekhanesi	2018	10	3.406	16.110
	2019	10	3.280	14.200
	2020	10	3.312	13.000*- 500**
Personel Yemekhanesi	2018	6	1.102	2.271
	2019	6	1.219	1.950
	2020	5	988	2.200*- 1.400**
Diğer Yemekhaneler (Hastane)	2018	4	676	1.246
	2019	4	676	1.542
	2020	3	338	861
Kantin	2018	30	550	23.000
	2019	27	550	25.000
	2020	30	170	8.500
Kafeterya	2018	6	2.200	1.900
	2019	6	2.200	1.900
	2020	6	500	250
Toplam	2018	56	7934	44527
	2019	53	7925	44592
	2020	51	4970	15.200*/1.900**

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

*Pandemi öncesi 01.01.2020-17.03.2020 tarihleri arasında yüz yüze eğitimin devam ettiği döneme ait sayılardır.

**Pandemi dönemi 18.03.2020-31.12.2020 tarihleri arası yararlanan kişi sayısıdır.

1.5.2. Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Üniversitemiz bünyesinde, toplam 94.293 m² kapalı alanlı öğrenci yurtları ve öğrenci evimiz, ayrıca toplam 15.002,73 m² kapalı alanlı misafirhanelerimiz ve konuk evimiz bulunmaktadır.

Üniversiteye ait her iki büyük yerleşkede de (Beytepe yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve üç blok erkek öğrenci olmak üzere beş blok, Sıhhiye yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve bir blok erkek öğrenci olmak üzere toplam üç blok) öğrenci yurtları bulunmaktadır. Ayrıca konukevi ve misafirhanemiz de öğrencilerimizin hizmetindedir. 2020 yılı COVID-19 salgını nedeni ile üniversitenin sağladığı barınma hizmetinden faydalanan öğrenci sayısında büyük bir düşüş gözlenmiştir.

Tablo 7. Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi

Barınma Türü		Oda Başına Yatak Sayısı	Oda Sayısı	Kapalı Alan/ m ²	Kapasitesi Kişi			Yararlanan Kişi Sayısı		
					Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Öğrenci Yurtları	Sıhhiye Yerleşkesi	2 Kişilik	367	24.460	704	30	734	700-46*	30-0*	730-46*
		3-4 Kişilik	99		0	396	396	0-0*	393-47*	393-47*
		Toplam	466		704	426	1.130	700-46*	423-47	1.123-93*
	Beytepe Yerleşkesi	3-4 Kişilik	582	22.588	1.400	928	2.328	1342-22*	915-25*	2257-25*
		Toplam	582		1.400	928	2.328	1342-22*	915-25*	2.257-25*
	Yurt Toplamı		1.048	47.048	2.104	1.354	3.458	2042-68*	1338-72*	3380-118*
Öğrenci Evi	Sıhhiye Yerleşkesi	1 Kişilik	8	1.583	8	0	8	8-0*	0-0*	8-0*
		2 Kişilik	26		52	0	52	52-0*	0-0*	52-0*
		3 ve Üzeri	1		3	0	3	3-0*	0-0*	3-0*
		Toplam	35		63	0	63	63-0*	0-0*	63-0*
	Beytepe Yerleşkesi	1 Kişilik	87	45.662	81	6	87	81-0*	6-0*	87-0*
		2 Kişilik	872		1.132	612	1.744	1088-18*	608-4*	1696-22*
		3 ve Üzeri	0		0	0	0	0-0*	0-0*	0-0*
		Toplam	959		1.213	618	1.831	1169-18	614-4*	1783-22*
	Öğrenci Evleri Toplamı		994	47.245	1.276	618	1.894	1232-18*	614-4*	1846-22*
Konuk Evi	Konuk Evi -1	1 Kişilik	108	3.620	0	0	108	0-0*	0-0*	108-30*
		2 Kişilik	36		0	0	16	0-0*	0-0*	16-0*
		Toplam	144		0	0	124	0-0*	0-0*	124-30*
	Konuk Evi -2	1 Kişilik	160	9.620	0	0	160	0-0*	0-0*	160-60*
		2 Kişilik	9		0	0	18	0-0*	0-0*	18-0*
		3 Kişilik	2		0	0	6	0-0*	0-0*	6-0*
		Toplam	171		0	0	184	0-0*	0-0*	184-60*
	Konuk Evi Toplamı		315	13.240	0	0	364	0-0*	0-0*	308-90*
Misafirhane		2 Kişilik	27	1.762,73	0	0	54	0-0*	0-0*	54-5*
	Misafirhane Toplamı		27	1.762,73	0	0	54	0-0*	0	54-5*

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

*Pandemi öncesi - Pandemi dönemi 18.03.2020-31.12.2020 tarihleri arası barınma hizmetinden yararlanan kişi sayısıdır.

1.5.3. Spor Tesisleri

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde açık/kapalı tesisler ve yüzme havuzu olmak üzere toplam 28.441,10 m² lik alanda spor faaliyetleri yapılabilmektedir.

Tablo 8. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi

Bölümler		Sayısı/ Adet	Alanı/m ²	Yıllık Kullanıcı Sayısı		
				2018	2019	2020
Kapalı Spor Tesisleri	Basketbol ve Voleybol salonları	2	28.441,10	13.150	14.650	3.052
	Basketbol Sahası (Çadır salon)	1		100	4.500	837
	Kondisyon Salonu	2		11.350	12.050	6.398
	Aerobik Salonu	1		500	510	119
	Mücadele Sporları Salonu	1		700	710	117
	Tenis Kortu (Çadır Salon)	1		100	1.500	50
Açık Spor Tesisleri	Sentetik Futbol Sahası (Büyük)	1		41.600	46.850	9.760
	Sentetik Futbol Sahası (Küçük)	1		18.600	18.900	3.937
	Stadyum	1		8.300	9.050	1.885
	Tenis Kortu	2		500	505	41
Yüzme Havuzu		1		9000	10.000	2.100
Toplam		-	28.441,10	103.900	119.225	28.296

*Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Üniversitemiz olimpik yüzme havuzu kompleksi bir adet tam olimpik (25m x 50m) bir adet de (25m x 7,5m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara ev sahipliği yapabilmektedir. Havuzumuzda üç adet erkek; üç adet kadın soyunma odası bulunmaktadır. Tesisimiz 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, Sağlık Bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.5.4. Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Salonların bazıları bulundukları birimlerin kullanımına açık iken; bazıları da Üniversitemizin bütün birimlerinin kullanımına açıktır.

Tablo 9. Toplantı ve Konferans Salonlarının Faaliyet Dağılımı

Salonlar	Amfi			Konferans ve Toplantı Salonu			Toplam		
	Faaliyet Sayısı			Faaliyet Sayısı			Faaliyet Sayısı		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
M Salonu	-	-	-	128	76	18	128	76	18
S Salonu	-	-	-	31	30	11	31	30	11
R Salonu	-	-	-	160	98	46	160	98	46
Yeşil Salon	-	-	-	125	127	42	125	127	42
Kırmızı Salon	-	-	-	116	124	21	116	124	21
M. Akif Salonu	-	-	-	-	120	16	-	120	16
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -1 (Sihhiye)	162	379	34	-	-	-	162	379	34
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -2 (Sihhiye)	154	437	118	-	-	-	154	437	118
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -3 (Sihhiye)	177	300	81	-	-	-	177	300	81
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -4 (Sihhiye)	268	415	110	-	-	-	268	415	110
Kongre Merkezi (Tunçalp Özgen Kongre ve Kütür Merkezi)	-	-	-	-	42	3	-	42	3
Açık Amfi (Sihhiye)	6	8	-	-	8	-	6	8	-
Açık Amfi (Beytepe)	-	4	-	-	4	2	-	4	2
K Salonu	-	-	-	-	145	17	-	145	17
Tuğrul İnal Salonu	-	-	-	73	-	-	-	-	-
Bedrettin Cömert Salonu	-	-	-	30	-	-	-	-	-
Tuğrul Çubukçu Salonu	-	-	-	70	-	-	70	-	-
Ahmet Göğüs Sanat Galerisi	-	-	-	8	15	-	8	15	-
Nüfus Etütleri Konferans Salonu	-	-	-	148	-	-	148	-	-
Nüfus Etütleri Enstitüsü Amfi	14	-	-	-	-	-	14	-	-
Toplam	781	1.543	343	889	789	176	1.567	2.320	519

Hacettepe Üniversitesi Sihhiye ve Beytepe Kütür Merkezleri verileridir.

1.6. Hastane Alanları

Üniversitemizde; Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk, Onkoloji, Beytepe Gün ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi olmak üzere beş hastanemiz mevcuttur. Üniversitemiz hastanelerinin bölümleri ve alanları ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 10. Hastane Alanlarının Dağılımı

Birim	Erişkin Hastanesi		İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi		Beytepe Gün Hastanesi		Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi	
	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)
Erişkin Acil Servis	1	4.369	1	200	-	-	1	188	-	-
Yoğun Bakım	14	7.249	1	2.002	1	365	-	-	-	-
Ameliyathane	2	6.679	-	-	-	-	1	83	3	370
Poliklinikler+Ek Pol. Bina	41	17.381	33	6.645	4	10.510	20	130	21	1.764
Klinik	22	28.239	15	6.044	5	5.312	5	123	-	-
Laboratuvar	3	1.860	3	2.755	2	1.360	1	40	17	1.641
Biyokimya	2	1.962	-	-	-	-	1	40	-	-
Eczane	1	654	-	-	1	452	1	38	-	-
Radyoloji	3	4.728	1	52	1	1.731	-	100	1	347
Nükleer Tıp	1	612	-	-	1	266	-	-	-	-
Sterilizasyon	1	359	-	-	-	-	1	10	11	251
Mutfak	2	1.580	1	186	-	-	1	33	10	70
Çamaşırhane	1	827	-	-	-	-	-	-	1	15
Teknik Alan	9	2.479	1	89	2	5.265	-	-	1	852
İdari Birimler	31	4.019	7	1.002	9	1.749	6	133	36	1.186
Diğer (Dolaşım, Depo, Arşiv)	-	13.266	-	5.830	-	9.126	-	2.294	-	10.005
Toplam	134	96.263	63	24.805	26	36.136	39	3.212	101	16.501

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 21.01.2021 tarihli verisidir.

2. Teşkilat Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Görev, yetki ve sorumlulukları;

Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim- öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör Yardımcıları; Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük süresiyle sınırlı kalmak şartıyla rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

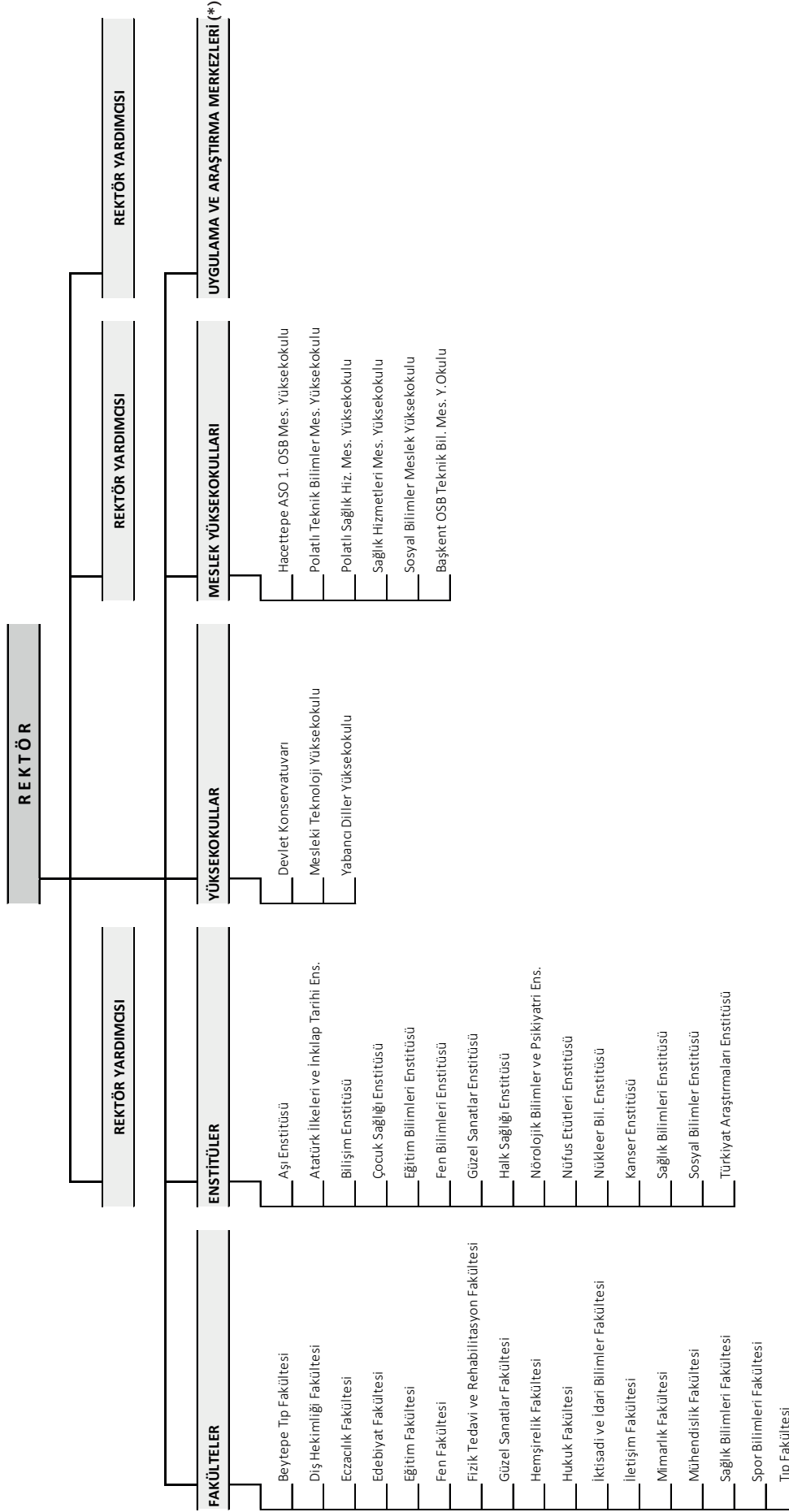
Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı/anasanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılır.

Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında kurulmuş ve 17 Fakülte, 15 Enstitü, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuvar, 98 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ AKADEMİK KURULUŞ ŞEMASI



* Uygulama ve Araştırma Merkezleri Ek-1'de gösterilmiştir.

Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı

Yerleşke Adı	Fakülte	Enstitü	Yüksekokul	Mes.Y.Okul	Konservatuvar	Hastaneler	İdari Birimler	Diğerleri
Sıhıye	Dişhekimliği Fakültesi Eczacılık Fakültesi Fizik Tedavi ve Reh. Fak. Hemşirelik Fakültesi Sağlık Bilimleri Fak. Tıp Fakültesi	Aşı Enstitüsü Çocuk Sağlığı Enstitüsü Halk Sağlığı Enstitüsü Kanser Enstitüsü Nörolojik Bil. ve Psk. Enst. Sağlık Bil. Enstitüsü		Sağlık Hiz.M.Y.O.		Erişkin Hast. İ.Doğramacı Çocuk Hast. Onkoloji Hast.	Rektörlük Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl. D.B. Personel D.B. Küt. ve Dok. D.B. Öğrenci İşleri D.B. Sağ.Kült.ve Spor D.B. Yapı İşl.ve Tek. D.B. Strateji Gel. D.B. Bilgi İşlem D.B. Hukuk Müşavirliği İç Denetim Birimi Bşk.	Öğrenci Yurdu Öğrenci Misafirhanesi Kütüphane Kapalı Spor Salonu
Beştepe	Beştepe Tıp Fakültesi Edebiyat Fakültesi Eğitim Fakültesi Fen Fakültesi Güzel Sanatlar Fak. Hukuk Fakültesi İktisadi ve İdari Bil. Fak. İletişim Fakültesi Mimarlık Fakültesi Mühendislik Fakültesi Spor Bilimleri Fakültesi	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü Bilişim Enstitüsü Eğitim Bilimleri Enst. Fen Bilimleri Enstitüsü Güzel Sanatlar Enst. Nüfus Etütleri Enstitüsü Nükleer Bilimler Enst. Sosyal Bilimler Enst. Bilişim Enstitüsü Türkiyat Arş. Enstitüsü	Mesleki Tekn.Y.O. Yabancı Diller Y.O.		Devlet Konservatuvarı	Gün Hastanesi	Rektörlük Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl.D.B. Personel D.B. Küt.ve Dok.D.B. Öğrenci İşleri D.B. Sağ.Kült.ve Spor D.B. Yapı İşl.ve Tek. D.B. Strateji Gel. D.B. Bilgi İşlem D.B.	Öğrenci Yurdu Öğrenci Misafirhanesi Kütüphane Anaokulu Kapalı/Açık Spor Salonu Olimpik Yüzme Havuzu Tesisi
Opera				Sosyal Bil. M.Y.O.				
Malı Köy				Başkent OSB.MYO. Polatlı Sağ.Hiz. M.Y.O. Polatlı Tek.Bil.M.Y.O.				
Elmadag								Kış Sporları Eğt. Mer.
Bartın/İnkumu								Hidrobiyoloji Arş. Merk.
Sincan				Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB M.Y.O.				

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Aralık 2020 yılı itibariyle, Beytepe Yerleşkemizde çalışan yedekli ana omurga, 58 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 502 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 1.673 adet WIFI cihazı ve WIFI yönetimi için 7 adet merkezi kontrol cihazı, 65 tane merkezi kontrol cihazından bağımsız WIFI mevcuttur. Sıhhiye Yerleşkemizde çalışan bir adet router, yenilenmiş yedekli çalışan iki ana omurga, 14 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 188 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile yaklaşık 606 adet Wi-Fi cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için yerleşke ve sunucular önünde yedekli güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sıhhiye yerleşkemizin güvenliği için yedekli güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı yedekli sunucu, yedekli mail Gateway antivirüs ve spam sunucusu, yedekli Web sunucusu, yedekli posta sunucusu, yedekli sanal sunucu havuzu üzerinde 210 sanal sunucu, yedekli DNS sunucusu ile PROXY sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca Üniversitemizin diğer birimlerine ait İnternet TV, Uzaktan Eğitim, Kütüphane veritabanları vb. uygulamalarda kullanılan 30 fiziksel sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Dairemiz Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan yedekli(redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

3.1. Bilişim Kaynakları

Üniversitemiz yazılım ve bilgisayarlarına ilişkin veriler aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur.

Tablo 11. Yazılım ve Bilgisayarlar

Cinsi	Eğitim Amaçlı (Adet)	Akademik Amaçlı (Adet)	Sağlık Amaçlı (Adet)	İdari Amaçlı (Adet)	Toplam
Yazılım	41	32	4	25	102
Masa Üstü Bilgisayarlar	6.009	277	2.146	2.148	10.580
Taşınabilir Bilgisayarlar	4.828	390	845	654	6.717
Diğer Bilgisayarlar ve Sunucular	498	18	816	91	1.423

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (1/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Mendeley	Akademik / Lisansüstü/Lisans	Referans Yönetim Yazılımı	Akademik Çalışmalar
Turnitin	Lisansüstü	İntihal Tespit Yazılımı	Akademik Çalışmalar
iThenticate	Akademik / Lisansüstü	İntihal Tespit Yazılımı	Akademik Çalışmalar
EndNote	Akademik Birimler	Referans Yönetim Yazılımı	Akademik Çalışmalar
SPSS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
SAS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Matlab	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
NILabview 2009	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Maxqda	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
SketchUp pro 2015	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Micr.Visual Studio	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Adobe C86 Design Standart	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
ACSTime Tables	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
ANSYS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
CST Studio	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Cadence	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Esri	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Bentley	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
CorelDRAW	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Arena	Endüstri Mühendisliği	Simülasyon	Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)
Promodel	Endüstri Mühendisliği	Simülasyon-Modelleme	Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)
NUCLEUS HBYS	Bilgi İşlem Müdürlüğü	-	Hastaneler (Hastane Bilgi Yönetim Sistemleri)
PACS	Bilgi İşlem Müdürlüğü	-	Radyoloji (Film Görüntüleme)
PYXIS	Bilgi İşlem MMüdürlüğü, Eczane-Tıbbi Malzeme Bürosu	-	Hastane Bölümleri Eczane ve Tıbbi Malzeme Bürosu (Sistemde Kullanılan İlaç ve Malzeme Bilgilerinin Girilmesi)
RX MEDIA FARMA	Bilgi İşlem Müdürlüğü	-	Hastaneler (İlaç Listesi Hazırlama ve Fiyat Kontrolü)

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (2/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
AERMOD, Calpuff ve SLAB	Çevre Müh.	Hava kirliliği dağılım modelleri	Hava Kalitesi Modelleme dersi
ALTAIR FEKO	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
AGISOFT	-	3B Modelleme	Fotogrametri
AWR	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
CABRA-TF	HUNEM	Nükleer Hesaplamalar	Nükleer Hesaplamalar
Dips 7.0	Maden Mühendisliği	-	Maden İşletmeciliği - Kaya mekaniği
Etabs	İnşaat Mühendisliği	-	-
Flac	İnşaat Mühendisliği	-	-
Flownex	Makina Mühendisliği	Sonlu Hacimler Analizi	Dersler, Araştırma
FME	Geomatik Mühendisliği	Veri Değiştirme	Görüntüleme, Veri Dönüşümü
Geoslope	İnşaat Mühendisliği	-	-
Geovia Surpac 6.7.1	Maden Mühendisliği	-	Maden İşletme- Maden tasarımı
Intel Fortran	Makina Mühendisliği	Yazılım dili	Dersler, Araştırma
JK SimFloat v6.4	Maden Mühendisliği	-	-
JK Sim MET v6.0	Maden Mühendisliği	-	-
KEYSIGHT EESOF	Elektrik ve Elektronik Müh.	RF Simülasyon, VLSI Tasarım	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
R	Endüstri Mühendisliği	İstatistik-Programlama	Akademik Kurulum
Auto Cad	Endüstri Mühendisliği	Teknik Çizim	Akademik Lisans
NetCAD	Jeodezi ABD	Mühendislik ve coğrafi bilgi sistemleri kullanıcıları için tasarlanan ve uluslararası standartları destekleyen bir CAD ve CBS teknolojisi.	Harita yapımı, CBS, Aplikasyon değerleri, Parselasyon, Analiz,
PCI Geomatica	Fotogrametri ABD	Yer görüntülerini uzaktan algılama, sayısal fotogrametri, mekânsal analizler ile uyumlandırır ve yapılmasını sağlar.	Uzaktan algılama, Sayısal Fotogrametri, Mekânsal Analiz, Fotomozaik
ARC GIS	Fotogrametri ABD	Haritalar, analizler, yönetim CBS uygulamaları yapar.	Coğrafi Bilgi Sistemi oluşturma programlarındandır.
ARC Pad	Fotogrametri ABD	CBS uzmanları için tasarlanmış mobil saha haritalama ve veri topl. yazılımıdır.	Veri yakalama, düzenleme, hızlı ve verimli bir coğrafi bilgi görüntülemek için gelişmiş GBS ve GPS ile kullanılır.
Las Tools	Fotogrametri ABD	LİDAR verilerini işleme aracıdır.	LİDAR verileri ile çalışmalarda ve değerlendirmelerde kullanılır.
Ski Pro	Jeodezi ABD	GPS sinyal verilerini düzenleyip, dengeleme yapar.	DGPS verilerinden koordinat elde etme, Işın Blok Dengeleme, Almanak değerlerine göre oturma planlaması
E Cognition	Fotogrametri ABD	Nesne tabanlı görüntü analizi yazılımıdır.	Araştırmacılar ve öğrenciler tarafından uzaktan algılama çalışmalarında kullanılır.
Erdas Imagine	Fotogrametri ABD	Görüntü işleme, veri görüntüleme işlemlerinin yapılmasını sağlar.	Uzaktan algılama çalışmalarında temel programlardır.

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (3/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Comsol	Akademisyen ve Öğrenciler	Mühendislik Hesaplar	-
ChemCad	Akademisyen ve Öğrenciler	Mühendislik Hesaplar	-
Bernese	Jeodezi ABD	GPS sinyal verilerini analizi, farklı ağ datumları hesabı, hassas efemeris bilgileri ile uyumlu değerlendirme	Araştırma amaçlı GPS verileriyle çalışma
QT Modeller	Fotogrametri ABD	Birden çok platformu destekleyen bir grafiksel kullanıcı arayüzü geliştirme araç takımıdır	Fotogrametrik değerlendirmeler, analiz ve araştırmalarında yararlanılır.
CST	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora
Quartus II	Elektronik ABD	VLSI Tasarım	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
Code Composer Studio	Elektronik ABD	Gömülü Sistem Tasarımı	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
ANSYS CFX- FLUENT	Nükleer Enerji Mühendisliği	Karmaşık sistem modelleri, hareketli makine modelleri, türbülanslı akış modelleri, ısı transferi ve radyasyon modelleri, çok fazlı akış model. vs.	Her türlü ısı ve akışkan modelleri.
MCNP (Monte Carlo N-Particle Code)	Nükleer Enerji Mühendisliği	MCNP genel amaçlı olarak nötron, foton, elektron veya parçacık ya da ışıma taşınımını modellemede kullanılmaktadır.	Nükleer Reaktör Modelleri, Radyasyon Transportu Modelleri (X ve γ ışınlarının modellerinde)
The RELAP5 (Reactor Excursion and Leak Analysis Program)	Nükleer Enerji Mühendisliği	Hafif su reaktörler için en iyi tahmini gerçekleştirerek tek ve çift fazlı akış modellemesi yapabilen tek boyutlu bir kod sistemidir.	Tek boyutlu tek ve çift fazlı akış modelleri. Hafif su reaktörleri sistem analizleri, beklenen operasyonel olguların modelleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kaza analizleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kazaların ötesindeki durumların analizlerini gerçekleştirebilmektedir
EMCAS (Electricity Market Complex Adaptive System)	Nükleer Enerji Mühendisliği	Enterkonekte elektrik piyasası modellemesi yapabilen, elektrik piyasası için geçmiş verileri ve planlamaları kullanarak gelecek projeksiyonların öngörülmesini hesaplayan kod sistemi.	Elektrik piyasasının modellenmesi.
Clementine	İstatistik Bölümü	Veri Analizi	Veri Madenciliği
Eviews9	İstatistik Bölümü	Analiz	Ekonomik Veriler
UnlSys (Üniversite Mali İdari Bilgi Sistemi)	Üniversite Birimleri	-	-
SBE Bilgi Sistemi	Sağlık Bilimleri Enstitüsüne Bağlı Akademik Birimler	-	Eğitim, öğretim
SirsiDynix Symphony	Akademik / Lisansüstü/ Lisans/İdari	Kütüphane Otomasyon Sistemi	Kütüphane kaynaklarının; kataloglanması, sınıflandırması ve ödünç verilmesi

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (4/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Dspace	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Açık Erişim Sistemi	Kurumsal Akademik Arşiv
OpenRoom	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Çalışma Odası Rezervasyon Sistemi	Kütüphanede bulunan çalışma odalarının yönetimi
AnkaREF Kapı Geçiş	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Kapı Geçiş Sistemi	Kapı Geçişlerinin yönetimi
Digiplat	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	DVD Filmlerini Dijital Ortama Aktarma ve İzleme	Akademik Çalışmalar, Eğitim, Kültürel Faaliyetler
MYS	Tüm Birimler	-	Ödeme İşlemleri
BAPSIS	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	-	Proje İşlemleri
Articulate	İçerik Geliştirme	e-öğrenme yazılımı	Ders içeriği geliştirme
Camtasia	İçerik Geliştirme	Video düzenleme programı, Ekranı yapılan hareketleri video dosyasına dönüştüren yazılımdır	Ders içeriği geliştirme
Blackboard	Çevrimiçi ders	Öğretim yönetim sistemi	Çevrimiçi ders
Moodle	Çevrimiçi ders, İçerik Geliştirme	Öğretim yönetim sistemi	Çevrimiçi ders
OpenSim	İçerik Geliştirme	Öğretim yönetim sistemi	Ders içeriği geliştirme
Taahhüt Kayıt Kontrol Sistemi	Tüm Birimler	-	Taahhüt İşlemleri
Hacettepe Üniversitesi Yönetim Sistemleri	Tüm Birimler	-	İzin İşlemleri, vb.
e-bütçe	Tüm Birimler	Web tabanlı	Bütçe, Performans Programı ve Faaliyet Raporu İşlemleri
İKİS (İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi-Ankara Valiliği)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Ankara ilinde Yürütülen Yatırımlar
Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Yatırım Raporları
NTAS (Nakit Talep Toplama Sistemi)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Hazine Nakit Talepleri
Kayısı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	İdari Birim Kimlik Kodu İşlemleri
EKAP	Tüm Birimler	Web tabanlı	İhale İşlemleri
Lisansüstü Öğrenci İşleri Yazılımı	-	-	İdari Yazılımlar
MS Office(XP,2003-2016,MAC)	-	-	Eğitim Amaçlı
Microsoft.Desktop Kampüs Paketi	-	-	Eğitim ve İdari Amaçlı
BEB-650(e-öğrenme)	-	-	Eğitim Amaçlı
Eset Nod 32	-	-	İdari Yazılımlar
End point Antivirüs	-	-	İdari Yazılımlar

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (5/5)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Yurt otomasyon Sistemi	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Araştırma Planlama ve koordinasyon Birimi, Öğrenci Yurtları	Merkezi Beytepe Yerleşkesi olan server'a bağlı olarak ve internet tarayıcıları üzerinden yerleşkeler içerisinde erişilebilen bir otomasyondur.
Mikro Muhasebe Yönetim Yazılımı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Memur Yemeği Yürütme Kurulu, Sosyal Tesis ve İşletmeler Müdürlüğü, Personel Bürosu	Merkezi Sıhhiye Yerleşkesinde bulunan server'a bağlı olarak bilgisayarlarla yüklenen lisanslı uygulama ile erişim sağlanmaktadır
Hukuk Yönetim Sistemi (HYS)	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği için hazırlanmış paket program
İCRA-PRO	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Müşavirliğimizin icra takipleri için hazırlanmış paket program
Kazancı İçtihat ve Mevzuat Programı	Hukuk Müşavirliği	Kütüphaneye erişimi olanlar Hukuk Müşavirliği	Paket programı
Takip Fihristleri	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Müşavirliğin iş akışına özel olarak Şube Müdürü tarafından hazırlanmış olan takip Formları
LBYS	Hacettepe Üniversitesi Türkiye Doping Kontrol Merkezi	Hacettepe Üniversitesi Türkiye Doping Kontrol Merkezi	Labaratuarlarda takip edilmesi gereken sensörlerden alınan ortam değerleri (sıcaklık vb.) saklama odaları giriş kontrol takibinin tablet bilgisayarlar ile yapılması ve üyesi olunan Dünya Atı Doping Ajansı (WADA) bilgi sistemlerine veri gönderimi entegrasyonunun yapılması için gereken hizmet ve donanımı kapsar.
Prens	Enstitüler	Akademik Birimler	Öğrenci Otomasyon Sistemi
Ders Kayıt Sistemi	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Tüm Akademik Birimler/Önlisans-Lisans Öğrenciler	Java, JSF, Primitives, EJB, JPA, ORACLE DB ile geliştirilmiş web yazılımı
BİLSİS 2.0	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Tüm Akademik Birimler/Önlisans-Lisans Öğrenciler	PHP ve C ile geliştirilmiş web yazılımı
YÖKSİS Entegrasyon	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Java, Seop webservisleri, Oracle DB, Servlet
Eğitim Programları Bilgi Yönetim Sistemi	-	Tüm Akademik Birimler	Java ile geliştirilmiş web yazılımı
EBYS(Plenus)	Tüm Birimler	e-imza, e-yazışma, belge formatları, Devlet Teşkilatı veritabanı ve resmi yazışma kuralları ile uyumlu program	İç ve dış yazışmalar
HÜ Kart Otomasyon Sistemleri	Araştırma Planlama ve Koordinasyon Birimi	Merkezi Beytepe Yerleşkesi olan server'a bağlı olarak ve internet tarayıcıları üzerinden Yerleşkeler içerisinde erişilebilen bir otomasyondur.	Üniversitemiz akademik ve idari personeli, öğrencileri ile diğer paydaşların kullanımında olan HÜ Kartlarına yapılan bakiye yükleme ve bu bakiyeleri kullanma kayıtları/raporları takip edilmektedir.
H.Ü. Döner Sermaye Bilgi Sistemi	Tıp Fakültesi Bilgi İşlem	Bilgi Sistemi	Öğretim Elemanları Bilimsel Faaliyetler (D Puanı) ve Eğitim Öğretim Faaliyetleri (C Puanı) bilgi sitesi
Explandio	İçerik Geliştirme	İçerik için animasyon hazırlama, video düzenleme	Ders içeriği geliştirme
STATA	Akademik	C Tabanlı İstatistiksel Yazılım Paketi	İstatistiksel Analiz
Dev C	Akademik	Programlama Dili (Ücretsiz Yazılım)	Programlama
Vimeo	İçerik Geliştirme	Video paylaşım platformu, sanal depo	İçerikleri yükleme ve paylaşma

3.2. Kütüphane

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi

olmak üzere iki ayrı yerleşkede hizmet vermektedir. Hukuk Fakültesi Kütüphanesi kuruluş aşamasındadır.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşerî bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyon da ayrıca görsel-ışitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır.

Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma ve projeksiyon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma kareleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karelerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesi'nde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların, kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

3.2.1. Kütüphane Kaynakları

Kitaplar, dergiler, tezler ve görsel ve işitsel kaynaklara ilişkin üç yıllık karşılaştırmalı verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 13. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

Koleksiyon Türü		2018 Yılı Koleksiyon Sayısı	2019 Yılı Koleksiyon Sayısı	2020 Yılı Koleksiyon Sayısı
Basılı Kitap		198.124	203.031	204.051
e-Kitap	Satın	121.765	128.344	136.135
	Abonelik	26.947	1.246	1.144
	Bağış	14.486	14.486	14.486
	Toplam	163.198	144.076	151.765
Dergi/e-dergi	Basılı (Abonelik)	87	84	76
	Ciltli	90.614	90.614	90.622
	VT içindeki e-dergiler	34.011	32.102	39.631
	Kurumsal e-abonelik	109	25	23
	Toplam	124.821	122.825	130.352
Tez	Basılı / HUAES (Açık Erişim)	18.923	18.923	18.923
	HUAES-Tez	4.761	6.504	7.453
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.831	3.821	3.848
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.841	1.878	1.354
Nota		12.728	12.728	12.748
Plak		1.453	1.453	1.453
El Yazması		74	74	74
Basılı Nadir Eser		101	101	101
Veri Tabanı Sayısı	Satın	25	26	26
	Abonelik	59	45	45
	Bağış	1	1	1
	EKUAL	31	32	41
	Toplam	116	104	113

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

3.2.2. Kütüphane Kullanım Verileri

Üniversitemiz kütüphanelerinin son üç yıllık kullanımı ile ilgili verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 14. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri		Genel Veriler			Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar		
		2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Oturma Kapasitesi	Kişi	970	1.119	1.119	435	589	579	69	21	21			
	Giriş Zamanına Göre Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)	843.817	828.867	121.996	668.846	460.669	154.338	10.000	4.500	250			
Gece	Kişi	490.407	508.712	95.181	410.955	283.998	69.208	0	0	0			
	Akademik Personel	5.689	4.824	2.550	672	496	252	102	97	15			
Doktora Öğrencisi		7.419	5.879	1.736	343	232	69	10	19	5			
	Yüksek Lisans	20.578	15.117	4.099	630	364	86	39	30	2			
Lisans		62.572	64.764	16.326	7.374	4.498	1.243	348	410	77			
	İdari Personel	1.533	1.361	416	301	295	108	13	8	5			
Diğer		0	0	543	0	0	0	0	0	0			
		433	231	93	592	441	127	0	0	0			
Ödünç Verilen iPad Sayısı		Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet
Ödünç Verilen DVD Sayısı		Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon, Seminer)		Kişi	2.627	1.090	203	1.915	2.200	526	2	0	0	0	0
Web Görüntülenme Sayısı		Adet	440.116	690.808	763.934	0	0	0	0	0	0	0	0
H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	840	535	318	116	72	19	0	0	0	0	0
	Kitap (Ödünç)	Adet	97	71	79	4	2	1	0	1	0	0	0
H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	177	181	107	125	131	51	0	0	0	0	0
	Kitap (Ödünç)	Adet	235	237	133	18	6	3	2	0	0	0	0

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

3.2.3. Basılı ve Görsel Koleksiyon

Tablo 15. Basılı ve Görsel Koleksiyon

Kütüphane	Yıl	Basılı Kitap Sayısı	Sürekli Yayın		Tez	Nota	DVD	Plak vb.	El Yazması	Basılı Nadir Eser
			Basılı Dergi Aboneliği	Ciltli Dergi						
Beytepe Kütüphanesi	2018	159.723	67	36.469	10.593	0	3.728	0	0	0
	2019	164.331	65	34.469	10.593	0	3.718	0	0	0
	2020	164.679	57	36.469	10.593	0	3.717	0	0	0
Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	2018	29.212	15	54.008	8.330	0	0	0	0	0
	2019	29.488	15	54.008	8.330	0	0	0	0	0
	2020	30.070	15	54.010	8.330	0	0	0	0	0
Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi	2018	9.189	5	137	0	12.728	103	1.453	74	101
	2019	9.212	4	137	0	12.728	103	1.453	74	101
	2020	9.302	4	143	0	12.748	131	1.453	74	101

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Kütüphane koleksiyonun geliştirilmesi amacıyla basılı, elektronik ve farklı formatlarda bilgi kaynakları satın veya bağış yoluyla koleksiyona kazandırılmaktadır.

Tablo 16. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı

Kaynak Türü	Kütüphane Adı									Kütüphaneler Genel Toplam		
	Beytepe			Sağlık Bilimleri (Sihhiye)			Konservatuvar					
	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam
Kitap	770	1.234	2.004	85	246	331	88	1	89	943	1.481	2424
Nota	0	0	0	0	0	0	20	0	20	20	0	20
Toplam	770	1.234	2.004	85	246	331	108	1	109	963	1.481	2.444

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Tablo 17. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı

Sağlama Şekli		Kütüphane Adı			Toplam
		Beytepe	Sağlık Bilimleri (Sihhiye)	Konservatuvar	
Abonelik	Yerli	57	15	4	76
	Yabancı	0	0	0	0
Bağış		54	22	0	76
Toplam		111	37	4	152

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Kütüphanelerde 7/24 materyallerin ödünç alınması ve iadesi yapılmaktadır. Verilen bu hizmet ayrıca, elektronik ortamda da süre uzatma ve ayırtma gibi kısmen sürdürülmektedir. Ayrıca kütüphanelerde personelsiz ödünç verme (SelfCheck) işlemi ile de söz konusu işlemler yapılabilmektedir.

Üniversitemiz kütüphanelerine 58.599 öğrencimiz, 4.759 akademik personelimiz ve 955 idari personelimiz üyedir.

Tablo 18. Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı

Unvan	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri (Sıhhiye)	Konservatuvar	
Akademik Personel	3.058	1.663	38	4.759
Öğrenci	48.657	9.605	337	58.599
İdari Personel	675	275	5	955
Diğerleri	205	0	3	208
Toplam	52.595	11.543	383	64.521

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Hacettepe Üniversitesi kütüphaneleri tarafından verilen danışmanlık hizmetlerine ait detaylı bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 19. Danışma Hizmetleri

Kütüphane Adı			Beytepe	Sağlık Bilimleri	Konservatuvar	Toplam
Danışma Hizmetleri	Faaliyetler	Tarama Hizmetleri/ Yazarlar için	970	2.867	0	3.837
		Genel Danışma Hizmetleri	834	1.153	22	2.009
		Diğer	578	566	0	1.144
		Toplam	2.382	4.586	22	6.990
	Hizmet Verilen Kişi Sayısı	H.Ü.	1.128	1.579	22	2.729
		Kurum Dışı	58	53	0	111
		Toplam	1.186	1.632	22	2.840
Eğitim Hizmetleri	Küt.Turu/ Oryantasyon		0	380	0	380
	Web/ e-Kaynak Tanıtımı		203	146	0	349
	Seminer (Akademik yaz. prog., vs.)		0	0	0	0
	Diğer		0	0	0	0
	Toplam		203	526	0	729

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

4. İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişme ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve sözleşmeli personel ile geçici işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibari ile kadro durumları ve toplam personel sayısı içindeki dağılım oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 20. Toplam Personel Dağılımı

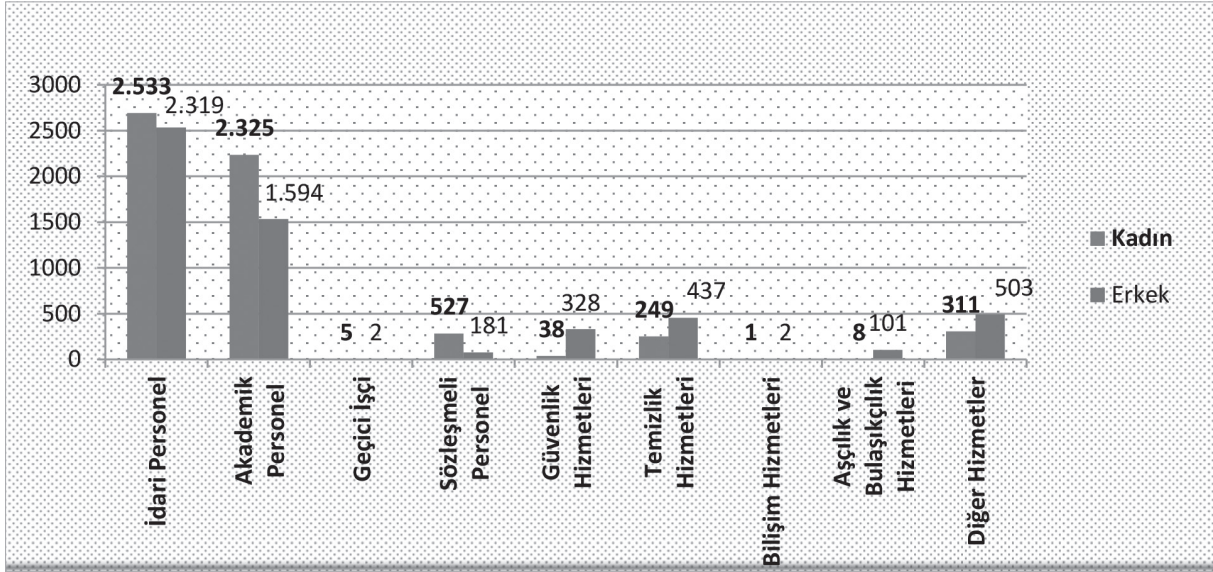
Kadro		Kadrolu Personel										4-d Sürekli İşçiler										Genel Toplam	
		Akademik Personel		İdari Personel		Geçici İşçi		Sözleşmeli Personel		Güvenlik Hizmetleri		Temizlik Hizmetleri		Bilişim Hizmetleri		Aşçılık ve Bulaşıklık Hizmetleri		Diğer Hizmetler					
																Dağılım %				Dağılım %			
																Sayı	Dağılım %			Sayı	Dağılım %		
Personel Sayısı		2018	2.235	59,33	2.693	51,51	7	63,64	471	77,60	38	10,35	252	35,79	2	40,00	7	6,31	306	38,30	6.012	51,82	
		2019	2.307	59,38	2.625	52,22	5	71,43	484	76,83	38	10,53	249	36,09	1	14,29	7	6,42	297	38,08	6.013	52,31	
		2020	2.325	59,32	2.533	52,20	5	71,42	527	74,43	38	10,38	249	36,29	1	33,33	8	7,33	311	38,20	5.997	52,31	
Erkek		2018	1.532	40,67	2.535	48,49	4	36,36	136	22,40	329	89,65	454	64,21	3	60,00	104	93,69	493	61,70	5.590	48,18	
		2019	1.578	40,62	2.402	47,78	2	28,57	146	23,17	323	89,47	441	63,91	6	85,71	102	93,58	483	61,92	5.483	47,69	
		2020	1.594	40,68	2.319	47,80	2	28,58	181	23,51	328	89,62	437	63,71	2	66,67	101	92,67	503	61,80	5.467	47,69	
Toplam		2018	3.767	32,47	5.228	45,07	11	0,09	607	5,23	367	3,16	706	6,09	5	0,04	111	0,96	799	6,89	11.601	100	
		2019	3.885	33,79	5.027	43,73	7	0,06	630	5,48	361	3,14	690	6,00	7	0,06	109	0,95	780	6,78	11.496	100	
		2020	3.919	34,18	4.852	42,32	7	0,06	708	6,17	366	3,19	686	5,98	3	0,02	109	0,95	814	7,10	11.464	100	

Personel Daire Başkanlığının 31.12.2020 tarihli verileridir.

2020 yılı verileri incelendiğinde; 3.919 akademik, 4.852 idari personelimiz olduğu görülmektedir. Ayrıca 7 geçici işçi, 708 sözleşmeli personelimiz, 366 güvenlik hizmetleri personelimiz, 686 temizlik hizmetleri, 3 bilişim hizmetleri, 109 aşçılık ve bulaşıkçılık hizmetleri ve 814 diğer hizmetlerde görev yapan personelimiz Üniversitemiz bünyesinde çalışmaktadır.

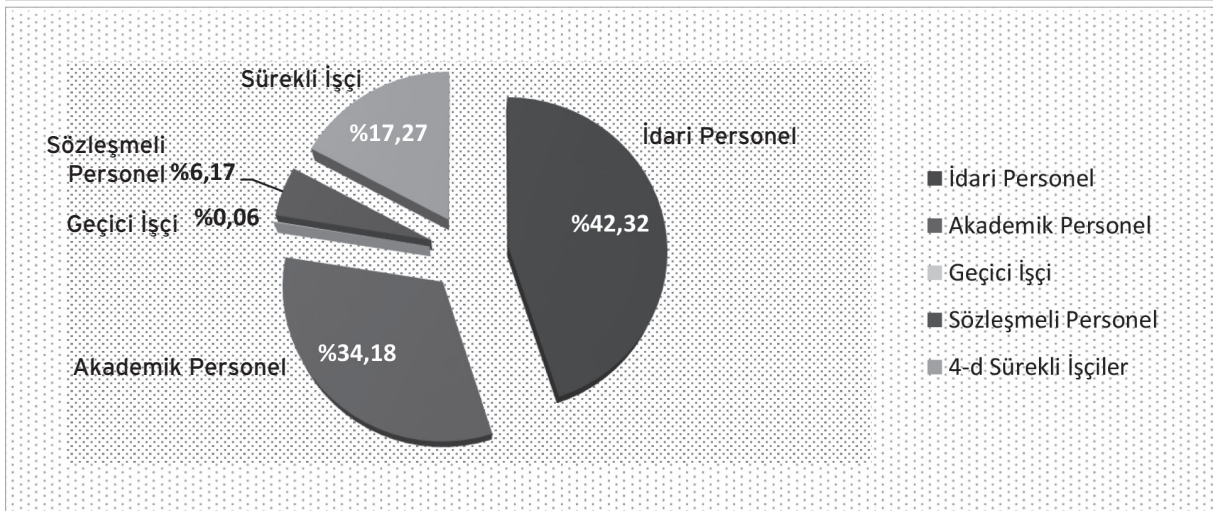
Üniversitemizde çalışan personel sayısına bakıldığında %52,31 ile çoğunluğun kadın çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. İdari kadronun %52,20'sini, akademik kadronun ise %59,32'sini kadın personelimiz oluşturmaktadır.

Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği



Üniversitemizde 2020 yılında görev yapmış personelimiz yüzde olarak incelendiğinde; %34,18'ini akademik, %42,32'sini idari, %6,17'sini sözleşmeli personel, %0,06'sını geçici işçi ve %17,27'sini sürekli işçilerin oluşturduğu görülmektedir. 2020 yılında toplam 11.464 personelimiz görev yapmıştır.

Şekil 5. Personel Dağılım Grafiği



Tablo 21. Yönetici Personel Dağılımı

Yönetici Kadrosu	Kadın			Erkek			2020 Yılı Toplam	Dağılım Oranı (%)
	2018	2019	2020	2018	2019	2020		
Rektör	0	0	0	1	1	1	1	0,22
Rektör Yardımcısı	2	2	1	2	2	2	3	0,67
Genel Sekreter	0	0	0	1	1	1	1	0,22
Genel Sekreter Yardımcısı	3	3	3	3	3	4	7	1,57
Dekan	10	10	11	5	5	5	16	3,60
Dekan Yardımcısı	17	19	15	7	9	9	24	5,39
Enstitü Müdürü	7	5	4	8	9	11	15	3,37
Enstitü Müdür Yardımcısı	11	13	13	13	15	16	29	6,52
Yüksekokul Müdürü	1	1	1	4	5	5	6	1,35
Yüksekokul Müdür Yardımcısı	5	6	5	4	6	7	12	2,70
Hastaneler Başhekim	0	0	1	1	1	0	1	0,22
Hastane Başhekim	2	1	2	3	4	3	5	1,12
Hastane Başhekim Yardımcısı	4	3	3	3	2	1	4	0,90
Döner Sermaye İşletme Müdürü	0	0	0	1	1	1	1	0,22
Daire Başkanı	3	2	3	5	6	5	8	1,80
Hukuk Müşaviri	1	1	1	0	0	0	1	0,22
Hastaneler Başmüdürü	0	0	1	1	1	0	1	0,22
Fakülte Sekreteri	9	11	12	6	6	5	17	3,82
Enstitü Sekreteri	11	13	13	2	2	3	16	3,60
Yüksekokul Sekreteri	6	5	6	9	8	5	11	2,47
Yurt Müdürü	4	4	5	2	2	5	10	2,25
Hastane Müdürü	3	3	4	7	7	6	10	2,25
Şube Müdürü	29	32	32	28	27	28	60	13,48
Hastane Müdür Yardımcısı	5	5	6	12	13	12	18	4,04
Yurt Müdür Yardımcısı	2	2	0	5	5	3	3	0,67
Şef	72	72	66	112	109	99	165	37,08
Toplam	207	213	208	244	249	237	445	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir. Görevlendirmeler dâhil edilmiştir.

Üniversitemizde 446 yönetici personelimiz görev yapmaktadır. Yönetici personelimizin 208'si kadın, 237'sinin ise erkek personel olduğu görülmektedir.

4.1. Akademik Personel

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 22. Akademik Personelin Dağılımı

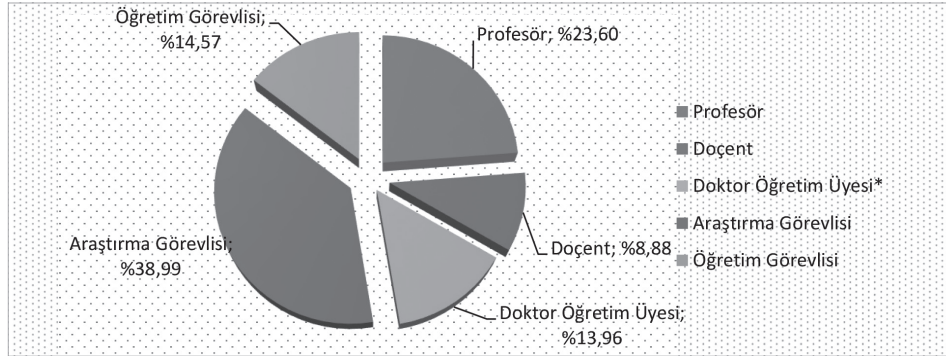
Hizmet Sınıflandırması		2020 Yılı		Yıllara Göre Akademik Personel Sayıları			Artış Oranı%	Personel Dağılım Oranı
		Kadın	Erkek	2018	2019	2020		
Öğretim Üyesi	Profesör	483	442	896	922	925	0,33	23,60
	Doçent	202	146	363	355	348	-1,97	8,88
	Doktor Öğretim Üyesi*	348	199	526	548	547	-0,18	13,96
Araştırma Görevlisi		926	602	1.438	1.491	1.528	2,48	38,99
Öğretim Görevlisi		366	205	544	569	571	0,35	14,57
Toplam		2.325	1.594	3.767	3.885	3.919	0,88	100

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

* 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun hükümleri gereği "Yrd. Doç." unvanı "Doktor Öğretim Üyesi" olarak değiştirilmiş olup, "Araştırma Görevlisi" unvanı haricindeki kadrolar ise "Öğretim Görevlisi" unvanı altında toplanmıştır.

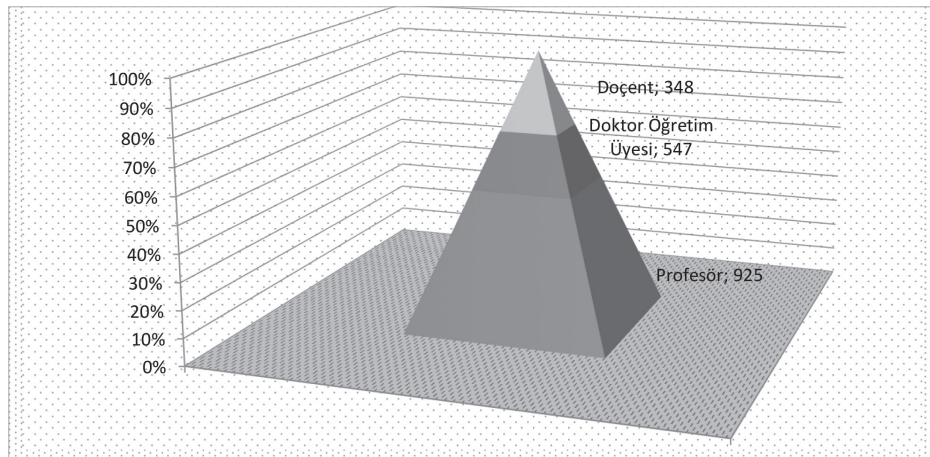
Üniversitemizde toplam 3.919 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin 38,99'luk bir yüzde ile büyük çoğunluğunu 1.528 kişilik Araştırma Görevlisi kadrosu ve 23,60'luk bir yüzde ile 925 kişilik profesör kadrosu oluşturmaktadır.

Şekil 6. Akademik Personel Dağılımı



* 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun hükümleri gereği "Yrd. Doç." unvanı "Doktor Öğretim Üyesi" olarak değiştirilmiştir.

Şekil 7. Öğretim Üyesi Dağılımı



Öğretim üyesi dağılımı grafiği incelendiğinde profesör kadrosunun 925 kişi ile en büyük çoğunluğa sahip olduğunu, doktor öğretim üyesi kadrosunun 547 kişi ile profesör kadrosundan sonra geldiğini ve doçent kadrosunun 348 kişi olduğunu görmekteyiz.

Tablo 23. Personelin Birim Dağılımı (1/3)

Birim	Akademik								İdari												TOPLAM		GENEL TOPLAM										
	Profesör		Doçent		Doktor Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		GİHS		THS		SHS		EOHS		AHS					DHS		YHS		4 / B		4 / C		4/D	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		
Rektörlük										56	30	19	10		2								2	3	3	1					80	43	123
Genel Sekreterlik												54	87	8	10	7	4	4					5	40	1			92	466	171	607	778	
Bilgi İşlem Dai. Bşk.												6	10	10	12										3				1	6	17	31	48
Hukuk Müşavirliği												12	14										2								23	16	39
İdari ve Mali İşler D. B.												8	11											1							8	12	20
İç Denetim Birimi Bşk.												3	7																		3	7	10
Kütüphane ve Dok. D.B.												15	36	13	6								3	4							31	46	77
Öğrenci İşleri Dai.Bşk.												14	19	1	1	1							2	5							18	25	43
Personel Dai. Bşk.												44	39	1	2								2	4							47	45	92
Sağlık,Kült. ve Spor D.B.												103	129	2	17	42	13	9					19	210	2	8		136	162	314	539	853	
Strateji Gelişt. Dai.Bşk.												18	17		1									2							18	20	38
Yapı İşleri ve Tek. D.B.												6	13	17	227								3	17		5					26	262	288
Dış Hekimliği Fakültesi	29	13	4	8	21	5	88	31	5	1	14	11		6	24	7							8	6							193	88	281
Eczacılık Fakültesi	42	6	11	2	18	2	32	8	4	2	8	7		2	8	9							1	14							124	52	176
Edebiyat Fakültesi	41	28	9	7	54	24	37	23	6	7	18	6		1									2	10							167	106	273
Eğitim Fakültesi	37	27	23	9	36	14	35	10	9	2	15	7	1										3	8							159	77	236
Fen Fakültesi	46	39	23	12	21	11	68	23	10	11	19	5	3	5	3	2							4	6							197	114	311
Güzel Sanatlar Fakültesi	10	11	9	2	11	11	8	6	4	5	10	7		4									2	6	4	6					58	58	116
Hemşirelik Fakültesi	5		5		15		31	2			5	5											1	2							62	9	71
Hukuk Fakültesi	1	5	4	5	6	9	26	11		2	6	2		3									3	1							46	38	84
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	26	30	18	11	30	17	27	30	6	3	22	9		2	1								3	11							133	113	246

Tablo 23. Personelin Birim Dağılımı (2/3)

Birim	Akademik						İdari												TOPLAM		GENEL TOPLAM											
	Profesör		Doçent		Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		GİHS			THS		SHS		EOHS				AHS		DHS		YHS		4 / B		4 / C		4/D
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	
İletişim Fakültesi	1	2	2	1	7		7	7	2	4	6		1																	25	17	42
Mühendislik Fakültesi	37	62	16	32	24	41	52	56	10	11	26	12	7	28	1															177	256	433
Sağlık Bilimleri Fakültesi	18	1	6		21	3	32	8	5		20	12	1		2	1														106	35	141
Spor Bilimleri Fakültesi	3	3	3	2	1	5	7	12	4	9	5	4				1														23	38	61
Tıp Fakültesi	138	179	49	40	50	33	439	354	41	31	19	15	1	7	8	19														749	701	1.450
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	18	2	9	3	11		16	6	1	1	5	7		3	8	5														69	28	97
Mimarlık Fakültesi																														0	1	1
Beytepe Tıp Fakültesi																														0	1	1
Aşı Enstitüsü					1	1				2	1	1																		4	2	6
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	3	3		1	1	2	2	3	2	2	3																			11	12	23
Bilişim Enstitüsü					1	2		1			4	1																		5	5	10
Çocuk Sağlığı Ens.	2	1		1	3	1	2	1	3	1	2																			12	5	17
Eğitim Bilimleri Enstitüsü											5	2									1									6	2	8
Fen Bilimleri Enstitüsü		3	1	1	2	3					10	3	1																	14	10	24
Güzel Sanatlar Enstitüsü											7	1									2									9	1	10
Halk Sağlığı Enstitüsü	1		2				2		1		2	1									2	1								10	2	12
Kanser Enstitüsü	3	8	2		2	3			3	1	3																			13	12	25
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	3	1				1			3		2																			8	4	12
Nüfus Etütleri Enstitüsü	1	2	2		2	1	5	2	2	1	3	2																		15	10	25

Tablo 23. Personelin Birim Dağılımı (3/3)

Birim	Akademik						İdari												TOPLAM		GENEL TOPLAM												
	Profesör	Doçent		Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		GİHS		THS		SHS		EOHS		AHS				DHS		YHS		4 / B		4 / C		4 / D			
		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın		Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek			
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	3	1				1			3	2													2							8	4	12	
	1	2	2		2	1	5	2	1	3	2												2						15	10	25		
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1		2						1	2				1															3	4	7		
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1		1	1	1			1	3	5	1	1	1									1	2					12	6	18			
Sosyal Bilimler Enstitüsü										8	5											1						9	5	14			
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1	3	1		1	1	2	2			3	2			1													9	8	17			
Ankara Devlet Konservatuvarı	13	10		1	3	4	8	4	38	32	6	13	1				6	3						5				74	73	147			
Yabancı Diller Yüksekokulu									120	21	10	11	1								1	2						131	35	166			
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	1								1	1			1									1	2					1	5	6			
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu					1	1			2	14	2	7	1									2						5	25	30			
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu				2		3			1	6	2	6										2						3	19	22			
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu													1									2						0	3	3			
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu									5	2		1	1															5	5	10			
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	1	2	1	4	1			2	2	6	6		1	1							2	1					20	13	33			
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu				1		1			14	3	2	6											3					16	14	30			
Döner Sermaye İşletmesi											290	72	16	26	576	138						18	169	184	59			378	737	1462	2663		
Erişkin Hastanesi									64	72	8	36	432	165							2	26	128	335	103				865	506	1371		
Onkoloji Hastanesi											6	3	2	4	64	4						2	14						74	25	99		
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi											12	16	2	3	133	13						5	36						152	68	220		
Toplam	483	442	202	146	348	199	926	602	366	205	960	736	94	414	1314	383	19	3	10	2	0	2	136	779	527	181	0	0	607	1371	5992	5465	11.457

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

*7 kişilik geçici işçi kadrosu tabloda yer almamaktadır.

4.1.1. Uluslararası Akademik Personel

2547 Sayılı Kanun'un 34. maddesine göre Üniversitemizde toplam 46 uluslararası akademik personel bulunmaktadır.

Tablo 24. Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Unvanı	Geldiği Ülke	Sayısı
Ankara Devlet Konservatuvarı	Profesör	İtalya	1
	Öğretim Görevlisi	Avusturya	1
	Öğretim Görevlisi	Arnavutluk	2
	Öğretim Görevlisi	Kırgızistan	7
	Öğretim Görevlisi	Romanya	1
	Öğretim Görevlisi	Gürcistan	1
	Öğretim Görevlisi	Almanya	1
	Öğretim Görevlisi	Macaristan	1
	Öğretim Görevlisi	Bulgaristan	2
	Öğretim Görevlisi	Polanya	1
Diş Hekimliği Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	1
Edebiyat Fakültesi	Profesör	ABD	1
	Doçent	ABD	1
	Doçent	Almanya	1
	Doktor Öğretim Üyesi	Almanya	1
Eczacılık Fakültesi	Öğretim Görevlisi	İran	1
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Fransa	1
	Öğretim Görevlisi	Suriye	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	İran	1
	Öğretim Görevlisi	Güney Kore	1
Mühendislik Fakültesi	Doktor Öğretim Üyesi	Yunanistan	1
	Öğretim Görevlisi	İran	2
	Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	1
	Öğretim Görevlisi	Özbekistan	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Japonya	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	Hollanda	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	ABD	2
	Öğretim Görevlisi	Almanya	1
	Öğretim Görevlisi	Belçika	1
	Öğretim Görevlisi	Çin	1
	Öğretim Görevlisi	Güney Kore	1
	Öğretim Görevlisi	İran	2
	Öğretim Görevlisi	Irak	1
	Öğretim Görevlisi	İspanya	1
	Öğretim Görevlisi	Japonya	1
			46

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

4.1.2. Akademik Personelin Görevlendirmeleri

Üniversitemiz ihtiyacı için yurt içinde ve dışında, kalkınma planı ilke ve hedeflerine, ayrıca Yükseköğretim Kurulu'nun belirteceği ihtiyaca ve esaslara göre öğretim elemanı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelerin araştırma görevlisi kadroları, araştırma veya doktora çalışmaları yaptırmak üzere başka bir üniversiteye, Yükseköğretim Kurulu'nca geçici olarak tahsis edilebilir. Bu şekilde doktora veya tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik payesi alanlar, bu eğitimin sonunda kadrolarıyla birlikte Üniversitemize dönerek yükümlülüklerini yerine getirmektedirler.

4.1.2.1. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre 2020 yılında Üniversitemizden 231 profesör, 66 doçent, 74 doktor öğretim üyesi, 29 öğretim görevlisi, 162 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 562 öğretim elemanı yurtdışında; 214 profesör, 69 doçent, 81 doktor öğretim üyesi, 37 öğretim görevlisi, 112 araştırma görevlisi, 1 sanatçı öğretim elemanı olmak üzere toplam 514 öğretim elemanı yurtiçinde kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma ve incelemeler yapmak üzere görevlendirilmiştir.

Tablo 25. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması		Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39			Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39			Toplam		
		2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Öğretim Üyesi	Profesör	1.244	1.115	231	977	787	214	2.221	1.902	445
	Doçent	293	280	66	335	294	69	628	574	135
	Doktor Öğretim Üyesi	299	296	74	476	320	81	775	616	155
Araştırma Görevlisi		532	516	162	575	567	112	1.107	1.083	274
Öğretim Görevlisi		108	134	29	165	165	37	273	299	66
Sanat Uygulamacısı		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sahne Uygulamacısı		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sanatçı Öğretim Elemanı		0	0	0	0	0	1	0	0	1
Toplam		2.476	2.341	562	2.528	2.133	514	5.004	4.474	1.076

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

4.1.2.2. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 38. maddesine göre 50 akademik personelimiz yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 26. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38)

Unvanı		Sayısı		
		2018	2019	2020
Öğretim Üyesi	Profesör	45	44	25
	Doçent	11	11	8
	Doktor Öğretim Üyesi	27	25	8
Araştırma Görevlisi		6	8	2
Öğretim Görevlisi		5	10	7
Toplam		94	98	50

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a), (b), (c) bendine göre 2020 yılında Üniversitemizden 53 akademik personel yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 27. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))

Unvanı	2547/40-a			2547/40-b			2547/40-c			Toplam		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Profesör	6	17	11	0	0	0	6	0	6	12	17	17
Doçent	7	11	4	0	0	1	2	0	3	9	11	8
Doktor Öğretim Üyesi	0	10	6	0	0	0	2	0	18	2	10	24
Öğretim Görevlisi	0	4	0	0	0	0	0	0	4	0	4	4
Toplam	13	42	21	0	0	1	10	0	31	23	42	53

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

4.1.2.3. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 35'inci maddesine göre Üniversitemizde araştırma görevlisi olarak 402 personel görevlendirilmiştir.

Tablo 28. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Unvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	Sayı
Araştırma Görevlisi	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	1
Araştırma Görevlisi	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	47
Araştırma Görevlisi	Fen Bilimleri Enstitüsü	34
Araştırma Görevlisi	Güzel Sanatlar Enstitüsü	42
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	156
Araştırma Görevlisi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	121
Araştırma Görevlisi	Türkiyat Enstitüsü	1
Toplam		402

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40'ıncı maddesinin (a) bendine göre Üniversitemizde 2020 yılında 29 akademik personel görevlendirilmiştir. Görevlendirilen akademik personele ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 29. Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri

Geldiği Üniversite	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi
Ankara Üniversitesi	1	2	0	0
Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	1	0	0	0
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	0	1	0	0
Orta Doğu Teknik Üniversitesi	1	2	0	1
Başkent Üniversitesi	2	0	3	0
Gazi Üniversitesi	2	3	0	2
Çankaya Üniversitesi	1	0	0	0
TED Üniversitesi	1	0	1	0
Ufuk Üniversitesi	0	0	2	0
Lokman Hekim Üniversitesi	1	0	0	0
Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üni.	0	0	1	1
Toplam	10	8	7	4

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

4.1.2.4. Üniversitemizde Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre ders saati ücretli olarak üniversiteler ve diğer kurumlardan 2020 yılında Üniversitemizde 594 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 30. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (1/2)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Sayısı
Atatürk İlke ve İnkılapları Tarihi Enstitüsü	Profesör (H.Ü. Dışı-Emekli)	1
	Doçent (H.Ü. Dışı-İdari)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-Emekli)	6
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İdari)	1
	Doktor Öğretim Üyesi (H.Ü. Dışı-Emekli)	1
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İşçi)	2
Bilişim Enstitüsü	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İşçi)	3
	Doktor Öğretim Üyesi (H.Ü. Dışı-İdari)	1
Ankara Devlet Konservatuvarı	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İdari)	30
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İşçi)	23
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-Emekli)	18
	Doktor Öğretim Üyesi (H.Ü. Dışı-Emekli)	5
	Doçent (H.Ü. Dışı-İdari)	1
	Profesör (H.Ü. Dışı-Emekli)	2
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-Akademik)	2
Diş Hekimliği Fakültesi	H.Ü. Dışı-İdari	1
Edebiyat Fakültesi	Profesör (H.Ü. Dışı-Emekli)	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Profesör (H.Ü. Dışı-Emekli)	4
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İdari)	293
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İşçi)	8
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-Akademik)	1
	Doktor Öğretim Üyesi (H.Ü. Dışı-Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-Emekli)	1
	Doktor Öğretim Üyesi (H.Ü. Dışı-İdari)	1
Rektörlük	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-Emekli)	13
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İdari)	3
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İşçi)	11
	H.Ü. Dışı-İdari	1
Fen Fakültesi	H.Ü. Dışı-İdari	2
Fen Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İşçi)	2
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İdari)	2
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-Emekli)	1
	Profesör (H.Ü. Dışı-Emekli)	5
	Doçent (H.Ü. Dışı-İdari)	1
Hukuk Fakültesi	Profesör (H.Ü. Dışı-Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İdari)	1
Hacettepe ASO 1. OSB MYO	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İşçi)	7

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Tablo 30. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (2/2)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Sayısı
Nükleer Bilimler Enstitüsü	H.Ü. Dışı-İdari	1
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Profesör (H.Ü. Dışı-Emekli)	1
Güzel Sanatlar Fakültesi Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İdari)	2
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İşçi)	11
	Doçent (H.Ü. Dışı-İşçi)	1
Mühendislik Fakültesi	Doktor Öğretim Üyesi (H.Ü. Dışı-İdari)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-Akademik)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İdari)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İşçi)	2
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-Emekli)	1
	Doçent (H.Ü. Dışı-Emekli)	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Profesör (H.Ü. Dışı-Emekli)	7
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İdari)	4
Spor Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İdari)	29
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İşçi)	12
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-Emekli)	2
	Doktor Öğretim Üyesi (H.Ü. Dışı-İşçi)	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İşçi)	17
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-Akademik)	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İdari)	16
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İşçi)	2
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-Emekli)	4
	Profesör (H.Ü. Dışı-Emekli)	2
	Doçent (H.Ü. Dışı-İdari)	1
	Doktor Öğretim Üyesi (H.Ü. Dışı-İdari)	1
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Profesör (H.Ü. Dışı-Emekli)	1
	Doktor Öğretim Üyesi (H.Ü. Dışı-Akademik)	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Profesör (H.Ü. Dışı-Emekli)	3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İşçi)	4
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı-İdari)	3
Toplam		594

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

4.1.3. Sözleşmeli Akademik Personel

2020 yılı içinde Üniversitemizde toplam 72 sözleşmeli akademik personel görev yapmıştır. En fazla sözleşmeli personelin 56,94'ü yüzde ile öğretim görevlisi kadrosunda olduğu görülmekte, bunu 27,78'lik bir değer ile sanatçı öğretim elemanı kadrosu izlemektedir.

Tablo 31. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı

Unvanı		2018			2019			2020			Dağılım Oranı %
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	
Öğretim Üyesi	Profesör	1	1	2	0	2	2	1	1	2	2,78
	Doçent	0	1	1	0	2	2	0	2	2	2,78
	Doktor Öğretim Üyesi	1	1	2	1	1	2	1	1	2	2,78
Araştırma Görevlisi		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Öğretim Görevlisi		18	25	43	17	21	38	23	18	41	56,94
Sanatçı Öğr. Elemanı		18	8	26	17	8	25	14	6	20	27,78
Sanat Uygulamacısı		2	2	4	2	2	4	2	2	4	5,55
Sahne Uygulamacısı		0	1	1	0	1	1	0	1	1	1,39
Toplam		40	39	79	37	37	74	41	31	72	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

4.1.4. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde görevli akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük bir kısmının 26-30 yaş ve 31-35 yaş grubunda yer aldığı görülmektedir.

Tablo 32. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro	25 Yaş ve Altı		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-45 Yaş		46-50 Yaş		51-55 Yaş		56 Yaş ve Üstü		Toplam	
	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Profesör	0	0,00	0	0,00	0	0,00	7	1,19	94	18,91	218	52,15	211	60,11	395	77,45	925	23,60
Doçent	0	0,00	0	0,00	6	0,97	75	12,71	136	27,36	72	17,22	38	10,83	21	4,12	348	8,88
Doktor Öğretim Üyesi	0	0,00	0	0,00	95	15,30	207	35,08	131	26,36	46	11,00	28	7,98	40	7,84	547	13,96
Araştırma Görevlisi	148	99,33	763	97,45	416	66,99	165	27,97	25	5,03	6	1,44	5	1,42	0	0,00	1.528	38,99
Öğretim Görevlisi	1	0,67	20	2,55	104	16,75	136	23,05	111	22,33	76	18,18	69	19,66	54	10,59	571	14,57
Toplam	149	100,00	783	100,00	621	100,00	590	100,00	497	100,00	418	100,00	351	100,00	510	100,00	3.919	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

4.1.5. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Üniversitemiz akademik personelinin unvan bazında hizmet sürelerini gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

Tablo 33. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kadro		5 Yıl ve Altı		6-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-25 Yıl		26-30 Yıl		31-35 Yıl		36-40 Yıl		41-45 Yıl		46 Yıl ve Üzeri		Toplam	
		Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Profesör	Erkek	3	100,00	3	37,50	2	28,57	24	48,98	86	52,12	96	44,24	111	50,23	75	44,91	38	46,91	4	57,14	442	47,78
	Kadın	0	0,00	5	62,50	5	71,43	25	51,02	79	47,88	121	55,76	110	49,77	92	55,09	43	53,09	3	42,86	483	52,22
	Toplam	3	0,34	8	1,27	7	1,21	49	10,89	165	40,05	217	60,78	221	75,68	167	80,29	81	88,04	7	100,00	925	23,60
Doçent	Erkek	1	100,00	4	33,33	10	25,00	55	41,67	47	49,47	18	41,86	5	38,46	3	42,86	3	60,00	0	0,00	146	41,95
	Kadın	0	0,00	8	66,67	30	75,00	77	58,33	48	50,53	25	58,14	8	61,54	4	57,14	2	40,00	0	0,00	202	58,05
	Toplam	1	0,11	12	1,90	40	6,93	132	29,33	95	23,06	43	12,04	13	4,45	7	3,37	5	5,43	0	0,00	348	8,88
Doktor Öğretim Üyesi	Erkek	7	35,00	19	32,20	51	26,56	56	42,42	31	45,59	11	30,56	15	60,00	9	64,29	0	0,00	0	0,00	199	36,38
	Kadın	13	65,00	40	67,80	141	73,44	76	57,58	37	54,41	25	69,44	10	40,00	5	35,71	1	100,00	0	0,00	348	63,62
	Toplam	20	2,24	59	9,34	192	33,28	132	29,33	68	16,50	36	10,08	25	8,56	14	6,73	1	1,09	0	0,00	547	13,96
Araştırma Görevlisi	Erkek	359	44,65	161	34,48	63	30,29	8	24,24	6	66,67	3	60,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	602	39,40
	Kadın	445	55,35	306	65,52	145	69,71	25	75,76	3	33,33	2	40,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	926	60,60
	Toplam	804	90,13	467	73,89	208	36,05	33	7,33	9	2,18	5	1,40	2	0,68	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1.528	38,99
Öğretim Görevlisi	Erkek	22	34,38	31	36,05	54	41,54	35	33,65	23	30,67	15	26,79	16	51,61	7	35,00	2	40,00	0	0,00	205	35,90
	Kadın	42	65,63	55	63,95	76	58,46	69	66,35	52	69,33	41	73,21	15	48,39	13	65,00	3	60,00	0	0,00	366	64,10
	Toplam	64	7,17	86	13,61	130	22,53	104	23,11	75	18,20	56	15,69	31	10,62	20	9,62	5	5,43	0	0,00	571	14,57
Toplam	Erkek	392	43,95	218	34,49	180	31,20	178	39,56	193	46,84	143	40,06	149	51,03	94	45,19	43	46,74	4	57,14	1.594	40,67
	Kadın	500	56,05	414	65,51	397	68,80	272	60,44	219	53,16	214	59,94	143	48,97	114	54,81	49	53,26	3	42,86	2.325	59,33
	Toplam	892	22,76	632	16,13	577	14,72	450	11,48	412	10,51	357	9,11	292	7,45	208	5,31	92	2,35	7	0,18	3.919	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

4.2. İdari Personel

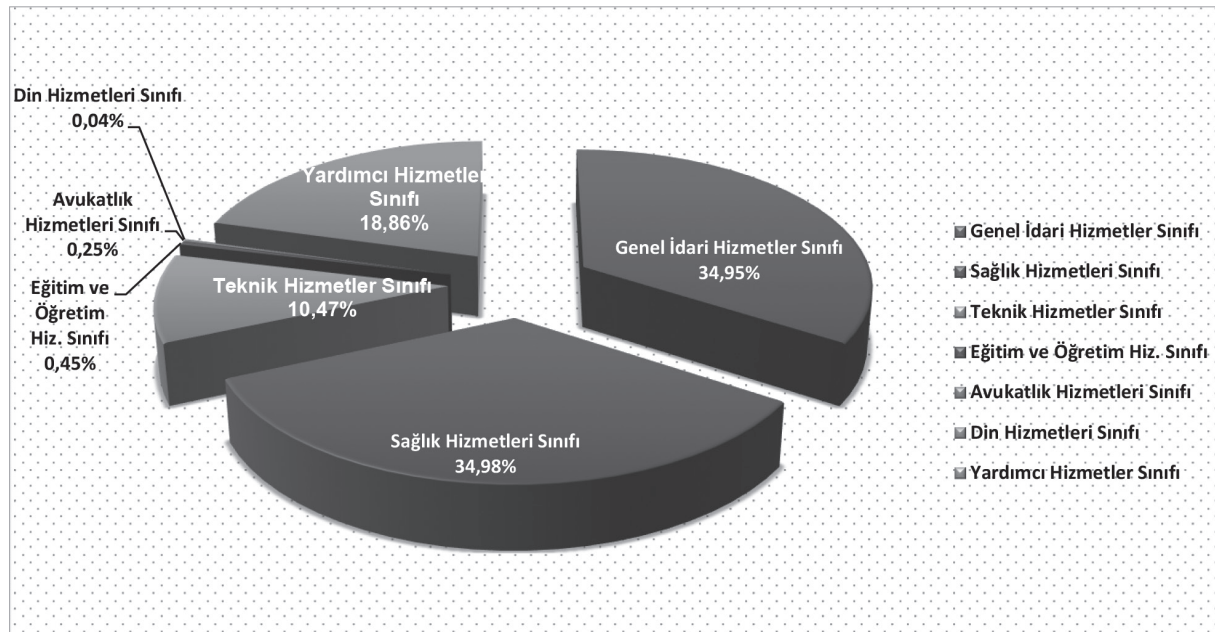
2020 yılında Üniversitemizde 2.533'ü kadın, 2.319'u erkek olmak üzere toplam 4.852 idari personel görev yapmıştır. İdari personel sayımızda 2019 yılına göre 175 kişilik bir azalış görülmektedir.

Tablo 34. İdari Personel Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	Kadro						Toplam			Pers. Dağılım Oranı (%)
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek				
	2018		2019		2020		2018	2019	2020	
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	1.012	798	992	759	960	736	1810	1.751	1.696	34,95
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.398	414	1.361	396	1.314	383	1812	1.757	1.697	34,98
Teknik Hizmetler Sınıfı	102	444	97	425	94	414	546	522	508	10,47
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	19	2	20	2	19	3	21	22	22	0,45
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	8	3	8	2	10	2	11	10	12	0,25
Din Hizmetleri Sınıfı	-	2	0	2	0	2	2	2	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	154	872	147	816	136	779	1026	963	915	18,86
Toplam	2.693	2.535	2.625	2.402	2.533	2.319	5.228	5.027	4.852	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı



4.2.1. İdari Personelin Eğitim Durumu

Üniversitemiz idari personelinin eğitim durumuna ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

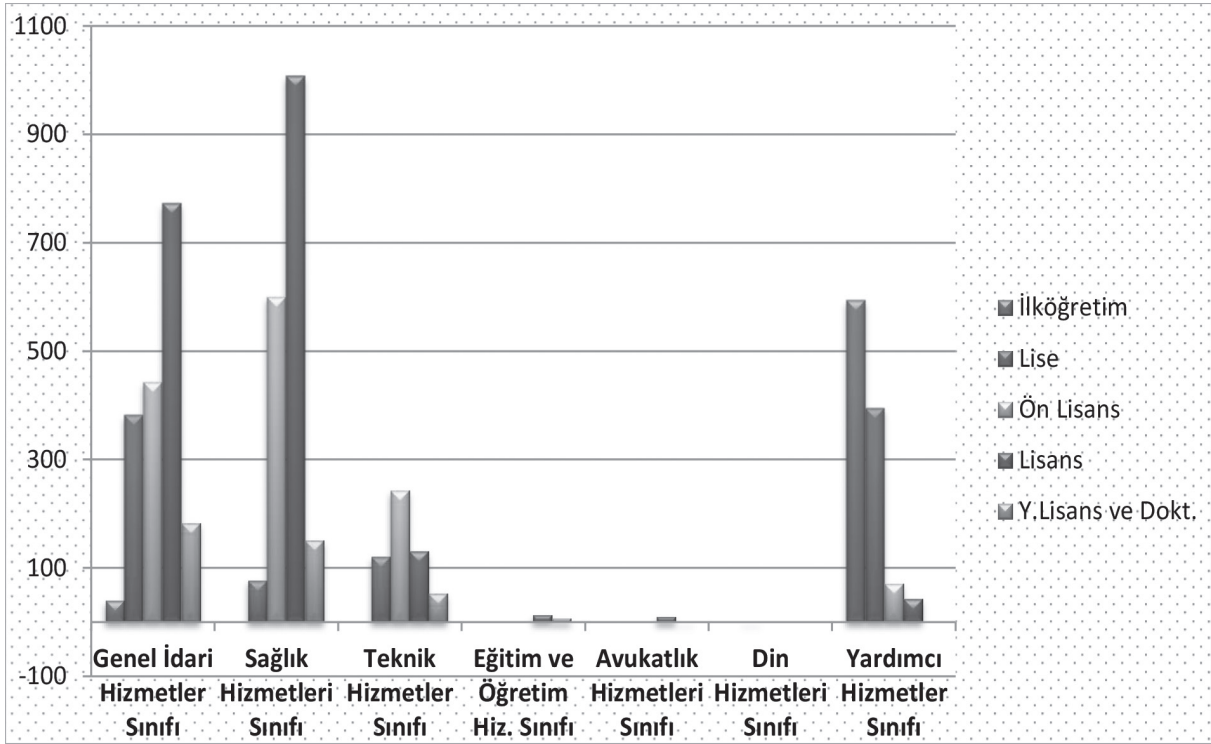
Tablo 35. İdari Personelin Eğitim Durumu

Kadro		İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Y.Lisans ve Dokt.		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	33	84,62	156	53,61	155	35,39	317	44,27	75	35,38	736	43,40
	Kadın	6	15,38	135	46,39	283	64,61	399	299,00	137	64,62	960	56,60
	Toplam	39	7,83	291	37,36	438	44,69	716	33,76	212	44,73	1.696	34,95
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	31	54,39	109	49,10	210	17,10	33	17,37	383	22,57
	Kadın	0	0,00	26	45,61	113	50,90	1.018	82,90	157	82,63	1.314	77,43
	Toplam	0	0,00	57	7,32	222	22,65	1.228	57,90	190	40,08	1.697	34,98
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	0	0,00	89	90,82	204	90,27	84	66,14	37	64,91	414	81,50
	Kadın	0	0,00	9	9,18	22	9,73	43	33,86	20	35,09	94	18,50
	Toplam	0	0,00	98	12,58	226	23,06	127	5,99	57	12,03	508	10,47
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	9,09	2	18,18	3	13,64
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	10	90,91	9	81,82	19	86,36
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	11	0,52	11	2,32	22	0,45
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	18,18	0	0,00	2	16,67
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	9	81,82	1	100,00	10	83,33
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	11	0,52	1	0,21	12	0,25
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	1	100,00	1	100,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	0	0,00	1	0,13	1	0,10	0	0,00	0	0,00	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	397	86,49	287	86,45	75	80,65	17	60,71	3	100,00	779	16,06
	Kadın	62	13,51	45	13,55	18	19,35	11	39,29	0	0,00	136	83,94
	Toplam	459	92,17	332	42,62	93	9,49	28	1,32	3	0,63	915	18,86
Toplam	Erkek	430	86,35	564	72,40	544	55,51	631	29,75	150	31,65	2.319	47,79
	Kadın	68	13,65	215	27,60	436	44,49	1.490	70,25	324	68,35	2.533	52,21
	Toplam	498	10,26	779	16,06	980	20,20	2.121	43,71	474	9,77	4.852	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

İdari personelin %10,26'sı ilköğretim, %16,06'sı lise, %20,20'si ön lisans, %43,71'i lisans ve %9,77'si yüksek lisans ve doktora mezunudur. İdari personelin %10,26'lık kısmını oluşturan ilköğretim mezun olanların 68'i kadın 430'u erkektir. %16,06'lık kısmını oluşturan lise mezunu olanların 215'i kadın, 564'ü erkektir. %20,20'lik kısmını oluşturan ön lisans mezunu olanların 436'sı kadın, 544'ü erkektir. %43,71'lik kısmını oluşturan lisans mezunu olanların 1.490'ı kadın, 631'i erkektir. %9,77'lik kısmını oluşturan yüksek lisans ve/veya doktora mezunu olanların 324'ü kadın 150'si erkektir.

Şekil 9. İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği



4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süreleri

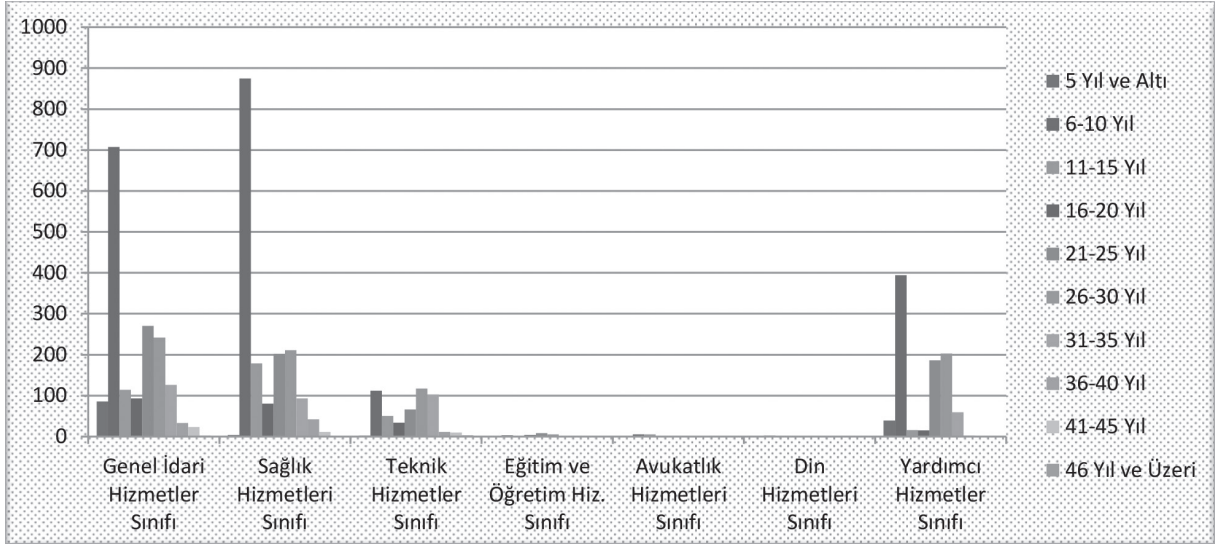
Üniversitemiz İdari Personelinin hizmet süreleri dağılımına bakıldığında 6-10 yıl aralığında hizmet süresi olan personelin çoğunlukta olduğu görülmektedir. Bu durum deneyimli personelimizin hizmet yılı az olan personelimize bilgi birikimi ve deneyimlerini aktarması konusunda büyük bir fırsattır.

Tablo 36. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Memuriyet Sınıfları		5 Yıl ve Altı		6-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-25 Yıl		26-30 Yıl		31-35 Yıl		36-40 Yıl		41-45 Yıl		46 Yıl ve Üzeri		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	50	58,14	232	32,81	44	38,60	57	61,29	129	47,78	120	49,59	70	55,56	19	57,58	13	56,52	2	100,00	736	43,40
	Kadın	36	41,86	475	67,19	70	61,40	36	38,71	141	52,22	122	50,41	56	44,44	14	42,42	10	43,48	0	0,00	960	56,60
	Toplam	86	65,65	707	33,70	114	31,23	93	41,15	270	36,83	242	31,07	126	33,07	33	37,08	23	51,11	2	40,00	1.696	34,95
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	1	25,00	159	18,17	37	20,67	11	13,75	47	23,27	88	41,71	28	30,11	7	16,67	5	45,45	0	0,00	383	22,57
	Kadın	3	75,00	716	81,83	142	79,33	69	86,25	155	76,73	123	58,29	65	69,89	35	83,33	6	54,55	0	0,00	1.314	77,43
	Toplam	4	3,05	875	41,71	179	49,04	80	35,40	202	27,56	211	27,09	93	24,41	42	47,19	11	24,44	0	0,00	1.697	34,98
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	2	100,00	83	74,11	35	70,00	25	73,53	57	86,36	104	88,89	87	84,47	9	81,82	9	90,00	3	100,00	414	81,50
	Kadın	0	0,00	29	25,89	15	30,00	9	26,47	9	13,64	13	11,11	16	15,53	2	18,18	1	10,00	0	0,00	94	18,50
	Toplam	2	1,53	112	5,34	50	13,70	34	15,04	66	9,00	117	15,02	103	27,03	11	12,36	10	22,22	3	60,00	508	10,47
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	25,00	2	25,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	13,64
	Kadın	0	0,00	3	100,00	1	100,00	3	75,00	6	75,00	5	100,00	0	0,00	1	100,00	0	0,00	0	0,00	19	86,36
	Toplam	0	0,00	3	0,14	1	0,27	4	1,77	8	1,09	5	0,64	0	0,00	1	1,12	0	0,00	0	0,00	22	0,45
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	2	40,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	16,67
	Kadın	0	0,00	5	100,00	3	60,00	0	0,00	1	100,00	1	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	10	83,33
	Toplam	0	0,00	5	0,24	5	1,37	0	0,00	1	0,14	1	0,13	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	12	0,25
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	0	0,00	2	0,10	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	25	64,10	345	87,56	16	100,00	12	0,00	143	76,88	183	90,15	52	88,14	2	100,00	1	100,00	0	0,00	779	85,14
	Kadın	14	35,90	49	12,44	0	0,00	3	0,00	43	23,12	20	9,85	7	11,86	0	0,00	0	0,00	0	0,00	136	14,86
	Toplam	39	29,77	394	18,78	16	4,38	15	0,00	186	25,38	203	26,06	59	15,49	2	2,25	1	2,22	0	0,00	915	18,86
Toplam	Erkek	78	59,54	821	39,13	134	36,71	106	46,90	378	51,57	495	63,54	237	62,20	37	41,57	28	62,22	5	100,00	2.319	47,79
	Kadın	53	40,46	1.277	60,87	231	63,29	120	53,10	355	48,43	284	36,46	144	37,80	52	58,43	17	37,78	0	0,00	2.533	52,21
	Toplam	131	2,70	2.098	43,24	365	7,52	226	4,66	733	15,11	779	16,06	381	7,85	89	1,83	45	0,93	5	0,10	4.852	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Şekil 10. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği



Şekilden de görüldüğü üzere Genel İdari Hizmetler Sınıfı, Sağlık Hizmetleri Sınıfı ve Yardımcı Hizmetler Sınıfının büyük bir kısmını 6-10 yıl hizmet süresi olan personelimizin oluşturduğunu görmekteyiz.

4.2.3. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

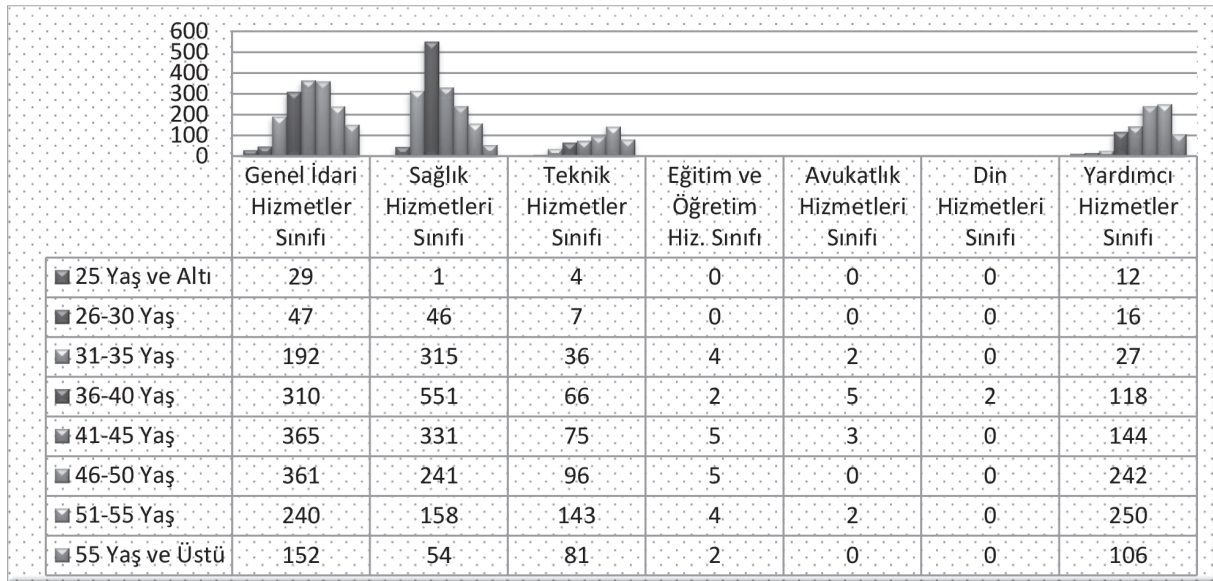
İdari personelin yaş itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 36-40 yaş ve 46-50 yaş grubunda yer almaktadır.

Tablo 37. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu

Memuriyet Sınıfları	25 Yaş ve Altı		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-45 Yaş		46-50 Yaş		51-55 Yaş		56 Yaş ve Üstü		Toplam		
	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	11	37,93	24	51,06	76	39,58	104	33,55	133	36,44	140	38,78	142	59,17	106	69,74	736	43,40
	Kadın	18	62,07	23	48,94	116	60,42	206	66,45	232	63,56	221	61,22	98	40,83	46	30,26	960	56,60
	Toplam	29	63,04	47	40,52	192	33,33	310	29,41	365	39,54	361	38,20	240	30,11	152	38,48	1.696	34,95
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	4	8,70	27	8,57	98	17,79	82	24,77	80	33,20	68	43,04	24	44,44	383	22,57
	Kadın	1	100,00	42	91,30	288	91,43	453	82,21	249	75,23	161	66,80	90	56,96	30	55,56	1.314	77,43
	Toplam	1	2,17	46	39,66	315	54,69	551	52,28	331	35,86	241	25,50	158	19,82	54	13,67	1.697	34,98
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	3	75,00	7	100,00	24	66,67	42	63,64	56	74,67	83	86,46	124	86,71	75	92,59	414	81,50
	Kadın	1	25,00	0	0,00	12	33,33	24	36,36	19	25,33	13	13,54	19	13,29	6	7,41	94	18,50
	Toplam	4	8,70	7	6,03	36	6,25	66	6,26	75	8,13	96	10,16	143	17,94	81	20,51	508	10,47
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	40,00	1	20,00	0	0,00	0	0,00	3	13,64
	Kadın	0	0,00	0	0,00	4	100,00	2	100,00	3	60,00	4	82,00	4	100,00	2	100,00	19	86,36
	Toplam	0	0,00	0	0,00	4	0,69	2	0,19	5	0,54	5	0,53	4	0,50	2	0,51	22	0,45
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	20,00	1	33,33	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	16,67
	Kadın	0	0,00	0	0,00	2	100,00	4	80,00	2	66,67	0	0,00	2	100,00	0	0,00	10	83,33
	Toplam	0	0,00	0	0,00	2	0,35	5	0,47	3	0,33	0	0,00	2	0,25	0	0,00	12	0,25
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,19	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	8	66,67	15	93,75	21	77,78	102	86,44	120	83,33	201	83,06	223	89,20	89	83,96	779	85,14
	Kadın	4	33,33	1	6,25	6	22,22	16	13,56	24	16,67	41	16,94	27	10,80	17	16,04	136	14,86
	Toplam	12	26,09	16	13,79	27	4,69	118	11,20	144	15,60	242	25,61	250	31,37	106	26,84	915	18,86
Toplam	Erkek	22	47,83	50	43,10	148	25,69	349	33,11	394	42,69	505	53,44	557	69,89	294	74,43	2.319	47,79
	Kadın	24	52,17	66	56,90	428	74,31	705	66,89	529	57,31	440	46,56	240	30,11	101	25,57	2.533	52,21
	Toplam	46	0,95	116	2,39	576	11,87	1.054	21,72	923	19,02	945	19,48	797	16,43	395	8,14	4.852	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Şekil 11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği



4.2.4. Engelli İdari Personel

2020 yıl sonu itibariyle Üniversitemizde 142 engelli idari personel görev yapmıştır. Engelli personelimizin engel grubu, engel oranı ve eğitim durumu hakkında istatistiksel bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 38. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu

Kriterler		Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	
Engel Oranı	40-60	26	26	23	91	92	89	117	118	112	78,87
	61-80	6	5	4	13	13	13	19	18	17	11,97
	81-100	2	2	2	12	12	11	14	14	13	9,15
	Toplam	34	33	29	116	117	113	150	150	142	100,00
Engel Grubu	Görme	3	3	3	30	30	28	33	33	31	21,83
	Konuşma-İşitme	0	0	0	5	5	5	5	5	5	3,52
	Ortopedik	12	12	10	18	18	18	30	30	28	19,72
	Zihinsel	6	5	5	21	21	20	27	26	25	17,61
	İşitme	2	2	2	6	6	7	8	8	9	6,34
	Diğer	11	11	9	36	37	35	47	48	44	30,99
	Toplam	34	33	29	116	117	113	150	150	142	100,00
Eğitim Durumu	İlköğretim	3	3	2	24	24	21	27	27	23	16,20
	Lise ve Dengi	9	8	5	32	26	38	41	34	43	30,28
	Yüksekokul(2 Yıllık)	6	6	4	24	25	8	30	31	12	8,45
	Yüksekokul(4 Yıllık)	16	16	17	34	39	43	50	55	60	42,25
	Lisans Üstü	0	0	1	2	3	3	2	3	4	2,82
	Toplam	34	33	29	116	117	113	150	150	142	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Engelli idari personelimizin büyük bir kısmı genel idari hizmetler ve yardımcı hizmetler sınıfında görev almıştır. Engelli personelin hizmet sınıfını gösteren bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 39. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	
Genel İdari Hizmetler	Enstitü Sekreteri	0	1	1	0	0	0	0	1	1	1,35
	Şef	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0,00
	Memur	23	7	7	48	24	24	30	31	31	41,89
	Bilgisayar İşletmeni	0	13	12	0	29	30	39	42	42	56,76
	Toplam	23	22	20	0	53	54	71	75	74	52,11
Teknik Hizmetler	Tekniker	0	0	0	0	2	2	2	2	2	18,18
	Teknisyen	0	0	0	13	9	9	11	9	9	81,82
	Toplam	0	0	0	13	11	11	13	11	11	7,75
Sağlık Hizmetleri	Psikolog	0	1	1	0	0	0	1	1	1	11,11
	Fizyoterapist	0	1	1	0	0	0	1	1	1	11,11
	Sağlık Teknikeri	4	1	1	9	2	1	3	3	2	22,22
	Sağlık Teknisyeni	0	1	0	0	5	5	6	6	5	55,56
	Toplam	4	4	3	9	7	6	13	11	9	6,34
Yardımcı Hizmetler	Teknisyen Yardımcısı	0	1	1	0	9	8	0	10	9	18,75
	Hizmetli	7	6	5	46	36	33	53	42	38	79,17
	Hastabakıcı	0	0	0	0	1	1	0	1	1	2,08
	Toplam	7	7	6	46	46	42	53	53	48	33,80
Genel Toplam		34	33	29	116	117	113	150	150	142	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Üniversitemizde görev yapan 142 engelli idari personelimizin 113'ü erkek, 29'u kadındır. Kadın personelimiz ağırlıklı olarak genel idari hizmetler sınıfında görev yapmıştır.

4.3. İşçiler

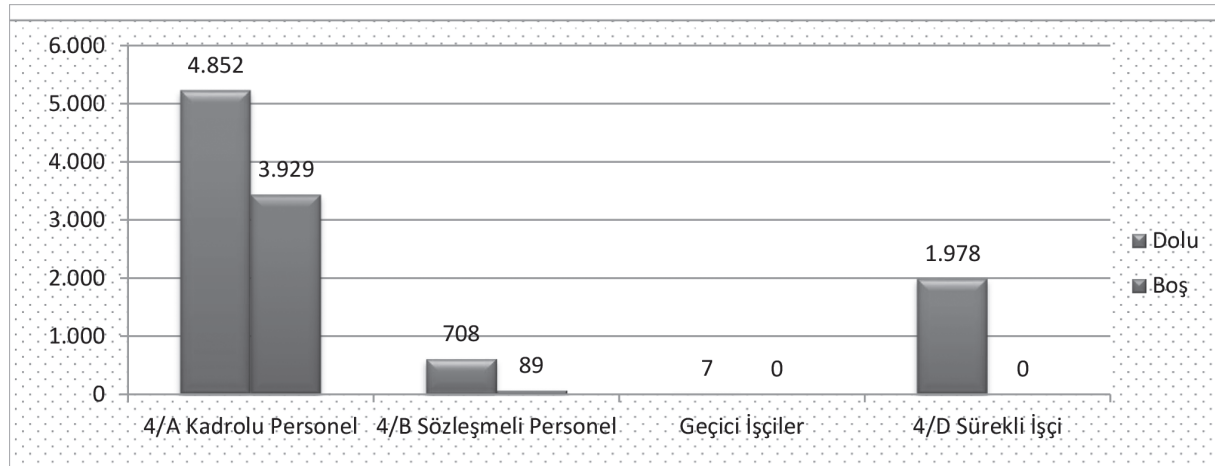
Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır. Ayrıca üniversitemizin sezonluk işlerinin yapılması amacıyla geçici işçiler de alınmaktadır.

Tablo 40. Personel ve Geçici İşçiler

Kadro	Birim	Dolu			Boş			Toplam			Doluluk Oranı (%)	Dağılım Oranı (%)
		2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020		
4/A Kadrolu Personel	Özel Bütçe	3.888	3.709	3.547	3004	3.280	3.443	6.892	6.989	6.990	50,74	73,10
	Döner Sermaye	1.340	1.318	1.305	429	473	486	1.769	1.791	1.791	72,86	26,90
	Toplam	5.228	5.027	4.852	3.433	3.753	3.929	8.661	8.780	8.781	55,26	64,31
4/B Sözleşmeli Personel	Özel Bütçe	350	374	465	44	58	51	394	432	516	90,12	65,68
	Döner Sermaye	257	256	243	24	25	38	281	281	281	86,48	34,32
	Toplam	607	630	708	68	83	89	675	713	797	88,83	9,38
Geçici İşçiler	Özel Bütçe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-
	Döner Sermaye	11	7	7	0	0	0	11	7	7	100,00	100,00
	Toplam	11	7	7	0	0	0	11	7	7	100,00	0,09
4/D Sürekli İşçiler	Özel Bütçe	834	821	863	0	0	0	834	821	863	100,00	43,63
	Döner Sermaye	1.154	1.126	1.115	0	0	0	1.154	1.126	1.115	100,00	56,37
	Toplam	1.988	1.947	1.978	0	0	0	1.988	1.947	1.978	100,00	26,22
Genel Toplam	Özel Bütçe	5.072	4.904	4.875	3.048	3.338	3.494	8.120	8.242	8.369	58,25	64,61
	Döner Sermaye	2.762	2.707	2.670	453	498	524	3.215	3.205	3.194	83,59	35,39
	Toplam	7.834	7.611	7.545	3.501	3.836	4.018	11.335	11.447	11.563	65,25	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Şekil 12. Personel ve Geçici İşçiler Dağılımı



5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuvarı'nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyollarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yıl ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitemizin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Beytepe Tıp Fakültesi ve Mimarlık Fakültelerimize henüz öğrenci yetiştirmedeğinden aşağıdaki tabloda yer verilmemiştir.

Tablo 41. Akademik Birim Bilgileri

Akademik Birimler	Akademik Birim Sayısı			Program Sayısı			Akredite Program Sayısı			2018 Öğrenci Sayısı			2019 Öğrenci Sayısı			2020 Öğrenci Sayısı		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülte	Program			117	117	117				20.765	15.110	35.875	20.893	15.851	36.744	21.334	16.110	37.444
	Çift Anadal	16	17	17	23	23	27	29	22	104	35	139	89	24	113	91	24	115
	Yan Dal			48	48	52				159	67	226	163	65	228	129	54	183
Enstitü	Yüksek Lisans			256	219	218				3.548	3.317	6.865	2.866	2.462	5.328	3.347	2.713	6.060
	Doktora	14	15	15	175	172	176	74	90	2.120	2.154	4.274	2.269	1.777	4.046	2.464	1.864	4.328
	Lisansa Bağlı Doktora			48	31	26				40	17	57	29	10	39	51	60	111
Konservatuvar	Bölüm			3	3	3				211	212	423	205	202	407	189	212	401
	Program	1	1	1	16	16	16	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
	Çift Anadal			0	0	0				0	0	0	0	0	0	-	-	-
Yüksekokul	Yan Dal			0	0	0				0	0	0	0	0	0	-	-	-
	Program			1	1	1				2	12	14	2	11	13	2	11	13
	Çift Anadal	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Meslek Yüksekokulu	Yan Dal			0	0	0				0	0	0	0	0	0	-	-	-
	Bölüm			0	0	0				0	0	0	0	0	0	-	-	-
	Program	6	6	6	42	42	42	0	0	2.515	2.926	5.441	2.646	3.241	5.887	2.535	3.216	5.751
Toplam		33	40	40	728	671	683	101	106	29.201	23.748	52.949	2.646	3.241	52.425	29.871	24.126	53.997

*Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının verileridir. Geçmiş yıl verilerinde sehven yapılan hatalar düzeltilmiştir.

Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 42. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı

Birim	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar				Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2018	2019	2020	Artış Oranı (%)	2018	2019	2020	Artış Oranı (%)
Tıp Fakültesi Kadrosunda	484	667	664	-0,45	96	127	150	18,11
Uluslararası Statüsünde	93	84	81	-3,57	4	1	10	900
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	105	120	117	-2,50	27	10	24	140
Toplam	682	871	862	-1,03	127	138	184	33,33

Tıp Fakültesi'nin 11.02.2021 tarihli verisidir.

5.1.1. Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 43. Fakülteler Öğrenci Sayıları

Fakülteler	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam	Fakülteler içindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Diş Hekimliği Fakültesi	457	316	773	-	-	-	773	2,06
Eczacılık Fakültesi	537	242	779	-	-	-	779	2,08
Edebiyat Fakültesi	4.249	3.232	7.481	-	-	-	7.481	19,98
Eğitim Fakültesi	2.856	1.272	4.128	-	-	-	4.128	11,02
Fen Fakültesi	1.840	1.233	3.073	-	-	-	3.073	8,21
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	494	186	680	-	-	-	680	1,82
Güzel Sanatlar Fakültesi	701	338	1.039	-	-	-	1.039	2,77
Hemşirelik Fakültesi	865	157	1.022	-	-	-	1.022	2,73
Hukuk Fakültesi	544	486	1.030	-	-	-	1.030	2,75
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.692	2.215	4.907	-	-	-	4.907	13,10
İletişim Fakültesi	113	100	213	-	-	-	213	0,57
Mühendislik Fakültesi	2.216	4.217	6433	-	-	-	6433	17,18
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.947	324	2271	-	-	-	2271	6,07
Spor Bilimleri Fakültesi*	424	232	656	-	-	-	656	1,75
Tıp Fakültesi**	1.399	1.560	2.959	-	-	-	2.959	7,90
Genel Toplam	21.334	16.110	37.444	-	-	-	37.444	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 21.01.2021 tarihli verisidir.

*Spor Bilimleri ve Teknoloji YO öğrencileri sayıya dahil edilmiştir.

**Tıp Fakültesi öğrenci sayılarına Kastamonu Tıp Fakültesi ve Bozok Tıp Fakültesi öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan edinilen verilere göre 2020-2021 eğitim-öğretim yılında fakültelerimizde 37.444 öğrencimize hizmet verilmiştir. Fakültelerimizde öğrenim gören kız öğrencilerimizin erkek öğrencilerimizden 5.224 kişi daha fazla olduğu görülmektedir. Fakültelerimizde okuyan öğrencilerimizin fakülteler içindeki payına bakacak olursak, %20,04 ile en çok öğrencisi olan fakültemizin Edebiyat Fakültesi olduğu görülmektedir.

Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları (1/2)

Enstitüler			Program				Disiplinlerarası			
			Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
Aşı Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	7	0	0	7	7	0	0	7
		Erkek	2	0	0	2	2	0	0	2
	Toplam		9	9	0	9	9	0	0	9
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	9	0	0	0	0
	Genel Toplam		9	9	0	9	9	0	0	9
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	10	0	10	20	0	0	0	0
		Erkek	13	0	49	62	0	0	0	0
	Toplam		23	0	59	82	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		23	0	59	82	0	0	0	0
Bilişim Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	3	0	0	3	3	0	0	3
		Erkek	20	0	0	20	20	0	0	20
	Toplam		23	0	0	23	23	0	0	23
	II.Öğretim	Kadın	0	92	0	92	0	92	0	92
		Erkek	0	223	0	223	0	223	0	223
	Toplam		0	315	0	315	0	315	0	315
	Genel Toplam		23	315	0	338	23	315	0	338
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	16	6	35	57	0	0	0	0
		Erkek	2	1	5	8	0	0	0	0
	Toplam		18	7	40	65	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		18	7	40	65	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	406	0	415	821	0	0	0	0
		Erkek	128	0	220	348	0	0	0	0
	Toplam		534	0	635	1.169	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	185	0	185	0	0	0	0
		Erkek	0	55	0	55	0	0	0	0
	Toplam		0	240	0	240	0	0	0	0
	Genel Toplam		534	240	635	1.409	0	0	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	467	10	375	852	78	0	89	167
		Erkek	686	50	460	1.196	67	0	68	135
	Toplam		1.153	60	835	2.048	145	0	157	302
	II.Öğretim	Kadın	0	111	0	111	-	45	0	45
		Erkek	0	105	0	105	-	13	0	13
	Toplam		0	216	0	216	-	58	0	58
	Genel Toplam		1.153	276	835	2.264	145	58	157	360
Güzel Sanatlar Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	191	0	182	373	0	0	0	0
		Erkek	125	0	113	238	0	0	0	0
	Toplam		316	0	295	611	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		316	0	295	611	0	0	0	0

Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları (2/2)

Enstitüler			Program				Disiplinlerarası			
			Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
Kanser Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	17	0	22	39	0	0	0	0
		Erkek	4	0	5	9	0	0	0	0
	Toplam		21	0	27	48	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		21	0	27	48	0	0	0	0
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	2	1	12	15	2	1	12	15
		Erkek	2	1	12	15	2	1	12	15
	Toplam		4	2	24	30	4	2	24	30
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		4	2	24	30	4	2	24	30
Nüfus Etütleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	11	0	22	33	0	0	0	0
		Erkek	0	19	27	0	0	0	0	0
	Toplam		19	0	41	60	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		19	0	41	60	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	489	17	607	1.113	40	15	80	135
		Erkek	143	7	260	410	14	3	23	40
	Toplam		632	24	867	1.523	54	18	103	175
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		632	24	867	1.523	54	18	103	175
Sosyal Bilimler Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	850	0	709	1.559	16	0	6	22
		Erkek	630	0	680	1.310	11	0	12	23
	Toplam		1.480	0	1.389	2.869	27	0	18	45
	II.Öğretim	Kadın	0	425	0	425	0	33	0	33
		Erkek	0	493	0	493	0	21	0	21
	Toplam		0	918	0	918	0	54	0	54
	Genel Toplam		1.480	918	1.389	3.787	27	54	0	54
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	31	0	75	106	31	0	75	106
		Erkek	15	0	41	56	15	0	41	56
	Toplam		46	0	116	162	46	0	116	162
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		46	0	116	162	46	0	116	162
Enstitüler	Kadın		2.500	847	2.464	5.811	177	186	262	625
	Erkek		1.778	935	1.864	4.577	120	261	156	537
	Toplam		4.278	1.782	4.328	10.388	297	447	418	1.162

2020-2021 eğitim-öğretim yılında enstitülerimizde 10.388 öğrencimize hizmet verilmiştir. Enstitülerimiz içinde 3.787 öğrenci sayısı ile en çok öğrenciye sahip olan Sosyal Bilimler Enstitüsü'nü 2.264 öğrenci ile Fen Bilimleri Enstitüsü ve 1.564 öğrenci ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü takip etmektedir.

Tablo 45. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları

Yerleşke	Bölüm Adı	I . Öğretim			II . Öğretim			Genel Toplam	MYO/YO içindeki Payı
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Beytepe	Ankara Devlet Konservatuvarı	189	212	401	-	-	-	401	96,86
Beytepe	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	2	11	13	-	-	-	13	3,14
Beytepe	Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-	-
Yüksekokul Toplamı		191	223	414	-	-	-	414	100,00
Sincan	Hacettepe Ank. Sanayi Odası 1.OSB MYO	141	572	713	111	651	762	1.475	25,65
Sincan	Başkent OSB Teknik Bilimler MYO	108	498	606	-	-	-	606	10,54
Samanpazarı	Sağlık Hizmetleri MYO	1510	814	2324	-	-	-	2.324	40,41
Opera	Sosyal Bilimler MYO	639	566	1205	-	-	-	1.205	20,95
Polatlı	Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	16	11	27	-	-	-	27	0,47
Sincan	Polatlı Teknik Bilimler MYO	1	30	31	-	-	-	31	0,54
-	Hacettepe Meslek Yüksekokulu*	-	-	-	9	74	83	83	1,44
Meslek Yüksekokul Toplamı		2.415	2.491	4.906	120	725	845	5.751	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 22.01.2021 tarihli verisidir. *Öğrenci almamaktadır.

2020-2021 eğitim-öğretim yılında yüksekokullarımızda 414, meslek yüksekokullarımızda 5.751 öğrencimize hizmet verilmiştir.

Tablo 46. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları

Birim Adı			Öğrenci Sayıları			Üniversite İçindeki Payı	Artış Oranı %	
			2018-2019	2019-2020	2020-2021			
Fakülteler			Erkek	15.110	15.448	16.110	29,83	4,29
			Kadın	20.765	21.296	21.334	39,51	0,18
			Toplam	35.875	36.744	37.444	69,34	1,91
Enstitüler	Yüksek Lisans	Tezli	Erkek	2.314	1.671	1.778	3,29	6,40
			Kadın	2.968	2.217	2.500	4,63	12,76
			Toplam	5.282	3.888	4.278	7,92	10,03
		Tezsiz	Erkek	1.003	791	935	1,73	18,20
			Kadın	580	649	847	1,57	30,51
			Toplam	1.583	1.440	1.782	3,30	23,75
	Doktora	Erkek	2.171	1.777	1.864	3,45	4,90	
		Kadın	2.160	2.269	2.464	4,56	8,59	
		Toplam	4.331	4.046	4.328	8,02	6,97	
Konservatuvar			Erkek	212	202	212	0,39	4,95
			Kadın	211	205	189	0,35	-7,8
			Toplam	413	407	401	0,74	-1,47
Yüksekokul			Erkek	12	11	11	0,02	0,00
			Kadın	2	2	2	0,00..	0,00
			Toplam	14	13	13	0,02	0,00
Meslek Yüksekokulları			Erkek	2.926	3.241	3.216	5,96	-0,77
			Kadın	2.515	2.646	2.535	4,69	-4,20
			Toplam	5.441	5.887	5.751	10,65	-2,31
Toplam			Erkek	23.748	23.141	24.126	44,68	4,26
			Kadın	29.201	29.284	29.871	55,32	2,00
			Toplam	52.949	52.425	53.997	100	3,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının verileridir.

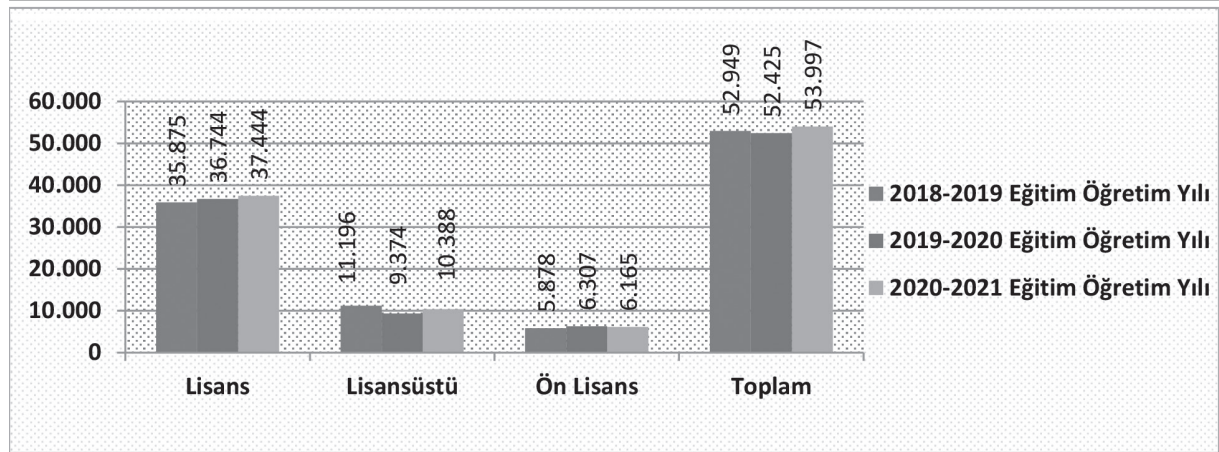
Toplam öğrenci sayılarına ait tablo incelendiğinde 2020 yılında mevcut öğrenci sayımızda bir önceki yıla göre %3'lük bir artış gerçekleştiği görülmektedir.

Tablo 47. Toplam Öğrenci Sayıları

Program	2018-2019 Eğitim Öğretim Yılı	2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı	2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı	Artış Oranı (%)
Lisans	36.312	37.164	37.858	1,86
Lisansüstü	11.196	9.374	10.388	10,82
Ön Lisans	5.441	5.887	5.751	-2,31
Toplam	52.949	52.425	53.997	3,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının verileridir.

Şekil 13. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları



Üniversitemizde engelli öğrencilerimizin öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yenilik ve düzenlemeler yapılmaktadır. Engelli öğrencilerimize kılavuz yol, merdiven, rampa, asansör, araç sağlama hizmeti ve öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yazılım-donanım destekleri verilmektedir. Beytepe Kütüphanesinde engelli öğrencilerin kullanımına yönelik bir bölüm ve Engelli Erişilebilirlik Komisyonu oluşturulmuştur. Ayrıca engelli öğrencilerimizin spor, çalıştay ve sosyal organizasyonlara katılımları hususunda destek verilmektedir.

Tablo 48. Engelli Öğrenci Sayıları

Kriterler		Lisans	Lisansüstü	Ön Lisans	Toplam	Dağılım Oranı %
Engel Oranı %	40-60	32	5	4	41	57,75
	61-80	11	1	2	14	19,72
	81-100	14	1	1	16	22,54
	Toplam	57	7	7	71	100,00
Engel Grubu	İşitme	11	0	3	14	19,72
	Zihinsel	1	0	2	3	4,23
	Ortopedik	8	6	0	14	19,72
	Görme	19	0	1	20	28,17
	Diğerleri	18	1	1	20	28,17
	Toplam	57	7	7	71	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının verileridir.

Yüksek lisans ve doktora programlarımızdan mezun olan öğrencilerimize ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Tabloda yer alan mezun öğrenci sayıları 2019-2020 bahar dönemi ve 2020-2021 güz dönemi mezunlarını kapsamaktadır.

Tablo 49. Yüksek Lisans ve Doktora Programlarından Mezun Olan Öğrencilerin Dağılımı

Enstitü	Yüksek Lisans Mezun Öğrenci Sayısı		Doktora Öğrenci Sayısı	Doktora Mezun Öğrenci Sayısı
	Tezli	Tezsiz		
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	0	59	1
Bilişim Enstitüsü	3	61	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	57	54	635	41
Fen Bilimleri Enstitüsü	113	31	835	60
Güzel Sanatlar Enstitüsü	45	0	295	28
Halk Sağlığı Enstitüsü	0	0	0	0
Nüfus Etütleri Enstitüsü	7	0	41	0
Nükleer Bilimler Enstitüsü	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	85	0	958	70
Sosyal Bilimler Enstitüsü	116	301	1.389	64
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	9	0	116	9

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın 11.02.2021 tarihli verisidir.

Tablo 50. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Toplam Öğrenci			2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı Yeni Kayıt	Hazırlık Sınıfı Okuyan Öğrenci Sayısı			Hazırlık Oku. Öğr. / Yeni Kayıt Olan Öğr.	Hazırlık Oku. Öğr. / Yeni Kayıt Olan Öğr.
	Erkek	Kadın	Toplam		Erkek	Kadın	Toplam		
Dışhekimliği Fakültesi	316	457	773	158	2	1	3	0,0190	0,0039
Eczacılık Fakültesi	242	537	779	162	3	2	5	0,0309	0,0064
Edebiyat Fakültesi	3.232	4249	7.481	1489	253	404	657	0,4412	0,0878
Eğitim Fakültesi	1.272	2.856	4.128	882	62	70	132	0,1497	0,0320
Fen Fakültesi	1.233	1.840	3.073	523	29	49	78	0,1491	0,0254
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	186	494	680	161	0	4	4	0,0248	0,0059
Güzel Sanatlar Fakültesi	338	701	1.039	211	7	16	23	0,1090	0,0221
Hemşirelik Fakültesi	157	865	1.022	223	33	175	208	0,9327	0,2035
Hukuk Fakültesi	486	544	1.030	260	4	11	15	0,0577	0,0146
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.215	2.692	4.907	973	192	181	373	0,3834	0,0760
İletişim Fakültesi	100	113	213	84	5	4	9	0,1071	0,0423
Mühendislik Fakültesi	4.217	2.216	6.433	1246	541	316	857	0,6878	0,1332
Sağlık Bilimleri Fakültesi	324	1.947	2.271	605	3	14	17	0,0281	0,0075
Spor Bilimleri Fakültesi	424	232	656	112	5	0	5	0,0446	0,0076
Tıp Fakültesi	1.399	1.560	2.959	380	52	43	95	0,2500	0,0321
Ankara Devlet Konservatuvarı	212	189	401	69	0	0	0	0,0000	0,0000
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	814	1.510	2.324	899	7	13	20	0,0222	0,0086
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	566	639	1.205	336	7	19	26	0,0774	0,0216
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB MYO	1.223	252	1.475	455	23	6	29	0,0637	0,0197
Başkent O.S.B.Tek.Bil.MYO	498	108	606	279	2	1	3	0,0108	0,0050
Mesleki Teknoloji Y.O.	11	2	13	0	0	0	0	-	0,0000
Polatlı Sağlık Hiz. Mes. Y.O.	11	16	27	0	0	0	0	-	0,0000
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Y.O.	30	1	31	0	0	0	0	-	0,0000
Hacettepe Meslek Yüksekokulu	74	9	83	0	0	0	0	-	0,0000
Toplam	19.580	24.029	43.609	9.507	1.230	1.329	2.559	0,2692	0,0587

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının verisidir.

Yabancı dil hazırlık sınıfı okuyan öğrencilerimiz ile ilgili bilgiler incelendiğinde hazırlık sınıfı olan bölümlerimizde yeni kayıt olan öğrencilerimizin %26,92'sinin yabancı dil eğitimi aldığı görülmektedir.

5.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

2020-2021 eğitim-öğretim yılında Üniversitemize ÖSYS Merkezi Yerleştirme- Ek Yerleştirme dâhil ve özel yetenek sınavları sonucu yerleşen öğrencilerin listesi aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 51. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Fakülte/Yüksekokul/MYO	Lisans Yerleştirme Sınavı Kontenjanı	Lisans Yerleştirme Sınavı Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi	144	144	0	100,00
Eczacılık Fakültesi	144	144	0	100,00
Edebiyat Fakültesi	1.405	1.404	1	99,93
Eğitim Fakültesi	801	801	0	100,00
Fen Fakültesi	474	474	0	100,00
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	123	123	0	100,00
Güzel Sanatlar Fakültesi	82	82	0	100,00
Hemşirelik Fakültesi	205	205	0	100,00
Hukuk Fakültesi	236	236	0	100,00
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	863	863	0	100,00
İletişim Fakültesi	72	72	0	100,00
Mühendislik Fakültesi	1.061	1.042	19	98,21
Sağlık Bilimleri Fakültesi	433	432	1	99,77
Spor Bilimleri Fakültesi (Özel Yetenek)	120	98	22	81,67
Tıp Fakültesi	382	380	2	99,48
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.O.	456	456	0	100,00
Başkent OSB Teknik Bilimler MYO	281	281	0	100,00
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	888	885	3	99,66
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	335	335	0	100,00
Ankara Devlet Konservatuvarı (Özel Yetenek)	141	67	74	47,52
Toplam	8.646	8.524	122	98,59

Öğrenci işleri Daire Başkanlığı'nın 'nın 22.01.2021 tarihli verisidir.

5.1.3. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları

2020-2021 eğitim-öğretim yılında yatay geçişle Üniversitemize gelen öğrenci sayısı 746'dır. Bu öğrencilerimizin 685'i fakültelerimize, 4'ü enstitülerimize, 56'sı meslek yüksekokullarımıza ve 1'i ise yüksekokulumuza geçiş yapmıştır.

Tablo 52. 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO	Kurum Dışı Gelen			Artış Oranı (%)
	2018	2019	2020	
Fakülteler	398	496	685	38,10
Enstitüler	11	4	4	0,00
Yüksekokullar	1	3	1	-66,67
MYO	52	32	56	75,00
Toplam	462	535	746	39,44

Öğrenci işleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

5.1.4. Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Bu sayıya yatay geçişle ayrılan öğrenciler dâhildir.

Tablo 53. 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı				Toplam
	Kendi İsteğiyle	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğr. Çıkarma	Diğer	
Fakülteler	91	9	0	9	109
Enstitüler	193	856	96	82	1.227
Yüksekokullar	0	0	0	0	0
Meslek Yüksekokulları	38	256	0	0	294
Toplam	322	1.121	96	91	1.630

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

5.1.5. Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2020-2021 eğitim öğretim yılı içerisinde 595'i kadın, 709'u erkek olmak üzere toplam 1.304 uluslararası öğrenci Üniversitemizde eğitim görmüştür.

Tablo 54. Uluslararası Öğrenci Sayısı

Birim	Erkek			Kadın			Toplam			Artış Oranı (%)	Toplam İçindeki Dağılımı (%)
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020		
Fakülteler	472	460	409	340	373	329	812	833	738	-11,40	56,60
Enstitüler	472	352	294	434	354	261	906	706	555	-21,39	42,56
Yüksekokullar	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0,00	0,08
Meslek Yüksekokulları	12	10	5	13	13	5	25	23	10	-56,52	0,77
Toplam	957	823	709	787	740	595	1.744	1.563	1.304	-16,57	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

5.1.6. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde uzaklaştırma, kınama veya uyarı cezası alan öğrencilere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 8 öğrenci uzaklaştırma, 1 öğrenci kınama ve 2 öğrenci uyarı cezası almıştır.

Tablo 55. 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul/ MYO	Yüksek Öğr. Çıkarma	Uzaklaştırma			Kınama	Uyarı	Toplam
		1 Dönem	2 Dönem	1 Hafta-1 Ay			
Fakülteler	0	1	1	5	0	2	9
Enstitüler	0	0	0	0	0	0	0
Yüksekokullar	0	0	0	0	0	0	0
Meslek Yüksekokulları	0	0	0	1	1	0	2
Toplam	0	1	1	6	1	2	11

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

Tablo 56. Öğrencilerin Mezuniyet Durumları

Alan	Normal Öğrenim Süresi İçinde Mezun Olması Gereken Öğrenci Sayısı (a)	Normal Süre İçersinde Mezun Olan Öğrenci Sayısı (b)	Mezun Oranı(%) (b)/(a)
Ön Lisans	1.345	940	69,89
Lisans	6.264	4.591	73,29
Yüksek Lisans	753	883	117,26
Doktora	132	273	206,82

Öğrenci işleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

Yüksek lisans ve doktora öğrencilerimizin Üniversitemize başvuru ve kabul durumları hakkındaki verilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 57. Lisansüstü Öğrenime Kabul Durumları

Alan	Başvuran Öğrenci Sayısı (a)	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı (b)	Kabul Oranı (b)/(a)
Yüksek Lisans	11.744	2.557	0,22
Doktora	2.228	570	0,25

Yıllar itibari ile lisans programlarına kabul edilen öğrenciler hakkındaki bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 58. Lisans Programlarına Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği

Alan	2016	2017	2018	2019	2020
Lisans Programlarına Girişi Sıralamasının Ortalaması	55.686	60.283	79.699	81.899	80.997
Lisans Programlarına Yerleşen Öğrenci Sayısı / Lisans Programlarını Tercih Eden Toplam Öğrenci Sayısı	0,06156	0,06433	0,04625	0,05465	0,05815

Öğrenci işleri Daire Başkanlığı'nın 'nın 10.02.2021 tarihli verisidir.

5.1.7. Öğrencilere İlişkin Veriler

Tablo 59. Öğrencilere İlişkin Veriler

Birim/Bölüm	Öğretim Elamanı Sayısı (a)	Öğrenci Sayısı (b)	Mezun Sayısı (c)	Öğretim Elamanı Başına Öğrenci Sayısı (b/a)	Mezun Sayısı / Öğrenci Sayısı (c/b)
Diş Hekimliği Fakültesi	205	773	150	3,77	0,19
Eczacılık Fakültesi	127	779	125	6,13	0,16
Edebiyat Fakültesi	236	7.481	791	31,70	0,11
Eğitim Fakültesi	202	4.128	667	20,44	0,16
Fen Fakültesi	264	3.073	391	11,64	0,13
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Fakültesi	67	680	123	10,15	0,18
Güzel Sanatlar Fakültesi	77	1.039	127	13,49	0,12
Hemşirelik Fakültesi	58	1.022	181	17,62	0,18
Hukuk Fakültesi	69	1.030	210	14,93	0,20
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	198	4.907	783	24,78	0,16
İletişim Fakültesi	33	213	-	6,45	-
Mühendislik Fakültesi	341	6.433	657	18,87	0,10
Sağlık Bilimleri Fakültesi	94	2.271	360	24,16	0,16
Spor Bilimleri Fakültesi	49	656	64	13,39	0,10
Tıp Fakültesi	1.354	2.959	515	2,19	0,17
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	4	13	-	3,25	0,00
Ankara Devlet Konservatuvarı	113	401	56	3,55	0,14
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu	12	1.475	283	122,92	0,19
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	18	606	136	33,67	0,22
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	16	2.324	662	145,25	0,28
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	19	1.205	251	63,42	0,21
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	7	27	4	3,86	0,15
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	31	7	-	0,23
Hacettepe Meslek Yüksekokulu	-	83	-	-	-
Toplam	3.563	43.609	6.543	12,24	0,15

Öğrenci işleri Daire Başkanlığı'nın verisidir.

5.1.8. Öğrenci Kulüpleri

2020 yılında 152 öğrenci kulübü faaliyet göstermiştir. 152 öğrenci kulübümüzde toplam üye sayısı ise 38.070'dir.

Tablo 60. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (1/2)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
1	ACM Bilişim Topluluğu	1.215	42	Evrimsel Biyoloji ve Tıp Topluluğu	40
2	Aikido Topluluğu	45	43	Farmasötik Gelişim Topluluğu	243
3	Aile ve Tüketici Topluluğu	111	44	Felsefe Topluluğu	15
4	AKUT Öğrenci Topluluğu	49	45	Fizyoterapi İlgi Topluluğu	75
5	Alevi Kültürü Araştırma Topluluğu	100	46	Fizik Topluluğu	99
6	Amerikan Futbolu Topluluğu	100	47	Fotoğraf Topluluğu	55
7	Anime Manga Topluluğu	450	48	Genç Eğitimciler Topluluğu	182
8	Arkeoloji Topluluğu	45	49	Genç Araştırmacılar Topluluğu	20
9	Astronomi Topluluğu	18	50	Genç Kimyacılar Topluluğu	130
10	Atatürkçü Düşünce Topluluğu	87	51	Genç Kızılay Topluluğu	470
11	Atık Yönetimi Topluluğu	105	52	Genç Liderler Topluluğu	363
12	Beslenme ve Diyet Topluluğu	251	53	Genç Mühendisler Topluluğu	660
13	Bilgi Topluluğu	126	54	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu	535
14	Bilim Kurgu ve Fantezi Topluluğu	700	55	Genç Yeşilay Topluluğu	177
15	Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu	70	56	Gıda Topluluğu	107
16	Bilimsel Düşünce Topluluğu	153	57	Girişim ve Yatırım Topluluğu	1.155
17	Binicilik Topluluğu	49	58	Go Topluluğu	60
18	Bisiklet Topluluğu	360	59	Hacettepe Ahbap Topluluğu	180
19	Bitki Topluluğu	55	60	Hacettepe Genç Tema Topluluğu	500
20	Biyoloji Topluluğu	238	61	Hacettepe LÖSEV Topluluğu	35
21	Capoeria Topluluğu	25	62	Hacettepe Müzikal Topluluğu	46
22	Cumhuriyet Değerleri Topluluğu	15	63	Hacettepeli Taraftarlar Topluluğu	1.500
23	Çağdaş Dans Topluluğu	27	64	Halkçı ve Bilimsel Sağlık Topluluğu	158
24	Çeviri Topluluğu	635	65	Havacılık Topluluğu	154
25	Çevre Topluluğu	410	66	Hayvan Hakları ve Doğayı Koruma Topluluğu	180
26	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Topluluğu	602	67	Hukuk Topluluğu	864
27	Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu	85	68	IEEE Öğrenci Topluluğu	855
28	Dans Sporları Topluluğu	600	69	İktisadi ve Toplumsal Araştırmalar Topluluğu	81
29	Değişim Öğrencileri Topluluğu	30	70	İlköğretim Bölümü Topluluğu	240
30	Dilbilim Topluluğu	224	71	İletişim Medya Topluluğu	197
31	Diş Hekimliği Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu	310	72	İnsansız Hava Araçları Topluluğu	300
32	Doğada Yürüyüş Topluluğu	590	73	İstatistik Topluluğu	200
33	Drama Topluluğu	30	74	İşitme ve Denge Topluluğu	50
34	Edebiyat Topluluğu	150	75	İşletme Topluluğu	950
35	Eğitime İlk Adım Topluluğu	60	76	İzcilik Topluluğu	190
36	Ekoloji Grubu Topluluğu	220	77	Kadın Çalışmaları Topluluğu	150
37	Ekonomi Topluluğu	2.140	78	Kayak ve Snowboard Topluluğu	60
38	Elektronik Sporlar Topluluğu	420	79	Kitap Topluluğu	75
39	Endüstri ve Sistem Topluluğu	420	80	Konumsal Bilgi Topluluğu	15
40	Enerji Topluluğu	185	81	Konuşma Ses ve Yutma Topluluğu	25
41	Engelsiz Hacettepe Topluluğu	121	82	Kök Hücre Topluluğu	31

Tablo 60. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (2/2)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
83	Kuir Araştırmaları Topluluğu	256	118	Sinema ve Video Topluluğu	150
84	Kültür ve Sanat Topluluğu	450	119	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	450
85	Mağara Araştırma Topluluğu	91	120	Sualtı Hokeyi Topluluğu	30
86	Makine Topluluğu	295	121	Sualtı Sporları Topluluğu	150
87	Maliye Topluluğu	350	122	Şeffaflık ve Ombudsmanlık Topluluğu	47
88	Mantar Topluluğu	15	123	Tarih Araştırmaları Topluluğu	70
89	Masaüstü Kutu ve Zekâ Oyunları Topluluğu	320	124	Timbika Ritim Topluluğu	39
90	Matematiksel Düşünme ve Araştırma Topluluğu	270	125	Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu	705
91	MMA Karışık Dövüş Sanatları Topluluğu	30	126	Tıpta Ses Araştırmaları ve Müzik Terapi Topluluğu	15
92	Mediclup Topluluğu	200	127	Tiyatro Topluluğu	30
93	Medisep Topluluğu	60	128	Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu	100
94	Model Birleşmiş Milletler Topluluğu	135	129	Toplumsal Araştırmalar Topluluğu	128
95	Münazara Topluluğu	70	130	Toplumsal Katılımda Yaratıcılık Topluluğu	368
96	Müzik ve Oyun Deneme Topluluğu	30	131	Turizm ve Rehberlik Topluluğu	130
97	Müzikbilim Topluluğu	25	132	Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu	518
98	Okçuluk Topluluğu	130	133	Türk Halk Müziği Topluluğu	30
99	Okuma Topluluğu	50	134	Türk Halk Oyunları Topluluğu	80
100	Otomobil ve Motor Sporları Topluluğu	70	135	Türk Halkbilimi Topluluğu	71
101	Otomotiv Topluluğu	378	136	Tenis Topluluğu	200
102	Özgür Yazılım Topluluğu	78	137	Türk Sanat Müziği Topluluğu	41
106	Özel Eğitim Topluluğu	223	138	Türkçe Topluluğu	25
104	Paten Sporları Topluluğu	52	139	Türkoloji Araştırmaları Topluluğu	70
105	Politika Teorisi Topluluğu	89	140	Uluslararası Gençlik Topluluğu	115
106	Psikoloji Topluluğu	750	141	Uluslararası İlişkiler Topluluğu	358
107	Psikolojik Danışma Topluluğu	200	142	Uzak Doğu Dilleri ve Kültürleri Topluluğu	370
108	Rap Topluluğu	302	143	Uzayın Keşfi ve Geliştirilmesi Topluluğu	124
109	Risk ve Aktüerya Topluluğu	270	144	Ütopya Topluluğu	398
110	Robot Topluluğu	250	145	Yapay Zekâ Topluluğu	15
111	Rock Topluluğu	1.650	146	Yapı Topluluğu	80
112	Rugby Topluluğu	92	147	Yarışma Topluluğu	380
113	Sağlık Öğrencileri Bilim, Kült. ve Düşünce T.	60	148	Yelken, Denizcilik ve Yatçılık Topluluğu	60
114	Sağlık Yönetimi Topluluğu	305	149	Yemek ve Tadım Topluluğu	267
115	Sağlıklı Yaşam ve Egzersiz Topluluğu	371	150	Yer Bilimleri Topluluğu	154
116	Sanat ve Mimari Topluluğu	768	151	Yoga Topluluğu	50
117	Satranç Topluluğu	480	152	Quidditch Topluluğu	39

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Tablo 61. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler

Diğer Sosyal Faaliyetler	Sosyal Faaliyet Sayısı				Üye Sayısı			
	2018	2019	2020	Artış Oranı (%)	2018	2019	2020	Artış Oranı (%)
Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları*	1.017	1.318	694	-47	37.613	38.015	38.070	-0,001
Mezunlar Derneği	10	20	10	-50	5.196	5.284	5.356	0,13
Kariyer Gelişimi U.A.M.	8	20	20	-	-	-	-	-

*Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Mezunlar Derneği ve Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi verileridir.

5.1.9. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

Tablo 62. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

AÇIKLAMA	2018		2019		2020		Artış Oranı (%) (f/d)	Toplam İçindeki Payı (%)
	Başlangıç Ödeneği (e)	Yılsonu Harcama (f)	Başlangıç Ödeneği (e)	Yılsonu Harcama (f)	Başlangıç Ödeneği (e)	Yılsonu Harcama (f)		
Öğrenci Sayısı (Toplam)		52.949		52.425		53.997	3,00	
Özgelir	37.551.000,00	49.300.549,48	47.191.000,00	51.114.043,80	51.403.000,00	40.338.017,41	-21,08	3,62
Öğrenci Başına Cari- Özgelir Yardımı	709,19	931,10	900,16	974,99	951,96	747,04	-23,38	0,00
Hazine Yardımı	711.663.000,00	734.770.450,41	872.083.000,00	897.613.330,41	959.065.000,00	972.713.785,71	8,37	87,39
Öğrenci Başına Cari- Hazine Yardımı	13.440,54	13.876,95	16.634,87	17.121,86	17.761,45	18.014,22	5,21	0,00
Öğrenci Başına Cari Yardımı	14.149,73	14.808,04	17.535,03	18.096,85	18.713,41	18.761,26	3,67	0,00
Özgelir	0,00	4.562.227,52	0,00	17.490.735,61	0,00	1.746.169,87	-90,02	0,16
Öğrenci Başına Sermaye- Özgelir Yardımı	0,00	86,16	0,00	333,63	0,00	32,34	-90,31	0,00
Hazine Yardımı	116.999.000,00	123.252.198,03	88.602.000,00	88.765.928,05	95.963.000,00	98.265.385,92	10,70	8,83
Öğrenci Başına Sermaye- Hazine Yardımı	2.209,65	2.327,75	1.690,07	1.693,20	1.777,19	1.819,83	7,48	0,00
Öğrenci Başına Sermaye Yardımı	2.209,65	2.413,92	1.690,07	2.026,83	1.777,19	1.852,17	-8,62	0,00
Öğrenci Başına Genel Toplam Yardımı	16.359,38	17.221,96	19.225,10	20.123,68	20.490,60	20.613,43	2,43	0,00
Maliyet Hesabında Toplama Dahil Olmayan Ödenekler	65.876.000,00	70.643.684,45	41.135.000,00	53.202.181,50	42.295.000,00	39.809.423,45	-25,17	100,00
(*) Cari ve Sermaye Gid. (Bilimsel Araştırma Projeleri) Ödeneği	22.652.000,00	28.459.003,00	17.722.000,00	30.093.461,00	16.463.000,00	18.595.208,00	-38,21	46,71
(**) Sermaye Giderleri 06,5 (Bina İnşaatı) Ödeneği	42.501.000,00	37.641.967,53	22.650.000,00	15.592.808,58	25.002.000,00	13.780.708,33	-11,62	34,62
(**) Yazokulu Ödeneği	723.000,00	1.168.940,47	763.000,00	985.447,53	830.000,00	876.189,67	-11,09	2,20
(****) ÖYP, YÖK ve OSB Mes. Yükseköğülleri Eğitim Destekleri	0,00	3.373.773,45	0,00	6.530.464,39	0,00	6.557.317,45	0,41	16,47
GENEL TOPLAM	932.089.000,00	982.529.109,89	1.049.011.000,00	1.108.186.219,37	1.148.726.000,00	1.152.872.782,36	4,03	100,00

Tablo 63. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödenegine Göre) (1/3)

Bölümler	Öğr. Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre				Cari Ödenek (*),(***)						Yatırım Ödenegi (*), (**)					Toplu Öğrenci Maliyeti	BKK'na Göre Maliyet Oranı
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Direkt Maliyet			Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti			
					Özgelir	Hazine	(d)				(c)	(b)				(a)		
(a)	(x)	w	(b)	(d)	(c)	(b)	e	f(c+d+e)	g(f/a)	(h)	(i)	j	k(h++i)	l (k/a)	m (f+k/a)	m/b		
Tıp Fakültesi	3176	642	16254	16896	3.114.085,42	149.045.000	22.330.687,73	174.489.773,14	54.940,10	0,00	0,00	5.813.609,69	5.813.609,69	1.830,48	56.770,59	336,00		
Beypazarı Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Diş Hekimliği Fakültesi	779	537	5558	6095	763.813,77	27.808.000	5.477.205,84	34.049.019,61	43.708,63	0,00	0,00	1.425.945,20	1.425.945,20	1.830,48	45.539,11	747,16		
Eczacılık Fakültesi	759	537	5558	6095	744.203,66	20.681.000	5.336.584,38	26.761.788,04	35.259,27	0,00	0,00	1.389.335,57	1.389.335,57	1.830,48	37.089,75	608,53		
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2746	309	1923	2232	2.692.468,06	18.154.000	19.307.326,35	40.153.794,41	14.622,65	0,00	0,00	5.026.502,58	5.026.502,58	1.830,48	16.453,13	737,15		
Hemşirelik Fakültesi	1013	309	1923	2232	993.252,06	7.221.000	7.122.476,91	15.336.728,97	15.139,91	0,00	0,00	1.854.277,90	1.854.277,90	1.830,48	16.970,39	760,32		
Fizik Tedavi ve Reh. Fakültesi	0	309	1923	2232	0,00	13.382.000	0,00	13.382.000,00	#SAYI/0!	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	#SAYI/0!		
Fen Fakültesi	3114	309	1782	2091	3.053.294,08	38.033.000	21.894.761,20	62.981.055,28	20.225,13	0,00	0,00	5.700.119,83	5.700.119,83	1.830,48	22.055,61	1.054,79		
Mimarlık Fakültesi	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Mühendislik Fakültesi	6239	421	2902	3323	6.117.373,71	51.594.000	43.866.864,21	101.578.237,92	16.281,17	0,00	0,00	11.420.374,95	11.420.374,95	1.830,48	18.111,65	545,04		
Eğitim Fakültesi	4004	309	1923	2232	3.925.943,96	28.874.000	28.152.416,14	60.952.360,10	15.222,87	0,00	0,00	7.329.248,49	7.329.248,49	1.830,48	17.053,35	764,04		
Hukuk Fakültesi	1020	340	2171	2511	1.000.115,59	7.748.000	7.171.694,42	15.919.810,01	15.607,66	0,00	0,00	1.867.091,27	1.867.091,27	1.830,48	17.438,14	694,47		
İktisadi ve İdari Bil.Fakültesi	4902	340	2171	2511	4.806.437,88	28.550.000	34.466.319,66	67.822.757,54	13.835,73	0,00	0,00	8.973.021,00	8.973.021,00	1.830,48	15.666,21	623,90		
Güzel Sanatlar Fakültesi	995	343	3839	4182	975.602,96	12.954.000	6.995.917,60	20.925.520,55	21.030,67	0,00	0,00	1.821.329,23	1.821.329,23	1.830,48	22.861,16	546,66		
Edebiyat Fakültesi	7243	309	1923	2232	7.101.801,22	34.895.000	50.926.061,46	92.922.862,68	12.829,33	0,00	0,00	13.258.178,52	13.258.178,52	1.830,48	14.659,82	656,80		
İletişim Fakültesi	135	309	1782	2091	132.368,24	3.975.000	949.194,85	5.056.563,09	0,00	0,00	0,00	247.115,02	247.115,02	1.830,48	39.286,50	1.878,84		
Spor Bilimleri Fakültesi	619	309	1923	2232	606.932,89	6.701.000	4.352.234,16	11.660.167,06	18.837,10	0,00	0,00	1.133.068,14	1.133.068,14	1.830,48	20.667,59	925,97		
Sağlık Hiz. Mes.Y.Ok.	2320																	
- Diğer	2310	207	1466	1673	2.264.967,67	4.325.000	16.241.778,54	22.831.746,21	9.883,87	0,00	0,00	4.228.412,59	4.228.412,59	1.830,48	11.714,35	700,20		
-İkinci Öğretim	10	836	0	836	9.805,05		70.310,73	80.115,78	8.011,58	0,00	0,00	18.304,82	18.304,82	1.830,48	9.842,06	1.177,28		
Mesleki Teknoloji Yük. Okulu	13	247	3934	4181	12.746,57	588.000	91.403,95	692.150,52	53.242,35	0,00	0,00	23.796,26	23.796,26	1.830,48	55.072,83	1.317,22		

Tablo 63. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödenegine Göre) (2/3)

Bölümler	Öğr. Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre			Cari Ödenek (*),(***)						Yatırım Ödeneği (*),(**)						Toplu Öğrenci Maliyeti	BKK'na Göre Maliyet Oranı
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Direkt Maliyet			Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti			
					Özgürlir	Hazine	Özgürlir				Hazine							
(a)	x	w	(b)	(c)	(d)	e	f(c+d+e)	g(f/a)	(h)	(i)	j	k(h+i+j)	l(k/a)	m (l+k/a)	n/b			
Polatlı Teknik Bil.Mes.Y.O.	92	207	1466	1673	90.206,50	246.000	646.858,71	983.065,22	10.685,49	0,00	0,00	168.404,31	168.404,31	1.830,48	12.515,97	748,12		
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.Ok.	1625																	
- Diğer	751	207	1466	1673	736.359,62	2.365.000	5.280.335,79	8.381.695,41	11.160,71	0,00	0,00	1.374.691,71	1.374.691,71	1.830,48	12.991,19	776,52		
-İkinci Öğretim	874	836	0	836	856.961,79		6.145.157,77	7.002.119,56	8.011,58	0,00	0,00	1.599.840,95	1.599.840,95	1.830,48	9.842,06	1.177,28		
Bala Meslek Yük.Ok.	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Y.O.	495	207	1466	1673	485.350,21	2.362.000	3.480.381,12	6.327.731,33	0,00	0,00	0,00	906.088,41	906.088,41	1.830,48	14.613,78	873,51		
Devlet Konservatuvarı	407	640	8637	9277	399.065,73	27.394.000	2.861.646,70	30.654.712,43	75.318,70	0,00	0,00	745.006,03	745.006,03	1.830,48	77.149,19	831,62		
Sosyal Bilimler Meslek Yük.Ok.	1355																	
- Diğer	1316	207	1466	1673	1.290.345,22	2.702.000	9.252.892,02	13.245.237,23	10.064,77	0,00	0,00	2.408.913,84	2.408.913,84	1.830,48	11.895,25	711,01		
-İkinci Öğretim	39	836	0	836	38.239,71		274.211,85	312.451,56	8.011,58	0,00	0,00	71.388,78	71.388,78	1.830,48	9.842,06	1.177,28		
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1439	280	1389	1669	1.410.947,39	24.507.500	10.117.713,99	36.036.161,38	25.042,50	0,00	0,00	2.634.063,08	2.634.063,08	1.830,48	26.872,98	1.610,12		
Halk Sağlığı Enstitüsü	0	0	0	0	0,00	1.836.000	0,00	1.836.000,00	#SAYI/0!	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	#SAYI/0!		
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	58	280	1389	1669	56.869,32	2.175.000	407.802,23	2.639.671,55	0,00	0,00	0,00	106.167,94	106.167,94	1.830,48	47.342,06	2.836,55		
Kanser Enstitüsü	50	280	1389	1669	49.025,27	4.377.500	351.553,65	4.778.078,92	0,00	0,00	0,00	91.524,08	91.524,08	1.830,48	97.392,06	5.835,35		
Nörolojik Bil. Ve Psik.Ens.	0	280	1389	1669	0,00	1.912.000	0,00	1.912.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	#SAYI/0!		
Aşı Enstitüsü	0	280	1389	1669	0,00	236.000	0,00	236.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	#SAYI/0!		
Fen Bilimleri Enstitüsü	2011																	
Diğer	1889	280	1389	1669	1.852.174,86	11.627.000	13.281.696,82	26.760.871,68	14.166,69	0,00	0,00	3.457.779,82	3.457.779,82	1.830,48	15.997,17	958,49		

Tablo 63. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödenegine Göre) (3/3)

Bölümler	Öğr. Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre				Cari Ödenek (*),(***)						Yatırım Ödenegi (*), (**)					Toplu Öğrenci Maliyeti	BKK'na Göre Maliyet Oranı
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Direkt Maliyet			Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti			
					Özgelir	Hazine	Özgelir				Hazine							
												(a)				(b)		
		x	w	(b)														m/b
-Tezsis Yük.Lis. (ikinci Öğ.)	122	0	0	0	119,621,67			857,790,90	977,412,57	8,011,58	0,00	0,00	223,318,76	223,318,76	1,830,48	9,842,06	0,00	
Nükleer Bilimler Enstitüsü	0	280	1389	1669	0,00	1,033,000		0,00	1,033,000,00	#SAYI/0!	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	#SAYI/0!	
Bilişim Enstitüsü	324																	
- Diğer	31	280	1389	1669	30,395,67	1,480,000		217,963,26	1,728,358,93	55,753,51	0,00	0,00	56,744,93	56,744,93	1,830,48	57,584,00	3,450,21	
-Tezsis Yüksek lisans	293	0	0	0	287,288,11			2,060,104,38	2,347,392,48	8,011,58	0,00	0,00	536,331,12	536,331,12	1,830,48	9,842,06	0,00	
Atatürk İlkeri ve İnk.Tar.Ens.	81	280	1389	1669	79,420,94	4,098,000		569,516,91	4,746,937,85	58,604,17	0,00	0,00	148,269,01	148,269,01	1,830,48	60,434,65	3,621,01	
Türkiyat Araş. Enstitüsü	163	280	1389	1669	159,822,39	3,211,000		1,146,064,89	4,516,887,29	27,710,96	0,00	0,00	298,368,51	298,368,51	1,830,48	29,541,45	1,770,01	
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3425																	
- Diğer	2642	280	1389	1669	2,590,495,49	21,291,000		18,576,094,76	42,457,590,25	16,070,25	0,00	0,00	4,836,132,49	4,836,132,49	1,830,48	17,900,73	1,072,54	
-Tezsis Yük.Lis. (ikinci Öğ.)	783		0	0	767,735,79			5,505,330,13	6,273,065,92	8,011,58	0,00	0,00	1,433,267,12	1,433,267,12	1,830,48	9,842,06	0,00	
-Uzaktan Öğretim	0		0	0	0,00			0,00	0,00	#SAYI/0!	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	0,00	
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1195																	
- Diğer	1006	280	1389	1669	986,388,52	10,305,000		7,073,259,40	18,364,647,92	18,255,12	0,00	0,00	1,841,464,53	1,841,464,53	1,830,48	20,085,60	1,203,45	
-Tezsis Yük.Lis. (ikinci Öğ.)	189		0	0	185,315,54			1,328,872,79	1,514,188,33	8,011,58	0,00	0,00	345,961,03	345,961,03	1,830,48	9,842,06	0,00	
Güzel Sanatlar Enstitüsü	572	280	1389	1669	560,849,14	8,975,000		4,021,773,73	13,557,622,87	23,702,14	0,00	0,00	1,047,035,50	1,047,035,50	1,830,48	25,532,62	1,529,82	
Nüfus Etütleri Enstitüsü	56	280	1389	1669	54,908,31	3,800,000		393,740,09	4,248,648,39	75,868,72	0,00	0,00	102,506,97	102,506,97	1,830,48	77,699,20	4,655,43	
Toplam	52,425				51,403,000	590,461,000		368,604,000	1,010,468,000	0	0	95,963,000	95,963,000	1,830	21,105	#SAYI/0!		
(*) Cari ve Sermaye Giderleri Bilimsel Araşt. Proj. ödenegi toplama dâhil değildir.																		
(**) Sermaye Giderleri 06.5 (Bina İnşaatı) ödenegi toplama dâhil değildir.																		
(***) Yazokulu ödenegi toplama dâhil değildir.																		

5.2. Sağlık Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri toplam 5 hastanede sağlık hizmeti sunmaktadır. Sıhhiye'deki Sağlık Kampüsünde 9 bloktan oluşan hastaneler kompleksinin, 1., 2., 3. blokları İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesini 4., 5., 6., 7. ve 8. blokları Hacettepe Erişkin Hastanesi'ni ve 9. blok da Onkoloji Hastanesini oluşturmaktadır.

Hacettepe Üniversiteleri Hastaneleri, Türkiye'de JCI tarafından akredite edilen ilk kamu üniversitesi hastanesidir. 2007 yılında Erişkin Hastanesi ile başlayan akreditasyon süreci 2011 yılında İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesini kapsayarak devam etmiştir. Joint Commission International (JCI), 2013 yılında eğitim ve araştırma faaliyetleri yürüten kurumlar için ayrı bir standart setini yürürlüğe koymuş ve hastanelerimiz, "Akademik Tıp Merkezi Hastane Standartları" adıyla yayınlanan bu standartlardan 2014 yılında denetlenerek akredite olan ilk kamu üniversitesi hastanesi olmuştur. JCI'nın 2017 yılında yürürlüğe aldığı versiyon 6 standartları üzerinden 2018 Ocak ayında Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi 2021 yılına kadar 4. kez tekrar akredite olmayı başarmıştır.

Hastanelerimizde yürütülen kalite ve akreditasyon çalışmalarının en önemli amacı gerek çalışanlarımız gerekse hastalarımız için güvenli bir ortamın oluşturulmasıdır. Kurumumuz hasta güvenliğini sağlama konusunda Joint Commission International tarafından yayınlamış olan Uluslararası Hasta Güvenliği Hedeflerini rehber edinmiştir. Hastanelerimizde hasta güvenliği kavramının kurum kültürü haline gelmesini sağlamak üzere sistemli bir program yürütülmektedir. Bu program doğrultusunda çalışanlarımızın ve hastalarımızın hasta güvenliği konusuna duyarlılıklarını arttırmayı hedefleyen eğitimler düzenlenmekte, görsel materyaller kullanılmakta ve hataların bildirimi konusunda çalışanlar teşvik edilmektedir.

Hastanelerimizde gerçekleşen hataların tespit ve takibine yönelik bir "Olay Bildirim Sistemi" mevcuttur. Hastalarımız ve çalışanlarımızın güvenliğini tehdit eden olayların tekrarlanmasını engellemek amacıyla olay bildirimlerinin yapılması ve olayların analiz edilerek önleyici tedbirlerin alınması, yürütmekte olduğumuz programın en önemli parametresidir.

Hastanelerimizde 11.03.2020- 31.12.2020 tarihleri arasında pandemi sürecinde hastane genelinde alınan tedbirler:

1. Hastane acil durum ve afet yönetim planı (HAP) aktive edilmiştir.
2. Acil Servis önünde (dışında) Ön Triyaj alanı oluşturuldu ve acil servise başvuran tüm hastalar Ön Triyaj bölümünde değerlendirilmiştir.
COVID-19 tanı kriterlerine uyan ve durumu stabil olan hastalar COVID-19 polikliniğine yönlendirilmiştir.
Genel durumu stabil olmayan COVID-19 şüpheli hastalar ise ayrı bir kapıdan alınarak bu hastalar için acil serviste önceden oluşturulan özel alanlarda değerlendirilmiştir.
3. Onkoloji hastanesi temiz hastane olarak tanımlanmıştır. Diğer hastanelerimizde olduğu gibi burada giriş kapılarının sayıları azaltılarak belirlenen girişlerde ön değerlendirme birimleri oluşturulmuştur. Hastaneye giriş belgesi-kimlik, refakatçi kartı sorgulaması- ile vücut ısı kontrolü ile birlikte personel dahil öykü alınarak gerçekleştirilmiştir. Ateşi olan veya olası temas öyküsü olanlar Erişkin ve Çocuk hastanesi acil triyaj alanlarına yönlendirilmiştir.
4. Acil Servislerde ve COVID-19 kliniklerinde tüm hasta odaları negatif basınç sistemine dönüştürülmüş, klima atölyesine sık sık test ettirilmiştir.
5. Belirlenen COVID-19 servislerine ulaşım için kullanılacak güzergah ve sadece bu hastaları taşımak için kullanılacak asansörler belirlenmiş, tüm personele duyurulmuş ve ikaz yazıları asılmıştır.
6. Hasta ziyaretleri ve refakatçi uygulamaları kısıtlanmıştır. Hastanelerin giriş kapılarının sınırlandırılarak izin verilen kapılarda ön değerlendirme birimleri oluşturulmuştur. (Hastaneye giriş belgesi-kimlik, refakatçi kartı sorgulaması ile vücut ısı kontrolü) Poliklinikler ve gündüz aktif olmayan tüm birimlerin girişleri mesai saati bitimi ile sınırlandırılmıştır. Mesai saati bitiminde erişkin hastanesine tüm girişler acil servisin önünde bulunan ön triyaj ünitesinde değerlendirme sonrasında yapılmıştır.
7. Acil ünitelerinde temiz ve kontamine hastalar için ayrı alanlar oluşturulmuş ve üniteler (çocuk ve erişkin) yeniden düzenlenmiş ve giriş kapıları ayrılmıştır.

8. COVID-19 polikliniğinin hastanenin dışından ayrı bir giriş verilerek açılmış, bu alanda enfeksiyon hastalıkları uzmanının gözetiminde, vardiya sistemi ile 24 saat aralıksız hizmet sunumuna geçilmiştir.
9. COVID-19 polikliniğine ve Acil Ünitelerine örnek alma kabinleri kurulmuştur.
10. Hastaneye yatış protokolleri yeniden düzenlenmiştir.
11. Yoğun Bakım ünitelerinde yatak kapasitesi arttırılmıştır.
12. Yoğun bakım ünitelerin COVID-19 (+) , COVID-19 (-) olarak ayrılmış olup yatak artırımı yapılarak ikinci COVID-19 yoğun bakım ünitesi açılmıştır.
13. Kliniklerin yatak kapasiteleri arttırılmıştır.
14. COVID-19 servisleri açılmıştır. (Öncelikle iç hastalıkları ve enfeksiyon hastalıkları servisleri kullanılmış, daha sonra cerrahi servislerden bazılarında düzenleme yapılarak COVID-19 hastaları izlenmiştir).
15. Elektif vakalar iptal edilerek yalnızca acil vakalar operasyona alınmış ve acil vakalarla ilgili cerrahi klinikler ayrılarak tanımlanmıştır.
16. Ameliyathane odaları ve ventilasyon cihazları yoğun bakım ünitesi olarak hazırlanıp beklemeye alınmıştır.
17. Radyoloji Anabilim Dalında ve Acil Ünitelerinde COVID-19 hastaları ile diğer hastalara ayrı hizmet verecek şekilde görüntüleme cihazları ve güzergâhları ayrılmıştır.
18. Pandemi Hareket Planı COVID-19 salgınına göre yeniden güncellenmiştir.
19. Tanı ve tedavi kriterleri ve hasta transfer Algoritmaları oluşturulmuştur.
20. Hastanelerimizin birçok alanında ve kampüs içerisinde kişisel korunma ve fiziksel mesafeyi vurgulayan görsel eğitim dokümanları asılmıştır.
21. Hastane içi transfer güzergâhları yeniden düzenlenerek tanımlanmış, bu alanlarda görsel uyarılar ve renklendirme şeritlerle yapılmıştır.
22. Malzeme yönetiminde özellikle Kişisel Koruyucu Ekipman (KKE) ve diğer sarf ve demirbaş malzemelerle ilgili yeniden planlama yapılarak satın alma yapılmıştır.
23. Personel planlamalarında personel sayısı artırılmıştır.
 - Polikliniklerde görev yapan hemşireler kliniklere ve Yoğun bakım deneyimi veya sertifikası olan hemşireler COVID-19 için ayrılmış birimlerde görevlendirilmiştir.
 - Yalnızca poliklinik hizmeti veren anabilim dallarından ve cerrahi birimlerden asistan hekim görevlendirmeleri yapılmıştır.
 - Üniversiteden hastanelerimize güvenlik personeli görevlendirmeleri sağlanmıştır.
 - COVID-19 YBÜ ve kliniklerinde hasta bakım ve yemek servis sunumu personel grupları oluşturulmuştur.
24. Lojistik birimi 24 saat aralıksız ilgili birimlere gerekli malzeme temini sağlamıştır. (Depo stokları sürekli takip edilmiştir.)
25. Öncelikle riskli birimlerde çalışan personelde COVID-19 tarama testleri düzenli olarak yapılmıştır.
26. İş ve Meslek hastalıkları departmanı personelin kolay ulaşabileceği alanda aktif olarak çalışmıştır.
27. İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi aktif olarak çalışmıştır.
28. Tüm personele hastanemiz web sitesinden ve uyarı broşürleri ile COVID-19 'a yönelik her gün eğitimler verilmiş ve Sağlık Bakanlığı tarafından ilan edilen COVID-19 rehberlerindeki güncellemeler ivedilikle el kitapçığı olarak iletilmiştir. (KKE kullanımı, personele özel kıyafet kullanımı vb.)
29. Hastane temizlik ve dezenfeksiyonu amacıyla özel gruplar oluşturulmuştur.
30. Hasta ve personel yemekleri yeniden düzenlenmiştir. (Toplu yemek yeme alanları, yemekhane, kafeterya vb. kapatılmış ve personele kumanya verilmeye başlanmıştır.)
31. Riskli birimlerde çalışan personel için barınma alanları oluşturulmuştur. (Misafirhane, yurtlar vb.),

32. Riskli birimlerde çalışan personelin barınması ve ulaşımı için yerel yönetimlerle işbirliği yapılmıştır.
33. Sağlık Bakanlığı ve İl Sağlık Müdürlüğü ile iletişim sürekli açık tutulmaktadır. (Verilerin paylaşımı vb.),
34. Test kitleri Sağlık Bakanlığı'ndan temin edilerek laboratuvarlarımızda aktif çalışılmıştır.
35. Antikor testleri çalışılmaya başlanmıştır.
36. Hastanelerimizin tüm girişlerinde ve COVID-19 polikliniğinde güvenlik personeli bulundurulmuş, sosyal mesafe uygulamasına azami özen gösterilmiştir.
37. Çalışan tüm personele yeterli KKE ve dezenfektan temini yapılmıştır.
38. Hastanelerimizin tüm polikliniklerinde ve bekleme alanlarında COVID-19'a yönelik yeni düzenlemeler yapılmıştır. (Broşürler, uyarıcı levhalar ve şeritlerle işaretlemeler, oturma gruplarının düzeni, v.b.),
39. Personel için C2 (COVID-19) polikliniği açılmıştır.
40. Faz 3 çalışmasının yürütüldüğü aşı ünitesi açılmıştır.
41. 20 Mart-20 Kasım 2020 tarihlerini kapsayan COVID-19 pandemi raporu kitapçığı hazırlanmış ve tüm akademik ve idari kadronun ulaşabileceği kitapçık haline getirilmiştir.
42. Ulusal düzeyde TC Sağlık Bakanlığı'nın hazırladığı genelge ve rehberlere enfeksiyon kontrol önlemlerine uygun olarak hastanelerimizde düzenlemeler yapılmaya devam edilmektedir.
43. Vaka yönetimi yatan hastaların 24 saat aralıksız hasta bakımlarının sürekliliğini sağlayabilmek amacıyla sürveyans çalışmaları devam etmektedir.
44. Hastanelerimizde görev yapan tüm personelin COVID-19 pandemisiyle ilgili eğitimleri web sitesi üzerinden veya otomasyon sistemine yüklenen eğitim modülleriyle devam etmektedir.

5.2.1. Hacettepe Erişkin Hastanesi

Hastanemiz modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip hekim kadrosuyla önemli bir sağlık kurumu ve eğitim merkezi niteliğinde hizmet vermektedir.

Hastanemizde sunulan nitelikli sağlık hizmeti nedeniyle, Türkiye'nin tüm bölgeleri ile çoğunluğu komşu ülkeler olmak üzere, dünyanın her yerinden hastanemize olan talep her geçen gün artmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ile birlikte 8 bloktan oluşan hastaneler kompleksi şeklinde yapılandırılmıştır. Hastane kompleksinin 4. 5. 6. 7. ve 8. Blokları ile İç Hastalıkları binası ve Ek Poliklinikler Binası Erişkin Hastanesini oluşturmaktadır.

1991 yılından bu yana Tüp Bebek Ünitesi Erişkin Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir. Ayrıca hastanede faaliyet gösteren Yanık Ünitesi özellikle çocuk hastalar için Türkiye'deki en önemli referans merkezi olup, dünya standartlarında yanık tedavisi yapılmaktadır.

Erişkin Hastanesinde kalp, karaciğer ve böbrek nakli dünya standartları ölçüsünde başarıyla yapılmaktadır.

Tablo 64. Sağlık Hizmetleri

Birim	Yatak Sayısı				Hasta Sayısı				Tetkik Sayısı			
	2018	2019	2020	Artış Oranı (%)	2018	2019	2020	Artış Oranı (%)	2018	2019	2020	Artış Oranı (%)
Acil Servis Hizmetleri Yatan Hasta	17	17	17	0,00	2.577	3.308	4.351	23,97	-	-	-	-
Acil Servis Hizmetleri Ayaktan Hasta	-	-	-	-	113.899	141.439	76.930	-83,85	-	-	-	-
Yoğun Bakım	156	155	146	-6,16	7.560	8.112	6.969	-16,40	-	-	-	-
Klinik	976	985	929	-6,03	42.323	47.666	34.150	-39,58	-	-	-	-
Ameliyat Sayısı	-	-	-	-	52.117	71.471	35.539	-101,11	-	-	-	-
Poliklinik Hasta Sayısı	-	-	-	-	1.102.897	1.202.565	696.843	-72,57	-	-	-	-
Labaratuvar Hiz.	-	3	-	-	378.223	392.270	286.939	-36,71	13.106.662	14.071.934	10.692.337	-31,61
Radyoloji Ünitesi Hiz.	-	1	-	-	169.792	181.390	187.352	3,18	868.873	889.882	652.443	-36,39
Nükleer Tıp Bölüm. Verilen Hiz.	-	1	-	-	6.579	6.655	5.073	-31,18	25.725	14.241	9.441	-50,84
Beştepe Gün Hast. Verilen Hiz. Yatan	5	5	5	0,00	-	-	-	-	-	-	-	0,00
Beştepe Gün Hast. Verilen Hiz. Ayaktan	-	-	-	-	52.966	94.707	27.807	-240,59	-	-	23.935	-
Toplam	1.154	1.167	1.097	-6,38	1.928.933	2.149.583	1.361.953	-57,83	14.001.260	14.976.057	11.378.156	-31,62
					100,00		100,00	100,00				100,00

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığın 26.02.2021 tarihli verisidir.

Sunmuş olduğumuz sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli artırarak çok sayıda kişiye hizmet vermek hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarımızdandır.

Tablo 65. Hizmet Verilen Hasta Sayıları

Hizmet Birimi	Yatak Sayısı			Yatan Hasta			Ayaktan Hasta			Günübirlik Hasta			Toplam			Artış Oranı (%)	Hasta Dağ. (%)
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020		
Erişkin Hastanesi	739	760	813	38.103	43.264	32.400	827.965	815.386	50.7951	73.859	89.881	38.112	939.927	948.531	578.463	-39,01	62,46
İnsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	244	238	237	8.749	11.946	7.630	283.441	311.255	178.216	15.915	21.655	6.584	308.105	344.856	192.430	-44,20	20,78
Onkoloji Hastanesi	166	164	158	5.608	6.016	5.440	72.697	75.924	53.395	22.900	24.495	21.336	101.205	106.435	80.171	-24,68	8,66
Beytepe Gün Hastanesi	5	5	5	-	6	0	52.966	94.707	34.211	1.214	2.033	451	54.180	96.746	34.662	-64,17	3,74
Diş Hekimliği Fakültesi	2	2	4	676	835	266	86.294	89.525	38.158	-	-	-	86.970	90.360	38.424	-57,48	4,15
Toplam	1.156	1.169	1.217	53.136	64.086	45.736	1.323.363	1.388.816	813.951	113.888	140.083	66.483	1.490.387	1.592.985	926.170	-41,86	100,00

Sağlık Hizmetleri Birimi yönetim Kurulu Başkanlığın 26.02.2021 tarihli verisidir.

5.2.2. Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve 150 yataklı Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açılmıştır. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında geçirilen bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde 250 yataklı olarak yeniden açılmıştır.

Çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı (Alerji Bilim Dalı, Endokrinoloji Bilim Dalı, Enfeksiyon Hastalıkları Bilim Dalı, Ergen Sağlığı Bilim Dalı, Gastroenteroloji, Hepatoloji ve Beslenme Bilim Dalı, Gelişimsel Pediatri Bilim Dalı, Genetik Bilim Dalı, Göğüs Hastalıkları Bilim Dalı, Hematoloji Bilim Dalı, İmmünoloji Bilim Dalı, Kardiyoloji Bilim Dalı, Metabolizma ve Beslenme Bilim Dalı, Nefroloji Bilim Dalı, Neonatoloji Bilim Dalı, Nöroloji Bilim Dalı, Onkoloji Bilim Dalı, Romatoloji Bilim Dalı, Yoğun Bakım Bilim Dalı, Sosyal Pediatri Bilim Dalı), Çocuk Ruh Sağlığı Anabilim Dalı, Çocuk Cerrahisi-Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları, Çocuk Göz Hastalıkları, Çocuk Plastik Cerrahi gibi dallar Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir. Hastaneye ilk kez başvurular Genel Pediatri Polikliniği'nden yapılmaktadır. Randevular 444 4 444 numaralı telefonda ya da Hastane web sayfasından (http://www.hastane.hacettepe.edu.tr/onlinerandevu_36.html) verilmektedir. Muayene ve incelemeler sonrasında, gerekli ise hastalar yukarıda belirtilen çocuk sağlığının diğer üst ihtisas dallarına yönlendirilmektedir. Bu tür üst ihtisas dallarından ikinci görüş almak amacı ile diğer sağlık kuruluşlarından da çok sayıda hasta gönderilmektedir.

2013 yılından bu yana Yutma Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi de hastane bünyesinde hizmet vermektedir. Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile Çocuk Yoğun Bakım Servisi, Çocuk Alerji Bilim Dalı, Çocuk Göğüs Hastalıkları Bilim Dalı, Çocuk Kardiyoloji Bilim Dalı ve Gelişimsel Pediatri Bilim Dalı Poliklinikleri yenilenmiş olup, Yenidoğan Yoğun Bakım Servisinin yenilenme çalışması devam etmektedir. Biplan Anjiyografi Da Vinci Robotik Cerrahi, 3 Tesla MR, 4 Boyutlu Ekokardiyografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görmektedir. Her alandaki geniş laboratuvar olanakları, geniş akademik kadrosunun desteğiyle "*Daha İleriye, En İyiye*" sloganı doğrultusunda en yeni Bilgi ve en son Teknolojiyi bir araya getiren hastaneye ülkemizin hemen her bölgesinden hasta gelmektedir. Bu özellikleriyle Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ülkemizde öncü bir rol üstlenmekle kalmamakta, dünyada da tanınmaktadır.

5.2.3. Hacettepe Onkoloji Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi poliklinik binası 1993 yılında, klinikler binası ise 2005 yılında hizmete açılmıştır. 2013 ve 2019 yıllarında yeni ünitelerin eklenmesi ile yatak kapasitesi yükseltilmiştir.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu, kanserle ilgili uzmanlık dallarının birlikte çalışması ve ekip yaklaşımının profesyonelce uygulanmasıdır. Hastanemizde kanserli hastaların tanı, tedavi ve takibinde modern tıbbın gerektirdiği tüm tıbbi bilgi ve teknik olanaklardan yararlanılmaktadır. Ülkemizin her köşesinden başvuran hastalarımıza en üst seviyede profesyonel sağlık hizmeti sunan hastanemiz, ülkemizin önde gelen kanser merkezlerindendir. Onkoloji Hastanesi ile birlikte Hacettepe Üniversitesi Kanser Enstitüsü de kanser alanında birçok eğitim ve araştırma programına öncülük etmektedir.

Tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi'nde yer alan Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Onkoloji, Temel Onkoloji, Prevaltif Onkoloji, Kemik İliği Nakli Ünitesi, Yoğun Bakım Ünitesi, Aferez Ünitesi, Gündüz Tedavi Ünitesi, Sigarayı Bırakma Ünitesi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Beslenme ve Diyet, Onkoloji Eczanesi ve ilgili özelleşmiş laboratuvarlar (Biyokimya Sitogenetik, Doku Tiplendirme, Kanserde Genetik Danışma, Tümör Patolojisi ve Moleküler Teşhis Laboratuvarı) ile her yıl yaklaşık 100.000 hastaya tedavi hizmeti verilmektedir.

5.2.4. Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi yeni binasında 2009 yılından bu yana yıllık ortalama 90.000 hastanın ayaktan tedavilerini ve de yaklaşık olarak 500'ün üzerinde genel anestezi ile diş tedavi işlemlerini gerçekleştiren bir eğitim ve araştırma merkezidir.

Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi 15.717m² kapalı alanda 3 ameliyathane, 21 klinik, 17 laboratuvar, 11 sterilizasyon, 21 radyoloji ve diğer birimleri ile hizmet vermektedir. Klinik hizmetler

öğretim üye ve elemanlarının denetiminde dış hekimliği lisans (4. ve 5.sınıf) lisansüstü öğrencileri, öğretim üye ve elemanları tarafından verilmektedir.

Tablo 66. Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

Birim	Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2018	2019	2020	Artış Oranı (%)
Dış Hekimliği Fakültesi Kadrosunda	73	89	104	16,85
Uluslararası Statüde	11	8	9	12,50
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	7	2	0	-
Toplam	91	99	113	14,14

5.2.5. Beytepe Gün Hastanesi

Beytepe Hastanesi Hacettepe Üniversitesi'nin 08.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla kurulmuştur.

Beytepe Gün Hastanesi 3.135m² kapalı alanda Poliklinikler, 1 Ameliyathane, Dış Polikliniği, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Ünitesi, Acil Servisi, Psikolojik Danışma Birimi ve tek yataklı 5 odanın eklenmesiyle öğrenci, mensup ve bakmakla yükümlü oldukları aile bireyleri başta olmak üzere kamuya koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmeti vermektedir.

Beytepe Gün Hastanesinin dışında Sıhhiye Yerleşkesinde de hekim ve yardımcı sağlık personelimizle sağlık hizmeti sürdürülmekte ve eş zamanlı olarak Medikososyal görevi de gerçekleştirilmektedir.

5.3. İdari Hizmetler

5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda, Üniversitemiz hak ve menfaatlerinin korunması amacıyla vekil sıfatıyla takip ve sonuçlandırılması hizmetlerini kapsar. Söz konusu hizmetler 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 35.maddesine göre Genel Sekreterlik Makamına bağlı bir birim olan Hukuk Müşavirliği tarafından yerine getirilir.

2020 yılı içinde yürütülen davalar ve sonuçlarına ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 67. Yürütülen Davalar

Davacılar	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan	Devam Eden (idare Mahkemesi)	Devam Eden (Temyizde)
Akademik Pers.	225	27	252	44	126	82
İdari Pers.	747	221	968	115	658	195
Öğrenci	119	16	135	43	78	14
Üniversite	473	103	576	48	402	126
Üniversite Dışı	413	35	448	54	213	181
Toplam	1.977	402	2.379	304	1.477	598

Hukuk Müşavirliği 'nin 31.12.2020 tarihli verisidir.

Tablo 68. Sonuçlanan Davalar

Davacılar	Kazanılan	Kaybedilen	Toplam	Kazanma Oranı
Akademik	32	12	44	%72,72
İdari	102	13	115	%88,69
Öğrenci	40	3	43	%93,02
Üniversite	38	10	48	%79,16
Üniversite Dışı	36	18	54	%66,66
Toplam	248	56	304	%81,57

Hukuk Müşavirliği 'nin 31.12.2020 tarihli verisidir.

Sonuçlanan davalar tablosuna baktığımızda davalarda kazanma oranımızın %81,57 olduğu görülmektedir.

Tablo 69. İcra Takipleri

	Devir	Açılan	Toplam	Tahsilat	Devam
Dosya Sayısı	1.175	189	1.364	18	1.346
Takip Miktarı	35.032.217,00	9.033.544,00	44.065.761,00	878.661,00	43.187.100,00

Hukuk Müşavirliği 'nin 31.12.2020 tarihli verisidir.

Tablo 70. Avukat Personelin Dosya Yüğü

Dava Dosyası Toplamı	İcra Dosyası Toplamı	Alacak Dosyası Toplamı	Arabuluculuk Dosya Toplamı	Dosyalar Toplamı	Avukat Sayısı	Bir Avukata Düşen Dosya Sayısı
2.379	1.364	343	83	4.169	13	320,69

Hukuk Müşavirliği 'nin 31.12.2020 tarihli verisidir.

Üniversitemizin bünyesinde görev yapan 13 avukat personelimizin toplam 4.169 dosyadan sorumlu olduğunu görmekteyiz.

Tablo 71. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı

Yönetmelik/Yönerge	Sözleşme/Protokol Sayısı	İşlem Adı	Toplam İşlem Sayısı
Yönetmelik ve Yönergeler	11	89/1 İcra Emirleri	27
Sözleşme, Protokol, Anlaşmalar	62	Bilirkişi ve Rapor İstemleri	227
Mütalaalar (Görüşler)	97	Mahkeme Bilgi ve Belge İstemleri	125
İhtarnameleler	1		

Hukuk Müşavirliği 'nin 31.12.2020 tarihli verisidir.

5.3.2. Yürütülen Soruşturmalara

2547 sayılı Kanunun 53. maddesine göre üniversite personelinin disiplin ve ceza soruşturmaları ile aynı kanunun 54. maddesine göre Üniversite öğrencilerinin disiplin soruşturmalarının takibi ve sonuçlandırılmasını kapsar. Rektörlük ve Genel Sekreterlik Makamınca başlatılan soruşturmalarda, soruşturmacılara sıralı soruşturma usul ve esasları hakkında ve soruşturma raporu hazırlanmasında destek hizmeti verilmesi, soruşturmanın ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yapılmasının sağlanması, tamamlanan soruşturma dosyalarındaki rapor veya fezlekede açıklanan kanaat ve önerilerin yetkili disiplin amir veya kurullarına sunulması, kesinleşen cezaların ilgililere ve uygulayacak olan birimlere bildirilmesi, ceza kararlarına itirazların inceleme mercilerine iletilmesi ve sonuçlanan soruşturma dosyalarının bilgisayar programına kaydı ve arşivlenmesi bu kapsamda yerine getirilen hizmetlerdir. 2020 yılı içerisinde yürütülen soruşturmalara ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 72. Yürütülen Soruşturmalara

Soruşturma Türü	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan	Devam Eden
Ön İnceleme	4	26	30	12	18
Disiplin Soruşturması	9	24	33	9	24
Ceza Soruşturması	6	3	9	-	9
Disiplin+Ceza Soruşturması	40	12	52	2	50
Rektörlükçe Açılan (Öğrenci)	5	1	6	-	6
Okuluna Gönderilen (Öğrenci)	24	30	54	12	42
Birimine Gönderilen (Akademik + İdari personel)	21	47	68	19	49
Genel Toplam	109	143	252	54	198

Hukuk Müşavirliği 'nin 31.12.2020 tarihli verisidir.

5.4. Diğer Hizmetler

1989 yılında, Hacettepe Üniversitesi ile Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü arasında yapılan protokol gereği, Hacettepe Üniversitesi'nde Türkiye Doping Kontrol Merkezi (TDKM) kurulmuştur. Merkez, 2001 yılında Uluslararası Olimpiyat Komitesi (IOC)'nin akreditasyon testlerini ve denetimlerini başarı ile geçmiştir. Ancak, Birinci Dünya Doping Konferansı'nda (1999), IOC içinden bir Dünya Anti-Doping Ajansı (World Anti-Doping Agency - WADA) kurulmuş ve 2004 yılından başlayarak dünyada doping kontrolü ile ilgili tüm faaliyetler bu kuruluşa devredilmiştir. WADA'nın akreditasyon için ISO 17025 akreditasyonunu şart koşması nedeni ile 2003 yılında İngiliz akreditasyon kuruluşu UKAS'tan ISO 17025 akreditasyonu almıştır. Bunun üzerine WADA, Türkiye Doping Kontrol Merkezi'nin akreditasyonunu resmen onaylamıştır. Sonraki yıllarda, WADA ve ISO 17025 re-akreditasyonları için her yıl denetim geçirilmiş ve denetimler sonucunda başarılı olunarak, akreditasyon yenilenerek sürdürülmüştür. Türkiye Doping Kontrol Merkezi, faaliyetlerini WADA kurallarına uygun olarak yürütmüş ve WADA tarafından akredite edilmiş Doping Kontrol Numunesi Analiz Laboratuvarı olarak hizmet vermiştir.

Merkezimizde, WADA tarafından yayınlanan, her yıl güncellenen ve sporcular tarafından kullanımı yasak veya kısıtlı olan ilaç etken madde ve yöntem isimlerini içeren listedeki maddeler, maddenin kendisi, metaboliti, belirteci ve/veya miktarı şeklinde olmak üzere, uygun tarama ve doğrulama analizleri ile saptanmaktadır. Bu analizlerde Gaz Kromatografisi-Azot Fosfor Dedektörü (GC-NPD), Gaz Kromatografisi-Kütle Spektrometresi (GC-MS), Gaz Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (GC-MS/MS), Gaz Kromatografisi-İzotop Oranı kütle Spektrometresi (GC-IRMS), Yüksek Basıncılı Sıvı Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (LC-MS/MS) ve Enzim Immunoassay sistemleri gibi yüksek teknoloji ürünü cihazlar ve yöntemler kullanılmaktadır.

Bağımsız doping kontrol numunesi alıcıları tarafından alınarak merkezimize ulaştırılan sporcu numunelerinin analizleri, merkezimizde görevli uzman personel tarafından gerçekleştirilmektedir.

Türkiye Doping Kontrol Merkezi, faaliyetlerini WADA kuralları gereğince tarafsız bir biçimde sürdürmekte ve analiz sonuçlarını yetkili makamlara gizlilik ilkesine uygun olarak iletmektedir.

Türkiye Doping Kontrol Merkezi'nin son 3 yıla ait doping analizi sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 73. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri

Hizmetler	2018	2019	2020
Doping Analizi	4.418	3.810	1.735

Türkiye Doping Kontrol Merkezi 'nin 21.01.2021 tarihli verisidir.

Üniversitemiz Senatosu'nun 20.08.2014 tarih ve 2014/261 sayılı kararı ile kabul edilen "Hacettepe Üniversitesi Ödülü ve Hacettepe Üniversitesi Teşvik Ödülü Yönergesi"i yürürlükten kaldırılmış, yerine "Hacettepe Üniversitesi Ödül Yönergesi" kabul edilmiştir. Yönerge kapsamında kişi, grup ya da kuruluşların araştırma, çalışma, eser, etkinlik ve üniversiteye katkıları değerlendirilerek, üstün niteliklerini onaylamak ve bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla ödüller ya da unvanlar verilir.

Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri bir sonraki yıl içinde verildiğinden aşağıdaki tabloda 2019 yılında kazanılan ödüllere yer verilmiştir.

Tablo 74. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı

Ödül Türü	2017	2018	2019
Bilim Teşvik Ödülü	6	6	7
Eğitime Katkı Ödülü	1	-	3
Topluma Hizmet Ödülü	1	1	1
Bilim Ödülü	3	3	3
Sanat Teşvik Ödülü	2	2	2
Sanat Ödülü	-	1	-
Aziz Sancar Onur Nişanı	1	1	1
Toplam	14	14	17

Tablo 75. TÜBA ve TÜBİTAK Ödüllü Öğretim Üyesi Sayısı

Ödül Türü	Adı Soyadı	Bölümü	Alanı
TÜBA (GEBİP)	Uzm. Dr. Güneş GÜNER	Cerrahi Tıp Bilimleri Bölümü	Tıbbi Patoloji
TÜBA (TESEP)	Dr. Ömer GEZER	Tarih Bölümü	Halil İnalcık Özel Ödülü

Veriler (<http://www.tuba.gov.tr/>)adresinden düzenlenmiştir.

YÖK 2020 Üstün Başarı Ödülleri kapsamında Bireysel Ödül Kategorisinde, Sosyal ve Beşerî Bilimler Kategorisinde; "Suriye ve Filistin'de Rus Mevcudiyeti ve Osmanlı Siyaseti (1847-1914)" konusunda yaptıkları doktora teziyle Dr. Öğr. Üyesi Melikşah Arslan ve tez danışmanı Doç. Dr. Saime Selenga Gökgöz ödül almaya hak kazanmıştır.

Üniversitemiz Öğretim Üyesi Doç. Dr. Saime Selenga Gökgöz ise tez danışmanı olarak ödül almıştır.

2020 yılı içerisinde COVID-19 pandemisi nedeni ile müzelerimizde herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.

Tablo 76. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları

Etkinlik	2018		2019		2020	
	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi
Resim	-	-	-	-	-	-
Diğerleri	1	11.682	-	2.669	-	-
Seramik	-	-	-	-	-	-
Sergi Salonu	-	-	-	8.131	-	-
Toplam	1	11.682	-	10.800	-	-

Tablo 77. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu

Uluslararası Kuruluşun Adı	Yıllık Aidat veya Katkı Payı			
	Döviz Cinsi	2018	2019	2020
		Miktar/TL	Miktar/TL	Miktar/TL
Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA)	Euro	15.168,80	18.061,52	28.697,68
Avrupa Üniversiteler Birliği Doktora Eğitimi (EUA)	Euro	7.163,92	8.507,74	12.557,23
Dünya Enerji Konseyi	TL	650,00	-	-
Uluslararası Hukuk Fakültesi (IALS)	Dolar	954,93	-	1.494,58
Frankofoni Üniversitesi Ajansı (AUF)	Euro	-	6.180,00	-
ORPHEUS	Euro	1.868,72	2.396,20	2.910,24
Uluslararası Seramik Akademisi (IAC)	Euro	839,86	1.109,38	1.414,08

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'nın 25.01.2021 tarihli verisidir.

Tablo 78. 2020 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (1/2)

Proje Adı	Yürüten Birim
Güdül Belediyesi, Hacettepe Üniversitesi ve Güdül Kaymakamlığı ile ortaklaşa yürütülen Güdül Sağlık Eğitimi Projesi	Halk Sağlığı Enstitüsü
R4HC-MENA Projesi (Research For Health In Conflict and Developing capability, partnerships and research in the Middle East and North Africa)	Halk Sağlığı Enstitüsü
Yaşlılar İçin Sivil Toplum Örgütleri Arasında İş Birliği	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi
Okul Öncesi Dönem Serebral Palsili Çocuklarda Gövde Kontrol Seviyelerinin Aktivite ve Katılım Üzerine Etkisi	
Ankara İlinde Yaşayan Serebral Palsili Çocuklar ve Ailelerinin İhtiyaçlarının, Yaşama Katılımlarının İncelenmesi	
Astım, KOAH ve kistik fibrozis hastalarının solunum fonksiyon değerlerinin ve egzersizlerinin evde takibi için nefes akım ölçümü yapan donanım ve entegre çalışan bulut tabanlı yazılım geliştirilmesi	
Obezite Gelişiminde Bir Endokrin Organ Olarak Kas Dokusunun Rolü Adipokinmiyokin Profiline Egzersiz Kapasitesiyle İlişkisi	
6-11 Yaş Arasındaki Bir Grup Çocuğun Dış Fırçalama Becerisi ile Birlikte Motor Becerilerinin Değerlendirilmesi	
Yaşlılar İçin Sivil Toplum Örgütleri Arasında İş Birliği	
Hayat Bağım 1.Faz	Sağlık Bilimleri Fakültesi
Geleceğe Dokunan Anneler	
Dünya İşitme Kaybı Farkındalık Günü-İşitme Taraması	
Çine-Tepecik Höyük Kazısı	Edebiyat Fakültesi
Gökçeada- Yenibademli Höyük Kazısı	
Çaltılar Kazısı	
Domuztepe Höyük Kazısı	
Konya İli, Beyşehir İlçesi, Fasıllar Anıtı ve Çevresi Yüzey Araştırması	
İşitme Engelliler İçin “Bir İşaretin Yeter” Projesi	
Sağır, İşitme Engelli ve Görme Engelli Çocukların Televizyon Programlarında Engelsiz Erişim Projesi	
Kızılay Toplum Merkezleri Kapsamındaki Suriyelilerin Çevirmenlerine Verilen Çeviri Seminerleri	
“Çeviri Vasıtasıyla Adalet Erişim Projesi” Kapsamında Araştırma ve Eğitim / Access to Justice Through Better Translation	
İstanbul İlinin Afete Hazırlıklılık Programı Kapsamında Konferans Çevirmenliği	
COVID-19 Salgını'nın Psikolojik Sonuçları ve Etkili Başa Çıkma Yöntemleri	Mühendislik Fakültesi
Grace ve Çoklu Görev Uydu Uzaktan Algılama Verileri İle Yüksek Çözünürlüklü Yeraltı Su Bütçe İzleme Sistemi	
COVID-19 Pandemi Sürecinde Engelli Bireylerin Sorunları ve Çözüm Önerileri	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
İşitme ve Konuşma Bozukluğu Olan Çocuklarda Erken Tanı ve Erken Müdahale Toplumsal Farkındalık Eğitimleri	
TÜSEB Tarafından desteklenen “COVID-19’a Karşı PEPTİT Temelli Aşı Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları” Projesi Yürütülmektedir.	Aşı Enstitüsü
“Çocuk Evliliklerin Önlenmesine İlişkin Eğitim ve Toplum Temelli Programların Uygulanması Projesi (Implementation of the Training and Community-Based programmes on the Prevention of Child Marriage Project)”	Hacettepe Üniversitesi Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜKSAM) ve Başarı Vakfı Konsorsiyumunca yürütülmektedir.

Tablo 78. 2020 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (2/2)

Proje Adı	Yürüten Birim
COVİD-19 Pandemisine ilişkin Ruh Sağlığı Çalışmaları: Pandemi ile İlişkili Psikolojik Zorlanmaların Değerlendirilmesi, Mobil Telefon Temelli Uygulamaların ve Web Temelli Eğitim Paketlerinin Geliştirilmesi	Edebiyat Fakültesi
COVİD-19 Salgını ile İlişkili Psikolojik Belirtilerin Görülme Sıklığı: Belirtilerin Şiddetlenmesi ile İlişkili Risk Faktörleri ve Koruyucu Faktörler	
Türkiye’de Gönüllülüğe Yaklaşım İncelemesi: Ankara Örneği	
Doğum Öncesi, Doğum Süreci ve Doğum Sonrası Sağlık ve Bakım Hizmetlerinde Kadınlara Yönelik Şiddet ve Ayrımcılık Projesi	
Our COVİD-19 Artwork-E book	Hemşirelik Fakültesi
2020; COVİD-19 BiziBizeBağlayanBağlar-Kişisel Verilerin Korunması ve Sosyal Medyada Nefret Söylemi	İletişim Fakültesi
2020; Genç Akademisyenlerim Akademik Çalışmalarının Desteklenmesi Açık Bilim Açık Erişim Projesi	
Sharing Inclusive Experiences Digital Storytelling Workshop	
Alternatif Bilişim Derneği, AÜ Netlab, Senex Dernek, Dijital Kültürde Eşitsizlik ve Yaşlanma E Kitabı	
“Arı Yoksa Hayat Yok”	Fen Fakültesi
Semt Pazarlarında Toplumsal Farkındalık Oluşturma Projesi	
Pandemi ve Tıp Öğrencileri	Tıp Fakültesi
Anne ve Babaların Antibiyotik Kullanımı Tutumlarının Geliştirilmesi	
Aşı Her Çocuğun Hakkıdır	
Yeşilimiz ve Suyumuz Tüküyor!	
Hastaneye Yatırılan Çocukların Eğitimi	
Pandemi Günlerinde Sağlıklı Beslen, Sağlıklı Yaşa!	
Tıpta Etik İlkeler ve İşkence Mağdurlarına Yaklaşım	
Ergenler Pandemi Dönemi ile Nasıl Baş Edebilir?	
Neşeli Çocuk Kitapları	
Patilerin Yuvası Ankara	
Yaşlılara Sosyal Destek	
Küresel Isınmanın Etkileri	
Güncel Konularda Öğrencilere Çevrim İçi Eğitim Verilmesi	
Ülkemizde Organ ve Beden Bağışının Artırılması	
İklim Değişikliğine Dur	
Konuşan Kütüphane	
Sağlıklı Bir Yaşam İçin Sağlıklı Bir Çevre	
COVİD-19 Sürecinde Uzaktan Eğitimde Okul Çağı Çocuklarının Yaşadığı Sorunlar”	
Evde Aktif Yaşam	
Ekolojik Bilinç ve Farkındalık	
Engelli Çocukların Toplumda Yaşadıkları Problemlere Dikkat Çekmek	
Pandeminin Kahramanları ve Onların Destekçilerini Destekleyelim	
Pandemi Döneminde Sağlık Çalışanlarının Sosyal Olarak Desteklenmesi (Beyaz Pelerinliler)	
Ağrılı Mesane Sendromu hastalarının doğru tanıyı alana kadar geçen süre içinde fiziksel ve duygusal yaşantılarını tamamlamak	
Sevginin Somut Hali: Hayvanlar	
COVİD-19 ve Evcil Hayvanlar	
İleri Yaştaki Bireylerin Pandemi Sürecinde Hayata Bağlanması	

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin yıl boyunca gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Eğitimlerde verilen toplam sertifika sayısı 50'dir.

Tablo 79. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri

Eğitimler	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saati
Diksiyon Etkili ve Güzel Konuşma Beden Dili Eğitimi	8	36
Konkordato Komiserliği Temel Eğitimi Programı	18	36
Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu (Eğiticilerin Eğitimi Programı)	24	40
Toplam	50	112

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin 22.01.2021 tarihli verisidir.

Tablo 80. Eğiticilerin Eğitimi Programı

Program	Eğitim Alan Öğretim Üyesi			Memnuniyet Oranı	Yeterlilik Oranı
	Kurum İçi	Kurum Dışı	Toplam		
Uzaktan Eğitimle Eğiticilerin Eğitimi Programı	68	30	98	%90	%99

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin 22.01.2021 tarihli verisidir.

Uzaktan Eğitimle Eğiticilerin Eğitimi Programı'na 98 kişi katılmış, katılımcıların 30'u kurum dışından programa katılmıştır. Programa katılanların memnuniyet oranı %90 olarak ölçülmüştür. 2020 yılında uzaktan eğitimle eğiticilerin eğitimi programında verilen toplam sertifika sayısı 98'dir.

Tablo 81. Verilen Eğitimler

Eğitimler	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saati
E-Eğitici Eğitimi*	2.000	-
GEBAM Okulu*	20	-
Hastane Kalite*	7.587	-
Aday Memur Eğitimi**	30	120

* Eğitimler çevrimiçi olarak verilmiştir.

** Eğitim Personel Daire Başkanlığı tarafından verilmiştir.

Tüm dünyada etkisini gösteren COVID-19 salgını, 11.03.2020 tarihinde, Dünya Sağlık Örgütü tarafından "küresel pandemi" olarak tanımlanmıştır. Yükseköğretim Kurulu, 13.03.2020 tarihli ve "Koronavirüs (COVID-19) Bilgilendirme Notu: 1" başlıklı duyurusu ile "Yükseköğretim kurumlarının eğitim-öğretim, akademik değişim programları, sosyal ve kültürel faaliyetler, spor müsabakaları vb. çeşitli kapsamdaki, akademik veya idari personel ya da öğrenci katılımlı bütün yurtdışı faaliyetlerinin (önceden planlanmış olanlar dâhil) ikinci bir duyuruya kadar iptal edilmesine" karar verildiğini ilan etmiştir. Bu kapsamda İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları Koordinasyon Birimi tarafından pandemi sebebi ile 2020 yılında eğitim gerçekleştirilememiştir.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim Ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

6.1. Ön Mali Kontrol

Ön mali kontrol, idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolü yapmasına rağmen, ödeme öncesi ve ödeme aşamasında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kanun'un 15. maddesine göre hazırlanan Hacettepe Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeye göre denetimini yapmakla yükümlüdür.

Tablo 82. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar

Açıklamalar	Yıl	Ödeme Emri Belgesi (Yazısız)	Yazılı Uygun Görüş Sorulan	Genel Toplam	Artış Oranı
Ön Mali Kontrole Gönderilen Dosya	2018	6.211	94	6.305	-41,73
	2019	4.793	140	4.933	-21,76
	2020	3.141	28	3.169	-35,75
Uygun Görüş Verilen	2018	5.565	91	5.656	-44,37
	2019	4.445	134	4.579	-19,04
	2020	2.852	24	2.606	-43,08
Uygun Görüş Verilmeyen	2018	646	3	649	-0,61
	2019	348	6	354	-45,45
	2020	289	4	293	-17,23

6.2. İç Denetim

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Rektörlüğümüzün 14.02.2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan iç denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dâhil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

COVID-19 nedeniyle ilan edilen pandemi koşulları nedeniyle Birim Başkanlığımızca 2020-2022 dönemini kapsayan plan döneminde 2020 yılında İç Denetim Programı yapılamadığından planlı denetim ve izleme çalışması icra edilememiştir.

İç Denetim Birim Başkanlığı'nda görev yapan iç denetçiler tarafından 2020 yılı içinde 10 adet inceleme raporu düzenlenmiş olup, söz konusu inceleme raporlarının ayrıntısı aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 83. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı

Denetim Numarası	Denetim Konusu	Denetim Raporu Tarihi
2020-1531-7006-İR/1	Üniversitenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınmazların kiraya verilmesine ilişkin iş ve işlemler ile sözleşme uygulamalarının incelenmesi	21.09.2020
2020-1282-İR/1	Erişkin Hastanesi Büyük Acil İnşaatının ikmal işi sırasında vekaletsiz iş görme şeklinde yaptırıldığı iddia edilen 2.165.121,07 TL lik yapım işinin incelenmesi	28.09.2020
2020-7015-İR/1	H.Ü. Erişkin Hastanesi Ek Poliklinik Binası Tadilatı ve Onarım İşİ ile H.Ü. Tıp Fakültesi Patoloji 3. Kat Mikrobiyoloji ve Klinik Ana Bilim Dalı tadilatı işinin kabul işlemlerine yönelik işlemlerin incelenmesi	30.09.2020
2020-1623-İR/1	H.Ü. yerleşkesi D5 Blok 6. Kat Genetik Laboratuvarı tadilat işi ile ilgili kabul işlemlerinin incelenmesi	30.09.2020
2020-1282-İR/2	Erişkin Hastanesi Büyük Acil reorganizasyonu ikmal ve çevre düzenleme inşaatının ihale ve sözleşme uygulamalarının incelenmesi	07.10.2020
2020-1623-İR/2	H.Ü. Ankara Devlet Konservatuvarı binası inşaatı işine ilişkin kabul işlemlerinin incelenmesi	14.10.2020
2020-2453-İR/1	H.Ü. Üstün Yetenekliler Tarama Araştırma Uygulama Merkezi Hizmet Binası İnşaatı ile H.Ü. Beytepe ve Sıhhiye öğrenci yemekhanesi tadilatı işinin kabul işlemlerinin incelenmesi	10.11.2020
2020-1282-İR/1	H.Ü. Beytepe Yerleşkesi Eğitim Fakültesi inşaatına ilişkin ihale ve sözleşme uygulamalarının incelenmesi	27.11.2020
2020-1105-İR/1	H.Ü. Onkoloji Hastanesi tadilatına ilişkin yapım işinin kabul işlemlerinin incelenmesi	13.10.2020
2020-1105-İR/2	H.Ü. Beytepe Yerleşkesi Olimpik Yüzme Havuzu inşaatı yapım işinin kabul işlemlerinin incelenmesi	28.10.2020

6.3. Dış Denetim

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden Sayıştay tarafından yapılır. Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetim, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alınarak, malî tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin malî denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin malî işlemlerin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi suretiyle gerçekleştirilir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne raporlanır.

D. DİĞER HUSUSLAR

1. Erasmus Programı

Üniversitemizde Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları kapsamında yürütülen faaliyetler 2004 yılından bu yana devam etmektedir. Üniversitemizde Erasmus+ Kurum Koordinatörlüğü faaliyetleri, Avrupa Birliği Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Erasmus+ Programları, Erasmus+ Türkiye Program Otoritesi olan T.C. Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı, Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Türkiye Ulusal Ajansı) tarafından yürütülmektedir. 2020 Mali yılı itibarıyla Üniversitemizde faaliyete konu Erasmus+ programları, Erasmus+ 2014-2020 fazında gerçekleştirilecek iş birliği faaliyetleri için öngörülen kalite güvencesini sağlayan Yüksek

Öğrenim için Erasmus Beyannamesi (ECHE) kapsamında ve Erasmus+ program otoritesi olan Türkiye Ulusal Ajansı tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda sürdürülmüştür.

Genellikle AB'nin eğitim, gençlik ve spor alanlarında öne çıkan hibe programı olarak tanınan Erasmus+ programı, yurtdışında eğitim, staj, yaygın öğrenme eksenli gençlik çalışmalarının yanı sıra, kurumlar arasında yenilikçi iyi uygulamaların paylaşımını, stratejik ortaklık, kapasite geliştirme ve politika reformuna destek faaliyetlerini kapsamaktadır.

2020 Faaliyet Döneminde geçerli olan 2014-2020 Fazı itibarıyla Erasmus+ program çerçevesi; Eğitim ve Öğretim, Gençlik, Jean Monnet ve Spor ana başlıklarından oluşmaktadır. Özel tematik alanlara işaret eden diğer ana başlıklardan farklı olarak, Eğitim ve Öğretim Ana başlığı altında ise 3 ana eylem alanı yer almaktadır.

- a) Ana Eylem 1: Bireylerin Öğrenme Hareketliliği
- b) Ana Eylem 2: Yenilik ve İyi Uygulamaların Değişimi için İşbirliği
- c) Ana Eylem 3: Politika Reformlarına Destek

Özel tematik alanların yanı sıra Üniversitemizde, Erasmus+ Programının her üç Ana Eylem Alanında da faaliyet yürütülmektedir. Erasmus+ Programları içinde hareketlilik programları, Ana Eylem 1 çatısı altında alt başlıklara ayrılmaktadır:

- a) Yüksek Öğrenim Öğrencileri ve Personeli için Hareketlilik Projeleri
- b) Okul Eğitimi Personeli için Hareketlilik Projeleri
- c) Mesleki Eğitim Öğrencileri ve Personeli için Hareketlilik Projeleri
- ç) Yetişkin Eğitimi Personeli için Hareketlilik Projeleri
- d) Gençler ve Gençlik Çalışanları için Hareketlilik Projeleri

Üniversitemizde Erasmus+ hareketlilik faaliyetleri, ağırlıklı olarak, Ana Eylem 1, Bireylerin Öğrenme Hareketliliği kapsamında yer alan "Yüksek Öğrenim Öğrencileri ve Personeli için Hareketlilik Projeleri" başlığında sürdürülmektedir. Bu kapsamda yer alan öncelikli faaliyet alanları; "KA103 - Program Ülkeleri arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği" ile "KA107 - Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği" programlarıdır.

KA103- Program Ülkeleri arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği faaliyet alanı Program ülkeleri arasındaki 4 hareketlilik başlığını içerir. 2020 Uygulama Yılı itibarıyla Program ülkeleri şunlardır: Türkiye, Birleşik Krallık, Danimarka, Finlandiya, İrlanda, İsveç, İzlanda, Lihtenştayn, Lüksemburg, Norveç, Almanya, Avusturya, Belçika, Fransa, Güney Kıbrıs, Hollanda, İspanya, İtalya, Malta, Portekiz, Yunanistan, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Estonya, Hırvatistan, Letonya, Litvanya, Macaristan, Kuzey Makedonya, Polonya, Romanya, Sırbistan, Slovakya, Slovenya.

KA103- Program Ülkeleri arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği kapsamında 2020 Yılı itibarıyla [2018 Çağrı Yılı/2018-1-TR01-KA103-049924 ve 2019 Çağrı Yılı/2019-1-TR01-KA103-062677] yürütülen hareketlilik faaliyetleri 4 başlık altında gerçekleştirilmiştir:

- a) HE-SMP-P: Program Ülkeleri arasında Öğrenci Staj Hareketliliği
- b) HE-SMS-P: Program Ülkeleri arasında Öğrenci Öğrenim Hareketliliği
- c) HE-STA-P: Program Ülkeleri arasında Personel Ders Verme Hareketliliği
- ç) HE-STT-P : Program Ülkeleri arasında Personel Eğitim Alma Hareketliliği

Erasmus+ Ana Eylem 1 alanında yürütülen bir diğer hareketlilik faaliyeti, KA107 - Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği Programı kapsamında yürütülmüştür. Program Ülkelerinden Ortak (Avrupa Dışı) Ükelere Hareketlilik Programı hibe ve kontenjanları, Üniversitemiz birimleri tarafından hazırlanan proje tekliflerine ve imzalanmış İkili Anlaşmalara ve bunlara bağlı olarak ilgili Sözleşme Dönemleri için Koordinatörlüğümüz tarafından Ulusal Ajans'a yapılan proje başvurularının sonuçlarına göre belirlenmektedir.

KA107- Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği kapsamında 2020 Yılı itibarıyla [2019 Çağrı Yılı/2018-1-TR01-KA107-052128 ve 2019 Çağrı Yılı/2019-1-TR01-KA107-072023] üç faaliyet alanı mevcuttur:

- a) HE-SMS-T : Ortak Ülkelerden/Ortak Ükelere Çalışmalar için Öğrenci Hareketliliği
- b) HE-STA-T : Ortak Ülkelerden/Ortak Ükelere Ders Verme Amaçlı Personel Hareketliliği
- c) HE-STT-T : Ortak Ükelere/Ülkelerden Eğitim için Personel Hareketliliği

Üniversitemizde Ana Eylem 1, Bireylerin Öğrenme Hareketliliği çatısı altında yer alan “Yüksek Öğrenim Öğrencileri ve Personeli için Hareketlilik Projeleri” kapsamında yürütülen bir diğer faaliyet alanı, Konsorsiyum Staj hareketlilikleridir. Bu kapsamda 2020 Yılı içinde yürütülen faaliyet alanları şöyledir:

- a) HE-SMP-P : Program Ülkeleri arasında Öğrenci Staj Hareketliliği
- b) HE-STA-P : Program Ülkeleri arasında Personel Ders Verme Hareketliliği
- c) HE-STT-P : Program Ülkeleri arasında Personel Eğitim Alma Hareketliliği

Konsorsiyum Staj Hareketliliği Programının uygulanmasında, Eğitim/Öğrenim Kademesi [EHEA ve EQF] veya Alan kotası uygulamaları söz konusu olabilmektedir. 2020 Yılı itibarıyla yürütülmüş olan ve Üniversitemizin Yararlanıcı, Eş-Yararlanıcı ya da Ortak sıfatlarıyla dahil olduğu Konsorsiyum Staj Ortaklıkları aşağıda gösterilmektedir:

- a) DEHAS [2019 Çağrı Yılı/2019-1-TR01-KA103-069914]: Düzce Üniversitesi Koordinatörlüğünde yürütülen DEHAS Staj Konsorsiyumu kapsamında gerçekleştirilecek hareketlilikler alan sınırlamasına tabidir. DEHAS Staj Konsorsiyumuna bağlı staj hareketliliği hibelerinden yalnızca Tıp Fakültesi öğrencileri faydalanabilmektedir.
- b) AHİLER [2019 Çağrı Yılı/2019-1-TR01-KA103-066989]: AHİLER konsorsiyumu çerçevesinde; Hacettepe Üniversitesi koordinatörlüğünde Aksaray Üniversitesi, Kırıkkale Üniversitesi, Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi, TED Üniversitesi, TOBB-ETÜ Üniversitesi, Hacettepe Teknokent A.Ş., Aksaray Sanayi ve Ticaret Odası, Nevşehir Sanayi ve Ticaret Odası ve TMMOB Çevre Mühendisleri Odası ortak kurumlar olarak yer almaktadır. AHİLER Staj Konsorsiyumunda var olan alan sınırlaması nedeniyle, hareketlilik hibelerinden sadece Mühendislik Fakültesi lisans programlarına kayıtlı öğrenciler ile Fen Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Programlarına kayıtlı öğrenciler faydalanabilmektedir.
- c) YİTAK [2019 Çağrı Yılı/2019-1-TR01-KA103-069362]: Ankara Ticaret Odası Koordinatörlüğü ile yürütülen YİTAK Staj Konsorsiyumu hibelerinden, alan sınırlaması gözetilmeksizin tüm programlara kayıtlı öğrencilerimiz faydalanabilmektedir.
- ç) HÜSBİK [2019 Çağrı Yılı/2019-1-TR01-KA103-067006]: HÜSBİK Staj Konsorsiyumu, Hacettepe Üniversitesi koordinatörlüğünde yürütülmektedir. Konsorsiyumun ulusal ortakları arasında Başkent Üniversitesi, Çocuk Gelişimi ve Eğitimcileri Derneği, Dudak, Damak Yarıkları Derneği, Ergoterapi Derneği, Hacettepe Hemşirelik Lisans ve Lisansüstü Mezunları Derneği, Koklear Implant Derneği, Nörogelişimsel Terapistler Derneği, Odyoloji, Konuşma ve Ses Uzmanları Derneği, Türkiye Diyetisyenler Derneği ve Türkiye Fizyoterapistler Derneği yer almaktadır. Alan sınırlaması gereği HÜSBİK Staj Konsorsiyumu; Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hemşirelik Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesine bağlı Lisans Programları ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü kapsamında yer alan Lisansüstü Programlara kayıtlı adayların başvurularına açıktır.

2020 yılı itibarıyla Erasmus+ kapsamında yürütülen faaliyetler, Erasmus+ 2014-2020 Fazı için geçerli olan ve bir yüksek öğretim kurumunun (HEI) Erasmus+ Programı dahilinde Program Ülkeleri veya Ortak Ülkelerle gerçekleştirebileceği iş birliği faaliyetleri için öngörülen kalite çerçevesini sağlayan Yüksek Öğrenim için Erasmus Beyannamesi (ECHE) çerçevesinde sürdürülmüştür. Bununla birlikte 2020 Yılı içinde Erasmus+ Programlarının yeni dönemi olan 2021-2027 fazına yönelik hazırlık, planlama, tanıtım, yaygınlaştırma ve kapasite geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. 2020 yılı içinde, Erasmus+ 2021-2027 fazında geçerli olacak Yüksek Öğrenim için Erasmus Beyannamesi'nin (ECHE) alınmasına yönelik başvuru tamamlanmıştır.

2020 Mali yılı itibarıyla Erasmus+ ve ESC Programlarında 2021-2027 yıllarını kapsayacak Yeni Faza yönelik hazırlık çalışmaları sürdürülmüştür. 2021-2027 yılları arasında geçerli olacak yeni döneme yönelik olarak, 2021 yılı Teklif Çağrısına Üniversitemizin katılımının planlanması özelinde yürütülen hazırlıklar kapsamında, Üniversitemiz bünyesinde yer alan programlarda eğitim ve öğrenimlerine devam eden öğrenciler, Üniversitemiz akademik kadrosu ve idari personeli nezdinde, Erasmus+ program bütünlüğü, yeni fazın tematik çerçevesi ve yeni hibe araçları ile proje döngüsü yönetimi hakkında farkındalık ve yaygınlaştırma faaliyetleri yürütülmüştür. Yeni dönemi itibarıyla, Horizon Europe ve IPA III alanlarına paralel olarak, 2021-2027 yılları arasında sürdürülecek olan Erasmus+

programlarının yeni fazına yönelik tematik etkinlik programları yürütülmüştür. Proje döngüsü yönetiminin yaygınlaştırılmasını sağlamak üzere teknik ve tematik hazırlık ve uygulama programları tasarlanmıştır. 2020 Yılı itibarıyla ayrıca, 2021 fazında hayata geçirilmesi beklenen "Kağıtsız Erasmus" ve "Karma Hareketlilik" uygulamalarına yönelik teknik ve idari kapasite geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

2020 yılı içinde yürütülen faaliyetler kapsamında Erasmus+ Programının, program derinliği ve bütünlüğü içinde Hacettepe Üniversitesi öğrencilerine, akademisyenlerine ve idari personeline tanıtılması ve program farkındalığının artırılması amaçlanmıştır. Yaygınlaştırma çalışmaları kapsamında, tüm program ülkeleri tarafından eşzamanlı olarak yürütülen "Erasmus Günleri" etkinlikleri, Üniversitemizde ilk kez, 15-17 Ekim 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, "Yeni Faza Doğru" başlıklı etkinlikle Erasmus+, Horizon Europe ve IPA III programlarında 2021-2027 Döneminde öne çıkması beklenen önceliklerin tanıtıldığı yaygınlaştırma oturumlarına yer verilmiştir. Yaygınlaştırma etkinliğinin yanında, Erasmus Günleri kapsamında süreklilik kazandırılması beklenen iki yeni etkinlik alanı, "Herkes içi Erasmus" ve "Atölye Erasmus" başlıkları altında hayata geçirilmiştir. Bu yeni etkinlik alanları ile 2021 yılı Ocak ayında hayata geçirilecek "ErasmusUNI101+" etkinlikleri ile uygulama bütünlüğünün gözetilmesi planlanmıştır.

Avrupa Dayanışma Programı (ESC) ise sürdürülebilir toplumsal sorumluluk odağından hareketle gönüllülük esasında yürütülen çalışmaları desteklemektedir. Avrupa Dayanışma Programı'nın tanınırlığını arttırmak ve Üniversitemizin bu mecradaki uygulama kabiliyetini geliştirmek üzere, 2021 yılında hayata geçirilecek kapasite geliştirme faaliyetleri planlanmıştır. 2020 Yılı itibarıyla ayrıca, Erasmus Öğrenci Ağı yapılanması ile ilgili kapsamlı bir planlama çalışması yürütülmüştür. Bu kapsamda, Üniversitemizde faaliyet yürüten tüm öğrenci topluluklarını gözetken, Üniversitemizin program bütünlüğünü ve zenginliğini yansıtan kapsayıcı bir Erasmus Ağına hayata geçirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

2020 Yılı itibarıyla, Erasmus+ Seçim ve ilan süreçlerinin yönetim ve organizasyonunda proje odaklı bir uygulama bütünlüğüne geçilmiştir. Bu sayede, Erasmus+ projelerinin koordinasyonu açısından hayati önem taşıyan izleme, harcama ve muhasebeleştirme süreçlerinin organizasyonu konusunda şeffaflık ve hesapverilebilirliği gözetken kurum içi kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin yapılandırılmasına yönelik kapasite geliştirme adımları atılarak ilgili faaliyet planları hayata geçirilmiştir.

Tüm dünyada etkisini gösteren COVID-19 salgını, 11.03.2020 tarihinde, Dünya Sağlık Örgütü tarafından "Küresel Pandemi" olarak tanımlanmıştır. Yükseköğretim Kurulu, 13.03.2020 tarihli ve "Koronavirüs (COVID-19) Bilgilendirme Notu: 1" başlıklı duyurusu ile "Yükseköğretim kurumlarının eğitim-öğretim, akademik değişim programları, sosyal ve kültürel faaliyetler, spor müsabakaları vb. çeşitli kapsamdaki, akademik veya idari personel ya da öğrenci katımlı bütün yurtdışı faaliyetlerinin (önceden planlanmış olanlar dahil) ikinci bir duyuruya kadar iptal edilmesine" karar verildiğini ilan etmiştir.

COVID-19 küresel pandemisi, Erasmus+ Programı kapsamında Üniversitemizde yürütülen tüm hareketlilik faaliyetleri üzerinde etkili olmuştur. 2019-2020 Akademik Yılı Bahar Dönemi içinde gerçekleştirilmek üzere hak kazanılan Erasmus+ hareketlilik faaliyetlerinin sürdürülmesi mümkün olmamıştır. Pandemi sürecinin seyrine bağlı sağlık tehditleri ve belirsizlikler nedeniyle, Erasmus+ hareketlilik programları katılımcıları açısından telafisi mümkün olmayan mağduriyetlere yol açabilecek riskler ortaya çıkmıştır.

Üniversitemiz Senatosu, 29.07.2020 tarihli ve 2020-222 Karar Sayılı Kararı ile; 2020-2021 Akademik Yılı Güz Dönemi'nde, Üniversitemizde Erasmus+ Programları kapsamında yürütülen tüm fiziki hareketlilikleri durdurmuştur. Böylece Erasmus+ Hareketlilik Programlarının 2020 Akademik Yılında yürütülmesine yönelik olarak;

- a) pandemi döneminde yaşanan belirsizliklerin 2020-2021 Akademik Yılı Güz Dönemi'ne yönelik olarak yürütülen çalışmalar nezdinde de devam ettiği, ilgili dönemde, öğrencilerimizin mağduriyet yaşamalarını engel olabilecek şartların henüz ortaya çıkmadığı, bu şartlarda gerçekleştirilecek fiziki hareketliliklerin ancak ülke ve kurum bazlı istisnaların değerlendirme süreçlerine dahil edilmesini zorunlu hale getireceği, buna mukabil, mevcut belirsizlik ortamında bu minvalde atılacak adımların "eşitlik" ilkesinin uygulanması gereğini zedeleyebileceği;
- b) 2019-2020 Bahar Dönemi'nde hareketlilikten faydalanmak üzere yurtdışında bulunan veya başvuru ve hazırlıklarını tamamlamış ancak hareketliliğe fiilen başlamadan pandemiye bağlı acil durum tedbirleri nedeniyle ilgili süreçleri akamete uğrayan öğrencilerin karşılaştığı oldukları

- sorunların boyutları dikkate alındığında, fiziki hareketlilik planlama ve uygulamasına yönelik sorunların halen etkisini sürdürdüğü ve hareketliliklere ilişkin belirsizliklerin devam ettiği;
- c) bir önceki dönem hareketlilik faaliyetleri esnasında özellikle sağlık ve sigorta hizmetlerinden faydalanma konusunda oluşan risklerin 2020-2021 Güz Dönemi'nde ortadan kalkacağına veya büyük ölçüde kontrol edilebilir kılınacağına ilişkin bir durum tespitine ulaşmanın mümkün olmadığı;
 - ç) kapsayıcı sağlık sigortası ile ilgili olarak ülkelere ve pandemi sürecinin günlük seyrine göre farklılaşabilen uygulamalara ilişkin ani değişkenliklere ve öngörülemezliğe bağlı risklerin halen devam ettiği;
 - d) barınma ve konaklamaya ilişkin olarak karşılaşılan problemlerin yaygın etkisinin halen devam ettiği, benzer biçimde fiziki hareketliliğin gerçekleştirileceği Öğretim Kurumları/Staj Kurumları'nın eğitim ve uygulama alanlarında uygulanacak sağlık ve hijyen tedbirlerinin neticeleri konusunda halen öngörülemez risklerin bulunduğu, ülkeler veya kurumlar bazında bu minvalde ortaya konulacağı belirtilen tedbirlerin güvenilirliği ve sürdürülebilirliğine ilişkin olarak pandemi sürecinin devamı açısından bir öngöründe bulunmanın mümkün olmamasının önemli bir risk oluşturduğu;
 - e) seyahat konusunda pandemiye bağlı düzenlemelerin etkilerinin halen görüldüğü, pandemi sürecine hareketlilik esnasında yakalanan öğrencilerin geri dönüş ile ilgili girişimlerinin seyahat engelleri veya uçuş yasakları nedeniyle uzun süre karşılanamadığı, pandemi sürecinin seyrine ilişkin belirsizliklerin AB Sınırları ile AB'ye ve AB'den hareketlilikler konusunda hali hazırda mevcut olan uygulamaların ve bundan sonra ortaya konulabilecek düzenlemelere bağlı önemli öngörülebilirlik riskleri oluşturduğu değerlendirilmiştir.

Üniversitemiz Senatosunun 29.07.2020 tarihli ve 2020-222 Karar Sayılı Kararına bağlı olarak, 2019-2020 Akademik Yılı Bahar Dönemi ile 2020-2021 Akademik Yılı Güz Dönemi için Erasmus+ Programları kapsamında hareketlilik hakkı kazanan öğrenci ve personelimizin mağduriyete konu iş ve işlemlerinin, "mücbir sebep (force majeure)" ilkesinin uygulanmasını gerektiren istisna hali kapsamında yürütülmesi gereği ortaya çıkmıştır.

Avrupa Komisyonu Eğitim ve Kültür Genel Müdürlüğü (The Commission's Directorate General for Education and Culture) tarafından hazırlanan Ulusal Ajanslar için tavsiye ve yönlendirme niteliği taşıyan Ref. Ares (2020)1800713- 27/03/2020 sayılı Belgesinde, Dünya Sağlık Örgütü'nün 11 Mart 2020 tarihiyle COVID-19'u "küresel pandemi" olarak tanımlamış olmasından hareketle, 2020 yılı boyunca etkili olan COVID-19 küresel pandemisine bağlı olarak etkilenen iş ve işlemleri, "mücbir sebep (force majeure)" ilkesinin uygulanmasını gerektirecek istisna hali kapsamında tanımlamıştır.

AB Komisyonu'nun C (2019)5823 Sayılı Uygulama Kararı ile yürürlüğe giren 2020 "Erasmus+" Yıllık Çalışma Planı, AB Komisyonu'nun 2020 Erasmus+ Yıllık Çalışma Planının "Tadil" edilmesine yönelik 3 Mart 2020 tarih ve C(2020)1159 Sayılı Uygulama Kararı, AB Komisyonu'nun Erasmus+ Yıllık Çalışma Planının "İkinci Kez Tadil"ne yönelik 14 Ağustos 2020 ve C(2020)5495 Sayılı Uygulama Kararı, Erasmus+ Programının 2020 yılı boyunca gözetilecek uygulama usul ve esaslarını belirlemiştir. Avrupa Komisyonu Eğitim ve Kültür Genel Müdürlüğü (DG EAC) tarafından COVID-19 sürecinde ortaya konulan tavsiye kararları ile "Ref. Ares (2020)2042228- 14/04/2020 Questions and Answers (II)" belgesi, "Ref. Ares (2020)2483074- 11/05/2020 Sayılı COVID-19 - Questions and Answers - Batch 3" belgeleri, "mücbir sebep (force majeure)" kapsamında tanımlanan COVID-19 sürecini istisna hali kapsamına alan tanımlar getirmiş ve Ulusal Ajanslara tavsiyelerde bulunmuştur.

Bahsi geçen belgelerde ve bunlara bağlı duyuru ve ilanlarda; COVID-19 pandemisine bağlı olarak ortaya çıkan "mücbir sebep" (force majeure) tanımına dahil edilebilecek dosyaların Ulusal Ajanslar nezdinde değerlendirilmesinden doğabilecek idari iş yükünü hafifletmek amacıyla, Ulusal Ajanslar tarafından Erasmus+ hareketlilik programı kapsamında bulunan öğrencilere ve diğer kişilere ihtiyaç mukabili bir esneklikle yaklaşılması Avrupa Komisyonu Eğitim ve Kültür Genel Müdürlüğü (DG EAC) tarafından tavsiye edilmiştir.

COVID-19 Pandemi Süreci, Erasmus+ Programının ülkemizdeki Program Otoritesi olan T.C. Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından da "mücbir sebep" (force majeure) ilkesinin işletilmesini gerektiren istisna hali kapsamında değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, pandemi sürecinde ortaya çıkan belirsizliklerin yönetilebilmesi ve idari yükün azaltılması amacıyla uygulama süreçlerine ilişkin iş ve işlemler, Avrupa Komisyonu Eğitim ve Kültür Genel Müdürlüğü uygulamasına paralel olarak, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından belirli aralıklarla güncellenen "Soru Cevap" Belgeleri üzerinden yürütülmüştür.

Bu minvalde Erasmus+ Programlarının 2020 yılı içinde Üniversitemizde yürütülmesi esnasında; "eşitlik", "şeffaflık" ve "hesapverilebilirlik" ilkelerinin gözetilmesi gereği olarak, mücbir sebep ilkesi kapsamında gerçekleştirilen hibe ödemesi, hibe iadesi, devir hakkı vb. idari ve mali iş ve işlemlerde ilgili dönem itibarıyla yürürlükte olan ve 27.03.2020, 14.04.2020, 18.05.2020 12.06.2020 ve 30.06.2020 tarihli AB Komisyonu belgeleri çerçevesinde Türkiye Ulusal Ajansı tarafından hazırlanan "Yükseköğretim Kurumları İçin Yeni Tip Corona Virüs (COVID-19) Nedeniyle Erasmus+ Yükseköğretim Hareketlilik Faaliyetlerine İlişkin Sık Sorulan Sorular ve Cevapları" belgeleri, Versiyon güncellemeleri de gözetilmek suretiyle, dayanak alınmıştır.

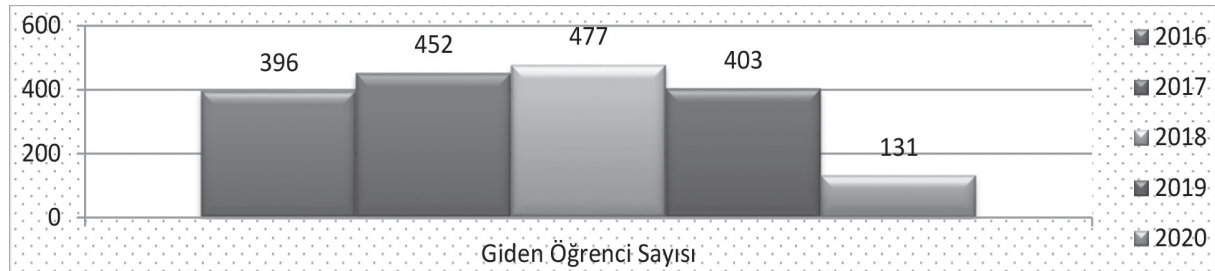
2020 yılı itibarıyla, COVID-19 küresel pandemisine bağlı "mücbir sebep" (force majeure) ilkesinin Üniversitemizde yürütülen Erasmus+ "Ana Eylem 1 (Key Action 1) - Bireylerin Öğrenme Hareketliliği" alanında yürütülen "KA103 - Program Ülkeleri arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği" programı ile "KA107 - Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği" programları kapsamında uygulanmasına yönelik olarak, Erasmus+ Program Rehberi (Versiyon 3 [2020]: 25/08/2020) ile Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yayınlanan usul ve esaslar doğrultusunda "vaka-bazında" değerlendirme ve "tamamlayıcı" tedbir ilgisi gözetilmiştir.

Tablo 84. Yıllar İtibari ile Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri

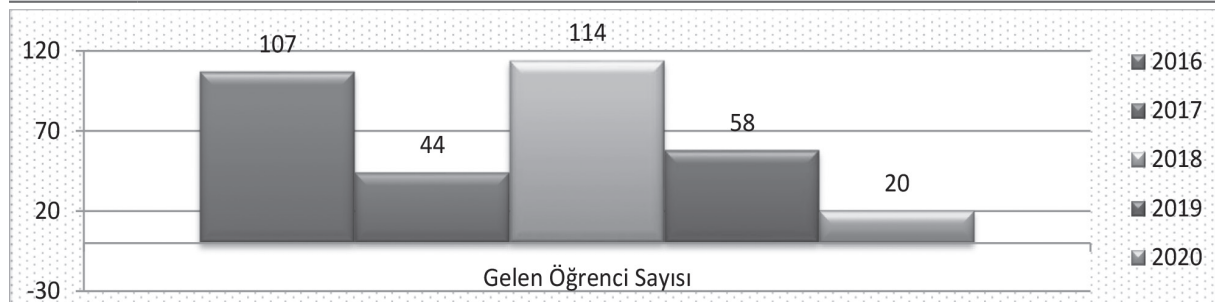
Açıklamalar	2016	2017	2018	2019	2020
Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	396	452	477	403	131
Giden Öğrenci Staj Hareketliliği	185	116	121	116	8
Giden Personel Ders Verme Hareketliliği	7	19	58	70	0
Giden Personel Eğitim Alma Hareketliliği	12	21	24	48	0
Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	107	44	114	58	20
Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği	2	3	-	0	0
Gelen Personel Ders Verme Hareketliliği	14	11	83	75	3
Gelen Personel Eğitim Alma Hareketliliği	9	7	19	6	0
Toplam hareketlilik sayısı	732	673	896	776	162
Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı	602	601	656	524	651

AB Koordinatörlüğü'nün 23.01.2021 tarihli verisidir.

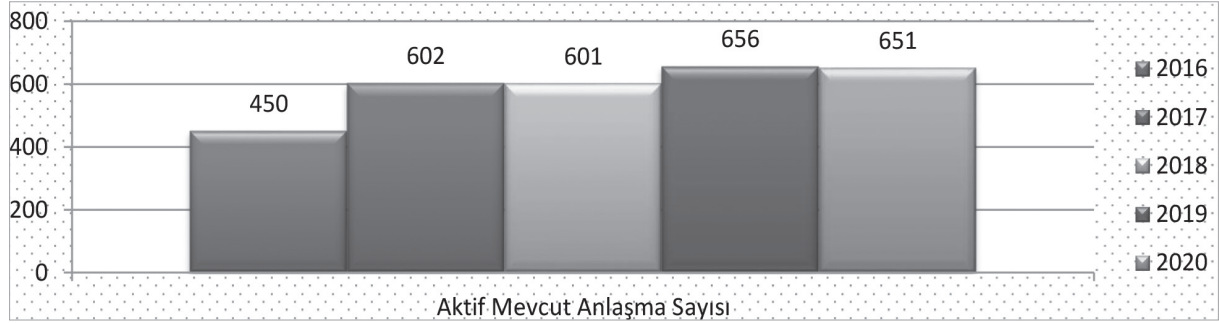
Şekil 14. Yıllara Göre Giden Öğrenci Sayısı



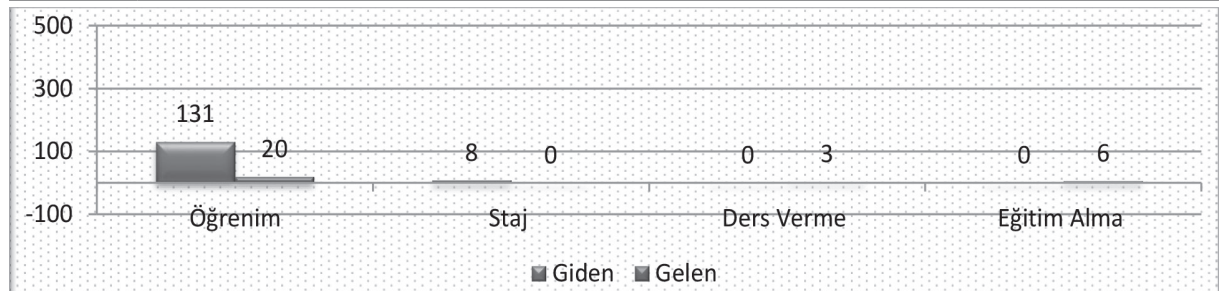
Şekil 15. Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı



Şekil 16. Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı



Şekil 17. 2020-2021 Erasmus Öğrenci Hareketliliği



2. Farabi Değişim Programı

Farabi Değişim Programı olarak adlandırılan, Türk Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı, üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır. Birim sorumlusu Farabi Değişim Programı Koordinatörüdür.

Farabi Değişim Programı, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır. Öğrenciler her bir eğitim kademesinde birer defa Farabi Değişim Programı ile değişim yapabilirler. Değişimin gerçekleşebilmesi için ilgili üniversiteler arasında protokol ve değişim için kontenjan bulunması gereklidir. Ayrıca öğrencilerin akademik ortalamalarının istenen düzeyde olması gereklidir.

Öğrenci Başvuruları yılda bir kere (Şubat ayında) yapılmaktadır. Başvuru tarihleri Üniversitemizin Farabi Değişim Programı Birimi web sayfasında yer alan Çalışma Takvimi'nde ve Duyurular sayfasında yayınlanır ve başvurular farabi koordinasyon ofisine şahsen yapılır. Ayrıntılı bilgi ve ilgili tüm başvuru dokümanları (gelen ve giden öğrenciler için başvuru koşulları ve süreçleri, değerlendirmeler ve raporlar, burslar ve şartlar, dikkat edilmesi gereken konular, kontenjan bilgileri, ödemeler, belgeler, koşullar, süreç, değişim protokolümüzün bulunduğu üniversitelerin listesi, vd.) web sayfasında yer almaktadır.

Hareketlilik sayıları ve mali bilgiler YÖK'ün belirlediği tarihlerde, otomasyon üzerinden ve resmi yazı ile 1. Ara Rapor, 2. Ara Rapor ve Nihai Rapor şeklinde YÖK'e bildirilmektedir. Program kapsamında giden öğrencilerimize Yükseköğretim Kurumunun Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına ilişkin Yönetmelik gereğince güz döneminde her ay olmak üzere toplam 4 ay Yükseköğretim Kurulunca belirlenen burs miktarının %70'i yatırılmakta, geri kalan %30'luk miktar ise güz dönemi sonunda öğrenci katılım belgesini aldıktan sonra yatırılmaktadır. 2020-2021 Akademik yılı itibarıyla 99 Devlet Üniversitesi ile protokolümüz bulunmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi köklü akademik yapısı, gelişmiş bilgi işlem altyapısı ve teknolojisi, diğer üniversitelerle düzgün ve sağlıklı iletişim ve iş birliği itibarıyla öğrencilerin bir yılına da olsa Farabi Programıyla kabul edilmeyi çok talep ettikleri bir üniversitedir.

Korona Virüs (COVID-19) hakkında Yükseköğretim Kurumlarında alınacak tedbirlere ilişkin yapılan çalışmalar kapsamında, Farabi Değişim Programı çerçevesinde gerçekleştirilmesi planlanan 2020-2021 eğitim öğretim yılı hareketliliğinin mevcut riskler göz önüne alınarak ikinci bir duyuruya kadar Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 01.04.2020 tarihli toplantısında alınan kararla ertelenmiştir. Bu nedenle 2020 yılı için herhangi bir veri bulunmamaktadır.

Tablo 85. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler

S.No		S.No		S.No		S.No		S.No	
1	Abdullah Gül Üniversitesi	21	Bitlis Eren Üniversitesi	41	Gümüşhane Üniversitesi	61	Kilis Yedi Aralık Üniversitesi	81	Ömer Halis Demir Üniversitesi
2	Adana Bilim Ve Teknoloji Üniversitesi	22	Bolu Abant İzzet Baysal	42	Hakkari Üniversitesi	62	Kocaeli Üniversitesi	82	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi
3	Adıyaman Üniversitesi	23	Bozok Üniversitesi	43	Harran Üniversitesi	63	Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi	83	Pamukkale Üniversitesi
4	Afyon Kocatepe Üniversitesi	24	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	44	Hasan Kalyoncu Üniversitesi	64	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	84	Sakarya Üniversitesi
5	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	25	Bursa Teknik Üniversitesi	45	Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	65	Maltepe Üniversitesi	85	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
6	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	26	Bursa Uludağ Üniversitesi	46	Hitit Üniversitesi	66	Manisa Celal Bayar Üniversitesi	86	Selçuk Üniversitesi
7	Ahi Evran Üniversitesi	27	Çanakkale Onsekizmart Üniversitesi	47	Iğdır Üniversitesi	67	Mardin Artuklu Üniversitesi	87	Siirt Üniversitesi
8	Akdeniz Üniversitesi	28	Çankırı Karatekin Üniversitesi	48	İnönü Üniversitesi	68	Marmara Üniversitesi	88	Sinop Üniversitesi
9	Aksaray Üniversitesi Alanya	29	Çukurova Üniversitesi	49	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	69	Mersin Üniversitesi	89	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi
10	Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	30	Dicle Üniversitesi	50	İstanbul Üniversitesi	70	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	90	Süleyman Demirel Üniversitesi
11	Amasya Üniversitesi	31	Dokuz Eylül Üniversitesi	51	İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa	71	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	91	Şırnak Üniversitesi
12	Anadolu Üniversitesi	32	Düzce Üniversitesi	52	İstanbul Medeniyetler Üniversitesi	72	Munzur Üniversitesi	92	Trakya Üniversitesi
13	Ankara Üniversitesi	33	Ege Üniversitesi	53	İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	73	Muş Alparslan Üniversitesi	93	Trabzon Üniversitesi
14	Atatürk Üniversitesi	34	Erciyes Üniversitesi	54	Kafkas Üniversitesi	74	Namık Kemal Üniversitesi	94	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi
15	Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	35	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	55	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	75	Necmettin Erbakan Üniversitesi	95	Toros Üniversitesi
16	Balıkesir Üniversitesi	36	Erzurum Teknik Üniversitesi	56	Karabük Üniversitesi	76	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	96	Van Yüzüncüyıl Üniversitesi
17	Bandırma Onyedil Eylül Üniversitesi	37	Eskişehir Teknik Üniversitesi	57	Karadeniz Teknik Üniversitesi	77	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	97	Yalova Üniversitesi
18	Bartın Üniversitesi	38	Fırat Üniversitesi	58	Kastamonu Üniversitesi	78	Ordu Üniversitesi	98	Yıldız Teknik Üniversitesi
19	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	39	Gaziantep Üniversitesi	59	Kırıkkale Üniversitesi	79	Osmangazi Üniversitesi	99	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi
20	Bingöl Üniversitesi	40	Giresun Üniversitesi	60	Kırklareli Üniversitesi	80	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi		

Farabi Programı Koordinatörlüğü'nün 18.01.2021 tarihli verisidir.

3. Mevlâna Değişim Programı

Mevlâna Değişim Programı, yurt içinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurt dışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini gerçekleştirmeyi amaçlayan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Yönetmelik çerçevesinde yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimi yapılmaktadır.

Mevlâna Değişim Programı’na, Türkiye’deki bütün yükseköğretim kurumlarında örgün eğitim programlarına kayıtlı öğrenciler katılabilir. Mevlâna Değişim Programı bütün eğitim düzeylerindeki (Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora) öğrencilere açık bir programdır. Açık, dışarıdan, yaygın veya uzaktan eğitim-öğretime kayıtlı olan öğrenciler programdan faydalanamazlar. Yurt dışı yükseköğretim kurumlarında görev yapan öğretim elemanları, gelen öğretim elemanı hareketliliği kapsamında Mevlâna Değişim Programı’na katılabilir. Giden öğretim elemanı değişimi ise 2015-2016 eğitim öğretim yılında, ikinci bir yürütme kurulu kararına kadar YÖK tarafından durdurulmuştur. Araştırma görevlileri programdan öğretim elemanı statüsünde yararlanamaz ancak lisansüstü öğrenci olarak değişime katılabilir.

Mevlâna değişim hareketliliğinden faydalanan herkese “Mevlâna Değişim Programına İlişkin Yönetmelik” ve 07.07.2011 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında kabul edilen “Mevlâna Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılabilecek Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas ve Usuller” çerçevesinde ödemeler yapılır. Öğrenciler, bir dönem burslu, eğer isterlerse ikinci dönem burssuz olarak hareketlilikten faydalanabilirler. Öğrencilere burslu olarak hareketlilikten faydalandıkları dönem için Yükseköğretim Kurulu’nca belirlenen burs miktarının %80’i ön ödeme olarak yatırılmakta, geri kalan %20’lik miktar ise ders geçme durumuna göre ödenmektedir. Öğretim elemanlarına ise Yükseköğretim Kurulu tarafından ülke bazında belirlenen, günlük yevmiye ve ulaşım bedeli ödenmektedir.

2019-2020 eğitim öğretim yılında yurt dışından Türkiye’ye 3 öğrenci ve 3 öğretim elemanı gelmiş, Türkiye’den yurt dışına 3 öğrencimiz gitmiştir. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının Koronavirüs (COVID-19) hakkında Yükseköğretim Kurumlarında Alınacak Tedbirlere İlişkin yaptığı çalışmalar kapsamında 16.03.2020 tarihli toplantısında aldığı karar ile 2020-2021 eğitim öğretim yılı değişim çağrıları iptal edilmiş ve 18.03.2020 tarihli toplantısında aldığı karar ile 2020 yılı Bahar Dönemi için gerçekleşmesi planlanan hareketlilikler iptal edilmiştir. Buna bağlı olarak 2020 yılı Güz Dönemi değişim hareketliliği yapılamamış ve 2020 Bahar Dönemi için planlanan 3 öğretim elemanı hareketliliği ise gerçekleştirilememiştir.

Mevlâna Değişim Programı protokol çalışmaları ile protokol sayısı, 2020 yılı sonu itibarıyla 78’e yükselmiştir. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, Mevlâna Değişim Protokolü yapılan üniversiteler ile karşılıklı proje yapılmasına imkân veren proje bazlı bir hareketlilik programıdır. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, 2016-2017 eğitim öğretim yılında ilk kez uygulamaya girmiştir. Bu program kapsamında giden öğretim elemanı hareketliliği de yapılabilmektedir.

Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programının Yükseköğretim Kurulu’nca hazırlanmış ayrı bir yönetmeliği yoktur. Öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği “Mevlâna Değişim Programına İlişkin Yönetmelik” çerçevesinde gerçekleştirilir. Ancak öğrenci ve öğretim elemanı başvurularının alınması ve adayların belirlenmesine ilişkin işlemler, Mevlâna Değişim Programı kurum koordinasyon ofisi tarafından yapılmaz. Proje sahibi öğretim elemanları YÖKSİS üzerinden proje başvurusu yaparken aynı zamanda projede görev alacak öğrenci ve öğretim elemanlarına doğrudan karar verir. Proje kapsamında hareketliliğe katılan öğrenci ve öğretim elemanlarının ödemesi de yine “Mevlâna Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılabilecek Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas ve Usuller” çerçevesinde yapılır.

2019-2020 eğitim öğretim yılında Üniversitemiz Uluslararası İlişkiler Bölümünden 1 proje başvurusu yapılmış ancak YÖK tarafından kabul almamıştır.

2020-2021 eğitim öğretim yılı proje başvuru çağrısı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının Koronavirüs (COVID-19) hakkında Yükseköğretim Kurumlarında Alınacak Tedbirlere İlişkin yaptığı çalışmalar kapsamında 16.03.2020 tarihli toplantısında aldığı karar ile iptal edilmiştir.

Mevlâna Programı değişim sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 86. Mevlâna Programı Değişim Sayıları

	2020
Mevlana Gelen Öğrenci Sayısı	3
Mevlana Giden Öğrenci Sayısı	3
Mevlana Gelen Öğretim Elemanı	3
Mevlana Giden Öğretim Elemanı	İPTAL (YÖK)

2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı için Mevlâna Değişim Programı Koordinatörlüğü’nün 23.09.2020 tarihli verisidir.

Tablo 87. Mevlâna Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler (1/2)

S. No.	Üniversite	Ülke	Tarih
1	Ivane Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	Gürcistan	xx.01.2018
2	Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi	Azerbaycan	29.01.2018
3	Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi	Kazakistan	04.01.2018
4	Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi	Azerbaycan	01.01.2018
5	Gence Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	16.01.2018
6	Azerbaycan Diller Üniversitesi	Azerbaycan	10.01.2019
7	Busan Yabancı Araştırmalar Üniversitesi	Güney Kore	10.01.2019
8	Uluslararası Balkan Üniversitesi	Makedonya	14.01.2019
9	Pakistan Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Enstitüsü	Pakistan	25.01.2019
10	Aichi Gakuin Üniversitesi	Japonya	31.01.2019
11	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan	25.01.2019
12	ADA Üniversitesi	Azerbaycan	14.01.2019
13	Kırgızistan - Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan	15.01.2019
14	Azerbaycan Üniversitesi	Azerbaycan	10.01.2019
15	Nagoya City Üniversitesi	Japonya	31.01.2019
16	Moğolistan Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Moğolistan	10.01.2019
17	Petre Shotadze Tiflis Tıp Akademisi	Gürcistan	10.01.2019
18	Malezya Teknoloji Üniversitesi	Malezya	30.01.2019
19	Kudüs Üniversitesi	Filistin	12.01.2020
20	Kiev Milli Taras Şevçenko Üniversitesi	Ukrayna	12.12.2019
21	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi	Azerbaycan	06.01.2020
22	Minzu Üniversitesi	Çin	26.05.2015
23	Hanyang Üniversitesi	Güney Kore	30.01.2020
24	Carthage Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
25	Ez-Zitouna Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
26	Tahran Tıp Bilimleri Üniversitesi	İran	09.02.2016
27	Gafsa Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
28	Jendouba Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
29	Kairouan Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
30	Manouba Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
31	Monastır Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
32	Sfax Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
33	Sousse Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
34	Tunus El Manar Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
35	Tunus Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
36	Virtual Üniversitesi	Tunus	10.05.2016
37	Al-Neelain Üniversitesi	Sudan	01.01.2017
38	Baltık Uluslararası Akademisi	Letonya	06.01.2017
39	Georgia Üniversitesi	Gürcistan	23.01.2017
40	L.N Gumilev Avrasya Milli Üniversitesi	Kazakistan	03.03.2017
41	Odessa Ulusal Politeknik Üniversitesi	Ukrayna	07.04.2017

Tablo 87. Mevlâna Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler (2/2)

S. No.	Üniversite	Ülke	Tarih
42	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi	Bosna-Hersek	23.05.2017
43	Hankuk Yabancı Çalışmalar Üniversitesi	Güney Kore	31.07.2017
44	Ürdün Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Ürdün	22.04.2017
45	Mahmud Kaşgari Barskani Doğu Üniversitesi	Kırgızistan	14.08.2017
46	Ilia Devlet Üniversitesi	Gürcistan	10.08.2017
47	Yusuf Balasagun Kırgız Milli Üniversitesi	Kırgızistan	10.08.2017
48	GC Üniversitesi Lahor	Pakistan	26.09.2017
49	Sindh Üniversitesi	Pakistan	25.08.2017
50	Azerbaycan Devlet Beden Eğitimi ve Spor Akademisi	Azerbaycan	31.10.2017
51	Bakü Mühendislik Üniversitesi	Azerbaycan	28.11.2017
52	KOHAT Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Pakistan	15.11.2017
53	Gabes Üniversitesi	Tunus	07.04.2017
54	Ü.Hacıbeyli adına Bakü Müzik Akademisi	Azerbaycan	16.07.2017
55	Lahor Kadın Üniversitesi Koleji	Pakistan	30.10.2017
56	Michigan Eyalet Üniversitesi *Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı için geçerlidir.	ABD	15.06.2017
57	K.Zhubanov Aktöbe Bölgesel Devlet Üniversitesi	Kazakistan	24.01.2018
58	Mostar Dzamal Bijedic Üniversitesi	Bosna-Hersek	31.01.2018
59	I. Jansugurov Yedisu Devlet Üniversitesi	Kazakistan	28.02.2018
60	Bakü Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	04.05.2018
61	Khurasan Üniversitesi	Afganistan	18.06.2018
62	Maharishi Markandeshwar (Deemed to be University)	Hindistan	24.07.2018
63	Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi	Kazakistan	24.07.2018
64	Odessa Ulusal Hukuk Akademisi	Ukrayna	09.08.2018
65	Azerbaycan Devlet Petrol ve Endüstri Üniversitesi	Azerbaycan	19.09.2018
66	Azerbaycan Turizm ve İşletme Üniversitesi	Azerbaycan	10.01.2019
67	Kırgızistan Uluslararası Üniversitesi	Kırgızistan	30.01.2019
68	Belhadj Bouchaib Merkez Üniversitesi - Ayn Temuşent	Cezayir	31.01.2019
69	Cadi Ayyad Üniversitesi	Fas	26.03.2018
70	Mehran Mühendislik ve Teknoloji Üniversitesi	Pakistan	20.11.2018
71	Sumgayıt Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	30.01.2019
72	Azerbaycan Shahid Madani Üniversitesi	İran	05.02.2019
73	Kuzey Kafkasya Federal Üniversitesi	Rusya	23.05.2019
74	Al-Aqsa Üniversitesi	Filistin	14.07.2019
75	Poltava Ekonomi ve Ticaret Üniversitesi	Ukrayna	31.07.2019
76	Pavlodar Devlet Pedagoji Üniversitesi	Kazakistan	31.12.2019
77	Nahçıvan Müallimler Enstitüsü	Azerbaycan	30.01.2020
78	Hajvery Üniversitesi	Pakistan	18.02.2020

*Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü'nün 28.02.2020 tarihli verisidir.

Yıllar itibari Erasmus, Farabi ve Mevlâna Değişim Programları'na ait bütçe hareketlerine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 88. Yıllar İtibari İle Değişim Programları Bütçe Hareketleri

Değişim Programları	Yıllar	Başlangıç Tutarı	Harcanan
Erasmus Değişim Programı***	2018	€1.185.550,00	€690.765,80
	2019	€1.202.650,00	1.080.521,25
	2020	€1.978.208,00	€795.666,45
Farabi Değişim Programı*	2018	₺40.000,00	₺21.000,00
	2019	₺45.600,00	₺23.520,00
	2020	0	0
Mevlana Değişim Programı**	2018	₺31.120,00	₺19.835,45
	2019	₺120.170,00	₺80.913,25
	2020	₺63.200,00	₺35.556,13

*Farabi Programı Koordinatörlüğü' nün 20/01/2021 tarihli verisidir.

**Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü'nün 23/09/2020 tarihli verisidir.

***Erasmus Değişim Programı bütçe hareketliliği dâhilinde, Ortak Ülkeler KA107, Erasmus, Ahiler, HÜSBİK, Gençlik Projeleri yer almaktadır.

4. YÖK Burs Programı

Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlarda ülkemizin doktoralı insan kaynağına olan ihtiyacını karşılamak üzere verilen burslara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Tablo 89. YÖK Burs Programı

	Lisans	100/2000 Doktora
Burs Programındaki Alan sayısı	8	37
Öğrenci Sayısı	34	154
Harcama	314.550	4.392.760

Tablo 90. ÖYP Programı

Destek Gelen Sayısı	2020 Bütçesi		
	2020 Yılında YÖK Tarafından Aktarılan Tutar	Önceki Yıllardan Devreden Tutar	Harcanan
535	890.160	5.646.989	804.638

Yurt Dışı Araştırma Bursu, doktora eğitiminin tez aşamasında olup devlet üniversitelerinde görev yapmakta olan araştırma görevlilerinden tez konusu ülkemizin öncelikli alanları ile ilgili olarak verilen bursdur. Üniversitemize ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 91. YUDAP Programı Programı

Giden Sayısı	2020 Bütçesi		
	2020 Yılında YÖK Tarafından Aktarılan Tutar	Önceki Yıllardan Devreden Tutar	Harcanan
2	0	9.000	9.000

Amaç ve Hedefler



A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2018 - 2022 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

AMAÇ 1

"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek

- 1.1. Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılacaktır.
- 1.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılacaktır.
- 1.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.
- 1.4. Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.

AMAÇ 2

Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek

- 2.1. Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılacaktır.
- 2.2. 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılacaktır.
- 2.3. 2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılacaktır.
- 2.4. 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders, harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılacaktır.
- 2.5. Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.

AMAÇ 3

Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak

- 3.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.
- 3.2. Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar en az üç katına çıkarılacaktır.
- 3.3. Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılacaktır.

AMAÇ 4

Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak

- ✓ 4.1. Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.
- 4.2. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.
- 4.3. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.
- 4.4. Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.
- 4.5. Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabilecektir.

AMAÇ 5

Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/ olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir

- ✓ 5.1. Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.
- 5.2. Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.
- 5.3. İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.
- 5.4. Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.
- 5.5. Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.

AMAÇ 6

Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak

- ✓ 6.1. 2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.
- 6.2. 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.
- 6.3. 2022 yılı sonuna kadar, ülkemizde barınan sığınmacılara ilişkin, ülke çapında en az 2 proje desteklenecektir.

B. DİĞER HUSUSLAR

2020 Yılı Performans Programı "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Performans Programlarının Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar" kapsamında hazırlanmıştır. Program Bütçe kapsamında idareler tarafından ölçümü gerçekleştirilmekle yükümlü olunan göstergelere ilişkin formlar raporda sunulmuştur. 2018-2022 Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında yer alan hedef ve göstergelerde Stratejik Plan yenilenene kadar izlenmeye devam edilecektir.

Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler



A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

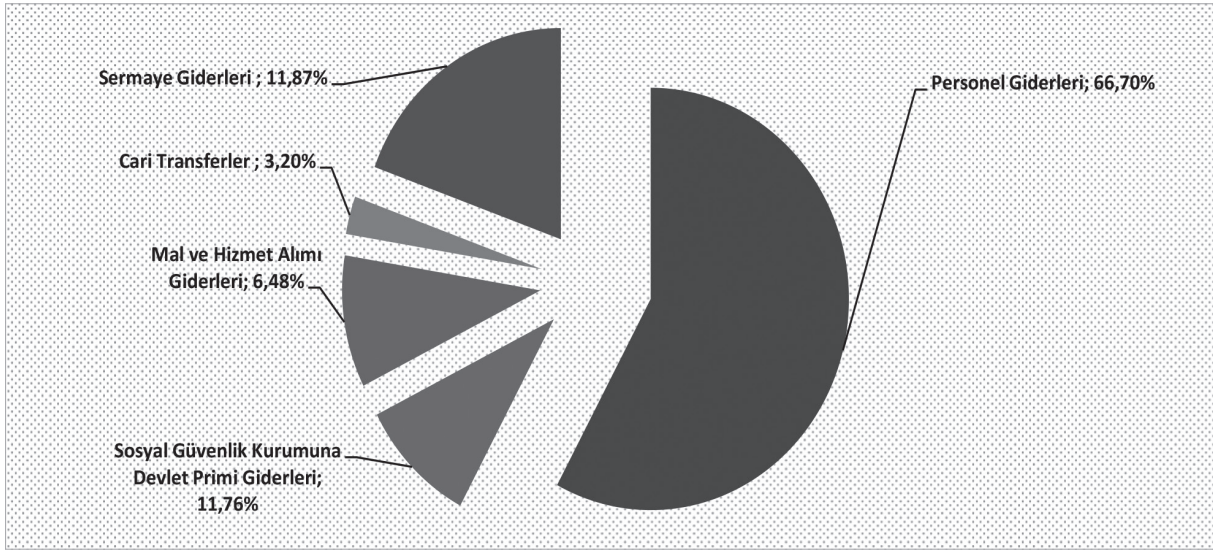
2020 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile; % 66,70'lik kısmını oluşturan ₺766.226.000 Personel Giderleri, % 11,76'lık kısmını oluşturan ₺135.040.000 Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, % 6,48'lik kısmını oluşturan ₺74.394.000 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, % 3,20'lik kısmını oluşturan ₺36.734.000 Cari Transferler ve % 11,87'lik kısmını oluşturan ₺136.332.000 Sermaye Giderleri olmak üzere Üniversitemize toplam 1.148.726.000 ödenek tahsis edilmiştir.

2020 yılı Personel Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺782.103.314 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 98,44 oranında olmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺137.364.692 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 98,51 oranında olmuştur. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺94.855.296 olarak gerçekleşmiş yılsonu harcama tutarı % 77,79 oranında olmuştur. Cari transferler yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺41.995.787 yılsonu harcama gerçekleşmesi % 98,19 oranındadır. Sermaye Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺229.993.062 yılsonu harcama gerçekleşme oranı % 57,66 oranında olmuştur.

Tablo 92. Üniversite Özel Bütçesi

ÜNİVERSİTE ÖZEL BÜTÇESİ										
Bütçe Tertibi	Yıllar	K.B.Ö	Eklenen	Düşülen	Yıl Sonu Bütçe Öd.	Harcama	Kalan	Harcama/YSB %	Harcama/KBÖ %	KBÖ/Toplam %
		a						b	c	d
01 Personel Giderleri	2018	539.045.000	53.049.463	20.431.000	571.663.463	568.944.433	2.719.030	99,52	105,55	94,29
	2019	699.224.000	28.776.256	27.931.252	700.069.004	689.755.061	10.313.943	98,53	98,65	99,88
	2020	766.226.000	55.765.546	39.888.232	782.103.314	769.909.558	12.193.756	98,44	100,48	97,97
02 Sos.Güv.Kur. Dev.Pri.Gid.	2018	90.582.000	10.199.682	2.981.957	97.799.725	97.085.507	714.218	99,27	107,18	92,62
	2019	120.025.000	7.816.931	4.769.200	123.072.731	120.258.003	2.814.728	97,71	100,19	97,52
	2020	135.040.000	11.169.530	8.844.838	137.364.692	135.319.819	2.044.873	98,51	100,21	98,31
03 Mal ve Hiz. Alım Gid.	2018	94.276.000	28.074.114	20.873.496	101.476.618	94.133.045	7.343.573	92,76	99,85	92,90
	2019	68.446.000	46.223.822	1.522.784	113.147.038	108.498.706	4.648.332	95,89	158,52	60,49
	2020	74.394.000	20.772.990	311.694	94.855.296	73.787.933	21.067.363	77,79	99,19	78,43
05 Cari Transferler	2018	26.966.000	2.828.200	0	29.794.200	28.980.411	813.789	97,27	107,47	90,51
	2019	33.351.000	4.566.638	0	37.917.638	36.908.677	1.008.961	97,34	110,67	87,96
	2020	36.734.000	5.289.382	27.595	41.995.787	41.236.088	759.699	98,19	112,26	87,47
06 Sermaye Giderleri	2018	181.220.000	79.204.104	20.677.600	239.746.504	193.385.714	46.360.790	80,66	106,71	75,59
	2019	127.965.000	108.169.776	13.613.625	222.521.151	152.765.772	69.755.379	68,65	119,38	57,51
	2020	136.332.000	101.904.867	8.243.805	229.993.062	132.619.384	97.373.678	57,66	97,28	59,28
TOPLAM	2018	932.089.000	173.355.563	64.964.053	1.040.480.510	982.529.110	57.951.400	94,43	105,41	89,58
	2019	1.049.011.000	195.553.423	47.836.861	1.196.727.562	1.108.186.219	88.541.343	92,60	105,64	87,66
	2020	1.148.726.000	194.902.315	57.316.164	1.286.312.151	1.152.872.782	133.439.369	89,63	100,36	89,30

Şekil 18. Bütçe Dağılım Grafiği



Birimimiz bütçe dağılımı grafiği incelendiğinde bütçe kalemleri içerisinde %66,70 ile Personel Giderleri en büyük paya sahiptir. Personel Giderlerini %11,87 ile Sermaye Giderleri, %11,76 ile Sosyal Güvenlik Kurumları Prim Giderleri, %6,48 ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri ve %3,20 ile Cari Transferler takip etmektedir.

2020 ve 2021 yılı mali harcama durumuna ait bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 93/a. 2020 Mali Yılı Ekonomik Sınıflandırma Harcama Durumu (1/3)

2020 Mali Yılı Harcama Durumu															
Ekon. Sınıf.	Açıklamalar	Bütçe Ödeneği		Eklenen Ödenek		Düşülen Ödenek		Toplam Ödenek		Toplam Harcama		Kullanım %		Kalan Ödenek	
		2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
01	Personel Giderleri	699.224.000	766.226.000	28.776.256	55.765.546	27.931.252	39.888.232	700.069.004	782.103.314	689.755.060	769.909.558	98,53	98,44	10.313.944	12.193.756
	1 Memurlar	627.053.000	691.359.000	23.973.306	43.678.159	22.975.500	32.147.670	628.050.806	702.889.489	621.221.099	691.735.320	98,91	98,41	6.829.707	11.154.169
	2 Sözleşmeli Personel	30.127.000	29.969.000	3.100.600	7.114.387	4.057.400	5.194.547	29.170.200	31.888.840	27.266.562	31.818.722	93,47	99,78	1.903.638	70.118
	3 İşçiler	35.328.000	37.826.000	1.275.350	4.973.000	0	0	36.603.350	42.799.000	36.502.771	42.731.643	0,00	99,84	100.579	67.357
	4 Geçici Personel	2.970.000	2.970.000	27.000	0	398.352	849.192	2.598.648	2.120.808	1.457.088	1.218.696	56,07	57,46	1.141.560	902.112
5	Diğer Personel	3.746.000	4.102.000	400.000	0	500.000	1.696.823	3.646.000	2.405.177	3.307.540	2.405.177	90,72	100,00	338.460	0
02	Sosyal Güv.kur. Devlet Primi Gid.	120.025.000	135.040.000	7.816.931	11.169.530	4.769.200	8.844.838	123.072.731	137.364.692	120.258.003	135.319.819	97,71	98,51	2.814.728	2.044.873
	1 Memurlar	105.908.000	118.533.000	6.086.200	8.829.315	3.758.800	6.179.578	108.235.400	121.182.737	106.386.245	119.505.539	98,29	98,62	1.849.155	1.677.198
	2 Sözleşmeli Personel	5.564.000	5.943.000	900.400	1.456.400	928.400	1.266.750	5.536.000	6.132.650	5.306.905	6.120.931	95,86	99,81	229.095	11.719
	3 İşçiler	7.766.000	9.693.000	725.000	846.000	0	1.250.000	8.491.000	9.289.000	7.819.239	9.171.438	92,09	98,73	671.761	117.562
	4 Geçici Personel	722.000	799.000	25.331	10.415	82.000	148.510	665.331	660.905	612.100	422.805	92,00	63,97	53.231	238.100
5	Diğer Personel	65.000	72.000	80.000	27.400	0	0	145.000	99.400	133.514	99.106	92,08	99,70	11.486	294
03	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	68.446.000	74.394.000	46.223.823	20.772.990	1.522.784	311.694	113.147.039	94.855.296	108.498.706	73.787.933	95,89	77,79	4.648.333	21.067.363
2	Tüketim Yönelik Mal Ve Malz. Al.	57.503.000	62.486.000	35.721.852	12.216.026	859.600	42.632	92.365.252	74.659.394	90.353.226	62.291.631	97,82	83,43	2.012.026	12.367.763
3	Yolluklar	1.106.000	1.221.000	1.308.640	970.409	3.000	117.740	2.411.640	2.073.669	1.544.861	1.020.542	64,06	49,21	866.779	1.053.127
4	Görev Giderleri	34.000	37.000	1.862.408	1.437.087	0	0	1.896.408	1.474.087	1.888.120	1.461.776	99,56	99,16	8.288	12.311
5	Hizmet Alımları	8.097.000	8.799.000	6.823.125	5.558.030	99.384	831	14.820.741	14.356.199	13.751.144	8.217.679	92,78	57,24	1.069.597	6.138.520
6	Temsil Ve Tanıtma Giderleri	45.000	49.000	5.054	5.054	0	5.054	50.054	49.000	32.686	27.107	65,30	55,32	17.368	21.893
7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım,Bakım Ve Onar. Gid.	1.328.000	1.440.000	463.814	570.454	393.000	9.507	1.398.814	2.000.947	782.965	765.203	55,97	38,24	615.849	1.235.744

Tablo 93/a. 2020 Mali Yılı Harcama Ekonomik Sınıflandırma Durumu (2/3)

2020 Mali Yılı Harcama Durumu																
Ekon. Snf.	Açıklamalar	Bütçe Ödeneği		Eklenen Ödenek		Düşülen Ödenek		Toplam Ödenek		Toplam Harcama		Kullanım %		Kalan Ödenek		
		2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	
8	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onar. Gid.	333.000	362.000	0	0	167.800	120.000	165.200	242.000	123.932	3.994	75,02	1,65	41.268	238.006	
9	Tedavi Ve Cenaze Giderleri	0	0	38.930	15.930	0	15.930	38.930	0	21.772	0	55,93	#SAY/0	17.158	0	
05	Carl Transferler	33.351.000	36.734.000	4.566.638	5.289.382	0	27.595	37.917.638	41.995.787	36.908.677	41.236.088	97,34	98,19	1.008.961	759.699	
1	Görev Zararları	21.513.000	23.382.000	0	20.926	0	0	21.513.000	23.402.926	21.513.000	23.402.926	100,00	100,00	0	0	
2	Hazine Yardımları	7.082.000	8.058.000	0	0	0	0	7.082.000	8.058.000	7.082.000	8.058.000	100,00	100,00	0	0	
3	Kar Amacı Güt. Kur. yapılan Trans.	4.696.000	5.226.000	0	0	0	0	4.696.000	5.226.000	4.696.000	5.226.000	100,00	100,00	0	0	
4	Hane Halkına Yapılan Transferler	0	0	4.566.638	5.268.456	0	6.669	4.566.638	5.261.787	3.580.772	4.502.088	78,41	85,56	985.866	759.699	
6	Yurtdışına Yapılan Transferler	60.000	68.000	0	0	0	20.926	60.000	47.074	36.905	47.074	61,51	100,00	23.095	0	
06	Sermaye Giderleri	127.965.000	136.332.000	108.169.776	101.904.866	13.613.625	8.243.805	222.521.151	229.993.061	152.765.772	132.619.384	68,65	57,66	69.755.379	97.373.677	
1	Mamul Mal Alımları	51.555.000	55.017.000	55.297.135	62.308.939	1.150.000	1.507.809	105.702.135	115.818.130	73.974.130	53.693.269	69,98	46,36	31.728.005	62.124.861	
2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	2.400.000	2.300.000	0	0	1.400.000	0	1.000.000	2.300.000	1.000.000	2.300.000	100,00	100,00	0	0	
3	Gayri Maddi Hak Alımları	750.000	2.600.000	2.137.525	139.500	19.000	0	2.868.525	2.739.500	2.809.105	2.637.928	97,93	96,29	59.420	101.572	
4	Gayrimenkul Al. Ve Kamulaştırması	2.000	2.000	0	7.977.000	0	0	2.000	7.979.000	0	7.543.352	0,00	94,54	2.000	435.648	
5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Gid.	22.650.000	25.002.000	10.165.996	4.700.996	5.117.700	5.370.996	27.698.296	24.332.000	15.592.809	13.780.708	56,30	56,64	12.105.487	10.551.292	
6	Menkul Malların Büyük Onarım Gid.	20.000.000	21.000.000	4.073.120	7.416.431	0	0	24.073.120	28.416.431	19.838.027	24.805.112	82,41	87,29	4.235.093	3.611.319	
7	Gayrimenkul Büyük Onarım Gid.	28.158.000	27.961.000	36.496.000	18.605.000	5.000.000	1.365.000	59.654.000	45.201.000	38.028.626	25.409.015	63,75	56,21	21.625.374	19.791.985	
9	Diğer Sermaye Giderleri	2.450.000	2.450.000	0	757.000	926.925	0	1.523.075	3.207.000	1.523.075	2.450.000	100,00	76,40	0	757.000	
	Üniversite Toplamı	1.049.011.000	1.148.726.000	195.553.424	194.902.314	47.836.861	57.316.164	1.196.727.563	1.286.312.150	1.108.186.218	1.152.872.782	92,60	89,63	88.541.345	133.439.368	

Tablo 93/b. 2020 Mali Yılı Harcama Durumu (3/3)

2020 Yılı Harcama Durumu									
	Açıklamalar	2020 Yılı Bütçe Ödeneği	Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	2020 Yılı Serbest Ödenek	Toplam Harcama	Kullanım %	Kalan Ödenek	
06	Sermaye Giderleri	136.332.000	102.195.270	8.538.209	229.993.062	132.619.384	57,66	97.373.677	
	Eğitim	45.202.000	31.778.577	7.038.209	69.942.369	42.295.439	60,47	27.646.930	
	Kütüphane/Yayın	7.500.000	0	0	7.500.000	7.399.190	98,66	100.810	
	Bilgi Teknolojileri	5.000.000	139.500	0	5.139.500	5.018.729	97,65	120.771	
	Makine Teçhizat Al.	3.500.000	17.375.077	3.209	20.871.869	3.415.852	16,37	17.456.017	
	Büyük Onarım	7.000.000	9.099.000	0	16.099.000	12.680.959	78,77	3.418.041	
	Etüt Proje	500.000	0	0	500.000	0	0,00	500.000	
	Altyapı	6.000.000	1.665.000	5.535.000	2.130.000	2.127.860	99,90	2.140	
	Derslik ve Merkezi Bir.	15.702.000	3.500.000	1.500.000	17.702.000	11.652.848	65,83	6.049.152	
	Sağlık	70.761.000	50.962.835	1.500.000	120.223.835	65.281.385	54,30	54.942.450	
	Tıbbi Cihaz B.Onarım	21.000.000	5.547.431	0	26.547.431	23.255.683	87,60	3.291.748	
	Hastaneler Büyük Onarımı	12.761.000	11.210.000	0	23.971.000	11.923.061	49,74	12.047.939	
	Hastane Tıbbi Cihaz Alımı	31.000.000	33.560.204	1.500.000	63.060.204	27.651.257	43,85	35.408.947	
	Büyük Onarım	6.000.000	0	0	6.000.000	2.354.424	39,24	3.645.576	
	Taşıt	0	0	0	0	0	#SAYI/0!	0	
	Diş Hek. Fak. Tıbbi Malzeme Alımı	0	645.200	0	645.200	96.961	15,03	548.239	
	Spor	5.000.000	0	0	5.000.000	0	0,00	5.000.000	
	Kültür	0	0	0	0	0	#SAYI/0!	0	
	Bilimsel Araştırma	15.367.000	11.480.858	0	26.847.858	17.499.208	65,18	9.348.650	
	Kamulaştırma	2.000	7.977.000	0	7.979.000	7.543.352	94,54	435.648	

Tablo 94. 2020 Mali Yılı Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Harcama Durumu (1/3)

Kurumsal Sınıflandırma Bütçe Ödeneği Yıl Sonu Har.		Harcama Birimi Bütçe Ödeneği	01-Personel Giderleri		02-Sos.güv.kur.dev. primi Gld.		03-Mal Ve Hizmet Alım Giderleri		05-Cari Transferler		06-Sermaye Giderleri		07-Sermaye Transferleri		Birim Toplamı		
			Yıl Sonu Har.	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Har.	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Har.	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Har.	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Har.	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Har.	Kul %	T. Bütçe Ödeneği	T. Yıl Sonu Har.	Kul %
38	4 9 1	Özel Kalem (Rektörlük)	11.066.000	10.311.680	1.805.000	1.794.904	2.129.000	1.629.285	68.000	4.536.604	15.367.000	17.567.478			30.435.000	35.839.951	117,76
		Özel Kalem (Rektörlük) Bilimsel Ar.	0	0	0	0	1.096.000	1.096.000	0	0	15.367.000	17.499.208			16.463.000	18.595.208	112,95
		Özel Kalem (Rektörlük)	11.066.000	10.311.680	1.805.000	1.794.904	1.033.000	533.285	68.000	4.536.604	0	68.270			13.972.000	17.244.743	123,42
38	4 9 2	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	37.282.000	29.107.570	7.614.000	5.896.479	6.887.000	4.332.491	0	0	0	0			51.783.000	39.336.540	75,96
		Özel Kalem Genel Sek.(Kam.Düz.ve Güv.Hiz.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0	#SAYI/0!	
38	4 9 4	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1.683.000	1.539.561	347.000	296.852	48.582.000	51.739.574	5.226.000	5.238.557	3.500.000	864.052			59.338.000	59.678.596	100,57
38	4 9 5	Personel Daire Başkanlığı	6.608.000	17.028.203	1.254.000	3.483.978	74.000	164.928	23.382.000	23.402.926	0	0			31.318.000	44.080.035	140,75
38	4 9 6	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	3.882.000	5.050.625	762.000	976.218	60.000	54.495	0	0	7.500.000	7.399.190			12.204.000	13.480.528	110,46
38	4 9 7	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	16.521.000	14.102.572	3.366.000	3.003.065	12.099.000	7.414.292	0	0	0	0			31.986.000	24.519.929	76,66
38	4 9 8	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	4.198.000	3.668.717	753.000	742.511	43.000	80.039	0	0	5.000.000	4.941.196			9.994.000	9.432.463	94,38
38	4 9 9	Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.	24.134.000	22.041.743	5.055.000	4.353.966	592.000	579.581	0	0	34.204.000	45.381.961			63.985.000	72.357.251	113,08
38	4 9 10	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	3.201.000	2.841.911	611.000	534.565	41.000	181.600	0	0	0	0			3.853.000	3.558.076	92,35
38	4 9 11	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	2.720.000	2.652.241	581.000	478.786	77.000	80.018	0	0	0	0			3.378.000	3.211.045	95,06
38	4 9 12	Hukuk Müşavirliği	2.449.000	2.401.407	444.000	408.686	78.000	1.492.500	0	0	0	0			2.971.000	4.302.593	144,82
38	4 9 50	Özel Kalem Genel Sek.(Kam.Düz.ve Güv.Hiz.)	2.472.000	2.305.956	531.000	509.702	0	0	0	0	0	0			3.003.000	2.815.658	93,76
38	4 9 51	Özel Kalem (Rektörlük) İç Denetim Birimi	1.235.000	1.224.662	198.000	201.848	15.000	0	0	0	0	0			1.448.000	1.426.510	98,52
38	4 2 0	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	22.250.000	18.481.575	2.213.000	1.829.537	45.500	30.478	0	0	0	0			24.508.500	20.341.590	83,00
38	4 2 1	Halk Sağlığı Enstitüsü	1.574.000	1.060.958	252.000	180.867	10.000	4.637	0	0	0	0			1.836.000	1.246.462	67,89
38	4 2 2	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	1.855.000	1.754.313	299.000	294.679	21.000	16.633	0	0	0	0			2.175.000	2.065.625	94,97

Tablo 94. 2020 Mali Yılı Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Harcama Durumu (2/3)

Kurumsal Sınıflandırma Bütçe Ödeneği Yıl Sonu Har.	Harcama Birimi Bütçe Ödeneği	01-Personel Giderleri		02-Sos. güv.kur. dev. primi Gid.		03-Mal Ve Hizmet Giderleri		05-Cari Transferler		06-Sermaye Giderleri		07-Sermaye Transferleri		Birim Toplamı	
		Yıl Sonu Har.	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Har.	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Har.	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Har.	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Har.	T. Bütçe Ödeneği	T. yıl Sonu Har.	Kul%	T. Bütçe Har.	Kul %
38 4 2 3	Onkoloji Enstitüsü	3.739.000	2.980.512	626.000	547.405	12.500	0	0	0	0	0	0		3.527.917	80,59
38 4 2 14	Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	1.636.000	1.210.006	256.000	181.832	20.000	39.999	0	0	0	0			1.431.837	74,89
38 4 2 19	Aşı Enstitüsü	194.000	502.796	35.000	91.488	7.000	6.981	0	0	0	0			601.265	254,77
38 4 2 30	Tıp Fakültesi	128.197.000	142.799.098	20.392.000	23.577.237	456.000	832.061	0	0	0	0			149.045.000	112,19
38 4 2 34	Diş Hekimliği Fakültesi	23.032.000	25.082.931	4.036.000	4.637.692	165.000	176.132	575.000	575.000	0	96.961			27.808.000	109,93
38 4 2 37	Eczacılık Fakültesi	17.832.000	18.576.314	2.765.000	2.969.685	116.000	111.466	0	0	0	0			20.713.000	104,56
38 4 2 41	Sağlık Bilimleri Fakültesi	14.854.000	13.218.519	3.216.000	2.187.022	90.000	118.582	0	0	0	0			18.160.000	85,49
38 4 2 43	Hemşirelik Fakültesi	6.276.000	6.664.894	901.000	978.060	44.000	50.306	0	0	0	0			7.221.000	106,54
38 4 2 247	FTR Fakültesi	13.095.000	9.606.572	279.000	1.591.664	8.000	47.929	0	0	0	0			13.382.000	84,04
38 4 3 00	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2.833.000	2.923.442	451.000	486.445	36.000	29.975	0	0	0	0			3.320.000	103,61
38 4 3 01	Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	877.000	854.455	136.000	134.599	0	0	0	0	0	0			989.054	97,64
38 4 3 30	Erişkin Hastanesi	68.527.000	67.780.409	19.631.000	18.145.746	285.000	1.871.125	7.483.000	7.483.000	70.761.000	53.793.383			149.073.663	89,43
38 4 3 31	İnsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	13.016.000	11.524.073	3.713.000	3.434.831	148.000	94.181	0	0	0	0			15.053.085	89,19
38 4 3 32	Onkoloji Hastanesi	6.272.000	5.377.025	1.760.000	1.584.945	65.000	12.223	0	0	0	0			6.974.193	86,13
38 4 4 0	Fen Bilimleri Enstitüsü	10.749.000	9.204.436	866.000	740.937	149.000	90.506							10.035.879	85,31
38 4 4 5	Nükleer Bilimler Enstitüsü	894.000	693.385	133.000	107.177	6.000	3.000							803.562	77,79
38 4 4 13	Bilişim Enstitüsü	1.566.000	1.565.291	212.000	156.350	197.000	205.355							1.926.996	97,57
38 4 4 30	Fen Fakültesi	32.913.000	34.166.383	5.122.000	5.447.967	131.000	131.045							39.745.395	104,14
38 4 4 43	Mühendislik Fakültesi	44.524.000	46.315.027	7.002.000	7.384.226	181.000	156.533							53.855.786	104,16
38 4 4 71	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	490.000	496.338	87.000	93.479	11.000	8.586							598.403	101,77
38 4 5 1	Hacettepe Meslek Yüksekokulu	2.182.000	2.021.888	300.000	306.423	342.000	728.686				1.021.853			4.078.850	144,44

Tablo 94. 2020 Mali Yılı Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Harcama Durumu (3/3)

Kurumsal Sınıflandırma Bütçe Ödeneği Yıl Sonu Har.			Harcama Birimi Bütçe Ödeneği		01-Personel Giderleri		02-Sos.güv.kur.dev. primi Gid.		03-Mal Ve Hizmet Alım Giderleri		05-Cari Transferler		06-Sermaye Giderleri		07-Sermaye Transferleri		Birim Toplamı	
					Yıl Sonu Har.	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Har.	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Har.	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Har.	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Har.	T.bütçe Ödeneği	Kul.%	T. Bütçe Ödeneği	T. Yıl Sonu Har.	Kul %
38	4	5	0	Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	209.000	214.666	37.000	41.370	0	0	0				246.000	256.036	104,08	
38	4	5	2	Bala Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0				0	0	#SAYI/0/	
38	4	5	4	Başkent OSB MYO	2.004.000	2.550.969	339.000	430.030	23.000	91.625			237.789		2.366.000	3.310.413	139,92	
38	4	6	0	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	3.561.000	2.784.635	527.000	427.770	10.000	31.434					4.098.000	3.243.839	79,16	
38	4	6	2	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	2.822.000	2.097.897	373.000	277.434	16.000	6.549					3.211.000	2.381.880	74,18	
38	4	6	4	Sosyal Bilimler Enstitüsü	20.422.000	18.598.310	1.600.000	1.342.807	374.000	59.315					22.396.000	20.000.432	89,30	
38	4	6	5	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	9.477.000	7.385.284	826.000	610.529	32.000	40.682					10.335.000	8.036.495	77,76	
38	4	6	8	Güzel Sanatlar Enstitüsü	8.202.000	5.695.162	760.000	526.609	13.000	11.982					8.975.000	6.233.753	69,46	
38	4	6	12	Nüfus Etütleri Enstitüsü	3.315.000	2.462.034	467.000	363.615	18.000	5.559					3.800.000	2.831.208	74,51	
38	4	6	31	Eğitim Fakültesi	25.089.000	26.897.990	3.773.000	4.165.868	78.000	74.079					28.940.000	31.137.937	107,59	
38	4	6	39	Hukuk Fakültesi	6.815.000	7.332.547	988.000	1.088.310	26.000	51.555					7.829.000	8.472.412	108,22	
38	4	6	43	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	24.626.000	25.703.820	3.941.000	4.172.429	65.000	225.052					28.632.000	30.101.301	105,13	
38	4	6	47	Güzel Sanatlar Fakültesi	10.874.000	12.070.874	1.976.000	2.053.138	104.000	141.229					12.954.000	14.265.241	110,12	
38	4	6	48	Edebiyat Fakültesi	29.966.000	30.759.212	4.846.000	4.991.853	106.000	98.617					34.918.000	35.849.682	102,67	
38	4	6	52	İletişim Fakültesi	3.430.000	3.745.120	530.000	584.462	15.000	30.405					3.975.000	4.359.987	109,69	
38	4	6	65	Spor Bilimleri Fakültesi	5.777.000	6.002.076	901.000	981.571	23.000	15.922					6.701.000	6.999.569	104,46	
38	4	6	77	Devlet Konservatuvarı	23.461.000	21.212.917	3.868.000	3.576.991	65.000	99.051					27.394.000	24.888.959	90,86	
38	4	6	83	Yabancı Diller Yüksekokulu	18.027.000	17.720.606	3.227.000	3.207.016	61.000	77.153					21.315.000	21.004.775	98,54	
38	4	7	00	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2.234.000	2.459.186	391.000	436.256	142.000	113.374					2.767.000	3.008.816	108,74	
38	4	4	42	Mimarlık Fakültesi	89.000	92.810	16.000	16.502	0	0					105.000	109.312	104,11	
38	4	3	40	Türkiye Doping Kontrol Merkezi						99.129			1.315.523	0		1.414.652	#SAYI/0/	
38	4	7	31	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi						0				0		0	#SAYI/0/	
38	4	9	70	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı-Özgelir Maaş	28.998.000	34.985.950	7.650.000	6.253.407	0	0	0	0	0		36.648.000	41.239.357	112,53	

Tablo 95/a. Gelir Gerçekleşme Düzeyi (1/3)

Bütçe Gelir Tertibi	Başlangıç Ödeneği			Gerçekleşen Gelir			Gerçekleşen/Başlangıç Öd. (%)			Gelir İçindeki Payı (%)		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	25.603.000	31.931.000	33.106.000	46.148.592	57.064.874	42.698.565	180,25	178,71	128,98	2,75	3,04	2,88
Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	2.500.000	3.500.000	3.500.000	2.499.947	3.988.225	4.180.355	100,00	113,95	119,44	0,27	0,33	0,30
İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	496.000	526.000	577.000	360.452	373.753	392.210	72,67	71,06	67,97	0,05	0,05	0,05
Yaz Okulu Gelirleri	723.000	763.000	830.000	1.680.172	1.476.268	1.302.428	232,39	193,48	156,92	0,08	0,07	0,07
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	2.400.000	2.479.000	2.524.000	5.444.952	5.929.327	8.145.786	226,87	239,18	322,73	0,26	0,24	0,22
Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	0	858.872	722.968	527.429	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Doktora Gelirleri	0	0	0	500.180	526.216	509.760	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	14.300.000	18.000.000	19.000.000	18.683.879	23.363.644	10.332.221	130,66	129,80	54,38	1,53	1,72	1,65
Otopark İşletmesi Gelirleri	145.000	145.000	145.000	2.050	0	0	1,41	0,00	0,00	0,02	0,01	0,01
Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program Gelirleri	0	0	0	9.000	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	177.150	445.770	849.665	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uzaktan Materyal Gelirleri	0	0	0	3.322	5.380	3.525	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
667 S.KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğit.- Öğrt.Ücretleri	0	0	0	2.941.161	1.751.081	667.185	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Hizmet Gelirleri	4.500.000	6.000.000	6.000.000	5.683.036	6.613.080	1.837.309	126,29	110,22	30,62	0,48	0,57	0,52
Spor Tesisleri Kira Gelirleri	5.000	5.000	0	0	0	0	0,00	0,00	#SAYI/Öl	0,00	0,00	0,00
Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	120.000	120.000	120.000	25	0	2.100	0,02	0,00	1,75	0,01	0,01	0,01
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	394.000	373.000	405.000	5.828.782	10.847.201	6.122.133	1.479,39	2.908,10	1.511,64	0,04	0,04	0,04
Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	20.000	20.000	5.000	1.475.612	1.021.963	7.826.460	7.378,06	5.109,81	156.529,20	0,00	0,00	0,00

Tablo 95/a. Gelir Gerçekleşme Düzeyi (2/3)

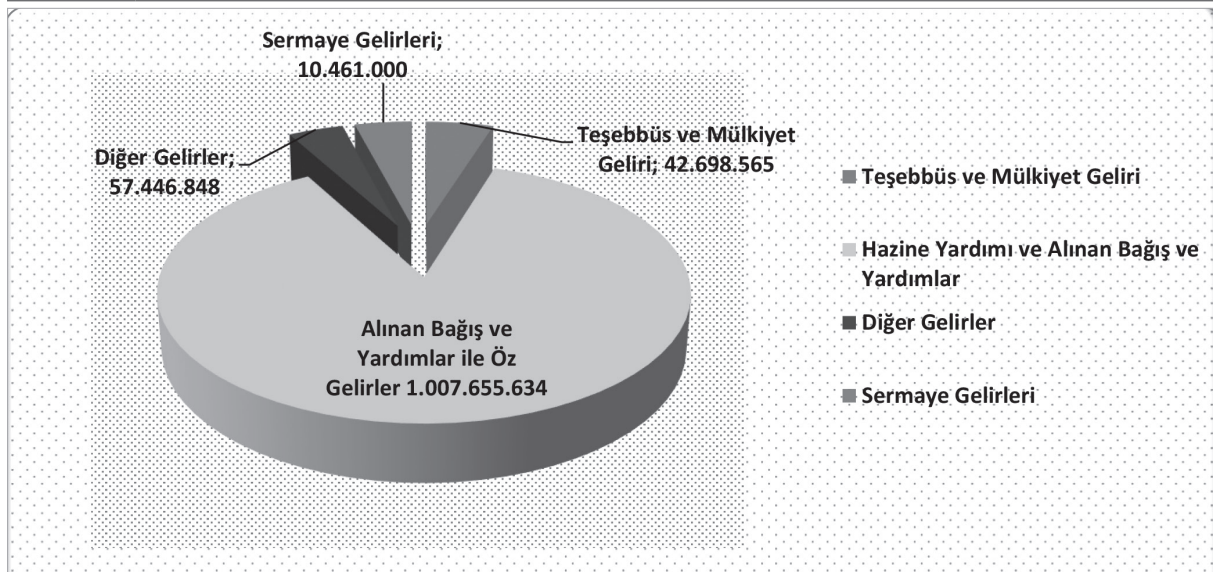
Bütçe Gelir Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Gerçekleşen Gelir		Gerçekleşen/Başlangıç Öd. (%)				Gelir İçindeki Payı (%)			
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	876.097.000	988.829.000	1.084.281.000	839.189.297	1.020.790.892	1.007.655.634	95,79	103,23	92,93	93,99	94,26	94,39
Hazine Yardımı	876.097.000	988.829.000	1.084.281.000	835.445.000	1.016.684.000	1.000.074.894	95,36	102,82	92,23	93,99	94,26	94,39
Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	1.539.871	211.024	2.966.260	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Proje Yardımları	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Prog. Des.	0	0	0	-293.475	128.298	343.058	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Prog.Des.	0	0	0	0	10.600	24.811	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Burs Destekleri	0	0	0	2.358.400	3.719.971	4.246.611	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	0	0	139.500	37.000	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	30.389.000	28.251.000	31.339.000	42.207.587	46.373.349	57.446.848	138,89	164,15	183,31	3,26	2,69	2,73
Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	16.970.000	11.463.000	11.450.000	20.069.710	24.931.212	27.219.421	118,27	217,49	237,72	1,82	1,09	1,00
Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	12.911.000	15.787.000	18.889.000	11.045.454	5.540.947	20.580.543	85,55	35,10	108,96	1,39	1,50	1,64
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0	0	0	1.512.000	1.750.500	2.290.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğerleri	508.000	1.001.000	1.000.000	9.580.423	14.150.690	7.356.884	1.885,91	1.413,66	735,69	0,05	0,10	0,09
Sermaye Gelirleri	0	0	0	0	47.990.881	10.461.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Arsa Satışı		0	0	0	47.990.881	10.461.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tablo 95/b. Gelir Gerçekleşme Düzeyi (3/3)

Açıklama	Yıl	Öngörülen	Gerçekleşen	Gerçekleşen/ KBÖ (%)	Gelir içindeki Payı
		(KBÖ)			(%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	2018	25.603.000	46.148.592	180,25	2,75
	2019	31.931.000	57.064.874	178,71	3,04
	2020	33.106.000	42.698.565	128,98	2,88
Hazine Yardımı ve Alınan Bağış ve Yardımlar	2018	876.097.000	839.189.297	95,79	93,99
	2019	988.829.000	1.020.790.892	103,23	94,26
	2020	1.084.281.000	1.007.655.634	92,93	94,39
Diğer Gelirler	2018	30.389.000	42.207.587	138,89	3,26
	2019	28.251.000	46.373.349	164,15	2,69
	2020	31.339.000	57.446.848	183,31	2,73
Sermaye Gelirleri	2018	0	0	0,00	0,00
	2019	0	47.990.881	0,00	0,00
	2020	0	10.461.000	0,00	0,00
Toplam Gelirler	2018	932.089.000	927.545.476	99,51	100,00
	2019	1.049.011.000	1.172.219.996	111,75	100,00
	2020	1.148.726.000	1.118.262.047	97,35	100,00

Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği'nden görüldüğü üzere gelirlerimiz içinde en büyük payı ₺1.007.655.634 ile Alınan Bağış ve Yardımlar ile Öz Gelirler oluşturmaktadır. Bunu sırasıyla ₺57.446.848 ile Diğer Gelirler, ₺42.698.565 ile Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri ve ₺10.461.000 ile Sermaye Gelirleri takip etmektedir.

Şekil 19. Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği



Tablo 96. B Cetveli (1/2)

B Cetveli													
Eko.kod.				Açıklamalar	Hazine Yardımı	Özgelirler						Genel Toplam	
I	II	III	IV			Diğ.Faai. Gel.	Bil.Arş. (DÖSE+Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir	Yaz Okulu	İkinci Öğretim		Tezsiz Y.Lisans
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	5.000	757.000	405.000	28.822.000	830.000	520.000	1.767.000	33.106.000
	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0	5.000	757.000	0	28.702.000	830.000	520.000	1.767.000	32.581.000
		1		Mal Satış Gelirleri	0	5.000	0	0	0	0	0	0	5.000
			01	Şarhname , Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	5.000	0	0	0	0	0	0	5.000
		2		Hizmet Gelirleri	0	0	757.000	0	28.702.000	830.000	520.000	1.767.000	32.576.000
			29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	3.500.000	0	0	0	3.500.000
			31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	57.000	0	520.000	0	577.000
			32	Yaz Okulu Gelirleri	0	0	0	0	0	830.000	0	0	830.000
			33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	757.000	0	0	0	0	1.767.000	2.524.000
			38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	0	0	0	0	19.000.000	0	0	0	19.000.000
			40	Otopark İşletmesi Gelirleri	0	0	0	0	145.000	0	0	0	145.000
			99	Diğer Hizmet Gelirleri	0	0	0	0	6.000.000	0	0	0	6.000.000
	6			Kira Gelirleri	0	0	0	405.000	120.000	0	0	0	525.000
		1		Taşınmaz Kiraları	0	0	0	405.000	120.000	0	0	0	525.000
			04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	0	0	0	0	120.000	0	0	0	120.000
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	0	0	405.000	0	0	0	0	405.000

Tablo 96. B Cetveli (2/2)

B Cetveli													
Eko.kod.				Açıklamalar	Hazine Yardımı	Özgelirler							Genel Toplam
I	II	III	IV			Diğ.Faal. Gel.	Bil.Arş. (DÖSE+Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir	Yaz Okulu	İkinci Öğretim	Tezsiz Y.Lisans	
04				Alınan Başış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.084.281.000	0	0	0	0	0	0	0	1.084.281.000
2				Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdar. Al.Bağış ve Yrd.	1.084.281.000	0	0	0	0	0	0	0	1.084.281.000
		1		Cari	960.156.000	0	0	0	0	0	0	0	960.156.000
			01	Hazine yardımı	960.156.000	0	0	0	0	0	0	0	960.156.000
		2		Sermaye	124.125.000	0	0	0	0	0	0	0	124.125.000
			01	Hazine yardımı	124.125.000	0	0	0	0	0	0	0	124.125.000
05				Diğer Gelirler	0	0	11.450.000	0	19.889.000	0	0	0	31.339.000
1				Faiz Gelirleri	0	0	0	0	1.000.000	0	0	0	1.000.000
		9		Diğer Faizler	0	0	0	0	1.000.000	0	0	0	1.000.000
			01	Kişilerden Alacaklar Fazilleri	0	0	0	0	1.000.000	0	0	0	1.000.000
			03	Mevduat Faizleri	0	0	0	0	1.000.000	0	0	0	1.000.000
2				Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0	0	11.450.000	0	0	0	0	0	11.450.000
		6		Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0	0	11.450.000	0	0	0	0	0	11.450.000
			16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	0	11.450.000	0	0	0	0	0	11.450.000
9				Diğer Çeşitli Gelirler	0	0	0	0	18.889.000	0	0	0	18.889.000
		1		Diğer Çeşitli Gelirler	0	0	0	0	18.889.000	0	0	0	18.889.000
			01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	0	0	0	0	18.889.000	0	0	0	18.889.000
				KURUM TOPLAM I	1.084.281.000	5.000	12.207.000	405.000	48.711.000	830.000	520.000	1.767.000	1.148.726.000

Döner sermaye işletmesi 2020 yılı gelir-gider dengesi ile ilgili veriler tabloda sunulmuştur.

Tablo 97. 2020 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu

Gelirler							Giderler		
Tahakkuklar			Tahsilatlar				Tahakkuk		
Tahakkuk Eden Gelir (a)	2020 Yılına Devir Alacaklar (b)	Kesinti Tutarı (c)	Toplam Tahakkuk Eden Gelir (a+b)-c	Tahsil Edilen Gelir (d)	2020 Yılına Devir Banka (e)	Toplam Banka (d+e)	2020 Yılına Devir Borç (f)	Tahakkuk Eden Gider (g)	Toplam Tahakkuk Eden Gider (f+g)
908.639.556	138.189.955	10.422.706	1.036.406.805	852.327.758	30.648.594	882.976.352	489.241.197	836.812.228	1.326.053.425

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın 25.01.2021 tarihli verisidir.

Yıllar itibari ile bütçe durumuna ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Tablo 98. Bütçe Durumu

	Para Birimi	2018		2019		2020	
		Bütçe		Bütçe		Bütçe	
Özel Bütçe	₺	1.049.011.000		1.049.011.000		1.148.726.000	
Bütçe Dışı							
-Tübitak	₺	73.972.439,04		77.932.401,04		96.346.682,01	
-Santex	₺	2.191.654,69		-		-	
-Erasmus	€	1.185.550,00		1.202.650,00		1.978.208,00	
-Mevlâna	₺	31.210,00		120.170,00		63.200,00	
-Farabi	₺	40.000,00		45.600,00		0	
-AB	€	5.344.534,00		5.891.111,77		4.974.143,77	
-Diğer	₺	117.750,00		936.250,00		2.204.625,00	
	€	76.348,00		76.348,00		76.348,00	
	\$	680.000,00		680.000,00		400.000,00	
	£	454.559,52		454.559,52		454.559,52	
Döner Sermaye	₺	637.804.902		714.447.029		1.036.406.805	
Teknokent Kar Payı	₺	0		0		0	

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan Üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Bir kamu idaresi, yatırım, finansman ve esas faaliyetlerinde gerçekleşen nakit akışlarını, en uygun şekilde sunmaktadır. Faaliyet sınıflandırması kullanıcılara, bu faaliyetlerin kamu idaresinin mali durumu üzerindeki etkisi ile nakit ve nakit benzeri varlıkların miktarını değerlendirmeye yönelik bilgi sunmaktadır. Bu bilgi aynı zamanda, faaliyetler arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi için kullanılmaktadır.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

2.1. Bütçe Büyüklüğü Tablosu

Hacettepe Üniversitesi bütçesinin Yükseköğretim Kurumları içindeki payına yıllar itibari ile bakılacak olursa 2016 yılında bu oran %3,35, 2017 yılında %3,38 düzeyinde, 2018 yılında %3,36, 2019 yılında 3,18 ve 2020 yılında ise %3,18 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 99. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi

Açıklama			2016	2017	2018	2019	2020
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	23.590.696.000	25.620.450.000	27.761.363.000	33.023.355.000	36.145.740.000
Üniversite Bütçesi		(b)	789.512.000	865.298.000	932.089.000	1.049.011.000	1.148.726.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	3,35	3,38	3,36	3,18	3,18

2.2. Personel Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları personel ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2016 yılında bu oran %3,41, 2017 yılında %3,40, 2018 yılında %3,34, 2019 yılında 3,08 ve 2020 yılında ise %3,06 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 100. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2016	2017	2018	2019	2020
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	13.763.125.000	14.484.562.000	16.126.506.000	22.719.121.000	25.031.119.000
Üniversite Bütçesi		(b)	469.855.000	492.008.000	539.045.000	699.224.000	766.226.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	3,41	3,40	3,34	3,08	3,06

2.3. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sosyal güvenlik kurumuna devlet primi ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2016 yılında bu oran %3,82, 2017 yılında %3,77, 2018 yılında %3,71, 2019 yılında %3,39 ve 2020 yılında ise %3,38 düzeyinde gerçekleştiği görülecektir.

Tablo 101. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2016	2017	2018	2019	2020
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	2.078.490.000	2.233.047.000	2.444.056.000	3.536.535.000	3.996.037.000
Üniversite Bütçesi		(b)	79.400.000	84.119.000	90.582.000	120.025.000	135.040.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	3,82	3,77	3,71	3,39	3,38

2.4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları mal ve hizmet alım ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2016 yılında bu oran %3,01, 2017 yılında %2,99, 2018 yılında %2,92, 2019 yılında 3,16 ve 2020 yılında ise %3,13 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 102. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2016	2017	2018	2019	2020
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	2.963.069.000	3.174.955.000	3.227.989.000	2.165.469.000	2.379.335.000
Üniversite Bütçesi		(b)	89.136.000	94.996.000	94.276.000	68.446.000	74.394.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	3,01	2,99	2,92	3,16	3,13

2.5. Cari Transferler

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları cari transfer ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2016 yılında %4,29, 2017 yılında %3,92, 2018 yılında %3,62, 2019 yılında %3,56 ve 2020 yılında ise %3,58 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 103. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2016	2017	2018	2019	2020
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe	(a)	524.126.000	585.143.000	745.070.000	936.352.000	1.026.914.000
Üniversite Bütçesi	Ödeneği	(b)	22.463.000	22.946.000	26.966.000	33.351.000	36.734.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)			4,29	3,92	3,62	3,56	3,58

2.6. Sermaye Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sermaye ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2016 yılında %3,02, 2017 yılında %3,33, 2018 yılında %3,47, 2019 yılında %3,49 ve 2020 yılında ise %3,67 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 104. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2016	2017	2018	2019	2020
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe	(a)	4.261.886.000	5.142.743.000	5.217.742.000	3.665.878.000	3.712.335.000
Üniversite Bütçesi	Ödeneği	(b)	128.658.000	171.229.000	181.220.000	127.965.000	136.332.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)			3,02	3,33	3,47	3,49	3,67

3. Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından "İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole" tabi tutulmaktadır.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

1.1. Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz birimlerinin ulusal ve uluslararası başarıları Üniversitemiz internet sayfasında güncel olarak yayınlanmaktadır. Ayrıca Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü aracılığıyla bu başarılar ve faaliyetler Üniversitemiz tüm çalışanlarına elektronik (e-mail) ortamda da duyurulmaktadır.

Tablo 105. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri (1/2)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklamalar
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Üniversitemiz araştırma altyapıları projeleri kapsamında Faz-1 Klinik Merkezi, İleri Kütle Spektrometresi Araştırma Laboratuvarı, Merkezi Araştırma Laboratuvarı, Moleküler Duyu Araştırma Laboratuvarı Kurulması, Nadir Hastalıklar Biyobankası Altyapı Güçlendirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Üniversitemiz ağız ve diş sağlığı hizmetleri Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi aracılığı ile sürdürülmektedir.
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversitemiz Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi ve Beytepe Gün Hastanesi aracılığı ile sürdürülmektedir.
Yükseköğretim	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Üniversitemiz bilgi ve kültürel kaynaklar ile sportif altyapının geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında; spor tesislerinin bakım onarımı Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu projesi ve Yayın Alımları yapılmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Üniversitemiz birinci öğretim hizmetleri fakülte, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokullarımız aracılığı ile verilmektedir. Ayrıca Eğitim-Öğretim ve araştırma hizmetlerinin kalitesini artırmak amacı ile Beytepe Transgenik Deney Hayvanları Lab. Binası İnşaatı, Büyük Onarım, Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi, Eğitim Fakültesi İnşaatı, Kampus Altyapısı, Kamulaştırma, Kütüphane Binası İnşaatı ve Muhtelif İşler projeleri yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Üniversitemiz ikinci öğretim hizmetleri fakülte, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokullarımız aracılığı ile verilmektedir.
	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Üniversitemiz birinci öğretim hizmetleri Enstitülerimiz aracılığı ile verilmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Üniversitemiz yaz okulu eğitim-öğretim hizmetleri fakülte, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokullarımız aracılığı ile verilmektedir.
		Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı aracılığı ile ilgili mevzuatlar çerçevesinde yürütülmektedir. Ayrıca 152 adet öğrenci kulüp ve topluluğu desteklenmektedir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	
	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri		Sağlık hizmetleri Üniversitemiz hastaneleri aracılığı ile sunulmaktadır.

Tablo 105. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri (2/2)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklamalar
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		İç Denetim	Üniversitemiz İç Denetim Birimi aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		Diğer Destek Hizmetleri	Üniversitemizde bakım onarım işlemleri için farklı birimlere bağlı atölyeler aracılığı ile hizmetler verilmektedir.
		Genel Destek Hizmetleri	Üniversitemiz Destek Hizmetleri Müdürlüğü aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Üniversitemiz Personel Dairesi Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		Özel Kalem Hizmetleri	Rektörlük Özel Kalem Müdürlüğü tarafından yürütülen hizmetlerdir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Üniversitemiz Rektörlüğü Koordinasyonunda tüm birimlerimizce öğrencilere yönelik idari hizmetler sürdürülmektedir.

1.1.1. Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar

Üniversitemiz birimlerinin faaliyet raporları ile bildirmiş olduğu ulusal/uluslararası toplantılar ve katılımcı sayısına aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 106. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Konferans/Seminer/ Panel/ Açık Oturum/ Söyleşi	373	298	253	40	79	24	2	3	1	22	21	6	1	6	4	438	407	462
Uluslararası Çalıştay	153	166	34	7	12	2	1	3	0	4	13	0	2	2	0	167	196	80
Ulusal Çalıştay			38			27			0			4			0			69
Uluslararası Sempozyum/Kongre	1.121	1.253	190	43	175	11	7	19	1	23	9	1	2	4	0	1.202	1.460	485
Ulusal Sempozyum/ Kongre			104			20			1						0			125
Bilimsel Toplantı/ Toplantı	954	900	273	76	53	52	0	2	0	14	11	8	65	455	0	1.109	1.421	1.009
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	206	149	136	99	116	117	38	0	0	16	5	4	53	415	3	412	685	1.002
Sergi (Ulusal)	204	207	82	0	6	0	0	0	0	7	1		0	0	0	211	214	96
Sergi (Uluslararası)			66			0									0			66
Kariyer Günleri	69	24	26	0	12	0	1	0	0	9	9	1	0	0	0	79	45	58
Uluslararası Ziyaret/ Teknik Gezi	20	23	2	3	5	0	1	2	0	1	4	1	5	2	0	30	36	26
Konser	8	0	5	0	0	0	116	0	0	4	0		0	0	0	128	0	125
Tiyatro	2	3	1	0	2	0	26	0	0	0	0		0	0	0	28	5	29
Diğer	43	9	57	2	22	0	8	0	2	8	9	5	2	2	0	63	42	117
Toplam	3.153	3.032	1267	276	482	253	200	29	5	108	82	30	130	886	7	3.867	4.511	3.755

Birim faaliyet raporlarından hazırlanan verilerdir.

Tablo 107. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yükseköğül			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Konferans/Seminer/Panel/ Açık Oturum/Söyleşi	883	766	2.152	12	278	72	9	28	0	14	27	6	6	811	220	924	1.910	2.450
Uluslararası Çalıştay	367	588	35	35	3	1	15	0	0	5	11	6	3	4	0	411	666	38
Ulusal Çalıştay			75		26										0			107
Uluslararası Sempozyum/ Kongre	2.533	2.411	1.182	155	144	16	8	28	1	10	18	2	3	0	0	2.709	2.601	1.201
Ulusal Sempozyum/Kongre			443		62				0						0			505
Bilimsel Toplantı/Toplantı	1.274	1.712	1.210	191	308	167	0	20	0	9	13	9	82	146	0	1.556	2.199	1.386
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	602	2.076	971	341	341	245	2	44	1	13	5	4	13	7.536	400	971	10.002	1.621
Sergi (Ulusal)	92	133	113	0	7	0	0	0	0	6	1	5	0	790	0	98	931	113
Sergi (Uluslararası)			256			0									0			261
Kariyer Günleri	263	250	16	0	0	0	0	0	0	10	10		0	0	0	273	260	16
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	81	244	2	3	3	0	8	0	0	3	8	34	5	39	0	100	294	36
Konser	22	16		0	13	0	8	0	0	4	0		0	0	0	26	29	0
Tiyatro	29	73	50	0	3	0	6	0	0	0	0		0	0	0	29	76	50
Diğer	104	55	242	28	6	0	2	40	0	6	9	5	32	14	0	170	124	247
Toplam	6.250	8.324	6747	765	1151	591	44	175	2	80	102	71	144	9.340	620	7.267	19.092	8.031

Birim faaliyet raporlarından hazırlanan verilerdir.

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği toplantılara katılımı da desteklemektedir. 2020 yılında Üniversitemiz personelinin toplam 8.031 kişi düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

1.1.2. Öğrencilere ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma, yemek ve Üniversitemiz hastanelerince verilen sağlık hizmetleri bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 108. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Beslenme Hizmetlerine İlişkin Bilgiler

Açıklamalar		Öğrenci			Personel			Toplam		
		2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Barınma Hizmeti	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	5.197	5.263	5.534	0	0	0	5.197	5.263	5.823
	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	290	290	290	0	0	0	290	290	290
	Oda Başına Kişi Sayısı	2-4	2-4	2-4	0	0	0	2-4	2-4	2-4
Beslenme Hizmetleri	Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	1.999.645	1.563.537	695.808	385.750	315.159	158.062	2.385.395	1.878.696	853.870

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Üniversitemiz tarafından öğrencilerimize verilen kısmi zamanlı çalışma olanağına ve yemek ve konaklama bursuna ait bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 109. Öğrencilere Verilen Burslar

	2018			2019			2020		
	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli
Yemek Bursu	-	1.560	780.000	-	1.606	915.000	-	1.607	310.000
Konaklama Bursu	-	71	195.000	-	85	210.000	-	71	99.900
Kısmi Zamanlı Çalışma	53.777	335	492.638	35.589	219	409.436	23.400	195	257.400

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

2020 yılında Üniversitemiz 1.607 öğrencisine yemek, 71 öğrencisine konaklama, 195 öğrencisine ise kısmi zamanlı çalışma bursu vermiştir.

Yıllar itibari ile psikolojik danışma hizmeti alan öğrenci sayıları aşağıda sunulmuştur. Veriler Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Psikolojik Danışma Birimi tarafından sağlanmıştır.

Tablo 110. Psikolojik Danışma Hizmeti Alan Öğrenci Sayıları

Açıklamalar		Kadın			Erkek			Toplam		
		2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Sağlık Hizmeti	Psikolojik Danışma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	688	774	166	1.021	220	55	1.709	994	269

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

1.1.3. Spor Faaliyetleri

Üniversitemiz bünyesinde, basketbol, voleybol, hentbol, masa tenisi, judo, yüzme, atletizm, jimnastik, kros, satranç, aikido, futbol, karate, tekvando, badminton, eskrim, tenis branşlarında (kadın-erkek) takım olarak yıl içerisinde üniversiteler arası turnuvalara katılmaktadır. Fakat pandemi sebebi ile turnuvalara 2020 yılında katılım gerçekleştirilememiştir.

Tablo 111. Sporcu Bilgileri

Açıklamalar	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müşabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	0	0	0	0
Personel	0	0	0	0
Toplam	0	0	0	0

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Üniversitemiz Sıhhiye Yerleşkesi'nde basketbol, voleybol, oynamaya elverişli, 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcut olup, kondisyon salonu, aerobik salonu, masa tenisi odası bulunmaktadır. Haftada dört gün öğrenci, akademik ve idari personele yönelik, öğretim görevlisi denetiminde yaşam boyu spor ve güç geliştirme kursları verilmektedir. Ayrıca spor salonumuzda Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu'nun Sıhhiye yerleşkesindeki fakülte ve yüksekokullara verdiği Spor Bilimleri seçmeli dersleri yürütülmektedir.

Sıhhiye Spor Salonumuz Eylül-Temmuz ayları arasında saat 09.00-22.00 Temmuz-Eylül ayları arasında ise saat 09.00-19.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Beytepe Yerleşkesinde 1spor salonu, 1 kondisyon salonu, açık spor alanlarında 2 tenis kortu, 2 voleybol, 2 basketbol sahası, 1 futbol sahası ve 1 stadyum (çim sahalı ve atletizm pistli) mevcut bulunmaktadır. Spor Salonumuz badminton, voleybol, hentbol ve basketbol branşlarına uygun olup, saat 09.00-21.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi olimpik yüzme havuzu bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara da ev sahipliği yapabilmektedir. Olimpik yüzme havuzu 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, sağlık bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Yayınların indekslere ve birimlere göre dağılımına ilişkin sayısal verilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 112. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı

	SCI	SSCI	AHCI	Toplam	NET TOPLAM (H.Ü. adresli ilk yazara göre)	Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	74	3	0	74	64	0,81
Eczacılık Fakültesi	184	1	0	184	136	1,66
Edebiyat Fakültesi	16	24	15	41	39	0,23
Eğitim Bilimleri Fakültesi	16	44	5	57	50	0,34
Fen Fakültesi	358	4	0	358	309	1,93
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fak.	76	21	0	79	72	1,71
Hemşirelik Fakültesi	35	37	0	41	38	1,52
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	8	39	0	41	39	0,3
Mühendislik Fakültesi	371	46	6	395	365	1,72
Sağlık Bilimleri Fakültesi	78	38	1	90	75	1,56
Spor Bilimleri Fakültesi	10	5	0	14	13	0,76
Tıp Fakültesi	1.305	117	0	1.323	785	1,6
Fakülteler Toplamı	2.551	379	27	2.717	1.985	1,23
Ankara Devlet Konservatuvarı	1	0	0	1	1	0,03
Meslek Yüksekokullar Toplamı	19	0	0	19	10	0,48
Enstitüler Toplamı	183	12	1	190	107	
Diğer	94	4	2	95	37	
Genel Toplam ***	2.828	395	30	3.002	2.140	1.21

- Tarama 14.01.2021 tarihinde yapılmıştır. Yayın türü makale ve derleme olarak seçilmiştir.
- Fakülte yayınlarının toplamı üniversite toplamından fazladır. Bunun sebebi farklı fakültelerden akademisyenlerin ortak yazarlık durumlarıdır.
- Bir yayın birden fazla dizinde yer alabildiğinden SCI, SSCI ve A&HCI dizinlerinde yer alan yayın sayılarının toplamı toplam satırında yazan sayı ile eşit olmayabilir.
- Öğretim üye sayıları HÜ Personel Daire Başkanlığından alınmıştır.

Tablo 113. Atıf Oranları

	Derleme/Makale			Uluslararası İş Birlikli Derleme/Makale	
Tarama Sistemi	Sayısı	Bilimsel Yayın Puanı	İlgili yılda H.Ü. yayınlarına toplam atıf sayısı	Sayısı	Uluslararası iş birlikli yayınların bilimsel yayın puanı
WoS	*2140	0,003	1806	**631	0,001

* Veriler, 14 Ocak 2021 tarihinde çekilmiştir. WOS Core Collection SCI, SSCI ve AHCI sayıdır. Makale ve derleme türü yayınları kapsamaktadır.

**ESCI dahil değildir. 10 Ocak-30 Kasım 2020 aralığındaki verilerdir. (Incite)

Yıllar itibari ile atıf indekslerde yer alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlarla ilişkin verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 114. Yıllar itibari ile Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar

	Yıl	Makale	Derleme	Diğer Yayınlar	Toplam*
WOS'da indekslenen (SCI, SSCI ve A&HCI)	2016	1.659	96	630	2.356
	2017	1.519	81	545	2.114
	2018	1.415	64	479	1.930
	2019	1.703	100	535	2.339
	2020	1.993	158	765	2.565
WOS tüm indeksler (SCI, SSCI, A&HCI, ESCI, CPCI, BKCI)	2016	1.939	130	847	2.837
	2017	1.842	116	735	2.616
	2018	1.723	95	547	2.326
	2019	2.045	126	585	2.756
	2020	2.328	205	826	2.978
Scopus	2016	1.857	138	376	2.374
	2017	1.689	135	411	2.241
	2018	1.585	95	561	2.244
	2019	2.091	123	364	2.578
	2020	2.438	202	337	2.977

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 15.01.2021 tarihli verisidir.

* Yayın sayılarının toplamaları toplam satırında yazan sayı ile eşit olmayabilir. Bunun sebebi bir yayının birden fazla alanda yer almasından kaynaklanmasındandır.

1.3. Proje Bilgileri

Tablo 115. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu

Sektör: Yükseköğretim					
Proje No	Proje Adı	Karakteristiği	Proje Bütçesi	Gerçekleşen Fiili Harcama	Gerçekleşme Oranı
2020H03-151221	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	Etüt-Proje	500.000,00	0,00	0,00
2020H03-151202	Kampüs Altyapısı	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon hattı, Peyzaj, Su isale hattı, Telefon hattı	6.000.000,00	2.127.859,88	35,46
2005H03-736	Derslik ve Merkezi Birimler	İnşaat, Diğer (1145 m ²), Eğitim (45500 m ²)	15.702.000,00	11.652.848,45	74,21
2020H03-151215	Büyük Onarım	Büyük Onarım, Güçlendirme, Restorasyon	7.000.000,00	12.680.959,15	181,16
1998H05-597	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat, Yar.Ol.Kap. Yüz. Hav.	5.000.000,00		0,00
2016I00-2732	Hastaneler Büyük Onarım	Büyük Onarım	12.761.000,00	11.923.060,73	93,43
2020I00-140040	Muhtelif İşler	Bakım Onarım, Büyük Onarım, Makine-Teçhizat	58.000.000,00	53.358.324,58	92,00

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 21.01.2021 tarihli verisidir.

1.3.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 116. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Yıl	Projeler	Para Birimi	Önceki Yılandan Devreden Proje (A)		Yıl İçinde Eklenen Proje (B)		Toplam (A+B)		Yıl İçinde Tamamlanan/İptal Edilen/Durdurulan Proje	
			Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi
2018	Hazine	₺	4	14.249.751,15	1	4.030.000	5	18.279.751,15	-	-
	Avrupa Birliği		27	4.753.236,00	2	591.298,00	29	5.344.534,00	4	500.080,00
	Tübitak	₺	120	47.644.879,04	75	26.327.560	195	73.972.439,04	68	18.950.638,50
	Santex	₺	2	2.191.654,69	-	-	2	2.191.654,69	2	2.004.654,69
	Bil.Araş. Proj.	₺	762	64.582.953,20	391	31.746.555,00	1153	96.329.508,20	549	20.471.179,00
	Döner Sermaye	₺	335*	6.827.047,61	53	883.290,37	388	7.710.337,98	57	1.453.778,67
	Diğer	₺	2	117.750,00	-	-	2	117.750,00	-	-
2019		\$	3	76.348,00			3	76.348,00	-	-
		£	2	680.000,00			2	680.000,00	-	-
	Hazine	₺	1	72.100,00	1	382.459,52	2	454.559,52	-	-
	Avrupa Birliği	₺	5	16.827.568,15	-	4.506.000,00	5	21.333.568,00	-	-
	Tübitak	₺	25	4.844.454,00	13	1.046.657,77	38	5.891.111,77	9	1.017.245,00
	Santex	₺	127	61.380.028,64	48	16.552.372,40	175	77.932.401,04	38	10.266.963,00
	Bil.Araş. Proj.	₺	604	75.858.329,20	316	14.707.826,00	920	90.566.155,20	388	25.733.737,00
2020	Döner Sermaye	₺	101	11.575.684,28	82	383.735,15	183	11.959.419,43	72	3.687.853,13
		₺	2	117.750,00	6	818.500,00	8	936.250,00	1	37.750,00-
	Diğer	\$	3	76.348,00	-	-	3	76.348,00	-	-
		£	2	680.000,00	-	-	2	680.000,00	1	280.000,00
	Hazine	₺	2	454.559,52	-	-	2	454.559,52	-	-
	Avrupa Birliği	₺	5	15.367.000,00	-	-	5	15.367.000,00	-	-
	Tübitak	₺	29	4.873.866,77	4	137.277,00	32	4.974.143,77	1	17.268,00
2020	Santex	₺	137	67.665.438,04	66	28.681.243,97	203	96.346.682,01	61	20.218.297,00
	Bil.Araş. Proj.	₺	532	64.832.418,20	203	26.760.480,97	735	91.592.899,17	313	23.268.759,95
	Döner Sermaye	₺	111	8.116.248,14	58	209.452,48	169	8.325.700,62	122	4.031.948,01
		₺	6	898.500,00	2	1.306.125,00	8	2.204.625,00	-	-
	Diğer	\$	3	76.348,00	-	-	3	76.348,00	-	-
		£	1	400.000,00	-	-	1	400.000,00	-	-
		£	2	454.559,52	-	-	2	454.559,52	-	-

*Veri uyumsuzluğu program aktarmadan kaynaklanmaktadır.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Geçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Performans sonuçlarına ilişkin değerlendirme tabloları Ek-5 ve Ek-6'da sunulmuştur.

2.2. Performans Denetim Sonuçları

Dış denetim Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. 2020 yılı denetim sonuçları henüz yayınlanmamıştır. İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından performans denetimi yapılmamıştır. İç Denetim Birimi Başkanlığının 2020 yılı içerisinde yaptığı diğer denetimler Yönetim ve İç Kontrol Sistemi Başlığı altında sunulmuştur.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Tablo 117. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Amaç	Hedef	Gerçekleştirme
Amaç 1 Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek	1- Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılabacaktır.	91,84
	2- Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.	89,45
	3- Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.	40,00
	4- Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.	70,67
Amaç 2 Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek	1- Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır.	74,44
	2- 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılabacaktır.	100,00
	3- 2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılabacaktır.	30,20
	4- 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders; harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır.	15,33
	5- Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.	54,60
Amaç 3 Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak	1- Sağlık, teknik ve sosyal yenileşim (inovasyon) alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar artırılabacaktır.	23,83
	2- Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar artırılabacaktır.	17,20
	3- Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.	63,60
Amaç 4 Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak	1- Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.	50,00
	2- Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.	88,13
	3- Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.	83,66
	4- Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.	55,43
	5- Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabacaktır.	93,08
Amaç 5 Kurumsallaşmayı güçlendirmek	1- Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.	35,00
	2- Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.	60,00
	3- İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.	100,00
	4- Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.	100,00
	5- Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.	86,67
Amaç 6 Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak	1- 2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.	25,63
	2- 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.	100,00

2018-2022 Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında yer alan 2020 yılına ait hedef ve göstergeler Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayınlanan “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”nda belirtildiği şekilde hazırlanmıştır. 2020 Yılı itibari ile Stratejik Planda yer alan iki gösterge “Aktif kullanılmayan alan 0 m² olarak gerçekleşmiş” ve “İç Kontrol Sistemine alınan birim sayısı tüm harcama birimleri alınmıştır.” şeklinde gerçekleşerek tamamlanmıştır. Diğer hedef ve göstergeler süreklilik arz ettiğinden gelecek yıllarda ölçülmeye devam edilecektir. Ayrıca Program Bütçe kapsamında idareler tarafından ölçümü gerçekleştirilmekle yükümlü olunan göstergelere ilişkin formlar raporda sunulmuştur.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans takibi amacıyla performans programımızda belirlenen göstergelerin ölçümleri birimlerden 3'er aylık dönemlerde istenmektedir. Bu bilgiler e-bütçe sistemine giriş yapılacak şekilde toplanmakta, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nda konsolide edilerek e-bütçe sistemine girişleri yapılmaktadır.

Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi istatistiki bilgiye dayalı bir sistemdir. Bununla birlikte Üniversitemiz henüz “Yönetim Bilgi Sistemi” ne geçiş sağlayamadığından verilerin toplanıp analiz edildiği, raporlandığı, kendi içinde kontrollerin yapıldığı bir sistem kullanmamaktadır. Sistemin kurulması; veri analizlerinin daha efektif bir şekilde yapılabilmesine olanak sağlayacaktır.

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi



A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Tüm dünyada etkisini gösteren COVID-19 salgını, 11.03.2020 tarihinde, Dünya Sağlık Örgütü tarafından “küresel pandemi” olarak tanımlanmıştır. Pandemi nedeniyle 2020 yılı diğer yıllardan zor geçmiştir. Bu dönemde salgının yayılmasını önlemek amaçlı alınan önlemler kapsamında, hastanemiz pandemi hastanesi olarak belirlenmiş ve sunulan hizmetler sınırlandırılmıştır. Ayrıca eğitim-öğretimin uzaktan verilmesi ile altyapı gereklilikleri ortaya çıkmıştır.

Dünyada yaşanan tüm bu değişiklikler süreç yönetimimizde önceliklerin değişmesine neden olmuştur. Bu nedenle bazı hedeflerimiz önceliğini kaybetmiş ve bu yıl için gerçekleştirilmemiştir.

B. ÜSTÜN YÖNLER

- ✓ Akademik disiplin çeşitliliği
- ✓ Uluslararası deneyimi olan nitelikli akademik personel
- ✓ Sağlık alanında öncü ve referans üniversite
- ✓ Müzik, sahne sanatları ve güzel sanatlar alanlarında öncü ve referans üniversite
- ✓ Bilimsel yayın performansı
- ✓ Nitelikli kütüphane hizmetleri ve etkin kullanılan güçlü elektronik kaynak koleksiyonu
- ✓ Değişim ve iş birliği programlarının etkinliği
- ✓ Teknoloji geliştirme bölgesine sahip olmak
- ✓ Ulusal ve uluslararası akreditasyonlara sahip birimler ve programlar
- ✓ En yüksek yüzdelerle dilime sahip öğrenciler tarafından tercih edilmek
- ✓ Öz kaynaklardan araştırmaya ayrılan fonun büyüklüğü

C. ZAYIF YÖNLER

- ✓ Mekân ve teknik altyapı yetersizliği yaşayan birimler
- ✓ Bilişim altyapısı eksiklikler
- ✓ Kurumsal aidiyetin yeterli olmaması
- ✓ Örgütsel yapılanma ve insan kaynakları yönetimindeki eksiklikler
- ✓ Tanıtım ve iletişim yetersizliği
- ✓ Öğrenci danışmanlık sistemi ile ilgili sorunlar
- ✓ AB ve diğer uluslararası fonların yeterince kullanılamaması
- ✓ Sosyal ve kültürel etkinliklerin yetersizliği
- ✓ Yerleşkeler ve disiplinler arası bilimsel iş birliği eksikliği

D. DEĞERLENDİRME

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir. Öte yandan;

Kalite çalışmalarında Üniversite yönetiminin öncü tutumu,

- ✓ Avrupa Birliği'ne giriş süreci ve bu süreçte elde edilmiş olan kazanımlar ve haklar,
- ✓ Eğitim-öğretimde uluslararası öğrenci değişim programlarında ülkemizin etkinliğinin yükselmesi,
- ✓ Araştırma projeleri için, Avrupa Birliği Altıncı Çerçeve Programı ve diğer uluslararası programların varlığı,
- ✓ Bilimsel araştırmalardaki başarımıza yabancı bilim insanlarının ilgisi,
- ✓ Teknolojik gelişme hızı ve iletişimde yüksek teknoloji kullanımı,

Üniversitemizin bilimsel araştırmaları, disiplinler arası ve uluslararası projeleri özendirmesi ve desteklemesi gibi konular başarıya giden yolda motivasyonu artırıcı ve teşvik edici etki yapmaktadır.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde ise gerek duyulan teknolojinin hızlı ilerlemesi ve bu konuda olanakların yetersiz duruma gelmesi söz konusu planın uygulanmasını zorlaştırmaktadır. Eğitim programlarında yapmakta olduğumuz değişiklikler ve meslek ile ilgili sorunların giderilmesi konusunda paydaşlarımızla yapılacak ortak çalışmalar sonucunda ortaya çıkabilecek olumsuzluklar önlenebilecektir.

Ancak maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkânların arttırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

Öneri ve Tedbirler



Üniversitemizde iç kontrol sisteminin etkili biçimde kurulması ve uygulanmasına yönelik çalışma devam etmektedir. İç kontrol sisteminin etkili olacak biçimde tesisi ve işletilmesi bakımından kısa vadede risk değerlendirme ve kontrol, orta vadede bilgi/iletişim ve izleme, uzun vadede kontrol ortamı unsurlarına yoğunlaşılmasının uygun olacağı düşünülmektedir. Yine bu kapsamda;

Bir yükseköğretim kurumu olarak Üniversitemiz; türü ve kaynağı itibariyle stratejik, mali, yasal, itibar, operasyonel (insan kaynakları, gayrimenkul, alt yapı dahil), büyük proje vb. potansiyel riskler ile karşı karşıyadır. Üniversitemizin amaçlarını gerçekleştirmek üzere makul bir güvence sağlamak amacıyla söz konusu potansiyel durum ve olayları belirlemek, değerlendirmek, yönetmek ve kontrol etmek amacıyla bir risk yönetimi sistemi oluşturma ve işletme gereği vardır. Risk yönetimi; riskler hakkında analiz (risk yönetimi için planlama, amaçların belirlenmesi, risklerin tanımlanması), risklerin değerlendirilmesi, yanıtın belirlenmesi (kabul edilmesi, kaçınılması, transfer edilmesi, kontrol edilmesi), risklerin yönetilmesi, raporlama (risk radarı, otomatik risk yönetim araçları) ve gözden geçirme aşamalarını içeren sistematik bir yaklaşımdır.

Risk yönetimi sistemi çerçevesi;

- (Stratejik) Risk yönetim politikası (ve rehberi) (risk yönetiminin tanıtılması ve neden gereksinim duyulduğu gibi genel bilgiler içeren giriş, iletişim ve danışma, risk yönetim süreci, gözetim ve gözden geçirme, risk yönetim uygulamaları gibi konuları içermektedir),
- Risk kütüğü (riskin no.su, başlığı, tanımı, kategorisi, sahibi, potansiyel puanı, statüsü, mevcut kontroller, mevcut kontroller dikkate alındıktan sonraki risk puanı, erken uyarı göstergeleri, eylem planı, eylem sahibi, eylem gözden geçirme tarihi vb. başlıklar içerir),
- Düzenli risk raporlamaları [kilit operasyonel ve proje raporları, komite raporları (varsa denetim komitesi, risk komitesi) dahil],
- Kurum devamlılığı planlaması (olağan dışı durumların ortaya çıkması halinde işlememeleri kısmen ya da tamamen kurumun uzun dönemde varlığını sürdürmesini tehdit etmeden önce kritik işlevlerin ve varlıkların kurtarılmasının sağlanması),

vb. düzenlemelerden/faaliyetlerden oluşmaktadır.

Risk yönetim politikası (rehberi); risk yönetiminin tanıtılması (riskin tanımı, neden yönetilmesi gerektiği, nasıl yönetilebileceği, eğitim süreci vb.), risk yönetim süreci, risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, risklere cevaplar yani kontroller, gözetim ve gözden geçirme, bildirişim, danışma ve raporlama), risk yönetim çerçevesi (yapı yani risk yönetim sorumlulukları, risk yönetiminin idaresi, risk kütüğü raporları, risk kategorizasyonu, riskin konsolidasyonu, güvence araçları) gibi konuları kurumsal düzeyde düzenleyen bir politika aracıdır.

Risk kütüğü; yönetim için riskin kayıt ve izlenmesi için bir araçtır (harcama birimleri düzeyinde hazırlanmakta ve daha sonra kurumsal düzeyde konsolide edilmekte ve düzenli /gerekli olarak

güncellenmektedir). Risk kütüğü, risk, riskin yakınlığı, etkisi, etki ve olasılık puanlaması, mevcut kontroller, kontroller dikkate alındığında etki ve olasılık puanlaması, erken uyarı göstergeleri, risk sorumlusu vb. unsurları içermektedir.

Etkili risk yönetimi için; kurumsal kültürün geliştirilmesine önem verilmekte, riskin tehdit olduğu kadar fırsat boyutunun da olduğu dikkate alınmakta (risk değerlendirmelerine dahil edilebilmekte), yönetim organı; kurumun risk iştahının (kurumun faaliyet amaçlarının izlenmesinde kabul edilebilir risk miktarı ve türü) tesis edilmesi, yeterli bir risk kültürünün oluşturulmasına yardımcı olmaktadır. Denetim komitelerine, risk yönetim sürecinin etkililiği ve gömülmesinin gözetimini sağlamada, etkililiğin test edilmesinde ve güvenceyi aramada kilit bir role sahip olması nedeniyle gereksinim duyulmaktadır.

Üniversitemizde risk yönetim sisteminin oluşturulmasında/geliştirilmesinde kurumsal risk kültürünün ilerletilmesinin öncelikli olduğu, farkındalığı artırmaya yönelecek çalışmaların (eğitimler, duyurular vb.) etkili biçimde uygulanmasının uzun vadede büyük yarar sağlayacağı düşünülmektedir.

Ekler



EK 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri (1/3)

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1	Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi
2	Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)
3	Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)
7	Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)
8	Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	Biyoetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)
10	Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBİOM)
11	Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi
14	Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
18	Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	Çocuklarda Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
20	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi
21	Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	Diş Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)
24	Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	Dudak Damak Yarıkları ve Kranioyomaksillofasial Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
26	Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)
27	Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi
28	Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi

EK 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri (2/2)

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
31	Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)
32	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
33	Genoblim ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
34	Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi
35	Geriatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)
36	Gıda Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGAM)
37	Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)
38	Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi
39	Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
40	HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)
41	Mesleklerarası İşbirliği ve Simülasyon Eğitim, Uygulama Ve Araştırma Merkezi
42	İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
43	İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
44	İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
45	İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)
46	İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM)
47	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)
48	Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
49	Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
50	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
51	Klinik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
52	Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDİ-STEM)
53	Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
54	Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (MAGUM)
55	MS Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
56	Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
57	Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi
58	Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
59	Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
60	Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
61	Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
62	Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
63	Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
64	Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
65	Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi
66	Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
67	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)
68	Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi
69	Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merkezi
70	Sepsis Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
71	Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
72	Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi
73	Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
74	Stratejik Araştırma Merkezi
75	Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

EK 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri (3/3)

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
76	Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)
77	Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)
78	Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
79	Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
80	Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
81	Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
82	Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)
83	Türk-Alman İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
84	Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜMAUM)
85	Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)
86	Türkiye Doping Kontrol Merkezi
87	Hacettepe Üniversitesi Tütün Kontrolü, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
88	Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)
89	Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
90	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
91	Özel Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
92	Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
93	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
94	Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği
95	Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
96	Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
97	Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
98	Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi

EK 2. Taşıtlar

Sıra No	Mevcut Durum	Mülkiyeti Hacettepe Üniversitesi'ne Ait Taşıtlar			Kiralanan Taşıtlar Sayısı		Toplam Taşıtlar Sayısı
		Ortalama Yaşı	Bütçe	Döner Sermaye	Bütçe	Döner Sermaye	
T02	Binek Otomobil	19	7	-	27	4	38
T03	Station-Wagon	15	2	-	-	-	2
T05	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişi)	18	0	1	1	1	3
T06	Kaptı-kaçtı (Arazi)	19	1	-	-	-	1
T07	Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	19	5	-	2	-	7
T09	Panel	18	-	1	5	2	8
T10	Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	10	3	-	-	-	3
T12	Kamyon şasi- kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg.	17	1	-	-	1	2
T14	Kamyon şasi- kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 Kg.	20	2	-	-	-	2
T15	Ambulans (tıbbi donanımlı)	10	1	4	-	1	6
T22	Diğer Taşıtlar (Traktör)	21	5	0	-	-	5
	TOPLAM		27	6	35	9	77

EK 3. Tesis, Makine ve Cihazlar

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
253	01	01	İletişim/Haberleşme	Adet	2
253	01	02	Enerji Tesisleri	Adet	9
253	01	03	Görüntüleme, Bilgi	Adet	41
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makine ve Aletleri	Adet	107
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	606
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	1.854
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	154
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basıncı Makineler ile Aletleri	Adet	1.820
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	5
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	4
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	78
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	21
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	259
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	2.007
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	7.140
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	103
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim ve Aletleri	Adet	2.345
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	49.156
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	Adet	7.521
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	930
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	77

EK 4. Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	15.324
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	4.368
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	366
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taş. Amaçlı Demirbaş. Nit. Amaçlı.	Adet	593
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Nitel. Taşınır	Adet	7.923
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	28.946
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	7.426
255	02	03	Tekstir ve Çoğaltma Makineleri	Adet	402
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	10.850
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	8.226
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	142
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	2.040
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	138.826
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Bar. Amaçlı Mobilyalar	Adet	11.385
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	2.722
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	144
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	1.708
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	2.706
255	05	03	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	3
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	808
255	06	01	Etnografik Eserler	Adet	3
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	2.225
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	335.699
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	5.363
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	5
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	6.351
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	1.065
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	61
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	563
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	515
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	276
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	135
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	402
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	1.107
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	2.463
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyalar	Adet	26
255	11	02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	777
255	11	03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	38
255	12	02	Büro Malzemeleri	Adet	8
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	437
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	891
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	Adet	287

EK 5. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Yıl : 2020

Programın Adı : Araştırma, Geliştirme ve Yenilik

Alt Programın Adı : Araştırma Altyapıları

Alt Program Hedefi : Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme							Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı		
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2018	0,21	0,36	0	0	0	0	0	0,35	0,35	0,97	Kısmen Ulaşıldı

Yıl : 2020

Programın Ad : Araştırma, Geliştirme ve Yenilik

Alt Programın Adı : Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme

Alt Program Hedefi : Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2018	16,29	15	0	0	13,20	0	17,03	17,03	1,14	Aşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2018	6	4	0	0	0	0	3	3	0,75	Kısmen Ulaşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2018	1	1	0	0	0	0	1	1	1	Ulaşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	0	0	0	0	0	0	0	14.181.385	14.181.385	100	Ulaşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2018	1.541	1.150	0	0	0	0	203	203	0,18	Kısmen Ulaşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2018	0,02	0,03	0	0	0	0	0,44	0,44	14,60	Aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2018	15	16	0	0	0	0	11	11	0,68	Kısmen Ulaşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2018	240	255	0	0	0	0	228	228	0,89	Kısmen Ulaşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2018	1.828	2.021	0	0	1.175	0	1.358	2.533	1,25	Aşıldı
Değerlendirme		BAP kapsamında desteklenen araştırma projesi sayısı 2020 Yılı Performans Programında önceki yıllardan devreden proje sayıları ile birlikte kümülatif olarak yazılmıştır. 2021 Yılı Performans Programı ile birlikte yıl bazlı ölçüm yapılmasının doğru olacağı tespit edildiğinden 2020 İdare Faaliyet Raporunda 2020 yılı içerisinde gerçekleşen sayı yazılmış olup gerçekleşme bu sebeple düşük kalmıştır. Türkiye Doping Kontrol Merkezi: ₺14.160.000 Uzaktan Eğitim Uygulama Araştırma Merkezi: ₺21.385,00 Uzaktan Eğitim Uygulama Araştırma Merkezi gelirleri Sosyal Bilimler Enstitüsü gelirlerinden ayrılan payı göstermektedir.											

Yıl : 2020

Programın Ad : Hayat Boyu Öğrenme

Alt Programın Adı : Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri

Alt Program Hedefi : Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık		
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2018	4	1	0	0	24	0	30	54	0 Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2018	270.179	159.000	0	0	115.197	0	43.803	159.000	1 Ulaşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2018	10	7	0	0	8	0	10	18	2,57 Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMEK) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2018	2.035	400	0	0	58	0	56	114	0,28 Ulaşılamadı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2018	7	20	0	0	35	0	31	66	3,30 Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0 Ulaşılamadı

Yıl : 2020

Programın Ad : Tedavi Edici Sağlık

Alt Programın Adı : Tedavi Hizmetleri

Alt Program Hedefi : Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu	
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı		
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2018	52.117	62.400	0	0	0	0	0	35.822	35.822	0,57	Ulaşılamadı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	0	0	77,35	0	0	0	0	0	74,77	74,77	0,97	Kısmen Ulaşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	0	0	75,05	0	0	0	0	0	57,10	57,10	0,76	Ulaşılamadı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	0	0	65,057	0	0	0	0	0	45.516	45.516	0,70	Ulaşılamadı

Yıl : 2020
Programın Adı : Yükseköğretim
Alt Programın Adı : Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
Alt Program Hedefi : Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2018	0,49	0,51	0	0	0,30	0	1,21	1,21	2,37	Aşıldı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2018	200	230	0	0	0	0	307	307	1,33	Aşıldı
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2018	141	145	0	0	148	0	154	154	1,06	Aşıldı
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	2018	3	5	0	0	1	0	2	2	0,40	Ulaşılmadı
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teknik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2018	3	5	0	0	0	0	3	3	0,60	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme													
2020 Yılı Ödülleri Türkiye Bilimler Akademisi Ödülleri 2020 Yılı TÜBA -GEBİP Ödülleri Sağlık Bilimleri Uzm. Dr. Güneş GÜNER Hacettepe Üniversitesi Tıbbi Patoloji 2020 Yılı TÜBA-TESEP, Fuat SEZGİN Özel Ödülü ve Halil İNALCIK Özel Ödülü Sosyal Bilimler Halil İNALCIK ÖZEL ÖDÜLÜ Dr. Ömer GEZER Hacettepe Üniversitesi Kale ve Nefer: Habsburg Serhaddinde Osmanlı Askeri Gücü (1699-1715) Kitap Yayınevi, İst. 2020 YÖK 2020 Üstün Başarı Ödülleri Bireysel Ödül Kategorisinde Sosyal ve Beşeri Bilimler Kategorisinde: "Suriye ve Filistin'de Rus Mevcudiyeti ve Osmanlı Siyaseti (1847-1914)" konusunda yaptıkları doktora teziyle Dr. Öğr. Üyesi Melikşah Arslan ve tez danışmanı Doç. Dr. Saime Selenga Gökçöz ödül almaya hak kazandı. Üniversitemiz Öğretim Üyesi Doç. Dr. Saime Selenga Gökçöz tez danışmanı olarak ödül almıştır.													

Yıl : 2020
Programın Adı : Yükseköğretim
Alt Programın Adı : Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Alt Program Hedefi : Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi (1/2)

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2018	411	430	0	0	177	0	170	347	0,81	Kısmen Ulaşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2018	97,51	96	0	0	98,11	0	96	96	1	Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirime oranı	Oran	2018	0,52	0,60	0	0	0,52	0	0,60	0,60	1	Ulaşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2018	97,47	99	0	0	100	0	99	99	1	Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2018	346.836	352.807	0	0	347.553	0	355.816	355.816	1,01	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2018	6,50	6,50	0	0	6,36	0	6,51	6,51	1	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanılan kişi sayısı	Sayı	2018	7.481	10.743	0	0	5.868	0	18.868	24.736	2,32	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2018	21,14	19	0	0	17,56	0	19,27	19,27	1,01	Aşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	M2	2018	7,52	7,60	0	0	6,89	0	6,61	6,61	0,87	Kısmen Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	M2	2018	19,76	19,80	0	0	18,28	0	17,54	17,54	0,89	Kısmen Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2018	0,01	0,01	0	0	0	0	0,0048	0,0048	0,0048	Ulaşılmadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2018	0,07	0,07	0	0	0	0	0,03	0,03	0,42	Ulaşıldı*
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2018	99,44	100	0	0	99,44	0	100	100	1	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2018	96,63	99	0	0	98,225	0	99	99	1	Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2018	32	35	0	0	4	0	154	154	4,40	Aşıldı

Yıl : 2020
 Programın Adı : Yükseköğretim
 Alt Programın Adı : Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
 Alt Program Hedefi : Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi (2/2)

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu	
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri		Gerçekleşme Oranı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	0	0	5	0	0	3	0	9	9	1,80	Aşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2018	31	31	0	0	31	0	31	31	1	Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2018	49	45	0	0	44	0	46	46	1,02	Aşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2018	1.744	1.779	0	0	1.336	0	1.304	1.304	0,73	Kısmen Ulaşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2018	0,12	0,13	0	0	0,06	0	0,06	0,06	0,46	Ulaşılmadı
Değerlendirme		*2020 Yılı Performans Programında öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı sehven öğretim elemanı sayısına oranla yazılmıştır. 2021 yılı Performans Programında düzeltme yapılmıştır. 2020 yılı gerçekleşmesi öğretim üyesi sayısına oranla yazılmıştır.											

Yıl : 2020

Programın Ad : Yükseköğretim

Alt Programın Adı : Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı

Alt Program Hedefi : Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2018	5.732	5.807	0	0	3.970	0	4.092	4.092	0,70	Kısmen Ulaşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2018	1.536.619	1.650.000	0	0	494.598	0	559.873	559.873	0,34	Ulaşılamadı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	M ²	2018	3,92	3,92	0	0	3,81	0	3,66	3,66	0,93	Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2018	149	150	0	0	152	0	152	152	1	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2018	1.100	1.350	0	0	352	0	342	694	0,51	Ulaşılamadı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2018	118	135	0	0	43,82	0	34,48	78,30	0,58	Ulaşılamadı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2018	144	156	0	0	9,88	0	88,68	98,56	0,63	Ulaşılamadı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2018	61	70	0	0	70	0	0	70	0	Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı

EK 6. Performans Göstergesi Sonuçları (1/2)

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0,36	0,35	Kısmen Ulaşıldı
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Vve Geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	15	17,03	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	4	3	Kısmen Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	0	14.181.385	Ulaşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	0	0	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	1.150	203	Kısmen Ulaşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,03	0,44	Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	16	11	Kısmen Ulaşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	255	228	Kısmen Ulaşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	2.021	2.533	Aşıldı
			Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	1	54	Aşıldı
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	159.000	159.000	Ulaşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	7	18	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	400	114	Ulaşılamadı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	20	66	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	0	0	Ulaşılamadı
			Ameliyat sayısı	62.400	35.822	Ulaşılamadı
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	77,35	74,77	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	75,0500	57,1000	Ulaşılamadı
			Yatan hasta sayısı	65.057	45.516	Ulaşılamadı

EK 6. Performans Göstergesi Sonuçları (2/2)

Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	430	347	Kısmen Ulaşıldı
	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	96	96	Ulaşıldı
	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	0,60	0,60	Ulaşıldı
	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	99	99	Ulaşıldı
	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	352.807	355.816	Aşıldı
	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	6,50	6,51	Aşıldı
	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	10.743	24.736	Aşıldı
	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	19	19,27	Aşıldı
	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	7,6000	6,61	Kısmen Ulaşıldı
	Öğrenci başına düşen kapalı alan	19,8000	17,54	Kısmen Ulaşıldı
	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,01	0,0048	Ulaşılamadı
	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	0,07	0,03	Ulaşıldı
	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	99	99	Ulaşıldı
	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	35	154	Aşıldı
	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	5	9	Aşıldı
	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	31	31	Ulaşıldı
	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	45	46	Aşıldı
	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1.779	1.304	Kısmen Ulaşıldı
	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,13	0,06	Ulaşılamadı
Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	5.807	4.092	Kısmen Ulaşıldı
	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.650.000	559.873	Ulaşılamadı
	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	3,9200	3,66	Kısmen Ulaşıldı
	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	150	152	Aşıldı
	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	1.350	694	Ulaşılamadı
	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	135	78,30	Ulaşılamadı
	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	156	98,56	Ulaşılamadı
	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	70	70	Ulaşıldı
	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0	Ulaşılamadı

EK 7. Güvence Beyanları

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

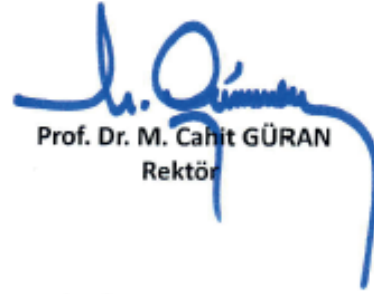
Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasalılık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ANKARA-2021)



Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN
Rektör

Not: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (ANKARA-2021)



Murat KARAĞAÇ

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Not: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.

