



HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ **2021** YILI

İDARE FAALİYET RAPORU

Daha ileriye... En İyiyeye...

ANKARA
2022

SUNUŞ

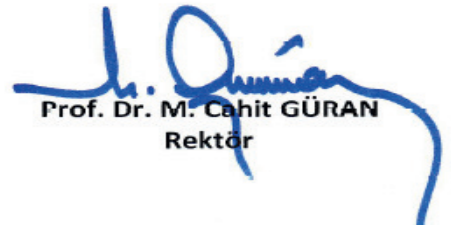
Kurulduđu 1967 yılından günümüze, elli yılı aşan bir geçmişe sahip olan Üniversitemiz, dünyanın köklü üniversitelerine göre kısa bir maziye sahip olmasına rağmen eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında önemli başarılarla imza atmış ve rekabetçi bir konuma ulaşmıştır.

Yükseköğretim Kurulu tarafından her yıl Türkiye'deki üniversiteleri "Eğitim ve Öğretim", "Araştırma-Geliştirme, Proje ve Yayın", "Uluslararasılaşma" ve "Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk" kategorilerinde değerlendirmeye alan Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporu 2021'de; Üniversitemiz altı kategoride Türkiye'deki üniversiteler arasında birinci sırada yer almıştır.

Güvenilir ve açık kaynaklardan elde edilen objektif verilere dayanan URAP 2021-2022 dünya sıralamasında, Türkiye'deki Üniversiteler arasında Üniversitemiz; 3 sıralamada (URAP: 500, LEIDEN: 455 ve RUR: 378) ilk 500'e girmiştir. Ayrıca QS World University Ranking by Subject sıralamasında Üniversitemiz, 10 alt konu başlığında sıralamaya girmeyi başarmış ve Türkiye'deki üniversiteler içinde 3 alt konu başlığında birinci olmuştur.

Geçmişten günümüze "Daha ileriye... En iyiye..." vizyonu ile hareket eden üniversitemiz, Yükseköğretim Kurulu tarafından da tescillenen "Araştırma Üniversitesi" kimliğiyle izleyen yıllarda da çalışmalarına, araştırmaya dayanan eğitim ve öğretim vurgusu ile güçlü bir şekilde devam edecektir.

Üniversitemize ait genel bilgileri ve 2021 yılı faaliyetlerini içeren İdare Faaliyet Raporu'nu üniversitemizin iç ve dış paydaşları ile kamuoyunun bilgisine sunarız.


Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN
Rektör

İÇİNDEKİLER

1- GENEL BİLGİLER	13
A. Misyon ve Vizyon	13
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	14
Yönetmelik ve Yönergeler	14
C. İdareye İlişkin Bilgiler	18
1- Fiziksel Yapı	18
2- Teşkilat Yapısı	28
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	32
4- İnsan Kaynakları	43
5- Sunulan Hizmetler	67
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)	102
D. Diğer Hususlar	104
1- Erasmus Programı	104
2- Farabi Değişim Programı	111
3- Mevlana Değişim Programı	112
4- YÖK Burs Programı	116
2- AMAÇ ve HEDEFLER	117
A. Temel Politika ve Öncelikler	117
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	117
C. Diğer Hususlar	120
3- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	121
A. Mali Bilgiler	121
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	121
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	138
3- Mali Denetim Sonuçları	140
B. Performans Bilgileri	140
1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	140
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	150
3- Stratejik Planın Değerlendirilmesi	150
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	151
4- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	153
A. Üstün Yönler	153
B. Zayıf Yönler	153
C. Değerlendirme	154
5- Öneri ve Tedbirler	155
EKLER	157

TABLÖLAR

Tablo 1.	Mevzuat Analizi Tablosu	15
Tablo 2.	Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	19
Tablo 3.	Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi	20
Tablo 4.	Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	21
Tablo 5.	Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı	22
Tablo 6.	Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi	23
Tablo 7.	Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi	24
Tablo 8.	Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi	25
Tablo 9.	Toplantı ve Konferans Salonlarının Faaliyet Dağılımı	26
Tablo 10.	Hastane Alanlarının Dağılımı	27
Tablo 11.	Yazılım ve Bilgisayarlar	32
Tablo 12.	Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları	33
Tablo 13.	Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı	39
Tablo 14.	Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri	40
Tablo 15.	Basılı ve Görsel Koleksiyon	41
Tablo 16.	Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı	41
Tablo 17.	Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı	41
Tablo 18.	Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı	42
Tablo 19.	Danışma Hizmetleri	42
Tablo 20.	Toplam Personel Dağılımı	43
Tablo 21.	Yönetici Personel Dağılımı Tablosu	45
Tablo 22.	Akademik Personelin Dağılımı	46
Tablo 23.	Personelin Birim Dağılımı	47
Tablo 24.	Uluslararası Akademik Personel Dağılımı	50
Tablo 25.	Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı	52
Tablo 26.	Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38)	52
Tablo 27.	Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))	53
Tablo 28.	2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personeli Dağılımı	53
Tablo 29.	Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri	53
Tablo 30.	2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	54
Tablo 31.	Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı	55

Tablo 32. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	56
Tablo 33. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	57
Tablo 34. İdari Personel Dağılımı	58
Tablo 35. İdari Personelin Eğitim Durumu	59
Tablo 36. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	61
Tablo 37. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu	63
Tablo 38. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu	64
Tablo 39. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	65
Tablo 40. Personel ve Geçici İşçiler	66
Tablo 41. Akademik Birim Bilgileri	67
Tablo 42. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı	68
Tablo 43. Fakülteler Öğrenci Sayıları	68
Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları	69
Tablo 45. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları	72
Tablo 46. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları	72
Tablo 47. Toplam Öğrenci Sayıları	73
Tablo 48. Engelli Öğrenci Sayısı	73
Tablo 49. Yüksek Lisans ve Doktora Programlarından Mezun Olan Öğrencilerin Dağılımı	74
Tablo 50. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	75
Tablo 51. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	76
Tablo 52. 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı	76
Tablo 53. 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı	77
Tablo 54. Uluslararası Öğrenci Sayısı	77
Tablo 55. 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı	77
Tablo 56. Öğrencilerin Mezuniyet Durumları	78
Tablo 57. Lisansüstü Öğrenime Kabul Durumları	78
Tablo 58. Lisans Programlarına Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği	78
Tablo 59. Öğrencilere İlişkin Veriler	79
Tablo 60. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları	80
Tablo 61. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler	81
Tablo 62. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti	82
Tablo 63. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödeneğine Göre)	83
Tablo 64. Sağlık Hizmetleri	89
Tablo 65. Hizmet Verilen Hasta Sayıları	90
Tablo 66. Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar	92
Tablo 67. Yürütülen Davalar	93
Tablo 68. Sonuçlanan Davalar	93
Tablo 69. İcra Takipleri	93
Tablo 70. Arabuluculuk Dosyaları	94

Tablo 71. Üniversite Alacakları Ön Takip Dosyaları	94
Tablo 72. Avukat Personelin Dosya Yüğü	94
Tablo 73. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı	94
Tablo 74. Yürütölen Soruşturmalar	95
Tablo 75. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri	95
Tablo 76. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı	96
Tablo 77. TÜBA ve TÜBİTAK Ödüllü Öğretim Üyesi Sayısı	96
Tablo 78. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları	96
Tablo 79. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu	97
Tablo 80. 2021 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri	98
Tablo 81. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri	100
Tablo 82. Eğitimcilerin Eğitimi Programı	100
Tablo 83. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Tarafından Yapılan Sınavlar	101
Tablo 84. 2021 Dönemi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulamaları	101
Tablo 85. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar	102
Tablo 86. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı	103
Tablo 87. Yıllar İtibari ile Akademik Yılı Erasmus İstatistiki Verileri	110
Tablo 88. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler	112
Tablo 89. Mevlâna Programı Değişim Sayıları	113
Tablo 90. Mevlâna Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler	114
Tablo 91. Yıllar İtibari İle Değişim Programları Bütçe Hareketleri	115
Tablo 92. YÖK Burs Programı	116
Tablo 93. ÖYP Programı	116
Tablo 94. YUDAP Programı Programı	116
Tablo 95. Üniversite Özel Bütçesi	122
Tablo 96. 2021 Mali Yılı Harcama Durumu	124
Tablo 97. 2021 Mali Yılı Proje Harcama Durumu	126
Tablo 98. 2021 Mali Yılı Harcama Durumu	128
Tablo 99. Gelir Gerçekleşme Düzeyi	130
Tablo 100. Gelir Gerçekleşme İcmal Düzeyi	132
Tablo 101. B Cetveli	133
Tablo 102. 2021 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu	135
Tablo 103. Bütçe Durumu	136
Tablo 104. Bağış Durumu	137
Tablo 105. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi	138
Tablo 106. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	138
Tablo 107. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi	139
Tablo 108. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	139
Tablo 109. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi	139
Tablo 110. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	140

Tablo 111. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri _____	141
Tablo 112. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı _____	143
Tablo 113. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı _____	144
Tablo 114. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Beslenme Hizmetlerine İlişkin Bilgiler _____	145
Tablo 115. Öğrencilere Verilen Burslar _____	145
Tablo 116. Psikolojik Danışma Hizmeti Alan Öğrenci Sayıları _____	145
Tablo 117. Sporcu Bilgileri _____	146
Tablo 118. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı _____	147
Tablo 119. Atıf Oranları _____	147
Tablo 120.Yıllar itibari ile Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar _____	148
Tablo 121. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu _____	148
Tablo 122. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı _____	149
Tablo 123. Stratejik Planın Değerlendirilmesi _____	150

ŞEKİLLER

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması.....	29
Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması.....	30
Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı.....	31
Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği.....	44
Şekil 5. Personel Dağılım Grafiği.....	44
Şekil 6. Akademik Personel Dağılımı.....	46
Şekil 7. Öğretim Üyesi Dağılımı.....	46
Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı.....	58
Şekil 9. İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği.....	60
Şekil 10. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği.....	62
Şekil 11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği.....	64
Şekil 12. Personel ve Geçici İşçiler Dağılımı.....	66
Şekil 13. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları.....	73
Şekil 14. 2021-2022 Erasmus Öğrenci Hareketliliği.....	110
Şekil 15. Yıllara Göre Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği.....	110
Şekil 16. Yıllara Göre Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği.....	111
Şekil 17. Bütçe Dağılım Grafiği.....	123
Şekil 18. Özgeler Gerçekleşme Dağılım Grafiği.....	132

EKLER

EK 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri	157
EK 2. Taşıtlar	159
EK 3. Tesis, Makine ve Cihazlar	160
EK 4. Demirbaşlar Listesi	161
EK 5. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu	162
EK 6. Performans Göstergesi Sonuçları	170
EK 7. Güvence Beyanları	173

1

Genel Bilgiler



A. MİSYON VE VİZYON

Üniversitemiz
2018-2022 Stratejik
Planı'nda belirlenmiş olan
misyon ve vizyonumuz;

Misyon

Araştırma öncelikli bir
üniversite olarak, evrensel
değerler ışığında verdiği
eğitimle bilim, teknoloji ve
sanat alanlarında üstün
nitelikli, değişime ve gelişime
açık, sorgulayıcı bireyler
yetiştirmek; ürettiği bilgi,
hizmet ve teknolojiyi toplum
yararına sunmak.

Vizyon

Toplum sorunlarını
önceleyerek ülkesinin
gelişimine yön veren,
mensubu olmaktan gurur
duyulan, öncü araştırma
üniversitelerinden biri olmak.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye’de yükseköğretim, T.C. Anayasası’nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 12. maddesi uyarınca; “kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f) Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g) Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak” olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği’ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

YÖNETMELİK VE YÖNERGELER

Üniversitemiz tarafından yayımlanan ve birimlerimizin iş ve işlemlerinde uyguladıkları yönetmelik ve yönergeler aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (1/3)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
H.Ü. Lisans Programları Yatay Geçiş Esasları	24/04/2010 tarih ve 27561 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kurumlarında Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Ana Dal, Yan Dal ile Kurumlararası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmeliğin 7/2 maddesi
H.Ü. Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	08/06/2003 tarihli ve 25132 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
Hacettepe Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 ve 44’üncü maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.
Hacettepe Üniversitesi Lisanüstü Eğitim-Öğretim Sınav Yönetmeliği	Resmî gazete Sayı: 29900 26 Kasım 2016
Hacettepe Üniversitesi Ortak Lisansüstü Program Açılmasına İlişkin İlke ve Esaslar	Senato Kararı 2015-217 20.05. 2015
Hacettepe Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	YÖK Kanunu
Disiplin Yönetmeliği	YÖK Kanunu
Bütçe ve Performans Programlama Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Stratejik Yönetim ve Planlama Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Öğrenci Kayıt Kabul İşleri Yönetmeliği	YÖK Kanunu
Hacettepe Üniversitesi Senato	04.11.1981 tarih ve 2547 sayılı YÖK Kanunu’nun 14. Maddesi
Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	
Öğrenci Temsilciler Konseyi Yönergesi	YÖK Kanunu
Akdemik Teşkilat Yönetmeliği	YÖK Kanunu
Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Usul ve Esasları	(Üniversite Yönetim Kurulu Kararı)
Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği	26.11.2016 tarih ve 29900 sayılı Resmî Gazete
Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Esasları	
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Birimi Başkanlığı Yönergesi	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Kamu İç Denetim Rehberi
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Maliye Bakanlığınca yayınlanan İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı
Yabancı Dil Programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 5 inci maddesinin birinci fıkrasının (ı) bendi, 44’üncü ve 49 uncu maddeleri ile 14/10/1983 tarihli ve 2923 sayılı Yabancı Dil Eğitimi ve Öğretimi ile Türk Vatandaşları’nın Farklı Dil ve Lehçelerinin Öğrenilmesi Hakkında Kanunun 3’üncü maddesi
Önlisans Programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 14’üncü ve 44’üncü maddeleri ile 54 üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (2/3)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
Lisans Programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14'üncü maddesi ile 54'üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi
Lisansüstü Programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi
Uzmanlık ve Yandal Uzmanlık Programları	11/4/1928 tarihli ve 1219 sayılı Tababet ve Şuabatı San'atlarının Tarzı İcrasına Dair Kanun ile 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 22'nci maddesi
Yaşam Boyu Eğitim ve Sertifika Programları	2547 sayılı Kanun
Ulusal ve Uluslararası Değişim Programları	2547 sayılı Kanun
Araştırma Projeleri	- Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik - Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılacak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller (2010) - BAP İhale Esasları (2003/6554 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı) - SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik (2014) - SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik Uygulama Usul ve Esasları (2014) - TÜBİTAK Ar-Ge Projeleri İhale Yönetmeliği - TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projelerin Harcamalarına İlişkin Usul ve Esaslar - Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşların Kaynaklarından - Kamu İdarelerine Proje Karşılığı Aktarılan Hibe Tutarlarının - Harcanması ve Muhasebeleştirilmesine İlişkin Yönetmelik 5018 sayılı Kanun
Bilimsel Yayınlar	2547 sayılı Kanun ile Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi
Bilimsel Toplantılar	2547 sayılı Kanun
Danışmanlık ve Bilirkişilik	2547 sayılı Kanun ile Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi
Bilimsel, Kültürel ve Sosyal Organizasyonlar	2547 sayılı Kanun
Barınma, Beslenme ve Ulaşım	2547 sayılı Kanun ile 657 sayılı kanunun 2 ve 212 inci maddeleri ve 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal, Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği
Girişimciliğin ve Teknolojinin Desteklenmesi	2547 sayılı Kanun
Öğrencilere Burs İmkanlarının Sağlanması (Beslenme, Barınma)	2547 sayılı Kanun
Kültür, Sanat ve Spor Etkinlikleri	2547 sayılı Kanun ile 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği
Topluma Hizmet Uygulamaları	2547 sayılı Kanun
YÖK Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Resmî Gazete Tarihi: 20.04.2016, Resmî Gazete Sayısı: 2969029900 ile yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (3/3)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
Hacettepe Üniversitesi Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	12/05/2013 tarihli ve 28645 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir
Hacettepe Üniversitesi Senatosunun "Öğretim Programlarının Uygulanmasına İlişkin Esas ve İlkeler'in 7.Maddesi'nde yapılan değişiklikle ilgili kararı	31.12.2014 tarih ve 2014-441 Sayılı kararı
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve İşbirliği Komisyonu Yönergesi	
Hacettepe Üniversitesi Özel ve Misafir Öğrenci Yönergesi	
Uluslararası Aday Öğrencilerin Lisansüstü Eğitim Programlarına Başvuru ve Kabul Koşullarına İlişkin Esaslar	
Yükseköğretim Kurulu'nun 6569 sayılı af kanunuyla ilgili uygulama esaslar	YÖK'ün 19.01.2015 Tarihli Yazısı
Ortak Lisansüstü Program Açılmasına İlişkin İlke ve Esaslar	
Disiplinlerarası Anabilim/Anasanat Dalının Kurulması ile Disiplinlerarası Lisansüstü Programlarının Açılmasına ve Yürütülmesine İlişkin Yönerge	
Birim Faaliyet Raporu	5018 sayılı kanunun 41. Maddesine dayanılarak Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin Birim Faaliyet Raporu alt başlıklı 10. Maddesi
İç Denetim Birimi Başkanlığının Kuruluşu	5018 sayılı Kanununun 63. Maddesi
Taşınır Mal Yönetmeliği	5018 sayılı Kanununun 44. Mad.
Harcama Yetkilisi ile Ödeme Emri Belgesi ve Muhasebe Fişi Düzenleyicisi	5018 sayılı Kanununun 5436 sayılı kanunla değişik 31. Mad. 6091 sayılı 2011 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 14. Mad.
Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemlerine Dair Yönetmelik	4734 sayılı kanunun 53. Mad. 4735 kanunun 11. Mad.
Kurumlar Arası Yatay Geçişler (Senato Kararı)	Kurumlar arası kredi transferi yapılması esaslarına ilişkin yönetmeliğin 7/2 Mad. göre
Alım, Satım, Yapım, Kiralama, Kiraya Verme, Bakım, Onarım ve Benzeri Mali İşlemler	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 60. maddesi uyarınca birimimiz tarafından yapılmak üzere satınalma ve tahakkuk işlemlerinin yürütülmesine ilişkin Rektörlük Makam onayı
Yönetim Hesap Cetvellerinin Hazırlanması	5018 sayılı kanunun 44. Maddesine istinaden hazırlanan Taşınır Mal Yönetmeliği
Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen veya Açıktan Yapılacak Atamalar	78 sayılı Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin ek 8. maddesi ile 2547 sayılı Yükseköğretim kanunun 65. maddesine dayanılarak hazırlanan yönetmelik
H.Ü. Yabancı Dil Hazırlık Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Madde-3 (1) Bu yönetmelik 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim kanununun 14'üncü ve 49 uncu Maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.
Parasal Limitler	4734 sayılı Kanunun 62. Maddesine istinaden
Taşınır Mal Yönetmeliği (Hurda)	5018 sayılı Kanunun 44. Maddesine istinaden
Tahsis Edilen Ödeneklerin Kullanımı	5018 sayılı Kanunun 60. Maddesinin 2. fıkrasına istinaden
Ön Mali Kontrole İlişkin İşlemler	5018 sayılı Kanunun 58. ve 60. Maddesine istinaden
Taşınır Giriş ve Çıkış İşlemlerinin Muhasebe Birimine Bildirilmesi	5018 sayılı Kanunun 44. Maddesine istinaden
Zorunlu Staj	5510 sayılı Kanuna istinaden
Zorunlu Staj Sigortası	5510 sayılı Kanunun 87. Maddesine istinaden

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

1.1. Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz Hacettepe Semti'nde yer alan Sıhhiye Yerleşkesi ve Beytepe mevkiinde bulunan Beytepe Yerleşkesi olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.291.176,70 m² taşınmaz alana ve 947.146,86 m² kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir:

Sıhhiye Yerleşkesi'nin arazi yüz ölçümü 298.300,85 m², yapı alanı 377.720,08 m²'dir. Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik Fakültesi, Tıp Fakültesi ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi olmak üzere 6 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Kanseri, Aşı ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 5 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi yer almaktadır. Ayrıca öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar bulunmaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesine 20 km. uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.623.309,90 m², yapı alanı 548.064,33 m²'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, Beytepe Tıp, Mimarlık, İletişim ve Spor Bilimleri Fakültesi olmak üzere 11 Fakülte; Nüfus Etütleri, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Güzel Sanatlar, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nükleer Bilimler, Sosyal Bilimler ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 10 Enstitü; Mesleki Teknoloji ve Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul ve Ankara Devlet Konservatuarı bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Gün Hastanesi, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı/açık hava spor salonu ve olimpik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgilerine tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke Adı	2020				
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Dağılım Yüzdesi (%)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		
Sıhhiye Yerleşkesi (1)	298.300,85			298.300,85	4,74
Beytepe Yerleşkesi (2)	5.234.533,90	388.776,00		5.623.309,90	89,39
Jandarma Karakolu Eski (3)	50.440,00			50.440,00	0,80
Angora Evleri Civarı (4)	14.697,00			14.697,00	0,23
M.S.B Harita Gen. Kom. (Bilkent Yanı M.S.B) (5)	182.614,00			182.614,00	2,90
Bilkent Üniv. İçi İ. Planı Artığı (6)	8.830,42			8.830,42	0,14
Elmadağ (Yakupabdal Köyü) Kayak Merkezi (7)	50.473,49			50.417,20	0,80
Gülveren/Mamak (8)	9.983,33			9.983,33	0,16
Bartın/İnkumu (9)	30.033,71			30.033,71	0,48
Atakum/Samsun (10)	5.320,00			5.320,00	0,08
Hacettepe A.S.O.Sincan 1.OSB. Meslek Yüksekokulu (11)			1.940,00	1.940,00	0,03
Sosyal Bil. MYO (Opera) (12)		3.950,00		3.950,00	0,06
Başkent O.S.B Teknik Bilimler Meslek Y.O (13)			11.092,00	11.092,00	0,18
Ulucanlar (Özbek Mahallesi) (14)	192,00			192,00	0,00
Toplam	5.885.418,70	392.726,00	13.032,00	6.291.176,70	100,00

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 24.01.2022 tarihli verisidir.

- (1) 332 ada 3 parsel; kreş, geyik kafe, araç otoparkı olarak kullanılmaktadır. Üniversitemiz mülkiyetine 17.12.2021 tarih ve 67231 yev. ile Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından devredilmiştir.
- (2) Yerleşim Alanında 73m² şahıs hissesi vardır. Bu miktar alana dâhil edilmemiştir.
- (3) İd.Hiz Alanı ve Özel Eğitim Alanı (Jandarmanın boşaltmış olduğu) H.Ü Arazisi. İmar planı nedeniyle alanda değişiklik olmuş, henüz imar işlemleri tamamlanmamıştır. Ün.v.miz Yön. Kur. Kar. ile Teknoloji Geliştirme Bölgesi Alanı olarak kullanılmak üzere Teknokent A.Ş'ye tahsis edilmiştir.
- (4) Angora Evleri civarında. Yerleşim alanı dışında dört değişik yerde boş arsa.
- (5) MSB bitişğinde bulunan arazimiz imar planı yapım süreci devam etmektedir.
- (6) İmar planında yapılaşma hakkı olmayan, ağaçlandırılacak alan v.b. alanlar olarak bulunmaktadır.
- (7) Kayak alanını oluşturan boş arsa. Tesiste yer alan binalarımız; Üniversiteye tahsisi olmayan kadastro yolu üzerindedir.
- (8) Ana Çocuk Sağlığı Binası ve arsası Ank.Valiliği İl Sağlık İl Müdürlüğü tarafından (protokol kapsamında) kullanılmaktadır. Aynı civarda üç adet hisseli ve bir adet tam parselimiz mevcuttur.
- (9) Üzerinde Sosyal tesis binamız ve bekçi evi olan arsa. Ayrıca belediyeye 03.04.2002 tarihinden itibaren 49 Yıl süre ile tahsis edilen arsa ve sağlık ocağının fiili kullanımında olan arsa.
- (10) Samsun 19 Mayıs Üniversitesi içinde kalan mülkiyeti Üniversitemize ait olan 19 Mayıs Üniversitesi'ne devredilmesi gerçekleşmeyen arsa.
- (11) Mülkiyeti Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi, Asora Ticaret Merkezinin muhtelif bağımsız bölümleri üniversitemizce kullanılmaktadır.
- (12) Mülkiyeti Maliye Hazinesine ait olan arsa ve bina, Sosyal Bilimler Yüksekokulumuz kullanımındadır.
- (13) Başkent Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğüne Üniversitemize sözleşme kapsamında muhtelif bağımsız bölümler tahsis edilmiştir.
- (14) Hayırsever bir vatandaşımız tarafından Üniversitemize şartlı bağışlanmış olup, bağış koşulları gerçekleşmediğinden Şahıs taşınmazı geri istemiştir. Tapuda Bağıştan dönüş işlemi için vatandaşın ferağ verilmesi beklenmektedir.

1.2. Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 947.146,86 m²'dir. Kapalı alanların büyük bir bölümünü 548.064,33 m² ile Beytepe Yerleşkesi ve 377.720,08 m² ile Sıhhiye Yerleşkesi oluşturmaktadır.

Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi

Yerleşke Adı	2019				2020				2021			
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)		Toplam (m ²)		Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)		Toplam (m ²)		Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)		Toplam (m ²)	
	Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer	
Sıhhiye Yerleşkesi	377.720,08	-	-	377.720,08	377.720,08	-	-	377.720,08	377.720,08	-	-	377.720,08
Beytepe Yerleşkesi	546.183,33	-	-	546.183,33	546.183,33	-	-	546.183,33	548.064,33	-	-	548.064,33
Elmadag (Yakupabdalı) Kayak Merkezi	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00
Bartın-İnkumu	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45
Konservatuvar (Beşevler)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sosyal Bil. MYO. (Opera)	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00
Kastamonu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	-	-	1.215,00	1.215,00	-	-	1.215,00	1.215,00	-	-	1.215,00	1.215,00
Başkent OSB	-	-	11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00
Toplam	927.083,86	5.875,00	12.307,00	945.265,86	927.083,86	5.875,00	12.307,00	945.265,86	928.964,86	5.875,00	12.307,00	947.146,86

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 24.01.2022 tarihli verisidir.

2020 yılında mevcut kapalı alanlarımızda herhangi bir değişiklik olmamıştır.

1.3. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kapalı mekânlarımızı eğitim, araştırma, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak sekiz bölüme ayırabiliriz.

Tablo 4. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	2019				2020				2021			
	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)
Eğitim	70.109,71	267.745,70	18.182	356.037,41	70.109,71	267.745,70	18.182	356.037,41	70.109,71	269.626,70	18.182	357.918,41
Araştırma	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91
Sağlık	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57
Barınma	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96
Beslenme	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04
Kültür	3.230,00	21.232	-	24.462,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00
Spor	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87
Toplam	377.720,08	546.183,33	21.362,45	945.265,86	377.720,08	546.183,33	21.362,45	945.265,86	377.720,08	548.064,33	21.362,45	947.146,86

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 24.01.2022 tarihli verisidir.

357.918,41 m²'lik alanı ile en yüksek m² ye sahip olan eğitim alanlarımızı, 186.220,87 m² ile idari hizmetler için ayrılmış alanlarımızı takip etmektedir.

1.4. Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz Sıhhiye yerleşkesinde 396 adet, Beytepe yerleşkesinde ise 1.166 adet ve diğer yerleşkelerimizde 17 adet olmak üzere toplam 1.579 adet çeşitli eğitim ve araştırma alanlarıyla öğrencilerine hizmet vermektedir. Üniversitemiz eğitim alanlarının büyük çoğunluğunu 50 kişilik ve altı sınıflar oluşturmaktadır.

Tablo 5. Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Yıllar	Amfi			Sınıf			Bilgisayar Lab.			Diğer Lab.			Atölyeler			Toplam			Dersliklerin Payı (%)		
		Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer
50 Kişilik ve Altı	2019	2	0	0	501	133	10	41	6	1	270	104	6	63	0	0	877	243	17	75,21	61,36	100,00
	2020	2	0	0	501	133	10	41	6	1	270	104	6	63	0	0	877	243	17	75,21	61,36	100,00
	2021	2	0	0	501	133	10	41	6	1	270	104	6	63	0	0	877	243	17	75,21	61,36	100,00
51-75 Kişilik	2019	4	0	0	115	48	0	2	0	0	57	13	0	3	0	0	181	61	0	15,52	15,40	-
	2020	4	0	0	115	48	0	2	0	0	57	13	0	3	0	0	181	61	0	15,52	15,40	-
	2021	4	0	0	115	48	0	2	0	0	57	13	0	3	0	0	181	61	0	15,52	15,40	-
76-100 Kişilik	2019	2	0	0	47	53	0	0	0	0	0	18	0	0	0	0	49	71	0	4,20	17,93	-
	2020	2	0	0	47	53	0	0	0	0	0	18	0	0	0	0	49	71	0	4,20	17,93	-
	2021	2	0	0	47	53	0	0	0	0	0	18	0	0	0	0	49	71	0	4,20	17,93	-
101-150 Kişilik	2019	8	0	0	25	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	34	2	0	2,92	0,51	-
	2020	8	0	0	25	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	34	2	0	2,92	0,51	-
	2021	8	0	0	25	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	34	2	0	2,92	0,51	-
151-250 Kişilik	2019	1	15	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	15	0	0,43	3,79	-
	2020	1	15	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	15	0	0,43	3,79	-
	2021	1	15	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	15	0	0,43	3,79	-
251-Üzeri Kişilik	2019	11	4	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	4	0	1,72	1,01	-
	2020	11	4	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	4	0	1,72	1,01	-
	2021	11	4	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	4	0	1,72	1,01	-
Toplam	2019	28	19	0	701	234	10	44	6	1	327	137	6	66	0	0	1.166	396	17	-	-	-
	2020	28	19	0	701	234	10	44	6	1	327	137	6	66	0	0	1.166	396	17	-	-	-
	2021	28	19	0	701	234	10	44	6	1	327	137	6	66	0	0	1.166	396	17	-	-	-

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 24.01.2022 tarihli verisidir.

1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Öğrencilerimiz kampüsteki zamanlarının büyük bölümünü derslikler dışında kampüs hayatının önemli parçaları olan yemekhane, kantin ve kafeteryalarda geçirmektedirler. Öğrencilerimiz ve personelimize hizmet veren 23 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 30 adet kantin ve 6 adet kafeteryamız bulunmaktadır.

Tablo 6. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi

Birimler	Yıllar	Sayı	Kapasite/Kişi	Yararlanan Kişi Sayısı/ Gün
Öğrenci Yemekhanesi	2019	10	3.280	14.200
	2020	10	3.312	13.000*- 500**
	2021	12	3.241	9.815
Personel Yemekhanesi	2019	6	1.219	1.950
	2020	5	988	2.200*- 1.400**
	2021	8	1.317	1.889
Diğer Yemekhaneler (Hastane)	2019	4	676	1.542
	2020	3	338	861
	2021	3	338	2.500
Kantin	2019	27	550	25.000
	2020	30	170	8.500
	2021	30	350	14.000
Kafeterya	2019	6	2.200	1.900
	2020	6	500	250
	2021	6	1.500	950
Toplam	2019	53	7.925	44.592
	2020	51	4.970	15.200*/1.900**
	2021	59	6.746	29.154

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı/Beslenme ve Diyetetik Hizm. Müdürlüğü'nün.24.01.2022 tarihli verisidir.

*Pandemi öncesi 01.01.2020-17.03.2020 tarihleri arasında yüz yüze eğitimin devam ettiği döneme ait sayılardır.

**Pandemi dönemi 18.03.2020-31.12.2020 tarihleri arası yararlanan kişi sayısıdır.

1.5.2. Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Üniversitemiz bünyesinde, toplam 89.793 m² kapalı alanlı öğrenci yurtları ve öğrenci evimiz, ayrıca toplam 19.502 m² kapalı alanlı misafirhanelerimiz ve konuk evimiz bulunmaktadır.

Sıhhiye Öğrenci Evi ve Beytepe Misafirhanemiz pandemi yurdu olarak faaliyet yürüttüğü için yararlanan öğrencimiz olmamıştır.

Tablo 7. Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi

Barınma Türü		Oda Başına Yatak Sayısı	Oda Sayısı	Kapalı Alan/ m²	Kapasitesi Kişi			Yararlanan Kişi Sayısı		
					Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Öğrenci Yurtları	Sıhhiye Yerleşkesi	2 Kişilik	364	24.460	704	24	728	702	24	728
		3-4 Kişilik	100		0	400	400	0	399	399
		Toplam	464		704	424	1.128	702	423	1.127
	Beytepe Yerleşkesi	3-4 Kişilik	578	22.588	1.396	928	2.324	1.290	925	2.215
		Toplam	578		1.396	928	2.324	1.290	925	2.215
	Yurt Toplamı		1.042	47.048	2.100	1.352	3.452	1.992	1.348	3.342
Öğrenci Evi	Sıhhiye Yerleşkesi	1 Kişilik	8	1.583	8	0	8	0	0	0
		2 Kişilik	26		52	0	52	0	0	0
		3 ve Üzeri	1		3	0	3	0	0	0
		Toplam	35		1.583	63	0	63	0	0
	Beytepe Yerleşkesi	1 Kişilik	23	41.162	17	6	23	16	0	22
		2 Kişilik	872		1.132	612	1.744	1.074	607	1.681
		Toplam	895		41.162	1.149	618	1.767	1.090	613
	Öğrenci Evleri Toplamı		930	42.745	1.212	618	1.830	1.090	613	1.703
Konuk Evi	Konuk Evi -1	1 Kişilik	108	3.620	54	54	108	54	54	108
		2 Kişilik	8		8	8	16	8	8	16
		Toplam	116		62	62	124	62	62	124
	Konuk Evi -2	1 Kişilik	159	9.620	113	46	159	113	46	159
		2 Kişilik	8		8	8	16	8	8	16
		3 Kişilik	2		3	3	6	3	3	6
		Toplam	169	124	57	181	124	57	181	
	Konuk Evi Toplamı		285	13.240	186	119	305	186	119	305
Misafirhane ve Asistan Blokları		1 Kişilik	64	6.262	64	0	64	60	0	60
		*2 Kişilik	27		0	0	54	0	0	0
		Toplam	91		6.262	64	0	118	60	0

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

*Sıhhiye Öğrenci Evi ve Beytepe Misafirhane, pandemi yurdu olarak faaliyet yürüttüğü için yararlanan öğrenci olmamıştır.

1.5.3. Spor Tesisleri

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde açık/kapalı tesisler ve yüzme havuzu olmak üzere toplam 28.441,10 m² lik alanda spor faaliyetleri yapılabilmektedir.

Tablo 8. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi

Bölümler		Sayısı/ Adet	Alanı/m ²	Yıllık Kullanıcı Sayısı		
				2019	2020	2021
Kapalı Spor Tesisleri	Basketbol ve Voleybol salonları	2	28.441,10	14.650	3.052	10.400
	Basketbol Sahası (Çadır salon)	1		4.500	837	3.100
	Kondisyon Salonu	2		12.050	6.398	8.850
	Aerobik Salonu	1		510	119	80
	Mücadele Sporları Salonu	1		710	117	110
	Tenis Kortu (Çadır Salon)	1		1.500	50	1.260
Açık Spor Tesisleri	Sentetik Futbol Sahası (Büyük)	1		46.850	9.760	24.250
	Sentetik Futbol Sahası (Küçük)	1		18.900	3.937	2.100
	Stadyum	1		9.050	1.885	4.450
	Tenis Kortu	2		505	41	250
	Yüzme Havuzu	1		10.000	2.100	7.000
Toplam		-	28.441,10	119.225	28.296	64.850

*Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

Üniversitemiz olimpik yüzme havuzu kompleksi bir adet tam olimpik (25m x 50m) bir adet de (25m x 7,5m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara ev sahipliği yapabilmektedir. Havuzumuzda üç adet erkek; üç adet kadın soyunma odası bulunmaktadır. Tesisimiz 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, Sağlık Bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.5.4. Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 9. Toplantı ve Konferans Salonlarının Faaliyet Dağılımı

Salonlar	Amfi			Konferans ve Toplantı Salonu			Toplam		
	Faaliyet Sayısı			Faaliyet Sayısı			Faaliyet Sayısı		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
M Salonu	-	-	-	76	18	9	76	18	9
S Salonu	-	-	-	30	11	-	30	11	-
R Salonu	-	-	-	98	46	22	98	46	22
Yeşil Salon	-	-	55	127	42	-	127	42	55
Kırmızı Salon	-	-	-	124	21	1	124	21	1
M. Akif Salonu	-	-	-	120	16	31	120	16	31
Yeni Senato Salonu	-	-	-	1	-	4	1	-	4
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -1 (Sihhiye)	379	34	21	-	-	1	379	34	22
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -2 (Sihhiye)	437	118	24	-	-	2	437	118	26
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -3 (Sihhiye)	300	81	15	-	-	5	300	81	20
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -4 (Sihhiye)	415	110	15	-	-	8	415	110	23
Kongre Merkezi (Tunçalp Özgen Kongre ve Kültür Merkezi)	-	-	-	42	3	6	42	3	6
Açık Amfi (Sihhiye)	8	-	11	8	-	-	8	-	11
Açık Amfi (Beytepe)	4	-	21	4	2	-	4	2	21
K Salonu	-	-	-	145	17	-	145	17	-
Tuğrul İnal Salonu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrettin Cömert Salonu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tuğrul Çubukçu Salonu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ahmet Göğüş Sanat Galerisi	-	-	-	15	-	-	15	-	-
Nüfus Etütleri Konferans Salonu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nüfus Etütleri Enstitüsü Amfi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.543	343	162	789	176	89	2.321	519	251

Hacettepe Üniversitesi Sihhiye ve Beytepe Kültür Merkezleri verileridir.

1.6. Hastane Alanları

Üniversitemizde; Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk, Onkoloji, Beytepe Gün ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi olmak üzere beş hastanemiz mevcuttur. Üniversitemiz hastanelerinin bölümleri ve alanları ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 10. Hastane Alanlarının Dağılımı

Birim	Erişkin Hastanesi		İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi		Beytepe Gün Hastanesi		Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi	
	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)
Erişkin Acil Servis	1	4.369	1	200	-	-	1	188	-	-
Yoğun Bakım	14	7.249	1	2.002	1	365	-	-	-	-
Ameliyathane	2	6.679	-	-	-	-	1	83	3	370
Poliklinikler+Ek Pol. Bina	41	17.381	33	6.645	4	10.510	20	130	21	1.764
Klinik	22	28.239	15	6.044	5	5.312	5	123	-	-
Laboratuvar	3	1.860	3	2.755	2	1.360	1	40	17	1.641
Biyokimya	2	1.962	-	-	-	-	1	40	-	-
Eczane	1	654	-	-	1	452	1	38	-	-
Radyoloji	3	4.728	1	52	1	1.731	1	100	1	347
Nükleer Tıp	1	612	-	-	1	266	-	-	-	-
Sterilizasyon	1	359	-	-	-	-	1	10	11	251
Mutfak	2	1.580	1	186	-	-	1	33	10	70
Çamaşırhane	1	827	-	-	-	-	-	-	1	15
Teknik Alan	9	2.479	1	89	2	5.265	-	-	1	852
İdari Birimler	31	4.019	7	1.002	9	1.749	6	133	36	1.186
Diğer (Dolaşım, Depo, Arşiv)	-	13.266	-	5.830	-	9.126	-	2.294	-	10.005
Toplam	134	96.263	63	24.805	26	36.136	38	3.212	101	16.501

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 24.01.2021 tarihli verisidir.

2. Teşkilat Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Görev, yetki ve sorumlulukları;

Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim- öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör Yardımcıları; Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük süresiyle sınırlı kalmak şartıyla rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

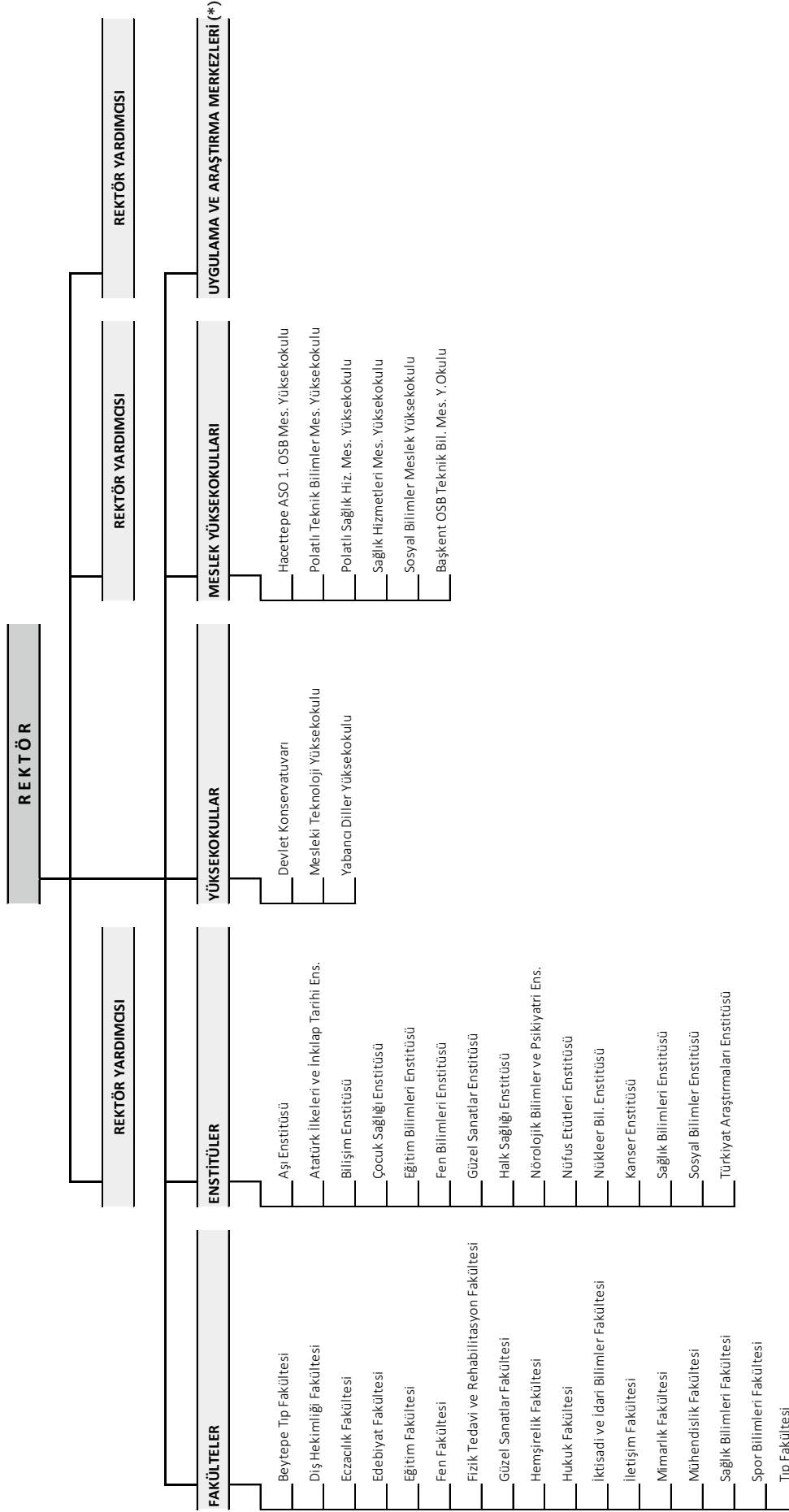
Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı/anasanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılır.

Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında kurulmuş ve 17 Fakülte, 15 Enstitü, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuvar, 98 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması

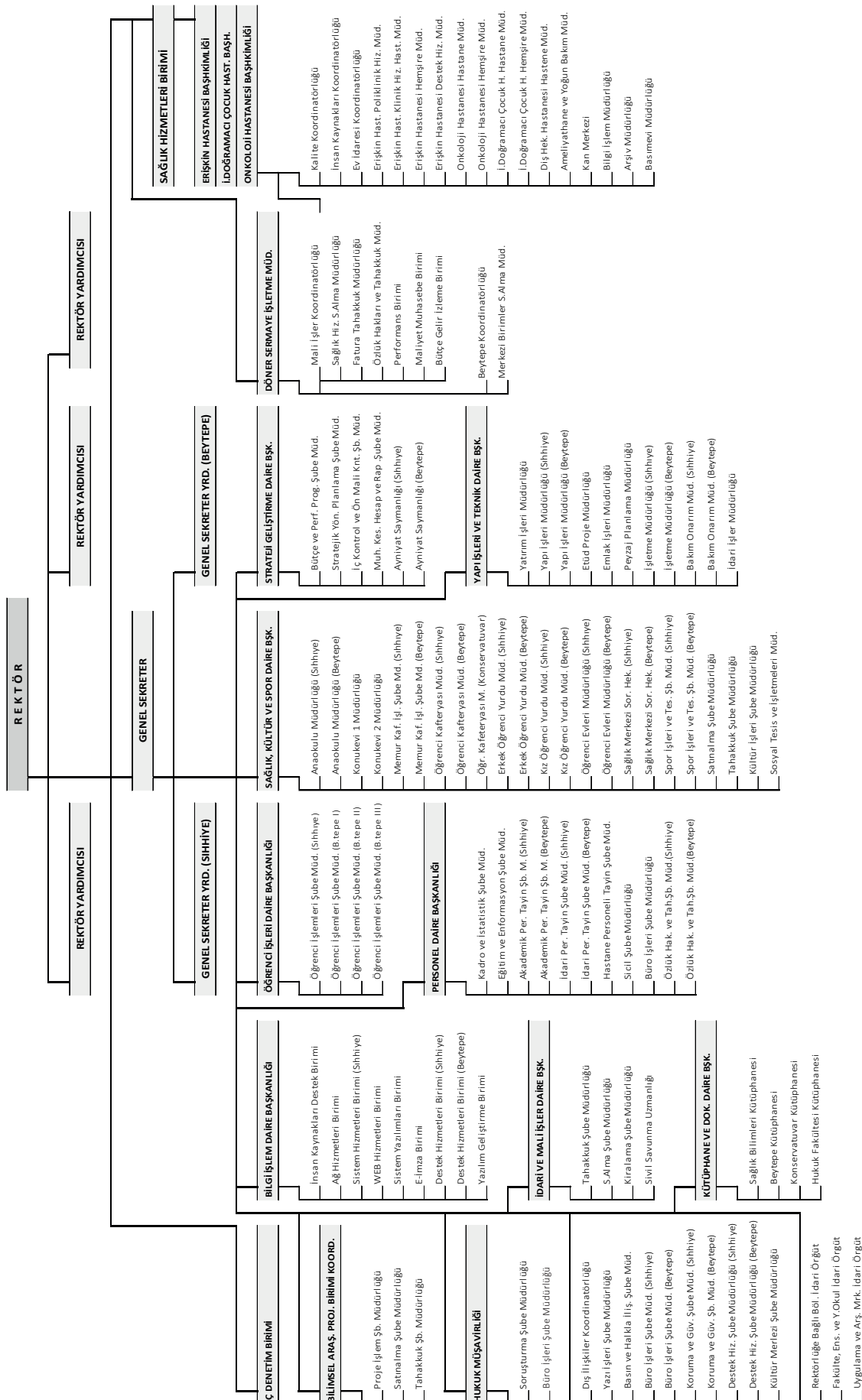
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ AKADEMİK KURULUŞ ŞEMASI



* Uygulama ve Araştırma Merkezleri Ek-1'de gösterilmiştir.

Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ İDARİ KURULUŞ ŞEMASI



Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı

Yerleşke Adı	Fakülte	Enstitü	Yüksekokul	Mes.Y.Okul	Konservatuvar	Hastaneler	İdari Birimler	Diğerleri
Sıhıye	Dişhekimliği Fakültesi Eczacılık Fakültesi Fizik Tedavi ve Reh. Fak. Hemşirelik Fakültesi Sağlık Bilimleri Fak. Tıp Fakültesi	Aşı Enstitüsü Çocuk Sağlığı Enstitüsü Halk Sağlığı Enstitüsü Kanser Enstitüsü Nörolojik Bil. ve Psk. Enst. Sağlık Bil. Enstitüsü		Sağlık Hiz.M.Y.O.		Erişkin Hast. İ.Doğramacı Çocuk Hast. Onkoloji Hast.	Rektörlük Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl. D.B. Personel D.B. Küt. ve Dok. D.B. Öğrenci İşleri D.B. Sağ.Kült.ve Spor D.B. Yapı İşl.ve Tek. D.B. Strateji Gel. D.B. Bilgi İşlem D.B. Hukuk Müşavirliği İç Denetim Birimi Bşk.	Öğrenci Yurdu Öğrenci Misafirhanesi Kütüphane Kapalı Spor Salonu Minik Hacettepeliler Kreşi
BeYTEPE	BeYTEPE Tıp Fakültesi Edebiyat Fakültesi Eğitim Fakültesi Fen Fakültesi Güzel Sanatlar Fak. Hukuk Fakültesi İktisadi ve İdari Bil. Fak. İletişim Fakültesi Mimarlık Fakültesi Mühendislik Fakültesi Spor Bilimleri Fakültesi	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü Bilişim Enstitüsü Eğitim Bilimleri Enst. Fen Bilimleri Enstitüsü Güzel Sanatlar Enst. Nüfus Etütleri Enstitüsü Nükleer Bilimler Enst. Sosyal Bilimler Enst. Bilişim Enstitüsü Türkiyat Arş. Enstitüsü	Mesleki Tekn.Y.O. Yabancı Diller Y.O.		Devlet Konservatuvarı	Gün Hastanesi	Rektörlük Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl.D.B. Personel D.B. Küt.ve Dok.D.B. Öğrenci İşleri D.B. Sağ.Kült.ve Spor D.B. Yapı İşl.ve Tek. D.B. Strateji Gel. D.B. Bilgi İşlem D.B.	Öğrenci Yurdu Öğrenci Misafirhanesi Kütüphane Anaokulu Kapalı/Açık Spor Salonu Olimpik Yüzme Havuzu Tesisi
Opera				Sosyal Bil. M.Y.O.				
Malı Köy				Başkent OSB.MYO. Polatlı Sağ.Hiz. M.Y.O. Polatlı Tek.Bil.M.Y.O.				
Elmadağ								Kış Sporları Eğt. Mer.
Bartın/İnkumu								Hidrobiyoloji Arş. Merk.
Sincan				Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB M.Y.O.				

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik altyapı olanakları mevcuttur. Aralık 2021 itibariyle, Beytepe yerleşkemizde çalışan 1 adet router, yedekli çalışan iki ana omurga, 57 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 516 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 1732 adet WIFI cihazı ve WIFI yönetimi için 7 adet merkezi kontrol cihazı, 66 tane merkezi kontrol cihazından bağımsız WIFI cihazı mevcuttur. Sıhhiye Yerleşkemizde çalışan bir adet yenilenmiş router, yenilenmiş yedekli çalışan iki ana omurga, 14 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 190 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile yaklaşık 680 adet Wi-Fi cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için yerleşke ve sunucular önünde yedekli güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sıhhiye yerleşkemizin güvenliği için yedekli güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı yedekli sunucu, yedekli mail Gateway antivirüs ve spam sunucusu, yedekli Web sunucusu, 6 Adet Fiziksel yedekli sanal sunucu havuzu üzerinde 186 sanal sunucu, yedekli DNS sunucusu, PROXY sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca üniversitemizin diğer birimlerine ait İnternet TV, Uzaktan Eğitim, Kütüphane veritabanları vb. uygulamalarda kullanılan 21 fiziksel sunucuya 2 Adet Depolama Ünitesine Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Dairemiz Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan yedekli(redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

3.1. Bilişim Kaynakları

Üniversitemiz yazılım ve bilgisayarlarına ilişkin veriler aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur.

Tablo 11. Yazılım ve Bilgisayarlar

Cinsi	Eğitim Amaçlı (Adet)	Akademik Amaçlı (Adet)	Sağlık Amaçlı (Adet)	İdari Amaçlı (Adet)	Toplam
Yazılım	51	26	3	31	111

Tabloya göre; üniversitemizde eğitim amaçlı 51, akademik amaçlı 26, 3 sağlık amaçlı ve 31 idari amaçlı olmak üzere 111 adet yazılım kullanılmaktadır.

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (1/5)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
1	Mendeley	Akademik / Lisansüstü/Lisans	Referans Yönetim Yazılımı	Akademik Çalışmalar
2	Turnitin	Lisansüstü	İntihal Tespit Yazılımı	Akademik Çalışmalar
3	iThenticate	Akademik / Lisansüstü	İntihal Tespit Yazılımı	Akademik Çalışmalar
4	EndNote	Akademik Birimler	Referans Yönetim Yazılımı	Akademik Çalışmalar
5	SPSS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
6	SAS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
7	Matlab	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
8	NI Labview 2009	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
9	Maxqda	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
10	SketchUp pro 2015	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
11	Micr. Visual Studio	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
12	Adobe C86 Design Standart	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
13	ACSTime Tables	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
14	ANSYS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
15	CST Studio	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
16	Cadence	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
17	Eri	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
18	Bentley	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
19	CorelDRAW	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
20	Arena	Endüstri Mühendisliği	Simülasyon	Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)
21	Promodel	Endüstri Mühendisliği	Simülasyon-Modelleme	Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)
22	NUCLEUS HBYS	Bilgi İşlem Müdürlüğü	-	Hastaneler (Hastane Bilgi Yönetim Sistemleri)
23	PACS	Bilgi İşlem Müdürlüğü	-	Radyoloji (Film Görüntüleme)
24	PYXIS	Bilgi İşlem Müdürlüğü, Eczane-Tıbbi Malzeme Bürosu	-	Hastane Bölümleri Eczane ve Tıbbi Malzeme Bürosu (Sistemde Kullanılan ilaç ve Malzeme Bilgilerinin Girilmesi)
25	RX MEDIA FARMA	Bilgi İşlem Müdürlüğü	-	Hastaneler (ilaç Listesi Hazırlama ve Fiyat Kontrolü)

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (2/5)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
26	AERMOD, Calpuff ve SLAB	Çevre Müh.	Hava kirliliği dağılım modelleri	Hava Kalitesi Modelleme dersi
27	ALTAIR FEKO	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
28	AGISOFT	-	3B Modelleme	Fotogrametri
29	AWR	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
30	CABRA-TF	HUNEM	Nükleer Hesaplamalar	Nükleer Hesaplamalar
31	Dips 7.0	Maden Mühendisliği	-	Maden İşletmeciliği – Kaya mekaniği
32	Etabs	İnşaat Mühendisliği	-	-
33	Flac	İnşaat Mühendisliği	-	-
34	Flownex	Makina Mühendisliği	Sonlu Hacimler Analizi	Dersler, Araştırma
35	FME	Geomatik Mühendisliği	Veri Değiştirme	Görüntüleme, Veri Dönüşümü
36	Geoslope	İnşaat Mühendisliği	-	-
37	Geovia Surpac 6.7.1	Maden Mühendisliği	-	Maden İşletme- Maden tasarımı
38	Intel Fortran	Makina Mühendisliği	Yazılım dili	Dersler, Araştırma
39	JK SimFloat v6.4	Maden Mühendisliği	-	-
40	JK Sim MET v6.0	Maden Mühendisliği	-	-
41	KEYSIGHT EESOF	Elektrik ve Elektronik Müh.	RF Simülasyon, VLSI Tasarım	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
42	R	Endüstri Mühendisliği	İstatistik-Programlama	Akademik Kurulum
43	Auto Cad	Endüstri Mühendisliği	Teknik Çizim	Akademik Lisans
44	NetCAD	Jeodezi ABD	Mühendislik ve coğrafi bilgi sistemleri kullanıcıları için tasarlanan ve uluslararası standartları destekleyen bir CAD ve CBS teknolojisidir.	Harita yapımı, CBS, Aplikasyon değerleri, Parselasyon, Analiz,
45	PCI Geomatica	Fotogrametri ABD	Yer görüntülerini uzaktan algılama, sayısal fotogrametri, mekânsal analizler ile uyumlandırır ve yapılmasını sağlar.	Uzaktan algılama, Sayısal Fotogrametri, Mekânsal Analiz, Fotomozaik
46	ARC GIS	Fotogrametri ABD	Haritalar, analizler, yönetim CBS uygulamaları yapar.	Coğrafi Bilgi Sistemi oluşturma programlarındandır.
47	ARC Pad	Fotogrametri ABD	CBS uzmanları için tasarlanmış mobil saha haritalama ve veri topl. yazılımıdır.	Veri yakalama, düzenleme, hızlı ve verimli bir coğrafi bilgi görüntülemek için gelişmiş CBS ve GPS ile kullanılır.
48	Las Tools	Fotogrametri ABD	LIDAR verilerini işleme aracıdır.	LIDAR verileri ile çalışmalarda ve değerlendirmelerde kullanılır.
49	Ski Pro	Jeodezi ABD	GPS sinyal verilerini düzenleyip, dengeleme yapar.	DGPS verilerinden koordinat elde etme, Işın Blok Dengeleme, Almanak değerlerine göre oturma planlaması
50	E Cognition	Fotogrametri ABD	Nesne tabanlı görüntü analizi yazılımıdır.	Araştırmacılar ve öğrenciler tarafından uzaktan algılama çalışmalarında kullanılır.
51	Erdaş Imagine	Fotogrametri ABD	Görüntü işleme, veri görüntüleme işlemlerinin yapılmasını sağlar.	Uzaktan algılama çalışmalarında temel programlardandır.

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (3/5)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
52	Comsol	Akademisyen ve Öğrenciler	Mühendislik Hesaplar	-
53	ChemCad	Akademisyen ve Öğrenciler	Mühendislik Hesaplar	-
54	Bernese	Jeodezi ABD	GPS sinyal verilerini analizi, farklı ağ datumları hesabı, hassas efemeris bilgileri ile uyumlu değerlendirme	Araştırma amaçlı GPS verileriyle çalışma
55	QT Modeller	Fotogrametri ABD	Birden çok platformu destekleyen bir grafiksel kullanıcı arayüzü geliştirme araç takımıdır	Fotogrametrik değerlendirmeler, analiz ve araştırmalarında yararlanılır.
56	CST	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora
57	Quartus II	Elektronik ABD	VLSI Tasarım	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
58	Code Composer Studio	Elektronik ABD	Gömülü Sistem Tasarımı	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
59	ANSYS CFX- FLUENT	Nükleer Enerji Mühendisliği	Karmaşık sistem modelleri, hareketli makine modelleri, türbülanslı akış modelleri, ısı transferi ve radyasyon modelleri, çok fazlı akış model. vs.	Her türlü ısı ve akışkan modelleri.
60	MCNP (Monte Carlo N-Particle Code)	Nükleer Enerji Mühendisliği	MCNP genel amaçlı olarak nötron, foton, elektron veya parçacık ya da iyonun taşınımını modellemeye kullanılmaktadır.	Nükleer Reaktör Modelleri, Radyasyon Transportu Modelleri (X ve γ ışınlarının modellerinde)
61	The RELAP5 (Reactor Excursion and Leak Analysis Program)	Nükleer Enerji Mühendisliği	Hafif su reaktörler için en iyi tahmini gerçekleştiren tek ve çift fazlı akış modellemesi yapabilen tek boyutlu bir kod sistemidir.	Tek boyutta tek ve çift fazlı akış modelleri. Hafif su reaktörleri sistem analizleri, beklenen operasyonel olguların modellenmesi, reaktör tasarımının dayandırıldığı kaza analizleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kazaların ötesindeki durumların analizlerini gerçekleştirebilmektedir
62	EMCAS (Electricity Market Complex Adaptive System)	Nükleer Enerji Mühendisliği	Enterkonekte elektrik piyasası modellemesi yapabilen, elektrik piyasası için geçmiş verileri ve planlamaları kullanarak gelecek projeksiyonların öngörülmesini hesaplayan kod sistemi.	Elektrik piyasasının modellenmesi.
63	Clementine	İstatistik Bölümü	Veri Analizi	Veri Madenciliği
64	Eviews9	İstatistik Bölümü	Analiz	Ekonomik Veriler
65	UniSys (Üniversite Mali İdari Bilgi Sistemi)	Üniversite Birimleri	-	-
66	SBE Bilgi Sistemi	Sağlık Bilimleri Enstitüsüne Bağlı Akademik Birimler	-	Eğitim, öğretim
67	SirsiDynix Symphony	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Kütüphane Otomasyon Sistemi	Kütüphane kaynaklarının; kataloglanması, sınıflanması ve ödünç verilmesi

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (4/5)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
68	Dspace	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Açık Erişim Sistemi	Kurumsal Akademik Arşiv
69	OpenRoom	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Çalışma Odası Rezervasyon Sistemi	Kütüphanede bulunan çalışma odalarının yönetimi
70	AnkaREF Kapı Geçiş	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Kapı Geçiş Sistemi	Kapı Geçişlerinin yönetimi
71	Digiplat	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	DVD Filmlerini Dijital Ortama Aktarma ve İzleme	Akademik Çalışmalar, Eğitim, Kültürel Faaliyetler
72	MYS	Tüm Birimler	-	Ödeme İşlemleri
73	BAPSIS	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	-	Proje İşlemleri
74	Articulate	İçerik Geliştirme	e-öğrenme yazılımı	Ders içeriği geliştirme
75	Camtasia	İçerik Geliştirme	Video düzenleme programı, Ekranı yapılan hareketleri video dosyasına dönüştüren yazılımdır	Ders içeriği geliştirme
76	Blackboard	Çevrimiçi ders	Öğretim yönetim sistemi	Çevrimiçi ders
77	Moodle	Çevrimiçi ders, İçerik Geliştirme	Öğretim yönetim sistemi	Çevrimiçi ders
78	OpenSim	İçerik Geliştirme	Öğretim yönetim sistemi	Ders içeriği geliştirme
79	Taşınır Kayıt Kontrol Sistemi	Tüm Birimler	-	Taşınır İşlemleri
80	Hacettepe Üniversitesi Yönetim Sistemleri	Tüm Birimler	-	İzin İşlemleri, vb.
81	e-bütçe	Tüm Birimler	Web tabanlı	Bütçe, Performans Programı ve Faaliyet Raporu İşlemleri
82	İKİS (İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi-Ankara Valiliği)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Ankara İlinde Yürütülen Yatırımlar
83	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Yatırım Raporları
84	NTAS (Nakit Talep Toplama Sistemi)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Hazine Nakit Talepleri
85	Kaysis	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	İdari Birim Kimlik Kodu İşlemleri
86	EKAP	Tüm Birimler	Web tabanlı	İhale İşlemleri
87	Lisansüstü Öğrenci İşleri Yazılımı	-	-	İdari Yazılımlar
88	MS Office(XP,2003-2016,MAC)	-	-	Eğitim Amaçlı
89	Microsoft.Desktop Kampüs Paketi	-	-	Eğitim ve İdari Amaçlı
90	BEB-650(e-öğrenme)	-	-	Eğitim Amaçlı
91	Eset Nod 32	-	-	İdari Yazılımlar
92	End point Antivirüs	-	-	İdari Yazılımlar

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (5/5)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
93	Yurt otomasyon Sistemi	Sağlık, Kütür ve Spor Daire Başkanlığı	Araştırma Planlama ve koordinasyon Birimi, Öğrenci Yurtları	Merkezi Beytepe Yerleşkesi olan server'a bağlı olarak ve internet tarayıcıları üzerinden yerleşkeler içerisinde erişilebilen bir otomasyondur.
94	MIKRO Muhasebe Yönetim Yazılımı	Sağlık, Kütür ve Spor Daire Başkanlığı	Memur Yemeği Yürütme Kurulu, Sosyal Tesis ve İşletmeler Müdürlüğü, Personel Bürosu	Merkezi Sıhhiye Yerleşkesinde bulunan server'a bağlı olarak bilgisayarlara yüklenen lisanslı uygulama ile erişim sağlanmaktadır
95	Hukuk Yönetim Sistemi (HYS)	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği için hazırlanmış paket program
96	İCRA-PRO	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Müşavirliğimizin İcra takipleri için hazırlanmış paket program
97	Kazancı İçtihat ve Mevzuat Programı	Hukuk Müşavirliği	Kütüphaneye erişimi olanlar Hukuk Müşavirliği	Paket programı
98	Takip Fihristleri	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Müşavirliğin iş akışına özel olarak Şube Müdürü tarafından hazırlanmış olan takip Formları
99	LBYS	Hacettepe Üniversitesi Türkiye Doping Kontrol Merkezi	Hacettepe Üniversitesi Türkiye Doping Kontrol Merkezi	Laboratuvarlarda takip edilmesi gereken sensörlerden alınan ortam değerleri (sıcaklık vb.) saklama odaları giriş kontrol takibinin tablet bilgisayarlar ile yapılması ve üyesi olunan Dünya Atı Doping Ajansı (WADA) bilgi sistemlerine veri gönderimi entegrasyonunun yapılması için gereken hizmet ve donanımı kapsar.
100	Prens	Enstitüler	Akademik Birimler	Öğrenci Otomasyon Sistemi
101	Ders Kayıt Sistemi	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Tüm Akademik Birimler/Önlisans-Lisans Öğrenciler	Java, JSF, Primetaces, EJB, JPA, ORACLE DB ile geliştirilmiş web yazılımı
102	BİLSİS 2.0	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Tüm Akademik Birimler/Önlisans-Lisans Öğrenciler	PHP ve C ile geliştirilmiş web yazılımı
103	YÖKSİS Entegrasyon	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Java, Seop webservisleri, Oracle DB, Servlet
104	Eğitim Programları Bilgi Yönetim Sistemi	-	Tüm Akademik Birimler	Java ile geliştirilmiş web yazılımı
105	EBYS(Plenus)	Tüm Birimler	e-imza, e-yazışma, belge formatları, Devlet Teşkilatı veritabanı ve resmi yazışma kuralları ile uyumlu program	İç ve dış yazışmalar
106	HÜ kart Otomasyon Sistemleri	Araştırma Planlama ve Koordinasyon Birimi	Merkezi Beytepe Yerleşkesi olan server'a bağlı olarak ve internet tarayıcıları üzerinden Yerleşkeler içerisinde erişilebilen bir otomasyondur.	Üniversitemiz akademik ve idari personeli, öğrencileri ile diğer paydaşların kullanımında olan HÜ Kartlarına yapılan bakiye yükleme ve bu bakiyeleri kullanma kayıtları/raporları takip edilmektedir.
107	H.Ü. Döner Sermaye Bilgi Sistemi	Tıp Fakültesi Bilgi İşlem	Bilgi Sistemi	Öğretim Elemanları Bilimsel Faaliyetler (D Puanı) ve Eğitim Öğretim Faaliyetleri (C Puanı) bilgi sistemi
108	Explandio	İçerik Geliştirme	İçerik için animasyon hazırlama, video düzenleme	Ders içeriği geliştirme
109	STATA	Akademik	C Tabanlı İstatistiksel Yazılım Paketi	İstatistiksel Analiz
110	Dev C	Akademik	Programlama Dili (Ücretsiz Yazılım)	Programlama
111	Vimeo	İçerik Geliştirme	Video paylaşım platformu, sanal depo	İçerikleri yükleme ve paylaşma

3.2. Kütüphane

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi
- Hukuk Fakültesi Kütüphanesi

olmak üzere iki ayrı yerleşkede hizmet vermektedir. Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, 13.10.2021 tarihinde hizmete açılmıştır. Beytepe Kütüphanesi'nden devredilecek demirbaşların işlemleri tamamlanmadığı için sayısal verileri verilememiştir.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşerî bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyon da ayrıca görsel-ışitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır.

Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma ve projeksiyon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma karelleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karellerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesi'nde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların, kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

3.2.1. Kütüphane Kaynakları

Kitaplar, dergiler, tezler ve görsel ve işitsel kaynaklara ilişkin üç yıllık karşılaştırmalı verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 13. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

Koleksiyon Türü		2019 Yılı Koleksiyon Sayısı	2020 Yılı Koleksiyon Sayısı	2021 Yılı Koleksiyon Sayısı
Basılı Kitap		203.031	204.051	210.928*
e-Kitap	Satın	128.344	136.135	136.340
	Abonelik	1.246	1.144	10.625
	Bağış	14.486	14.486	14.486
	Toplam	144.076	151.765	161.451
Dergi/e-dergi	Basılı (Abonelik)	84	76	49
	Ciltli	90.614	90.622	90.634
	VT içindeki e-dergiler	32.102	39.631	40.990
	Kurumsal e-abonelik	25	23	21
	Toplam	122.825	130.352	131.694
Tez	Basılı / HUAES (Açık Erişim)	18.923	18.923	18.923
	HUAES-Tez	6.504	7.453	8.544
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.821	3.848	3.848
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.878	1.354	1.354
Nota		12.728	12.748	12.748
Plak		1.453	1.453	1.453
El Yazması		74	74	74
Basılı Nadir Eser		101	101	101
Veri Tabanı Sayısı	Satın	26	26	27
	Abonelik	45	45	46
	Bağış	1	1	1
	EKUAL	32	41	43
	Toplam	104	113	117

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

*2021 yılında 1.007 adet kitabın, Taşınır Mal Otomasyon Sisteminden düşümü yapılmıştır.

3.2.2. Kütüphane Kullanım Verileri

Üniversitemiz kütüphanelerinin son üç yıllık kullanımı ile ilgili verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 14. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri													
Genel Veriler				Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar			
				2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	
Oturma Kapasitesi		Kişi	1.119	1.119	1.119	589	579	579	21	21	21		
Giriş Zamanına Göre Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)	Gündüz	Kişi	828.867	121.996	244.915	460.669	154.338	7.248	4.500	250	500		
	Gece	Kişi	508.712	95.181	106.349	283.998	69.208	1.293	0	0	0		
Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Akademik Personel	Adet	4.824	2.550	2.448	496	252	149	97	15	110		
			Doktora Öğrencisi	5.879	1.736	1.486	232	69	98	19	5	29	
	Yüksek Lisans		15.117	4.099	3.055	364	86	191	30	2	20		
	Lisans		64.764	16.326	13.354	4.498	1.243	1.736	410	77	117		
	İdari Personel		1.361	416	531	295	108	141	8	5	0		
	Diğer		0	543	241	0	0	0	0	0	0		
Ödünç Verilen iPad Sayısı	Adet		231	93	30	30	127	143	0	0	0		
Ödünç Verilen DVD Sayısı	Adet		144	19	14	14	0	0	10	0	0		
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon,Seminer)	Kişi		1.090	203	252	252	526	544	0	0	2		
Web Görüntülenme Sayısı	Adet		690.808	763.934	859.245	0	0	0	0	0	0		
H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	535	318	488	72	19	37	0	0	0		
	Kitap (Ödünç)	Adet	71	79	65	2	1	3	1	0	0		
H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	181	107	159	131	51	134	0	0	0		
	Kitap (Ödünç)	Adet	237	133	123	6	3	7	0	0	2		

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

3.2.3. Basılı ve Görsel Koleksiyon

Tablo 15. Basılı ve Görsel Koleksiyon

Kütüphane	Yıl	Basılı Kitap Sayısı	Sürekli Yayın		Tez	Nota	DVD	Plak vb.	El Yazması	Basılı Nadir Eser
			Basılı Dergi Aboneliği	Ciltli Dergi						
Beytepe Kütüphanesi	2019	164.331	65	34.469	10.593	0	3.718	0	0	0
	2020	164.679	57	36.469	10.593	0	3.717	0	0	0
	2021	171.449	39	36.481	10.593	0	3.717	0	0	0
Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	2019	29.488	15	54.008	8.330	0	0	0	0	0
	2020	30.070	15	54.010	8.330	0	0	0	0	0
	2021	30.177	8	54.010	8.330	0	0	0	0	0
Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi	2019	9.212	4	137	0	12.728	103	1.453	74	101
	2020	9.302	4	143	0	12.748	131	1.453	74	101
	2021	9.302	2	143	0	12.748	131	1.453	74	101

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

Kütüphane koleksiyonun geliştirilmesi amacıyla basılı, elektronik ve farklı formatlarda bilgi kaynakları satın veya bağış yoluyla koleksiyona kazandırılmaktadır.

Tablo 16. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı

Kaynak Türü	Kütüphane Adı									Kütüphaneler Genel Toplam		
	Beytepe			Sağlık Bilimleri (Sıhhiye)			Konservatuvar					
	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam
Kitap	6.009	1.619	7.628	108	148	256	0	0	0	6.117	1.767	7.884
Nota	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20
Toplam	6.009	1.619	7.628	108	148	256	0	0	0	6.117	1.767	7.884

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

Tablo 17. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı

Sağlama Şekli		Kütüphane Adı			Toplam
		Beytepe	Sağlık Bilimleri (Sıhhiye)	Konservatuvar	
Abonelik	Yerli	39	8	2	49
	Yabancı	0	0	0	0
Bağış		54	22	0	76
Toplam		93	30	2	125

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

Kütüphanelerde 7/24 materyallerin ödünç alınması ve iadesi yapılmaktadır. Verilen bu hizmet ayrıca, elektronik ortamda da süre uzatma ve ayırtma gibi kısmen sürdürülmektedir. Ayrıca kütüphanelerde personelsiz ödünç verme (SelfCheck) işlemi ile de söz konusu işlemler yapılabilmektedir.

Üniversitemiz kütüphanelerine 39.159 öğrencimiz, 3.757 akademik personelimiz ve 848 idari personelimiz üyedir.

Tablo 18. Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı

Unvan	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri (Sıhhiye)	Konservatuvar	
Akademik Personel	2.569	1.149	39	3.757
Öğrenci	32.827	6.085	247	39.159
İdari Personel	600	245	3	848
Diğerleri	142	23	3	168
Toplam	36.138	7.502	292	43.932

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

Hacettepe Üniversitesi kütüphaneleri tarafından verilen danışmanlık hizmetlerine ait detaylı bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 19. Danışma Hizmetleri

Kütüphane Adı			Beytepe	Sağlık Bilimleri	Konservatuvar	Toplam
Danışma Hizmetleri	Faaliyetler	Tarama Hizmetleri/ Yazarlar için	197	2.076	0	2.273
		Genel Danışma Hizmetleri	516	1.124	35	1.675
		Diğer	545	490	0	1.034
		Toplam	1.258	3.690	35	4.983
	Hizmet Verilen Kişi Sayısı	H.Ü.	1.657	1.494	20	3.171
		Kurum Dışı	35	52	2	89
		Toplam	1.692	1.546	22	3.260
	Eğitim Hizmetleri	Küt.Turu/ Oryantasyon	90	400	2	492
		Web/ e-Kaynak Tanıtımı	162	129	0	291
		Seminer (Akademik yaz. prog., vs.)	0	0	0	0
		Diğer	0	15	0	15
		Toplam	252	544	2	798

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

4. İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve sözleşmeli personel ile geçici işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibari ile kadro durumları ve toplam personel sayısı içindeki dağılım oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 20. Toplam Personel Dağılımı

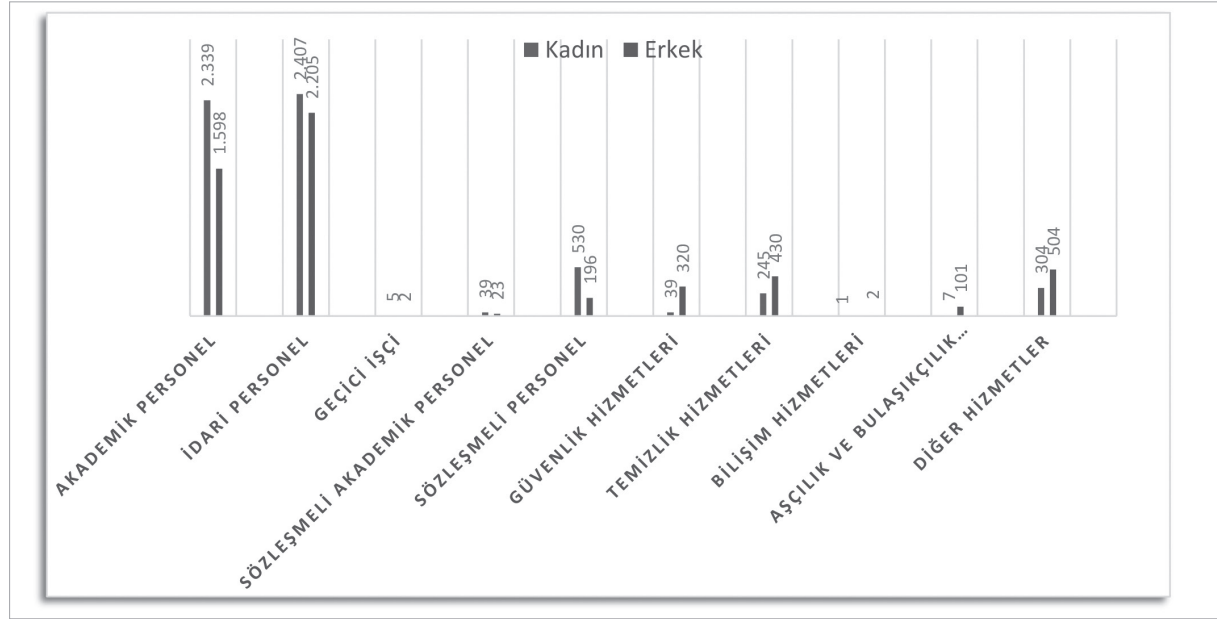
Personel Sayısı			Kadrolu Personel 4/A				Sözleşmeli Personel 4/B				Geçici İşçiler		Sürekli İşçiler 4/D								Genel Toplam			
			Kadro Akademik Personel		İdari Personel		Sözleşmeli Akademik Personel		Sözleşmeli Personel		Geçici İşçi		Güvenlik Hizmetleri		Temizlik Hizmetleri		Bilişim Hizmetleri		Aşçılık ve Buluşıklılık Hizmetleri				Diğer Hizmetler	
Sayı	Dağ. %	Sayı	Dağ. %	Sayı	Dağ. %	Sayı	Dağ. %	Sayı	Dağ. %	Sayı	Dağ. %	Sayı	Dağ. %	Sayı	Dağ. %	Sayı	Dağ. %	Sayı	Dağ. %	Sayı	Dağ. %	Sayı	Dağ. %	
2019	2.307	59,38	2.625	52,22	37	50,00	484	76,83	5	71,43	38	10,53	249	36,09	1	14,29	7	6,42	297	38,08	6.050	52,29		
2020	2.325	59,32	2.533	52,20	41	56,94	527	74,43	5	71,43	38	10,38	249	36,29	1	33,33	8	7,33	311	38,20	6.038	52,18		
2021	2.339	59,41	2.407	52,19	39	62,90	530	73,00	5	71,43	39	10,86	245	36,30	1	33,33	7	6,48	304	37,62	5.916	51,13		
2019	1.578	40,62	2.402	47,78	37	50,00	146	23,17	2	28,57	323	89,47	441	63,91	6	85,71	102	93,58	483	61,92	5.520	47,71		
2020	1.594	40,68	2.319	47,80	31	43,06	181	23,51	2	28,57	328	89,62	437	63,71	2	66,67	101	92,67	503	61,80	5.381	46,51		
2021	1.598	40,59	2.205	47,81	23	37,10	196	27,00	2	28,57	320	89,14	430	63,70	2	66,67	101	93,52	504	62,38	5.381	47,69		
2019	3.885	33,58	5.027	43,45	74	0,64	630	5,48	7	0,06	361	3,12	690	5,96	7	0,06	109	0,94	780	6,74	11.570	100,00		
2020	3.919	33,97	4.852	42,06	72	0,62	708	6,17	7	0,06	366	3,17	686	5,95	3	0,03	109	0,94	814	7,06	11.536	100,00		
2021	3.937	34,85	4.612	40,82	62	0,55	726	6,46	7	0,06	359	3,18	675	5,98	3	0,03	108	0,96	808	7,15	11.297	100,00		

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verileridir.

2021 yılı verileri incelendiğinde; 3.937 akademik, 62 sözleşmeli akademik, 4.612 idari personelimiz olduğu görülmektedir. Ayrıca 7 geçici işçi, 726 sözleşmeli personelimiz, 359 güvenlik hizmetleri personelimiz, 675 temizlik hizmetleri, 3 bilişim hizmetleri, 108 aşçılık ve bulaşıkçılık hizmetleri ve 808 diğer hizmetlerde görev yapan personelimiz Üniversitemiz bünyesinde çalışmaktadır.

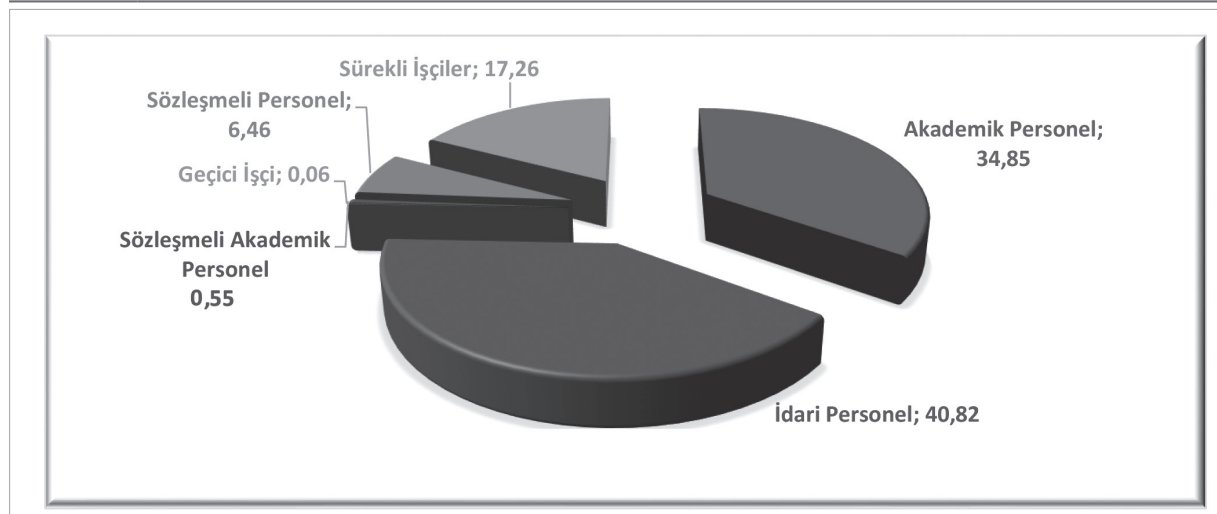
Üniversitemizde çalışan personel sayısına bakıldığında %51,13 ile çoğunluğun kadın çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. İdari kadronun %52,19'unu, akademik kadronun ise %59,41'ini kadın personelimiz oluşturmaktadır.

Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği



Üniversitemizde 2021 yılında görev yapmış personelimiz yüzde olarak incelendiğinde; %34,85'ini akademik, %40,82'sini idari, %0,55'ni sözleşmeli akademik personel, %6,46'sını sözleşmeli personel, %0,06'sını geçici işçi personelimiz ve %17,26'sını sürekli işçilerimizin oluşturduğu görülmektedir. 2021 yılında toplam 11.297 personelimiz görev yapmıştır.

Şekil 5. Personel Dağılım Grafiği



Tablo 21. Yönetici Personel Dağılımı

Yönetici Kadrosu	Kadın			Erkek			2021 Yılı Toplam	Dağılım Oranı (%)
	2019	2020	2021	2019	2020	2021		
Rektör	0	0	0	1	1	1	1	0,24
Rektör Yardımcısı	2	1	0	2	2	2	2	0,47
Genel Sekreter	0	0	0	1	1	1	1	0,24
Genel Sekreter Yardımcısı	3	3	2	3	4	4	6	1,41
Dekan	10	11	9	5	5	7	16	3,76
Dekan Yardımcısı	19	15	15	9	9	11	26	6,12
Enstitü Müdürü	5	4	6	9	11	9	15	3,53
Enstitü Müdür Yardımcısı	13	13	12	15	16	17	29	6,82
Yüksekokul Müdürü	1	1	0	5	5	6	6	1,41
Yüksekokul Müdür Yardımcısı	6	5	5	6	7	9	14	3,29
Hastaneler Başhekimi	0	1	1	1	0	0	1	0,24
Hastane Başhekimi	1	2	2	4	3	3	5	1,18
Hastane Başhekim Yardımcısı	3	3	2	2	1	2	4	0,94
Döner Sermaye İşletme Müdürü	0	0	0	1	1	1	1	0,24
Daire Başkanı	2	3	3	6	5	5	8	1,88
Hukuk Müşaviri	1	1	1	0	0	0	1	0,24
Hastaneler Başmüdürü	0	1	1	1	0	0	1	0,24
Fakülte Sekreteri	11	12	11	6	5	6	17	4,00
Enstitü Sekreteri	13	13	14	2	3	2	16	3,76
Yüksekokul Sekreteri	5	6	4	8	5	3	7	1,65
Yurt Müdürü	4	5	4	2	5	6	10	2,35
Hastane Müdürü	3	4	3	7	6	8	11	2,59
Şube Müdürü	32	32	31	27	28	24	55	12,94
Hastane Müdür Yardımcısı	5	6	5	13	12	12	17	4,00
Yurt Müdür Yardımcısı	2	0	0	5	3	2	2	0,47
Şef	72	66	65	109	99	88	153	36,00
Toplam	213	208	196	250	237	229	425	100,00

Personel Daire Başkanlığının 11.02.2022 tarihli verileridir.

Görevlendirmeler dâhil edilmiştir.

Üniversitemizde 425 yönetici personelimiz görev yapmaktadır. Yönetici personelimizin 196'sının kadın, 229'unun ise erkek personel olduğu görülmektedir.

4.1. Akademik Personel

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

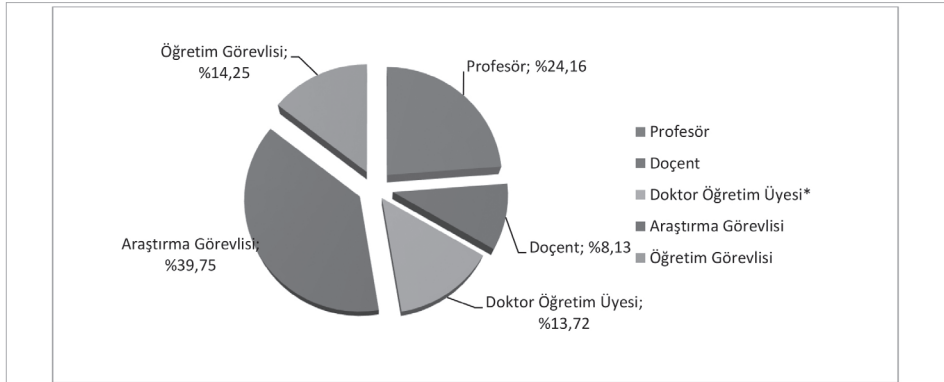
Tablo 22. Akademik Personelin Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması		Yıllara Göre Akademik Personel Sayıları			2021 Yılı Dolu Kadro			Boş Kadro	Genel Toplam	Doluluk Oranı	Personel Dağılım Oranı
		2019	2020	2021	Kadın	Erkek	Toplam				
Öğretim Üyesi	Profesör	922	925	951	503	448	951	102	1.053	90,31	24,16
	Doçent	355	348	320	190	130	320	295	615	52,03	8,13
	Doktor Öğretim Üyesi	548	547	540	341	199	540	161	701	77,03	13,72
Araştırma Görevlisi		1.491	1.528	1.565	940	625	1.565	322	1.887	82,94	39,75
Öğretim Görevlisi		569	571	561	365	196	561	153	714	78,57	14,25
Toplam		3.885	3.919	3.937	2.339	1.598	3.937	1.033	4.970	79,22	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verisidir.

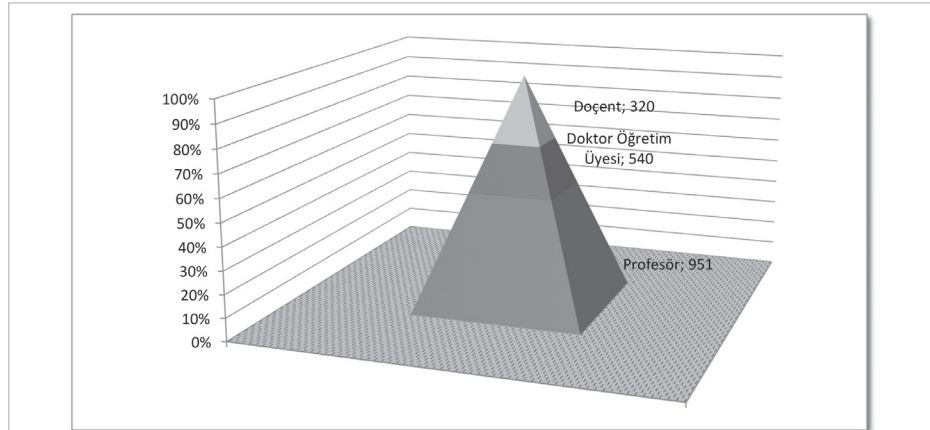
Üniversitemizde toplam 3.937 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin %39,75'lik kısmını 1.565 kişilik Araştırma Görevlisi kadrosu ve %24,16'lık kısmını ise 951 kişilik profesör kadrosu oluşturmaktadır.

Şekil 6. Akademik Personel Dağılımı



* 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun hükümleri gereği "Yrd. Doç." unvanı "Doktor Öğretim Üyesi" olarak değiştirilmiştir.

Şekil 7. Öğretim Üyesi Dağılımı



Öğretim üyesi dağılımı grafiği incelendiğinde profesör kadrosunun 951 kişi ile en büyük çoğunluğa sahip olduğunu, doktor öğretim üyesi kadrosunun 540 kişi ile profesör kadrosundan sonra geldiğini ve doçent kadrosunun 320 kişi olduğunu görmekteyiz.

Tablo 23. Personelin Birim Dağılımı (1/3)

Birim	Akademik						İdari																TOPLAM		GENEL TOPLAM							
	Profesör	Doçent		Doktor Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		GİHS		THS		SHS		EOHS		AHS		DHS		YHS				4 / B		4 / C		4/D		
		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın				Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Rektörlük									55	27	18	11			2								1	3	3	1				79	42	121
											51	58	8	10	6	4	2					3	15	1	5			20	23	91	115	206
											5	11	9	10										4	1	1	6			15	32	47
Hukuk Müşavirliği											12	13							9	2		2								23	15	38
											11	30									2	20	4	4			66	439	83	493	576	
											3	7																		3	7	10
İç Denetim Birimi Bşk.											14	35	13	6							3	5	1							30	47	77
											13	18	1		1						2	6	1	1					17	25	42	
											41	36	1	2							3	5				1			46	43	89	
Personel Dai. Bşk.											97	128	3	17	40	15	11				18	195	6	25			133	161	308	541	849	
											18	17											2							18	20	38
											5	9	15	215							3	17		5					23	246	269	
Yapı İşleri ve Tek. D.B.																														200	85	285
	28	13	4	7	19	5	97	34	5	1	13	10		3	22	6					9	6	3							118	51	169
	45	6	7	2	18	1	28	7	5	3	7	9		2	6	8					1	13	1							168	108	276
Edebiyat Fakültesi	39	28	11	8	52	22	39	27	6	6	19	6		1							2	10								156	73	229
	37	31	24	6	33	12	36	10	9	1	14	5	1								2	8								192	109	301
	54	40	19	9	20	14	65	21	8	9	17	5	2	5	3	2					4	4								54	50	104
Güzel Sanatlar Fakültesi	11	11	11	3	9	10	8	6	3	4	10	7		4							2	4		1						60	9	69
	5		7		15		27	2			5	4		1								2	1							45	37	82
	1	4	3	5	6	9	26	11		2	6	2		2							3	2										
Hukuk Fakültesi																																
	33	30	13	11	29	15	25	32	6	3	17	8		1	1						3	11								127	111	238

Tablo 23. Personelin Birim Dağılımı (2/3)

Birim	Akademik						İdari												TOPLAM	GENEL TOPLAM							
	Profesör	Doçent		Doktor Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		GİHS	THS		SHS	EOHS		AHS		DHS			YHS	4 / B		4 / C		4/D	
		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		Kadın	Erkek		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek					Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
İletişim Fakültesi	2	1	2	2	7		7	7	2	4	5		1						2						25	17	42
	38	68	15	28	29	44	50	51	9	9	22	12	7	27	1				3	14					74	253	427
Sağlık Bilimleri Fakültesi	20	1	5		21	3	27	7	6		19	11	1	2	1				11						101	34	135
	3	3	4	2	2	5	6	11	4	8	6	5			1				2						25	37	62
Tıp Fakültesi	140	175	44	34	48	35	465	378	41	34	21	15	1	6	7	19			3	21					770	717	1.487
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	19	3	10	2	8	1	15	5	1	1	5	7	2	6	5				1	1	2				67	27	94
	1				2							2													3	2	5
Beytepe Tıp Fakültesi												1													0	1	1
Aşı Enstitüsü				1	2				2		1	1									1				5	3	8
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	3	3	1	1	1	1	2	3	2	2	3								1						11	11	22
						1		1			5	1							1						5	4	9
Bilişim Enstitüsü																											
Çocuk Sağlığı Ens.	2	1	1	1	3	1	2	1	3	1	2														12	5	17
Eğitim Bilimleri Enstitüsü											4	3						1							5	3	8
Fen Bilimleri Enstitüsü	3	1	1	1	2	3					10	3	1												14	10	24
Güzel Sanatlar Enstitüsü											6	1						2							8	1	9
Halk Sağlığı Enstitüsü	1		2				1		1	1	1	1						2	1						8	2	10
Kanser Enstitüsü	2	7	2		2	3			3	1	3														12	11	23
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	3	1				1			2	2	2								2						7	4	11
Nüfus Etütleri Enstitüsü	1	2	2		2	1	4	2	2	1	3	2							2						14	10	24

Tablo 23. Personelin Birim Dağılımı (3/3)

Birim	Akademik								İdari												GENEL TOPLAM												
	Profesör		Doçent		Doktor Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		GİHS		THS		SHS		EOHS		AHS			DHS		YHS		4 / B		4 / C		4/D		TOPLAM	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek

Nükleer Bilimler Enstitüsü	2	1						1	2		1																				3	4	7
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	1	1	1		1		3	5	1	1																			12	6	18	
Sosyal Bilimler Enstitüsü									8	5																				9	5	14	
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1	3	1	1	1	2	2		4	2		1																		10	8	18	
Ankara Devlet Konservatuarı	11	10	2	4	4	8	5	40	30	6	11					7	2												76	68	144		
Yabancı Diller Yüksekokulu								120	20	11	9		1																132	32	164		
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	1						1	1	1				1																1	5	6		
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu				1	1			2	15	2	7		1																5	25	30		
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu			2		3			1	6	1	5																		2	18	20		
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu											1																		0	3	3		
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu								5	2	1	1		1																5	4	9		
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	1	2	1	4	2		3	2	6	6			1	2														19	15	34		
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu					1			14	3	1	5																		17	12	29		
Döner Sermaye İşletmesi																													375	728	1.432	1.184	2.616
Erişkin Hastanesi																														824	466	1.290	
Onkoloji Hastanesi																														70	25	95	
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi																														133	65	198	
Toplam	503	448	190	130	341	199	940	625	365	196	698	88	389	372	20	2	2	9	2	0	2	128	740	530	196	596	1.357	5.872	5.356	11.228			

Personel Daire Başkanlığının 11.02.2022 tarihli verileridir.

*62 kişilik sözleşmeli akademik personel kadrosu ve 7 kişilik geçici işçi kadrosu tabloda yer almamaktadır.

4.1.1. Uluslararası Akademik Personel

Üniversitemizde toplam 169 uluslararası akademik personel bulunmaktadır. Özel bütçe kaynaklı 37, BAP-TÜBİTAK kaynaklı 20 ve Döner Sermaye kaynaklı 112 uluslararası personel bulunmaktadır.

Tablo 24. Uluslararası Akademik Personel Dağılımı (1/2)

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Bütçe (Özel, Döner, BAP)	Unvanı	Geldiği Ülke	Görevlendirme Süresine Göre Kişi Sayısı		
				3 Aya Kadar	3 Aydan Fazla	Toplam
Devlet Konservatuvarı	Özel Bütçe	Öğretim Görevlisi	Rusya	0	1	1
			Polonya	0	1	1
			Bulgaristan	0	2	2
			Kırgızistan	0	6	6
			Macaristan	0	1	1
			Gürcistan	0	1	1
			Arnavutluk	0	2	2
			Romanya	0	1	1
			Almanya	0	1	1
			Avusturya	0	1	1
Diş Hekimliği Fakültesi		Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	0	1	1
Yabancı Diller Yüksekokulu		Öğretim Görevlisi	japon	0	1	1
			A.B.D.	0	1	1
			İran	0	3	3
			Belçika	0	1	1
			Çin	0	1	1
			Güney Kore	0	1	1
			Almanya	0	1	1
Eczacılık Fakültesi		Dr. Öğr. Üyesi	İran	0	1	1
Edebiyat Fakültesi		Dr. Öğr. Üyesi	Almanya	0	1	1
		Profesör	A.B.D.	0	1	1
		Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	İran	0	1
Güney Kore				0	1	1
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi		Dr. Öğr. Üyesi	Japonya	0	1	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü		Öğretim Görevlisi	Hollanda	0	1	1
Mühendislik Fakültesi		Öğretim Görevlisi	İran	0	1	1
			Özbekistan	0	1	1
			Azerbaycan	0	1	1
Özel Bütçe Toplam				0	37	37

Tablo 24. Uluslararası Akademik Personel Dağılımı (2/2)

Mühendislik Fakültesi	BAP-TÜBİTAK	Bursiyer	İran	0	5	5
			Yemen	0	1	1
			Suriye	0	1	1
		Araştırmacı	İran	0	2	2
		Bursiyer	Pakistan	0	1	1
		Araştırmacı	Suriye	0	1	1
Fen Fakültesi		Araştırmacı	Sırbistan	0	1	1
			İran	0	1	1
		Bursiyer	Cezayir	0	1	1
Bursiyer			İran	0	1	1
		Pakistan	0	2	2	
Tıp Fakültesi		Bursiyer	İran	0	1	1
			Azerbaycan	0	1	1
Nükleer Bilimler Enstitüsü		Bursiyer	Pakistan	0	1	1
Bap-Tübitak Toplam				0	20	20
Tıp Fakültesi	Döner Sermaye	Araştırma Görevlisi	Afganistan	0	1	1
			Arnavutluk	0	2	2
			Almanya	0	1	1
			Azerbaycan	0	81	81
			Bangladeş	0	1	1
			Filistin	0	4	4
			İran	0	9	9
			Rusya Federasyonu	0	2	2
			Tacakistan	0	1	1
			Diş Hekimliği Fakültesi	Uzmanlık Öğrencisi	Azerbaycan	0
İran		0			2	2
Özbekistan		0			1	1
Döner Sermaye Toplam				0	112	112
Genel Toplam				0	169	169

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verisidir.

4.1.2. Akademik Personelin Görevlendirmeleri

Üniversitemiz ihtiyacı için yurt içinde ve dışında, kalkınma planı ilke ve hedeflerine, ayrıca Yükseköğretim Kurulu'nun belirteceği ihtiyaca ve esaslara göre öğretim elemanı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelerin araştırma görevlisi kadroları, araştırma veya doktora çalışmaları yaptırmak üzere başka bir üniversiteye, Yükseköğretim Kurulu'nca geçici olarak tahsis edilebilir. Bu şekilde doktora veya tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik payesi alanlar, bu eğitimin sonunda kadrolarıyla birlikte Üniversitemize dönerek yükümlülüklerini yerine getirmektedirler.

4.1.2.1. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre 2021 yılında Üniversitemizden 181 profesör, 24 doçent, 63 doktor öğretim üyesi, 20 öğretim görevlisi, 144 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 432 öğretim elemanı yurtdışında;

Tablo 25. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması		Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39			Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39			Toplam		
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Öğretim Üyesi	Profesör	1.115	231	181	787	214	355	1.902	445	536
	Doçent	280	66	24	294	69	90	574	135	114
	Doktor Öğretim Üyesi	296	74	63	320	81	89	616	155	152
Araştırma Görevlisi		516	162	144	567	112	219	1.083	274	363
Öğretim Görevlisi		134	29	20	165	37	59	299	66	79
Sanat Uygulamacısı		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sahne Uygulamacısı		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sanatçı Öğretim Elemanı		0	0	0	0	1	0	0	1	0
Toplam		2.341	562	432	2.133	514	812	4.474	1.076	1.244

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verisidir.

355 profesör, 90 doçent, 89 doktor öğretim üyesi, 59 öğretim görevlisi, 219 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 812 öğretim elemanı yurtiçinde kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma ve incelemeler yapmak üzere görevlendirilmişlerdir.

4.1.2.2. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 38. maddesine göre 115 akademik personelimiz yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 26. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38)

Unvanı		Sayısı		
		2019	2020	2021
Öğretim Üyesi	Profesör	44	25	60
	Doçent	11	8	14
	Doktor Öğretim Üyesi	25	8	23
Araştırma Görevlisi		8	2	7
Öğretim Görevlisi		10	7	9
Toplam		98	50	115

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verisidir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a), (b), (c) bendine göre 2021 yılında Üniversitemizden 78 akademik personel yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 27. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))

Unvanı	2547/40-a			2547/40-b			2547/40-c			Toplam		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Profesör	17	11	14	0	0	0	0	6	16	17	17	30
Doçent	11	4	5	0	1	0	0	3	1	11	8	6
Doktor Öğretim Üyesi	10	6	14	0	0	0	0	18	20	10	24	34
Öğretim Görevlisi	4	0	1	0	0	0	0	4	7	4	4	8
Toplam	42	21	34	0	1	0	0	31	44	42	53	78

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verisidir.

4.1.2.3. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 35'inci maddesine göre Üniversitemizde araştırma görevlisi olarak 369 personel görevlendirilmiştir.

Tablo 28. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Unvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	Sayı
Araştırma Görevlisi	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	1
Araştırma Görevlisi	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	49
Araştırma Görevlisi	Fen Bilimleri Enstitüsü	27
Araştırma Görevlisi	Güzel Sanatlar Enstitüsü	38
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	140
Araştırma Görevlisi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	113
Araştırma Görevlisi	Türkiyat Enstitüsü	1
Toplam		369

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verisidir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40'ıncı maddesinin (a) bendine göre Üniversitemizde 2021 yılında 38 akademik personel görevlendirilmiştir. Görevlendirilen akademik personele ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 29. Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri

Geldiği Üniversite	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Edebiyat Fakültesi	2	1	4	
Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi			2	1
Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi				2
Ankara Üniversitesi		3		
Başkent Üniversitesi	2			
Çankaya Üniversitesi	1			2
Gazi Üniversitesi	1	3		4
Hacı Bayram Veli Üniversitesi	1	1		
Orta Doğu Teknik Üniversitesi	1			4
TED Üniversitesi	2			
Ufuk Üniversitesi	1			
Toplam	11	8	6	13

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verisidir.

4.1.2.4. Üniversitemizde Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre ders saati ücretli olarak üniversiteler ve diğer kurumlardan 2021 yılında Üniversitemizde 239 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 30. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (1/2)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Sayısı
Atatürk İlke ve İnkılapları Tarihi Enstitüsü	Profesör (Hü Dışı - İdari)	1
	Profesör (Hü Dışı - Emekli)	1
	Doçent (Hü Dışı - İdari)	1
	Doktor Öğretim Üyesi (Hü Dışı - Emekli)	2
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - Emekli)	11
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - Emekli)	2
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İşçi)	2
Bilişim Enstitüsü	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İşçi)	2
Devlet Konservatuvarı	Doktor Öğretim Üyesi (Hü Dışı - Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (Akademik)	1
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - Emekli)	7
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İdari)	5
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İşçi)	9
Diş Hekimliği Fakültesi	Profesör (Hü Dışı - Emekli)	1
Edebiyat Fakültesi	Doktor Öğretim Üyesi (Hü Dışı - Emekli)	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Profesör (Hü Dışı - Emekli)	1
Eğitim Fakültesi	Profesör (Hü Dışı - Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İdari)	56
Fen Bilimleri Enstitüsü	Profesör (Hü Dışı - Emekli)	6
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İşçi)	1
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Fak.	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İşçi)	1
Genel Sekreterlik	Öğretim Görevlisi (Akademik)	1
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Profesör (Hü Dışı - Emekli)	1
	Doktor Öğretim Üyesi (Hü Dışı - Emekli)	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Doçent (Hü Dışı - İşçi)	1
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İdari)	1
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İşçi)	12
Hacettepe Aso 1. OSB MYO	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İdari)	2
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İşçi)	1
Hukuk Fakültesi	Profesör (Hü Dışı - Emekli)	2
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İdari)	1
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Profesör (Hü Dışı - Emekli)	4
	Doçent (Hü Dışı - İdari)	1
	Doktor Öğretim Üyesi (Hü Dışı - İdari)	1
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İdari)	21
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İşçi)	2
Toplam		167

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verisidir.

Tablo 30. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (2/2)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Sayısı
Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İşçi)	1
Rektörlük - Özel Kalem	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İşçi)	3
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Profesör (Hü Dışı - Emekli)	4
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İşçi)	4
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İdari)	3
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Profesör (Hü Dışı - Emekli)	9
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - Emekli)	3
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İdari)	4
Spor Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İdari)	32
	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İşçi)	2
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Profesör (Hü Dışı - Emekli)	2
Yabancı Diller Yüksek Okl.	Öğretim Görevlisi (Hü Dışı - İşçi)	3
Toplam		72
Genel Toplam		239

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verisidir.

4.1.3. Sözleşmeli Akademik Personel

2021 yılı içinde Üniversitemizde toplam 62 sözleşmeli akademik personel görev yapmıştır. En fazla sözleşmeli personelin 53,23'lük yüzde ile öğretim görevlisi kadrosunda olduğu görülmekte, bunu 35,48'lik bir değer ile sanatçı öğretim elemanı kadrosu izlemektedir.

Tablo 31. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı

Unvanı		2019			2020			2021			Dağılım Oranı %
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	
Öğretim Üyesi	Profesör	0	2	2	1	1	2	1	0	1	1,61
	Doçent	0	2	2	0	2	2	0	0	0	0,00
	Doktor Öğretim Üyesi	1	1	2	1	1	2	3	0	3	4,84
Araştırma Görevlisi		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Öğretim Görevlisi		17	21	38	23	18	41	19	14	33	53,23
Sanatçı Öğr. Elemanı		17	8	25	14	6	20	16	6	22	35,48
Sanat Uygulamacısı		2	2	4	2	2	4	0	2	2	3,23
Sahne Uygulamacısı		0	1	1	0	1	1	0	1	1	1,61
Toplam		37	37	74	41	31	72	39	23	62	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verisidir.

4.1.4. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde görevli akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük bir kısmının 26-30 yaş ve 31-35 yaş grubunda yer aldığı görülmektedir.

Tablo 32. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro	25 Yaş ve Altı		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-45 Yaş		46-50 Yaş		51-55 Yaş		56 Yaş ve Üstü		Toplam	
	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Profesör	0	0,00	0	0,00	0	0,00	11	1,83	100	19,92	207	47,81	223	62,29	410	77,65	951	24,16
Doçent	0	0,00	0	0,00	7	1,24	52	8,67	131	26,10	75	17,32	37	10,34	18	3,41	320	8,13
Doktor Öğretim Üyesi	0	0,00	0	0,00	69	12,26	217	36,17	132	26,29	52	12,01	29	8,10	41	7,77	540	13,72
Araştırma Görevlisi	146	99,32	792	98,26	394	69,98	188	31,33	32	6,37	7	1,62	4	1,12	2	0,38	1.565	39,75
Öğretim Görevlisi	1	0,68	14	1,74	93	16,52	132	22,00	107	21,31	92	21,25	65	18,16	57	10,80	561	14,25
Toplam	147	3,73	806	20,47	563	14,30	600	15,24	502	12,75	433	11,00	358	9,09	528	13,41	3.937	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verileridir.

Sözleşmeli akademik personel sayısı tabloya dahil edilmemiştir.

4.1.5. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Üniversitemiz akademik personelinin unvan bazında hizmet sürelerini gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

Tablo 33. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kadro		5 Yıl ve Altı		6-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-25 Yıl		26-30 Yıl		31-35 Yıl		36-40 Yıl		41-45 Yıl		46 Yıl ve Üzeri		Toplam	
		Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Profesör	Erkek	3	100,00	4	44,44	2	28,57	25	48,08	88	48,89	97	46,19	107	47,35	74	45,68	45	45,92	3	75,00	448	47,11
	Kadın	0	0,00	5	55,56	5	71,43	27	51,92	92	51,11	113	53,81	119	52,65	88	54,32	53	54,08	1	25,00	503	52,89
	Toplam	3	0,27	9	2,04	7	1,32	52	11,69	180	34,48	210	59,83	226	75,84	162	77,88	98	90,74	4	100,00	951	24,16
Doçent	Erkek	1	100,00	3	27,27	8	23,53	42	39,62	130	71,04	21	44,68	5	45,45	3	37,50	2	50,00	0	0,00	130	40,63
	Kadın	0	0,00	8	72,73	26	76,47	64	60,38	53	28,96	26	55,32	6	54,55	5	62,50	2	50,00	0	0,00	190	59,38
	Toplam	1	0,09	11	2,49	34	6,42	106	23,82	183	35,06	47	13,39	11	3,69	8	3,85	4	3,70	0	0,00	320	
Doktor Öğretim Üyesi	Erkek	8	38,10	15	39,47	55	29,10	56	38,10	26	38,81	14	38,89	14	56,00	10	71,43	1	50,00	0	0,00	199	36,85
	Kadın	13	61,90	23	60,53	134	70,90	91	61,90	41	61,19	22	61,11	11	44,00	4	28,57	1	50,00	0	0,00	341	63,15
	Toplam	21	1,89	38	8,60	189	35,66	147	33,03	67	12,84	36	10,26	25	8,39	14	6,73	2	1,85	0	0,00	540	13,72
Araştırma Görevlisi	Erkek	374	36,70	165	50,93	64	36,36	10	32,26	7	77,78	3	75,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	625	39,94
	Kadın	645	63,30	159	49,07	112	63,64	21	67,74	2	22,22	1	25,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	940	60,06
	Toplam	1.019	91,55	324	73,30	176	33,21	31	6,97	9	1,72	4	1,14	2	0,67	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1.565	39,75
Öğretim Görevlisi	Erkek	24	34,78	18	30,00	52	41,94	38	34,86	24	28,92	16	29,63	13	38,24	10	41,67	1	25,00	0	0,00	196	34,94
	Kadın	45	65,22	42	70,00	72	58,06	71	65,14	59	71,08	38	70,37	21	61,76	14	58,33	3	75,00	0	0,00	365	65,06
	Toplam	69	6,20	60	13,57	124	23,40	109	24,49	83	15,90	54	15,38	34	11,41	24	11,54	4	3,70	0	0,00	561	14,25
Toplam	Erkek	410	36,84	205	46,38	181	34,15	171	38,43	275	52,68	151	43,02	141	47,32	97	46,63	49	45,37	3	75,00	1.598	40,59
	Kadın	703	63,16	237	53,62	349	65,85	274	61,57	247	47,32	200	56,98	157	52,68	111	53,37	59	54,63	1	25,00	2.339	59,41
	Toplam	1.113	28,27	442	11,23	530	13,46	445	11,30	522	13,26	351	8,92	298	7,57	208	5,28	108	2,74	4	0,10	3.937	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verileridir.

Sözleşmeli akademik personel sayısı tabloya dâhil edilmemiştir.

4.2. İdari Personel

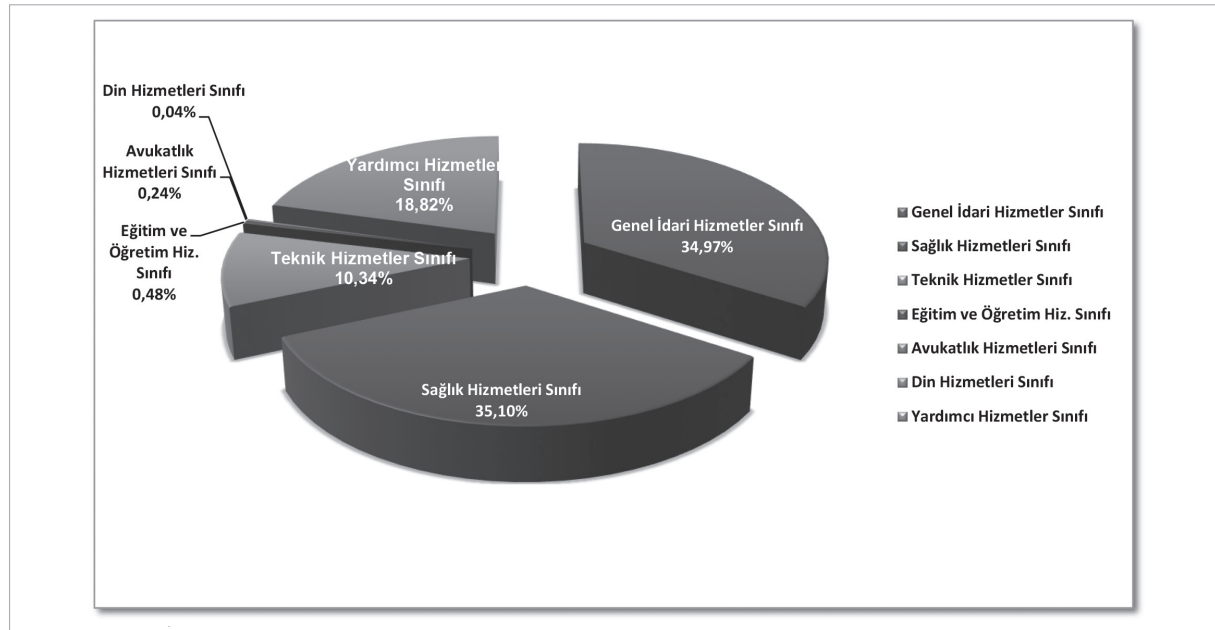
2021 yılında Üniversitemizde 2.407'si kadın, 2.205'i erkek olmak üzere toplam 4.612 idari personel görev yapmıştır. İdari personel sayımızda 2020 yılına göre 240 kişilik bir azalış görülmektedir.

Tablo 34. İdari Personel Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	Kadro						Toplam			Pers. Dağılım Oranı (%)
	2019		2020		2021					
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	2019	2020	2021	
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	992	759	960	736	915	698	1.751	1.696	1.613	34,97
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.361	396	1.314	383	1.247	372	1.757	1.697	1.619	35,10
Teknik Hizmetler Sınıfı	97	425	94	414	88	389	522	508	477	10,34
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	20	2	19	3	20	2	22	22	22	0,48
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	8	2	10	2	9	2	10	12	11	0,24
Din Hizmetleri Sınıfı	0	2	0	2	0	2	2	2	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	147	816	136	779	128	740	963	915	868	18,82
Toplam	2.625	2.402	2.533	2.319	2.407	2.205	5.027	4.852	4.612	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verisidir.

Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı



4.2.1. İdari Personelin Eğitim Durumu

Üniversitemiz idari personelinin eğitim durumuna ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

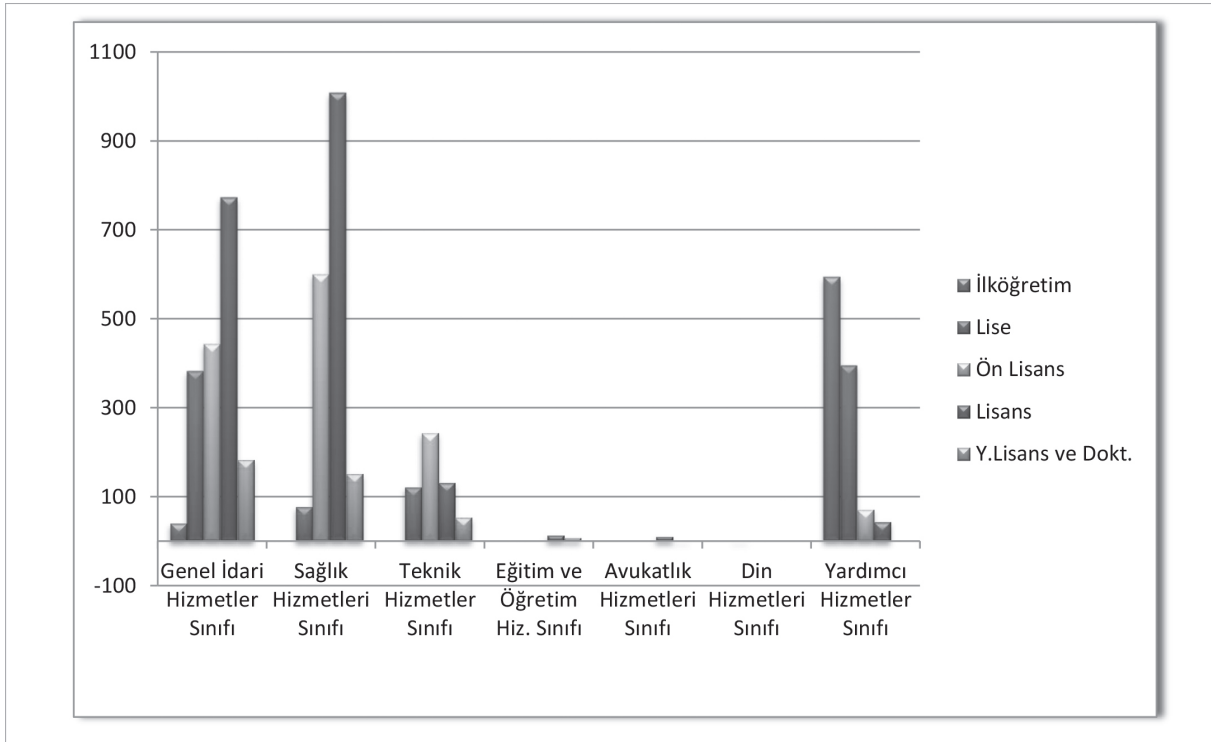
Tablo 35. İdari Personelin Eğitim Durumu

Kadro		İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Y.Lisans ve Dokt.		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	29	85,29	141	55,73	150	33,71	311	45,40	67	34,18	698	43,27
	Kadın	5	14,71	112	44,27	295	66,29	374	54,60	129	65,82	915	56,73
	Toplam	34	8,61	253	33,47	445	48,00	685	32,85	196	43,65	1.613	34,97
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	26	50,00	81	50,94	230	18,73	35	19,44	372	22,98
	Kadın	0	0,00	26	50,00	78	49,06	998	81,27	145	80,56	1.247	77,02
	Toplam	0	0,00	52	6,88	159	17,15	1.228	58,90	180	40,09	1.619	35,10
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	0	0,00	76	91,57	197	91,63	79	64,75	37	64,91	389	81,55
	Kadın	0	0,00	7	8,43	18	8,37	43	35,25	20	35,09	88	18,45
	Toplam	0	0,00	83	10,98	215	23,19	122	5,85	57	12,69	477	10,34
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	9,09	1	9,09	2	9,09
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	10	90,91	10	90,91	20	90,91
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	11	0,53	11	2,45	22	0,48
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	20,00	0	0,00	2	18,18
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	8	80,00	1	100,00	9	81,82
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	10	0,48	1	0,22	11	0,24
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	0	0,00	0	0,00	2	0,22	0	0,00	0	0,00	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	308	85,32	321	87,23	89	83,96	19	65,52	3	75,00	740	85,25
	Kadın	53	14,68	47	12,77	17	16,04	10	34,48	1	25,00	128	14,75
	Toplam	361	91,39	368	48,68	106	11,43	29	1,39	4	0,89	868	18,82
Toplam	Erkek	337	85,32	564	74,60	519	55,99	642	30,79	143	31,85	2.205	47,81
	Kadın	58	14,68	192	25,40	408	44,01	1.443	69,21	306	68,15	2.407	52,19
	Toplam	395	8,56	756	16,39	927	20,10	2.085	45,21	449	9,74	4.612	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verileridir.

İdari personelin %8,56'sı ilköğretim, %16,39'u lise, %20,10'u ön lisans, %45,21'i lisans ve %9,74'ü yüksek lisans ve doktora mezunudur. İdari personelin %8,56'lık kısmını oluşturan ilköğretim mezunun 58'i kadın 337'si erkektir. %16,39'luk kısmını oluşturan lise mezunu olanların 192'si kadın, 564'ü erkektir. %20,10'luk kısmını oluşturan ön lisans mezunu olanların 408'i kadın, 519'u erkektir. %45,21'lik kısmını oluşturan lisans mezunu olanların 1.443'ü kadın, 642'si erkektir. %9,74'lük kısmını oluşturan yüksek lisans ve/veya doktora mezunu olanların 306'sı kadın 143'ü erkektir.

Şekil 9. İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği



4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süreleri

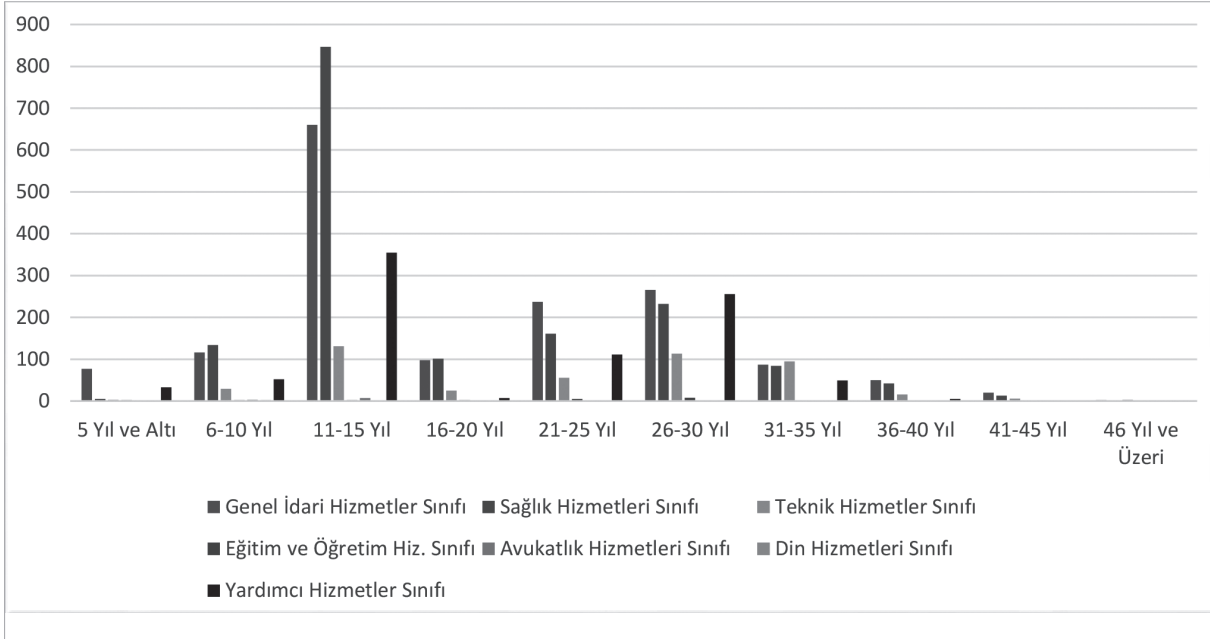
Üniversitemiz İdari Personelinin hizmet süreleri dağılımına bakıldığında 11-15 yıl aralığında hizmet süresi olan personelin çoğunlukta olduğu görülmektedir. Bu durum deneyimli personelimizin hizmet yılı az olan personelimize bilgi birikimi ve deneyimlerini aktarması konusunda büyük bir fırsattır.

Tablo 36. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Memuriyet Sınıfları	5 Yıl ve Altı		6-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-25 Yıl		26-30 Yıl		31-35 Yıl		36-40 Yıl		41-45 Yıl		46 Yıl ve Üzeri		Toplam		
	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	43	55,84	53	45,69	199	30,15	55	56,12	129	54,43	131	49,25	44	50,57	31	62,00	11	55,00	2	100,00	698	43,27
	Kadın	34	44,16	63	54,31	461	69,85	43	43,88	108	45,57	135	50,75	43	49,43	19	38,00	9	45,00	0	0,00	915	56,73
	Toplam	77	64,17	116	34,32	660	32,97	98	42,06	237	41,58	266	30,37	87	27,53	50	44,25	20	51,28	2	40,00	1.613	34,97
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	2	40,00	16	11,94	172	20,31	18	17,82	30	18,63	97	41,81	25	29,76	6	14,29	6	46,15	0	0,00	372	22,98
	Kadın	3	60,00	118	88,06	675	79,69	83	82,18	131	81,37	135	58,19	59	70,24	36	85,71	7	53,85	0	0,00	1247	77,02
	Toplam	5	4,17	134	39,64	847	42,31	101	43,35	161	28,25	232	26,48	84	26,58	42	37,17	13	33,33	0	0,00	1.619	35,10
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	2	66,67	22	75,86	93	70,99	16	64,00	49	87,50	103	91,15	82	86,32	15	93,75	4	66,67	3	100,00	389	81,55
	Kadın	1	33,33	7	24,14	38	29,01	9	36,00	7	12,50	10	8,85	13	13,68	1	6,25	2	33,33	0	0,00	88	18,45
	Toplam	3	2,50	29	8,58	131	6,54	25	10,73	56	9,82	113	12,90	95	30,06	16	14,16	6	15,38	3	60,00	477	10,34
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	9,09
	Kadın	0	0,00	2	100,00	2	100,00	2	100,00	5	100,00	8	100,00	1	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	20	90,91
	Toplam	2	1,67	2	0,59	2	0,10	2	0,86	5	0,88	8	0,91	1	0,32	0	0,00	0	0,00	0	0,00	22	0,48
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	2	28,57	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	18,18
	Kadın	0	0,00	3	100,00	5	71,43	0	0,00	0	0,00	1	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	9	81,82
	Toplam	0	0,00	3	0,89	7	0,35	0	0,00	0	0,00	1	0,11	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	11	0,24
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	0	0,00	2	0,59	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	20	60,61	32	61,54	325	91,55	5	71,43	83	74,77	229	26,14	41	83,67	5	100,00	0	0,00	0	0,00	740	16,05
	Kadın	13	39,39	20	38,46	30	8,45	2	28,57	28	25,23	27	73,86	8	16,33	0	0,00	0	0,00	0	0,00	128	83,95
	Toplam	33	27,50	52	15,38	355	17,73	7	3,00	111	19,47	256	29,22	49	15,51	5	4,42	0	0,00	0	0,00	868	18,82
Toplam	Erkek	69	57,50	125	36,98	791	39,51	94	40,34	291	51,05	560	63,93	192	60,76	57	50,44	21	53,85	5	100,00	2.205	47,81
	Kadın	51	42,50	213	63,02	1.211	60,49	139	59,66	279	48,95	316	36,07	124	39,24	56	49,56	18	46,15	0	0,00	2407	52,19
	Toplam	120	2,60	338	7,33	2.002	43,41	233	5,05	570	12,36	876	18,99	316	6,85	113	2,45	39	0,85	5	0,11	4.612	100,00

Personel Daire Başkanlığının 11.02.2022 tarihli verileridir.

Şekil 10. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği



Şekilden de görüldüğü üzere Genel İdari Hizmetler Sınıfı, Sağlık Hizmetleri Sınıfı ve Yardımcı Hizmetler Sınıfının büyük bir kısmını 11-15 yıl hizmet süresi olan personelimizin oluşturduğunu görmekteyiz.

4.2.3. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

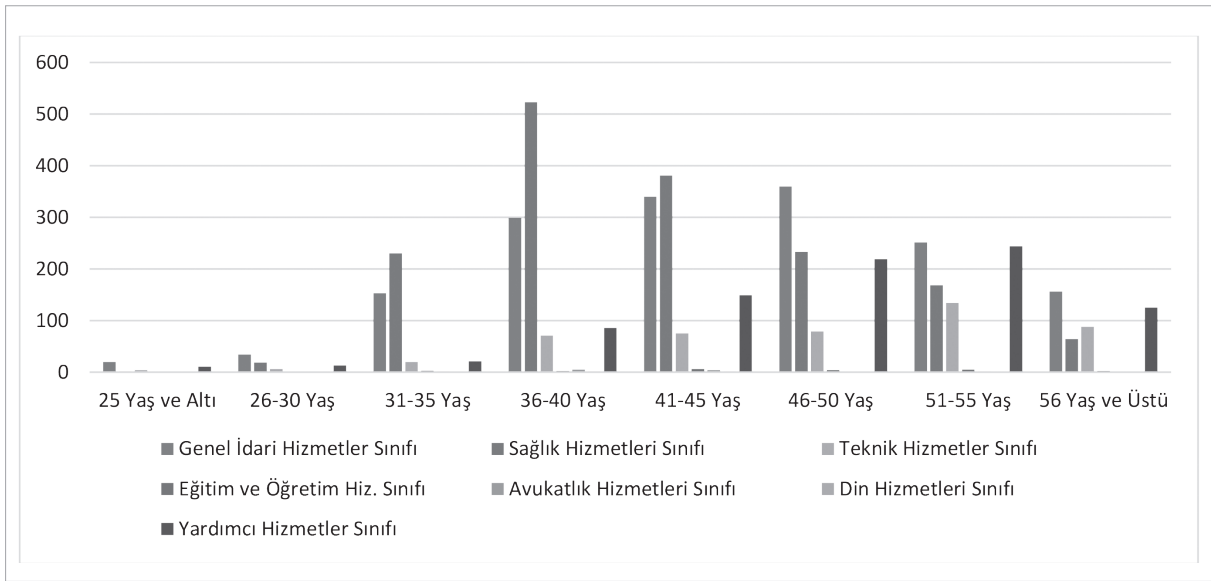
İdari personelin yaş itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 36-40 yaş ve 41-45 yaş grubunda yer almaktadır.

Tablo 37. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu

Kadro	25 Yaş ve Altı		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-45 Yaş		46-50 Yaş		51-55 Yaş		56 Yaş ve Üstü		Toplam		
	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)			
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	3	15,00	19	55,88	60	39,22	105	35,12	121	35,59	136	37,78	143	56,97	111	71,15	698	43,27
	Kadın	17	85,00	15	44,12	93	60,78	194	64,88	219	64,41	224	62,22	108	43,03	45	28,85	915	56,73
	Toplam	20	55,56	34	47,22	153	35,75	299	30,29	340	35,56	360	40,22	251	31,26	156	35,86	1.613	34,97
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	3	15,79	20	8,70	79	15,11	100	26,25	63	27,04	78	46,43	29	45,31	372	22,98
	Kadın	1	100,00	16	84,21	210	91,30	444	84,89	281	73,75	170	72,96	90	53,57	35	54,69	1.247	77,02
	Toplam	1	2,78	19	26,3	230	53,74	523	52,99	381	39,85	233	26,03	168	20,92	64	14,71	1.619	35,10
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	2	50,00	6	100,00	14	70,00	43	60,56	58	77,33	68	86,08	115	85,82	83	94,32	389	81,55
	Kadın	2	50,00	0	0,00	6	30,00	28	39,44	17	22,67	11	13,92	19	14,18	5	5,68	88	18,45
	Toplam	4	11,11	6	8,33	20	4,67	71	7,19	75	7,85	79	8,83	134	16,69	88	20,23	477	10,34
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	16,67	0	0,00	1	20,00	0	0,00	2	9,09
	Kadın	0	0,00	0	0,00	3	100,00	2	100,00	5	83,33	4	100,00	4	80,00	2	100,00	20	90,91
	Toplam	0	0,0	0	0,00	3	0,70	2	0,20	6	0,63	4	0,45	5	0,62	2	0,46	22	0,48
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	50,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	18,18
	Kadın	0	0,00	0	0,00	1	100,00	5	100,00	2	50,00	0	0,00	1	100,00	0	0,00	9	81,82
	Toplam	0	0,00	0	0,00	1	0,23	5	0,51	4	0,42	0	0,00	1	0,12	0	0,00	11	0,24
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00	1	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,10	1	0,10		0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	7	63,64	11	84,62	19	90,48	72	83,72	125	13,08	180	82,19	218	89,34	108	86,40	740	85,25
	Kadın	4	36,36	2	15,38	2	9,52	14	16,28	24	86,92	39	17,81	26	10,66	17	13,60	128	14,75
	Toplam	11	30,56	13	18,06	21	4,91	86	8,71	149	15,59	219	24,47	244	30,39	125	28,74	868	18,82
Toplam	Erkek	12	33,33	39	54,17	113	26,40	300	30,40	408	42,68	447	49,94	555	69,12	331	76,09	2.205	47,81
	Kadın	24	66,67	33	45,83	315	73,60	687	69,60	548	57,32	448	50,06	248	30,88	104	23,91	2.407	52,19
	Toplam	36	0,78	72	1,56	428	9,28	987	21,40	956	20,73	895	19,41	803	17,41	435	9,43	4.612	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verileridir.

Şekil 11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği



4.2.4. Engelli İdari Personel

2021 yıl sonu itibariyle Üniversitemizde 136 engelli idari personel görev yapmıştır. Engelli personelimizin engel grubu, engel oranı ve eğitim durumu hakkında istatistiksel bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 38. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu

Kriterler		Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	
Engel Oranı	40-60	26	23	19	92	89	85	118	112	104	76,47
	61-80	5	4	5	13	13	14	18	17	19	13,97
	81-100	2	2	3	12	11	10	14	13	13	9,56
	Toplam	33	29	27	117	113	109	150	142	136	100,00
Engel Grubu	Görme	3	3	3	30	28	26	33	31	29	21,32
	Konuşma-İşitme	0	0	1	5	5	4	5	5	5	3,68
	Ortopedik	12	10	7	18	18	17	30	28	24	17,65
	Zihinsel	5	5	5	21	20	19	26	25	24	17,65
	İşitme	2	2	2	6	7	5	8	9	7	5,15
	Diğer	11	9	9	37	35	38	48	44	47	34,56
	Toplam	33	29	27	117	113	109	150	142	136	100,00
Eğitim Durumu	İlköğretim	3	2	2	24	21	20	27	23	22	16,18
	Lise ve Dengi	8	5	5	26	38	36	34	43	41	30,15
	Yüksekokul (2 Yıllık)	6	4	4	25	8	7	31	12	11	8,09
	Yüksekokul (4 Yıllık)	16	17	14	39	43	42	55	60	56	41,18
	Lisans Üstü	0	1	2	3	3	4	3	4	6	4,41
	Toplam	33	29	27	117	113	109	150	142	136	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verisidir.

Engelli idari personelimizin büyük bir kısmı genel idari hizmetler ve yardımcı hizmetler sınıfında görev almıştır. Engelli personelin hizmet sınıfını gösteren bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 39. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	
Genel İdari Hizmetler	Enstitü Sekreteri	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1,39
	Şef	1	0	0	0	0	0	1	0	0	-
	Memur	7	7	7	24	24	24	31	31	31	43,06
	Bilgisayar İşletmeni	13	12	11	29	30	29	42	42	40	55,56
	Toplam	22	20	19	53	54	53	75	74	72	52,94
Teknik Hizmetler	Tekniker	0	0	0	2	2	2	2	2	2	20,00
	Teknisyen	0	0	0	9	9	8	9	9	8	80,00
	Toplam	0	0	0	11	11	10	11	11	10	7,35
Sağlık Hizmetleri	Psikolog	1	1	1	0	0	0	1	1	1	12,50
	Fizyoterapist	1	1	1	0	0	0	1	1	1	12,50
	Sağlık Teknikeri	1	1	1	2	1	1	3	2	2	25,00
	Sağlık Teknisyeni	1	0	0	5	5	4	6	5	4	50,00
	Toplam	4	3	3	7	6	5	11	9	8	5,88
Yardımcı Hizmetler	Teknisyen Yardımcısı	1	1	1	9	8	8	10	9	9	19,57
	Hizmetli	6	5	4	36	33	32	42	38	36	78,26
	Hastabakıcı	0	0	0	1	1	1	1	1	1	2,17
	Toplam	7	6	5	46	42	41	53	48	46	33,82
Genel Toplam		33	29	27	117	113	109	150	142	136	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 11.02.2022 tarihli verisidir.

Üniversitemizde görev yapan 136 engelli idari personelimizin 109'u erkek, 27'si kadındır. Kadın personelimiz ağırlıklı olarak genel idari hizmetler sınıfında görev yapmıştır.

4.3. İşçiler

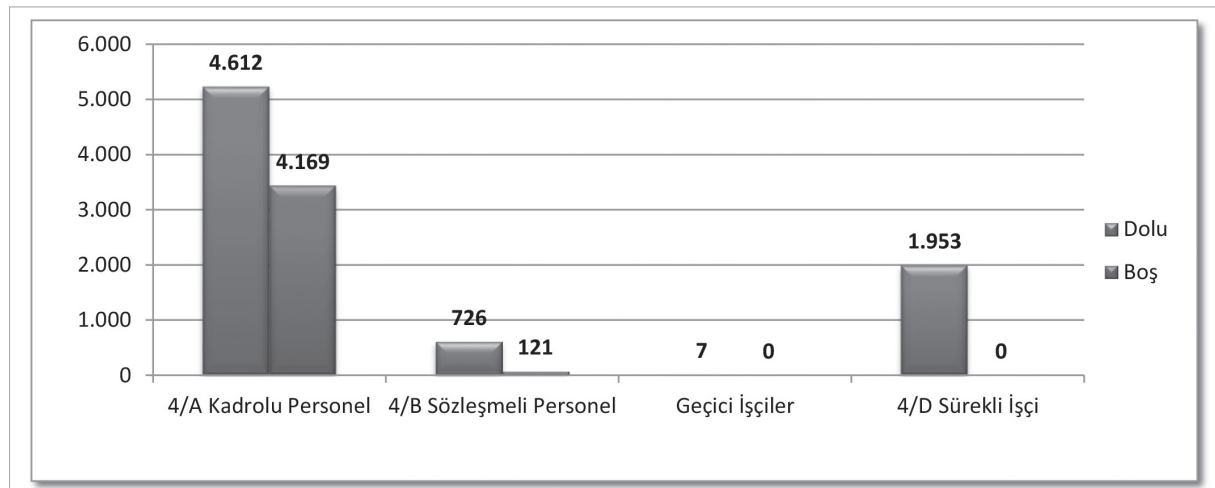
Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır. Ayrıca üniversitemizin sezonluk işlerinin yapılması amacıyla geçici işçiler de alınmaktadır.

Tablo 40. Personel ve Geçici İşçiler

Kadro	Birim	Dolu			Boş			Toplam			Doluluk Oranı (%)	Dağılım Oranı (%)
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021		
4/A Kadrolu Personel	Özel Bütçe	3.709	3.547	3.338	3.280	3.443	3.652	6.989	6.990	6.990	47,75	79,60
	Döner Sermaye	1.318	1.305	1.274	473	486	517	1.791	1.791	1.791	71,13	20,40
	Toplam	5.027	4.852	4.612	3.753	3.929	4.169	8.780	8.781	8.781	52,52	75,78
4/B Sözleşmeli Personel	Özel Bütçe	374	465	488	58	51	94	432	516	582	83,85	68,71
	Döner Sermaye	256	243	238	25	38	27	281	281	265	89,81	31,29
	Toplam	630	708	726	83	89	121	713	797	847	85,71	7,31
Geçici İşçiler	Özel Bütçe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-
	Döner Sermaye	7	7	7	0	0	0	7	7	7	100,00	100,00
	Toplam	7	7	7	0	0	0	7	7	7	100,00	0,06
4/D Sürekli İşçiler	Özel Bütçe	821	863	850	0	0	0	821	863	850	100,00	43,52
	Döner Sermaye	1.126	1.115	1.103	0	0	0	1.126	1.115	1.103	100,00	56,48
	Toplam	1.947	1.978	1.953	0	0	0	1.947	1.978	1.953	100,00	16,85
Genel Toplam	Özel Bütçe	4.904	4.875	4.676	3.338	3.494	3.746	8.242	8.369	8.422	55,52	72,68
	Döner Sermaye	2.707	2.670	2.622	498	524	544	3.205	3.194	3.166	82,40	27,32
	Toplam	7.611	7.545	7.298	3.836	4.018	4.290	11.447	11.563	11.588	62,98	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

Şekil 12. Personel ve Geçici İşçiler Dağılımı



5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuvarı'nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yükseköğretim ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyollarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yıl ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitemizin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

BeYTEPE Tıp Fakültesi ve Mimarlık Fakültelerimizde henüz eğitim verilmeye başlanmamıştır.

Tablo 41. Akademik Birim Bilgileri

Akademik Birimler	Akademik Birim Sayısı			Program Sayısı			Akredite Program Sayısı			2019 Öğrenci Sayısı			2020 Öğrenci Sayısı			2021 Öğrenci Sayısı		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülte	Program			117	117	117				20.893	15.851	36.744	21.334	16.110	37.444	21.818	17.008	38.826
	Çift Anadal	17	17	23	32	32	29	22	43	89	24	113	91	24	115	118	41	159
	Yan Dal			48	52	52				163	65	228	129	54	183	279	108	387
Enstitü	Yüksek Lisans			219	218	226				2.866	2.462	5.328	3.347	2.713	6.060	3.656	2.726	6.382
	Doktora	15	15	172	176	170	77	90	*1	2.269	1.777	4.046	2.464	1.864	4.328	2.581	1.898	4.479
	Lisansa Bağlı Doktora			31	26	24				29	10	39	51	60	111	46	58	104
Konservatuvar	Bölüm			3	3	3				205	202	407	189	212	401	205	206	411
	Program	1	1	16	16	16	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
	Çift Anadal			0	0	0				0	0	0	-	-	-	-	-	-
Yükseköğretim	Yan Dal			0	0	0				0	0	0	-	-	-	-	-	-
	Program			1	1	1				2	11	13	2	11	13	2	10	12
	Çift Anadal	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-
Meslek Yüksekokulu	Yan Dal			0	0	0				0	0	0	-	-	-	-	-	-
	Bölüm			0	0	0				0	0	0	-	-	-	-	-	-
	Program	6	6	42	42	42	0	0	0	2.646	3.241	5.887	2.535	3.216	5.751	2.448	3.125	5.573
Toplam		40	40	671	683	683	106	112	44	28.881	23.544	52.425	29.871	24.126	53.997	30.710	24.973	55.683

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının verileridir.

*Sağlık Bilimleri Enstitüsü ORPHEUS kullanım hakkını almıştır. Önceki yıllarla arasındaki farkın nedeni 2021 yılında program sayısı yerine akrediasyon sayısının baz alınmasıdır.

Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 42. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı

Birim	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar				Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2019	2020	2021	Artış Oranı (%)	2019	2020	2021	Artış Oranı (%)
Tıp Fakültesi Kadrosunda	667	664	701	5,57	127	150	137	-8,67
Uluslararası Statüsünde	84	81	97	19,75	1	10	11	10,00
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	120	117	155	32,48	10	24	24	0,00
Toplam	871	862	953	10,56	138	184	172	-6,52

Tıp Fakültesi'nin verisidir.

5.1.1. Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 43. Fakülteler Öğrenci Sayıları

Fakülteler	I. Öğretim			Fakülteler İçindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	
Diş Hekimliği Fakültesi	465	338	803	2,07
Eczacılık Fakültesi	560	241	801	2,06
Edebiyat Fakültesi	4.546	3.418	7.964	20,51
Eğitim Fakültesi	2.861	1.332	4.193	10,80
Fen Fakültesi	1.814	1.333	3.147	8,11
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Fakültesi	518	189	707	1,82
Güzel Sanatlar Fakültesi	763	345	1.108	2,85
Hemşirelik Fakültesi	874	172	1.046	2,69
Hukuk Fakültesi	562	501	1.063	2,74
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2.732	2.204	4.936	12,71
İletişim Fakültesi	165	129	294	0,76
Mühendislik Fakültesi	2.354	4.415	6.769	17,43
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2.077	339	2.416	6,22
Spor Bilimleri Fakültesi*	161	514	675	1,74
Tıp Fakültesi**	1.366	1.538	2.904	7,48
Genel Toplam	21.818	17.008	38.826	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 24.01.2022 tarihli verisidir.

*Spor Bilimleri ve Teknolojisi YO öğrencileri sayıya dâhil edilmiştir.

**Tıp Fakültesi öğrenci sayılarına Kastamonu Tıp Fakültesi öğrenci sayıları dâhil edilmiştir.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan edinilen verilere göre 2021-2022 eğitim-öğretim yılında fakültelerimizde 38.826 öğrencimize hizmet verilmiştir. Fakültelerimizde öğrenim gören kız öğrencilerimizin erkek öğrencilerimizden 4.810 kişi daha fazla olduğu görülmektedir. Fakültelerimizde okuyan öğrencilerimizin fakülteler içindeki payına bakacak olursak, %20,51 ile en çok öğrencisi olan fakültemizin Edebiyat Fakültesi olduğu görülmektedir.

Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları (1/3)

Enstitüler			Program				Disiplinlerarası			
			Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
Aşı Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	12	0	0	12	0	0	0	0
		Erkek	2	0	0	2	0	0	0	0
		Toplam	14	0	0	14	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		14	0	0	14	0	0	0	0
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	11	0	9	20	0	0	0	0
		Erkek	15	0	49	64	0	0	0	0
		Toplam	26	0	58	84	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		26	0	58	84	0	0	0	0
Bilişim Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	2	0	0	2	0	0	0	0
		Erkek	14	0	0	14	0	0	0	0
		Toplam	16	0	0	16	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	115	0	115	0	0	0	0
		Erkek	0	252	0	252	0	0	0	0
		Toplam	0	367	0	367	0	0	0	0
	Genel Toplam		16	367	0	383	0	0	0	0
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	15	8	41	64	0	0	0	0
		Erkek	4	1	5	10	0	0	0	0
		Toplam	19	9	46	74	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		19	9	46	74	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	438	0	459	897	0	0	0	0
		Erkek	115	0	226	341	0	0	0	0
		Toplam	553	0	685	1.238	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	206	0	206	0	0	0	0
		Erkek	0	39	0	39	0	0	0	0
		Toplam	0	245	0	245	0	0	0	0
	Genel Toplam		553	245	685	1.483	0	0	0	0

Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları (2/3)

Enstitüler			Program				Disiplinlerarası			
			Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
Fen Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	505	13	376	894	53	0	78	131
		Erkek	703	60	479	1.242	51	0	68	119
		Toplam	1.208	73	855	2.136	104	0	146	250
	II.Öğretim	Kadın	0	129	0	129	0	52	0	52
		Erkek	0	158	0	158	0	20	0	20
		Toplam	0	287	0	287	0	72	0	72
	Genel Toplam		1.208	360	855	2.423	104	72	146	322
Güzel Sanatlar Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	193	0	191	384	6	0	2	8
		Erkek	113	0	117	230	12	0	7	19
		Toplam	306	0	308	614	18	0	9	27
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		306	0	308	614	18	0	9	27
Halk Sağlığı Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Kanser Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	14	0	18	32	0	0	0	0
		Erkek	3	0	3	6	0	0	0	0
		Toplam	17	0	21	38	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		17	0	21	38	0	0	0	0
Nörolojik Bilimler Ve Psikiyatri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	3	2	17	22	3	2	17	22
		Erkek	2	1	12	15	2	1	12	15
		Toplam	5	3	29	37	5	3	29	37
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		5	3	29	37	5	3	29	37

Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları (2/3)

Enstitüler			Program				Disiplinlerarası			
			Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
Nüfus Etütleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	14	0	23	37	0	0	0	0
		Erkek	7	0	19	26	0	0	0	0
		Toplam	21	0	42	63	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		21	0	42	63	0	0	0	0
Nükleer Bilimler Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	540	27	631	1.198	68	23	89	180
		Erkek	142	10	261	413	17	1	21	39
		Toplam	682	37	892	1.611	85	24	110	219
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		682	37	892	1.611	85	24	110	219
Sosyal Bilimler Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	896	0	734	1.630	0	0	0	0
		Erkek	612	0	692	1.304	0	0	0	0
		Toplam	1.508	0	1.426	2.934	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	480	0	480	0	0	0	0
		Erkek	0	458	0	458	0	0	0	0
		Toplam	0	938	0	938	0	0	0	0
	Genel Toplam		1.508	938	1.426	3.872	0	0	0	0
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	33	0	82	115	33	0	82	115
		Erkek	15	0	35	50	15	0	35	50
		Toplam	48	0	117	165	48	0	117	165
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		48	0	117	165	0	0	0	0
Enstitüler		Kadın	2.676	980	2.581	6.237	163	77	268	508
		Erkek	1.747	979	1.898	4.624	97	22	143	262
		Toplam	4.423	1.959	4.479	10.861	260	99	411	770

2021-2022 eğitim-öğretim yılında enstitülerimizde 10.861 öğrencimize hizmet verilmiştir. Enstitülerimiz içinde 3.872 öğrenci sayısı ile en çok öğrenciye sahip olan Sosyal Bilimler Enstitüsü'nü 2.423 öğrenci ile Fen Bilimleri Enstitüsü ve 1.611 öğrenci ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü takip etmektedir.

Tablo 45. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları

Yerleşke	Bölüm Adı	I . Öğretim			II . Öğretim			Genel Toplam	MYO/YO içindeki Payı
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Beytepe	Ankara Devlet Konservatuvarı	205	206	411	-	-	-	411	97,16
Beytepe	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	2	10	12	-	-	-	12	2,84
Beytepe	Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-	-
Yüksekokul Toplamı		207	216	423	-	-	-	423	100,00
Sincan	Hacettepe Ank. Sanayi Odası 1.OSB MYO	158	731	889	77	381	458	1.347	24,17
Sincan	Başkent OSB Teknik Bilimler MYO	143	612	755	0	0	0	755	13,55
Samanpazarı	Sağlık Hizmetleri MYO	1.503	767	2.270	0	0	0	2.270	40,73
Opera	Sosyal Bilimler MYO	546	540	1.086	4	9	13	1.099	19,72
Polatlı	Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	7	2	9	0	0	0	9	0,16
Sincan	Polatlı Teknik Bilimler MYO	1	11	12	0	0	0	12	0,22
-	Hacettepe Meslek Yüksekokulu*	0	0	0	9	72	81	81	1,45
Meslek Yüksekokul Toplamı		2.358	2.663	5.021	90	462	552	5.573	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 24.01.2022 tarihli verisidir.

2021-2022 eğitim-öğretim yılında yüksekokullarımızda 423, meslek yüksekokullarımızda 5.573 öğrencimize hizmet verilmiştir.

Tablo 46. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları

Birim Adı			Öğrenci Sayıları			Üniversite İçindeki Payı	Artış Oranı %	
			2019-2020	2020-2021	2021-2022			
Fakülteler			Erkek	15.448	16.110	17.008	30,54	5,57
			Kadın	21.296	21.334	21.818	39,18	2,27
			Toplam	36.744	37.444	38.826	69,73	3,69
Enstitüler	Yüksek Lisans	Tezli	Erkek	1.671	1.778	1.747	3,14	-1,74
			Kadın	2.217	2.500	2.676	4,81	7,04
			Toplam	3.888	4.278	4.423	7,94	3,39
		Tezsiz	Erkek	791	935	979	1,76	4,71
			Kadın	649	847	980	1,76	15,70
			Toplam	1.440	1.782	1.959	3,52	9,93
	Doktora	Erkek	1.777	1.864	1.898	3,41	1,82	
		Kadın	2.269	2.464	2.581	4,75	4,75	
		Toplam	4.046	4.328	4.479	3,49	3,49	
Konservatuvar			Erkek	202	212	206	0,37	-2,83
			Kadın	205	189	205	0,37	8,47
			Toplam	407	401	411	0,74	2,49
Yüksekokul			Erkek	11	11	10	0,02	-9,09
			Kadın	2	2	2	0,00	0,00
			Toplam	13	13	12	0,02	-7,69
Meslek Yüksekokulları			Erkek	3.241	3.216	3.125	5,61	-2,83
			Kadın	2.646	2.535	2.448	10,01	-3,43
			Toplam	5.887	5.751	5.573	44,85	-3,10
Toplam			Erkek	23.141	24.126	24.973	44,85	3,51
			Kadın	29.284	29.871	30.710	55,15	2,81
			Toplam	52.425	53.997	55.683	100,00	3,12

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının verileridir.

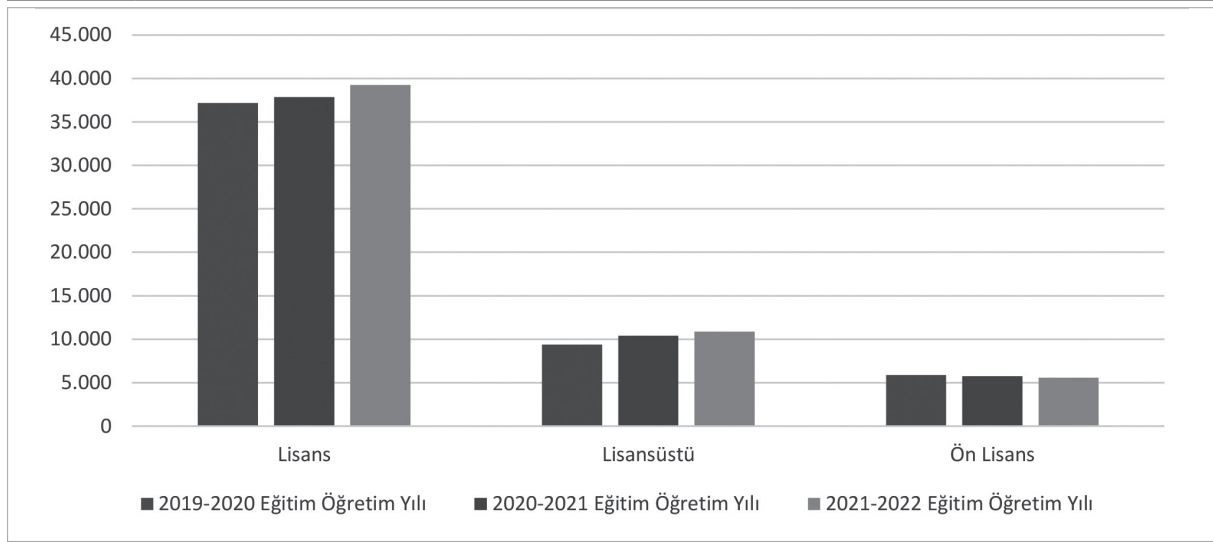
Toplam öğrenci sayılarına ait tablo incelendiğinde 2021 yılında mevcut öğrenci sayımızda bir önceki yıla göre %3,12'lik bir artış gerçekleştiği görülmektedir.

Tablo 47. Toplam Öğrenci Sayıları

Program	2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı	2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı	2021-2022 Eğitim Öğretim Yılı	Artış Oranı (%)
Lisans	37.164	37.858	39.249*	3,67
Lisansüstü	9.374	10.388	10.861	4,55
Ön Lisans	5.887	5.751	5.573	-3,09
Toplam	52.425	53.997	55.683	3,12

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının verileridir.

*Devlet Konservatuarı ve Mesleki Teknoloji Yüksekokulu öğrenci sayıları lisans bölümüne eklenmiştir.

Şekil 13. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde engelli öğrencilerimizin öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yenilik ve düzenlemeler yapılmaktadır. Engelli öğrencilerimize kılavuz yol, merdiven, rampa, asansör, araç sağlama hizmeti ve öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yazılım-donanım destekleri verilmektedir. Beytepe Kütüphanesinde engelli öğrencilerin kullanımına yönelik bir bölüm ve Engelli Erişilebilirlik Komisyonu oluşturulmuştur. Ayrıca engelli öğrencilerimizin spor, çalıştay ve sosyal organizasyonlara katılımları hususunda destek verilmektedir.

Tablo 48. Engelli Öğrenci Sayıları

Kriterler	Lisans	Lisansüstü	Ön Lisans	Toplam	Dağılım Oranı %
Engel Oranı %	40-60	4	2	37	51,39
	61-80	1	1	12	16,67
	81-100	2	2	23	31,94
	Toplam	7	5	72	100,00
Engel Grubu	İşitme	3	1	15	20,83
	Zihinsel	0	1	2	2,78
	Ortopedik	2	0	8	11,11
	Görme	1	1	21	29,17
	Diğerleri	1	2	26	36,11
	Toplam	7	5	72	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının verileridir.

Yüksek lisans ve doktora programlarımızdan mezun olan öğrencilerimize ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Tabloda yer alan mezun öğrenci sayıları 2020-2021 bahar dönemi ve 2021-2022 güz dönemi mezunlarını kapsamaktadır.

Tablo 49. Yüksek Lisans ve Doktora Programlarından Mezun Olan Öğrencilerin Dağılımı

Enstitü	2020-2021 Bahar Eğitim-Öğretim Dönemi			2021-2022 Güz Eğitim-Öğretim Dönemi		
	Yüksek Lisans Mezun Öğrenci Sayısı		Doktora Mezun Öğrenci Sayısı	Yüksek Lisans Mezun Öğrenci Sayısı		Doktora Mezun Öğrenci Sayısı
	Tezli	Tezsiz		Tezli	Tezsiz	
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	2	0	2	2	0	4
Bilişim Enstitüsü	3	61	0	1	108	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	66	76	52	66	91	47
Fen Bilimleri Enstitüsü	137	52	66	153	135	56
Güzel Sanatlar Enstitüsü	63	0	35	70	0	30
Halk Sağlığı Enstitüsü	-	-	-	-	-	-
Nüfus Etütleri Enstitüsü	8	0	0	2	0	2
Nükleer Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	117	7	86	143	21	84
Sosyal Bilimler Enstitüsü	129	309	76	197	322	110
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	10	0	10	8	0	13
Toplam	535	505	327	642	677	346

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın 21.01.2022 tarihli verisidir.

Tablo 50. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Toplam Öğrenci		2021-2022 Eğitim Öğretim Yılı Yeni Kayıt	Hazırlık Sınıfı Okuyan Öğrenci Sayısı			Hazırlık Oku.Öğr. / Yeni Kayıt Olan Öğr. (%)	Hazırlık Oku.Öğr. / Toplam Öğr. (%)
	Erkek	Kadın		Erkek	Kadın	Toplam		
Dişhekimliği Fakültesi	338	465	803	1	7	8	4,82	1,00
Eczacılık Fakültesi	241	560	801	0	3	3	1,83	0,37
Edebiyat Fakültesi	3418	4546	7964	279	391	670	45,30	8,41
Eğitim Fakültesi	1332	2861	4193	73	77	150	17,26	3,58
Fen Fakültesi	1333	1814	3147	16	28	44	8,01	1,40
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	189	518	707	1	5	6	3,70	0,85
Güzel Sanatlar Fakültesi	345	763	1108	1	9	10	4,55	0,90
Hemşirelik Fakültesi	172	874	1046	37	172	209	92,89	19,98
Hukuk Fakültesi	501	562	1063	4	2	6	2,26	0,56
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2204	2732	4936	205	210	415	41,50	8,41
İletişim Fakültesi	129	165	294	4	5	9	10,23	3,06
Mühendislik Fakültesi	4415	2354	6769	609	352	961	75,97	14,20
Sağlık Bilimleri Fakültesi	339	2077	2416	0	6	6	1,04	0,25
Spor Bilimleri Fakültesi	514	161	675	3	1	4	3,67	0,59
Tıp Fakültesi	1538	1366	2904	94	56	150	39,37	5,17
Ankara Devlet Konservatuvarı	206	205	411	0	0	0	0,00	0,00
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.503	767	2.270	4	4	8	0,88	0,35
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	550	549	1099	10	9	19	5,62	1,73
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB MYO	235	1.112	1347	6	3	9	3,38	0,67
Başkent O.S.B.Tek.Bil.MYO	143	612	755	5	4	9	2,92	1,19
Mesleki Teknoloji Y.O.	2	10	12	0	0	0	-	0,00
Polatlı Sağlık Hiz. Mes. Y.O.	7	2	9	0	0	0	-	0,00
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Y.O.	1	11	12	0	0	0	-	0,00
Hacettepe Meslek Yüksekokulu	9	72	81	0	0	0	-	0,00
Toplam	19.664	25.158	44.822	1.352	1.344	2.696	28,61	6,01

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın verisidir.

Yabancı dil hazırlık sınıfı okuyan öğrencilerimiz ile ilgili bilgiler incelendiğinde hazırlık sınıfı olan bölümlerimizde yeni kayıt olan öğrencilerimizin %28,61'sinin yabancı dil eğitimi aldığı görülmektedir.

5.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

2021-2022 eğitim-öğretim yılında Üniversitemize ÖSYS Merkezi Yerleştirme- Ek Yerleştirme dâhil ve özel yetenek sınavları sonucu yerleşen öğrencilerin listesi aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 51. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Fakülte/Yüksekokul/MYO	YKS Sınavı Kontenjanı	YKS Sınavı Sonucu Yerleşen	YKS Yerleştirme Sonrası Kayıt Yaptıran	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi	154	154	154	0	100,00
Eczacılık Fakültesi	154	154	154	0	100,00
Edebiyat Fakültesi	1.401	1.401	1.351	50	96,43
Eğitim Fakültesi	791	791	783	8	98,99
Fen Fakültesi	464	464	456	8	98,28
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	123	123	123	0	100,00
Güzel Sanatlar Fakültesi	82	82	80	2	97,56
Hemşirelik Fakültesi	205	205	205	0	100,00
Hukuk Fakültesi	246	246	244	2	99,19
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	863	863	850	13	98,49
İletişim Fakültesi	72	72	71	1	98,61
Mühendislik Fakültesi	1.077	1.073	1.067	10	99,07
Sağlık Bilimleri Fakültesi	435	431	426	9	97,93
Spor Bilimleri Fakültesi (Özel Yetenek)*	120	120	105	15	87,50
Tıp Fakültesi	382	380	380	2	99,48
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.O.	268	268	263	5	98,13
Başkent Osb Teknik Bilimler Myo	316	316	302	14	95,57
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	896	896	877	19	97,88
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	335	335	327	8	97,61
Ankara Devlet Konservatuvarı (Özel Yetenek)*	130	86	86	44	66,15
Toplam	8.514	8.460	8.304	151	97,53

Öğrenci işleri Daire Başkanlığı'nın 24.01.2022 tarihli verisidir.

*Veriler birim faaliyet raporlarından edinilmiştir.

5.1.3. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları

2021-2022 eğitim-öğretim yılında yatay geçişle Üniversitemize gelen öğrenci sayısı 589'dur. Bu öğrencilerimizin 526'sı fakültelerimize, 5'i enstitülerimize, 58'i meslek yüksekokullarımıza geçiş yapmıştır.

Tablo 52. 2021-2022 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO	Kurum Dışı Gelen			Artış Oranı (%)
	2019	2020	2021	
Fakülteler	496	685	526	-30,23
Enstitüler	4	4	5	20
Yüksekokullar	3	1	1	-
MYO	32	56	58	3,45
Toplam	535	746	589	-26,66

Öğrenci işleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

5.1.4. Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Bu sayıya yatay geçişle ayrılan öğrenciler dâhildir.

Tablo 53. 2021-2022 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı				Toplam
	Kendi İsteğiyle	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğr. Çıkarma	Diğer	
Fakülteler	98	129	0	7	234
Enstitüler	184	770	97	103	1.154
Yüksekokullar	1	0	0	0	1
Meslek Yüksekokulları	40	0	0	2	42
Toplam	323	899	97	112	1.431

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

5.1.5. Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2021-2022 eğitim öğretim yılı içerisinde 641'i kadın, 693'ü erkek olmak üzere toplam 1.334 uluslararası öğrenci üniversitemizde eğitim görmüştür.

Tablo 54. Uluslararası Öğrenci Sayısı

Birim	Erkek			Kadın			Toplam			Artış Oranı (%)	Toplam İçindeki Dağılımı (%)
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021		
Fakülteler	460	409	412	373	329	370	833	738	782	-5,96	58,62
Enstitüler	352	294	277	354	261	261	706	555	538	-3,06	40,33
Yüksekokullar	1	1	2	0	0	1	1	1	3	200,00	0,22
Meslek Yüksekokulları	10	5	2	13	5	5	23	10	11	10,00	0,82
Toplam	823	709	693	740	595	641	1.563	1.304	1.334	2,30	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

5.1.6. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde uzaklaştırma, kınama veya uyarı cezası alan öğrencilere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2 öğrenci uzaklaştırma, 1 öğrenci kınama, 1 öğrenci uyarı ve 1 öğrenci de yükseköğretimden çıkarma cezası almıştır.

Tablo 55. 2021-2022 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul/ MYO	Yüksek Öğr. Çıkarma	Uzaklaştırma			Kınama	Uyarı	Toplam
		1 Dönem	2 Dönem	1 Hafta-1 Ay			
Fakülteler	1	0	0	2	1	1	5
Enstitüler	0	0	0	1	0	0	1
Yüksekokullar	0	0	0	0	0	0	0
Meslek Yüksekokulları	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	1	0	0	3	1	1	6

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

Tablo 56. Öğrencilerin Mezuniyet Durumları

Alan	Normal Öğrenim Süresi İçinde Mezun Olması Gereken Öğrenci Sayısı (a)	Normal Süre İçersinde Mezun Olan Öğrenci Sayısı (b)	Mezun Oranı(%) (b)/(a)
Ön Lisans	1.577	1.264	1,2476
Lisans	6.096	4.159	1,4657
Yüksek Lisans	1.889	266	0,14
Doktora	2.481	506	0,20

Öğrenci işleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

*2020-2021 Bahar Dönemi ve 2021-2022 Güz Dönemi verileridir.

Yüksek lisans ve doktora öğrencilerimizin Üniversitemize başvuru ve kabul durumları hakkındaki verilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 57. Lisansüstü Öğrenime Kabul Durumları

Alan	Başvuran Öğrenci Sayısı (a)	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı (b)	Kabul Oranı (b)/(a)
Yüksek Lisans*	8.978	3.288	0,37
Doktora*	1.721	752	0,44

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

*2021-2022 Bahar Dönemi başvuru verileridir.

Yıllar itibari ile lisans programlarına kabul edilen öğrenciler hakkındaki bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 58. Lisans Programlarına Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği

	Programlara Giriş Sıralamasının Ortalaması	Lisans Programlarına Yerleşen Öğrenci Sayısı (a)	Lisans Programlarını Tercih Eden Toplam Öğrenci Sayısı (b)	Oran (a)/(b)
Lisans Programları	7,094	6.344	90.193	0,070

Öğrenci işleri Daire Başkanlığı'nın 03.02.2022 tarihli verisidir.

5.1.7. Öğrencilere İlişkin Veriler

2021 yılında öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayılarımız ile toplam öğrenci sayımıza göre mezun olan öğrenci sayımız aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 59. Öğrencilere İlişkin Veriler

Birim/Bölüm	Öğretim Elemanı Sayısı (a)	Öğrenci Sayısı (b)	Mezun Sayısı (c)	Öğretim Elemanı Başına Öğrenci Sayısı (b/a)	Öğrenci Sayılarına Göre Mezuniyet Durumları %
Diş Hekimliği Fakültesi	213	803	135	3,77	16,81
Eczacılık Fakültesi	122	801	138	6,57	17,23
Edebiyat Fakültesi	238	7.964	1.050	33,46	13,18
Eğitim Fakültesi	199	4.193	818	21,07	19,51
Fen Fakültesi	259	3.147	537	12,15	17,06
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	65	707	125	10,88	17,68
Güzel Sanatlar Fakültesi	76	1.108	133	14,58	12,00
Hemşirelik Fakültesi	56	1.046	177	18,68	16,92
Hukuk Fakültesi	67	1.063	228	15,87	21,45
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	197	4.936	919	25,06	18,62
İletişim Fakültesi	34	294	0	8,65	0,00
Mühendislik Fakültesi	341	6.769	878	19,85	12,97
Sağlık Bilimleri Fakültesi	90	2.416	389	26,84	16,10
Spor Bilimleri Fakültesi	48	675	89	14,06	13,19
Tıp Fakültesi*	1.394	2.904	435	2,08	14,98
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	4	12	0	3,00	0,00
Ankara Devlet Konservatuvarı	114	411	61	3,61	14,84
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB Meslek Yüksekokulu	12	1.347	358	112,25	26,58
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	19	755	134	39,74	17,75
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	17	2.270	796	133,53	35,07
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	18	1.099	270	61,06	24,57
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	7	9	0	1,29	0,00
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	12	0	-	0,00
Hacettepe Meslek Yüksekokulu	-	81	0	-	0,00

Öğrenci işleri Daire Başkanlığı'nın verisidir.

*Tıp Fakültesi öğrenci ve mezun sayılarına Kastamonu Tıp Fakültesi öğrenci sayıları eklenmiştir.

5.1.8. Öğrenci Kulüpleri

2021 yılında 152 öğrenci kulübü faaliyet göstermiştir. 152 öğrenci kulübümüzde toplam üye sayısı ise 37.223'dür.

Tablo 60. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (1/2)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
1	Atatürkçü Düşünce Topluluğu	86	42	Fotoğraf Topluluğu	45
2	Amerikan Futbol Topluluğu	123	43	Farmasötik Gelişim Topluluğu	305
3	Arkeoloji Topluluğu	45	44	Fizik Topluluğu	705
4	Aikido Topluluğu	20	45	Fizyoterapi İlgi Topluluğu	66
5	Aile ve Tüketici Topluluğu	51	46	Fransız Kültür Topluluğu	155
6	Atık Yönetimi Topluluğu	85	47	Genç Kimyacılar Topluluğu	150
7	Anime Manga Topluluğu	567	48	Genç Mühendisler Topluluğu	1.281
8	ACM Öğrenci Topluluğu	1.991	49	Genç Araştırmacılar Topluluğu	971
9	Biyoloji Topluluğu	171	50	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu	435
10	Binicilik Topluluğu	75	51	Go Topluluğu	40
11	Bisiklet Topluluğu	277	52	Gıda Topluluğu	205
12	Bitki Topluluğu	45	53	Girişim ve Yatırım Topluluğu	1.874
13	Bilimsel Düşünce Topluluğu	150	54	Genç Eğitimciler Topluluğu	40
14	Beslenme ve Diyet Topluluğu	104	55	Genç Kızılay Topluluğu	214
15	Bilgi Topluluğu	310	56	Genç Yeşilay Topluluğu	224
16	Bilim Kurgu ve Fantezi Topluluğu	364	57	Havacılık Topluluğu	56
17	Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu	70	58	Hayvan Hakları ve Doğayı Koruma Topluluğu	95
18	Blokcincir Topluluğu	15	59	Halkçı ve Bilimsel Sağlık Topluluğu	25
19	Capoeira Topluluğu	15	60	Hukuk Topluluğu	496
20	Cumhuriyet Değerleri Topluluğu	15	61	Hacettepe Müzikal Topluluğu	50
21	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Topluluğu	181	62	Hacettepe Tutarlar Topluluğu	67
22	Çevre Topluluğu	176	63	Hacettepe Genç Tema Topluluğu	304
23	Çeviri Topluluğu	625	64	Hacettepe Ahbap Topluluğu	189
24	Çağdaş Dans Topluluğu	65	65	Hacettepe Lift Öğrenci Topluluğu	17
25	Drama Topluluğu	20	66	IEEE Öğrenci Topluluğu	1.327
26	Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu	75	67	IAESTE Hacettepe Uluslararası Staj Topluluğu	23
27	Değişim Öğrencileri Topluluğu	122	68	İzcilik Topluluğu	155
28	Dans Sporları Topluluğu	400	69	İşletme Topluluğu	1.027
29	Doğada Yürüyüş Topluluğu	990	70	İstatistik Topluluğu	223
30	DilBilim Topluluğu	162	71	İlköğretim Bölümü Topluluğu	109
31	Diş Hekimliği Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu	169	72	İnsansız Hava Araçları Topluluğu	235
32	Ekoloji Grubu Topluluğu	54	73	İşitme ve Denge Topluluğu	134
33	Engelsiz Hacettepe Topluluğu	80	74	İktisadi ve Toplumsal Araştırmalar Topluluğu	61
34	Ekonomi Topluluğu	1444	75	İletişim Medya Topluluğu	35
35	Endüstri ve Sistem Topluluğu	345	76	Kitap Topluluğu	27
36	Edebiyat Topluluğu	79	77	Kayak ve Snowboard Topluluğu	79
37	Enerji Topluluğu	212	78	Kadın Çalışmaları Topluluğu	112
38	Elektronik Sporlar Topluluğu	220	79	Kalite Araştırma Topluluğu	62
39	Evrimsel Biyoloji Ve Tıp Topluluğu	40	80	Kuir Araştırmaları Topluluğu	524
40	Eğitime İlk Adım Topluluğu	141	81	Konumsal Bilgi Topluluğu	15
41	Felsefe Topluluğu	15	82	Konuşma Ses ve Yutma Topluluğu	282

Tablo 60. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (2/2)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
83	Kök Hücre Topluluğu	54	118	Sağlık Öğrencileri Bilim, Kültür ve Düşünce Tp.	15
84	Kültür ve Sanat Topluluğu	1.300	119	Sinema ve Video Topluluğu	295
85	Lösemili Çocuklara Fayda Topluluğu	419	120	Sualtı Hokeyi Topluluğu	23
86	Mağara Araştırma Topluluğu	148	121	Sürdürülebilir Kalkınma Topluluğu	520
87	Mavi Kelebek Çocuk Hakları Topluluğu	220	122	Sanat ve Mimari Topluluğu	127
88	Maliye Topluluğu	250	123	Tarih Araştırmaları Topluluğu	51
89	Müzik Oyun ve Deneme Topluluğu	30	124	Tasarım Geliştirme Topluluğu	54
90	Münazara Topluluğu	96	125	Turizm ve Rehberlik Topluluğu	114
91	Model Birleşmiş Milletler Topluluğu	125	126	Türk Halk Bilimi Topluluğu	82
92	Mediclub Topluluğu	99	127	Türkçe Topluluğu	116
93	Medisep Topluluğu	93	128	Türkoloji Araştırmaları Topluluğu	34
94	MMA Karışık Dövüş Sanatları Topluluğu	16	129	Türk Sanat Müziği Topluluğu	16
95	Müzikbilim Topluluğu	23	130	Türk Halk Oyunları Topluluğu	176
96	Matematiksel Düşünme ve Araştırma Topluluğu	138	131	Tiyatro Topluluğu	119
97	Mantar Topluluğu	16	132	Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu	122
98	Masaüstü Kutu ve Zekâ Oyunları Topluluğu	250	133	Türk Halk Müziği Topluluğu	22
99	Makina Topluluğu	475	134	Toplumsal Araştırmalar Topluluğu	98
100	Olimpik Değerler ve Spor Kültürü Topluluğu	20	135	Toplumsal Katılımda Yaratıcılık Topluluğu	165
101	Okuma Topluluğu	151	136	Türk Dünyası Araştırmaları Top.	35
102	Otomotiv Topluluğu	701	137	Tımbıka Ritim Topluluğu	15
106	Okçuluk Topluluğu	57	138	Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu	43
104	Özgür Yazılım Topluluğu	15	139	Tıpta Ses Araştırmaları ve Müzik Terapi Topluluğu	15
105	Özel Eğitim Topluluğu	213	140	Tenis Topluluğu	45
106	Psikolojik Danışma Topluluğu	77	141	Uluslararası İlişkiler Topluluğu	174
107	Psikoloji Topluluğu	523	142	Uluslararası Gençlik Topluluğu	118
108	Paten Sporları Topluluğu	80	143	Uzakdoğu Dilleri ve Kültürleri Topluluğu	1.911
109	Politika Teorisi Topluluğu	49	144	Uzayın Keşfi ve Yönetimi Topluluğu	214
110	Rock Topluluğu	714	145	Ütopya Topluluğu	35
111	Robot Topluluğu	159	146	Quidditch Topluluğu	36
112	Risk ve Aktüerya Topluluğu	67	147	Yer Bilimleri Topluluğu	115
113	Ragbi Topluluğu	194	148	Yelken, Denizcilik ve Yatçılık Topluluğu	143
114	Sualtı Sporları Topluluğu	115	149	Yoga Topluluğu	192
115	Satranç Topluluğu	109	150	Yapı Topluluğu	269
116	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	749	151	Yemek ve Tadım Topluluğu	740
117	Sağlık Yönetimi Topluluğu	105	152	Yapay Zeka Topluluğu	491

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

Tablo 61. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler

Diğer Sosyal Faaliyetler	Sosyal Faaliyet Sayısı				Üye Sayısı			
	2019	2020	2021	Artış Oranı (%)	2019	2020	2021	Artış Oranı (%)
Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları*	1.318	694	477	-31	38.015	38.070	37.223	-%2
Mezunlar Derneği	20	10	14	-25	5.284	5.356	5.372	0,30
Kariyer Gelişimi U.A.M.	20	20	15	-	-	-	-	-

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Mezunlar Derneği ve Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi verileridir.

5.1.9. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

Tablo incelendiğinde bir önceki yıla göre öğrenci sayısında %3,12'lik artış, yıl sonu harcamada ise %62,57'lik artış gerçekleşmiştir.

Tablo 62. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

AÇIKLAMA	2019		2020		2021		Artış Oranı (%) (f/d)	Toplam İçindeki Payı (%)
	Başlangıç Ödeneği (c)	Yılsonu Harcama (d)	Başlangıç Ödeneği (e)	Yılsonu Harcama (f)	Başlangıç Ödeneği (e)	Yılsonu Harcama (f)		
Öğrenci Sayısı (Toplam)	52.425		53.997		55.683		3,12	
Özgelir	47.191.000,00	51.114.043,80	51.403.000,00	40.338.017,41	68.094.000,00	61.358.793,27	52,11	3,34
Öğrenci Başına Cari- Özgelir Yardımı	900,16	974,99	951,96	747,04	1.222,89	1.101,93	47,51	0,00
Hazine Yardımı	872.083.000,00	897.613.330,41	959.065.000,00	972.713.785,71	1.128.556.000,00	1.615.746.652,00	66,11	87,92
Öğrenci Başına Cari- Hazine Yardımı	16.634,87	17.121,86	17.761,45	18.014,22	20.267,51	29.016,88	61,08	0,00
Öğrenci Başına Cari Yardımı	17.535,03	18.096,85	18.713,41	18.761,26	21.490,40	30.118,81	60,54	0,00
Özgelir	0,00	17.490.735,61	0,00	1.746.169,87	0,00	12.878.171,28	637,51	0,70
Öğrenci Başına Sermaye - Özgelir Yardımı	0,00	333,63	0,00	32,34	0,00	231,28	615,18	0,00
Hazine Yardımı	88.602.000,00	88.765.928,05	95.963.000,00	98.265.385,92	121.492.000,00	147.731.570,00	50,34	8,04
Öğrenci Başına Sermaye- Hazine Yardımı	1.690,07	1.693,20	1.777,19	1.819,83	2.181,85	2.653,08	45,79	0,00
Öğrenci Başına Sermaye Yardımı	1.690,07	2.026,83	1.777,19	1.852,17	2.181,85	2.884,36	55,73	0,00
Öğrenci Başına Genel Toplam Yardımı	19.225,10	20.123,68	20.490,60	20.613,43	23.672,25	33.003,16	60,11	0,00
Maliyet Hesabında Toplama Dahil Olmayan Ödenekler	41.135.000,00	53.202.181,50	42.295.000,00	39.809.423,45	23.504.000,00	36.489.188,00	-8,34	100,00
Cari ve Sermaye Gid. (Bilimsel Araştırma Projeleri) ödeneği	17.722.000,00	30.093.461,00	16.463.000,00	18.595.208,00	17.086.000,00	22.980.000,00	23,58	62,98
Sermaye Giderleri 06.5 (Bina İnşaatı) ödeneği	22.650.000,00	15.592.808,58	25.002.000,00	13.780.708,33	5.508.000,00	8.066.564,00	-41,46	22,11
Yazokulu ödeneği	763.000,00	985.447,53	830.000,00	876.189,67	910.000,00	233.130,00	-73,39	0,64
ÖYP, YÖK ve OSB Mes. Yüksekokulları Eğitim Destekleri	0,00	6.530.464,39	0,00	6.557.317,45	0,00	5.209.494,00	-20,55	14,28
GENEL TOPLAM	1.049.011.000,00	1.108.186.219,37	1.148.726.000,00	1.152.872.782,36	1.341.646.000,00	1.874.204.374,55	62,57	100,00

Tablo 63. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödenegine Göre) (1/3)

Bölümler	Öğr. Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre				Cari Ödenek (*), (***)				Yatırım Ödenegi (*), (***)						BKK'na Göre Maliyet Oranı
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti		
					Özgelir	Hazine				Özgelir	Hazine					
(a)	(x)	(w)	(b)	(c)	(d)	(e)	f(c+d+e)	g(f/a)	(h)	(i)	j	k(h+i+j)	l (k/a)	m (f+k/a)	m/b	
Tıp Fakültesi	2904	706	17863	18569	3.551.262,97	162.994.000	24.925.647,97	191.470.910,94	65.933,51	0,00	0,00	0,00	6.336.094,82	2.181,85	68.115,36	366,82
Beştepe Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dış Hekimliği Fakültesi	803	590	6108	6698	981.978,02	29.781.000	6.892.319,33	37.655.297,34	46.893,27	0,00	0,00	0,00	1.752.026,22	2.181,85	49.075,12	732,68
Eczacılık Fakültesi	801	590	6108	6698	979.532,25	22.683.000	6.875.152,90	30.537.685,15	38.124,45	0,00	0,00	0,00	1.747.662,52	2.181,85	40.306,30	601,77
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2416	340	2113	2453	2.954.494,26	19.823.000	20.737.040,46	43.514.534,72	18.010,98	0,00	0,00	0,00	5.271.351,62	2.181,85	20.192,83	823,19
Hemşirelik Fakültesi	1046	340	2113	2453	1.279.139,49	7.901.000	8.978.039,87	18.158.179,35	17.359,64	0,00	0,00	0,00	2.282.215,97	2.181,85	19.541,49	796,64
Fizik Tedavi ve Reh. Fakültesi	707	340	2113	2453	864.580,90	14.622.000	6.068.330,96	21.554.911,86	30.487,85	0,00	0,00	0,00	1.542.568,54	2.181,85	32.669,70	1.331,83
Fen Fakültesi	3147	340	1958	2298	3.848.424,44	41.619.000	27.011.368,51	72.478.792,95	23.031,07	0,00	0,00	0,00	6.866.284,58	2.181,85	25.212,93	1.097,17
Mimarlık Fakültesi	0	463	4219	4682	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mühendislik Fakültesi	6769	463	3189	3652	8.277.720,06	56.808.000	58.099.762,78	123.185.482,84	18.198,48	0,00	0,00	0,00	14.768.948,30	2.181,85	20.380,33	558,06
Eğitim Fakültesi	4193	340	2113	2453	5.127.563,92	31.644.000	35.989.408,38	72.760.972,31	17.352,96	0,00	0,00	0,00	9.148.500,55	2.181,85	19.534,81	796,36
Hukuk Fakültesi	1063	374	2386	2760	1.299.928,56	8.473.000	9.123.954,47	18.896.883,03	17.776,94	0,00	0,00	0,00	2.319.307,44	2.181,85	19.958,79	723,14
İktisadi ve İdari Bil.Fakültesi	4936	374	2386	2760	6.036.168,74	31.289.000	42.366.734,98	79.691.903,72	16.145,04	0,00	0,00	0,00	10.769.615,72	2.181,85	18.326,89	664,02
Güzel Sanatlar Fakültesi	1108	377	4219	4596	1.354.958,46	14.520.000	9.510.199,02	25.385.157,48	22.910,79	0,00	0,00	0,00	2.417.490,72	2.181,85	25.092,64	545,97
Edebiyat Fakültesi	7964	340	2721	3061	9.739.069,66	38.885.000	68.356.701,26	116.980.770,92	14.688,70	0,00	0,00	0,00	17.376.260,04	2.181,85	16.870,55	551,14
İletişim Fakültesi	294	340	1958	2298	359.528,69	4.344.000	2.523.464,36	7.226.993,05	0,00	0,00	0,00	0,00	641.464,15	2.181,85	26.763,46	1.164,64
Spor Bilimleri Fakültesi	675	340	2113	2453	825.448,52	7.319.000	5.793.668,18	13.938.116,70	20.649,06	0,00	0,00	0,00	1.472.749,31	2.181,85	22.830,91	930,73
Sağlık Hiz. Mes.Y. Ok.	2270	227	1611	1838	2.775.952,80	3.621.000	19.483.891,49	25.880.844,30	11.401,25	0,00	0,00	0,00	4.952.801,39	2.181,85	13.583,10	739,02
Polatlı Sağlık Hiz.Mes.Y. Ok.	9	227	1611	1838	11.005,98	1.107.000	77.248,91	1.195.254,89	132.806,10	0,00	0,00	0,00	19.636,66	2.181,85	134.987,95	7.344,28
Mesleki Teknoloji Yük. Okulu	12	271	4323	4594	14.674,64	642.000	102.998,55	759.673,19	63.306,10	0,00	0,00	0,00	26.182,21	2.181,85	65.487,95	1.425,51

Tablo 63. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödenegine Göre) (2/3)

Bölümler	Öğr. Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre				Cari Ödenek (*),(***)				Yatırım Ödenəği (*), (**)					Toplu Öğrenci Maliyeti	BKK'na Göre Maliyet Oranı
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti		
					Özgelir	Hazine				Özgelir	Hazine					
(a)	(x)	w	(b)	(c)	(d)	e	f(c+d+e)	g(f/a)	(h)	(i)	j	k(h+i+j)	l(k/a)	m (f+k/a)	n/b	
Polatlı Teknik Bil.Mes.Y.O.	12	227	1611	1838	14.674,64	268.000	102.998,55	385.673,19	32.139,43	0,00	0,00	26.182,21	2.181,85	34.321,28	1.867,32	
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.Ok.	1428															
- Diğer	889	227	1611	1838	1.087.146,27	2.661.000	7.630.475,57	11.378.621,84	12.799,35	0,00	0,00	1.939.665,39	2.181,85	14.981,20	8150,00	
-İkinci Öğretim	539	0	0	0	659.135,93		4.626.351,33	5.285.487,26	9.806,10	0,00	0,00	1.176.017,60	2.181,85	11.987,95	-	
Bala Meslek Yük.Ok.	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Y.O.	755	227	1611	1838	923.279,46	2.586.000	6.480.325,14	9.989.604,60	0,00	0,00		1.647.297,38	2.181,85	15.413,12	838,58	
Devlet Konservatuvarı	411	703	9492	10195	502.606,43	33.893.000	3.527.700,18	37.923.306,61	92.270,82	0,00	0,00	896.740,69	2.181,85	94.452,67	926,46	
Sosyal Bilimler Meslek Yük.Ok.	1099															
- Diğer	1086	227	1611	1838	1.328.054,95	2.962.000	9.321.368,35	13.611.423,31	12.533,54	0,00	0,00	2.369.490,01	2.181,85	14.715,39	800,62	
-İkinci Öğretim	13	0	0	0	15.897,53		111.581,76	127.479,28	9.806,10	0,00	0,00	28.364,06	2.181,85	11.987,95	-	
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1611	308	1527	1835	1.970.070,47	28.856.000	13.827.554,71	44.653.625,18	27.717,95	0,00	0,00	3.514.961,69	2.181,85	29.899,81	1.629,42	
Halk Sağlığı Enstitüsü	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	74	308	1527	1835	90.493,62	2.375.000	635.157,70	3.100.651,31	0,00	0,00	0,00	161.456,96	2.181,85	44.082,54	2.402,32	
Kanser Enstitüsü	38	308	1527	1835	46.469,69	4.778.000	326.162,06	5.150.631,75	0,00	0,00	0,00	82.910,33	2.181,85	137.724,79	7.505,44	
Nörolojik Bil. Ve Psik.Ens.	37	308	1527	1835	45.246,81	2.088.000	317.578,85	2.450.825,66	0,00	0,00	0,00	80.728,48	2.181,85	68.420,38	3.728,63	
Aşı Enstitüsü	14	308	1527	1835	17.120,41	257.000	120.164,97	394.285,38	0,00	0,00		30.545,91	2.181,85	30.345,09	1.653,68	
Fen Bilimleri Enstitüsü	2423															
- Diğer	2136	308	1527	1835	2.612.085,99	12.688.000	18.333.741,07	33.633.827,06	15.746,17	0,00	0,00	4.660.433,38	2.181,85	17.928,02	977,00	
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	287	0	0	0	350.968,48		2.463.381,88	2.814.350,36	9.806,10	0,00	0,00	626.191,19	2.181,85	11.987,95	0,00	
Nükleer Bilimler Enstitüsü	0	308	1527	1835	0,00	1.128.000	0,00	1.128.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Tablo 63. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödenegine Göre) (3/3)

Bölümler	Öğr. Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre			Cari Ödenek (*), (***)				Yatırım Ödenegİ (*), (***)						Toplu Öğrenci Maliyeti	BKK'na Göre Maliyet Oranı			
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Öğrenci Maliyeti							
					Özgelir	Hazine			Özgelir	Hazine									
													(a)	(b)			(c)	(d)	(e)
Bilişim Enstitüsü	383																		
- Diğer	16	308	1527	1835	19.566,19	1.620.000	137.331,39	1.776.897,58	111.056,10	0,00	0,00	34.909,61	34.909,61	2.181,85	113.237,95	6.171,01			
-Tezsiz Yükseköğlisans	367	0	0	0	448.799,42		3.150.038,84	3.598.838,26	9.806,10	0,00	0,00	800.739,26	800.739,26	2.181,85	11.987,95	0,00			
Atatürk İleri ve İnk.Tar.Ens.	84	308	1527	1835	102.722,48	4.473.000	720.989,82	5.296.712,30	63.056,10	0,00	0,00	183.275,47	183.275,47	2.181,85	65.237,95	3.555,20			
Türkiyat Araş. Enstitüsü	165	308	1527	1835	201.776,31	3.505.000	1.416.230,00	5.123.006,30	31.048,52	0,00	0,00	360.005,39	360.005,39	2.181,85	33.230,37	1.810,92			
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3872																		
- Diğer	2934	308	1527	1835	3.587.949,57	23.220.000	25.183.144,33	51.991.093,91	17.720,21	0,00	0,00	6.401.550,35	6.401.550,35	2.181,85	19.902,06	1.084,58			
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	938			0	1.147.067,72		8.051.052,96	9.198.120,68	9.806,10	0,00	0,00	2.046.576,08	2.046.576,08	2.181,85	11.987,95	0,00			
-Uzaktan Öğretim	0			0	0,00		0,00	0,00	#SAYI/0!	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	0,00			
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1483																		
- Diğer	1238	308	1527	1835	1.513.933,73	11.240.000	10.626.016,59	23.379.950,33	18.885,26	0,00	0,00	2.701.131,33	2.701.131,33	2.181,85	21.067,11	1.148,07			
-Tezsiz Yük.Lis. (İkinci Öğ.)	245			0	299.607,24		2.102.886,97	2.402.494,21	9.806,10	0,00	0,00	534.553,45	534.553,45	2.181,85	11.987,95	0,00			
Güzel Sanatlar Enstitüsü	614	308	1527	1835	750.852,43	9.793.000	5.270.092,24	15.813.944,67	25.755,61	0,00	0,00	1.339.656,41	1.339.656,41	2.181,85	27.937,46	1.522,48			
Nüfus Etüdleri Enstitüsü	63	308	1527	1835	77.041,86	4.151.000	540.742,36	4.768.784,22	75.694,99	0,00	0,00	137.456,60	137.456,60	2.181,85	77.876,84	4.243,97			
Toplam	55.683				68.094.000	650.617.000	477.939.000	1.196.650.000	0	0	0	121.492.000	121.492.000	2.182	23.672	-			
(*) Cari ve Sermaye Giderleri Bilimsel Araşt. Proj. ödenegİ toplama dâhil değildir.																			
(**) Sermaye Giderleri 06.5 (Bina inşaatı) ödenegİ toplama dâhil değildir.																			
(***) Yazokulu ödenegİ toplama dâhil değildir.																			

5.2. Sağlık Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri toplam 5 hastanede sağlık hizmeti sunmaktadır. Sıhhiye'deki Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri toplam 5 hastanede sağlık hizmeti sunmaktadır. Sıhhiye'deki sağlık yerleşkesinde 8 bloktan oluşan hastaneler kompleksinin, 1. 2. 3. blokları İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi'ni, 4. 5. 6. 7. ve 8. bloklar ve İç Hastalıkları Binası ile 9 No'lu Kapı Hacettepe Erişkin Hastanesi'ni oluşturmaktadır. Ayrıca poliklinik ve yataklı servisleri de bulunan Onkoloji ve Diş Hekimliği Hastanesi de Sıhhiye Yerleşkesi'nde yer almaktadır. Hastanelerimiz ayaktan ve yatan hastaların tetkik ve tedavilerinin yapıldığı, çok fazla çeşitliliği olan nitelik ve nicelik yönünden yeterli sayıda öğretim üyesi ve araştırma görevlisini bünyesinde barındıran bir kurumdur.

Hacettepe Üniversiteleri Hastaneleri, Türkiye'de JCI tarafından akredite edilen ilk kamu üniversitesi hastanesidir. 2007 yılında Erişkin Hastanesi ile başlayan akreditasyon süreci 2011 yılında İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesini kapsayarak devam etmiştir. Joint Commission International (JCI), 2013 yılında eğitim ve araştırma faaliyetleri yürüten kurumlar için ayrı bir standart setini yürürlüğe koymuş ve hastanelerimiz, "Akademik Tıp Merkezi Hastane Standartları" adıyla yayınlanan bu standartlardan 2014 yılında denetlenerek akredite olan ilk kamu üniversitesi hastanesi olmuştur. JCI'nın 2017 yılında yürürlüğe aldığı versiyon 6 standartları üzerinden Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi 2018 yılından 2021 yılına kadar 4. kez tekrar akredite olmayı başarmıştır. 2021 yılında Ekim ayında 5. kez olmak üzere 3 hastane JCI denetiminden geçerek 5. kez akredite olmuştur.

Hastanelerimizde yürütülen kalite ve akreditasyon çalışmalarının en önemli amacı gerek çalışanlarımız gerekse hastalarımız için güvenli bir ortamın oluşturulmasıdır. Kurumumuz hasta güvenliğini sağlama konusunda Joint Commission International tarafından yayınlamış olan Uluslararası Hasta Güvenliği Hedeflerini rehber edinmiştir. Hastanelerimizde hasta güvenliği kavramının kurum kültürü haline gelmesini sağlamak üzere sistemli bir program yürütülmektedir. Bu program doğrultusunda çalışanlarımızın ve hastalarımızın hasta güvenliği konusuna duyarlılıklarını arttırmayı hedefleyen eğitimler düzenlenmekte, görsel materyaller kullanılmakta ve hataların bildirimi konusunda çalışanlar teşvik edilmektedir.

Hastanelerimizde gerçekleşen hataların tespit ve takibine yönelik bir "Olay Bildirim Sistemi" mevcuttur. Hastalarımız ve çalışanlarımızın güvenliğini tehdit eden olayların tekrarlanmasını engellemek amacıyla olay bildirimlerinin yapılması ve olayların analiz edilerek önleyici tedbirlerin alınması, yürütmekte olduğumuz programın en önemli parametresidir.

Hastanelerimizde 11.03.2020'den başlayarak 31.12.2021 tarihleri arasında pandemi sürecinde hastane genelinde bazı tedbirler alınmıştır. Bunlar:

1. Hastane acil durum ve afet yönetim planı (HAP) aktive edilmiştir.
2. Acil Servis önünde (dışında) Ön Triyaj alanı oluşturulmuş ve acil servise başvuran tüm hastalar Ön Triyaj bölümünde değerlendirilmiştir. COVID-19 tanı kriterlerine uyan ve durumu stabil olan hastalar COVID-19 polikliniğine yönlendirilmiştir. Genel durumu stabil olmayan COVID-19 şüpheli hastalar ise ayrı bir kapıdan alınarak bu hastalar için acil serviste önceden oluşturulan özel alanlarda değerlendirilmiştir.
3. Onkoloji Hastanesi temiz hastane olarak tanımlanmıştır. Diğer hastanelerimizde olduğu gibi burada giriş kapılarının sayıları azaltılarak belirlenen girişlerde ön değerlendirme birimleri oluşturulmuştur. Hastaneye giriş belgesi-kimlik, refakatçi kartı sorgulaması- ile vücut ısı kontrolü ile birlikte personel dahil öykü alınarak gerçekleştirilmiştir. Ateşi olan veya olası temas öyküsü olanlar Erişkin ve Çocuk Hastanesi acil triyaj alanlarına yönlendirilmiştir.
4. Acil Servislerde ve COVID-19 kliniklerinde tüm hasta odaları negatif basınç sistemine dönüştürülmüş, klima atölyesine sık sık test ettirilmiştir. 2021 yılı Kasım ayında hastaneler ameliyathanesinde 25 ameliyat odasında negatif basınçlı test ettirilmiş ve tüm odalarda covid-19 vakaları alınabilir hale getirilmiştir.
5. Belirlenen COVID-19 servislerine ulaşım için kullanılacak güzergâh ve sadece bu hastaları taşımak için kullanılacak asansörler belirlenmiş, tüm personele duyurulmuş ve ikaz yazıları asılmıştır.
6. Hasta ziyaretleri ve refakatçi uygulamaları kısıtlanmıştır. Hastanelerin giriş kapılarının sınırlandırılarak izin verilen kapılarda ön değerlendirme birimleri oluşturulmuştur. (Hastaneye giriş belgesi-kimlik, refakatçi kartı sorgulaması ile vücut ısı kontrolü) poliklinikler ve gündüz

aktif olmayan tüm birimlerin girişleri mesai saati bitimi ile sınırlandırılmıştır. Mesai saati bitiminde erişkin hastanesine tüm girişler acil servisin önünde bulunan ön triyaj ünitesinde değerlendirme sonrasında yapılmıştır.

7. Acil ünitelerinde temiz ve kontamine hastalar için ayrı alanlar oluşturulmuş ve üniteler (çocuk ve erişkin) yeniden düzenlenmiş ve giriş kapıları ayrılmıştır.
8. COVID-19 polikliniğinin hastanenin dışından ayrı bir giriş verilerek açılmış, bu alanda enfeksiyon hastalıkları uzmanının gözetiminde, vardiya sistemi ile 24 saat aralıksız hizmet sunumuna geçilmiştir.
9. COVID-19 polikliniğine ve Acil Ünitelerine örnek alma kabinleri konulmuştur.
10. Hastaneye yatış protokolleri yeniden düzenlenmiştir.
11. Yoğun Bakım ünitelerinde yatak kapasitesi arttırılmıştır.
12. Yoğun bakım ünitelerin COVID-19 (+) , COVID-19 (-) olarak ayrılmış olup yatak artırımı yapılarak ikinci COVID-19 yoğun bakım ünitesi açılmıştır.
13. Kliniklerin yatak kapasiteleri arttırılmıştır.
14. COVID-19 servisleri açılmıştır. (Öncelikle iç hastalıkları ve enfeksiyon hastalıkları servisleri kullanılmış, daha sonra cerrahi servislerden bazılarında düzenleme yapılarak COVID-19 hastaları izlenmiştir).
15. Elektif vakalar iptal edilerek yalnızca acil vakalar operasyona alınmış ve acil vakalarla ilgili cerrahi klinikler ayrılarak tanımlanmıştır.
16. Ameliyathane odaları ve ventilasyon cihazları yoğun bakım ünitesi olarak hazırlanıp beklemeye alınmıştır.
17. Radyoloji Anabilim Dalında ve Acil Ünitelerinde COVID-19 hastaları ile diğer hastalara ayrı hizmet verecek şekilde görüntüleme cihazları ve güzergâhları ayrılmıştır.
18. Pandemi Hareket Planı COVID-19 salgınına göre yeniden güncellenmiştir.
19. Tanı ve tedavi kriterleri ve hasta transfer algoritmaları oluşturulmuştur.
20. Hastanelerimizin birçok alanında ve kampüs içerisinde kişisel korunma ve fiziksel mesafeyi vurgulayan görsel eğitim dökümanları asılmıştır.
21. Hastane içi transfer güzergâhları yeniden düzenlenerek tanımlanmış, bu alanlarda görsel uyarılar ve renklendirme şeritlerle yapılmıştır.
22. Malzeme yönetiminde özellikle Kişisel Koruyucu Ekipman (KKE) ve diğer sarf ve demirbaş malzemelerle ilgili yeniden planlama yapılarak satın alma yapılmıştır.
23. Personel planlamalarında personel sayısı artırılmıştır. Polikliniklerde görev yapan hemşireler kliniklere ve Yoğun bakım deneyimi veya sertifikası olan hemşireler COVID-19 için ayrılmış birimlerde görevlendirilmiştir. Yalnızca poliklinik hizmeti veren anabilim dallarından ve cerrahi birimlerden asistan hekim görevlendirmeleri yapılmıştır. Üniversiteden hastanelerimize güvenlik personeli görevlendirmeleri sağlanmıştır. COVID-19 YBÜ ve kliniklerinde hasta bakım ve yemek servis sunumu personel grupları oluşturulmuştur.
24. Lojistik birimi 24 saat aralıksız ilgili birimlere gerekli malzeme temini sağlamıştır. (Depo stokları sürekli takip edilmiştir.)
25. Öncelikle riskli birimlerde çalışan personelde COVID-19 tarama testleri düzenli olarak yapılmıştır.
26. İş ve Meslek hastalıkları departmanı personelin kolay ulaşabileceği alanda aktif olarak çalışmıştır.
27. İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi aktif olarak çalışmıştır.
28. Tüm personele hastanemiz web sitesinden ve uyarı broşürleri ile COVID-19 'a yönelik her gün eğitimler verilmiş ve Sağlık Bakanlığı tarafından ilan edilen COVID-19 rehberlerindeki güncellemeler ivedilikle el kitapçığı olarak iletilmiştir. (KKE kullanımı, personele özel kıyafet kullanımı vb.)
29. Hastane temizlik ve dezenfeksiyonu amacıyla özel gruplar oluşturulmuştur.
30. Riskli birimlerde çalışan personelin barınması ve ulaşımı için yerel yönetimlerle işbirliği yapılmıştır.
31. Sağlık Bakanlığı ve İl Sağlık Müdürlüğü ile iletişim sürekli açık tutulmaktadır. (Verilerin paylaşımı vb.),
32. Test kitleri Sağlık Bakanlığı'ndan temin edilerek laboratuvarlarımızda aktif çalışılmıştır.

33. Antikor testleri çalışılmaya başlanmıştır.
34. Hastanelerimizin tüm girişlerinde ve COVID-19 polikliniğinde güvenlik personeli bulundurulmuş, sosyal mesafe uygulamasına azami özen gösterilmiştir.
35. Çalışan tüm personele yeterli KKE ve dezenfektan temini yapılmıştır.
36. Hastanelerimizin tüm polikliniklerinde ve bekleme alanlarında COVID-19'a yönelik yeni düzenlemeler yapılmıştır. (Broşürler, uyarıcı levhalar ve şeritlerle işaretlemeler, oturma gruplarının düzeni, v.b.),
37. Personel için C2 (COVID-19) polikliniği açılmıştır.
38. Faz 3 çalışmasının yürütüldüğü aşı ünitesi açılmıştır.
39. 20 Mart-20 Kasım 2020 tarihlerini kapsayan COVID-19 pandemi raporu kitapçığı hazırlanmış ve tüm akademik ve idari kadronun ulaşabileceği kitapçık haline getirilmiştir.
40. Ulusal düzeyde TC Sağlık Bakanlığı'nın hazırladığı genelge ve rehberlere enfeksiyon kontrol önlemlerine uygun olarak hastanelerimizde düzenlemeler yapılmaya devam edilmektedir.
41. Vaka yönetimi yatan hastaların 24 saat aralıksız hasta bakımlarının sürekliliğini sağlayabilmek amacıyla sürveyans çalışmaları devam etmektedir.
42. Hastanelerimizde görev yapan tüm personelin COVID-19 pandemisiyle ilgili eğitimleri web sitesi üzerinden veya otomasyon sistemine yüklenen eğitim modülleriyle devam etmektedir.

Tablo 64. Sağlık Hizmetleri

Birim	Yatak Sayısı				Hasta Sayısı				Tetkik Sayısı						
	2019	2020	2021	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)	2019	2020	2021	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)	2019	2020	2021	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)
Acil Servis Hizmetleri Yatan Hasta	17	17	17	-	1,72	3.308	4.351	3.003	-30,98	0,20	-	-	-	-	-
Acil Servis Hizmetleri Ayaktan Hasta	-	-	-	-	-	141.439	76.930	97.874	27,24	6,36	-	-	-	-	-
Yoğun Bakım	155	146	195	33,56	19,80	8.112	6.969	7.444	6,82	0,48	-	-	-	-	-
Klinik	985	929	768	-17,33	77,97	47.666	34.150	33.270	-2,58	2,16	-	-	-	-	-
Ameliyat Sayısı	-	-	-	-	-	71.471	35.539	42.679	20,09	2,77	-	-	-	-	-
Poliklinik Hasta Sayısı	-	-	-	-	-	1.202.565	696.843	864.837	24,11	56,20	-	-	-	-	-
Laboratuvar Hiz.	3	-	-	-	-	392.270	286.939	225.409	-21,44	14,65	14.071.934	10.692.337	12.732.742	19,08	94,18
Radyoloji Ünitesi Hiz.	1	-	-	-	-	181.390	187.352	223.138	19,10	14,50	889.882	652.443	760.176	16,51	5,62
Nükleer Tıp Bölüm. Verilen Hiz.	1	-	-	-	-	6.655	5.073	6.946	36,92	0,45	14.241	9.441	13.507	43,07	0,10
Beytepe Gün Hast. Verilen Hiz. Yatan	5	5	5	0,00	0,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beytepe Gün Hast. Verilen Hiz. Ayaktan	-	-	-	-	-	94.707	27.807	34.295	23,33	2,23	-	23.935	13.278	-44,52	0,10
Toplam	1.167	1.097	985	-10,21	100	2.149.583	1.361.953	1.538.895	12,99	100,00	14.976.057	11.378.156	13.519.703	18,82	100,00

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın 24.02.2022 tarihli verisidir.

Sunmuş olduğumuz sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli artırarak çok sayıda kişiye hizmet vermek hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarımızdandır.

Yıllar itibari ile hizmet verilen hastalarımıza ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 65. Hizmet Verilen Hasta Sayıları

Hizmet Birimi	Yatak Sayısı			Yatan Hasta			Ayaktan Hasta			Günübirlik Hasta			Toplam			Artış Oranı (%)	Hasta Dağ. (%)
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021		
Erişkin Hastanesi	760	813	625	43.264	32.400	31.755	815.386	507.951	661.230	89.881	38.112	45.560	948.531	578.463	738.545	27,67	62,07
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	238	237	225	11.946	7.630	7.463	311.255	178.216	241.504	21.655	6.584	8.101	344.856	192.430	257.068	11,17	21,61
Onkoloji Hastanesi	164	158	130	6.016	5.440	4.499	75.924	53.395	57.897	24.495	21.336	22.376	106.435	80.171	84.772	0,80	7,12
Beytepe Gün Hastanesi	5	5	5	6	0	0	94.707	34.211	36.375	2.033	451	440	96.746	34.662	36.815	0,37	3,09
Diş Hekimliği Fakültesi	2	4	4	835	266	0	89.525	38.158	72.623	-	-	-	90.360	38.424	72.623	5,91	6,10
Toplam	1.169	1.217	989	64.086	45.736	43.717	1.388.816	813.951	1.069.629	140.083	66.483	76.477	1.592.985	926.170	1.189.823	45,58	100,00

Sağlık Hizmetleri Birimi yönetim Kurulu Başkanlığın 24.02.2022 tarihli verisidir.

5.2.1. Hacettepe Erişkin Hastanesi

Hastanemiz modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip hekim kadrosuyla önemli bir sağlık kurumu ve eğitim merkezi niteliğinde hizmet vermektedir. Hastanemizden sunulan nitelikli sağlık hizmeti nedeniyle, Türkiye'nin tüm bölgeleri ile yoğunluğu komşu ülkeler olmak üzere, dünyanın her yerinden hastanemize olan talep her geçen gün artmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ile birlikte 8 bloktan oluşan hastaneler kompleksi şeklinde yapılandırılmıştır. Hastane kompleksinin 4. 5. 6. 7. ve 8. Blokları ile İç Hastalıkları Binası ve Ek Poliklinikler Binası Erişkin Hastanesi'ni oluşturmaktadır.

1991 yılından bu yana Tüp Bebek Ünitesi Erişkin Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir. Ayrıca hastanede faaliyet gösteren Yanık Ünitesi özellikle çocuk hastalar için Türkiye'deki en önemli referans merkezi olup, dünya standartlarında yanık tedavisi yapılmaktadır.

Erişkin Hastanesi'nde kalp, karaciğer ve böbrek nakli dünya standartları ölçüsünde başarıyla yapılmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri Uluslararası Hasta Koordinatörlüğü, 2018 yılından bu yana Sağlık Bakanlığı tarafından Sağlık Turizmi ve Turistin sağlığı kapsamında akredite edilerek Sağlık Turizmi yetkinlik belgesi sahibidir.

Uluslararası hastalar ile evrensel standartlarda kaliteli tanı ve tedavi hizmetini verecek olan hekimlerin buluşmalarını nitelikli çalışanları aracılığı ile koordine eden bir bölümdür. Türkiye'de yasal yollarla bulunan ve "uluslararası" hasta statüsünde Hastanelerimize başvurusu olan hastaların kabulü, tedavi sürecinin organize edilmesi, ücretlendirilmesi ve verilerin kayıt altına alınmasına dair işlemleri dünya standartlarında gerçekleştirilmektedir. İç Hastalıkları ve Aile Hekimliği alanında uzman hekimlerin hizmet verdiği Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri Uluslararası Hasta Koordinatörlüğü'nde sözleşmeli kurum statüsünde müracaat eden hastaların ön değerlendirilme ve konsültasyon hizmeti verilmektedir.

Uluslararası hastaların ihtiyaç duyması halinde tercümanlık hizmetleri 3 dilde verilebilmektedir. Hastanelerimiz Türkiye'de JCI tarafından akredite olan ilk kamu hastaneleridir.

5.2.2. Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi

Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi 8 Temmuz 1958 yılında Prof.Dr. İhsan DOĞRAMACI tarafından kurulmuştur.

Çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı (Alerji Bilim Dalı, Endokrinoloji Bilim Dalı, Enfeksiyon Hastalıkları Bilim Dalı, Ergen Sağlığı Bilim Dalı, Gastroenteroloji, Hepatoloji ve Beslenme Bilim Dalı, Gelişimsel Pediatri Bilim Dalı, Genetik Bilim Dalı, Göğüs Hastalıkları Bilim Dalı, Hematoloji Bilim Dalı, İmmunoloji Bilim Dalı, Kardiyoloji Bilim Dalı, Metabolizma ve Beslenme Bilim Dalı, Nefroloji Bilim Dalı, Neonatoloji Bilim Dalı, Noroloji Bilim Dalı, Onkoloji Bilim Dalı, Romatoloji Bilim Dalı, Yoğun Bakım Bilim Dalı, Sosyal Pediatri Bilim Dalı), Çocuk Ruh Sağlığı Anabilim Dalı, Çocuk Cerrahisi-Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları, Çocuk Göz Hastalıkları, Çocuk Plastik Cerrahi gibi dallar Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir.

Hastaneye ilk kez başvurular Genel Pediatri Polikliniği'nden yapılmaktadır. Randevular 444 4 444 numaralı telefondan ya da Hastane web sayfasından verilmektedir. Muayene ve incelemeler sonrasında gerekli ise hastalar yukarıda belirtilen çocuk sağlığının diğer üst ihtisas dallarına yönlendirilmektedir. Bu tür üst ihtisas dallarından ikinci görüş almak amacı ile diğer sağlık kuruluşlarından da hastanemize çok sayıda hasta gönderilmektedir.

Yutma Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi 2013 yılından bu yana Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir. Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile Çocuk Yoğun Bakım Servisi, Çocuk Alerji Bilim Dalı, Çocuk Göğüs Hastalıkları Bilim Dalı, Çocuk Kardiyoloji Bilim Dalı ve Gelişimsel Pediatri Bilim Dalı Poliklinikleri yenilenmiş olup Yenidoğan Yoğun Bakım Servisinin yenilenme çalışması devam etmektedir. Biplan Anjiyografi Da Vinci Robotik Cerrahi, 3 Tesla MR, 4 Boyutlu Ekokardiyografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi'nde yurt içinden ve yurt dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görmektedir.

Her alandaki geniş laboratuvar olanakları, geniş akademik kadrosunun desteğiyle “Daha İleriye, En İyiye” sloganı doğrultusunda en yeni bilgi ve en son teknolojiyi bir araya getiren İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi’ne ülkemizin hemen her bölgesinden hasta gelmekte, hastanemiz bu özellikleriyle ülkemizde öncü bir rol üstlenmektedir.

5.2.3. Hacettepe Onkoloji Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi poliklinik binası 1993 yılında, klinikler binası ise 2005 yılında hizmete açılmıştır. 2013 yılında yeni ünitelerin eklenmesi ile yatak kapasitesi yükseltilmiştir.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu, kanserle ilgili uzmanlık dallarının birlikte çalışması ve ekip yaklaşımının profesyonelce uygulanmasıdır. Hastanemizde kanserli hastaların tanı, tedavi ve takibinde modern tıbbın gerektirdiği tüm tıbbi bilgi ve teknik olanaklardan yararlanılmaktadır. Hastalarımıza en üst seviyede profesyonel sağlık hizmeti sunan Hacettepe Onkoloji Hastanesi, ülkemizin önde gelen kanser merkezlerindendir. Onkoloji Hastanesi ile birlikte Hacettepe Üniversitesi Kanser Enstitüsü de kanser alanında birçok eğitim ve araştırma programına öncülük etmektedir.

Tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi’nde yer alan Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Onkoloji, Temel Onkoloji, Prevaltif Onkoloji, Kemik İliği Nakli Ünitesi, Yoğun Bakım Ünitesi, Aferez Ünitesi, Gündüz Tedavi Ünitesi, Sigarayı Bırakma Ünitesi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Beslenme ve Diyet, Onkoloji Eczanesi ve ilgili özelleşmiş laboratuvarlar (Bronkoscopi, Biyokimya Sitogenetik, Doku Tiplendirme, Tümör Patolojisi ve Moleküler Teşhis Laboratuvarı) ile her yıl yaklaşık 100.000 hastaya tedavi hizmeti verilmektedir.

5.2.4. Hacettepe Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi yeni binasında 2009 yılından bu yana yıllık ortalama 90.000 hastanın ayaktan tedavilerini ve de yaklaşık olarak 500’ün üzerinde genel anestezi ile dış tedavi işlemlerini gerçekleştiren bir eğitim ve araştırma merkezidir.

Hacettepe Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi 15.717m2 kapalı alanda 3 ameliyathane, 21 klinik, 17 laboratuvar, 11 sterilizasyon, 21 radyoloji ve diğer birimleri ile hizmet vermektedir. Klinik hizmetler öğretim üye ve elemanlarının denetiminde dış hekimliği lisans (4.ve 5. sınıf) lisansüstü öğrencileri, öğretim üye ve elemanları tarafından verilmektedir.

Tablo 66. Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

Birim	Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2019	2020	2021	Artış Oranı (%)
Dış Hekimliği Fakültesi Kadrosunda	89	104	116	11,54
Uluslararası Statüde	8	9	10	11,11
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	2	0	0	-
Toplam	99	113	126	11,50

5.2.5. Beytepe Gün Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı’na bağlı olan Öğrenci Sağlık Merkezi’nin adı ve yapısı 08.05.2013 tarihli H.Ü. Yönetim Kurulu Kararıyla Beytepe Gün Hastanesi olarak değiştirilmiştir. Hacettepe Hastanelerine bağlı olarak Beytepe Kampüsü’nün içerisinde yer alan ve kamu görevi yapan hastanemiz, aynı zamanda mediko sosyal hizmeti de vermektedir.

Beytepe Gün Hastanesi 60 tıbbi ve idari Personel ile hizmet vermektedir. Tıbbi muayene ve tedavinin yanı sıra EKG, röntgen, ultrasonografi, laboratuvar hizmetleri, fizik tedavi hizmetleri verilmektedir. Aynı zamanda hastanemizde PCR tetkikleri ile COVID 19 a karşı aşılama hizmeti de verilmektedir. 24 saat kesintisiz hizmet yapan hastanemizde ameliyathane, dış kliniği, fizik tedavi kliniği, PDR ünitesi yer almaktadır. Ortopedi, göz, aile hekimliği, plastik cerrahi, çocuk bölümü, dermatoloji, fizik tedavi, kadın hastalıkları gibi birçok alanda hizmet sunmaktadır. Aynı zamanda Sıhhiye deki ana hastanemizden ihtiyaç duyulan branşlarda rotasyon desteği almaktadır. Ayrıca hastanemiz bünyesinde İl Sağlık Müdürlüğü’ne Bağlı 112 Acil yardım istasyonu bulunmaktadır.

5.3. İdari Hizmetler

5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda, Üniversitemiz hak ve menfaatlerinin korunması amacıyla vekil sıfatıyla takip ve sonuçlandırılması hizmetlerini kapsar. Söz konusu hizmetler 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 35.maddesine göre Genel Sekreterlik Makamına bağlı bir birim olan Hukuk Müşavirliği tarafından yerine getirilir.

2021 yılı içinde yürütülen davalar ve sonuçlarına ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 67. Yürütülen Davalar

Davacılar	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan	Devam Eden (idare Mahkemesi)	Devam Eden (Temyizde)
Akademik Pers.	151	41	192	27	88	77
İdari Pers.	475	36	511	153	267	91
Öğrenci	62	29	91	18	49	22
Üniversite	337	60	397	53	281	63
Üniversite Dışı	292	46	338	41	179	120
Toplam	1.317	212	1.529	292	864	373

Hukuk Müşavirliği 'nin 31.12.2021 tarihli verisidir.

Tablo 68. Sonuçlanan Davalar

Davacılar	Kazanılan	Kaybedilen	Toplam	Kazanma Oranı
Akademik Pers.	14	13	27	% 52,85
İdari Pers.	96	57	153	% 62,74
Öğrenci	12	6	18	% 66,66
Üniversite	30	23	53	% 56,60
Üniversite Dışı	22	19	41	% 53,66
Toplam	174	118	292	% 59,66

Hukuk Müşavirliği 'nin 31.12.2021 tarihli verisidir.

Sonuçlanan davalar tablosuna baktığımızda davalarda kazanma oranımızın %59,66 olduğu görülmektedir.

Tablo 69. İcra Takipleri

	Devir	Açılan	Toplam	Tahsilat	Devam
Dosya Sayısı	1.206	247	1.453	62	1.391
Takip Miktarı	39.152.199,27-	4.126.415,45-	43.278.614,72-	697.331,69-	42.581.283,03-

Hukuk Müşavirliği 'nin 31.12.2021 tarihli verisidir.

Tablo 70. Arabuluculuk Dosyaları

Arabuluculuk Dosyaları	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan	Davaya Dönüşen	Devam
Dosya Sayısı	5	17	22	13	1	8

Hukuk Müşavirliği 'nin 31.12.2021 tarihli verisidir.

Tablo 71. Üniversite Alacakları Ön Takip Dosyaları

Ön Takip Dosyaları	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan	İcra Takibi	Devam
Dosya Sayısı	456	100	556	106	40	410
Miktarı	30.126.690,13	2.520.526,44	32.647.216,57	186.115,45	19.512.080,91	12.949.020,21

Hukuk Müşavirliği 'nin 31.12.2021 tarihli verisidir.

Tablo 72. Avukat Personelin Dosya Yüğü

Dava Dosyası Toplamı	İcra Dosyası Toplamı	Alacak Dosyası Toplamı	Arabuluculuk Dosya Toplamı	Dosyalar Toplamı	Avukat Sayısı	Bir Avukata Düşen Dosya Sayısı
1.529	1.453	556	22	3.560	11	323

Hukuk Müşavirliği 'nin 31.12.2021 tarihli verisidir.

Üniversitemizin bünyesinde görev yapan 11 avukat personelimizin toplam 3.560 dosyadan sorumlu olduğunu görmekteyiz.

Tablo 73. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı

Yönetmelik/Yönerge	Sözleşme/Protokol Sayısı	İşlem Adı	Toplam İşlem Sayısı
Yönetmelik ve Yönergeler	16	89/1 İcra Emirleri	44
Sözleşme, Protokol, Anlaşmalar	82	Bilirkişi ve Rapor İstemleri	115
Mütalaalar (Görüşler)	127	Mahkeme Bilgi ve Belge İstemleri	127
İhtarnameleler	-		

Hukuk Müşavirliği 'nin 31.12.2021 tarihli verisidir.

5.3.2. Yürütülen Soruşturmalar

2547 sayılı Kanunun 53. maddesine göre Üniversite personelinin disiplin ve ceza soruşturmaları ile aynı kanunun 54. maddesine göre Üniversite öğrencilerinin disiplin soruşturmalarının takibi ve sonuçlandırılmasını kapsar. Rektörlük ve Genel Sekreterlik Makamınca başlatılan soruşturmalarda, soruşturmacılara sıralı soruşturma usul ve esasları hakkında ve soruşturma raporu hazırlanmasında destek hizmeti verilmesi, soruşturmanın ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yapılmasının sağlanması, tamamlanan soruşturma dosyalarındaki rapor veya fezlekede açıklanan kanaat ve önerilerin yetkili disiplin amir veya kurullarına sunulması, kesinleşen cezaların ilgililere ve uygulayacak olan birimlere bildirilmesi, ceza kararlarına itirazların inceleme mercilerine iletilmesi ve sonuçlanan soruşturma dosyalarının bilgisayar programına kaydı ve arşivlenmesi bu kapsamda yerine getirilen hizmetlerdir. 2021 yılı içerisinde yürütülen soruşturmalara ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 74. Yürütülen Soruşturmlar

Soruşturma Türü	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan	Devam Eden
Ön İnceleme	5	36	41	21	20
Disiplin Soruşturması	9	46	55	16	39
Ceza Soruşturması	8	2	10	-	10
Disiplin+Ceza Soruşturması	38	9	47	-	47
Rektörlükçe Açılan (Öğrenci)	-	-	-	-	-
Okuluna Gönderilen (Öğrenci)	17	32	49	24	25
Birimine Gönderilen (Akademik + İdari personel)	29	48	77	14	63
Genel Toplam	106	173	279	75	204

Hukuk Müşavirliği 'nin 31.12.2021 tarihli verisidir.

5.4. Diğer Hizmetler

1989 yılında, Hacettepe Üniversitesi ile Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü arasında yapılan protokol gereği, Hacettepe Üniversitesi'nde Türkiye Doping Kontrol Merkezi (TDKM) kurulmuştur. Merkez, 2001 yılında Uluslararası Olimpiyat Komitesi (IOC)'nin akreditasyon testlerini ve denetimlerini başarı ile geçmiştir. Ancak, Birinci Dünya Doping Konferansı'nda (1999), IOC içinden bir Dünya Anti-Doping Ajansı (World Anti-Doping Agency - WADA) kurulmuş ve 2004 yılından başlayarak dünyada doping kontrolü ile ilgili tüm faaliyetler bu kuruluşa devredilmiştir. WADA'nın akreditasyon için ISO 17025 akreditasyonunu şart koşması nedeni ile 2003 yılında İngiliz akreditasyon kuruluğu UKAS'tan ISO 17025 akreditasyonu almıştır. Bunun üzerine WADA, Türkiye Doping Kontrol Merkezi'nin akreditasyonunu resmen onaylamıştır. Sonraki yıllarda, WADA ve ISO 17025 re-akreditasyonları için her yıl denetim geçirilmiş ve denetimler sonucunda başarılı olunarak, akreditasyon yenilenerek sürdürülmüştür. Türkiye Doping Kontrol Merkezi, faaliyetlerini WADA kurallarına uygun olarak yürütmüş ve WADA tarafından akredite edilmiş Doping Kontrol Numunesi Analiz Laboratuvarı olarak hizmet vermiştir.

Merkezimizde, WADA tarafından yayınlanan, her yıl güncellenen ve sporcular tarafından kullanımı yasak veya kısıtlı olan ilaç etken madde ve yöntem isimlerini içeren listedeki maddeler, maddenin kendisi, metaboliti, belirteci ve/veya miktarı şeklinde olmak üzere, uygun tarama ve doğrulama analizleri ile saptanmaktadır. Bu analizlerde Gaz Kromatografisi-Azot Fosfor Dedektörü (GC-NPD), Gaz Kromatografisi-Kütle Spektrometresi (GC-MS), Gaz Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (GC-MS/MS), Gaz Kromatografisi-İzotop Oranı kütle Spektrometresi (GC-IRMS), Yüksek Basıncılı Sıvı Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (LC-MS/MS), Sıvı Kromatografisi, Yüksek ayrıcalıklı kütle spektrometresi (LC-HRMS) ve Enzim Immunoassay sistemleri gibi yüksek teknoloji ürünü cihazlar ve yöntemler kullanılmaktadır.

Bağımsız doping kontrol numunesi alıcıları tarafından alınarak merkezimize ulaştırılan sporcu numunelerinin analizleri, merkezimizde görevli uzman personel tarafından gerçekleştirilmektedir. Türkiye Doping Kontrol Merkezi, faaliyetlerini WADA kuralları gereğince tarafsız bir biçimde sürdürmekte ve analiz sonuçlarını yetkili makamlara gizlilik ilkesine uygun olarak iletmektedir. Türkiye Doping Kontrol Merkezi'nin son 3 yıla ait doping analizi sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 75. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri

Hizmetler	2019	2020	2021
Doping Analizi	3.810	1.735	2.603

Türkiye Doping Kontrol Merkezi 'nin 21.01.2021 tarihli verisidir.

Üniversitemiz Senatosu'nun 20.08.2014 tarih ve 2014/261 sayılı kararı ile kabul edilen "Hacettepe Üniversitesi Ödülü ve Hacettepe Üniversitesi Teşvik Ödülü Yönergesi"i yürürlükten kaldırılmış, yerine "Hacettepe Üniversitesi Ödül Yönergesi" kabul edilmiştir. Yönerge kapsamında kişi, grup ya da kuruluşların araştırma, çalışma, eser, etkinlik ve Üniversiteye katkıları değerlendirilerek, üstün niteliklerini onaylamak ve bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla ödüller ya da unvanlar verilir.

Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri bir sonraki yıl içinde verildiğinden aşağıdaki tabloda 2020 yılında kazanılan ödüllere yer verilmiştir.

Tablo 76. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı

Ödül Türü	2017	2018	2019	2020
Bilim Teşvik Ödülü	6	6	7	3
Eğitime Katkı Ödülü	1	-	3	1
Topluma Hizmet Ödülü	1	1	1	2
Bilim Ödülü	3	3	3	2
Sanat Teşvik Ödülü	2	2	2	-
Sanat Ödülü	-	1	-	1
Aziz Sancar Onur Nişanı	1	1	1	-
Hacettepelilik Unvanı	-	-	-	1
Toplam	14	14	17	10

Tablo 77. TÜBA ve TÜBİTAK Ödüllü Öğretim Üyesi Sayısı

Ödül Türü	Adı Soyadı	Bölümü	Alanı
-	-	-	-

2021 yılı içerisinde TÜBA ve TÜBİTAK ödül alan öğretim üyemiz bulunmamaktadır.

2021 yılı içerisinde Covid-19 pandemisi nedeni ile müzelerimizde herhangi bir faaliyet gerçekleşmemiştir.

Tablo 78. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları

Etkinlik	2019		2020		2021	
	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi
Resim	-	-	-	-	-	-
Diğerleri	-	2.669	-	-	-	-
Seramik	-	-	-	-	-	-
Sergi Salonu	-	8.131	-	-	-	-
Toplam	-	10.800	-	-	-	-

Üniversitemizin uluslararası kuruluşlara üyeliklerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 79. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu

Uluslararası Kuruluşun Adı	Yıllık Aidat veya Katkı Payı			
	Döviz Cinsi	2019	2020	2021
		Miktar/TL	Miktar/TL	Miktar/TL
Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA)	Euro	18.061,52	28.697,68	-
Avrupa Üniversiteler Birliği Doktora Eğitimi (EUA)	Euro	8.507,74	12.557,232	11.886,27
Dünya Enerji Konseyi	TL	-	-	-
Uluslararası Hukuk Fakültesi (IALS)	Dolar	-	1.494,58	-
Frankofoni Üniversitesi Ajansı (AUF)	Euro	6.180,00	-	-
ORPHEUS	Euro	2.396,20	2.910,24	3.548,72
Uluslararası Seramik Akademisi (IAC)	Euro	1.109,38	1.414,08	1.907,68

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'nın 24.01.2022 tarihli verisidir.

2021 yılında birimlerimizce gerçekleştirilen toplumsal sorumluluk proje ve faaliyetlerine ilişkin veriler aşağıda sunulmuştur. Veriler birim faaliyet raporlarından konsolide edilmiştir.

Tablo 80. 2021 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (1/2)

Proje Adı	Yürüten Birim
Çocuk Evliliklerinin Önlenmesine İlişkin Eğitim Ve Toplum Temelli Programların Uygulanması Projesi	HÜKSAM
Halk Sağlığı İle İlgili Doğru Bilinen Yanlışlarla Mücadele	Tıp Fakültesi
Bilimsel Olmayan Sağlık Söylenceleri İle Mücadele	
Tek Sağlık & Sokak Hayvanları	
Hayvan Dostlarımız	
Kistik Fibrozis Hastalığının Bilinirliğinin Artırılması	
Sosyal Medyada Aşı Karşıtlılığı	
Tıpta Etik İlkeler Ve İşkence Mağdurlarına Yaklaşım	
Aşı Kararsızlığı	
Psikolojik Özellikler İle Tıp Doktorluğu Mesleğinin İlişkisi	
Gençlerde Artan Kolorektal Kanseri Sıklığı, Risk Faktörleri ve Koruyucu Önlemler Konusunda Farkındalığı Artırma	
Ne Kadar Geri Dönüştürüyoruz?	
Çocuklarda Kazaların Önlenmesi	
Yaşlı Bireylere Yönelik Sosyal Destek Sağlanması	
Çocuğunda Kronik Hastalık Olmasının Annenin Yaşamı ve Aile İçindeki Durumuna Etkisi	
Obstetrik Brakiyal Pleksus Felci Olan Çocuk Hastaların İlkokul Dönemindeki Hayat Kaliteleri	
Ülkemizde Doku, Organ ve Beden Bağışının Artırılması	
Hacettepe Kitapsever Çocuk	
Sağlıklı Bir Çevre İçin Elele	
Toplumda Ağrılı Mesane Sendromu	
Z-Kuşağında Zihin Kuramı	
Eroin Kullanım Bozukluğu Olan Kadınların Tıbbi Tedavi Sonrası Sosyal Uyumlarının Artırılması	
Hastanede Konuşan Eller	
Aşılamanın Önemi	
Çevreci Hekimleriz Biz	
Çevre Kirliliği ve Sürdürülebilir Geri Dönüşüm	
Geleceğimiz Çöpe Gitmesin	
Hayat Bağım 1.Faz	Sağlık Bilimleri Fakültesi
İşitme Engeli Haftası	
3 Mart Dünya Kulak ve İşitme Günü	

Tablo 80. 2020 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (2/2)

Proje Adı	Yürüten Birim
Geleceğe Nefes	Mühendislik Fakültesi
Suyun Yarını	
Açık Kaynak Teknolojiler ile Mobil Coğrafi Veri Toplama ve Web Ortamında Gösterimi	
LÖSEV FAYDA Projesi	
Kültüre Dayalı Online Yas Destek Programının Covid-19 Nedeniyle Yakınına Kaybetmiş Yetişkin Bireylere Etkisi	Hemşirelik Fakültesi
TÜBİTAK 4007 Bilim Şenlikleri	Güzel Sanatlar Fakültesi
Şanlıurfa İl Milli Eğitim Müdürlüğü Öğretmen Eğitimi Seminerleri	Eğitim Fakültesi
İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü Öğretmen Akademisi Öğretmen Eğitimi Semineri	
Engelsiz İletişim ve Erişim Kitap Projesi	Edebiyat Fakültesi
Sağlık Çalışanlarına Şükran ve Anma Mekanı Proje Yarışması	
Covid 19 Pandemisine İlişkin Ruh Sağlığı Çalışmaları: Pandemi ile İlişkili Psikolojik Zorlanmaların Değerlendirilmesi, Mobil Telefon Temelli Uygulamaların ve Web Temelli Psiko-Eğitim Paketlerinin Geliştirilmesi	
Pandemide Hareket-Kış Sohbetleri	Fizik, Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi
Gebelikte Fiziksel Aktivite ve Egzersiz” Bakırçay Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Bölümü, 8 Mart Kadınlar Günü Online Sempozyumu	
Pandemi Sürecinde Çocuk ve Aile: Çocuk Psikiyatristi Gözüyle -HÜ FTR Fakültesi 60. Yıl Bilimsel Aktiviteleri	
Dünya’da ve Türkiye’de Geriatrik Rehabilitasyon	
1 Ekim Dünya Yaşlılar Günü Etkinliği	
Sivil Toplum Diyaloğu Programı VI: Ortak bir sorun iki farklı kültürel perspektif projesi	
“3. Ulaşımında Erişilebilirlik Çalıştayı”	
Acil Durum ve Afetlerde Kas-İskelet Sistemi Sağlığının Korunması. Kızılay Afet Personelinin Saha Görevleri Sırasında Sağlıklarını Korumalarına Yönelik Eğitim	
Acil Durum Erişilebilirliği: Standart Ölçütlerinin Geliştirilmesi Çevrimiçi Çalıştayı	
Bir İşaretin Yeter	Ankara Sanayi Odası 1.OSB Meslek Yüksekokulu
Tıpkı Sizin Gibiyiz +1 Farkla	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
Eğitim Hayatı Özel Çocuklar	
İyiliğe İşaret	
Sesimiz Ol	
Fark Et	
Hepimiz Farklıyız, Hepimiz Eşitiz	
Benim Gözüm Olur Musun?	
Siyah Beyaz Hayatları Renklendirme Projesi	
Engelsiz’misiniz?	

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin yıl boyunca gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 81. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri

Sayı	Eğitimler	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saati
1	Diksiyon Etkili ve Güzel Konuşma Beden Dili Eğitimi	8	36
2	Ticaret Hukuku Uzman Arabuluculuk Eğitimi (4 Grup)	118	342
3	Tüketici Hukuku Uzman Arabuluculuk Eğitimi (4 Grup)	120	252
4	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifika Programı	128	80
5	İnşaat Hukuku Uzman Arabuluculuk Eğitimi (3 Grup)	85	264
6	Sağlık Hukuku Uzman Arabuluculuk Eğitimi (3 Grup)	75	252
7	Spor Hukuku Uzman Arabuluculuk Eğitimi	19	62
8	Sigorta Hukuku Uzman Arabuluculuk Eğitimi (2 Grup)	43	104
9	Denver II Türkiye Standardizasyonu Eğitimi	142	64
10	Duygulanım Düzenleme Eğitimi	10	10
11	Duygulanım Düzenleme Uygulama Eğitimi	10	18
12	Azerbaycan UNEC (Sosyal Hizmet) Eğitimi	16	35
13	Cumhurbaşkanlığı MS Excel ve MS Access ile Veri Analitiği Eğitimi	46	70
Toplam		820	1.589

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin 19.01.2022 tarihli verisidir.

Tablo 82. Eğiticilerin Eğitimi Programı

Program	Eğitim Alan Öğretim Üyesi			Memnuniyet Oranı	Yeterlilik Oranı
	Kurum İçi	Kurum Dışı	Toplam		
Uzaktan Eğitimle Eğiticilerin Eğitimi Programı	4	39	43	%90	%99

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin 19.01.2022 tarihli verisidir.

Uzaktan Eğitimle Eğiticilerin Eğitimi Programı'na 43 kişi katılmış, katılımcıların 39'u kurum dışından programa katılmıştır. Programa katılanların memnuniyet oranı %90 olarak ölçülmüştür.

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi tarafından diğer kurumlara iki sınav yapılmış ve bir kez de soru hazırlama hizmeti verilmiştir.

Tablo 83. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Tarafından Yapılan Sınavlar

Sayı	Eğitimler	Katılımcı Sayısı	Sınav Tarihi
1	Çankaya Belediyesi "Müfettiş Yardımcılığı Sınavı"	100	12-13 Haziran 2021
2	YÖK "Hukuk Alanı Seviye Tespit Sınavı"	467	20 Haziran 2021
3	MKE A.Ş. "Müfettiş Yardımcılığı Giriş Sınavı" Soru Hazırlama	-	-

İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları Koordinasyon Birimi'nin (Sıhhiye ve Beytepe İSG Kurulu) 01.01.2021-31.01.2021 tarihleri arasındaki verileridir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü'nün 2021 yılında vermiş olduğu eğitimlere ait bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 84. 2021 Dönemi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulamaları

Dönem	Eğitim Türü Süresi							Eğitim Verilen Birim	Katılımcı Sayısı
	İş Güvenliği			İş Sağlığı			Toplam		
	Saat	Grup	Süre	Saat	Grup	Süre	Süre		
Mart 2021	4	1	4	4	1	4	8	Kütüphane - (Beytepe) Stajyer	2
Şubat 2021	4	1	4	4	1	4	8	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu (Sıhhiye) Stajyer	104
Mart 2021	4	1	4	4	1	4	8	Hemşirelik Fakültesi (Sıhhiye) Stajyer	183
Eylül 2021	4	1	4	4	1	4	8	Dil-Konuşma Terapisi (Sıhhiye) Stajyer	6
Eylül 2021	4	1	4	4	1	4	8	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu (Sıhhiye) Stajyer	23
Toplam	20	1	20	20	1	20	40		328

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1. Ön Mali Kontrol

Ön mali kontrol, idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolü yapmasına rağmen, ödeme öncesi ve ödeme aşamasında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kanun'un 15. maddesine göre hazırlanan Hacettepe Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeye göre denetimini yapmakla yükümlüdür.

Tablo 85. Yıllar itibarıyla Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar

Açıklamalar	Yıl	Ödeme Emri Belgesi (Yazısız)	Yazılı Uygun Görüş Sorulan	Genel Toplam	Artış Oranı
Ön Mali Kontrole Gönderilen Dosya	2019	4.793	140	4.933	-21,76
	2020	3.141	28	3.169	-35,75
	2021	3.351	92	3.443	8,64
Uygun Görüş Verilen	2019	4.445	134	4.579	-19,04
	2020	2.852	24	2.606	-43,08
	2021	3.009	88	3.097	18,84
Uygun Görüş Verilmeyen	2019	348	6	354	-45,45
	2020	289	4	293	-17,23
	2021	342	4	346	18,08

6.2. İç Denetim

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Rektörlüğümüzün 14.02.2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan iç denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dâhil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

İç Denetim Programı (2021) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 17 adet sistem tabanlı denetim gerçekleştirilmiş ve raporları düzenlenerek, dağıtımları yapılmıştır.

Tablo 86. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı

Sıra No	Denetim Numarası	Denetim Yapılan Birim	Denetim Konusu	Denetim Raporu Tarihi
1	2021-1	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Memur Yemek Servisi Yürütme Kurulu)	Memur Yemek Servisi Yürütme Kurulu İşlemleri	26.04.2021 G. 2021-1
2	2021-2	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezinin Faaliyetleri İle Döner Sermaye Kaynaklı Gelir Ve Harcama İşlemleri	09.06.2021 G.2021-2
3	2021-3	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	Avans ve Kredi Suretiyle Yapılan Alımlar İle Avans Kapama İşlemleri	14.06.2021 G.2021-3
4	2021-4	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Doğrudan Temin Usulü ile Yapılan Yapım İşleri ve Kabul İşlemleri	30.06.2021 G.2021-4
5	2021-5	Avrupa Birliği Koordinatörlüğü Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	Erasmus Projelerinden Kurum Payı Olarak Aktarılan Tutarların Harcanması ve Proje Kapatma İşlemleri	24.09.2021 G.2021-5
6	2021-6	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Proje Özel Hesaplarına İlişkin Muhasebeleştirme, Avans ve Proje Kapatma İşlemleri	01.07.2021 G.2021-6
7	2021-7	Proses Atölyesi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü,	Proses Atölyesinin Döner Sermaye Kapsamında Yürütülen Faaliyetleri, Gelir ve Harcamalarına İlişkin İşlemleri	22.06.2021 G.2021-7
8	2021-8	Yabancı Diller Yüksekokulu Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Yabancı Diller Yüksekokulunun Döner Sermaye Kaynaklı İşlemleri ile Gelir Harcama İşlemleri	14.06.2021 G-2021-8
9	2021-9	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İç Kontrol Faaliyetlerinin Koordinasyonu	01.07.2021 G.2021-9
10	2021-10	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	667 Sayılı KHK Kapsamındaki Özel Öğrencilere İlişkin İşlemler ve Gelirleri	22.06.2021 G.2021-10
11	2021-11	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Döner Sermaye Ek Ödeme İşlemleri	11.11.2021 G.2021-11
12	2021-12	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Döner Sermaye Ders Kitapları Depo ve Satış İşlemleri	23.11.2021 G.2021-12
13	2021-13	Fen Fakültesi- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Fen Fakültesinde Döner Sermayeli Kaynaklı Yapılan Faaliyetler ile Gelir ve Harcama İşlemleri	23.11.2021 G.2021-13
14	2021-14	Mühendislik Fakültesi- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Mühendislik Fakültesinde Döner Sermayeli Kaynaklı Yapılan Faaliyetler ile Gelir ve Harcama İşlemleri	19.11.2021 G.2021-14
15	2021-15	İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	Tekomünikasyon Hizmetlerine İlişkin Fatura Ödemeleri	15.11.2021 G.2021-15
16	2021-16	Tıp Fakültesi	Tıp Fakültesinde Öğrenim Gören Öğrencilerin Cari Hizmet Maliyetleri, Öğrenci Katkı Payları ve Örgün Öğretim Telafi Edici Gelirleri	18.11.2021 G.2021-16
17	2021-17	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Dosyalama ve Arşivleme İşlemleri	22.10.2021 G.2021-17

6.3. Dış Denetim

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılır. Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetim, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alınarak, malî tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin malî denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin malî işlemlerin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi suretiyle gerçekleştirilir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne raporlanır.

D. DİĞER HUSUSLAR

1. Erasmus+ Programı

2021 Faaliyet yılı içinde Erasmus+ Program ve Proje alanlarında 2021-2027 Fazına geçiş ve intibak süreçleri tamamlanmıştır. Üniversitemizin Erasmus+ Program ve Proje Alanlarında 2021-2027 Fazında faaliyet yürütebilmesine zemin teşkil eden başvurunun kabul edilerek kalite sertifikası ile ödüllendirilmesinin ardından, 2021-2027 Erasmus+ Yüksek Öğrenim Beyannamesi (ECHE - Erasmus Charter for Higher Education) belgesi 2021 yılı başında imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

2021-2027 Erasmus+ Yüksek Öğrenim Beyannamesi (ECHE - Erasmus Charter for Higher Education) ile Üniversitemiz;

Erasmus+ 2021-2027 Uygulama Fazında; Erasmus+ Programı'nda belirtilen, ayrımcılığın önlenmesi, şeffaflık ve kapsayıcılık ilkelerine tamamen riayet etmeyi; daha az imkan sahibi olanların kapsanmasına özellikle dikkat etmek suretiyle tüm çevrelerden gelen ve gelecek katılımcılara eşit ve eşitlikçi erişim ve fırsatlar sunmayı; karma hareketlilik dahil yurt dışındaki öğrenim döneminde başarıyla elde edilen öğrenme kazanımları karşılığında toplanan tüm kredileri Avrupa Kredi Transfer ve Biriktirme Sistemi (AKTS) esas alınarak otomatik olarak tam tanımayı; kredi hareketliliği olması durumunda dışarıdan gelen öğrencilerden okul harcı, kayıt, sınavlar ile laboratuvar ve kütüphane imkanlarına erişim için ücret almamayı; başvuru ve uygulama aşamalarında hareketlilik faaliyetleri ile işbirliği projelerinin kaliteli olmasını sağlamayı,

Erasmus+ Programı'nın Önceliklerini Uygulamak Amacıyla; Avrupa Öğrenci Kartı Girişimi'nin teknik standartlarına uygun şekilde dijital hareketlilik yönetiminin sağlanması için gerekli adımları atmayı; Programla ilgili tüm faaliyetlerde çevre dostu uygulamaları teşvik etmeyi; daha az imkân sahibi bireylerin Programa katılmasını teşvik etmeyi; yurttaş katılımını teşvik ederek öğrencilerin ve personelin bir hareketlilik faaliyetine veya işbirliği projesine katılımları öncesinde, sırasında ve sonrasında toplumun aktif yurttaşları olmalarına destek olmayı,

Hareketlilik Faaliyetlerine Katılırken (Hareketlilikten Önce); hareketlilik faaliyetleri için kullanılan seçme usullerinin adil, şeffaf, uyumlu ve belgelendirilmiş olmasını sağlamayı; tüm taraflara karşı şeffaf olmak ve hareketliliğe katılan öğrencilerin takip edecekleri dersler konusunda iyi bilgilendirilmiş bir şekilde seçim yapmalarına imkan tanımak için hareketlilik dönemlerinin çok öncesinde ders kataloğunu Kurumun web sayfasında yayınlamasını ve düzenli olarak güncellemesini; tüm öğrenim programları için kullanılan not sistemi ve not dağılım tabloları hakkında bilgileri yayınlayıp düzenli olarak güncellemeyi; öğrencilerin tanınma ve not çevrimi usulleri hakkında açık ve şeffaf bilgi almasını sağlamayı; öğrenim ve ders verme amaçlı hareketliliği, sadece kurumlar arasında önceden yapılmış anlaşmalar çerçevesinde yürütmeyi (bu anlaşmalar, farklı taraflardan her birinin rollerini ve sorumluluklarını belirlemenin yanı sıra, tarafların hareketlilik katılımcılarının seçimi, hazırlanması, kabulü, desteklenmesi ve entegrasyonuna yönelik kullanılan ortak kalite kriterlerine ilişkin yükümlülüklerini belirler); giden hareketlilik katılımcılarının gerekli dil yeterlik seviyesine ulaşmak ve kültürler arası yetkinliklerini geliştirmek maksadıyla faaliyetlere katılarak karma hareketlilik dahil yurt dışındaki faaliyetleri için iyi hazırlanmalarını sağlamayı; öğrenci ve personel hareketliliğinin, gönderen ve ev sahibi kurum veya kuruluşlar ile hareketlilik katılımcıları arasında önceden onaylanmış olan, öğrenciler için bir öğrenme anlaşmasına ve personel için bir hareketlilik anlaşmasına dayanmasını sağlamayı; gelen hareketlilik katılımcılarına konaklama bulma konusunda aktif destek sunmayı; gelen ve giden hareketlilik katılımcılarına, gerektiğinde, vize alma ile ilgili yardım sağlamayı; gelen ve giden hareketlilik katılımcılarına, gerektiğinde, sigorta yaptırma ile

ilgili yardım sağlamayı; öğrencileri Erasmus Öğrenci Beyannamesi'nde geçen hak ve yükümlülükleri konusunda bilinçlendirmeyi,

Hareketlilik Faaliyetlerine Katılırken (Hareketlilik Sırasında); gelen öğrencilere eşit akademik muamele ve hizmet kalitesi sunmayı; giden ve gelen hareketlilik katılımcılarının emniyetini sağlayacak önlemler almayı; gelen hareketlilik katılımcılarını öğrencilerin arasına ve Kurumun gündelik hayatına entegre etmeyi, onları, Erasmus+ Programı'nın elçileri olmaya ve hareketlilik deneyimlerini paylaşmaya teşvik etmeyi; karma hareketlilik dahil tüm hareketlilik katılımcılarına uygun mentörlük ve destek düzenlemeleri sağlamayı; gelen hareketlilik katılımcılarına uygun dil desteği sağlamayı,

Hareketlilik Faaliyetlerine Katılırken (Hareketlilikten Sonra); hareketlilik döneminin sonunda, katılımcıların başarılarının tam, doğru ve zamanlı kaydını içeren transkriptleri gelen hareketlilik katılımcılarına ve gönderen kurumlara sunmayı; karma hareketlilik dahil yurt dışındaki öğrenim döneminde başarıyla elde edilen öğrenme kazanımları karşılığında toplanan tüm AKTS kredilerini öğrenim anlaşmasında belirtildiği ve transkript/staj belgesinde teyit edildiği şekilde tam ve otomatik olarak tanımayı; bu kredileri gecikmeden öğrencinin kaydına geçirmeyi, öğrencinin ek çalışmasına veya değerlendirmesine gerek kalmadan kredileri öğrencinin mezuniyetine saymayı ve öğrencinin transkriptinde ve Diploma Eki'nde izlenebilmesini sağlamayı; başarıyla tamamlanan öğrenim ve/veya staj hareketlilik faaliyetlerine öğrenci nihai not dökümünde (Diploma Eki) yer vermeyi; hareketlilik katılımcılarını ülkelerine döndükten sonra Erasmus+ Programı'nın elçileri olup hareketliliğin faydalarını tanıtmaları ve mezunlar arasında aktif şekilde bağ kurmaları için cesaretlendirip desteklemeyi; bir hareketlilik anlaşmasına dayanarak ve kurumsal stratejiye uygun şekilde personele, hareketlilik döneminde üstlendikleri eğitim ve öğretim faaliyetleri için tanınma verilmesini sağlamayı,

Avrupa ve Uluslararası İşbirliği Projelerine Katılırken; işbirliği faaliyetlerinin kurumsal stratejinin yerine getirilmesine katkıda bulunmasını sağlamayı; işbirliği projelerinin sunduğu fırsatları tanıtmak ve bu faaliyetlere katılmaya ilgi duyan personel ve öğrencilere başvuru ve uygulama aşamasında gerekli desteği sunmayı; işbirliği faaliyetlerinin sürdürülebilir kazanımlar getirmesini ve tüm ortakların yararına olmasını sağlamayı; işbirlikli öğrenme faaliyetlerini teşvik etmek ve projelerin sonuçlarını, bireyler, katılan diğer kurumlar ve geniş akademi camiasını en fazla etkileyecek şekilde kullanmayı,

Uygulama ve İzleme Amacına Yönelik Olarak; uzun süreli kurumsal stratejinin ve bu stratejinin Erasmus+ Programı'nın hedef ve öncelikleri ile ilgisinin Erasmus Politika Beyanı'nda yer almasını sağlamayı; Beyanname ilkelerinin Kurumun her seviyesinde çalışan personel tarafından iyi anlatılıp uygulanmasını sağlamayı; Beyanname'nin ilkelerinin tam olarak uygulanmasını sağlamak için ECHE Kılavuzları ile ECHE Öz Değerlendirmesini kullanmayı, Erasmus+ Programı tarafından desteklenen faaliyetlerin ve sonuçlarının tanıtımını düzenli olarak yapmayı; Beyannameyi ve ilgili Erasmus Politika Beyanı'nı Kurumun web sitesinde ve ilgili tüm kanallarda görünür bir şekilde göstermeyi; Beyannamenin uygulanmasının Erasmus+ Ulusal Ajansı tarafından denetleneceğini ve yukarıdaki ilke ve taahhütlerin herhangi birinin ihlalinin, Beyannamenin Avrupa Komisyonu tarafından geri çekilmesine yol açabileceğini kabul ve taahhüt etmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti ile Avrupa Birliği arasında 2021-2027 Fazını kapsayan Erasmus+ Programına Katılım Anlaşması ile 2021 Yılı Delegasyon Anlaşmasının imzalanmasına bağlı gecikmelerle ilgili olarak; Erasmus+ programlarının yürütülmesi açısından Türkiye genelinde yaşanan ve ciddi maddi ve manevi kayıplara yol açan gecikme ve aksaklıklar, ilgili programların uygulama ve takibinin 2020 yılının ikinci yarısından itibaren Üniversitemizde Proje bazlı olarak gerçekleştirilmesine geçilmiş olması nedeniyle, Üniversitemiz öğrenci ve personeli nazarında tecrübe edilmemiştir.

11.03.2020 tarihinde, Dünya Sağlık Örgütü tarafından "küresel pandemi" olarak tanımlanan COVID-19 salgını 2021 Faaliyet Yılı boyunca da Erasmus+ hareketlilik faaliyetleri üzerindeki olumsuz etkisini sürdürmüştür. Avrupa Komisyonu Eğitim ve Kültür Genel Müdürlüğü (The Commission's Directorate General for Education and Culture) tarafından hazırlanan Ulusal Ajanslar için tavsiye ve yönlendirme niteliği taşıyan Ref. Ares(2020)1800713 - 27/03/2020 sayılı Belgesinde, Dünya Sağlık Örgütü'nün 11 Mart 2020 tarihiyle COVID-19'u "küresel pandemi" olarak tanımlamış olmasından hareketle, COVID-19 küresel pandemisine bağlı olarak etkilenen iş ve işlemleri, "mücbir sebep (force majeure)" ilkesinin uygulanmasını gerektirecek istisna hali kapsamında tanımlamıştır. AB Komisyonu'nun C(2019)5823 Sayılı Uygulama Kararı ile yürürlüğe giren 2020 "Erasmus+" Yıllık Çalışma Planı, AB Komisyonu'nun

2020 Erasmus+ Yıllık Çalışma Planının "Tadil" edilmesine yönelik 3 Mart 2020 tarih ve C(2020)1159 Sayılı Uygulama Kararı, AB Komisyonu'nun Erasmus+ Yıllık Çalışma Planının "İkinci Kez Tadili"ne yönelik 14 Ağustos 2020 ve C(2020)5495 Sayılı Uygulama Kararı, Erasmus+ Programının 2020 yılı boyunca gözetilecek uygulama usul ve esaslarını belirlemiştir. Avrupa Komisyonu Eğitim ve Kültür Genel Müdürlüğü (DG EAC) tarafından COVID-19 sürecinde ortaya konulan tavsiye kararları ile "Ref. Ares(2020)2042228 - 14/04/2020 Questions and Answers (II)" belgesi, "Ref. Ares(2020)2483074 - 11/05/2020 Sayılı COVID 19 - Questions and Answers - Batch 3" belgeleri, "mücbir sebep (force majeure)" kapsamında tanımlanan COVID-19 sürecini istisna hali kapsamına alan tanımlar getirmiş ve Ulusal Ajanslara tavsiyelerde bulunmuştur.

Bahsi geçen belgelerde ve bunlara bağlı duyuru ve ilanlarda; COVID-19 pandemisine bağlı olarak ortaya çıkan "mücbir sebep" (force majeure) tanımına dahil edilebilecek dosyaların Ulusal Ajanslar nezdinde değerlendirilmesinden doğabilecek idari iş yükünü hafifletmek amacıyla, Ulusal Ajanslar tarafından Erasmus+ hareketlilik programı kapsamında bulunan öğrencilere ve diğer kişilere ihtiyaç mukabili bir esneklikle yaklaşılması Avrupa Komisyonu Eğitim ve Kültür Genel Müdürlüğü (DG EAC) tarafından tavsiye edilmiş; COVID-19 Pandemi Süreci, Erasmus+ Programının ülkemizdeki Program Otoritesi olan T.C. Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından da "mücbir sebep" (force majeure) ilkesinin işletilmesini gerektiren istisna hali kapsamında değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, pandemi sürecinde ortaya çıkan belirsizliklerin yönetilebilmesi ve idari yükün azaltılması amacıyla uygulama süreçlerine ilişkin iş ve işlemler, Avrupa Komisyonu Eğitim ve Kültür Genel Müdürlüğü uygulamasına paralel olarak, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından belirli aralıklarla güncellenen "Soru Cevap" Belgeleri üzerinden yürütülmüştür.

Bu minvalde 2021 Faaliyet Yılı içinde Erasmus+ Programlarının Üniversitemizde yürütülmesi esnasında; "eşitlik", "şeffaflık" ve "hesapverilebilirlik" ilkelerinin gözetilmesi gereği olarak, mücbir sebep ilkesi kapsamında gerçekleştirilen hibe ödemesi, hibe iadesi, devir hakkı vb. idari ve mali iş ve işlemlerde ilgili dönem itibarıyla yürürlükte olan ve 27.03.2020, 14.04.2020, 18.05.2020 12.06.2020 ve 30.06.2020 tarihli AB Komisyonu belgeleri çerçevesinde Türkiye Ulusal Ajansı tarafından hazırlanan "Yükseköğretim Kurumları İçin Yeni Tip Corona Virüs (COVID-19) Nedeniyle Erasmus+ Yükseköğretim Hareketlilik Faaliyetlerine İlişkin Sık Sorulan Sorular ve Cevapları" belgeleri, Versiyon güncellemeleri de gözetilmek suretiyle, dayanak alınmıştır. 2021 yılı itibarıyla, COVID-19 küresel pandemisine bağlı "mücbir sebep" (force majeure) ilkesinin Üniversitemizde yürütülen Erasmus+ "Ana Eylem 1 (Key Action 1) - Bireylerin Öğrenme Hareketliliği" alanında yürütülen "KA103 - Program Ülkeleri arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği" programı ile "KA107 - Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği" programları kapsamında uygulanmasına yönelik olarak, Erasmus+ Program Rehberi (Versiyon 3 [2020]: 25/08/2020) ile Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yayınlanan usul ve esaslar doğrultusunda "vaka-bazında" değerlendirme ve "tamamlayıcı" tedbir ilgisi gözetilmiştir.

COVID-19 küresel pandemisinin Erasmus+ hareketlilik faaliyetleri üzerindeki olumsuz etkisine karşın, 2021 Faaliyet yılı içinde gerçekleşen hareketlilik sayılarında bir önceki yıla kıyasen önemli bir artış gerçekleşmiş ve toplam hareketlilik sayıları 162'den (2020), 495'e (2021) çıkmıştır. Aynı dönem içinde Proje Bazlı Hibe Yönetim esaslarının izlenmesine bağlı olarak, 2020 Akademik Yılı'nda pandemiye bağlı olarak yaşanan hareketlilik sayılarındaki büyük düşüşün hibe iadesi gerektiren neticeler yaratmamasını engellemek üzere, gerçekleştirilemeyen Öğrenim Hareketliliği hibeleri, Öğrenci Staj Hareketliliği alanına kaydırılmış ve bu sayede Staj Hareketliliği Programı kapsamında son 5 yılın en yüksek hareketlilik sayılarına ulaşılmıştır (127). Staj hareketliliklerinin Üniversitemiz genelinde arttırılmasına yönelik kapasite geliştirme çalışmaları 2021 Faaliyet Yılı boyunca sürdürülmüş ve Üniversitemizin uygulamalı programlarının 2022 Staj Konsorsiyumu başvurularına zemin teşkil edecek tematik öncelikleri belirlenmiştir.

2020 yılının ikinci yarısından itibaren yürütülen Hacettepe Üniversitesi Erasmus+ İkili Anlaşma Envanterinin çıkartılmasına yönelik çalışmalar 2021 Faaliyet Yılı içinde tamamlanmıştır. 2021 Faaliyet Yılı itibarıyla, Erasmus+ Hareketlilik Programları kapsamında imzalanan aktif anlaşma sayısı bugüne kadarki en yüksek sayıya (681) ulaşmıştır. Kağıtsız Erasmus süreçlerini hayata geçirmek üzere 2021 Faaliyet Yılı içinde envanteri çıkartılan tüm anlaşmalar EWP ve Dashboard süreçlerine entegre edilmeye hazır hale getirilmiştir. Ayrıca, yine aynı faaliyet yılı içinde Üniversitemizin Erasmus+ Hareketlilik Programları kapsamındaki tüm aktif ikili anlaşmaları, Türkiye'de ilk kez Üniversitemiz tarafından uygulamaya sokulan Erasmus+ ve ESC Programları başvurularının E-devlet üzerinden alınmasına yönelik olarak yürütülen çalışmalar kapsamında YÖKSİS Akademik Ağacı üzerinde

Üniversitemiz Programlarına ait olarak işlenmiş veriler üzerinden yeniden yapılandırılarak Türkiye Ulusal Ajansı Başvuru Portalı algoritmasına uyumlu hale getirilmiş ve ilgili program alanlarında proje uygulama, başvuru ve izleme süreçlerine ilişkin E-devlet / Kariyer Kapısı Süreçleri entegrasyonu ilk kez Üniversitemiz tarafından gerçekleştirilmiştir.

2021 Yılı itibarıyla Erasmus+ kapsamda yürütülen faaliyetler, Erasmus+ 2014-2020 Fazı için geçerli olan ve bir yüksek öğretim kurumunun (HEI) Erasmus+ Programı dahilinde Program Ülkeleri veya Ortak Ülkelerle gerçekleştirebileceği iş birliği faaliyetleri için öngörülen kalite çerçevesini sağlayan Yüksek Öğrenim için Erasmus Beyannamesi (ECHE) çerçevesinde sürdürülmüştür. Bununla birlikte 2021 Yılı içinde Erasmus+ Programlarının yeni dönemi olan 2021-2027 fazına geçiş sürecine bağlı intibak faaliyetleri yürütülmüştür. 2021 Mali Yılı itibarıyla Erasmus+ ve ESC Programlarında 2021-2027 yıllarını kapsayacak Yeni Faza yönelik hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır. 2021-2027 yılları arasında geçerli hale gelecek yeni usul ve esaslara yönelik olarak, 2021 ve 2022 yılı Teklif Çağrılarında Üniversitemizin katılımının planlanması özelinde yürütülen hazırlıklar kapsamında, Üniversitemiz bünyesinde yer alan programlarda eğitim ve öğrenimlerine devam eden öğrenciler, Üniversitemiz akademik kadrosu ve idari personeli nezdinde, Erasmus+ program bütünlüğü, yeni fazın tematik çerçevesi ve yeni hibe araçları ile proje döngüsü yönetimi hakkında farkındalık ve yaygınlaştırma faaliyetleri yürütülmüştür.

Erasmus+ 2021-2027 Fazına intibak çalışmaları kapsamında 2021 Faaliyet Yılı boyunca, Üniversitemiz bünyesinde faaliyetlerini sürdüren tüm Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Meslek Yüksekokulları ve Ankara Devlet Konservatuarı idari yönetim birimleri nezdinde gerçekleştirilen fiziki ve çevrimiçi toplantılar vesilesiyle tanıtım ve yaygınlaştırma faaliyetleri yürütülmüş, Üniversitemizin ilgili birimlerinin Erasmus+ programları kapsamındaki öncelik, beklenti ve ihtiyaçları tespit edilerek 2022 Faaliyet Planı'na zemin teşkil etmek üzere derlenmiştir. 2021-2027 Fazının öncelikli hedefleri arasında yer alan "kapsayıcılık" ilkesinin uygulanmasına ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak 2021 Faaliyet Yılı içinde yürütülen hareketlilik faaliyetlerinde ilgili uygulama usul ve esaslarınca belirlenmiş nispette olmak üzere, maddi durumu kısıtlı olan öğrenciler ile engelli öğrencilere "Ek Hibe Desteği" sağlanmıştır. Yine, "kapsayıcılık" ilkesinin uygulanmasına binaen Üniversite genelinde yürütülen beklenti ve ihtiyaç tespit çalışmalarına binaen, Erasmus+ hareketlilik programlarına düşük katılım gösteren Meslek Yüksekokullarına kayıtlı öğrenciler ile yine programlara katılımı kısıtlı olan ve yabancı dil eğitimi konusunda dezavantajlı bulunan öğrenci ve idari personele "Yabancı Dil Desteği" sağlanması konusunda gerekli uygulama kapasitesinin hayata geçirilmesini temin etmek üzere Üniversitemiz Yabancı Diller Yüksekokulu ile ikili Protokol yapılmasına yönelik çalışmalarına başlanmıştır.

2025 Avrupa Eğitim Alanı Hedeflerine ve 2021-2027 Fazı Uygulama usul ve esaslarına uygun olarak, 2021 Faaliyet Yılı itibarıyla ayrıca, "Kağıtsız Erasmus" (EWP) ve "Karma Hareketlilik" uygulamalarına yönelik teknik ve idari kapasite geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda; Erasmus+ Programlarının kağıtsız süreçlere entegrasyonu için zemin teşkil edecek olan, dijital tüzel kişiliğin konsolide temsilini gözetken ve TÜBİTAK ULAKBİM tarafından yürütülen YETKİM Kimlik Doğrulama Federasyonu'na katılım 2021 Faaliyet Yılı içinde (04/10/2021) sağlanmış, Edugain, EWP, Dashboard ve ErasmusApp süreçleri ve uygulamaları için gerekli altyapı ve entegrasyon çalışmaları Üniversitemiz Bilgi İşlem Dairesi'nin desteğiyle tamamlanmıştır.

2021-2027 Fazında öne çıkan öncelikler arasında yer alan "Dijitalleşme", "Çevre" ve "Kapsayıcılık" hedeflerinin gerçekleştirilmesi hedefine uygun olarak, tüm program alanlarında Erasmus+ Hareketlilik Başvuruları, Türkiye'de ilk kez Üniversitemiz tarafından E-devlet üzerinden alınmaya başlanmış ve Erasmus+ ve ESC Programları başvuruları için E-devlet Kariyer Kapısı entegrasyonu ilk kez Üniversitemiz tarafından sağlanmıştır. Bu çerçevede 2021 Faaliyet Yılı içinde, Üniversitemizin tüm İkili Anlaşma Envanteri (681 Anlaşma) derlenmiş, tüm Anlaşma usul ve esasları ile bunlara bağlı tüm uygulamalar E-devlet süreçleri tarafından takip edilen Türkiye Ulusal Ajansı algoritmasına uyumlaştırma çalışmalarının gereği olarak, Üniversitemizdeki tüm Programların YÖKSİS Akademik Ağacına tabi verileri nazarı dikkate alınarak yeniden yapılandırılmıştır. 2021 Faaliyet Yılı içinde Erasmus+ Hareketlilik Programları alanında yürütülen tüm faaliyetlerin Kağıtsız Erasmus (EWP) süreçlerine entegrasyonuna ve tüm başvuruların E-devlet üzerinden alınmaya başlanmasına bağlı olarak ilgili program alanlarında Üniversitemiz tarafından aktif olarak yürütülen tüm İkili Anlaşmalar, YÖKSİS verileri dikkate alınarak Program Bazlı olarak izlenmeye başlanmıştır. Bu sayede, proje izleme ve yönetim süreçlerine konu tüm süreçler, Üniversitemiz dijital tüzel kişi bütünlüğünü temin ve veri

güvenliğini tesis etmek amacıyla, E-devlet entegrasyonu ile paralel olarak Türkiye’de ilk kez Türkiye Ulusal Ajans Başvuru Portalı üzerinden yürütülmeye başlanmıştır.

2021 Faaliyet Yılı içinde Erasmus+ Programının, program derinliği ve bütünlüğü içinde Hacettepe Üniversitesi öğrencilerine, akademisyenlerine ve idari personeline tanıtılması ve program farkındalığının artırılması amaçlanmıştır. Bu kapsamda, 2021 Faaliyet Yılı içinde “ErasmusUNI101+” etkinliği kapsamında öğrenimlerine yeni başlayan tüm öğrencilerimiz için çevrimiçi bilgilendirme faaliyetleri yürütülmüştür. Yaygınlaştırma çalışmaları kapsamında, tüm program ülkeleri tarafından eşzamanlı olarak yürütülen “Erasmus Günleri” etkinlikleri Üniversitemiz Ankara Devlet Konservatuvarı iş birliği ile gerçekleştirilmiştir.

2021 Yılı itibariyle, Erasmus+ Öğrenci Ağı (ESN) yapılanması ile ilgili olarak yürütülen planlama çalışmalarına devam edilmiş, ESN yapılanmasının ülkemizdeki ulusal müktesebata uygun olarak yapılandırılması gereği konusunda Türkiye Ulusal Ajansı’nın 2021 Danışma Kurulu Gündemi’ne alınmak üzere gerekli bildirimlerde bulunulmuştur. İlgili çalışmanın 2022 Faaliyet Yılı içinde tamamlanmasını sağlamak üzere Türkiye Ulusal Ajansı nezdinde girişimlere başlanmıştır. Bu sayede, Üniversitemizde faaliyet yürüten tüm öğrenci topluluklarını gözetken, Üniversitemizin program bütünlüğünü ve zenginliğini yansıtan kapsayıcı bir Erasmus Ağı’nın ulusal mevzuat ve müktesebat hükümlerine uygun olarak ve ESN Türkiye faaliyetlerinin mevzuat ve müktesebata uygun biçimde yeniden yapılandırılmasına zemin teşkil etmeye yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

2021 Faaliyet Yılı dahilinde; 2004 Yılından başlayarak Üniversitemizin Yararlanıcı, Yürütücü, Koordinatör veya Ortak Yararlanıcı sıfatlarıyla dahil olduğu projelerin izlenmesine ve proje sonuçlarının yaygınlaştırılmasına bağlı çalışmalara zemin teşkil etmek üzere Hacettepe Üniversitesi Erasmus Proje Envanteri taslağı tamamlanmıştır. Yine aynı dönemde, Hacettepe Üniversitesi Erasmus Hareketlilik Verileri Envanterinin çıkartılmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.

2021 Faaliyet Yılı itibariyle, Erasmus+ Seçim ve İlan süreçlerinin yönetim ve organizasyonunda Proje odaklı uygulama bütünlüğünün gözetilmesine devam edilmiştir. Bu sayede, Erasmus+ projelerinin koordinasyonu açısından hayati önem taşıyan izleme, harcama ve muhasebeleştirme süreçlerinin organizasyonu konusunda şeffaflık ve hesapverilebilirliği gözetken kurum içi kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin yapılandırılmasına yönelik kapasite geliştirme adımları ile ilgili faaliyet planları uygulanmaya devam etmiştir. Bu kapsamda 2021 Yılı Faaliyetleri kapsamında SWOT ve GAP Analizleri tamamlanmış, Koordinatörlük görev ve hizmet alanına ve süreç yapısı ile yönetimine ilişkin risk evreni belirlenerek dökümanite edilmiştir. Bu çerçevede kontrol hedefleri belirlenerek, ilgili kurum içi kontrol mekanizmalarının ve faaliyetlerinin belirlenmesine yönelik çalışmalara devam edilmiştir. Bu kapsamda, Üniversitemiz İç Denetim Birimi tarafından yürütülen 2021 Yılı İç Denetim Faaliyeti sonuçları ile Kamu İç Kontrol Standartları gözetilerek Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) iç kontrol çerçevesindeki esaslar temelinde kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri sürdürülmüştür.

2021 Faaliyet Yılı boyunca Üniversitemizde Erasmus+ hareketlilik faaliyetleri Ana Eylem 1, Bireylerin Öğrenme Hareketliliği kapsamında yer alan “Yüksek Öğrenim Öğrencileri ve Personeli için Hareketlilik Projeleri” başlığı altında sürdürülmüştür. Bu kapsamda yer alan öncelikli faaliyet alanları; “KA103 - Program Ülkeleri arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği” ile “KA107 - Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği” programları olarak öne çıkmıştır.

2021 Faaliyet Yılı itibariyle hareketlilik gerçekleştirilmesine konu Program ülkeleri şunlardır: Danimarka, Finlandiya, İrlanda, İsveç, İzlanda, Lihtenştayn, Lüksemburg, Norveç, Almanya, Avusturya, Belçika, Fransa, Güney Kıbrıs, Hollanda, İspanya, İtalya, Malta, Portekiz, Yunanistan, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Estonya, Hırvatistan, Letonya, Litvanya, Macaristan, Kuzey Makedonya, Polonya, Romanya, Sırbistan, Slovakya, Slovenya, Birleşik Krallık (2021 Sözleşme Yılına ait projeler için Erasmus+ Programı dışında yer almaktadır)

2021 Faaliyet Yılı itibariyle Program Ülkeleri arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği faaliyet alanı Program ülkeleri arasındaki 4 hareketlilik başlığını kapsamıştır. KA103/KA131 - Program Ülkeleri arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği kapsamında 2021 Yılı itibariyle [2019 Çağrı Yılı/2019-1-TR01-KA103-062677; 2020 Çağrı Yılı / 2020-1-TR01-KA103-080887; 2021 Çağrı Yılı / 2021-1-TR01-KA131-HED-000005497] yürütülen hareketlilik faaliyetleri dört başlık altında gerçekleştirilmiştir:

- a) HE-SMP-P : Program Ülkeleri arasında Öğrenci Staj Hareketliliği
- b) HE-SMS-P : Program Ülkeleri arasında Öğrenci Öğrenim Hareketliliği
- c) HE-STA-P : Program Ülkeleri arasında Personel Ders Verme Hareketliliği
- d) HE-STT-P : Program Ülkeleri arasında Personel Eğitim Alma Hareketliliği

Erasmus+ Ana Eylem 1 alanında yürütülen bir diğer hareketlilik faaliyeti, KA107 - Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği Programı kapsamında yürütülmüştür. Program Ülkelerinden Ortak (Avrupa Dışı) Ükelere Hareketlilik Programı hibe ve kontenjanları, Üniversitemiz birimleri tarafından hazırlanan proje tekliflerine ve imzalanmış ikili Anlaşmalara ve bunlara bağlı olarak ilgili Sözleşme Dönemleri için Koordinatörlüğümüz tarafından Ulusal Ajans'a yapılan proje başvurularının sonuçlarına göre belirlenmektedir.

KA107 - Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği kapsamında 2021 Faaliyet Yılı itibariyle [2019 Çağrı Yılı / 2019-1-TR01-KA107-072023; 2020 Çağrı Yılı / 2020-1-TR01-KA107-088061] dört faaliyet alanı mevcuttur:

- a) HE-SMP-P : Program Ülkeleri arasında Öğrenci Staj Hareketliliği
- b) HE-SMS-P : Program Ülkeleri arasında Öğrenci Öğrenim Hareketliliği
- c) HE-STA-P : Program Ülkeleri arasında Personel Ders Verme Hareketliliği
- d) HE-STT-P : Program Ülkeleri arasında Personel Eğitim Alma Hareketliliği

Üniversitemizde Ana Eylem 1, Bireylerin Öğrenme Hareketliliği çatısı altında yer alan "Yüksek Öğrenim Öğrencileri ve Personeli için Hareketlilik Projeleri" kapsamında yürütülen bir diğer faaliyet alanı, Konsorsiyum Staj hareketlilikleridir. Bu kapsamda 2021 Yılı içinde yürütülen faaliyet alanları şöyledir:

- a) HE-SMP-P : Program Ülkeleri arasında Öğrenci Staj Hareketliliği
- b) HE-STA-P : Program Ülkeleri arasında Personel Ders Verme Hareketliliği
- c) HE-STT-P : Program Ülkeleri arasında Personel Eğitim Alma Hareketliliği

Konsorsiyum Staj Hareketliliği Programının uygulanması esnasında 2021 Faaliyet Yılı içinde, Eğitim/ Öğrenim Kademesi [EHEA ve EQF] veya Alan kotası uygulamaları gözetilmiştir. 2021 Faaliyet Yılı itibariyle yürütülmüş olan ve Üniversitemizin Yararlanıcı, Eş-Yararlanıcı ya da Ortak sıfatlarıyla dahil olduğu Konsorsiyum Staj Ortaklıkları aşağıda gösterilmektedir:

- a) HÜSBİK [2019 Çağrı Yılı / 2019-1-TR01-KA103-067006; 2020 Çağrı Yılı / 2020-1-TR01-KA103-088282; 2021 Çağrı Yılı / 2021-1-TR01-KA131-HED-000019856]: HÜSBİK Staj Konsorsiyumu, Hacettepe Üniversitesi koordinatörlüğünde yürütülmektedir. Konsorsiyumun ulusal ortakları arasında Başkent Üniversitesi, Çocuk Gelişimi ve Eğitimcileri Derneği, Dudak, Damak Yarıkları Derneği, Ergoterapi Derneği, Hacettepe Hemşirelik Lisans ve Lisansüstü Mezunları Derneği, Koklear Implant Derneği, Nörogelişimsel Terapistler Derneği, Odyoloji, Konuşma ve Ses Uzmanları Derneği, Türkiye Diyetisyenler Derneği ve Türkiye Fizyoterapistler Derneği yer almaktadır. Alan sınırlaması gereği HÜSBİK Staj Konsorsiyumu; Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hemşirelik Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesine bağlı Lisans Programları ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü kapsamında yer alan Lisansüstü Programlara kayıtlı adayların başvurularına açık olarak yürütülmüştür.
- b) AHİLER [2019 Çağrı Yılı / 2019-1-TR01-KA103-066989]: AHİLER konsorsiyumu çerçevesinde; Hacettepe Üniversitesi koordinatörlüğünde Aksaray Üniversitesi, Kırıkkale Üniversitesi, Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi, TED Üniversitesi, TOBB-ETÜ Üniversitesi, Hacettepe Teknokent A.Ş., Aksaray Sanayi ve Ticaret Odası, Nevşehir Sanayi ve Ticaret Odası ve TMMOB Çevre Mühendisleri Odası ortak kurumlar olarak yer almaktadır. AHİLER Staj Konsorsiyumunda var olan alan sınırlaması nedeniyle, hareketlilik hibelerinden sadece Mühendislik Fakültesi lisans programlarına kayıtlı öğrenciler ile Fen Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Programlarına kayıtlı öğrencilerin başvurularına açık olarak yürütülmüştür.
- c) YİTAK [2019 Çağrı Yılı / 2019-1-TR01-KA103-069362]: Ankara Ticaret Odası koordinatörlüğü ile yürütülen YİTAK Staj Konsorsiyumu hibelerinden alan sınırlaması gözetilmeksizin tüm programlara kayıtlı öğrencilerimizin başvurularına açık olarak yürütülmüştür.

- d) DEHAS [2019 Çağrı Yılı / 2019-1-TR01-KA103-069914]: Düzce Üniversitesi koordinatörlüğünde yürütülen DEHAS Staj Konsorsiyumu kapsamında gerçekleştirilen hareketlilikler alan sınırlamasına tabidir. DEHAS Staj Konsorsiyumuna bağlı staj hareketliliği hibelerinden yalnızca Tıp Fakültesi öğrencilerinin başvurularına açık olarak yürütülmüştür.

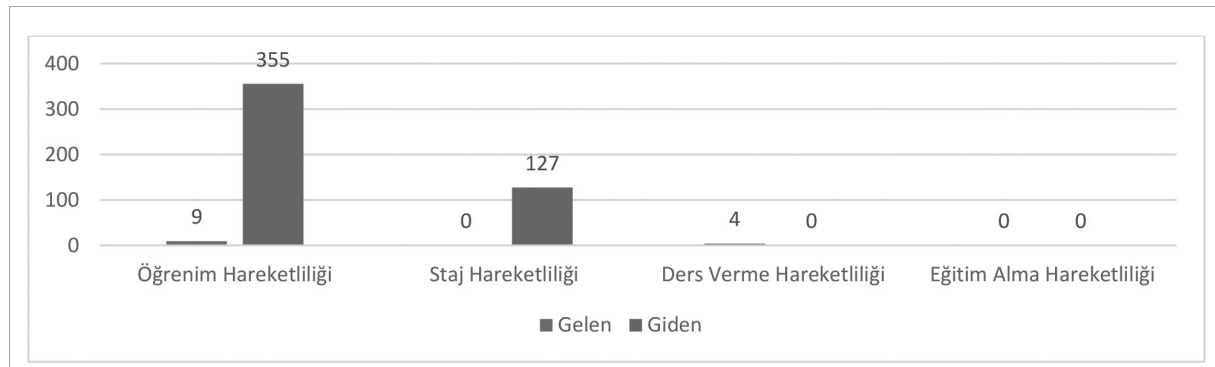
Tablo 87. Yıllar İtibari ile Akademik Yılı Erasmus İstatistiki Verileri

Hareketlilik	2017	2018	2019	2020	2021
Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	452	477	403	131	355
Giden Öğrenci Staj Hareketliliği	116	121	116	8	127
Giden Personel Ders Verme Hareketliliği	19	58	70	0	0
Giden Personel Eğitim Alma Hareketliliği	21	24	48	0	0
Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	44	114	58	20	9
Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği	3	-	0	0	0
Gelen Personel Ders Verme Hareketliliği	11	83	75	3	4
Gelen Personel Eğitim Alma Hareketliliği	7	19	6	0	0
Toplam Hareketlilik Sayısı	673	896	776	162	495
Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı	601	656	524	651	681

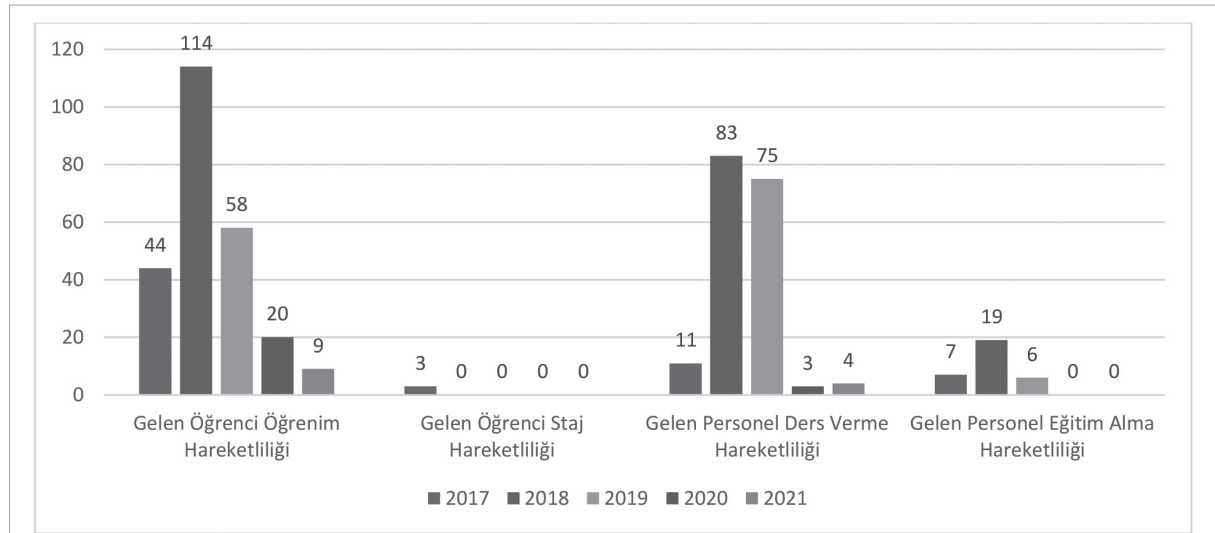
AB Koordinatörlüğü'nün 21.01.2022 tarihli verisidir.

Yıllar göre ile erasmus değişim programında hareketliliğe ilişkin veriler aşağıdaki grafiklerde sunulmuştur.

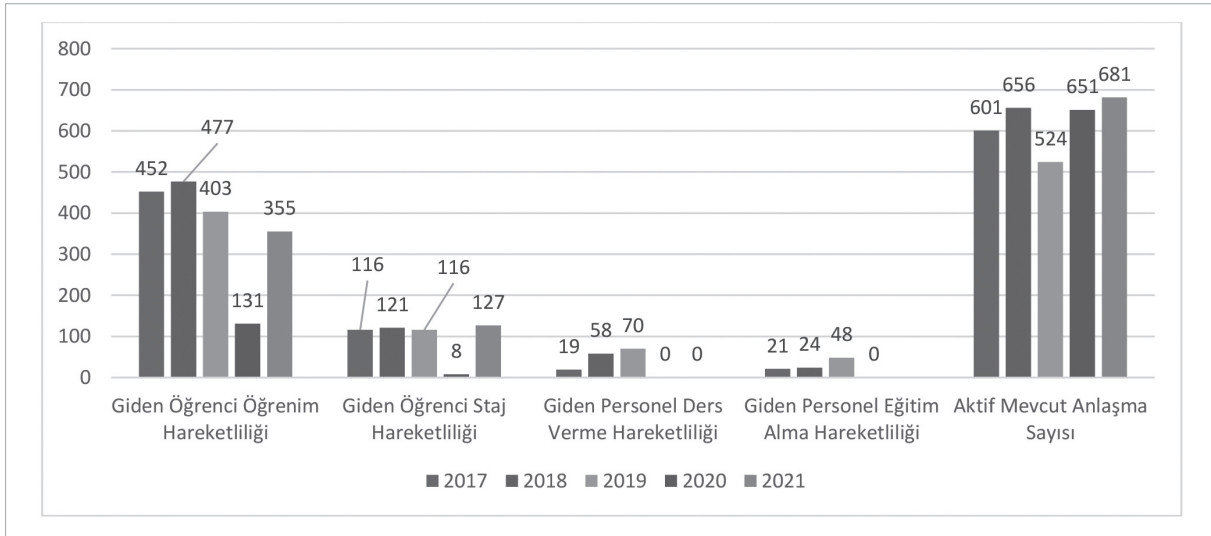
Şekil 14. 2021-2022 Erasmus Öğrenci Hareketliliği



Şekil 15. Yıllara Göre Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği



Şekil 16. Yıllara Göre Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği



2. Farabi Değişim Programı

Farabi Değişim Programı olarak adlandırılan, Türk Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı, üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır. Birim sorumlusu Farabi Değişim Programı Koordinatörüdür.

Farabi Değişim Programı, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır. Öğrenciler her bir eğitim kademesinde birer defa Farabi Değişim Programı ile değişim yapabilirler. Değişimin gerçekleşebilmesi için ilgili üniversiteler arasında protokol ve değişim için kontenjan bulunması, ayrıca öğrencilerin akademik ortalamalarının istenen düzeyde olması gereklidir.

Öğrenci Başvuruları yılda bir kere (Şubat ayında) yapılmaktadır. Başvuru tarihleri Üniversitemizin Farabi Değişim Programı Birimi web sayfasında yer alan Çalışma Takvimi'nde ve Duyurular sayfasında yayınlanır ve başvurular farabi koordinasyon ofisine şahsen yapılır. Ayrıntılı bilgi ve ilgili tüm başvuru dokümanları (gelen ve giden öğrenciler için başvuru koşulları ve süreçleri, değerlendirmeler ve raporlar, burslar ve şartlar, dikkat edilmesi gereken konular, kontenjan bilgileri, ödemeler, belgeler, koşullar, süreç, değişim protokolümüzün bulunduğu üniversitelerin listesi, vd.) web sayfasında yer almaktadır.

Hareketlilik sayıları ve mali bilgiler YÖK'ün belirlediği tarihlerde, otomasyon üzerinden ve resmi yazı ile 1. Ara Rapor, 2. Ara Rapor ve Nihai Rapor şeklinde YÖK'e bildirilmektedir. Program kapsamında giden öğrencilerimize Yükseköğretim Kurumunun Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına ilişkin Yönetmelik gereğince güz döneminde her ay olmak üzere toplam 4 ay Yükseköğretim Kurulunca belirlenen burs miktarının %70'i yatırılmakta, geri kalan %30'luk miktar ise güz dönemi sonunda öğrenci katılım belgesini aldıktan sonra yatırılmaktadır. 2021-2022 Akademik yılı itibarıyla 99 Devlet Üniversitesi ile protokolümüz bulunmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi köklü akademik yapısı, gelişmiş bilgi işlem altyapısı ve teknolojisi, diğer üniversitelerle düzgün ve sağlıklı iletişim ve işbirliği itibarıyla öğrencilerin bir yıllığına da olsa Farabi Programıyla kabul edilmeyi çok talep ettikleri bir üniversitedir.

Korona Virüs (Covid-19) hakkında Yükseköğretim Kurumlarında alınacak tedbirlere ilişkin yapılan çalışmalar kapsamında, Farabi Değişim Programı çerçevesinde gerçekleştirilmesi planlanan 2021-2022 eğitim öğretim yılı hareketliliğinin mevcut riskler göz önüne alınarak ikinci bir duyuruya kadar Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 20.01.2021 tarihli toplantısında alınan kararla ertelenmiştir. Bu nedenle 2021 yılı için herhangi bir veri bulunmamaktadır.

Tablo 88. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler

S.No		S.No		S.No		S.No		S.No	
1	Abdullah Gül Üniversitesi	21	Bitlis Eren Üniversitesi	41	Gümüşhane Üniversitesi	61	Kilis Yedi Aralık Üniversitesi	81	Ömer Halis Demir Üniversitesi
2	Adana Bilim Ve Teknoloji Üniversitesi	22	Bolu Abant İzzet Baysal	42	Hakkari Üniversitesi	62	Kocaeli Üniversitesi	82	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi
3	Adıyaman Üniversitesi	23	Bozok Üniversitesi	43	Harran Üniversitesi	63	Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi	83	Pamukkale Üniversitesi
4	Afyon Kocatepe Üniversitesi	24	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	44	Hasan Kalyoncu Üniversitesi	64	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	84	Sakarya Üniversitesi
5	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	25	Bursa Teknik Üniversitesi	45	Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	65	Maltepe Üniversitesi	85	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
6	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	26	Bursa Uludağ Üniversitesi	46	Hitit Üniversitesi	66	Manisa Celal Bayar Üniversitesi	86	Selçuk Üniversitesi
7	Ahi Evran Üniversitesi	27	Çanakkale Onsekizmart Üniversitesi	47	Iğdır Üniversitesi	67	Mardin Artuklu Üniversitesi	87	Siirt Üniversitesi
8	Akdeniz Üniversitesi	28	Çankırı Karatekin Üniversitesi	48	İnönü Üniversitesi	68	Marmara Üniversitesi	88	Sinop Üniversitesi
9	Aksaray Üniversitesi Alanya	29	Çukurova Üniversitesi	49	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	69	Mersin Üniversitesi	89	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi
10	Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	30	Dicle Üniversitesi	50	İstanbul Üniversitesi	70	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	90	Süleyman Demirel Üniversitesi
11	Amasya Üniversitesi	31	Dokuz Eylül Üniversitesi	51	İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa	71	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	91	Şırnak Üniversitesi
12	Anadolu Üniversitesi	32	Düzce Üniversitesi	52	İstanbul Medeniyetler Üniversitesi	72	Munzur Üniversitesi	92	Trakya Üniversitesi
13	Ankara Üniversitesi	33	Ege Üniversitesi	53	İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	73	Muş Alparslan Üniversitesi	93	Trabzon Üniversitesi
14	Atatürk Üniversitesi	34	Erciyes Üniversitesi	54	Kafkas Üniversitesi	74	Namık Kemal Üniversitesi	94	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi
15	Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	35	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	55	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	75	Necmettin Erbakan Üniversitesi	95	Toros Üniversitesi
16	Balıkesir Üniversitesi	36	Erzurum Teknik Üniversitesi	56	Karabük Üniversitesi	76	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	96	Van Yüzüncüyıl Üniversitesi
17	Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi	37	Eskişehir Teknik Üniversitesi	57	Karadeniz Teknik Üniversitesi	77	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	97	Yalova Üniversitesi
18	Bartın Üniversitesi	38	Fırat Üniversitesi	58	Kastamonu Üniversitesi	78	Ordu Üniversitesi	98	Yıldız Teknik Üniversitesi
19	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	39	Gaziantep Üniversitesi	59	Kırıkkale Üniversitesi	79	Osmangazi Üniversitesi	99	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi
20	Bingöl Üniversitesi	40	Giresun Üniversitesi	60	Kırklareli Üniversitesi	80	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi		

Farabi Programı Koordinatörlüğü'nün 16.01.2022 tarihli verisidir.

3. Mevlâna Değişim Programı

Mevlana Değişim Programı, yurt içinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurt dışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini gerçekleştirmeyi amaçlayan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelik çerçevesinde yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimi yapılmaktadır.

Mevlana Değişim Programı'na, Türkiye'deki bütün yükseköğretim kurumlarında örgün eğitim programlarına kayıtlı öğrenciler katılabilir. Mevlana Değişim Programı bütün eğitim düzeylerindeki (Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora) öğrencilere açık bir programdır. Açık, dışarıdan, yaygın veya uzaktan eğitim-öğretime kayıtlı olan öğrenciler programdan faydalanamazlar. Yurt dışı yükseköğretim kurumlarında görev yapan öğretim elemanları, gelen öğretim elemanı hareketliliği kapsamında Mevlana Değişim Programı'na katılabilir. Giden öğretim elemanı değişimi ise 2015-2016 eğitim öğretim yılında, ikinci bir yürütme kurulu kararına kadar YÖK tarafından durdurulmuştur. Araştırma görevlileri programdan öğretim elemanı statüsünde yararlanamaz ancak lisansüstü öğrenci olarak değişime katılabilir.

Mevlana değişim hareketliliğinden faydalanan herkese "Mevlana Değişim Programına İlişkin Yönetmelik" ve 07.07.2011 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında kabul edilen "Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılabilecek Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas Ve Usuller" çerçevesinde ödemeler yapılır. Öğrenciler, bir dönem burslu, eğer isterlerse ikinci dönem bursuz olarak hareketlilikten faydalanabilirler. Öğrencilere burslu olarak hareketlilikten faydalandıkları dönem için Yükseköğretim Kurulu'nca belirlenen burs miktarının %80'i ön ödeme olarak yatırılmakta, geri kalan %20'lik miktar ise ders geçme durumuna göre ödenmektedir. Öğretim elemanlarına ise Yükseköğretim Kurulu tarafından ülke bazında belirlenen, günlük yevmiye ve ulaşım bedeli ödenmektedir.

Mevlana Değişim Programı kapsamında 2020-2021 ve 2021-2022 eğitim öğretim yıllarında pandemi nedeniyle değişim hareketliliği yapılamamıştır. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının Koronavirüs (Covid-19) hakkında Yükseköğretim Kurumlarında Alınacak Tedbirlere İlişkin yaptığı çalışmalar kapsamında 16.03.2020 tarihli toplantısında aldığı karar ile 2020-2021 eğitim öğretim yılı değişim çağrıları iptal edilmiştir. 20.01.2021 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu toplantısı ile de 2021-2022 eğitim öğretim yılında Mevlana Değişim Programı kapsamında değişim hareketliliği yapılmamasına karar verilmiştir.

Mevlana Değişim Programı protokol sayısı, 2021 yılı sonu itibarıyla 68'dir.

Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı

Mevlana Değişim Protokolü yapılan üniversiteler ile karşılıklı proje yapılmasına imkan veren proje bazlı bir hareketlilik programıdır. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, 2016-2017 eğitim öğretim yılında ilk kez uygulamaya girmiştir. Bu program kapsamında giden öğretim elemanı hareketliliği de yapılabilmektedir.

Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programının Yükseköğretim Kurulu'nca hazırlanmış ayrı bir yönetmeliği yoktur. Öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği "Mevlana Değişim Programına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde gerçekleştirilir. Ancak öğrenci ve öğretim elemanı başvurularının alınması ve adayların belirlenmesine ilişkin işlemler, Mevlana Değişim Programı kurum koordinasyon ofisi tarafından yapılmaz. Proje sahibi öğretim elemanları YÖKSİS üzerinden proje başvurusu yaparken aynı zamanda projede görev alacak öğrenci ve öğretim elemanlarına doğrudan karar verir. Proje kapsamında hareketliliğe katılan öğrenci ve öğretim elemanlarının ödemesi de yine "Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılabilecek Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas ve Usuller" çerçevesinde yapılır.

Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle, 2020-2021 eğitim öğretim yılı ve 2021-2022 eğitim öğretim yılı için Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından durdurulmuştur. İlgili kararlar 16.03.2020 tarihli ve 20.01.2021 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu toplantılarında alınmış ve üniversitelere resmi yazı ile bildirilmiştir.

Tablo 89. Mevlana Programı Değişim Sayıları

	2021
Mevlana Gelen Öğrenci Sayısı	İPTAL (YÖK)
Mevlana Giden Öğrenci Sayısı	İPTAL (YÖK)
Mevlana Gelen Öğretim Elemanı	İPTAL (YÖK)
Mevlana Giden Öğretim Elemanı	İPTAL (YÖK)

2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı için Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü'nün 29.12.2021 tarihli verisidir.

Tablo 90. Mevlâna Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler (1/2)

S. No.	Üniversite	Ülke	Tarih
1	Ivane Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	Gürcistan	xx.01.2018
2	Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi	Azerbaycan	29.01.2018
3	Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi	Kazakistan	04.01.2018
4	Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi	Azerbaycan	01.01.2018
5	Gence Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	16.01.2018
6	Azerbaycan Diller Üniversitesi	Azerbaycan	10.01.2019
7	Busan Yabancı Araştırmalar Üniversitesi	Güney Kore	10.01.2019
8	Uluslararası Balkan Üniversitesi	Makedonya	14.01.2019
9	Pakistan Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Enstitüsü	Pakistan	25.01.2019
10	Aichi Gakuin Üniversitesi	Japonya	31.01.2019
11	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan	25.01.2019
12	ADA Üniversitesi	Azerbaycan	14.01.2019
13	Kırgızistan - Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan	15.01.2019
14	Azerbaycan Üniversitesi	Azerbaycan	10.01.2019
15	Nagoya City Üniversitesi	Japonya	31.01.2019
16	Moğolistan Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Moğolistan	10.01.2019
17	Petre Shotadze Tiflis Tıp Akademisi	Gürcistan	10.01.2019
18	Malezya Teknoloji Üniversitesi	Malezya	30.01.2019
19	Kudüs Üniversitesi	Filistin	12.01.2020
20	Kiev Milli Taras Şevçenko Üniversitesi	Ukrayna	12.12.2019
21	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi	Azerbaycan	06.01.2020
22	Hanyang Üniversitesi	Güney Kore	30.01.2020
23	Tahran Tıp Bilimleri Üniversitesi	İran	31.05.2021
24	Al-Neelain Üniversitesi	Sudan	01.01.2017
25	Baltık Uluslararası Akademisi	Letonya	06.01.2017
26	Georgia Üniversitesi	Gürcistan	23.01.2017
27	L.N Gumilev Avrasya Milli Üniversitesi	Kazakistan	03.03.2017
28	Odessa Ulusal Politeknik Üniversitesi	Ukrayna	07.04.2017
29	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi	Bosna-Hersek	23.05.2017
30	Hankuk Yabancı Çalışmalar Üniversitesi	Güney Kore	31.07.2017
31	Ürdün Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Ürdün	22.04.2017
32	Mahmud Kaşgari Barskani Doğu Üniversitesi	Kırgızistan	14.08.2017
33	Ilia Devlet Üniversitesi	Gürcistan	10.08.2017
34	Yusuf Balasagun Kırgız Milli Üniversitesi	Kırgızistan	25.03.2021
35	GC Üniversitesi Lahor	Pakistan	26.09.2017
36	Sindh Üniversitesi	Pakistan	25.08.2017
37	Azerbaycan Devlet Beden Eğitimi ve Spor Akademisi	Azerbaycan	31.10.2017
38	Bakü Mühendislik Üniversitesi	Azerbaycan	28.11.2017
39	KOHAT Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Pakistan	15.11.2017
40	Gabes Üniversitesi	Tunus	07.04.2017
41	Ü.Hacıbeyli adına Bakü Müzik Akademisi	Azerbaycan	16.07.2017

Tablo 90. Mevlâna Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler (2/2)

S. No.	Üniversite	Ülke	Tarih
42	Lahor Kadın Üniversitesi Koleji	Pakistan	30.10.2017
43	Michigan Eyalet Üniversitesi *Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı için geçerlidir.	ABD	15.06.2017
44	K.Zhubanov Aktöbe Bölgesel Devlet Üniversitesi	Kazakistan	24.01.2018
45	Mostar Dzamal Bijedic Üniversitesi	Bosna-Hersek	31.01.2018
46	I. Jansugurov Yedisu Devlet Üniversitesi	Kazakistan	28.02.2018
47	Bakü Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	04.05.2018
48	Khurasan Üniversitesi	Afganistan	18.06.2018
49	Maharishi Markandeshwar (Deemed to be University)	Hindistan	24.07.2018
50	Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi	Kazakistan	24.07.2018
51	Odessa Ulusal Hukuk Akademisi	Ukrayna	09.08.2018
52	Azerbaycan Devlet Petrol ve Endüstri Üniversitesi	Azerbaycan	19.09.2018
53	Azerbaycan Turizm ve İşletme Üniversitesi	Azerbaycan	10.01.2019
54	Kırgızistan Uluslararası Üniversitesi	Kırgızistan	30.01.2019
55	Belhadj Bouchaib Merkez Üniversitesi - Ayn Temuşent	Cezayir	31.01.2019
56	Cadi Ayyad Üniversitesi	Fas	26.03.2018
57	Mehran Mühendislik ve Teknoloji Üniversitesi	Pakistan	20.11.2018
58	Sumgayıt Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	30.01.2019
59	Azerbaycan Shahid Madani Üniversitesi	İran	5.02.2019
60	Kuzey Kafkasya Federal Üniversitesi	Rusya	23.05.2019
61	Al-Aqsa Üniversitesi	Filistin	14.07.2019
62	Poltava Ekonomi ve Ticaret Üniversitesi	Ukrayna	31.07.2019
63	Pavlodar Devlet Pedagoji Üniversitesi	Kazakistan	31.12.2019
64	Nahçıvan Müallimler Enstitüsü	Azerbaycan	30.01.2020
65	MARA Teknoloji Üniversitesi	Malezya	30.06.2020
66	Azerbaycan Kooperasiya Üniversitesi	Azerbaycan	31.03.2021
67	Hong Kong Shue Yan Üniversitesi	Hong Kong	15.04.2021
68	Ziauddin Üniversitesi	Pakistan	25.08.2021

Yıllar itibari Erasmus, Farabi ve Mevlâna Değişim Programları'na ait bütçe hareketlerine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 91. Yıllar İtibari İle Değişim Programları Bütçe Hareketleri

Değişim Programları	Yıllar	Başlangıç Tutarı	Harcanan
Erasmus Değişim Programı	2019	€1.202.650,00	1.080.521,25
	2020	€1.978.208,00	€795.666,45
	2021	€289.702,79	€937.778,69
Farabi Değişim Programı*	2019	₺45.600,00	₺23.520,00
	2020	0	0
	2021	0	0
Mevlana Değişim Programı**	2019	₺120.170,00	₺80.913,25
	2020	₺63.200,00	₺35.556,13
	2021	0	0

*Farabi Programı Koordinatörlüğü' nün 16/01/2022 tarihli verisidir. 2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı Farabi hareketliliği pandemi nedeni ile YÖK tarafından iptal edildiğinden, 2021 yılı bütçesi bulunmamaktadır.

** Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü'nün 29/12/2021 tarihli verisidir. 2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı Mevlana hareketliliği YÖK tarafından iptal edildiğinden, 2021 yılı bütçesi bulunmamaktadır.

4. YÖK Burs Programı

Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlarda ülkemizin doktoralı insan kaynağına olan ihtiyacını karşılamak üzere verilen burslara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Tablo 92. YÖK Burs Programı

	Lisans	100/2000 Doktora
Burs Programındaki Alan sayısı	9	36
Öğrenci Sayısı	49	120
Harcama	336.336	3.332.146

Tablo 93. ÖYP Programı

Destek Gelen Sayısı	2021 Bütçesi		
	2021 Yılında YÖK Tarafından Aktarılan Tutar	Önceki Yıllardan Devreden Tutar	Harcanan
535	30.000	5.732.013	225.619

Yurt Dışı Araştırma Bursu, doktora eğitiminin tez aşamasında olup devlet üniversitelerinde görev yapmakta olan araştırma görevlilerinden tez konusu ülkemizin öncelikli alanları ile ilgili olarak verilen bursdur. 2021 yılında programa kayıtlı burs alan kişi olmamıştır.

Tablo 94. YUDAP Programı Programı

Giden Sayısı	2021 Bütçesi		
	2021 Yılında YÖK Tarafından Aktarılan Tutar	Önceki Yıllardan Devreden Tutar	Harcanan
0	0	0	0

Amaç ve Hedefler



A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Orta Vadeli Program (OVP), kamu politika ve uygulamalarını Kalkınma Planında yer alan politika ve öncelikler temelinde ortaya koyarak bütçe sürecini başlatan ve kaynak tahsislerini yönlendiren bir programlama aracıdır. Bu çerçevede Orta Vadeli Programın temel amaçları ile uyumlu ve temel politikalarıyla ilişkili stratejik amaç ve hedeflerimize izleyen kısımların ilişkili bölümlerinde yer verilmiştir.

Sosyal yardım alan çalışabilir durumdaki bireylerin istihdam edilebilirliğini artırmak amacıyla aktif iş gücü programları etkin şekilde uygulanacaktır.

- S.A.6-H.2. 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.

Mesleki ve teknik eğitimin içeriği ile hayat boyu öğrenme ve aktif işgücü programları, belirlenen odak sektörler başta olmak üzere reel sektörün gelecekteki ihtiyaçları da dikkate alınarak işgücü piyasalarında talep edilecek becerileri kazandıracak ve nitelikli beşeri sermaye ihtiyacını karşılayacak ve kurumsal kapasite kayıplarını en aza indirecek şekilde planlanacaktır.

Uzaktan eğitim sürecinin Harmanlanmış Eğitim Sistemini destekleyecek şekilde etkin hale getirilmesi için içerik, altyapı, tasarım ve yönetim ile ilgili geliştirmeleri kapsayan bütünsel bir sistem hayata geçirilecek; dezavantajlı öğrencilerin uzaktan eğitiminden daha fazla faydalanmaları sağlanacaktır.

- S.A.1-H.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılacaktır.
- S.A.1-H.4. Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.
- S.A.2-H.1. Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılacaktır.
- S.A.1-H.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.
- S.A.2-H.5. Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.
- S.A.2-H.4. 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders, harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılacaktır.
- S.A.5-H.4. Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.

Sanayinin ihtiyaçları ve dijital dönüşüm hedefleri çerçevesinde yenilikçi okul-sektör işbirliği modelleri kurulacak, mesleki ve teknik eğitim kurumlarının kapasiteleri sektörün sektörün iş gücü ihtiyacına cevap verebilecek şekilde geliştirilecektir.

- S.A.3-H.3. Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılacaktır.
- S.A.1-H.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılacaktır.
- S.A.3-H.2. Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar en az üç katına çıkarılacaktır.

- o S.A.3-H.3. Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.

Sağlık turizmi Portalı vasıtasıyla dijital ortamda sağlık tesislerimizin profil, brans ve tıbbi kadro bilgileri ile tanıtımı yapılacak, bu sayede tüm hasta-hastane iletişimi ve rezervasyonları portal üzerinden yapılacaktır.

- o S.A.3-H.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.
- o S.A.4-H.1. Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.
- o S.A.4-H.3. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.
- o S.A.4-H.4. Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.

İlaç, aşı, tıbbi cihaz başta olmak üzere sağlık alanında ve ülkemizin kalkınmasına katkı sağlayacak ileri teknoloji yatırımlarına DMO tarafından alım garantisi sağlanacaktır.

- o S.A.4-H.2. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.

Kamuda kadro ve pozisyonların iş tanımları yapılacak, çalışanların yetkinlikleri belirlenecek, norm kadro çalışmaları gerçekleştirilecek, iş tanımı ve yetkinlikler dikkate alınarak norm fazlası personelin yeniden yerleştirilmesi yapılacak, hedef ve yetkinlik bazlı performans değerlendirme sistemi oluşturularak başarılı personelin ödüllendirilmesini sağlayacak Kamu İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi kurulacaktır.

- o S.A.5-H.3. İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.

Sağlık hizmetlerinin dijitalleşmesi ve uzaktan sağlık hizmeti sunulabilmesine imkan sağlayacak teletıp uygulamaları hayata geçirilecektir.

- o S.A.4-H.5. Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabacaktır.
- o S.A.3-H.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır

B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2018 - 2022 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

AMAÇ 1

"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek

- ✓ 1.1. Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılacaktır.
- 1.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılacaktır.
- 1.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.
- 1.4. Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.

AMAÇ 2

Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek

- ✓ 2.1. Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılacaktır.
- 2.2. 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılacaktır.
- 2.3. 2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılacaktır.
- 2.4. 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders, harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılacaktır.
- 2.5. Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.

AMAÇ 3

Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak

- ✓ 3.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.
- 3.2. Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar en az üç katına çıkarılacaktır.
- 3.3. Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılacaktır.

AMAÇ 4

Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak

- ✓ 4.1. Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.
- 4.2. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.
- 4.3. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.
- 4.4. Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.
- 4.5. Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabilecektir.

AMAÇ 5

Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/ olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir

- ✓ 5.1. Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.
- 5.2. Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.
- 5.3. İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.
- 5.4. Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.
- 5.5. Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.

AMAÇ 6

Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak

- ✓ 6.1. 2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.
- 6.2. 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.
- 6.3. 2022 yılı sonuna kadar, ülkemizde barınan sığınmacılara ilişkin, ülke çapında en az 2 proje desteklenecektir.

C. DİĞER HUSUSLAR

2021 Yılı Performans Programı "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Performans Programlarının Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar" kapsamında hazırlanmıştır. Program Bütçe kapsamında idareler tarafından ölçümü gerçekleştirilmekle yükümlü olunan göstergelere ilişkin formlar raporda sunulmuştur. 2018-2022 Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında yer alan hedef ve göstergeler de Stratejik Plan yenilenene kadar izlenmeye devam edilecektir.

Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler



A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2021 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile; % 64,12'lik kısmını oluşturan ₺860.220.000 Personel Giderleri, % 11,23'lük kısmını oluşturan 150.621.000 Lira Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, % 7,65'lik kısmını oluşturan 102.589.000 Lira Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, % 6,53'lük kısmını oluşturan 87.580.000 Lira Cari Transferler ve % 10,48'lik kısmını oluşturan ₺140.636.000 Sermaye Giderleri olmak üzere Üniversitemize toplam 1.341.646.000 ödenek tahsis edilmiştir.

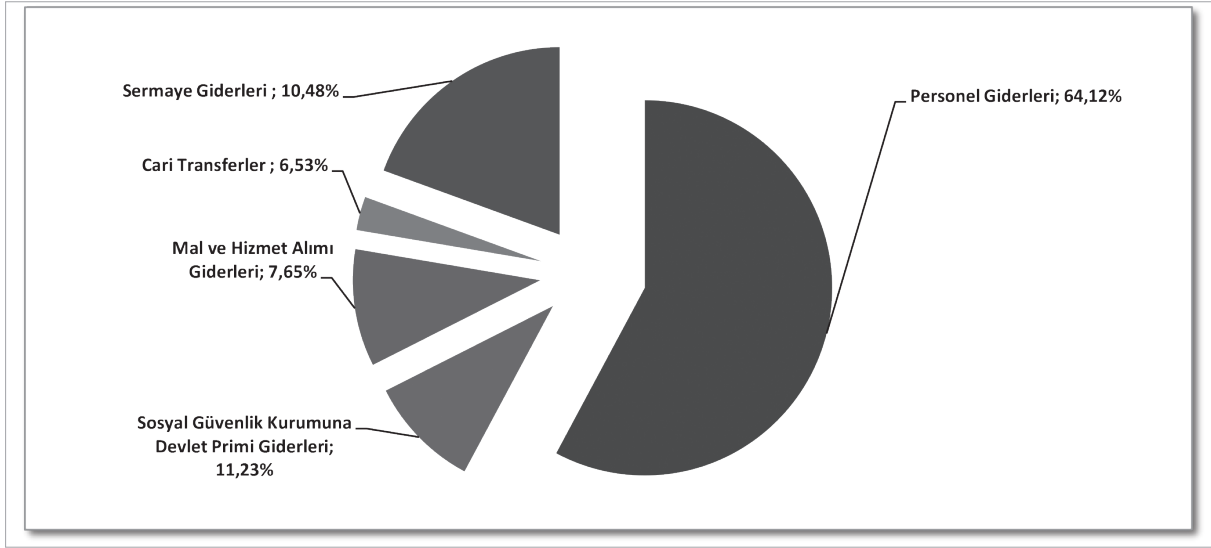
2021 yılı Personel Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı 903.587.736 Lira olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 98,84 oranında olmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı 157.677.207 Lira olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 99,15 oranında olmuştur. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı 117.976.345 Lira olarak gerçekleşmiş yılsonu harcama tutarı % 80,52 oranında olmuştur. Cari transferler yılsonu bütçe ödenek tutarı 538.538.100 Lira yılsonu harcama gerçekleşmesi % 99,76 oranındadır. Sermaye Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺276.032.578 yılsonu harcama gerçekleşme oranı % 69,74 oranında olmuştur.

Bir önceki yıl ile kıyasla bütçe hareketleri incelendiğinde harcama bir önceki yıla göre %62,56'lık artış görünmektedir. Başlangıç bütçe ödeneğine göre harcama gerçekleşmesi %139,69'dur.

Tablo 95. Üniversite Özel Bütçesi

ÜNİVERSİTE ÖZEL BÜTÇESİ										
Bütçe Tertibi	Yıllar	Başlangıç Büt. Öd.	Eklenen	Düşülen	Yıl Sonu Bütçe Öd.	Harcama	Kalan	Harcama/ YSB %	Harcama/ BBÖ %	BBÖ/ Toplam %
		a	b	c	d	e	f	(e/d)	(e/a)	a/d
01	2019	699.224.000	28.776.256	27.931.252	700.069.004	689.755.061	10.313.943	98,53	98,65	99,88
	2020	766.226.000	55.765.546	39.888.232	782.103.314	769.909.558	12.193.756	98,44	100,48	97,97
	2021	860.220.000	134.441.748	91.074.012	903.587.736	893.107.597	10.480.139	98,84	103,82	95,20
02	2019	120.025.000	7.816.931	4.769.200	123.072.731	120.258.003	2.814.728	97,71	100,19	97,52
	2020	135.040.000	11.169.530	8.844.838	137.364.692	135.319.819	2.044.873	98,51	100,21	98,31
	2021	150.621.000	23.883.334	16.827.127	157.677.207	156.343.937	1.333.270	99,15	103,80	95,52
03	2019	68.446.000	46.223.822	1.522.784	113.147.038	108.498.706	4.648.332	95,89	158,52	60,49
	2020	74.394.000	20.772.990	311.694	94.855.296	73.787.933	21.067.363	77,79	99,19	78,43
	2021	102.589.000	17.129.114	1.741.769	117.976.345	94.997.208	22.979.137	80,52	92,60	86,96
05	2019	33.351.000	4.566.638	0	37.917.638	36.908.677	1.008.961	97,34	110,67	87,96
	2020	36.734.000	5.289.382	27.595	41.995.787	41.236.088	759.699	98,19	112,26	87,47
	2021	87.580.000	450.958.100	0	538.538.100	537.238.738	1.299.362	99,76	613,43	16,26
06	2019	127.965.000	108.169.776	13.613.625	222.521.151	152.765.772	69.755.379	68,65	119,38	57,51
	2020	136.332.000	101.904.867	8.243.805	229.993.062	132.619.384	97.373.678	57,66	97,28	59,28
	2021	140.636.000	143.013.578	7.617.000	276.032.578	192.516.894	83.515.684	69,74	136,89	50,95
TOPLAM	2019	1.049.011.000	195.553.423	47.836.861	1.196.727.562	1.108.186.219	88.541.343	92,60	105,64	87,66
	2020	1.148.726.000	194.902.315	57.316.164	1.286.312.151	1.152.872.782	133.439.369	89,63	100,36	89,30
	2021	1.341.646.000	769.425.874	117.259.908	1.993.811.966	1.874.204.374	119.607.592	94,00	139,69	67,29

Şekil 17. Bütçe Dağılım Grafiği



Üniversitemiz bütçe dağılımı grafiği incelendiğinde bütçe kalemleri içerisinde %64,12 ile Personel Giderleri en büyük paya sahiptir. Personel Giderlerini %11,23 ile Sosyal Güvenlik Kurumları Prim Giderleri, %10,48 ile Sermaye Giderleri, %7,65 ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri ve %6,53 ile Cari Transferler takip etmektedir.

2020 ve 2021 yılı mali harcama durumuna ait bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Üniversitemiz 2021 yılı toplam ödeneği ₺1.993.811.965 olarak gerçekleşmiş olup kullanım oranı %94'tür. Kullanımda bir önceki yıla göre %4,87 lik artış gerçekleşmiştir.

Tablo 96. 2021 Mali Yılı Harcama Durumu (1/2)

2021 MALİ YILI HARCAMA DURUMU															
EKON. SNF.	AÇIKLAMALAR	BÜTÇE ÖDENEĞİ		EKLENEN ÖDENEK		DÜŞÜLEN ÖDENEK		TOPLAM ÖDENEK		TOPLAM HARCAMA		KULLANIM %		KALAN ÖDENEK	
		2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
01	PERSONEL GİDERLERİ	766.226.000	860.220.000	55.765.546	134.441.748	39.888.232	91.074.012	782.103.314	903.587.736	769.909.558	893.107.598	98,44	98,84	12.193.756	10.480.138
1	MEMURLAR	691.359.000	755.011.000	43.678.159	103.207.934	32.147.670	65.399.115	702.889.489	792.819.819	691.735.320	783.587.699	98,41	98,84	11.154.169	9.232.120
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	29.969.000	44.284.000	7.114.387	7.731.990	5.194.547	13.115.322	31.888.840	38.900.668	31.818.722	38.865.018	99,78	99,91	70.118	35.650
3	İŞÇİLER	37.826.000	53.295.000	4.973.000	23.393.797	0	11.066.756	42.799.000	65.622.041	42.731.643	65.516.480	0,00	99,84	67.357	105.561
4	GEÇİCİ PERSONEL	2.970.000	3.231.000	0	108.027	849.192	923.866	2.120.808	2.415.161	1.218.696	1.308.354	57,46	54,17	902.112	1.106.807
5	DİĞER PERSONEL	4.102.000	4.399.000	0	0	1.696.823	568.953	2.405.177	3.830.047	2.405.177	3.830.047	100,00	100,00	0	0
02	SOSYAL GÜV.KUR. DEVLET PRİMİ GİD.	135.040.000	150.621.000	11.169.530	23.883.334	8.844.838	16.827.127	137.364.692	157.677.207	135.319.819	156.343.937	98,51	99,15	2.044.873	1.333.270
1	MEMURLAR	118.533.000	130.018.000	8.829.315	17.202.948	6.179.578	13.365.062	121.182.737	133.855.886	119.505.539	132.582.483	98,62	99,05	1.677.198	1.273.403
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	5.943.000	8.275.000	1.456.400	1.921.501	1.266.750	2.282.747	6.132.650	7.913.754	6.120.931	7.901.175	99,81	99,84	11.719	12.579
3	İŞÇİLER	9.693.000	11.385.000	846.000	4.618.443	1.250.000	1.011.443	9.289.000	14.992.000	9.171.438	14.968.450	98,73	99,84	117.562	23.550
4	GEÇİCİ PERSONEL	799.000	865.000	10.415	49.727	148.510	167.875	660.905	746.852	422.805	723.114	63,97	96,82	238.100	23.738
5	DİĞER PERSONEL	72.000	78.000	27.400	90.715	0	0	99.400	168.715	99.106	168.715	99,70	100,00	294	0
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	74.394.000	102.589.000	20.772.990	17.129.113	311.694	1.741.769	94.855.296	117.976.344	73.787.933	94.997.204	77,79	80,52	21.067.363	22.979.140
2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. AL.	62.486.000	82.578.000	12.216.026	10.285.851	42.632	616.293	74.659.394	92.247.558	62.291.631	82.276.179	83,43	89,19	12.367.763	9.971.379
3	YOLLUKLAR	1.221.000	1.739.000	970.409	1.056.095	117.740	329.291	2.073.669	2.465.804	1.020.542	1.130.041	49,21	45,83	1.053.127	1.335.763
4	GÖREV GİDERLERİ	37.000	640.000	1.437.087	2.606.200	0	0	1.474.087	3.246.200	1.461.776	2.658.988	99,16	81,91	12.311	587.212
5	HİZMET ALIMLARI	8.799.000	14.606.000	5.558.030	1.755.083	831	185.800	14.356.199	16.175.283	8.217.679	7.707.281	57,24	47,65	6.138.520	8.468.002
6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	49.000	53.000	5.054	0	5.054	0	49.000	53.000	27.107	52.593	55,32	99,23	21.893	407
7	MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM,BAKIM VE ONAR. GİD.	1.440.000	2.577.000	570.454	1.370.884	9.507	527.385	2.000.947	3.420.499	765.203	1.165.691	38,24	34,08	1.235.744	2.254.808

Tablo 96. 2021 Mali Yılı Harcama Durumu (2/2)

2021 MALİ YILI HARCAMA DURUMU															
EKON. SNF.	AÇIKLAMALAR	BÜTÇE ÖDENEĞİ		EKLENEN ÖDENEK		DÜŞÜLEN ÖDENEK		TOPLAM ÖDENEK		TOPLAM HARCAMA		KULLANIM %		KALAN ÖDENEK	
		2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONAR. GİD.	362.000	396.000	0	55.000	120.000	83.000	242.000	368.000	3.994	6.431	1,65	1,75	238.006	361.569
9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0	0	15.930	0	15.930	0	0	0	0	0	#SAYI/0!	#SAYI/0!	0	0
05	CARİ TRANSFERLER	36.734.000	87.580.000	5.289.382	450.958.100	27.595	0	41.995.787	538.538.100	41.236.088	537.238.739	98,19	99,76	759.699	1.299.361
1	GÖREV ZARARLARI	23.382.000	73.444.000	20.926	446.000.000	0	0	23.402.926	519.444.000	23.402.926	519.444.000	100,00	100,00	0	0
2	HAZİNE YARDIMLARI	8.058.000	8.767.000	0	0	0	0	8.058.000	8.767.000	8.058.000	8.767.000	100,00	100,00	0	0
3	KAR AMACI GÜT. KUR. YAPILAN TRANS.	5.226.000	5.299.000	0	22.000	0	0	5.226.000	5.321.000	5.226.000	5.321.000	100,00	100,00	0	0
4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	0	0	5.268.456	4.936.100	6.669	0	5.261.787	4.936.100	4.502.088	3.689.396	85,56	74,74	759.699	1.246.704
6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	68.000	70.000	0	0	20.926	0	47.074	70.000	47.074	17.343	100,00	24,78	0	52.657
06	SERMAYE GİDERLERİ	136.332.000	140.636.000	101.904.866	143.013.578	8.243.805	7.617.000	229.993.061	276.032.578	132.619.384	192.516.896	57,66	69,74	97.373.677	83.515.682
1	MAMUL MAL ALIMLARI	55.017.000	56.242.000	62.308.939	78.586.322	1.507.809	1.710.000	115.818.130	133.118.322	53.693.269	72.843.064	46,36	54,72	62.124.861	60.275.258
2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	2.300.000	1.944.000	0	0	0	0	2.300.000	1.944.000	2.300.000	0	100,00	0,00	0	1.944.000
3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	2.600.000	3.992.000	139.500	1.345.000	0	0	2.739.500	5.337.000	2.637.928	5.242.523	96,29	98,23	101.572	94.477
4	GAYRİMENKUL AL. VE KAMULAŞTIRMASI	2.000	2.000	7.977.000	950.000	0	0	7.979.000	952.000	7.543.352	788.989	94,54	82,88	435.648	163.011
5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİD.	25.002.000	5.508.000	4.700.996	14.450.000	5.370.996	952.000	24.332.000	19.006.000	13.780.708	8.066.564	56,64	42,44	10.551.292	10.939.436
6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİD.	21.000.000	25.000.000	7.416.431	10.001.748	0	800.000	28.416.431	34.201.748	24.805.112	28.354.226	87,29	82,90	3.611.1319	5.847.522
7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİD.	27.961.000	47.498.000	18.605.000	37.680.508	1.365.000	4.155.000	45.201.000	81.023.508	25.409.015	77.221.530	56,21	95,31	19.791.985	3.801.978
9	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	2.450.000	450.000	757.000	0	0	0	3.207.000	450.000	2.450.000	0	76,40	0,00	757.000	450.000
	ÜNİVERSİTE TOPLAMI	1.148.726.000	1.341.646.000	194.902.314	769.425.873	57.316.164	117.259.908	1.286.312.150	1.993.811.965	1.152.872.782	1.874.204.374	89,63	94,00	133.439.368	119.607.591

2021 yılında sermaye giderleri ve kullanım oranları incelendiğinde %69,74'lük kullanım gerçekleşmiştir.

Tablo 97. 2021 Mali Yılı Proje Harcama Durumu

2021 YILI HARCAMA DURUMU								
	AÇIKLAMALAR	2021 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2020 YILI SERBEST ÖDENEK	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK
06	SERMAYE GİDERLERİ	140.636.000	143.013.578	7.617.000	276.032.578	192.516.894	69,74	83.515.684
	Eğitim	40.998.000	40.569.133	6.160.000	75.407.133	56.671.152	75,15	18.735.981
	Kütüphane/Yayın	9.000.000	0	230.000	8.770.000	8.601.343	98,08	168.657
	Bilgi Teknolojileri	7.492.000	1.645.000	230.000	8.907.000	8.774.685	98,51	132.315
	Makine Teçhizat Al.	2.500.000	18.204.133	1.250.000	19.454.133	14.401.134	74,03	5.052.999
	Büyük Onarım	15.500.000	10.270.000	2.500.000	23.270.000	20.827.149	89,50	2.442.851
	Etüt Proje	1.500.000	1.000.000	1.950.000	550.000	15.340	2,79	534.660
	Altyapı	5.003.000	950.000	0	5.953.000	4.051.501	68,06	1.901.499
	Derslik ve Merkezi Bir.	3.000	8.500.000	0	8.503.000	0	0,00	8.503.000
	Sağlık	85.000.000	77.929.202	1.455.000	161.474.202	107.952.835	66,85	53.521.367
	Tıbbi Cihaz B.Onarım	25.000.000	7.231.748	800.000	31.431.748	25.889.768	82,37	5.541.980
	Hastaneler Büyük Onarımı-2	26.000.000	30.178.508	0	56.178.508	56.175.755	100,00	2.753
	Hastane Tıbbi Cihaz Alımı	30.000.000	40.518.946	0	70.518.946	23.328.425	33,08	47.190.521
	Büyük Onarım	4.000.000	0	655.000	3.345.000	2.558.887	76,50	786.113
	Taşıt	0	0	0	0	0	-	0
	Diş Hek. Fak. Tıbbi Malzeme Alımı	0	0	0	0	0	-	0
	Spor	1.000.000	4.002.000	2.000	5.000.000	4.123.918	82,48	876.082
	Kültür	0	0	0	0	0	-	0
	Bilimsel Araştırma	13.636.000	19.563.243	0	33.199.243	22.980.000	69,22	10.219.243
	Kamulaştırma	2.000	950.000	0	952.000	788.989	82,88	163.011

Üniversitemiz harcama birimleri bazında birinci düzeyde harcama durumları ve kullanım düzeyleri tabloda sunulmuştur.

Tablo 98. 2021 Mali Yılı Harcama Durumu (1/3)

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV. PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
		BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.	KUL.%
404	1	0	11.217.300	0	1.981.867	3.450.000	173.484	0	3.689.396	13.636.000	23.032.135	17.086.000	40.094.182	234,66
	Özel Kalem (Rektörlük)													
	Özel Kalem (Rektörlük) Bilimsel Ar.	0	0	0	0	3.450.000	0	0	0	13.636.000	22.980.000	17.086.000	22.980.000	134,50
	Özel Kalem (Rektörlük)	0	11.217.300	1.981.867	0	173.484	0	3.689.396	0	52.135	0	17.114.182	#SAYI/01	
404	2	1.353.000	1.400.096	218.000	230.752	16.000	0	0	0	0	0	1.587.000	1.630.848	102,76
	Özel Kalem (Rektörlük) İç Denetim Birimi													
404	2	0	12.997.250	0	2.423.321	0	0	0	0	0	0	15.420.571	#SAYI/01	
404	3	4.547.000	22.136.992	963.000	4.766.408	79.094.000	75.605.522	5.369.000	5.338.343	2.500.000	1.496.998	92.473.000	109.344.263	118,24
	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı													
404	4	64.292.000	30.839.205	12.104.000	6.966.022	81.000	134.053	73.444.000	519.444.000	0	0	149.921.000	557.383.280	371,78
	Personel Daire Başkanlığı													
404	5	4.249.000	5.433.983	835.000	1.057.281	65.000	74.502	0	0	9.000.000	8.601.343	14.149.000	15.167.109	107,20
	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı													
404	6	18.076.000	28.300.390	3.693.000	4.854.730	13.306.000	9.097.449	0	0	0	0	35.075.000	42.252.569	120,46
	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı													
404	6	35.262.000	33.289.171	8.085.000	7.520.790	0	0	0	0	0	0	43.347.000	40.809.961	94,15
	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı- Özgelir Maaş													
404	7	4.905.000	4.192.496	837.000	838.429	46.000	335.989	0	0	7.492.000	8.730.081	13.280.000	14.096.995	106,15
	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı													
404	8	26.549.000	24.127.587	5.597.000	4.754.062	649.000	846.763	0	0	53.008.000	92.218.444	85.803.000	121.946.856	142,12
	Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.													
404	9	3.504.000	3.027.072	670.000	564.663	46.000	354.964	0	0	0	0	4.220.000	3.946.699	93,52
	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı													
404	10	2.976.000	2.929.544	637.000	532.191	362.000	85.428	0	0	0	0	3.975.000	3.547.163	89,24
	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı													
404	11	2.681.000	2.866.525	487.000	471.124	684.000	2.701.989	0	0	0	0	3.852.000	6.039.638	156,79
	Hukuk Müşavirliği													
404	12	24.354.000	20.630.585	2.442.000	1.968.769	56.000	36.980	0	0	0	0	26.852.000	22.636.334	84,30
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü													
404	13	1.718.000	999.276	276.000	172.035	11.000	3.988	0	0	0	0	2.005.000	1.175.299	58,62
	Halk Sağlığı Enstitüsü													
404	14	2.024.000	2.043.931	328.000	340.142	23.000	25.248	0	0	0	0	2.375.000	2.409.321	101,45
	Çocuk Sağlığı Enstitüsü													
404	15	4.078.000	3.351.442	686.000	621.416	14.000	6.305	0	0	0	0	4.778.000	3.979.163	83,28
	Onkoloji Enstitüsü													
404	16	1.786.000	1.324.607	281.000	202.135	21.000	45.994	0	0	0	0	2.088.000	1.572.736	75,32
	Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü													

Tablo 98. 2021 Mali Yılı Harcama Durumu (2/3)

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV. PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		BİRİM TOPLAMI	
		BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.
404	17 Aşı Enstitüsü	212.000	687.450	38.000	122.220	7.000	18.559	0	0	0	0	257.000	828.229
404	18 Tıp Fakültesi	139.897.000	167.216.741	22.384.000	27.053.274	713.000	944.172	0	0	0	0	162.994.000	195.214.187
404	19 Diş Hekimliği Fakültesi	25.136.000	27.148.738	4.427.000	4.930.103	218.000	168.849	626.000	626.000	0	140.703	30.407.000	33.014.393
404	20 Eczacılık Fakültesi	19.550.000	20.977.309	3.039.000	3.278.236	129.000	151.273	0	0	0	0	22.718.000	24.406.818
404	21 Sağlık Bilimleri Fakültesi	16.203.000	14.760.135	3.527.000	2.471.789	99.000	68.692	0	0	0	0	19.829.000	17.300.616
404	22 Hemşirelik Fakültesi	6.854.000	7.655.030	989.000	1.118.243	58.000	59.695	0	0	0	0	7.901.000	8.832.968
404	23 FTR Fakültesi	14.277.000	10.685.409	306.000	1.772.341	39.000	44.086	0	0	0	0	14.622.000	12.501.836
404	24 Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.093.000	3.584.827	495.000	567.864	41.000	44.241	0	0	0	0	3.629.000	4.196.932
404	25 Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	958.000	923.555	149.000	147.444	0	0	0	0	0	0	1.107.000	1.070.999
404	26 Erişkin Hastanesi	84.248.000	78.284.422	22.980.000	20.530.752	313.000	415.346	8.141.000	8.141.000	55.000.000	45.399.553	170.682.000	152.771.073
404	27 İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	14.238.000	12.089.263	4.073.000	3.573.765	163.000	169.191	0	0	0	0	18.474.000	15.832.219
404	28 Onkoloji Hastanesi	6.862.000	5.872.339	1.930.000	1.707.767	71.000	79.349	0	0	0	0	8.863.000	7.659.455
404	29 Türkiye Doping Kontrol Merkezi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.089.183	0	12.089.183
404	30 Fen Bilimleri Enstitüsü	11.700.000	10.477.750	950.000	771.639	201.000	126.170	0	0	0	0	12.851.000	11.375.559
404	31 Nükleer Bilimler Enstitüsü	976.000	811.823	146.000	125.271	6.000	11.336	0	0	0	0	1.128.000	948.430
404	32 Bilişim Enstitüsü	1.708.000	1.821.038	233.000	140.362	271.000	108.549	0	0	0	0	2.212.000	2.069.949
404	33 Fen Fakültesi	35.978.000	38.711.903	5.622.000	6.067.407	166.000	142.624	0	0	0	0	41.766.000	44.921.934
404	34 Mimarlık Fakültesi	97.000	329.415	18.000	56.600	0	6.624	0	0	0	0	115.000	392.639
404	35 Mühendislik Fakültesi	48.974.000	53.525.750	7.735.000	8.463.867	222.000	433.125	0	0	0	0	56.931.000	62.422.742
404	36 Meslek Teknoloji Yüksekokulu	534.000	571.637	95.000	107.409	13.000	6.430	0	0	0	0	642.000	685.476
404	37 Hacettepe Meslek Yüksekokulu	2.381.000	2.355.969	329.000	353.854	449.000	692.696	0	0	0	111.468	3.159.000	3.513.987
													111.24

Tablo 98. 2021 Mali Yılı Harcama Durumu (3/3)

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV. PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		BİRİM TOPLAMI	
		BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.
404	38	228.000	246.326	40.000	47.685	0	0	0	0	0	0	268.000	294.011
404	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#SAYI/0!
404	40	2.189.000	2.930.322	372.000	488.394	29.000	261.737	0	0	0	696.986	2.590.000	4.377.439
404	41	3.885.000	3.186.323	578.000	497.387	10.000	25.020	0	0	0	0	4.473.000	3.708.730
404	42	3.079.000	2.416.367	409.000	321.554	17.000	4.998	0	0	0	0	3.505.000	2.742.919
404	43	22.246.000	22.740.903	1.755.000	1.524.030	524.000	108.207	0	0	0	0	24.525.000	24.373.140
404	44	10.330.000	8.163.596	906.000	654.392	40.000	93.096	0	0	0	0	11.276.000	8.911.084
404	45	8.945.000	6.382.385	833.000	559.998	15.000	25.310	0	0	0	0	9.793.000	6.967.693
404	46	3.619.000	2.780.309	513.000	408.100	19.000	4.189	0	0	0	0	4.151.000	3.192.598
404	47	27.470.000	31.182.024	4.157.000	4.768.564	89.000	41.890	0	0	0	0	31.716.000	35.992.478
404	48	7.444.000	8.675.741	1.084.000	1.264.753	34.000	92.557	0	0	0	0	8.562.000	10.033.051
404	49	26.957.000	30.089.530	4.332.000	4.806.322	90.000	302.469	0	0	0	0	31.379.000	35.198.321
404	50	12.138.000	13.741.681	2.255.000	2.304.422	127.000	340.503	0	0	0	0	14.520.000	16.386.606
404	51	33.350.000	35.102.706	5.412.000	5.575.908	148.000	124.826	0	0	0	0	38.910.000	40.803.440
404	52	3.747.000	4.216.038	581.000	674.159	16.000	30.302	0	0	0	0	4.344.000	4.920.499
404	53	6.306.000	6.856.897	988.000	1.101.811	25.000	25.775	0	0	0	0	7.319.000	7.984.483
404	54	29.113.000	23.501.195	4.709.000	3.932.445	71.000	119.815	0	0	0	0	33.893.000	27.553.455
404	55	20.505.000	18.572.207	3.664.000	3.320.584	68.000	82.625	0	0	0	0	24.237.000	21.975.416
404	56	2.439.000	2.725.094	429.000	467.087	164.000	94.224	0	0	0	0	3.032.000	3.286.405
404	57	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
													-

2021 yılı gelirleri incelendiğinde bir önceki yıla oranla %68,39 luk artış görülmektedir. Artışın sebebi Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler ve Teşebbüs Mülkiyet Gelirlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Tablo 99. Gelir Gerçekleşme Düzeyi (1/2)

Bütçe Gelir Tertibi	Başlangıç Ödeneği			Gerçekleşen Gelir			Gerçekleşen/Başlangıç Öd. (%)			Gelir İçindeki Payı (%)		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	31.931.000	33.106.000	52.078.000	57.064.874	42.698.565	55.605.735	178,71	128,98	106,77	3,04	2,88	3,88
Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.500.000	3.500.000	3.848.000	3.988.225	4.180.355	6.380.945	113,95	119,44	165,82	0,33	0,30	0,29
İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	526.000	577.000	626.000	373.753	392.210	304.116	71,06	67,97	48,58	0,05	0,05	0,05
Yaz Okulu Gelirleri	763.000	830.000	910.000	1.476.268	1.302.428	311.953	193,48	156,92	34,28	0,07	0,07	0,07
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	2.479.000	2.524.000	2.994.000	5.929.327	8.145.786	10.287.036	239,18	322,73	343,59	0,24	0,22	0,22
Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	1.540.000	722.968	527.429	699.529	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,11
Doktora Gelirleri	0	0	1.539.000	526.216	509.760	564.040	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,11
Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	18.000.000	19.000.000	20.881.000	23.363.644	10.332.221	10.802.470	129,80	54,38	51,73	1,72	1,65	1,56
Otopark İşletmesi Gelirleri	145.000	145.000	159.000	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01
Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	445.770	849.665	1.314.640	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uzaktan Materyal Gelirleri	0	0	0	5.380	3.525	2.598	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
667 S.KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğit.-Öğrt.Ücretleri	0	0	29.000	1.751.081	667.185	339.549	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Hizmet Gelirleri	6.000.000	6.000.000	6.594.000	6.613.080	1.837.309	3.325.357	110,22	30,62	50,43	0,57	0,52	0,49
Spor Tesisi Kira Gelirleri	5.000	0	0	0	0	0	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00
Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	120.000	120.000	132.000	0	2.100	157.547	0,00	1,75	119,35	0,01	0,01	0,01
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	373.000	405.000	8.821.000	10.847.201	6.122.133	7.774.541	2.908,10	1.511,64	88,14	0,04	0,04	0,66
İrtifak Hakkı Gelirleri	0	0	1.000.000	0	0	66.507	0,00	0,00	6,65	0,00	0,00	0,07
Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	20.000	5.000	3.005.000	1.021.963	7.826.460	13.274.908	5.109,81	156.529,20	441,76	0,00	0,00	0,22
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	988.829.000	1.084.281.000	1.246.940.000	1.020.790.892	1.007.655.634	1.768.514.221	103,23	92,93	141,83	94,26	94,39	92,94

Tablo 99. Gelir Gerçekleşme Düzeyi (2/2)

Bütçe Gelir Tertibi	Başlangıç Ödeneği			Gerçekleşen Gelir			Gerçekleşen/Başlangıç Öd. (%)			Gelir İçindeki Payı (%)		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Hazine Yardımı	988.829.000	1.084.281.000	1.246.940.000	1.016.684.000	1.000.074.894	1.752.714.000	102,82	92,23	140,56	94,26	94,39	92,94
Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	211.024	2.966.260	12.206.679	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Proje Yardımları	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Öğretim Üyesi Yeltiştirme Prog. Des.	0	0	0	128.298	343.058	-582.858	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Prog.Des.	0	0	0	10.600	24.811	23.308	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yök Burs Destekleri	0	0	0	3.719.971	4.246.611	4.153.092	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	0	0	37.000	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	28.251.000	31.339.000	42.628.000	46.373.349	57.446.848	59.024.287	164,15	183,31	138,46	2,69	2,73	3,18
Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	11.463.000	11.450.000	14.770.000	24.931.212	27.219.421	35.024.663	217,49	237,72	237,13	1,09	1,00	1,10
Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	15.787.000	18.889.000	21.858.000	5.540.947	20.580.543	16.104.602	35,10	108,96	73,68	1,50	1,64	1,63
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0	0	0	1.750.500	2.290.000	2.700.000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğerleri	1.001.000	1.000.000	6.000.000	14.150.690	7.356.884	5.195.022	1.413,66	735,69	86,58	0,10	0,09	0,45
Sermaye Gelirleri	0	0	0	47.990.881	10.461.000	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Arsa Satışı	0	0	0	47.990.881	10.461.000	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	1.049.011.000	1.148.726.000	1.341.646.000	1.172.219.996	1.118.262.498	1.883.144.243	111,75	97,35	140,36	100,00	100,00	100,00

(*)2019 yılında ₺2.203.542,86, 2020 yılında ₺16.041.087,27, 2021 yılında ise ₺2.246.490,94 bağış ve yardım yatırılmış olup, mevzuat hükümleri uyarınca harcanmayan tutarlar emanete alınarak ertesi yıla gelir kaydedildiği için sadece yıl içerisinde harcanan tutarlar "Bütçe Gelirleri uygulama Sonuçları Tablosu"nda yer almaktadır."

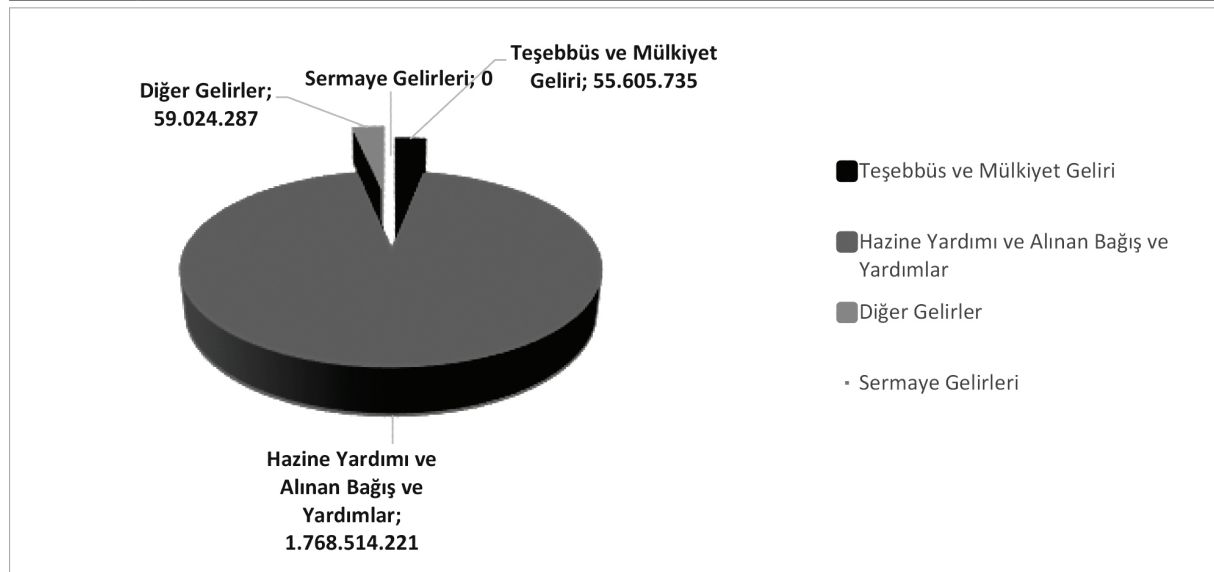
Yıllar itibari ile gelir gerçekleşme düzeyleri incelendiğinde en yüksek payı Hazine Yardımı ve Alınan Bağış ve Yardımlar oluşturmaktadır.

Tablo 100. Gelir Gerçekleşme İcmal Düzeyi

Açıklama	Yıl	Öngörülen	Gerçekleşen	Gerçekleşen/ KBÖ (%)	Gelir içindeki Payı
		(KBÖ)			(%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	2019	31.931.000	57.064.874	178,71	3,04
	2020	33.106.000	42.698.565	128,98	2,88
	2021	52.078.000	55.605.735	106,77	3,88
Hazine Yardımı ve Alınan Bağış ve Yardımlar	2019	988.829.000	1.020.790.892	103,23	94,26
	2020	1.084.281.000	1.007.655.634	92,93	94,39
	2021	1.246.940.000	1.768.514.221	141,83	92,94
Diğer Gelirler	2019	28.251.000	46.373.349	164,15	2,69
	2020	31.339.000	57.447.299	183,31	2,73
	2021	42.628.000	59.024.287	138,46	3,18
Sermaye Gelirleri	2019	0	47.990.881	0,00	0,00
	2020	0	10.461.000	0,00	0,00
	2021	0	0	0,00	0,00
Toplam Gelirler	2019	1.049.011.000	1.172.219.996	111,75	100,00
	2020	1.148.726.000	1.118.262.498	97,35	100,00
	2021	1.341.646.000	1.883.144.243	140,36	100,00

Grafikten görüldüğü üzere gelirlerimiz içinde en büyük payı ₺1.768.514.221 ile Alınan Bağış ve Yardımlar ile Öz Gelirler oluşturmaktadır. Bunu sırasıyla ₺59.024.287 ile Diğer Gelirler, ₺55.605.735 ile Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri takip etmektedir.

Şekil 18. Özgeli Gerçekleşme Dağılım Grafiği



2021 yılında Üniversitemizde hazine yardımı dışında ₺94.706.000 gelir gerçekleşmesi olmuştur. Bu alandaki en büyük pay 56.614.000 ile SKS özgelirleridir. SKS özgelirlerinden sonra en büyük payı 15.668.000 ile Bilimsel araştırma, 10.034.000 ile diğer faaliyet gelirleri oluşturmaktadır.

Tablo 101. B Cetveli (1/3)

EKO.KOD.				Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER							GENEL TOPLAM	
I	II	III	IV		AÇIKLAMALAR	Diğ.Faal. Gel.	Bil.Arş. (DÖSE+Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgeliir	Yaz Okulu	İkinci Öğretim		Tezsiz Y.Lisans
03				Tesabbus ve Mülkiyet Gelirleri	0	4.034.000	898.000	8.821.000	34.756.000	910.000	563.000	2.096.000	52.078.000
	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0	34.000	898.000	0	34.624.000	910.000	563.000	2.096.000	39.125.000
		1		Mal Satış Gelirleri	0	5.000	0	0	0	0	0	0	5.000
			01	Şarhname , Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	5.000	0	0	0	0	0	0	5.000
		2		Hizmet Gelirleri	0	29.000	898.000	0	34.624.000	910.000	563.000	2.096.000	39.120.000
			29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	3.848.000	0	0	0	3.848.000
			31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	63.000	0	563.000	0	626.000
			32	Yaz Okulu Gelirleri	0	0	0	0	0	910.000	0	0	910.000
			33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	898.000	0	0	0	0	2.096.000	2.994.000
			34	Tezli Yüksek lisans Gelirleri	0	0	0	0	1.540.000	0	0	0	1.540.000
			35	Doktora Gelirleri	0	0	0	0	1.539.000	0	0	0	1.539.000
			38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	0	0	0	0	20.881.000	0	0	0	20.881.000
			40	Otopark İşletmesi Gelirleri	0	0	0	0	159.000	0	0	0	159.000
			45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			98	667 Sayılı KHK kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	29.000	0	0	0	0	0	0	29.000
			99	Diğer Hizmet Gelirleri	0	0	0	0	6.594.000	0	0	0	6.594.000

Tablo 101. B Cetveli (2/3)

EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER							GENEL TOPLAM
I	II	III	IV			Diğ.Faal. Gel.	Bil.Arş. (DÖSE+Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgeliir	Yaz Okulu	İkinci Öğretim	Tezsiz Y.Lisans	
	6			Kira Gelirleri	0	1.000.000	0	8.821.000	132.000	0	0	0	9.953.000
		1		Taşınmaz Kiraları	0	0	0	8.821.000	132.000	0	0	0	8.953.000
			04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	0	0	0	0	132.000	0	0	0	132.000
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	0	0	8.821.000	0	0	0	0	8.821.000
		3		Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	0	1.000.000	0	0	0	0	0	0	1.000.000
			02	İrtifak Hakkı Gelirleri	0	1.000.000	0	0	0	0	0	0	1.000.000
	9			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	3.000.000	0	0	0	0	0	0	3.000.000
		9		Diğer Gelirler	0	3.000.000	0	0	0	0	0	0	3.000.000
			99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	3.000.000	0	0	0	0	0	0	3.000.000
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.246.940.000	0	0	0	0	0	0	0	1.246.940.000
	2			Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdar. Al.Bağış ve Yrd.	1.246.940.000	0	0	0	0	0	0	0	1.246.940.000
		1		Cari	1.119.725.000	0	0	0	0	0	0	0	1.119.725.000
			01	Hazine yardımı	1.119.725.000	0	0	0	0	0	0	0	1.119.725.000
		2		Sermaye	127.215.000	0	0	0	0	0	0	0	127.215.000
			01	Hazine yardımı	127.215.000	0	0	0	0	0	0	0	127.215.000
05				Diğer Gelirler	0	6.000.000	14.770.000	0	21.858.000	0	0	0	42.628.000
	2			Kişİ ve Kurumlardan Alınan Paylar	0	0	14.770.000	0	0	0	0	0	14.770.000

Tablo 101. B Cetveli (3/3)

EKO.KOD.			AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER							GENEL TOPLAM
I	II	III IV			Diğ.Faal. Gel.	BİLAİŞ. (DÖSE+Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir	Yaz Okulu	İkinci Öğretim	Tezsiz Y.Lisans	
		6	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0	0	14.770.000	0	0	0	0	0	14.770.000
		16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	0	14.770.000	0	0	0	0	0	14.770.000
	9		Diğer Çeşitli Gelirler	0	6.000.000	0	0	21.858.000	0	0	0	27.858.000
	1		Diğer Çeşitli Gelirler	0	6.000.000	0	0	21.858.000	0	0	0	27.858.000
		06	Kişilerden Alacaklar	0	3.000.000	0	0	0	0	0	0	3.000.000
		19	Öğrenci Katkı Payı Telaflı Gelirleri	0	0	0	0	21.858.000	0	0	0	21.858.000
		99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	3.000.000	0	0	0	0	0	0	3.000.000
			KURUM TOPLAMI	1.246.940.000	10.034.000	15.668.000	8.821.000	56.614.000	910.000	563.000	2.096.000	1.341.646.000

Döner sermaye işletmesi 2021 yılı gelir-gider dengesi ile ilgili veriler tabloda sunulmuştur.

Tablo 102. 2021 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu

Gelirler									
Tahakkuklar				Tahsilatlar			Giderler		
a	b	c	(a+b)-c	d	e	d+e	f	g	f+g
Tahakkuk Eden Gelir	2021 Yılına Devir Alacaklar	Kesinti Tutarı	Toplam Tahakkuk Eden Gelir	Tahsil Edilen Gelir	2021 Yılına Devir Banka	Toplam Banka	2021 Yılına Devir Borç	Tahakkuk Eden Gider	Toplam Tahakkuk Eden Gider
1.284.648.155,85	39.930.729,63	11.707.189,58	1.312.871.696	1.246.009.242,02	63.509.374,54	1.309.518.617	744.142.576,55	1.038.779.169,74	1.782.921.746

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın 21.01.2022 tarihli verisidir.

Yıllar itibari ile bütçe durumuna ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Tablo 103. Bütçe Durumu

	Para Birimi	2019 Bütçe	2020 Bütçe	2021 Bütçe
Özel Bütçe	₺	1.049.011.000	1.148.726.000	1.341.646.000
Bütçe Dışı				
-Tübitak	₺	77.932.401,04	96.346.682,01	112.971.268,00
-Erasmus	€	1.202.650,00	1.978.208,00	289.702,79
-Mevlâna	₺	120.170,00	63.200,00	0
-Farabi	₺	45.600,00	0	0
-AB	₺	5.891.111,77	4.974.143,77	7.735.779,67
-Diğer	₺	936.250,00	2.204.625,00	17.458.584,78*
	€	76.348,00	76.348,00	
	\$	680.000,00	400.000,00	
	£	454.559,52	454.559,52	
Döner Sermaye	₺	714.447.029	1.036.406.805	1.312.871.696
Teknokent Kar Payı	₺	0	0	0

*2021 yılı için para birimi Türk Lirası olarak verilmiştir.

Yıllar itibari ile Üniversitemize yapılan bağışlara ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 104. Bağış Durumu

GELİR KODU	2019				2020				2021			
	Nakdi	Aynı	Ferağat	Toplam	Nakdi	Aynı	Ferağat	Toplam	Nakdi	Aynı	Ferağat	Toplam
ÖZEL BÜTÇE	0,00	2.951.056,43	0,00	2.951.056,43	0,00	1.344.385,42	0,00	1.344.385,42	0,00	1.247.932,32	0,00	1.247.932,32
	0,00	4.814.208,17	0,00	4.814.208,17	0,00	4.728,01	0,00	4.728,01	0,00	4.982,99	0,00	4.982,99
	2.053.025,00	17.690,04	0,00	2.070.715,04	16.040.720,00	0,00	0,00	16.040.720,00	139.402,96	0,00	0,00	139.402,96
	150.517,86	0,00	0,00	150.517,86	367,27	0,00	0,00	367,27	2.107.087,98	0,00	0,00	2.107.087,98
	2.203.542,86	7.782.954,64	0,00	9.986.497,50	16.041.087,27	1.349.113,43	0,00	17.390.200,70	2.246.490,94	1.252.915,31	0,00	3.499.406,25
Hazine yardımı	6.577.000,00	0,00	0,00	6.577.000,00	7.483.000,00	0,00	0,00	7.483.000,00	8.141.000,00	0,00	0,00	8.141.000,00
İşletmeye Bağlı Birimlerden Alınan Yrd.	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aynı Bağış	0,00	1.760.236,22	0,00	1.760.236,22	0,00	10.892.264,85	0,00	10.892.264,85	0,00	7.890.512,37	0,00	7.890.512,37
Nakdi Bağış	82.870,00	0,00	0,00	82.870,00	26.342,00	0,00	0,00	26.342,00	126.276,28	0,00	0,00	126.276,28
Şartlı Nakdi Bağış	0,00	0,00	0,00	0,00	62.768,00	0,00	0,00	62.768,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JSİ Belgelendirme Bağışı	0,00	0,00	0,00	0,00	189.572,00	0,00	0,00	189.572,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ferağat	0,00	0,00	676.676,78	676.676,78	0,00	0,00	108.420.514,62	108.420.514,62	0,00	0,00	743.883,51	743.883,51
Firma Ödemeleri İçin Yapılan Mali Yardım	0,00	0,00	0,00	0,00	159.839.149,00	0,00	0,00	159.839.149,00	449.777.912,86	0,00	0,00	449.777.912,86
Toplam	8.159.870,00	1.760.236,22	676.676,78	10.596.783,00	167.600.831,00	10.892.264,85	108.420.514,62	286.913.610,47	458.045.189,14	7.890.512,37	743.883,51	466.679.585,02
Genel Toplam	10.363.412,86	9.543.190,86	676.676,78	20.583.280,50	183.641.918,27	12.241.378,28	108.420.514,62	304.303.811,17	460.291.680,08	9.143.427,68	743.883,51	470.178.991,27

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan Üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Bir kamu idaresi, yatırım, finansman ve esas faaliyetlerinde gerçekleşen nakit akışlarını, en uygun şekilde sunmaktadır. Faaliyet sınıflandırması kullanıcılara, bu faaliyetlerin kamu idaresinin mali durumu üzerindeki etkisi ile nakit ve nakit benzeri varlıkların miktarını değerlendirmeye yönelik bilgi sunmaktadır. Bu bilgi aynı zamanda, faaliyetler arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi için kullanılmaktadır.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlandıktan sonra faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

2.1. Bütçe Büyüklüğü Tablosu

Hacettepe Üniversitesi bütçesinin Yükseköğretim Kurumları içindeki payına yıllar itibari ile bakılacak olursa 2017 yılında bu oran %3,38 düzeyinde, 2018 yılında %3,36, 2019 yılında 3,18, 2020 yılında %3,18 ve 2021 yılında ise %2,96 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 105. Bütçenin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2017	2018	2019	2020	2021
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	25.620.450.000	27.761.363.000	33.023.355.000	36.145.740.000	45.395.788.000
Üniversite Bütçesi		(b)	865.298.000	932.089.000	1.049.011.000	1.148.726.000	1.341.646.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/ (a)*100	3,38	3,36	3,18	3,18	2,96

2.2. Personel Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları personel ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2017 yılında yılında bu oran %3,40, 2018 yılında %3,34, 2019 yılında 3,08, 2020 yılında %3,06 ve 2021 yılında % 2,90 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 106. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2017	2018	2019	2020	2021
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	14.484.562.000	16.126.506.000	22.719.121.000	25.031.119.000	29.669.095.000
Üniversite Bütçesi		(b)	492.008.000	539.045.000	699.224.000	766.226.000	860.220.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/ (a)*100	3,40	3,34	3,08	3,06	2,90

2.3. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sosyal güvenlik kurumuna devlet primi ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2017 yılında bu oran %3,77, 2018 yılında %3,71, 2019 yılında %3,39, 2020 yılında %3,38 ve 2021 yılında %3,18 düzeyinde gerçekleştiği görülecektir.

Tablo 107. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2017	2018	2019	2020	2021
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	2.233.047.000	2.444.056.000	3.536.535.000	3.996.037.000	4.733.979.000
Üniversite Bütçesi		(b)	84.119.000	90.582.000	120.025.000	135.040.000	150.621.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/ (a)*100	3,77	3,71	3,39	3,38	3,18

2.4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları mal ve hizmet alım ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2017 yılında bu oran %2,99, 2018 yılında %2,92, 2019 yılında 3,16 ve 2020 yılında %3,13 ve 2021 yılında %3,19 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 108. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2017	2018	2019	2020	2021
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	3.174.955.000	3.227.989.000	2.165.469.000	2.379.335.000	3.214.699.000
Üniversite Bütçesi		(b)	94.996.000	94.276.000	68.446.000	74.394.000	102.589.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/ (a)*100	2,99	2,92	3,16	3,13	3,19

2.5. Cari Transferler

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları cari transfer ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2017 yılında %3,92, 2018 yılında %3,62, 2019 yılında %3,56, 2020 yılında %3,58 ve 2021 yılında %5,43 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 109. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2017	2018	2019	2020	2021
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	585.143.000	745.070.000	936.352.000	1.026.914.000	1.612.827.000
Üniversite Bütçesi		(b)	22.946.000	26.966.000	33.351.000	36.734.000	87.580.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/ (a)*100	3,92	3,62	3,56	3,58	5,43

2.6. Sermaye Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sermaye ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2017 yılında %3,33, 2018 yılında %3,47, 2019 yılında %3,49, 2020 yılında %3,67 ve 2021 yılında %2,28 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 110. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2017	2018	2019	2020	2021
YÖK+ Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	5.142.743.000	5.217.742.000	3.665.878.000	3.712.335.000	6.165.188.000
Üniversite Bütçesi		(b)	171.229.000	181.220.000	127.965.000	136.332.000	140.636.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/ (a)*100	3,33	3,47	3,49	3,67	2,28

3. Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole” tabi tutulmaktadır.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

1.1. Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz birimlerinin ulusal ve uluslararası başarıları Üniversitemiz internet sayfasında güncel olarak yayınlanmaktadır. Ayrıca Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü aracılığıyla bu başarılar ve faaliyetler Üniversitemiz tüm çalışanlarına elektronik (e-mail) ortamda da duyurulmaktadır. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri tablosunda Üniversitemiz ana faaliyet alanlarına ilişkin açıklamalar sunulmuştur.

Tablo 111. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri (1/2)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklamalar
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Üniversitemiz araştırma altyapıları projeleri kapsamında Faz-1 Klinik Merkezi, İleri Kütle Spektrometresi Araştırma Laboratuvarı, Merkezi Araştırma Laboratuvarı, Moleküler Duyu Araştırma Laboratuvarı Kurulması, Nadir Hastalıklar Biyobankası Altyapı Güçlendirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Üniversitemiz ağız ve diş sağlığı hizmetleri Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi aracılığı ile sürdürülmektedir.
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversitemiz Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi ve Beytepe Gün Hastanesi aracılığı ile sürdürülmektedir.
Yükseköğretim		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Üniversitemiz bilgi ve kültürel kaynaklar ile sportif altyapının geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında; spor tesislerinin bakım onarımı Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu projesi ve Yayın Alımları yapılmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Üniversitemiz birinci öğretim hizmetleri fakülte, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokullarımız aracılığı ile verilmektedir. Ayrıca Eğitim-Öğretim ve araştırma hizmetlerinin kalitesini artırmak amacı ile Beytepe Transgenik Deney Hayvanları Lab. Binası İnşaatı, Büyük Onarım, Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi, Eğitim Fakültesi İnşaatı, Kampus Altyapısı, Kamulaştırma, Kütüphane Binası İnşaatı ve Muhtelif İşler projeleri yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Üniversitemiz ikinci öğretim hizmetleri fakülte, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokullarımız aracılığı ile verilmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Üniversitemiz birinci öğretim hizmetleri Enstitülerimiz aracılığı ile verilmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Üniversitemiz yaz okulu eğitim-öğretim hizmetleri fakülte, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokullarımız aracılığı ile verilmektedir.
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı aracılığı ile ilgili mevzuatlar çerçevesinde yürütülmektedir. Ayrıca 152 adet öğrenci kulüp ve topluluğu desteklenmektedir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	
	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri		Sağlık hizmetleri Üniversitemiz hastaneleri aracılığı ile sunulmaktadır.

Tablo 111. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri (2/2)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklamalar
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		İç Denetim	Üniversitemiz İç Denetim Birimi aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		Diğer Destek Hizmetleri	Üniversitemizde bakım onarım işlemleri için farklı birimlere bağlı atölyeler aracılığı ile hizmetler verilmektedir.
		Genel Destek Hizmetleri	Üniversitemiz Destek Hizmetleri Müdürlüğü aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Üniversitemiz Personel Dairesi Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		Özel Kalem Hizmetleri	Rektörlük Özel Kalem Müdürlüğü tarafından yürütülen hizmetlerdir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Üniversitemiz Rektörlüğü Koordinasyonunda tüm birimlerimizce öğrencilere yönelik idari hizmetler sürdürülmektedir.

1.1.1. Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar

Üniversitemiz birimlerinin faaliyet raporları ile bildirmiş olduğu ulusal/uluslararası toplantılar ve katılımcı sayısına aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 112. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Konferans/Seminer/ Panel/ Açık Oturum/ Söyleşi	298	253	48	79	24	9	3	1	5	21	6	0	6	4	1	407	462	63
Uluslararası Çalıştay	166	34	15	12	2	0	3	0	0	13		0	2	0	1	196	80	16
Ulusal Çalıştay		38	19		27	0		0	0		4	0		0	0		69	19
Uluslararası Sempozyum/Kongre	1.253	190	69	175	11	3	19	1	0	9	1	0	4	0	0	1.460	485	72
Ulusal Sempozyum/ Kongre		104	57		20	0		1	2			0		0	0		125	59
Bilimsel Toplantı/ Toplantı	900	273	14	53	52	33	2	0	0	11	8	0	455	0	1	1.421	333	48
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	149	136	336	116	117	14	0	0	11	5	4	2	415	3	0	685	260	363
Sergi (Ulusal)	207	82	5	6	0	0	0	0	0	1		0	0	0	0	214	96	5
Sergi (Uluslararası)		66	2		0	0		0	0			0	0	0	0		66	2
Kariyer Günleri	24	26	12	12	0	0	0	0	0	9	1	0	0	0	0	45	58	12
Uluslararası Ziyaret/ Teknik Gezi	23	2	3	5	0	0	2	0	0	4	1	0	2	0	0	36	26	3
Konser	0	5	0	0	0	0	0	0	50	0		0	0	0	0	0	125	50
Tiyatro	3	1	1	2	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	5	29	1
Diğer	9	57	6	22	0	1	0	2	0	9	5	0	2	0	1	42	117	8
Toplam	3.032	1267	587	482	253	60	29	5	68	82	30	2	886	7	4	4.511	2.331	721

Birim faaliyet raporlarından hazırlanan verilerdir.

Tablo 113. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yükseköğül			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Konferans/Seminer/Panel/ Açık Oturum/Söyleşi	766	2.152	744	278	72	13	28	0	15	27	6	4	811	220	0	1.910	2.450	791
Uluslararası Çalıştay	588	35	208	48	3	0	15	0	0	11	6	0	4	0	0	666	38	213
Ulusal Çalıştay		75	750		26	2		0	0			0		0	3		107	756
Uluslararası Sempozyum/ Kongre	2.411	1.182	466	144	16	17	28	1	3	18	2	8	0	0	0	2.601	1.201	507
Ulusal Sempozyum/Kongre		443	951		62	14		0	20			2		0	0		505	991
Bilimsel Toplantı/Toplantı	1.712	1.210	1.085	308	167	26	20	0	6	13	9	0	146	0	0	2.199	1.386	1.123
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	2.076	971	658	341	245	105	44	1	15	5	4	4	7.536	400	1	10.002	1.621	789
Sergi (Ulusal)	133	113	191	7	0	0	0	0	0	1	5	0	790	0	0	931	113	191
Sergi (Uluslararası)		256	72		0	0		0				0		0	0		261	74
Kariyer Günleri	250	16	8	0	0	0	0	0	0	10		0	0	0	0	260	16	8
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	244	2	1	3	0	2	0	0	0	8	34	0	39	0	0	294	36	3
Konser	16		2	13	0	0	0	0	110	0		0	0	0	0	29	0	112
Tiyatro	73	50	4	3	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	76	50	4
Diğer	55	242	119	6	0	0	40	0	0	9	5	0	14	0	0	124	247	120
Toplam	8.324	6.747	5.312	1.151	591	179	175	2	169	102	71	18	9.340	620	4	19.092	8.031	5.682

Birim faaliyet raporlarından hazırlanan verilerdir.

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği toplantılara katılımı da desteklemektedir. 2021 yılında Üniversitemiz personelinin toplam 5.682 kişi düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

1.1.2. Öğrencilere ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma, yemek ve Üniversitemiz hastanelerince verilen sağlık hizmetleri bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 114. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Beslenme Hizmetlerine İlişkin Bilgiler

Açıklamalar		Öğrenci			Personel			Toplam		
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Barınma Hizmeti	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	5.263	5.534	3.640	0	0	48	5.263	5.823	3.688
	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	290	290	270	0	0	7	290	290	270
	Oda Başına Kişi Sayısı	2-4	2-4	4	0	0	1	2-4	2-4	4
Beslenme Hizmetleri	Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	1.563.537	695.808	903.408	315.159	158.062	288.656	1.878.696	853.870	1.192.064

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

Üniversitemiz tarafından öğrencilerimize verilen kısmi zamanlı çalışma olanağına ve yemek ve konaklama bursuna ait bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 115. Öğrencilere Verilen Burslar

	2019			2020			2021		
	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli
Yemek Bursu	-	1.606	915.000	-	1.607	310.000	-	1.495	55.410
Konaklama Bursu	-	85	210.000	-	71	99.900	-	150	576.000
Kısmi Zamanlı Çalışma	35.589	219	409.436	23.400	195	257.400	8.115	149	129.028

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

2021 yılında Üniversitemiz 1.495 öğrencisine yemek, 150 öğrencisine konaklama, 149 öğrencisine ise kısmi zamanlı çalışma bursu vermiştir.

Yıllar itibari ile psikolojik danışma hizmeti alan öğrenci sayıları aşağıda sunulmuştur. Veriler Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Psikolojik Danışma Birimi tarafından sağlanmıştır.

Tablo 116. Psikolojik Danışma Hizmeti Alan Öğrenci Sayıları

Açıklamalar	Kadın			Erkek			Toplam		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Psikolojik Danışma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	774	166	240	220	55	116	994	269	356

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

1.1.3. Spor Faaliyetleri

Üniversitemiz öğrencilerinden oluşan spor takımlarımız yıl içerisinde Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından düzenlenen müsabakalara Üniversitemizi temsilen katılmaktadır. Ancak 2021 yılında federasyon tarafından pandemi önlemleri nedeniyle müsabakalar ertelenmiştir.

Tablo 117. Sporcu Bilgileri

Açıklamalar	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	1	9	-	-
Personel	-	-	-	-
Toplam	1	9	-	-

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2021 tarihli verisidir.

Üniversitemiz Sıhhiye Yerleşkesi'nde basketbol ve voleybol oynamaya elverişli, 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcut olup, kondisyon salonu, aerobik salonu, masa tenisi odası bulunmaktadır. Haftada dört gün öğrenci, akademik ve idari personele yönelik, öğretim görevlisi denetiminde yaşam boyu spor ve güç geliştirme kursları verilmektedir. Ayrıca spor salonumuzda Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu'nun Sıhhiye yerleşkesindeki fakülte ve yüksekokullara verdiği Spor Bilimleri seçmeli dersleri yürütülmektedir.

Sıhhiye Spor Salonumuz Eylül-Temmuz ayları arasında saat 09.00-22.00 Temmuz-Eylül ayları arasında ise saat 09.00-19.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Beytepe Yerleşkesinde 1 spor salonu, 1 kondisyon salonu, açık spor alanlarında 2 tenis kortu, 2 voleybol, 2 basketbol sahası, 1 futbol sahası ve 1 stadyum (çim sahalı ve atletizm pistli) mevcut bulunmaktadır. Spor Salonumuz badminton, voleybol, hentbol ve basketbol branşlarına uygun olup, saat 09.00-21.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi olimpik yüzme havuzu bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara da ev sahipliği yapabilmektedir. Olimpik yüzme havuzu 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, sağlık bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Yayınların indekslere ve birimlere göre dağılımına ilişkin sayısal verilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 118. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı

Birimler	SCI	SSCI	AHCI	Toplam	NET TOPLAM (H.Ü. adresli ilk yazara göre)	Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	62	0	0	62	49	0,64
Eczacılık Fakültesi	187	4	0	187	126	1,59
Edebiyat Fakültesi	16	35	15	48	44	0,28
Eğitim Bilimleri Fakültesi	17	71	6	84	79	0,55
Fen Fakültesi	338	6	0	338	301	1,93
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	14	7	0	16	12	0,28
Hemşirelik Fakültesi	40	39	0	45	42	1,56
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	17	51	0	59	54	0,41
Mühendislik Fakültesi	372	24	2	381	339	1,53
Sağlık Bilimleri Fakültesi	155	56	0	166	139	2,78
Spor Bilimleri Fakültesi	24	15	0	28	22	1,16
Hukuk Fakültesi	0	3	1	3	3	0,11
Tıp Fakültesi	1.663	123	2	1.687	1.009	2,12
İletişim Fakültesi	1	3	1	3	3	0,21
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	1	1	1	0,02
Fakülteler Toplamı	2.906	437	28	3.041	2.223	1,32
Meslek Yüksekokullar Toplamı	27	2	0	28	18	0,90
Enstitüler Toplamı	265	24	1	275	167	2,17
Uygulama ve Araştırma Merkezi Toplamı	87	13	1	98	28	-
Diğer Toplam	379	39	2	401	213	2,20
GENEL TOPLAM	3285	476	30	3442	2436	1,37

- Tarama 17.01.2022 tarihinde yapılmıştır. Yayın türü makale ve derleme olarak seçilmiştir.
- Fakülte yayınlarının toplamı üniversite toplamından fazladır. Bunun sebebi farklı fakültelerden akademisyenlerin ortak yazarlık durumlarıdır.
- Bir yayın birden fazla dizinde yer alabildiğinden SCI, SSCI ve A&HCI dizinlerinde yer alan yayın sayılarının toplamı toplam satırında yazan sayı ile eşit olmayabilir.
- Öğretim üye sayıları HÜ Personel Daire Başkanlığı'ndan alınmıştır.

Atıf oranlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 119. Atıf Oranları

Tarama Sistemi	Derleme/Makale			Uluslararası İş Birlikli Derleme/Makale	
	Sayısı	Bilimsel Yayın Puanı	İlgili yılda H.Ü. yayınlarına toplam atıf sayısı	Sayısı	Uluslararası iş birlikli yayınların bilimsel yayın puanı
Web of Science	2.436	1,15	2.781	*797	2,06

18.01.2022 tarihli Web of Science Incites 2021 yılı verisidir.

*Derleme/makale sayısı 797, yayınlara yapılan toplam atıf sayısı 974

Yıllar itibari ile atıf indekslerde yer alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlarla ilişkin verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 120. Yıllar itibari ile Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar

	Yıl	Makale	Derleme	Diğer Yayınlar	Toplam
WOS'da indekslenen (SCI, SSCI ve A&HCI)	2017	1.519	81	545	2.114
	2018	1.415	64	479	1.930
	2019	1.703	100	535	2.339
	2020	1.993	158	765	2.565
	2021	2.221	214	439	2.874
WOS tüm indeksler (SCI, SSCI, A&HCI, ESCI, CPCI, BKCI)	2017	1.842	116	735	2.616
	2018	1.723	95	547	2.326
	2019	2.045	126	585	2.756
	2020	2.328	205	826	2.978
	2021	2.627	256	481	3.364
Scopus	2017	1.689	135	411	2.241
	2018	1.585	95	561	2.244
	2019	2.091	123	364	2.578
	2020	2.438	202	337	2.977
	2021	2.826	238	340	3.404

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 14.01.2022 tarihli verisidir.

1.3. Proje Bilgileri

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından yürütülen bakım onarım ve altyapı projeleri ve gerçekleştirme oranlarına ilişkin veriler aşağıda sunulmuştur.

Tablo 121. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu

Sektör: Yükseköğretim					
Proje No	Proje Adı	Karakteristiği	Proje Bütçesi	Gerçekleşen Fiili Harcama	Gerçekleşme Oranı
2021H03-167486	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	Etüt-Proje	1.500.000,00	15.340,00	1,02
2005H03-736	Derslik ve Merkezi Birimler	Eğitim (17.500 m ²), Kütüphane (8.140 m ²)	3.000,00	-	0,00
2020H03-151202	Kampüs Altyapısı	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon hattı, Su isale hattı, Telefon hattı	5.003.000,00	4.051.500,77	80,98
2020H03-151215	Büyük Onarım	Büyük Onarım, Güçlendirme, Restorasyon	15.500.000,00	20.826.117,83	134,36
2021H05-168464	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat	1.000.000,00	4.123.917,88	412,39
021I00-155452	Muhtelif İşler	Bakım Onarım, Büyük Onarım,	7.245.000,00	6.236.824,14	86,08
2021I00-165767	Hastaneler Büyük Onarımı-2	Büyük Onarım	26.000.000,00	56.175.754,68	216,06

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 24.01.2021 tarihli verisidir.

1.3.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

2021 yılında önceki yıldan devreden 744 projeye yıl içerisinde 458 proje eklenerek toplam 1.202 proje olmuştur. Bu projelerden yıl içerisinde Yıl İçinde Tamamlanan/İptal Edilen/Durdurulan Proje sayısı ise 289'dur.

Tablo 122. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Yıl	Projeler	Para Birimi	Önceki Yıldan Devreden Proje (A)		Yıl İçinde Eklenen Proje (B)		Toplam (A+B)		Yıl İçinde Tamamlanan/İptal Edilen/Durdurulan Proje	
			Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi
2019	Hazine	₺	5	16.827.568,15	-	4.506.000,00	5	21.333.568,00	-	-
	Avrupa Birliği	€	25	4.844.454,00	13	1.046.657,77	38	5.891.111,77	9	1.017.245,00
	Tübitak	₺	127	61.380.028,64	48	16.552.372,40	175	77.932.401,04	38	10.266.963,00
	Bil.Araş. Proj.	₺	604	75.858.329,20	316	14.707.826,00	920	90.566.155,20	388	25.733.737,00
	Döner Sermaye	₺	101	11.575.684,28	82	383.735,15	183	11.959.419,43	72	3.687.853,13
	Diğer	₺	2	117.750,00	6	818.500,00	8	936.250,00	1	37.750,00-
		€	3	76.348,00	-	-	3	76.348,00	-	-
\$		2	680.000,00	-	-	2	680.000,00	1	280.000,00	
2020		£	2	454.559,52	-	-	2	454.559,52	-	-
	Hazine	₺	5	15.367.000,00	-	-	5	15.367.000,00	-	-
	Avrupa Birliği	€	29	4.873.866,77	4	137.277,00	32	4.974.143,77	1	17.268,00
	Tübitak	₺	137	67.665.438,04	66	28.681.243,97	203	96.346.682,01	61	20.218.297,00
	Bil.Araş. Proj.	₺	532	64.832.418,20	203	26.760.480,97	735	91.592.899,17	313	23.268.759,95
	Döner Sermaye	₺	111	8.116.248,14	58	209.452,48	169	8.325.700,62	122	4.031.948,01
	Diğer	₺	6	898.500,00	2	1.306.125,00	8	2.204.625,00	-	-
€		3	76.348,00	-	-	3	76.348,00	-	-	
\$		1	400.000,00	-	-	1	400.000,00	-	-	
£		2	454.559,52	-	-	2	454.559,52	-	-	
2021	Hazine	₺	3	13.421.000,00	1	215.000,00	4	13.636.000,00	-	-
	Avrupa Birliği	₺	31	4.956.875,77	1	2.778.903,90	32	7.735.779,67	7	12.511.930,00
	Tübitak	₺	142	76.128.385,00	86	36.842.883,40	228	112.971.268,00	39	13.270.899,63
	Bil.Araş. Proj.	₺	422	68.324.139,22	253	36.420.723,21	675	104.744.862,43	234	22.659.176,98
	Döner Sermaye	₺	132*	7.590.690,11	106	519.942,52	238	8.110.632,63	6	36.584,56
Diğer	₺	14	8.591.540,28	11	8.867.044,50	25	17.458.584,78	3	9.252.014,07	

* Yıl içerisinde tamamlanan projelerin belirli nedenlerle tekrar başlatılması nedeniyle, önceki yıldan devreden proje sayısı fazla olmaktadır.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Geçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Performans sonuçlarına ilişkin değerlendirme tabloları Ek-5 ve Ek-6'da sunulmuştur.

2.2. Performans Denetim Sonuçları

Dış denetim Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. 2021 yılı denetim sonuçları henüz yayınlanmamıştır. İç Denetim Birimi Başkanlığının 2021 yılı içerisinde yaptığı diğer denetimler Yönetim ve İç Kontrol Sistemi Başlığı altında sunulmuştur.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Tablo 123. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Amaç	Hedef	Gerçekleştirme (%)
Amaç 1 Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek	1- Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılabacaktır.	97,82
	2- Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.	94,00
	3- Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.	40,00
	4- Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.	67,82
Amaç 2 Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek	1- Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır.	46,22
	2- 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılabacaktır.	100,00
	3- 2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılabacaktır.	85,73
	4- 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders; harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır.	15,00
	5- Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.	63,90
Amaç 3 Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak	1- Sağlık, teknik ve sosyal yenileşim (inovasyon) alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar artırılabacaktır.	53,79
	2- Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar artırılabacaktır.	12,65
	3- Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.	44,31
Amaç 4 Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak	1- Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.	50,00
	2- Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.	68,48
	3- Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.	83,66
	4- Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.	100,00
	5- Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabacaktır.	94,07
Amaç 5 Kurumsallaşmayı güçlendirmek	1- Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.	0,00
	2- Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.	28,00
	3- İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.	91,11
	4- Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.	100,00
	5- Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.	80,00
Amaç 6 Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak	1- 2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.	35,46
	2- 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.	30,00

2018-2022 Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında yer alan 2021 yılına ait hedef ve göstergeler Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayınlanan “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”nda belirtiltilği şekilde hazırlanmıştır. 2021 yılsonu itibari ile 2018-2022 stratejik planımızda var olan 61 göstergeden 6’sı tamamlanmıştır. Diğer hedef ve göstergeler süreklilik arz ettiğinden gelecek yıllarda ölçülmeye devam edilecektir. Ayrıca Program Bütçe kapsamında idareler tarafından ölçümü gerçekleştirilmekle yükümlü olunan göstergelere ilişkin formlar raporda sunulmuştur.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans takibi amacıyla performans programımızda belirlenen göstergelerin ölçümleri birimlerden 3'er aylık dönemlerde istenmektedir. Bu bilgiler e-bütçe sistemine giriş yapılacak şekilde toplanmakta, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nda konsolide edilerek e-bütçe sistemine girişleri yapılmaktadır.

Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi istatistiki bilgiye dayalı bir sistemdir. Bununla birlikte Üniversitemiz verilerin toplanıp analiz edildiği, raporlandığı, kendi içinde kontrollerin yapıldığı bir sistem kullanmak için hazırlıklarını sürdürmektedir. Sistemin kurulması; veri analizlerinin daha efektif bir şekilde yapılabilmesine olanak sağlayacaktır.

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi



A. ÜSTÜN YÖNLER

- ✓ Akademik disiplin çeşitliliği
- ✓ Uluslararası deneyimi olan nitelikli akademik personel
- ✓ Sağlık alanında öncü ve referans üniversite
- ✓ Müzik, sahne sanatları ve güzel sanatlar alanlarında öncü ve referans üniversite
- ✓ Bilimsel yayın performansı
- ✓ Nitelikli kütüphane hizmetleri ve etkin kullanılan güçlü elektronik kaynak koleksiyonu
- ✓ Değişim ve iş birliği programlarının etkinliği
- ✓ Teknoloji geliştirme bölgesine sahip olmak
- ✓ Ulusal ve uluslararası akreditasyonlara sahip birimler ve programlar
- ✓ En yüksek yüzdelik dilime sahip öğrenciler tarafından tercih edilmek
- ✓ Öz kaynaklardan araştırmaya ayrılan fonun büyüklüğü

B. ZAYIF YÖNLER

- ✓ Mekân ve teknik altyapı yetersizliği yaşayan birimler
- ✓ Bilişim altyapısı eksiklikler
- ✓ Kurumsal aidiyetin yeterli olmaması
- ✓ Örgütsel yapılanma ve insan kaynakları yönetimindeki eksiklikler
- ✓ Tanıtım ve iletişim yetersizliği
- ✓ Öğrenci danışmanlık sistemi ile ilgili sorunlar
- ✓ AB ve diğer uluslararası fonların yeterince kullanılamaması
- ✓ Sosyal ve kültürel etkinliklerin yetersizliği
- ✓ Yerleşkeler ve disiplinler arası bilimsel iş birliği eksikliği

C. DEĞERLENDİRME

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir. Öte yandan;

- ✓ Avrupa Birliği'ne giriş süreci ve bu süreçte elde edilmiş olan kazanımlar ve haklar,
- ✓ Kalite çalışmalarında Üniversite yönetiminin öncü tutumu,
- ✓ Eğitim-öğretimde uluslararası öğrenci değişim programlarında ülkemizin etkinliğinin yükselmesi,
- ✓ Bilimsel araştırmalardaki başarıımıza yabancı bilim insanlarının ilgisi,
- ✓ Teknolojik gelişme hızı ve iletişimde yüksek teknoloji kullanımı,
- ✓ Üniversitemizin bilimsel araştırmaları, disiplinler arası ve uluslararası projeleri özendirmesi ve desteklemesi gibi konular,

başarıya giden yolda motivasyonu artırıcı ve teşvik edici etki yapmaktadır.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde ise gerek duyulan teknolojinin hızlı ilerlemesi ve bu konuda olanakların yetersiz duruma gelmesi söz konusu planın uygulanmasını zorlaştırmaktadır. Eğitim programlarında yapmakta olduğumuz değişiklikler ve meslek ile ilgili sorunların giderilmesi konusunda paydaşlarımızla yapılacak ortak çalışmalar sonucunda ortaya çıkabilecek olumsuzluklar önlenilebilecektir.

Ancak maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkânların arttırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

Öneri ve Tedbirler



Üniversitemiz elli yılı aşkın bir süredir eğitim, öğretim, araştırma ve topluma hizmet görevlerini yürütmektedir. Türkiye koşullarında köklü bir üniversite olarak binalarımızın eski olması nedeni ile altyapı sorunları ile sıkça karşılaşmaktadır. Çalışma koşullarının iyileştirilmesi ve altyapı eksikliklerinin giderilmesi, Üniversitemizin faaliyet ve hizmetlerinin kalitesinin arttırılmasına önemli katkı sağlayacaktır.

Covit-19 pandemisi ile değişen eğitim koşullarına üniversitemizin uyum süreci yüksek performans ile gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte çalışanlarımızın ve hizmet/faaliyet alanlarımızın en az etkiyle karşılaşmaları için gerekli altyapı çalışmaları yapılmıştır. Uzaktan eğitim süreçlerinin izlenmesi amacı ile öğrenci ve öğretim elemanlarına anketler uygulanmış, iyi uygulama örnekleri paylaşılmıştır. Bu uygulamaların devamlılığın sağlanması pandemi sonrasında da devam ettirilmelidir.

Stratejik yönetim anlayışı ile program bütçe sistemi uygulamasında belirlenen göstergelerin kurum stratejik planlarıyla uyumlaştırmanın yapılması stratejik plan uygulamalarında etkinliği sağlayacaktır. Bu amaçla 2023-2027 stratejik plan çalışmalarında bu hususa dikkat edilecektir. Ayrıca performans değerlendirmesinin daha sağlıklı bir şekilde yapılabilmesi ve veri güvenliğinin sağlanabilmesi amacıyla kurumsal yönetim bilgi sisteminin oluşturulması amacıyla başlatılan çalışmaların devam ettirilmesi gerekmektedir.

Üniversitemizin hizmet ve faaliyetlerinin kalitesini arttırmak için paydaş görüşleri önem kazanmaktadır. Paydaşlarımız ile iletişimimizin arttırılması gerekliliği mevcuttur. Bu amaçla paydaşlarımıza yönelik toplantılar arttırılmalıdır.

Ekler



EK 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri (1/3)

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1	Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi
2	Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)
3	Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)
7	Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)
8	Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	Biyoetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)
10	Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBİOM)
11	Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi
14	Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
18	Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	Çocuklarda Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
20	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi
21	Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	Diş Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)
24	Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	Dudak Damak Yarıkları ve Kranioyomaksillofasial Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
26	Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)
27	Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi
28	Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi

EK 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri (2/3)

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
31	Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)
32	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
33	Genobilim ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
34	Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi
35	Geriatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)
36	Gıda Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGAM)
37	Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)
38	Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi
39	Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
40	HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)
41	Mesleklerarası İşbirliği ve Simülasyon Eğitim, Uygulama Ve Araştırma Merkezi
42	İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
43	İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
44	İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
45	İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)
46	İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM)
47	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)
48	Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
49	Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
50	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
51	Klinik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
52	Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDİ-STEM)
53	Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
54	Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (MAGUM)
55	MS Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
56	Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
57	Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi
58	Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
59	Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
60	Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
61	Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
62	Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
63	Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
64	Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
65	Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi
66	Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
67	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)
68	Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi
69	Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merkezi
70	Sepsis Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
71	Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
72	Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi
73	Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
74	Stratejik Araştırma Merkezi
75	Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

EK 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri (3/3)

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
76	Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)
77	Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)
78	Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
79	Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
80	Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
81	Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
82	Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)
83	Türk-Alman İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
84	Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜMAUM)
85	Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)
86	Türkiye Doping Kontrol Merkezi
87	Hacettepe Üniversitesi Tütün Kontrolü, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
88	Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)
89	Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
90	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
91	Özel Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
92	Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
93	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
94	Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği
95	Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
96	Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
97	Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
98	Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi

EK 2. Taşıtlar

Sıra No	Mevcut Durum	Mülkiyeti Hacettepe Üniversitesi'ne Ait Taşıtlar			Kiralanan Taşıt Sayısı		Toplam Taşıt Sayısı
		Ortalama Yaşı	Bütçe	Döner Sermaye	Bütçe	Döner Sermaye	
T02	Binek Otomobil	20	7	-	26	4	33
T03	Station-Wagon	16	2	-	-	-	2
T05	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişi)	19	1	-	-	1	1
T06	Kaptı-kaçtı (Arazi)	21	1	-	-	-	1
T07	Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	20	5	-	2	-	7
T09	Panel	19	1	1	2	2	3
T10	Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	11	3	-	-	-	3
T12	Kamyon şasi- kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg.	18	1	-	-	1	1
T14	Kamyon şasi- kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 Kg.	21	2	-	-	-	2
T15	Ambulans (tıbbi donanımlı)	12	5	-	-	1	5
T22	Diğer Taşıtlar (Traktör)	22	5	-	-	-	5
	TOPLAM	18	33	-	30	-	63

EK 3. Tesis, Makine ve Cihazlar

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
253	01	01	İletişim/Haberleşme	Adet	1
253	01	02	Enerji Tesisleri	Adet	9
253	01	03	Görüntüleme, Bilgi	Adet	41
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makine ve Aletleri	Adet	126
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	601
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	1.940
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	156
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basıncı Makineler ile Aletleri	Adet	2.000
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	5
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	4
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	76
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	21
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	303
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	1.931
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	7.419
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	97
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim ve Aletleri	Adet	2.320
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	49.564
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	Adet	8.085
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	930
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	76

EK 4. Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	14.031
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	4.372
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	357
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taş. Amaçlı Demirbaş. Nit. Amaçlı.	Adet	588
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Nitel. Taşınır	Adet	7.992
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	29.338
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	7.398
255	02	03	Tekstir ve Çoğaltma Makineleri	Adet	400
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	10.965
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	8.288
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	120
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	2.095
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	140.410
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Bar. Amaçlı Mobilyalar	Adet	11.365
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	2.726
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	144
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	1.743
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	2.703
255	05	03	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	3
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	808
255	06	01	Etnografik Eserler	Adet	3
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	2.229
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	342.550
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	5.363
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	5
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	6.538
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	1.061
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	61
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	566
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	441
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	276
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	142
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	402
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	1.129
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	2.463
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyalar	Adet	26
255	11	02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	772
255	11	03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	38
255	12	02	Büro Malzemeleri	Adet	11
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	343
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	830
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	Adet	257

EK 5. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Yıl : 2021

Programın Adı : Araştırma, Geliştirme ve Yenilik

Alt Programın Adı : Araştırma Altyapıları

Alt Program Hedefi : Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıllık Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2020	0,3500	0,4100	0	0	0,4100	0	0,3100	0,3100	0,7600	Kismen Ulaşıldı

Yıl : 2021

Programın Adı : Araştırma, Geliştirme ve Yenilik

Alt Programın Adı : Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme

Alt Program Hedefi : Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu	
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri		Gerçekleşme Oranı
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2020	17,0300	14,5000	0	0	0	0	9,27	9,27	0,64	Ulaşılamadı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2020	3	4	0	0	4	0	4	8	2	Aşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2020	1	1	0	0	0	0	1	1	1	Ulaşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2020	14.181.385	2.125.000	0	0	20.398.902	0	12.623.752,0300	33.022.654,0300	15,5400	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	812	0	250	250	1	Ulaşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2020	203	346	0	0	107	0	416	416	1,2000	Ulaşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2020	0,4400	0,4000	0	0	0,3200	0	0,5700	0,5700	1,4300	Aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2020	11	15	0	0	20	0	17	37	2,4600	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2020	228	249	0	0	196	0	438	438	1,7500	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2020	1.358	2.120	0	0	1.636	0	1.206	2.842	1,3400	Aşıldı
Değerlendirme	- 2018/16210- "VAJİNAL YOĞUNLUK AYARLI BRAKİTERAPİ (YABRT) APLİKATÖRÜ" Araştırma raporu olumlu geldi. Patent belgesinin gelmesi beklenmektedir. 2016/09248-"Bir Cerrahi Kilavuz" 5.05.2021 tarihinde tescil belgesi alındı. 2019/07809- "Gizli Kullanım Özelliğine Sahip Bir İltisak Cihazı" 21.01.2021 tarihinde tescil belgesi alındı. 2019/17988- "Test Senaryolarını Gerçekleştiren Bir Test Sistemi" Olumlu Araştırma ve İnceleme Raporu 21.04.2021. Tarafımıza Ulaştı. Belgenin gelmesi beklenmektedir. - TÜBİTAK 1702 Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Programı kapsamında bu yıl içerisinde açılması planlanan çağrıya başvurmak adına, mevcut patent portföyümüzden çağrı kapsamındaki uygun patentlerin ticarileşmesi konusunda çalışmalar yapılmaktadır. TÜBİTAK programı haricinde de buluşların ticarileştirme çalışmaları devam etmektedir. - Sağlık Merkezleri (Proje Gelirleri ve Eğitim-Kurs-Danışmanlık) Arı ve Arı Ürünleri Arş.Mrk., Uluslararası Karst Su Kaynakları Uyg.Arş.Mrk., Yer Bilimleri Uyg.Arş.Mrk., Yaşam Boyu Öğrenme Mrk., Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uyg.Arş.Mrk., Çevre Uyg.Arş.Mrk., İleri Tejnolojiler Uyg.Arş.Mrk. ve Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi gelirleri - Sağlık Merkezleri (Klinik Çalışmalar) 65, Arı ve Arı Ürünleri Arş.Mrk. 33, Uluslararası Karst Su Kaynakları Uyg.Arş.Mrk. 2, Yer Bilimleri Uyg.Arş.Mrk. 21, Yaşam Boyu Öğrenme Mrk. 251, Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uyg.Arş.Mrk. 132, Çevre Uyg.Arş.Mrk. 1, İleri Tejnolojiler Uyg.Arş.Mrk. 307 - UMMAN Beton Santralleri - FARKLI ÜRETİM KAPASİTELERİNDE ÜRETİM YAPAN BİR MOBİL SANTRAL - TR ULUSAL 2021/009444 9.06.2021 BASVURU DOSYALANDI - AVANTEK PAKETLEME BLİSTERLEME KUTULAMA DOLUM MAKİNALARI DANIŞMANLIK İMALAT İTHALAT İHRACAT SANAYİ TİC. "Dikey Kutulama Makinesi" -TR ULUSAL 2021/009858 16.06.2021 BASVURU DOSYALANDI. - Prof. Dr. Levent Öner -Prof. Dr. Sibel Bozdağ Pehlivan - Dr. Öğr. Gör. Tuğba Çopur - Prof. Dr. Yasemin Gürsoy -Dr. Emine Şekerdag Karbenkolsolun ve Poloksamer 188 İçeren Nanopartikül Formülasyon- TR ULUSAL 2021/010122 21.06.2021 BASVURU DOSYALANDI - AVANTEK PAKETLEME BLİSTERLEME KUTULAMA DOLUM MAKİNALARI DANIŞMANLIK İMALAT İTHALAT İHRACAT SANAYİ TİC." YATAY YÖNDE KUTULAMA YAPILMASINI SAĞLAYAN BİR KUTULAMA MAKİNASI"- TR ULUSAL 2021/010505 28.06.2021 BASVURU DOSYALANDI - Prof.Dr.Hakan Eroğlu, Prof.Dr.Levent Öner, Aslıhan Arslan "Kuru Öğütme Yöntemi ile Hazırlanan ve Çözünme Hızı Arttırılmış Selekoksib İçeren Farmasötik Kompozisyonlar"- PCT ULUSLARARASI PCT/ TR2021/050619 17.06.2021 BASVURU DOSYALANDI												

Yıl : 2021

Programın Ad : Hayat Boyu Öğrenme

Alt Programın Adı : Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri

Alt Program Hedefi : Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2020	30	1	0	0	69	0	19	88	88 Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2020	48.803	130.000	0	0	0	0	159.000	159.000	1.2200 Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2020	10	60	0	0	13	0	7	20	0,3300 Ulaşılamadı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMEK) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2020	56	120	0	0	520	0	370	890	7,4100 Aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2020	31	39	0	0	0	0	0	60	1,85 Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0 Ulaşılamadı

Yıl : 2021

Programın Adı : Tedavi Edici Sağlık

Alt Programın Adı : Tedavi Hizmetleri

Alt Program Hedefi : Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2019	71.471	65.500	45.000	0	20.787	0	21.893	42.680	0,6500	Kısmen Ulaşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2019	79,4500	77,3500	77,3500	0	74,7700	0	77,8000	77,8000	1	Aşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2019	74,2000	76	60	0	63,1000	0	66,3000	66,3000	0,8700	Kısmen Ulaşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2019	64.086	68.300	40.000	0	21.588	0	21.984	43.572	0,6400	Kısmen Ulaşıldı

Yıl : 2021
Programın Adı : Yükseköğretim
Alt Programın Adı : Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
Alt Program Hedefi : Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2020	1,2100	0,5400	0	0	0	0	0,5900	0,5900	1,0900	Aşıldı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	307	240	0	0	164	0	402	402	1,6800	Aşıldı
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2020	154	150	0	0	140	0	120	120	0,8000	Kısmen Ulaşıldı
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	2020	2	7	0	0	0	0	1	1	0,1400	Ulaşılamadı
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2020	3	6	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme		- TÜBİTAK'ın 1512 Programı Uygulayıcı Kuruluşu olan HT-TTM tarafından yürütülen BiGG Girişim Hamlesi Programı ve bu program uhdesinde yürütülen HAVELSAN AI JET BiGG ve TOBB ETÜ tarafından yürütülen BiGG Garaj Programına katılan öğrenciler, HT-TTM'nin Hacettepe Hamle İnovasyon Yarışmasına katılan öğrenciler, HT-TTM'nin üniversite sanayi iş birliği kapsamında yürüttüğü projelerde çalışan öğrenciler (araştırma görevlileri) ve Teknokent ön kuluçka merkezinde yer alan öğrencilere ilişkin veriler girilmiştir. Ayrıca Hacettepe Teknokent Ön Kuluçka yararlanıcıları da eklenmiştir. Bahsi geçen verilere önemli ölçüde katkı sağlayan TÜBİTAK Çağrısı ile faaliyete başlayan BiGG Girişim Hamlesi Programıdır. TÜBİTAK'ın bu Program kapsamında çağrıya çıkmaması durumunda hedeflerde sapmalar olabilecektir. Gösterge 2.403 Yayın ve 4.050 Öğretim elemanı sayısının oranlanması ile bulunmuştur. İlk 6 aylık ölçümlerde verilen değerler sehven öğretim üyesi sayısına oranlandığından yüksektir. İkinci altı aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi düzeltilmiştir.											

Yıl : 2021
 Programın Ad : Yükseköğretim
 Alt Programın Adı : Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
 Alt Program Hedefi : Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi (1/2)

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2020	170	488	0	0	273	0	400	673	1.3700	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	96	98	0	0	0	0	96	96	0.9800	Kısmen Ulaşıldı
3	Eğitim program süresinde bitirime oranı	Oran	2020	0,6000	0,6500	0	0	0,7262	0	0,7262	0,7262	1,1200	Aşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	99	100	0	0	0	0	99	99	0,9900	Kısmen Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2020	355.816	358.837	0	0	368.429	0	372.379	372.379	1,0400	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2020	6.5100	6.8000	0	0	7.1000	0	6.7900	6.7900	0,9900	Ulaşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2020	18.868	11.043	0	0	0	0	0	5.457	0,4900	Ulaşılamadı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2020	19,2700	20	0	0	19	0	19,4600	19,4600	0,9700	Kısmen Ulaşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2020	6,6100	7	0	0	6,7900	0	6,5000	6,5000	0,9300	Kısmen Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2020	17,5400	19	0	0	18,0300	0	17,2600	17,2600	0,9100	Kısmen Ulaşıldı

Yıl : 2021
Programın Adı : Yükseköğretim
Alt Programın Adı : Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Alt Program Hedefi : Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi (2/2)

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme					Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri		
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2020	0,0048	0,0100	0	0	0,0020	0	0,0089	0,0089	1	Ulaşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2020	0,0300	0,0300	0	0	0	0	30,74	30,74	1	Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	100	100	0	0	0	0	100	100	100	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	99	99	0	0	0	0	99	99	100	Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2020	154	115	0	0	67	0	262	262	2,2700	Aşıldı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2020	9	9	0	0	11	0	30	30	3,3300	Aşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2020	31	32	0	0	31	0	31	31	0,9700	Kısmen Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2020	46	48	0	0	43	0	38	38	0,7900	Kısmen Ulaşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2020	1.304	1.250	0	0	1.304	0	1.334	1.334	1,0600	Aşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2020	0,0600	0,0700	0	0	0,0059	0	0,0059	0,0059	0,0800	Ulaşılmadı
Değerlendirme		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı sehven yapılan oranlama hatasından dolayı düşük görünmektedir. Yılsonu değeri doğru değer olarak düzeltilmiştir.											

Yıl : 2021

Programın Ad : Yükseköğretim

Alt Programın Adı : Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı

Alt Program Hedefi : Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	4.092	5.732	0	0	5.732	0	5.108	5.108	0,8900	Kısmen Ulaşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	559.873	2.500.000	0	0	82.766	0	904.502	904.502	0,3600	Ulaşılamadı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2020	3,6600	3,9200	0	0	3,7600	0	3,6000	3,6000	0,9200	Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2020	152	155	0	0	155	0	152	152	0,9800	Kısmen Ulaşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2020	342	1.400	0	0	3	0	473	476	0,3400	Ulaşılamadı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2020	34,4800	149	0	0	9,3100	0	87,5400	96,8500	0,6500	Ulaşılamadı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2020	88,6800	300	0	0	0,2500	0	142,3200	142,5700	0,4700	Ulaşılamadı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2019	70	70	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme													

Birinci altı aylık dönemde 82.766 öğrenci beslenme hizmetinden yararlanmıştır. İkinci altı aylık dönemde normalleşme sürecinin etkisi ile 821.736 öğrenciye beslenme hizmeti verilmiştir. 2021 yılı toplamı 904.502'dir. Pandemi sebebi ile hedefe ulaşamamıştır. Üniversitemiz Etkinlik Komisyonu kararı gereğince aynı amacı güden topluluk varsa yeni topluluk kurulamamaktadır. Bu nedenle yeni açılacak topluluk sayısında düşüş görülmektedir. Ayrıca yeterli şartları sağlamayan topluluklar pasif konuma alınmaktadır. Temmuz-Aralık ayları arasında normalleşme sürecinin de etkisi ile 470 sosyal, kültürel ve sportif etkinlik düzenlenmiştir. 2021 yılı sosyal, kültürel ve sportif etkinlik toplamı 473'tür. Pandemi sebebi ile hedefe ulaşamamıştır.

EK 6. Performans Göstergesi Sonuçları (1/3)

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0,4100	0,3100	Kısmen Ulaşıldı
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	14,5000	9,27	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	4	8	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	2.125.000	33.022.654,0300	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	0	250	Ulaşıldı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	346	416	Ulaşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,4000	0,5700	Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	15	37	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	249	438	Aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	2.120	2.842	Aşıldı
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	1	88	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	130.000	159.000	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	60	20	Ulaşılamadı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	120	890	Aşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	39	60	Ulaşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	0	Ulaşılamadı
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	65.500	42.680	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	77,3500	77,8000	Aşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	76	66,3000	Kısmen Ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	68.300	43.572	Kısmen Ulaşıldı

EK 6. Performans Göstergesi Sonuçları (2/3)

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Yükseköğretim	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,5400	0,5900	Aşıldı
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	240	402	Aşıldı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	150	120	Kısmen Ulaşıldı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	7	1	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	6	0	Ulaşılamadı
Yükseköğretim	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	488	673	Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	98	96	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	0,6500	0,7262	Aşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	99	Kısmen Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	358.837	372.379	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	6,8000	6,7900	Ulaşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	11.043	5.457	Ulaşılamadı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	20	19,4600	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	7	6,5000	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	19	17,2600	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,0100	0,0089	Ulaşıldı

EK 6. Performans Göstergesi Sonuçları (3/3)

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Yükseköğretim	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	0,0300	30,74	Ulaşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	99	99	Ulaşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	115	262	Aşıldı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	9	30	Aşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	32	31	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	48	38	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1.250	1.334	Aşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,0700	0,0059	Ulaşılamadı
Yükseköğretim	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	5.732	5.108	Kısmen Ulaşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	2.500.000	904.502	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	3,9200	3,6000	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	155	152	Kısmen Ulaşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	1.400	476	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	149	96,8500	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	300	142,5700	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	70	0	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0	Ulaşılamadı

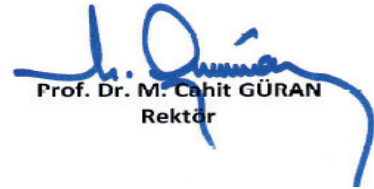
EK 7. Güvence Beyanları**İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (ANKARA-2022)


Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN
Rektör

MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Hacettepe Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (ANKARA-2022)


Murat KARAAGAC
Strateji Geliştirme Daire Başkanı