



HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU



Daha ileriye... En İyiyeye...

ANKARA
2025

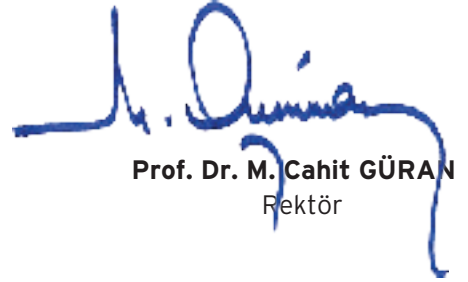


SUNUŞ

Bilindiđi üzere, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun amacı, kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere kamu mali yönetiminin yapısını ve işleyişini, bütçelerin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm mali işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve mali kontrolü düzenlenmesini hedeflemiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 30'uncu maddesi gereği Üniversitemiz; bütçe giderleri, bütçe gelirleri ile finansmanına ilişkin ilk altı aylık dönemde yürütölen faaliyet sonuçlarını, ikinci altı aya ilişkin beklentilerimiz, hedef ve faaliyetlerimiz ile mali durumları içeren **"2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu"** nu hazırlamıştır.

Kamuoyunun bilgisine sunarım.



Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN
Rektör

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	5
GENEL BİLGİLER	9
I. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	12
A. Bütçe Giderleri	12
01. Personel Giderleri	13
02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	14
03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	15
05. Cari Transferler	16
06. Sermaye Giderleri	17
B. Bütçe Gelirleri	18
03. Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	18
04. Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	18
05. Diğer Gelirler	19
C. Finansman	20
II. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER	20
III. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER	20
A. Bütçe Giderleri	20
01. Personel Giderleri	20
02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	21
03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	21
05. Cari Transferler	21
06. Sermaye Giderleri	22
2025 YILI YATIRIM PROGRAMI UYGULAMALARI	23
I. YÜKSEKÖĞRETİM -EĞİTİM	23
1. 2025H03-258475 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	23
2. 2020H03-151202 Kampus Altyapısı	23
3. 2005H03-736 Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	23
4. 2020H03-151215 Büyük Onarım	23
5. 2025H03-258483 Muhtelif İşler Projesi	24
6. 2025H03-258481 Yayın Alımları	24
7. 2023H05-214575 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	24
II. SAĞLIK	24
1. 2023I00-214267 Hastaneler Büyük Onarımı-3 Projesi	24
2. 2025I00-248380 Muhtelif İşler	25
B. Bütçe Gelirleri	25
03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	25
04. Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	25
05. Diğer Gelirler	26
C. Finansman	26
IV. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER	26

TABLÖLAR

Tablo 1.	Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi	9
Tablo 2.	2025 Yılı Gider Cetveli	9
Tablo 3.	2025 Yılı Gelir Cetveli	10
Tablo 4.	2025 Yılı Gelirleri ve Haziran Sonu İtibariyle Kullanılabilir Ödenek Durumu	12
Tablo 5.	2025 Yılı Ödenekleri ve Haziran Sonu İtibariyle Gider Gerçekleşme Durumu	12
Tablo 6.	Personel Giderleri Ödenekleri ve Haziran Sonu İtibariyle Gider Gerçekleşme Durumu	13
Tablo 7.	Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri Ödenekleri ve Haziran Sonu İtibariyle Gider Gerçekleşme Durumu	14
Tablo 8.	Mal ve Hizmet Alım Giderleri Ödenekleri ve Haziran Sonu İtibariyle Gider Gerçekleşme Durumu	15
Tablo 9.	Cari Transferler Ödenekleri ve Haziran Sonu İtibariyle Gider Gerçekleşme Durumu	16
Tablo 10.	Sermaye Giderleri Ödenekleri ve Haziran Sonu İtibariyle Gider Gerçekleşme Durumu	17
Tablo 11.	Haziran Sonu İtibariyle Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Gerçekleşme Durumu	18
Tablo 12.	Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler Haziran Sonu İtibariyle Gerçekleşme Durumu	19
Tablo 13.	Diğer Gelirler Haziran Sonu Gerçekleşme Durumu	19
Tablo 14.	Haziran Sonu Gelir Gerçekleşme Durumu	20
Tablo 15.	Personel Giderleri Yıl Sonu Harcama Tahmini	20
Tablo 16.	Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri Yıl Sonu Harcama Tahmini	21
Tablo 17.	Mal ve Hizmet Alım Giderleri Yıl Sonu Harcama Tahmini	21
Tablo 18.	Cari Transferler Yıl Sonu Harcama Tahmini	21
Tablo 19.	Sermaye Giderleri Yıl Sonu Harcama Tahmini	22
Tablo 20.	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Yıl Sonu Harcama Tahmini	25
Tablo 21.	Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler Yıl Sonu Harcama Tahmini	25
Tablo 22.	Diğer Gelirler Yıl Sonu Harcama Tahmini	26
Tablo 23.	Yıl Sonu Gider Tahmini	26
Tablo 24.	Yıl Sonu Gelir Tahmini	27

ŞEKİLLER

Şekil 1.	2023-2025 Yılı Bütçe Ödeneği Dağılımı	10
Şekil 2.	2025 Yılı Gelirlerinin Dağılımı	11

EKLER

Ek 1.	Bütçe Giderlerinin Gelişimi	28
Ek 2.	Bütçe Gelirlerinin Gelişimi	29
Ek 3.	Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi	30

GENEL BİLGİLER

7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize bir önceki yıla göre %37,62 artışla 13.938.766.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin; 13.435.990.000 TL'si hazine yardımı, 502.776.000 TL'si ise öz gelirlerden oluşmaktadır.

Tablo 1. Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

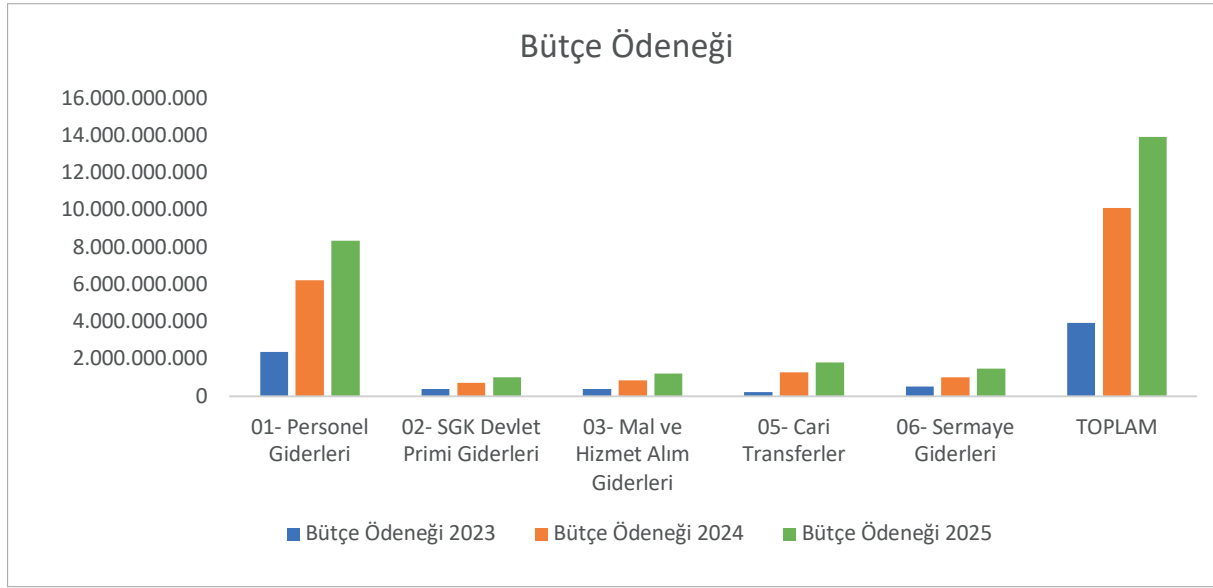
Açıklama			2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Artış Oranı %	Bütçe İçindeki Payı %
			Başlangıç Ödeneği	Başlangıç Ödeneği	Başlangıç Ödeneği		
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ			3.939.813.000	10.128.580.000	13.938.766.000	37,62	
	F.02-	Özel Bütçeli İdareler	3.754.491.000	9.798.347.000	13.455.347.000	37,32	2,92
56-	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı		46.873.000	32.799.000	32.272.000	-1,61	-0,04
54-	Tedavi Edici Sağlık Programı		720.831.000	2.526.693.000	3.402.551.000	34,66	0,93
62-	Yükseköğretim Programı		2.477.910.000	5.936.572.000	8.230.849.000	38,65	1,04
98-	Yönetim ve Destek Programı		508.877.000	1.302.283.000	1.789.675.000	37,43	1,00
	F.13-	Yükseköğretim Öz Gelirleri	185.322.000	330.233.000	483.419.000	46,39	1,98
56-	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı		53.298.000	93.451.000	133.543.000	42,90	1,15
62-	Yükseköğretim Programı		119.100.000	213.292.000	317.293.000	48,76	0
98-	Yönetim ve Destek Programı		12.924.000	23.490.000	32.583.000	38,71	0,83

A. Bütçe Giderleri

Üniversitemize tahsis edilen ödeneğin bir önceki yıla göre %37,62 artışla 13.938.766.000 TL'ye ulaşmıştır. 2023-2024-2025 yılları arasında bütçe ödenek gelişimleri Şekil-1'de verilmiştir.

Tablo 2. 2025 Yılı Gider Cetveli

Gider Adı	Bütçe Ödeneği			Toplam Gider İçindeki Payı	
	2023	2024	2025	2024	2025
01- Personel Giderleri	2.397.242.000	6.249.371.000	8.363.490.000	61,70	60,00
02- SGK Devlet Primi Giderleri	383.562.000	717.053.000	1.015.598.000	7,08	7,29
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	393.090.000	855.547.000	1.225.071.000	8,45	8,79
05- Cari Transferler	242.715.000	1.277.936.000	1.837.536.000	12,62	13,18
06- Sermaye Giderleri	523.204.000	1.028.673.000	1.497.071.000	10,16	10,74
Toplam	3.939.813.000	10.128.580.000	13.938.766.000	100,00	100,00

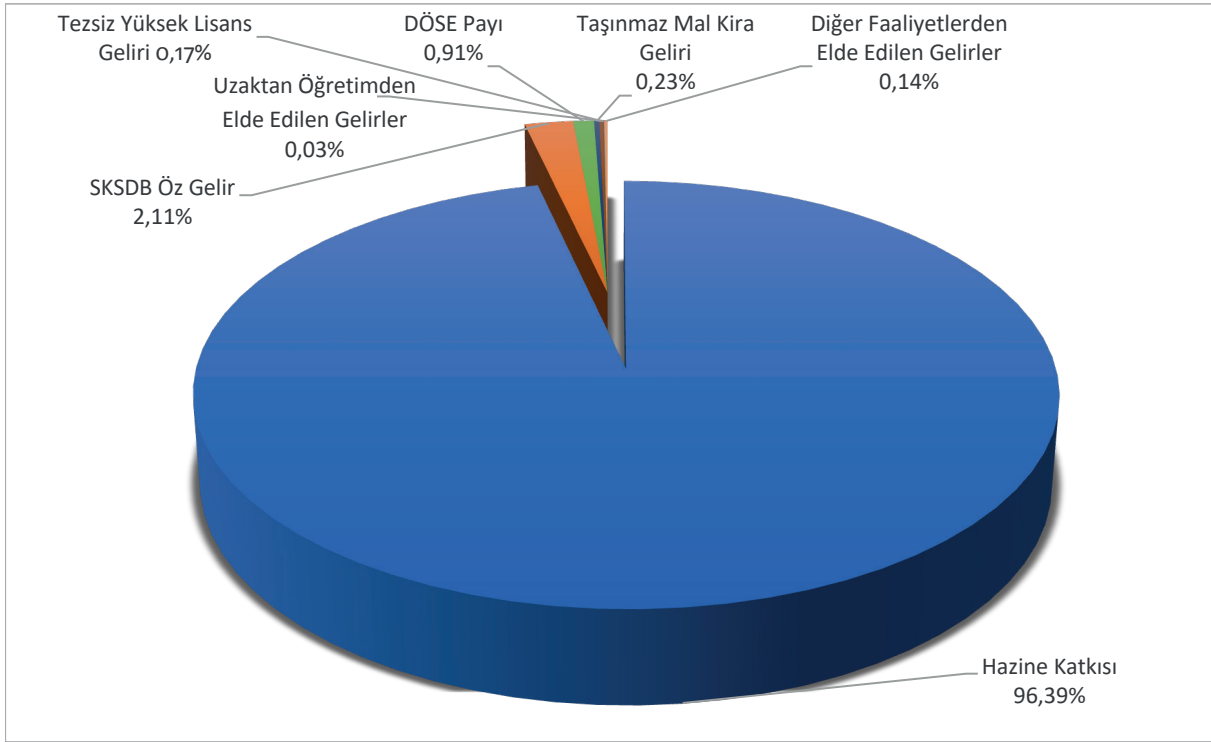
Şekil 1. 2023-2025 Yılı Bütçe Ödeneği Dağılımı

B. Bütçe Gelirleri

Üniversitemize, Bütçe Kanunu ile 2025 yılında toplam 13.938.766.000 TL bütçe gideri karşılığı ödenek tahsis edilen bütçenin finansman kaynağına göre incelendiğinde Tablo 2'de görüldüğü üzere 13.435.990.000 TL hazine katkısından, geri kalan 502.776.000 TL öz gelirlerden oluşmaktadır.

Tablo 3. 2025 Yılı Gelir Cetveli

Gider Adı	Bütçe Ödeneği			Toplam Gider İçindeki Payı		Artış Oranı %
	2023	2024	2025	2024	2025	
Hazine Katkısı	3.740.355.000	9.774.624.000	13.435.990.000	96,51	96,39	37,46
SKSDB Öz Gelir	109.760.000	196.943.000	294.220.000	1,94	2,11	49,39
DÖSE Payı	50.598.000	88.544.000	126.575.000	0,87	0,91	42,95
Taşınmaz Mal Kira Geliri	12.924.000	23.490.000	32.583.000	0,23	0,23	38,71
Tezsiz Yüksek Lisans Geliri	9.000.000	16.358.000	23.228.000	0,16	0,17	42,00
Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.840.000	3.344.000	4.748.000	0,03	0,03	41,99
Yaz Okulu Geliri	800.000	1.454.000	2.065.000	0,01	0,01	42,02
İkinci Öğretim Geliri	400.000	100.000	0	0,00	0,00	-100,00
Diğer Faaliyetlerden Elde Edilen Gelirler	14.136.000	23.723.000	19.357.000	0,23	0,14	-18,40
Toplam	3.939.813.000	10.128.580.000	13.938.766.000	100,00	100,00	37,62

Şekil 2. 2025 Yılı Gelirlerin Dağılımı

C. Finansman

Üniversitemizin bütçe giderleri; hazine yardımından, öz gelirlerimizden ve net finansman fazlası kaynaklardan finanse edilmektedir.

Üniversitemiz 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri çerçevesinde giderlerini, yıl içinde elde ettiği öz gelirler ve hazineden aldığı yardımlar ile karşılanmıştır. Yıl sonuna kadar elde edilen öz gelirlerden, yıl sonu itibarıyla harcanamayan kısmı ve tahakkuka bağlanan hazine yardımları, bir sonraki yılın giderlerinin finansmanında kullanılmak üzere likit kaynak olarak kullanılmaktadır.

2023 yılında 5.678.176.224 TL finansman kullanılmış olup, bu tutarın 441.324.724 TL 'si öz gelir, 4.924.200.130 TL'si ise hazine yardımı ve 312.651.370 TL'si de gelir fazlası, yedek ödenek, şartlı bağış ve yardımlar ile bir önceki yıldan devreden likit fazlasından oluşmuştur.

2024 yılında 10.555.331.429 TL finansman kullanılmış olup, bu tutarın 779.058.106 TL 'si öz gelir, 9.268.602.000 TL'si ise hazine yardımı ve 507.671.323 TL'si de gelir fazlası, yedek ödenek, şartlı bağış ve yardımlar ile bir önceki yıldan devreden likit fazlasından oluşmuştur.

2025 yılında 15.088.633.502 TL finansman kullanımı planlanmakta olup, bu tutarın 959.210.552 TL'sinin gerçekleşecek öz gelir, 13.435.990.000 TL'sinin gelecek hazine yardımı ve 693.432.951 TL'sinin de likit fazlasından oluşması hedeflenmektedir.

I. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A. Bütçe Giderleri

2025 yılının ilk altı ayında 4.210.823.000TL hazine yardımı ve 365.860.000TL özgelir olmak üzere toplam 4.576.683.000TL kullanılabilir ödenek serbest bırakılmıştır. Bu tutar 13.938.766.000TL'lik yıllık gider bütçesinin %32,83'ünü oluşturmaktadır.

Tablo 4. 2025 Yılı Gelirleri ve Haziran Sonu İtibariyle Kullanılabilir Ödenek Durumu

Ödenek	Bütçe Ödeneği		İlk Altı Aylık Serbest Ödenek		İlk Altı Aylık Serbest Ödenek (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Hazine Yardımı	9.774.624.000	13.435.990.000	3.951.037.000	4.210.823.000	40,42	31,34
Öz Gelir Toplamı	353.956.000	502.776.000	302.136.000	365.860.000	85,36	72,77
Taşınmaz Mal Kira Geliri	23.490.000	32.583.000	15.048.000	16.294.000	64,06	50,01
İkinci Öğretim Gelirleri	100.000	0	100.000	0	100,00	-
Yaz Okulu Gelirleri	1.454.000	2.065.000	1.454.000	1.988.000	100,00	96,27
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	16.358.000	23.228.000	16.358.000	16.492.000	100,00	71,00
Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.344.000	4.748.000	3.344.000	3.297.000	100,00	69,44
Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	88.544.000	126.575.000	88.544.000	126.575.000	100,00	100,00
SKSDB Öz Gelir	196.943.000	294.220.000	177.288.000	181.857.000	90,02	61,81
Diğer Faal. Elde Edilen Gelirler	23.723.000	19.357.000	0	19.357.000	0,00	100,00
Toplam	10.128.580.000	13.938.766.000	4.253.173.000	4.576.683.000	41,99	32,83

2025 yılı için tahsis edilen ödeneklerin ilk altı ay içerisinde 6.489.902.238 TL'lik kısmı gider olarak gerçekleşmiştir. İlk altı aylık dönemde giderlerdeki gerçekleşme oranı, bütçe ödeneğinin %46,56'sıdır. Birinci düzey bütçe tertibine göre yıllık bütçe ödenekleri, ilk altı aylık gider gerçekleştirmeleri ve gerçekleşme oranları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Tablo 4. 2025 Yılı Giderleri ve Haziran Sonu İtibariyle Gider Gerçekleşme Durumu

Bütçe Tertibi		Bütçe Ödeneği		İlk Altı Aylık Gerçekleşen Giderler		İlk Altı Aylık Gerçekleşme (%)	
		2024 Yılı	2025 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı Tahmini	2024 Yılı	2025 Yılı
01	Personel Giderleri	6.249.371.000	8.363.490.000	3.116.836.973	4.050.241.685	49,87	48,43
02	SGK Devlet Primi Giderleri	717.053.000	1.015.598.000	385.509.310	510.592.973	53,76	50,28
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	855.547.000	1.225.071.000	286.926.366	293.654.795	33,54	23,97
05	Cari Transferler	1.277.936.000	1.837.536.000	492.770.289	1.118.923.891	38,56	60,89
06	Sermaye Giderleri	1.028.673.000	1.497.071.000	199.482.560	516.488.894	19,39	34,50
	Toplam	10.128.580.000	13.938.766.000	4.481.525.498	6.489.902.238	44,25	46,56

01. Personel Giderleri

2024 yılının ilk altı ayında 3.116.836.973 TL personel gideri gerçekleşirken, 2025 yılının ilk altı ayında %29,95 oranında artışla 4.050.241.685 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının ilk altı ayında personel giderleri bütçe tertibine bir önceki yılın finans fazlasından 175.175.913TL, Tezsiz Y.L. gelir fazlasından 1.167.000TL ödenek eklenmiştir.

Bu tertibe ilişkin gider gerçekleşme oranı; 2024 yılının ilk altı ayında 2024 yılı başlangıç ödeneğinin **%49,87**'si, 2025 yılının ilk altı ayında ise 2025 yılı başlangıç ödeneğinin **%48,43**'üdür.

Tablo 6. Personel Giderleri Ödenekleri ve Haziran Sonu İtibariyle Gider Gerçekleşme Durumu

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Eklenen		Düşünülen		Toplam Ödenek		Ocak-Haziran Gerçekleşme		İlk Altı Aylık Gerçekleşme (%)	
	2024	2025	2024	2024 Haziran	2024	2025 Haziran	2024	2025 Haziran	2024	2025	2024	2025
01 01	5.460.805	6.965.165	2.316.974	94.711	2.350.501	0	5.427.278	7.059.876	2.647.389	3.388.439	48,48	48,65
01 02	354.084	394.724	108.122	20.425	131.091	0	331.115	415.149	143.116	243.981	40,42	61,81
01 03	305.155	830.594	457.746	61.207	184.503	0	578.398	891.801	261.207	345.121	85,60	41,55
01 04	16.426	22.699	3.014	0	4.014	0	15.426	22.699	7.776	10.501	47,34	46,26
01 05	112.901	150.308	31.901	0	36.085	0	108.717	150.308	57.349	62.200	50,80	41,38
Toplam	6.249.371	8.363.490	2.917.757	176.343	2.706.194	0	6.460.934	8.539.833	3.116.837	4.050.242	49,87	48,43

* Bütçe tertibindeki;

01 1 Memurlar,

01 2 Sözleşmeli Personel,

01 3 İşçiler,

01 4 Geçici Personel,

01 5 Diğer Personeldir.

02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2024 yılının ilk altı ayında 385.509.310 TL sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi gideri gerçekleşirken, 2025 yılının ilk altı ayında %32,45 oranında artışla 510.592.973 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının ilk altı ayında bütçe tertibine bir önceki yılın finans fazlasından 48.273.800 TL ödenek eklenmiştir

Bu tertibe ilişkin gider gerçekleşme oranı; 2024 yılının ilk altı ayında 2024 yılı başlangıç ödeneklerinin **%53,76**'sıdır, 2025 yılının ilk altı ayında ise 2025 yılı başlangıç ödeneklerinin **%50,28**'idir.

Tablo 7.		Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri Ödenekleri ve Haziran Sonu İtibariyle Gider Gerçekleşme Durumu										BİN TL	
Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödenekleri			Eklenen		Düşünülen		Toplam Ödenek		Ocak-Haziran Gerçekleşme		İlk Altı Aylık Gerçekleşme (%)	
	2024	2025		2024	2025 Haziran	2024	2025 Haziran	2024	2025 Haziran	2024	2025	2024	2025
02 01	614.411	786.308		181.064	3.100	169.756	0	625.719	789.408	310.728	404.383	50,57	51,43
02 02	36.530	46.290		25.946	34.519	20.825	0	41.651	80.809	16.663	28.204	45,61	60,93
02 3	60.715	173.588		85.213	10.655	21.057	0	124.871	184.243	55.670	74.964	91,69	43,19
02 04	4.269	6.123		1.679	0	679	0	5.269	6.123	1.762,00	2.311	41,27	37,74
02 05	1.128	3.289		447	0	262	0	1.313	3.289	686,00	731	60,82	22,23
Toplam	717.053	1.015.598		294.349	48.274	212.579	0	798.823	1.063.872	385.509	510.593	53,76	50,28

* Bütçe tertibindeki;

02 1 Memurlar,

02 2 Sözleşmeli Personel,

02 3 İşçiler,

02 4 Geçici Personel,

02 5 Diğer Personeldir.

03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

2024 yılının ilk altı ayında 286.926.366 TL mal ve hizmet alımı gideri gerçekleşirken, 2025 yılının ilk altı ayında %2,35 oranında artışla 293.654.795TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının ilk altı ayında mal ve hizmet alım giderleri bütçe tertibine;

- YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Desteklerinden 430.000 TL,
- OSB Meslek Y.O. Eğitim Desteği olarak 10.083.648TL,
- Şartlı bağışlardan 740.769TL ve
- Likit karşılığı olarak 27.466.970 TL olmak üzere toplam 38.721.387 TL ödenek eklemesi yapılmıştır.

Bu tertibe ilişkin gider gerçekleştirme oranı; 2024 yılının ilk altı ayında 2024 yılı başlangıç ödeneğinin **%33,54**'ü, 2025 yılının ilk altı ayında ise 2025 yılı başlangıç ödeneğinin **%23,97**'sidir.

Tablo 8. Mal ve Hizmet Alım Giderleri Ödenekleri ve Haziran Sonu İtibarıyla Gider Gerçekleşme Durumu

Bütçe Tertibi	Mal ve Hizmet Alım Giderleri Ödenekleri ve Haziran Sonu İtibariyle Gider Gerçekleşme Durumu											BİN TL	
	Başlangıç Ödeneği		2024 Kesinti/Bloke	Eklenen		Düşünülen		Toplam Ödenek		Ocak-Haziran Gerçekleşme		İlk Altı Aylık Gerçekleşme (%)	
	2024	2025		2024	2025 Haziran	2024	2025 Haziran	2024	2025	2024	2025		
03 02	762.342	1.089.819	70.773	11.581	15.318	0	1.299	0	701.851	1.105.137	237.572	31,16	22,05
03 03	8.004	13.443	355	2.450	809	0	1.406	0	8.693	14.252	1.508	18,84	17,06
03 04	2.695	3.853	0	807	1.426	0	0	0	3.502	5.279	1.222	45,34	37,09
03 05	69.332	99.121	4.106	52.442	18.416	0	16	0	117.652	117.537	45.020	64,93	46,83
03 06	272	389	0	0	0	0	0	0	272	389	35	12,87	1,29
03 07	11.246	16.078	0	3.022	2.753	0	3.735	0	10.533	18.831	1.569	13,95	19,97
03 08	1.656	2.368	0	0	0	0	8	0	1.648	2.368	0	0	0
Toplam	855.547	1.225.071	75.234	70.302	38.722	0	6.464	0	844.151	1.263.793	286.926	33,54	23,97

*Bütçe tertibindeki;

- 03 2 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları,
- 03 3 Yolluklar,
- 03 4 Görev Giderleri,
- 03 5 Hizmet Alımları,
- 03 6 Temsil ve Tanıtma Giderleri,
- 03 7 Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alım Bakım ve Onarım Giderleri,
- 03 8 Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri,
- 03 9 Tedavi ve Cenaze Giderleri'dir.

05. Cari Transferler

2024 yılının ilk altı ayında 492.770.289TL cari transfer gideri gerçekleşirken 2025 yılının ilk altı ayında %127,07 oranında artışla 1.118.923.891TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılının ilk altı ayında bu tertibe YÖK Burs desteklerinden 960.000TL gelir fazlası ve likit karşılığı olarak da 816.000TL ödenek eklenmiştir. Hazine likit karşılığı olarak da 44.000TL ödenek eklenmiştir.

Bu tertibe ilişkin gider gerçekleşme oranı; 2024 yılının ilk altı ayında ise 2024 yılı başlangıç ödeneğinin **%38,56**'sı, 2025 yılının ilk altı ayında ise 2025 yılı başlangıç ödeneğinin **%60,89**'udur.

Tablo 9. Cari Transferler Ödenekleri ve Haziran Sonu İtibariyle Gider Gerçekleşme Durumu

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Eklenen		Düşünülen		Toplam Ödenek		Ocak-Haziran Gerçekleşme		İlk Altı Aylık Gerçekleşme (%)	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025 Haziran	2024	2025 Haziran	2024	2025	2024	2025
05 01	484.989	693.365	226.359	0	0	0	711.348	693.365	93.063	550.768	19,19	79,43
05 02	768.245	1.112.865	53.812	0	0	0	822.057	1.112.865	391.124	556.846	50,91	50,04
05 03	24.379	30.904	0	44.000	0	0	24.379	74.904	6.536	10.128	26,81	32,77
05 04	0	0	4.858	1.776.000	0	0	4.858	1.776.000	1.829	1.104	0	0
05 06	323	402	200	0	0	0	523	402	219	78	67,80	19,40
Toplam	1.277.936	1.837.536	285.229	1.820.000	0	0	1.563.165	3.657.536	492.771	1.118.924	38,56	60,89

*Bütçe tertibindeki;

05 1 Görev Zararları,

05 2 Hazine Yardımları,

05 3 Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler,

05 4 Hane Halkına Yapılan Transferler,

05 6 Yurtdışına Yapılan Transferlerdir.

06. Sermaye Giderleri

2024 yılının ilk altı ayında 199.482.560 TL sermaye gideri gerçekleşirken, 2025 yılının ilk altı ayında %158,91 oranında artışla 516.488.894 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının ilk altı ayında sermaye giderleri bütçe tertibine;

- Likit karşılığı olarak 414.220.797 TL,
- Şartlı bağışlardan 84.924.205 TL ve
- OSB Meslek Y.O. Eğitim desteği olarak 4.496.663 TL eklenmiştir.

Bu tertibe ilişkin gider gerçekleştirme oranı; 2024 yılının ilk altı ayında 2024 yılı başlangıç ödeneğinin **%19,39'u**, 2025 yılının ilk altı ayında ise 2025 yılı başlangıç ödeneğinin **%34,50'sidir**.

Tablo 10. Sermaye Giderleri Ödenekleri ve Haziran Sonu İtibariyle Gider Gerçekleşme Durumu													BİN TL
Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		2024 Kesinti/Bloke	Eklenen		Düşünülen		Toplam Ödenek		Ocak-Haziran Gerçekleşme		İlk Altı Aylık Gerçekleşme (%)	
	2024	2025		2024	2025 Haziran	2024	2025 Haziran	2024	2025 Haziran	2024	2025	2024	2025
06 01	325.673	440.002	9.000	393.168	236.977	50.138	0	659.703	676.979	41.998	181.340	12,90	41,21
06 02	4.200	7.500	200	0	493	0	0	4.000	7.993	0	0	0,00	0,00
06 03	13.500	16.569		11.710	1.001	0	0	25.210	17.570	6.780	8.920	50,22	53,84
06 04	0	0		13.815	100	0	0	13.815	100	274	47	#SAYI/0!	0,00
06 05	225.000	330.000	22.500	66.057	45.626	0	0	268.557	375.626	47.526	93.391	21,12	28,30
06 06	158.000	316.000		170.977	32.069	98.677	0	230.300	348.069	42.162	93.392	26,68	29,55
06 07	295.000	374.500	7.000	160.102	187.376	12.600	0	435.502	561.876	60.742	139.399	20,59	37,22
06 09	7.300	12.500		0	0	0	0	7300	12.500	0	0	0,00	0,00
Toplam	1.028.673	1.497.071	38.700	815.829	503.642	161.415	0	1.644.387	2.000.713	199.482	516.489	19,39	34,50

*Bütçe tertibindeki;

- 06 1 Mamul Mal Alımları,
- 06 2 Menkul Sermaye Üretim Giderleri,
- 06 3 Gayri Maddi Hak Alımları,
- 06 4 Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması,
- 06 5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri,
- 06 6 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri,
- 06 7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri,
- 06 9 Diğer Sermaye Giderleridir.

B. Bütçe Gelirleri

03. Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri

2024 yılının ilk altı ayında 164.295.748 TL teşebbüs ve mülkiyet geliri gerçekleşirken, 2025 yılının ilk altı ayında %62,82 oranında artışla 267.505.134 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu tertibe ilişkin gelir gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı ayında **%97,32** 2025 yılının ilk altı ayında ise **%88,81**'dir.

Tablo 11. Haziran Sonu İtibariyle Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Gerçekleşme Durumu

Bütçe Gelir Tertibi		Başlangıç Ödeneği		İlk Altı Ayda Gerçekleşen Gelir		İlk Altı Aylık Gerçekleşme (%)	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025
03.1.1.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	0	7.200	36.250	0,00	0,00
03.1.1.99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	0	2.464.715	294.354	0,00	0,00
03.1.2.03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	0	412.057	557.937	0,00	0,00
03.1.2.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	0	0	801.508	1.154.894	0,00	0,00
03.1.2.20	Patent Gelirleri	0	0	96.400	0	0,00	0,00
03.1.2.29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	14.541.000	80.000.000	7.845.711	44.729.688	53,96	55,91
03.1.2.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	100.000	0	19.466	0	19,47	0,00
03.1.2.32	Yaz Okulu Gelirleri	1.454.000	2.065.000	-696	0	-0,05	0,00
03.1.2.33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	16.358.000	23.228.000	16.522.875	28.010.391	101,01	120,59
03.1.2.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	3.435.000	3.000.000	819.923	434.119	23,87	14,47
03.1.2.35	Doktora Gelirleri	3.926.000	2.575.000	693.760	600.035	17,67	23,30
03.1.2.38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	69.067.000	98.000.000	43.415.888	84.752.573	62,86	86,48
03.1.2.40	Otopark İşletmesi Gelirleri	0	0	1.427.515	2.955.917	0,00	0,00
03.1.2.41	Uluslararası Ortak Eğitim Öğretim Gelirleri	0	0	0	66.620	0,00	0,00
03.1.2.45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.344.000	4.748.000	1.770.092	2.378.250	52,93	50,09
03.1.2.69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	1.000	30.000.000	10.989.011	4.433.114	1.098.901,10	14,78
03.1.2.99	Diğer Hizmet Gelirleri	19.012.000	5.000.000	4.870.261	1.322.563	25,62	26,45
03.6.1.05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	454.000	645.000	2.119.230	2.339.444	466,79	362,70
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	23.490.000	32.583.000	28.475.677	42.803.239	121,22	131,37
03.6.3.02	İrtifa Hakkı Gelirleri	0	0	129.370	1.017.139	0,00	0,00
03.9.9.99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	13.632.000	19.357.000	41.415.785	49.618.607	303,81	256,33
Toplam		168.814.000	301.201.000	164.295.748	267.505.134	97,32	88,81

04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

2024 yılının ilk altı ayında 4.061.723.631 TL gelir gerçekleşirken, 2025 yılının ilk altı ayında %38,38 oranında artışla 5.620.726.792 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılının ilk altı ayında kurumlardan ve kişilerden alınan bağış ve yardımlardan 77.515.792,00 TL bütçe geliri, bütçeye ödenek olarak kaydedilmiştir.

Bu tertibe ilişkin bütçe geliri gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı ayında **%41,55**, 2025 yılının ilk altı ayında ise **%41,83**'dür.

Tablo 12. Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler Haziran Sonu İtibariyle Gerçekleşme Durumu

Bütçe Gelir Tertibi		Bütçe Gelir Ödeneği		İlk Altı Ayda Gerçekleşen Gelir		İlk Altı Aylık Gerçekleşme (%)	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025
04.2.1.01	Hazine Yardımı (Cari)	8.836.622.000	12.068.488.000	4.032.375.000	5.542.239.000	45,63	45,92
04.2.2.01	Hazine Yardımı (Sermaye)	938.002.000	1.367.502.000	0	0	0,00	0,00
04.4.1.03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar (Cari)	0	0	801.198	0	0,00	0,00
04.4.1.04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar (Cari)	0	0	10.187	45.000	0,00	0,00
04.4.2.03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar (Sermaye)	0	0	26.144.583	76.000.000	0,00	0,00
04.4.2.04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar (Sermaye)	0	0	654.432	1.470.792	0,00	0,00
04.5.1.10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	0	0	-377.081	0	0,00	0,00
04.5.1.13	YÖK Burs Destekleri	0	0	2.115.311	972.000	0,00	0,00
Toplam		9.774.624.000	13.435.990.000	4.061.723.630	5.620.726.792	41,55	41,83

05. Diğer Gelirler

2024 yılının ilk altı ayında 152.115.774 TL diğer bütçe gelirleri gerçekleşirken, 2025 yılının ilk altı ayında %3,42 oranında artışla 157.314.634TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu tertibe ilişkin bütçe geliri gerçekleşme oranı 2024 yılının ilk altı ayında **%82,16**, 2025 yılının ilk altı ayında ise **%78,04**'dür.

Tablo 13. Diğer Gelirler Haziran Sonu Gerçekleşme Durumu

Bütçe Gelir Tertibi		Bütçe Gelir Ödeneği		İlk Altı Ayda Gerçekleşen Gelir		İlk Altı Aylık Gerçekleşme (%)	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025
05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	0	183.775	109.786	0,00	0,00
05.1.9.99	Diğer Faizler	0	0	2.614.861	2.825.344	0,00	0,00
05.2.6.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	88.544.000	126.575.000	130.898.425	136.081.050	147,83	107,51
05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları	0	0	7.152.074	587.602	0,00	0,00
05.3.9.99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer İdari Para Cezaları	0	0	133	0	0,00	0,00
05.9.1.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	0	56.700	191.093	0,00	0,00
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	9.000.000	0	4.000.373	4.311.963	44,45	0,00
05.9.1.13	Teknoloji Gel.Bölge.Gelirleri	0	0	0	0	0,00	0,00
05.9.1.19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	86.507.000	75.000.000	0	0	0,00	0,00
05.9.1.31	OSB MYO Eğitim Desteği	0	0	6.938.340	9.856.930	0,00	0,00
05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.091.000	0	271.093	3.350.867	24,85	0,00
Toplam		185.142.000	201.575.000	152.115.774	157.314.634	82,16	78,04

Üniversite bütçesine genel olarak bakıldığında; 2024 yılının ilk altı ayında 4.378.135.152 TL (4.032.375.000 TL hazine yardımı, 345.760.152 TL öz gelir) tutarında bütçe geliri gerçekleşirken 2025 yılının ilk altı ayında %38,08 oranında artışla 6.045.546.560TL (5.542.239.000TL hazine yardımı, 503.307.560TL öz gelir) tutarında bütçe geliri gerçekleşmiştir. Birinci altı aylık dönemde gelir gerçekleşmesi %43,37 oranında olmuştur.

Tablo 14. Haziran Sonu Gelir Gerçekleşme Durumu

Bütçe Gelir Tertibi		2024 Yılı	2025 Yılı	İlk Altı Ayda Gerçekleşen Gelir		İlk Altı Aylık Gerçekleşme (%)	
				2024 Yılı	2025 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
03-	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	168.814.000	301.201.000	164.295.748	267.505.134	97,32	88,81
04-	Al. Bağış ve Yard. İle Özel Gel.	9.774.624.000	13.435.990.000	4.061.723.630	5.620.726.792	41,55	41,83
05-	Diğer Gelirler	185.142.000	201.575.000	152.115.774	157.314.634	82,16	78,04
Toplam		10.128.580.000	13.938.766.000	4.378.135.152	6.045.546.560	43,23	43,37

C. Finansman

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri çerçevesinde giderlerini, yıl içinde elde ettiği öz gelirler ve hazineden aldığı yardımlar ile karşılamaktadır. Yıl sonunda, elde edilen öz gelirlerden harcanmayan kısım bir sonraki yılın giderlerine finansman olmak üzere devri gerçekleştirilmektedir.

2025 Haziran sonu itibarıyla 671.150.866 TL likitten ödenek kaydedilmiştir.

II. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

7535 sayılı Kanun ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin kullanımına ilişkin Ayrıntılı Finansman Programı 5018 sayılı Kanunun 20. maddesi gereğince T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca vize edilmiştir. Ödeneklerin kullanımında Ayrıntılı Finansman Programında yer alan limitler dahilinde ve 2024 Yılı Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usuller dikkate alınarak, Başbakanlıkça yayınlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak harcama yapılmaktadır.

Üniversitemiz 2025 Yılında tahsis edilen **13.938.766.000 TL** bütçe ödeneğinin, ilk altı ayda toplam **6.489.902.238 TL** bütçe gideri gerçekleşmiştir.

06-Sermaye Giderlerinde yer alan 1.497.071.000 TL ödenekten Haziran 2025 sonu itibarıyla 516.488.894 TL'si harcanmış olup, 2025 yılı içinde yatırımlarda başlangıç ödeneğinin %34,50'si kullanılmıştır.

III. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A. Bütçe Giderleri

01. Personel Giderleri

2024 yılında 6.351.791.912TL personel gideri gerçekleşirken, 2025 yılı sonunda %25,88 oranında artışla 7.995.817.245 TL olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Tablo 15. Personel Giderleri Yıl Sonu Harcama Tahmini

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Yıl Sonu		Gerçekleşme (%)	
	2024	2025	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini
01 1	5.460.805.000	6.965.165.000	5.370.265.574	6.699.317.565	98,34	96,18
01 2	354.084.000	394.724.000	303.580.429	500.486.150	85,74	126,79
01 3	305.155.000	830.594.000	557.803.386	646.602.625	182,79	77,85
01 4	16.426.000	22.699.000	12.101.476	20.258.085	73,67	89,25
01 5	112.901.000	150.308.000	108.041.047	129.152.820	95,70	85,93
Toplam	6.249.371.000	8.363.490.000	6.351.791.912	7.995.817.245	101,64	95,60

02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:

2024 yılında 771.036.630TL sosyal güvenlik kurumuna devlet primi gideri gerçekleşirken, 2025 yılı sonunda %28,61 oranında artışla 991.597.947TL olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Tablo 16. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri Yıl Sonu Harcama Tahmini

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Yıl Sonu		Gerçekleşme (%)	
	2024	2025	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini
02 1	614.411.000	786.308.000	612.303.254	788.514.778	99,66	100,28
02 2	36.530.000	46.290.000	35.360.491	57.995.927	96,80	125,29
02 3	60.715.000	173.588.000	117.744.186	139.148.677	193,93	80,16
02 4	4.269.000	6.123.000	4.345.592	4.419.092	101,79	72,17
02 5	1.128.000	3.289.000	1.283.106	1.519.473	113,75	46,20
Toplam	717.053.000	1.015.598.000	771.036.630	991.597.947	107,53	97,64

03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

2024 yılında 638.010.121TL mal ve hizmet alımı gideri gerçekleşirken 2025 yılı sonunda; %99,04 oranında artışla 1.269.864.727 TL olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Tablo 17. Mal ve Hizmet Alım Giderleri Yıl Sonu Harcama Tahmini

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Yıl Sonu		Gerçekleşme (%)	
	2024	2025	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini
03 2	762.342.000	1.089.819.000	515.767.454	1.104.995.739	67,66	101,39
03 3	8.004.000	13.443.000	4.142.264	14.282.000	51,75	106,24
03 4	2.695.000	3.853.000	2.366.911	4.681.000	87,83	121,49
03 5	69.332.000	99.121.000	109.810.287	127.960.679	158,38	129,10
03 6	272.000	389.000	271.222	389.000	99,71	100,00
03 7	11.246.000	16.078.000	5.084.023	15.188.309	45,21	94,47
03 8	1.656.000	2.368.000	567.960	2.368.000	34,30	100,00
Toplam	855.547.000	1.225.071.000	638.010.121	1.269.864.727	74,57	103,66

05. Cari Transferler

2024 yılında 1.562.218.182TL cari transfer gideri gerçekleşirken, 2025 yılı sonunda %80,04 oranında artışla 2.812.588.090TL olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Tablo 18. Cari Transferler Yıl Sonu Harcama Tahmini

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Yıl Sonu		Gerçekleşme (%)	
	2024	2025	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini
05 1	484.989.000	693.365.000	711.347.806	693.365.000	146,67	100,00
05 2	768.245.000	1.112.865.000	822.057.147	2.086.085.090	107,00	187,45
05 3	24.379.000	30.904.000	24.379.000	30.948.000	100,00	100,14
05 4	0	0	4.042.298	1.788.000	0,00	0,00
05 6	323.000	402.000	391.930	402.000	121,34	100,00
Toplam	1.277.936.000	1.837.536.000	1.562.218.182	2.812.588.090	122,25	153,06

06. Sermaye Giderleri

2024 yılında 1.232.274.585TL sermaye gideri gerçekleşirken, 2025 yılı sonunda %63,82 oranında artışla 2.018.765.493 TL olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Tablo 19. Sermaye Giderleri Yıl Sonu Harcama Tahmini

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Yıl Sonu		Gerçekleşme (%)	
	2024	2025	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini
06 1	325.673.000	440.002.000	463.115.658	695.032.285	142,20	157,96
06 2	4.200.000	7.500.000	4000000	12.992.845	95,24	173,24
06 3	13.500.000	16.569.000	23.669.981	17.569.854	175,33	106,04
06 4	0	0	13.120.735	100000	0,00	0,00
06 5	225.000.000	330.000.000	222.931.889	375.625.551	99,08	113,83
06 6	158.000.000	316.000.000	200.010.478	351.569.090	126,59	111,26
06 7	295.000.000	374.500.000	298.125.845	558.375.868	101,06	149,10
06 9	7.300.000	12.500.000	7300000	7.500.000	100,00	60,00
Toplam	1.028.673.000	1.497.071.000	1.232.274.585	2.018.765.493	119,79	134,85

Üniversite bütçesinin genel toplamına bakıldığında; 2024 yılında 10.555.331.429TL gider gerçekleşmiştir. 2025 yılında ise %42,95 oranında artışla 15.088.633.502TL tutarında gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI UYGULAMALARI

I. YÜKSEKÖĞRETİM-EĞİTİM

1. 2025H03-258475 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Proje Numarası	2025H03-258475
Proje Adı	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
Proje Ödeneği	6.361.784 TL (Başlangıç ödeneği 5.000.000 TL olup, 1.361.784 TL likitten eklenmiştir.)
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	- 2025 yılının ilk altı ayında 1.082.400 TL harcama yapılmıştır.

2. 2020H03-151202 Kampus Altyapısı

Proje Numarası	2020H03-151202
Proje Adı	Kampus Altyapısı
Proje Ödeneği	200.878.960 TL (Başlangıç ödeneği 200.000.000 TL olup, 878.960 TL likitten eklenmiştir.)
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Kampus Altyapısı	- Bu proje kapsamında, 2025 yılının ilk altı ayında harcama 6.982.406 TL harcama yapılmıştır.

3. 2005H03-736 Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Proje Numarası	2005H03-736
Proje Adı	Derslik ve Merkezi Birimler Projesi
Proje Ödeneği	168.384.807 TL (2025 yılı başlangıç ödeneği 125.000.000 TL olup, 43.384.807 TL likitten eklenmiştir)
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	- 2025 yılının ilk altı ayında 85.325.792 harcama yapılmıştır.

4. 2020H03-151215 Büyük Onarım

Proje Numarası	2020H03-151215
Proje Adı	Büyük Onarım
Proje Ödeneği	119.436.960 TL. (2025 yılı başlangıç ödeneği 100.000.000 TL olup, 19.436.960,00 TL likitten eklenmiştir.)
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Büyük Onarım	- 2025 yılının ilk altı ayında 47.172.659 TL harcama yapılmıştır. - Proje kapsamında Üniversitemiz birimlerine ait büyük onarım, tadilat ve bakım onarım işleri gerçekleştirilmiştir.

5. 2025H03-258483 Muhtelif İşler Projesi

Proje Numarası	2025H03-258483
Proje Adı	Muhtelif İşler Projesi
Proje Ödeneği	132.952.130 TL. (2025 yılı başlangıç ödeneği 70.000.000 TL olup, 4.496.663 TL OSB Meslek Yüksekokulları eğitim desteği olarak Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından aktarılan tutardan, 58.455.467 TL ise likitten ödenek kaydedilmiştir.)
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Muhtelif İşler Projesi	- Bu proje kapsamında 2025 yılının ilk altı ayında, üniversitemiz genelinde ihtiyaç duyulan makine ve teçhizat ihtiyaçları, yazılım alımları ve güncellemeleri yapılmıştır. - Bu proje kapsamında 2025 yılının ilk altı ayında 9.831.945 TL yazılım alımları, 15.031.690 TL bilgisayar ve makine teçhizat alımı, 5.681.244 TL menkul malların büyük onarım giderleri için, 642.000 TL ise OSB Teşvikleri kapsamında gelen paradan Hacettepe ASO 1.OSB ve Başkent OSB Tek.Bil.M.Y.O tarafından olmak üzere toplam 31.186.879 TL harcama yapılmıştır.

6. 2025H03-258481 Yayın Alımları

Proje Numarası	2025H03-258481
Proje Adı	Yayın Alımları
Proje Ödeneği	50.000.000 TL
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Mevcut yayın koleksiyonunun güncellenmesi	- Bu proje kapsamında ilk altı ayda 24.089.306 TL harcama yapılmıştır. Proje kapsamında ilk altı ayda mevcut yayın koleksiyonunun güncellenmesi yapılmıştır.

7. 2023H05-214575 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

Proje Numarası	2023H05-214575
Proje Adı	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri
Proje Ödeneği	37.597.696 TL. (2025 yılı başlangıç ödeneği 7.500.000 TL olup, 30.097.696 TL likitten ödenek kaydedilmiştir.)
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Mevcut yayın koleksiyonunun güncellenmesi	- Bu proje kapsamında ilk altı ayda 932.400 TL harcama yapılmıştır. Proje kapsamında Spor Bilimleri Fakültesi yanı plaj voleybol sahası yapımı işleri gerçekleştirilmiştir.

II. SAĞLIK

1. 2023I00-214267 Hastaneler Büyük Onarımı-3 Projesi

Proje Numarası	2023I00-214267
Proje Adı	Hastaneler Büyük Onarımı-3 Projesi
Proje Ödeneği	431.051.204 TL. (2025 yılı başlangıç ödeneği 270.000.000 TL'dir. 121.051.204 TL üniversitemiz likit devirlerinden eklemeye yapılmıştır. 50.000.000 TL ise şartlı başış yardımı olarak ödenek kaydedilmiştir.10.000.000 TL ise Muhtelif İşler projesine aktarılmıştır.)
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Hastaneler Büyük Onarımı	- Yılın ilk altı ayında 111.937.376 TL harcama yapılmıştır. 2025 yıl sonuna kadar proje kapsamında Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk ve Onkoloji Hastanelerimizin büyük onarımlarının yapılması planlanmaktadır.

2. 2025I00-248380 Muhtelif İşler

Proje Numarası	2025I00-248380
Proje Adı	Muhtelif İşler
Proje Ödeneği	737.938.105 TL (2024 yılı başlangıç ödeneği 530.000.000 TL'dir. Bu ödeneye ilk altı ayda üniversitemiz likit devirlerinden 190.035.096 TL, şartlı bağış ve yardımlar kapsamında 7.903.009 TL ekleme yapılmıştır. Ayrıca Hastaneler Büyük Onarımı-3 projesinden de 10.000.000 TL aktarma yapılmıştır.)
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Muhtelif İşler	- 2025 yılının ilk altı ayında 218.431.688 TL harcama yapılmış olup, yılsonuna kadar Üniversitemiz Hastaneleri için gerekli tıbbi cihaz alımları ile tıbbi cihazların büyük onarımının yapılması planlanmaktadır.

B. Bütçe Gelirleri

Üniversite gelir bütçesine genel toplamı üzerinden bakıldığında;

2024 yılında 10.047.660.106 TL (9.268.602.000TL hazine yardımı, 779.058.106TL öz gelir) gelir gerçekleşmiştir.

2025 yılı sonunda ise %43,27 oranında bir artışla 14.395.200.552 (13.435.990.000 TL hazine yardımı, 959.210.552 TL öz gelir) gelir gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

2024 yılında 406.232.356TL teşebbüs ve mülkiyet geliri gerçekleşirken, 2025 yılı sonunda %25,68 oranında artışla 510.555.630TL gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Tablo 20. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Yıl Sonu Harcama Tahmini

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Gerçekleşme		Gerçekleşme (%)	
	2024	2025	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini
03 1	131.238.000	248.616.000	269.750.935	324.555.630	205,54	130,54
03 6	23.944.000	33.228.000	56.733.525	86.000.000	236,94	258,82
03 9	13.632.000	19.357.000	79.747.895	100.000.000	585,01	516,61
Toplam	168.814.000	301.201.000	406.232.356	510.555.630	240,64	169,51

04. Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler

2024 yılında 9.295.693.159TL alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirler gerçekleşirken, 2025 yılı sonunda %45,38 oranında artışla 13.514.477.792TL gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Tablo 21. Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler Yıl Sonu Harcama Tahmini

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Gerçekleşme		Gerçekleşme (%)	
	2024	2025	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini
04 02	9.774.624.000	13.435.990.000	9.268.602.000	13.435.990.000	94,82	100,00
04 04	0	0	23.715.328	77.515.792	0,00	0,00
04 05	0	0	3.375.830	972.000	0,00	0,00
Toplam	9.774.624.000	13.435.990.000	9.295.693.159	13.514.477.792	95,10	100,58

05. Diğer Gelirler

2024 yılında 345.734.591TL diğer gelirler gerçekleşirken, 2025 yılı sonunda %7,07 oranında artışla 370.167.130TL olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Tablo 22. Diğer Gelirler Yıl Sonu Harcama Tahmini

Bütçe Gelir Tertibi	Bütçe Gelir Ödeneği		Gerçekleşme		Gerçekleşme (%)	
	2024	2025	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini	2024	2025 Yıl Sonu Tahmini
05 01	0	0	6.392.051	3.110.200	0,00	0,00
05 02	88.544.000	126.575.000	223.926.726	270.000.000	252,90	213,31
05 03	0	0	7.899.636	600.000	0,00	0,00
05 09	96.598.000	75.000.000	107.516.178	96.456.930	111,30	128,61
Toplam	185.142.000	201.575.000	345.734.591	370.167.130	186,74	183,64

C. Finansman

Üniversitemizin 2025 yılında 959.210.552TL özgelir elde edeceği ve 13.435.990.000TL hazine yardımı alacağı tahmin edilmiştir. Haziran sonu itibariyle 6.045.546.560TL tutarında öz gelir gerçekleşmesi sağlanmıştır.

2025 yılı sonuna kadar tahmin edilen 15.088.633.502TL giderin 959.210.552 TL'sinin öz gelirden, 13.435.990.000 TL'sinin hazine yardımından ve YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programları Destekleri kapsamında likit kaydı yapılan 430.000 TL ile YÖK Burs Destekleri kapsamında devreden 816.000 TL, OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği kapsamında 2025 yılına devreden 4.723.386 ile 2024 yılından devreden likitten eklenen 687.463.565 TL olmak üzere toplam 693.432.951 TL'den finanse edilmesi planlanmaktadır.

IV. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Cari ve transfer ödeneklerinin bütçe imkanları dahilinde öncelikli ihtiyaçlar göz önüne alınarak 2025 Yılı Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usullere ve Cumhurbaşkanlığı tarafından yayınlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak kullanılmasına özen gösterilmektedir.

Üniversitemizin yatırım programında yer alan inşaatların, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na sunulan yatırım projelerinde belirtilen işlerin sürelerinde bitirilerek hizmete sunulması hedeflerimizden biri olup, bu yöndeki çalışmalarımız devam etmektedir.

Üniversitemiz 2025 yılı sonu bütçe gideri tahmini ekonomik sınıflandırmanın birinci düzeyi itibariyle aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 23. Yıl Sonu Gider Tahmini

Bütçe Tertibi		Bütçe Ödeneği		Yıl Sonu Bütçe Gider		Gerçekleşme %	
		2024 Yılı	2025 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı Tahmini	2024 Yılı	2025 Yılı
01	Personel Giderleri	6.249.371.000	8.363.490.000	6.351.791.912	7.995.817.245	101,64	95,60
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	717.053.000	1.015.598.000	771.036.630	991.597.947	107,53	97,64
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	855.547.000	1.225.071.000	638.010.121	1.269.864.727	74,57	103,66
05	Cari Transferler	1.277.936.000	1.837.536.000	1.562.218.182	2.812.588.090	122,25	153,06
06	Sermaye Giderleri	1.028.673.000	1.497.071.000	1.232.274.585	2.018.765.493	119,79	134,85
Toplam		10.128.580.000	13.938.766.000	10.555.331.429	15.088.633.502	104,21	108,25

Üniversitemiz 2025 yılı sonu bütçe geliri tahmini ekonomik sınıflandırmanın birinci düzeyi itibariyle aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 24. Yıl Sonu Gelir Tahmini

Bütçe Tertibi		Bütçe Ödeneği		Yıl Sonu Bütçe Gider		Gerçekleşme %	
		2024 Yılı	2025 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı Tahmini	2024 Yılı	2025 Yılı
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	168.814.000	301.201.000	406.232.356	510.555.630	240,64	169,51
04	Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	9.774.624.000	13.435.990.000	9.295.693.159	13.514.477.792	95,10	100,58
05	Diğer Gelirler	185.142.000	201.575.000	345.734.591	370.167.130	186,74	183,64
Toplam		10.128.580.000	13.938.766.000	10.047.660.106	14.395.200.552	99,20	103,27

Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan projelerimizin tamamlanma çalışmalarına bu dönemde hız verilmesi planlanmaktadır. Bu nedenle; 06-Sermaye Giderlerinin yılsonu tahmini olan 2.018.765.493TL'nin harcanacağı planlanmaktadır.

Ek 1. Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Ek 2. Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

Ek 3. Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Ek 1. Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Bütçe Yılı: 2025
Kurum Adı: HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

[illegible]

Ek 2. Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı:
Kurum Ad:

[illegible]

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI ◀

İSİM	HİSSELERİNE İLİŞKİN VERİLER										HİSSELERİNE İLİŞKİN VERİLER										HİSSELERİNE İLİŞKİN VERİLER										HİSSELERİNE İLİŞKİN VERİLER										HİSSELERİNE İLİŞKİN VERİLER																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100	2101	2102	2103	2104	2105	2106	2107	2108	2109	2110	2111	2112	2113	2114	2115	2116	2117	2118	2119	2120	2121	2122	2123	2124	2125	2126	2127	2128	2129	2130	2131	2132	2133	2134	2135	2136	2137	2138	2139	2140	2141	2142	2143	2144	2145	2146	2147	2148	2149	2150	2151	2152	2153	2154	2155	2156	2157	2158	2159	2160	2161	2162	2163	2164	2165	2166	2167	2168	2169	2170	2171	2172	2173	2174	2175	2176	2177	2178	2179	2180	2181	2182	2183	2184	2185	2186	2187	2188	2189	2190	2191	2192	2193	2194	2195	2196	2197	2198	2199	2200	2201	2202	2203	2204	2205	2206	2207	2208	2209	2210	2211	2212	2213	2214	2215	2216	2217	2218	2219	2220	2221	2222	2223	2224	2225	2226	2227	2228	2229	2230	2231	2232	2233	2234	2235	2236	2237	2238	2239	2240	2241	2242	2243	2244	2245	2246	2247	2248	2249	2250	2251	2252	2253	2254	2255	2256	2257	2258	2259	2260	2261	2262	2263	2264	2265	2266	2267	2268	2269	2270	2271	2272	2273	2274	2275	2276	2277	2278	2279	2280	2281	2282	2283	2284	2285	2286	2287	2288	2289	2290	2291	2292	2293	2294	2295	2296	2297	2298	2299	2300	2301	2302	2303	2304	2305	2306	2307	2308	2309	2310	2311	2312	2313	2314	2315	2316	2317	2318	2319	2320	2321	2322	2323	2324	2325	2326	2327	2328	2329	2330	2331	2332	2333	2334	2335	2336	2337	2338	2339	2340	2341	2342	2343	2344	2345	2346	2347	2348	2349	2350	2351	2352	2353	2354	2355	2356	2357	2358	2359	2360	2361	2362	2363	2364	2365	2366	2367	2368	2369	2370	2371	2372	2373	2374	2375	2376	2377	2378	2379	2380	2381	2382	2383	2384	2385	2386	2387	2388	2389	2390	2391	2392	2393	2394	2395	2396	2397	2398	2399	2400	2401	2402	2403	2404	2405	2406	2407	2408	2409	2410	2411	2412	2413	2414	2415	2416	2417	2418	2419	2420	2421	2422	2423	2424	2425	2426	2427	2428	2429	2430	2431	2432	2433	2434	2435	2436	2437	2438	2439	2440	2441	2442	2443	2444	2445	2446	2447	2448	2449	2450	2451	2452	2453	2454	2455	2456	2457	2458	2459	2460	2461	2462	2463	2464	2465	2466	2467	2468	2469	2470	2471	2472	2473	2474	2475	2476	2477	2478	2479	2480	2481	2482	2483	2484	2485	2486	2487	2488	2489	2490	2491	2492	2493	2494	2495	2496	2497	2498	2499	2500	2501	2502	2503	2504	2505	2506	2507	2508	2509	2510	2511	2512	2513	2514	2515	2516	2517	2518	2519	2520	2521	2522	2523	2524	2525	2526	2527	2528	2529	2530	2531	2532	2533	2534	2535	2536	2537	2538	2539	2540	2541	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572	2573	2574	2575	2576	2577	2578	2579	2580	2581	2582	2583	2584	2585	2586	2587	2588	2589	2590	2591	2592	2593	2594	2595	2596	2597	2598	2599	2600	2601	2602	2603	2604	2605	2606	2607	2608	2609	2610	2611	2612	2613	2614	2615	2616	2617	2618	2619	2620	2621	2622	2623	2624	2625	2626	2627	2628	2629	2630	2631	2632	2633	2634	2635	2636	2637	2638	2639	2640	2641	2642	2643	2644	2645	2646	2647	2648	2649	2650	2651	2652	2653	2654	2655	2656	2657	2658	2659	2660	2661	2662	2663	2664	2665	2666	2667	2668	2669	2670	2671	2672	2673	2674	2675	2676	2677	2678	2679	2680	2681	2682	2683	2684	2685	2686	2687	2688	2689	2690	2691	2692	2693	2694	2695	2696	2697	2698	2699	2700	2701	2702	2703	2704	2705	2706	2707	2708	2709	2710	2711	2712	2713	2714	2715	2716	2717	2718	2719	2720	2721	2722	2723	2724	2725	2726	2727	2728	2729	2730	2731	2732	2733	2734	2735	2736	2737	2738	2739	2740	2741	2742	2743	2744	2745	2746	2747	2748	2749	2750	2751	2752	2753	2754	2755	2756	2757	2758	2759	2760	2761	2762	2763	2764	2765	2766	2767	2768	2769	2770	2771	2772	2773	2774	2775	2776	2777	2778	2779	2780	2781	2782	2783	2784	2785	2786	2787	2788	2789	2790	2791	2792	2793	2794	2795	2796	2797	2798	2799	2800	2801	2802	2803	2804	2805	2806	2807	2808	2809	2810	2811	2812	2813	2814	2815	2816	2817	2818	2819	2820	2821	2822	2823	2824	2825	2826	2827	2828	2829	2830	2831	2832	2833	2834	2835	2836	2837	2838	2839	2840	2841	2842	2843	2844	2845	2846	2847	2848	2849	2850	2851	2852	2853	2854	2855	2856	2857	2858	2859	2860	2861	2862	2863	2864	2865	2866	2867	2868	2869	2870	2871	2872	2873	2874	2875	2876	2877	2878	2879	2880	2881	2882	2883	2884	2885	2886	2887	2888	2889	2890	2891	2892	2893	2894	2895	2896	2897	2898	2899	2900	2901	2902	2903	2904	2905	2906	2907	2908	2909	2910	2911	2912	2913	2914	2915	2916	2917	2918	2919	2920	2921	2922	2923	2924	2925	2926	2927	2928	2929	2930	2931	2932	2933	2934	2935	2936	2937	2938	2939	2940	2941	2942	2943	2944	2945	2946	2947	2948	2949	2950	2951	2952	2953	2954	2955	2956	2957	2958	2959	2960	2961	2962	2963	2964	2965	2966	2967	2968	2969	2970	2971	2972	2973	2974	2975	2976	2977	2978	2979	2980	2981	2982	2983	2984	2985	2986	2987	2988	2989	2990	2991	2992	2993	2994	2995	2996	2997	2998	2999	3000	3001	3002	3003	3004	3005	3006	3007	3008	3009	3010	3011	3012	3013	3014	3015	3016	3017	3018	3019	3020	3021	3022	3023	3024	3025	3026	3027	3028	3029	3030	3031	3032	3033	3034	3035	3036	3037	3038	3039	3040	3041	3042	3043	3044	3045	3046	3047	3048	3049	3050	3051	3052	3053	3054	3055	3056	3057	3058	3059	3060	3061	3062	3063	3064	3065	3066	3067	3068	3069	3070	3071	3072	3073	3074	3075	3076	3077	3078	3079	3080	3081	3082	3083	3084	3085	3086	3087	3088	3089	3090	3091	3092	3093	3094	3095	3096	3097	3098	3099	3100	3101	3102	3103	3104	3105	3106	3107	3108	3109	3110	3111	3112	3113	3114	3115	3116	3117	3118	3119	3120	3121	3122	3123	3124	3125	3126	3127	3128	3129	3130	3131	3132	3133	3134	3135	3136	3137	3138	3139	3140	3141	3142	3143	3144	3145	3146	3147	3148	3149	3150	3151	3152	3153	3154	3155	3156	3157	3158	3159	3160	3161	3162	3163	3164	3165	3166	3167	3168	3169	3170	3171	3172	3173	3174	3175	3176	3177	3178	3179	3180	3181	3182	3183	3184	3185	3186	3187	3188	3189	3190	3191	3192	3193	3194	3195	3196	3197	3198	3199	3200	3201	3202	3203	3204	3205	3206	3207	3208	3209	3210	3211	3212	3213	3214	3215	3216	3217	3218	3219	3220	3221	3222	3223	3224	3225	3226	3227	3228	3229	3230	3231	3232	3233	3234	3235	3236	3237	3238	3239	3240	3241	3242	3243	3244	3245	3246	3247	3248	3249	3250	3251	3252	3253	3254	3255	3256	3257	3258	3259	3260	3261	3262	3263	3264	3265	3266	3267	3268	3269	3270	3271	3272	3273	3274	3275	3276	3277	3278	3279	3280	3281	3282	3283	3284	3285	3286	3287	3288	3289	3290	3291	3292	3293	3294	3295	3296	3297	3298	3299	3300	3301	3302	3303	3304	3305	3306	3307	3308	3309	3310	3311	3312	3313	3314	3315	3316	3317	3318	3319	3320	3321	3322	3323	3324	3325	3326	3327	3328	3329	3330	3331	3332	3333	3334	3335	3336	3337	3338	3339	3340	3341	3342	3343	3344	3345	3346	3347	3348	3349	3350	3351	3352	3353	3354	3355	3356	3357	3358	3359	3360	3361	3362	3363	3364	3365	3366	3367	3368	3369	3370	3371	3372	3373	3374	3375	3376	3377	3378	3379	3380	3381	3382