

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
2021 MALİ YILI
PERFORMANS PROGRAMI

Daha ileriye... En İyiyeye...



HACETTEPE
ÜNİVERSİTESİ
2021
ANKARA

SUNUŞ

Üniversitemiz 50 yıldan uzun bir süredir eğitim, araştırma, topluma hizmet ve girişimcilik alanlarında ürün ve hizmet sunmaktadır. Yıllar içerisinde üniversitemizin odak noktası yüksek kaliteli araştırma alanında odaklanmış ve bu durum 2017 yılında Yükseköğretim Kurulu tarafından da tescil edilmiştir. Araştırmaya yönelik altyapımız, güçlü akademik kadromuz ve bilimsel üretimimizle "Daha ileriye, En iyiye..." ulaşma vizyonu ile çıktığımız bu yolda emin adımlarla ilerlemeyi sürdürmekteyiz.

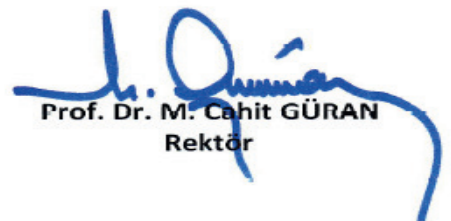
Üniversitemiz 2019-2020 eğitim öğretim yılında; %99,01'lik doluluk oranı ile Yükseköğretim Kurumları Sınavı'na giren adayların en çok tercih ettiği üniversite olmuştur. Hacettepe Üniversitesi'nin sunduğu eğitim programlarının yaklaşık %70'i kendi alanında tüm üniversiteler arasında birinci, ikinci ya da üçüncü sıradan öğrenci almıştır. Benzer şekilde Kamu Personel Seçme Sınavı'nda (KPSS) üniversitemizin ilk %5'lik dilime giren 23 Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitim Giriş Sınavı'nda (ALES) ise ilk %5'lik dilime giren 29 programımız bulunmaktadır.

Üniversitemize ait hastanelerimiz Türkiye'nin hizmet yelpazesinin genişliği ve hizmet kalitesinin üstünlüğü itibarıyla en önde gelen hastanelerindendir. Üniversitemiz kaliteli sağlık hizmeti vermeye ve nitelikli tıp insanı yetiştirmeye, verimliliği ve kaliteyi arttıran uygulamalarla devam etmektedir. Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri, Türkiye'de JCI tarafından akredite edilen "ilk kamu üniversitesi hastanesidir." 2007 yılında Erişkin Hastanemiz ile başlayan akreditasyon serüvenimiz, 2011 yılında İhsan Doğramacı Çocuk Hastanemiz ve Onkoloji Hastanemizi de kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Joint Commission International (JCI), 2013 yılında eğitim ve araştırma faaliyetleri yürüten kurumlar için "Akademik Tıp Merkezi Hastane Standartları" adıyla ayrı bir standart setini yürürlüğe koymuş ve Hastanelerimiz yayınlanan bu standartlardan 2014 yılında denetlenerek akredite olan "ilk kamu üniversitesi hastanesi" olmuştur. JCI'nın 2017 yılında yürürlüğe aldığı versiyon 6 standartları üzerinden 2018 Ocak ayında Erişkin Hastanemiz, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanemiz ve Onkoloji hastanemiz halen "tek kamu üniversitesi hastanesi" unvanını koruyarak 4. kez, 2021 yılına kadar tekrar akredite olmayı başarmıştır.

2020 yılında olduğu gibi 2021 yılının da Covid-19 salgını nedeni ile normalden daha zorlu geçeceği öngörülmektedir. Ancak üniversite olarak sahip olduğumuz donanımlı kadromuz, kurumsal olarak güçlüklerle baş edebilme kabiliyetimiz sayesinde, 2021 yılının da başarıyla geçirileceği hususunda inancımız tamdır.

2021-2023 Dönemi Orta Vadeli Programı ile kamu kaynaklarının kullanımında etkinliği takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıracak, Program Bazlı Performans Esaslı Bütçe Sistemi uygulamaya konulmuştur. Bütçeleme yöntemindeki bu değişiklik sayesinde; kamu kaynaklarının tahsisi ve kullanımının plan, politika ve hedefler doğrultusunda gerçekleştirilmesi ve bütçenin çıktı ve sonuç odaklı olarak uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacak şekilde oluşturulması ve plan-program-bütçe bağlantısı kurulması amaçlanmaktadır.

Yükseköğretim Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile yapılan çalışmalar neticesinde, tüm yükseköğretim kurumları tarafından kullanılacak nitelikte program performans bilgisi oluşturulmuştur. Bu çerçevede; 2020 yılından itibaren Üniversitemiz ile diğer üniversitelerin performansları ortak göstergeler temelinde izlenmeye başlanmıştır. Üniversiteler arasında kıyaslama yapılmasına olanak sağlayan ortak göstergeler için alt program gösterge hedefleri belirlenmiş ve 2021 yılı İdare Performans Programı hazırlanmıştır. 2021 Yılı Performans Programının hazırlanmasında emeği geçen tüm Hacettepelilere teşekkür eder, Üniversitemiz için yeni başarılarla vesile olmasını dilerim.


Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN
Rektör

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	7
1.1. Tarihçe	7
1.2. Görev, Yetki ve Sorumluluklar	7
1.3. Teşkilat Yapısı	8
1.4. Fiziksel Kaynaklar	13
1.4.1. Altyapı Kaynakları	13
1.4.2. Bilişim Kaynakları	17
1.4.3. Kütüphane Kaynakları	17
1.5. İnsan Kaynakları	20
1.5.1. Akademik Personel	21
1.5.2. İdari Personel	22
1.5.3. İşçiler ve Sözleşmeli Personel	23
1.6. Sunulan Hizmetler	23
1.6.1. Eğitim Hizmetleri	23
1.6.2. Sağlık Hizmetleri	25
II- PERFORMANS BİLGİLERİ	27
2.1. Temel Politika ve Öncelikler	27
2.2. Amaç ve Hedefler	29
2.3. İdare Performans Bilgisi	33
2.4. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı	82
EKLER	85

TABLolar

Tablo 1.	Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	14
Tablo 2.	Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı	15
Tablo 3.	Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	16
Tablo 4.	Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı	18
Tablo 5.	Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri	19
Tablo 6.	Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi	20
Tablo 7.	Akademik Personelin Dağılımı	21
Tablo 8.	İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	22
Tablo 9.	Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu	22
Tablo 10.	Öğrenci Sayıları	23
Tablo 11.	Hastalara Verilen Hizmetler	25
Tablo 12.	Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	32
Tablo 13.	İdare Performans Bilgisi	33
Tablo 14.	Faaliyet Maliyetleri	53
Tablo 15.	Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti Tablosu	82
Tablo 16.	Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Hacettepe Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu	84

ŞEKİLLER

Şekil 1.	Akademik Kuruluş Şeması.....	10
Şekil 2.	İdari Kuruluş Şeması.....	11
Şekil 3.	Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı.....	12
Şekil 4.	Akademik Personelin Kadro Dağılım Oranı.....	21

EKLER

Ek 1.	Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri.....	86
Ek 2.	Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler.....	87
Ek 3.	Araştırma ve Uygulama Merkezleri.....	89



1.1. Tarihçe

Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi'nin başlangıcı sayılan Çocuk Sağlığı Kürsüsü 2 Şubat 1954 tarihinde Ankara Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulmuştur.

Hacettepe Üniversitesi, Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve Hastanesi olarak 1957 yılında şimdiki Sıhhiye Yerleşkesi'nde faaliyete geçmiş ve 1958 yılında da eğitim-öğretim, araştırma çalışmalarına ve kamu hizmetine başlamıştır. 1961 yılında Hacettepe'de Hemşirelik, Tıbbi Teknoloji, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon alanlarında hizmet veren Sağlık Bilimleri Yüksekokulu; 1962 yılında Ev Ekonomisi Yüksekokulu açılmıştır. 1963 yılında ise Hacettepe Sağlık Bilimleri Yüksekokulu, Tıp ve Sağlık Bilimleri Fakültesi haline getirilmiş; Temel Bilimler, Hemşirelik, Fizyoterapi-Rehabilitasyon, Tıbbi Teknoloji ve Ev Ekonomisi Yüksekokulu bu fakülteye bağlı olarak yeniden örgütlenmiştir. Ayrıca bu fakülteye bağlı olarak 1963 yılında Diş Hekimliği Yüksekokulu kurulmuştur.

1965 yılında Hacettepe Üniversitesi eğitim kurumlarının koordinasyonunu sağlamak amacıyla Hacettepe Bilim Merkezi ve 1966 yılında Hacettepe Tıp Merkezi kurulmuş, aynı yıl Hacettepe Tıp Merkezi Hastanesi de hizmete girmiştir. Bu şekilde örgütlenen ve gelişen çekirdek kuruluşlar, 8 Temmuz 1967 tarih ve 892 sayılı Kanunla Hacettepe Üniversitesi haline getirilmiş ve Tıp, Sağlık Bilimleri, Fen ve Sosyal Bilimler Fakülteleri ile eğitime başlanmıştır. 1971 yılında Eczacılık ve Diş Hekimliği Yüksekokulları fakülte haline getirilmiştir. Daha sonraki yıllarda kurulan yeni bölümler ve fakültelerle büyüyen Hacettepe Üniversitesi, ikinci yerleşkesini Ankara'ya 17 km uzaklıkta Beytepe mevkiinde kurmuştur. Hacettepe Üniversitesi bugün; 17 Fakülte, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuvar, 15 Enstitü ve 98 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile hizmet vermektedir.

1.2. Görev Yetki ve Sorumluluklar

Türkiye'de yükseköğretim, T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanun'unun 12. maddesi uyarınca; "kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g. Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak” olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği’ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

1.3. Teşkilat Yapısı

Hacettepe Üniversitesi’nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Görev, yetki ve sorumlulukları;

Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim - öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Rektör Yardımcıları; Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük süresiyle sınırlı kalmak şartıyla rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcısı, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

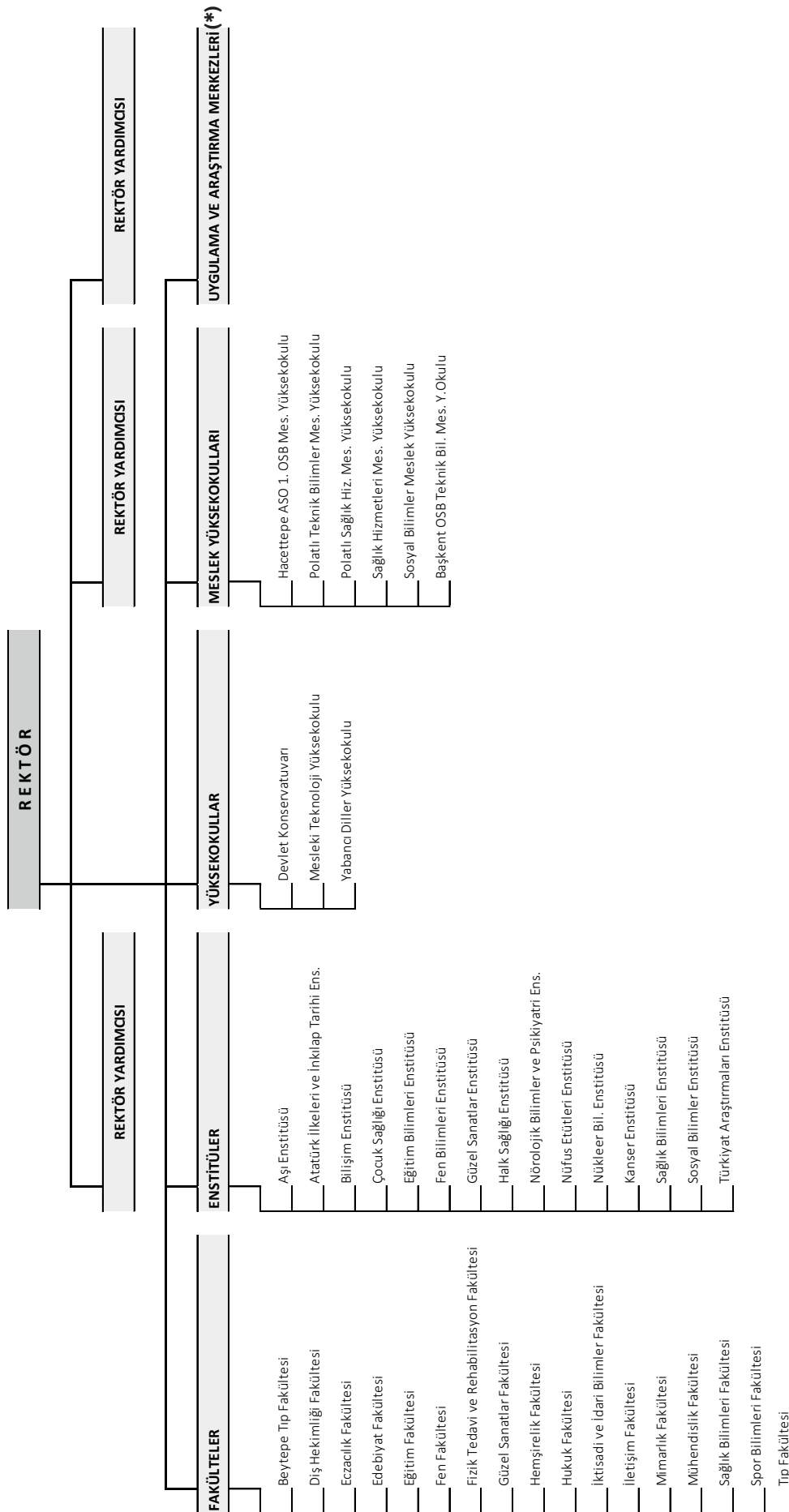
Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı/anasanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılır.

Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 17 Fakülte, 15 Enstitü, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuvar, 98 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.

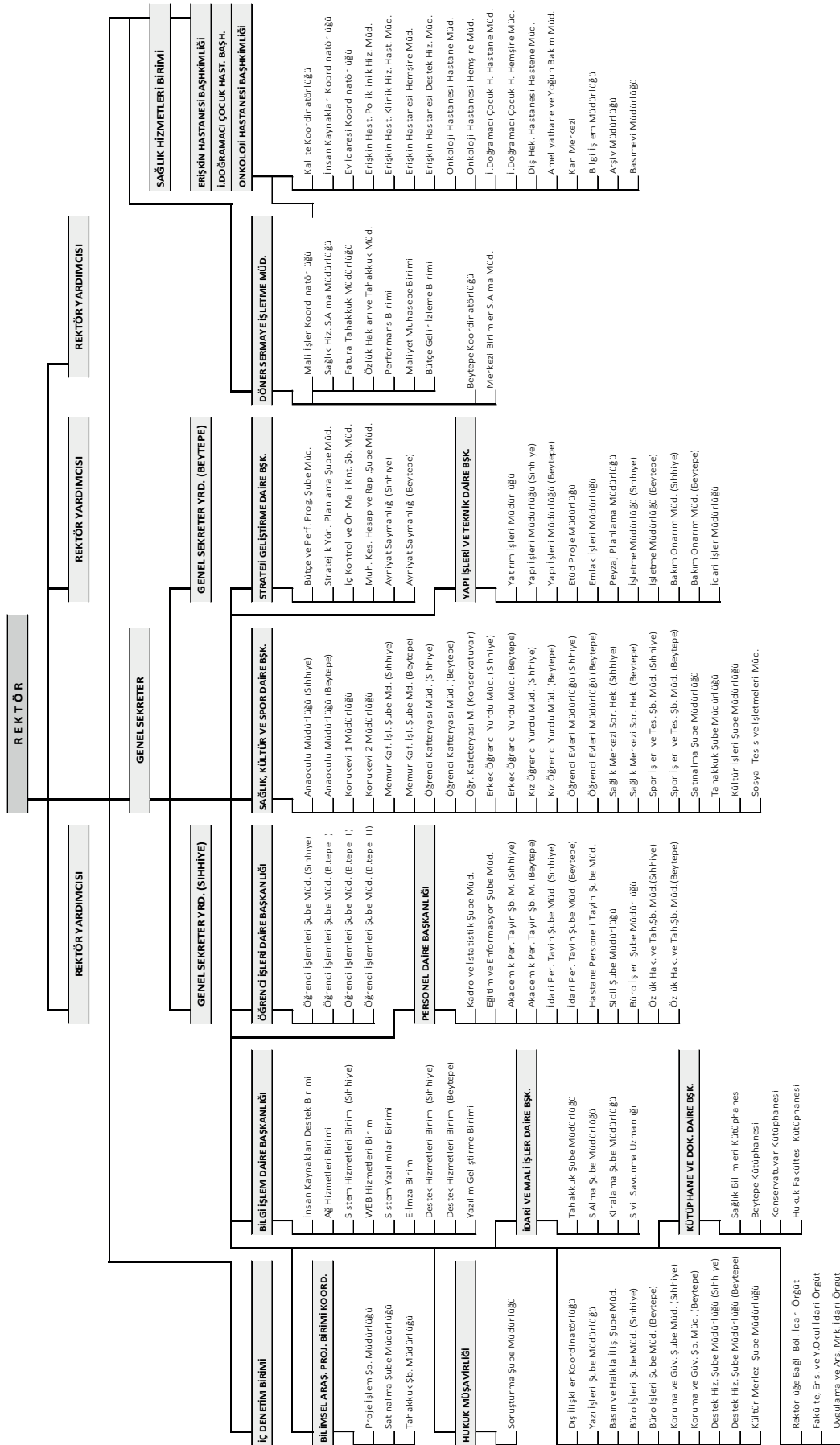
Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ AKADEMİK KURULUŞ ŞEMASI



* Uygulama ve Araştırma Merkezleri Ek-3'de gösterilmiştir.

Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması



Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı

Yerleşke Adı	Fakülte	Enstitü	Yüksekokul	Mes.Y.Okul	Konservatuvar	Hastaneler	İdari Birimler	Diğerleri
Sihhiye	Dişhekimliği Fakültesi Eczacılık Fakültesi Fizik Tedavi ve Reh. Fak. Hemşirelik Fakültesi Sağlık Bilimleri Fak. Tıp Fakültesi	Aşı Enstitüsü Çocuk Sağlığı Enstitüsü Halk Sağlığı Enstitüsü Kanser Enstitüsü Nörolojik Bil. ve Psk. Enst. Sağlık Bil. Enstitüsü		Sağlık Hiz. M.Y.O.		Erişkin Hast. İ. Doğramacı Çocuk Hast. Onkoloji Hast.	Rektörlük Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl. D.B. Personel D.B. Küt. ve Dok. D.B. Öğrenci İşleri D.B. Sağ. Kült. ve Spor D.B. Yapı İşl. ve Tek. D.B. Strateji Gel. D.B. Bilgi İşlem D.B. Hukuk Müşavirliği İç Denetim Birimi Bşk.	Öğrenci Yurdu Öğrenci Misafirhanesi Kütüphane Kapalı Spor Salonu
BeYTEPE	BeYTEPE Tıp Fakültesi Edebiyat Fakültesi Eğitim Fakültesi Fen Fakültesi Güzel Sanatlar Fak. Hukuk Fakültesi İktisadi ve İdari Bil. Fak. İletişim Fakültesi Mimarlık Fakültesi Mühendislik Fakültesi Spor Bilimleri Fakültesi	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü Bilişim Enstitüsü Eğitim Bilimleri Enst. Fen Bilimleri Enstitüsü Güzel Sanatlar Enst. Nüfus Etütleri Enstitüsü Nükleer Bilimler Enst. Sosyal Bilimler Enst. Bilişim Enstitüsü Türkiyat Arş. Enstitüsü	Mesleki Tekn. Y.O. Yabancı Diller Y.O.		Devlet Konservatuvarı	Gün Hastanesi	Rektörlük Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl. D.B. Personel D.B. Küt. ve Dok. D.B. Öğrenci İşleri D.B. Sağ. Kült. ve Spor D.B. Yapı İşl. ve Tek. D.B. Strateji Gel. D.B. Bilgi İşlem D.B.	Öğrenci Yurdu Öğrenci Misafirhanesi Kütüphane Anaokulu Kapalı/Açık Spor Salonu Olimpik Yüzme Havuzu Tesis
Opera				Sosyal Bil. M.Y.O.				
Malı Köy				Başkent OSB.MYO. Polatlı Sağ.Hiz. M.Y.O. Polatlı Tek.Bil.M.Y.O.				
Elmadağ								Kış Sporları Eğt. Mer.
Bartın/İnkumu								Hidrobiyoloji Arş. Merk.
Sincan				Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB M.Y.O.				

1.4. Fiziksel Kaynaklar

Hacettepe Üniversitesi fiziki kaynakları, altyapı kaynakları, bilişim kaynakları ve kütüphane kaynakları olarak üç başlıkta ele alınmıştır.

1.4.1. Altyapı Kaynakları

Üniversitemiz, Hacettepe Semtinde yer alan Sıhhiye Yerleşkesi ve Beytepe Mevkiinde bulunan Beytepe Yerleşkesi olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.293,257,51 m² taşınmaz alana ve 945.265,86 m² kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir:

Sıhhiye Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 298.300,85 m², yapı alanı 377.720,08 m²'dir. Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik Fakültesi, Tıp Fakültesi ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi olmak üzere 6 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Kanser, Aşı ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 5 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi yer almaktadır. Ayrıca öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar bulunmaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesine 20 km. uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.625.447,00m², yapı alanı 546.183,33 m²'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, Beytepe Tıp, Mimarlık, İletişim ve Spor Bilimleri Fakültesi olmak üzere 11 Fakülte; Nüfus Etütleri, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Güzel Sanatlar, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nükleer Bilimler, Sosyal Bilimler ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 10 Enstitü; Mesleki Teknoloji ve Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul ve Ankara Devlet Konservatuarı bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Gün Hastanesi, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı/açık hava spor salonu ve olimpik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgilerine tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 1. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke Adı	2020				
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Dağılım Yüzdesi (%)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		
Sıhhiye Yerleşkesi (1)	266.909,85	-	31.391,00	298.300,85	4,74
Beytepe Yerleşkesi (2)	5.236.671,00	388.776,00	-	5.625.447,00	89,39
Jandarma Karakolu Eski (3)	50.440,00	-	-	50.440,00	0,80
Angora Evleri Civarı (4)	14.697,00	-	-	14.697,00	0,23
M.S.B Harita Gen. Kom. (Bilkent Yanı M.S.B) (5)	182.614,00	-	-	182.614,00	2,90
Bilkent Üniv. İçi İ. Planı Artığı (6)	8.830,42	-	-	8.830,42	0,14
Elmadağ (Yakupabdal Köyü) Kayak Merkezi (7)	50.417,20	-	-	50.417,20	0,80
Gülveren/Mamak (8)	9.983,33	-	-	9.983,33	0,16
Bartın/İnkumu(9)	30.033,71	-	-	30.033,71	0,48
Atakum/Samsun(10)	5.320,00	-	-	5.320,00	0,09
Hacettepe A.S.O.Sincan 1.OSB. Meslek Yüksekokulu(11)	-	-	1.940,00	1.940,00	0,03
Sosyal Bil. MYO (Opera) (12)	-	3.950,00	-	3.950,00	0,06
Başkent O.S.B Teknik Bilimler Meslek Y.O (13)	-	-	11.092,00	11.092,00	0,18
Ulucanlar (Özbek Mahallesi) (14)	192,00	-	-	192,00	0,00
Toplam	5.856,108,51	392.726,00	44.423,00	6.293,257,51	100,00

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 21.01.2021 tarihli verisidir.

- (01) Mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan 332 ada 3 parsel; kreş, geyik kafe + araç otoparkı olarak kullanılmaktadır. Üniversitemize 30.03.1994 tarihi itibarıyla 49 Yıl süreli protokol ile kısmi tahsis edilmiştir. Otopark kısmı ise A.B.B. ile Üniversitemiz arasında 10.02.2020 tarihinde imzalanan protokolle arsanın tüm alanı 25 yılına Üniversitemize tahsis edilmiştir.
- (02) Beytepe Yerleşkesi (Orman Alanları, Teknokent Alanları ve Yapılaşmaya uygun yerler olarak planlıdır. Yerleşkenin imar planı mevcut olup, Orman Alanlarıyla ilgili dava kazanımı sonucu bazı taşınmazlar Orman vasfından çıkmıştır. Bu nedenle Revizyon İmar Planı yapılması gerekmektedir) (73 m² şahıs hissesi toplam alana dahil edilmemiştir).
- (03) Eski Jandarma Komutanlığı'nın boşalttığı taşınmazlar (Yön. Kur. Kar. İle TGB Alanı olarak yönetici şirkete tahsis edilmiştir).
- (04) Angora Evleri civarında (Beytepe Yerleşkesi dışında dört değişik yerde boş arsa).
- (05) MSB bitişğinde bulunan 4 ayrı taşınmaz olup plansızdır.
- (06) Taşınmazlar Bilkent Yerleşkesi muhtelif yerlerde açığa çıkarılacak, spor ve oyun alanlarında hisseli âtil bulunmaktadır.
- (07) Kayak alanını oluşturan taşınmazlar (Tesiste yer alan binamız; Üni. tahsisi olmayan mera ve Maliye Hazinesi Arazisi üstündedir).
- (08) Ankara İli, Mamak İlçesi, Yatıkmsuluk Mahallesi'nde 5 adet taşınmazımız yer almaktadır. Bu taşınmazların 3'ü hisseli ve 2'si tam olmak üzere taşınmaz mülkiyeti Üniversitemize aittir. Bir Taşınmazımız Ankara İl Sağlık Müdürlüğü'nce kullanılmaktadır.
- (09) Üzerinde tesis binamız ve bekçi evi olan arsa, ayrıca belediyeye 03.04.2002 Tarihinden itibaren 49 yıl süre ile tahsis edilen arsa ve sağlık ocağının fiili kullanımında bulunan arsa.
- (10) Samsun 19 Mayıs Üniversitesi Yerleşkesi içinde kalan mülkiyeti H.Ü.ne ait olan 19 Mayıs Üniversitesi kuruluşunda kamulaştırılan taşınmazımız olup, devredilmesi gerçekleşmeyen arsa.
- (11) Mülkiyeti Ankara Sanayi Odasına (ASO) ait olup, 01.10.2013 tarihi itibarıyla 1 yıl (Binadan çıkmamız adına bir talep olmadığı takdirde her sene uzar) süre ile Üniversitemize bedelsiz tahsis edilmiştir.
- (12) Mülkiyeti Maliye Hazinesine ait olan Üniversitemize tahsisli arsa ve bina.
- (13) Mülkiyeti Başkent Organize Sanayi Bölgesine (O.S.B) ait olup, 24.08.2016 tarihi itibarıyla 5 yıl süre ile Üniversitemize bedelsiz tahsis edilen bina (Polatlıdaki MYO buraya alındı) (Taşınmaz tahsisi için kapalı alan üzerinden protokol yapıldı).
- (14) Hayırsever vatandaş tarafından Üniversitemize şartlı bağışlanmıştır. Bağış tarihinden itibaren 2 yıl içerisinde müze açılmaz ise taşınmaz sahibine protokol gereği iade edilecektir.

Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi

Yerleşke Adı	2018				2019				2020			
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)			Toplam (m ²)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer	
Sihhiye Yerleşkesi	377.720,08	-	-	377.720,08	377.720,08	-	-	377.720,08	377.720,08	-	-	377.720,08
Beytepe Yerleşkesi	546.183,33	-	-	546.183,33	546.183,33	-	-	546.183,33	546.183,33	-	-	546.183,33
Elmadat (Yakupabdal) Kayak Merkezi	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00
Bartın-İnkumu	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45
Konservatuvar (Beşevler)	-	30.064,85	-	30.064,85	-	-	-	-	-	-	-	-
Sosyal Bil. MYO. (Opera)	-	5.874,00	-	5.874,00	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00
Kastamonu	-	71.161,77	-	71.161,77	-	-	-	-	-	-	-	-
Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	-	-	1.215,00	1.215,00	-	-	1.215,00	1.215,00	-	-	1.215,00	1.215,00
Başkent OSB	-	-	11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00
Toplam	927.083,86	107.100,62	12.307,00	1.046.491,48	927.083,86	5.875,00	12.307,00	945.265,86	927.083,86	5.875,00	12.307,00	945.265,86

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 21.01.2021 tarihli verisidir.

Kapalı mekânlarımızı eğitim, araştırma, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak sekiz bölüme ayırabiliriz.

Tablo 3		Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı											
Hizmet Alanı		2018				2019				2020			
		Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)
Eğitim		70.109,71	267.745,70	60.420,62	398.276,03	70.109,71	267.745,70	18.182	356.037,41	70.109,71	267.745,70	18.182	356.037,41
Araştırma		21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91
Sağlık		158.687,97	3.212,60	48.733,00	210.633,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57
Barınma		37.996,62	77.163,34	3.354,00	118.513,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96
Beslenme		15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04
Kültür		3.230,00	21.232	6.900,00	31.362,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00
Spor		3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10
Diğer (İdari, Tesis, Depo)		66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87
Toplam		377.720,08	546.183,33	122.588,07	1.046.491,48	377.720,08	546.183,33	21.362,45	945.265,86	377.720,08	546.183,33	21.362,45	945.265,86

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 21.01.2021 tarihli verisidir.

356.037,41 m²'lik alanı ile en yüksek m² ye sahip olan eğitim alanlarımızı, 186.220,87 m² ile idari hizmetler için ayrılmış alanlarımız takip etmektedir.

1.4.2. Bilişim Kaynakları

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Aralık 2020 yılı itibarıyla, Beytepe Yerleşkemizde çalışan yedekli ana omurga, 58 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 502 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 1673 adet WIFI cihazı ve WIFI yönetimi için 7 adet merkezi kontrol cihazı, 65 tane merkezi kontrol cihazından bağımsız WIFI mevcuttur. Sıhhiye Yerleşkemizde çalışan bir adet router, yenilenmiş yedekli çalışan iki ana omurga, 14 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 188 adet 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile yaklaşık 606 adet Wi-Fi cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için yerleşke ve sunucular önünde yedekli güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sıhhiye yerleşkemizin güvenliği için yedekli güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı yedekli sunucu, yedekli mail Gateway antivirüs ve spam sunucusu, yedekli Web sunucusu, yedekli posta sunucusu, yedekli sanal sunucu havuzu üzerinde 210 sanal sunucu, yedekli DNS sunucusu ile PROXY sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca Üniversitemizin diğer birimlerine ait İnternet TV, Uzaktan Eğitim, Kütüphane veritabanları vb. uygulamalarda kullanılan 30 fiziksel sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Dairemiz Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan yedekli (redundant) UPS, özel jeneratör ve yerleşke jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

1.4.3. Kütüphane Kaynakları

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi
- Beytepe Kütüphanesi

olmak üzere iki ayrı yerleşkede hizmet vermektedir. Hukuk Fakültesi Kütüphanesi kuruluş aşamasındadır.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşeri bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyon da ayrıca görsel-işitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası" nda kullanıma sunulmaktadır.

Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma ve projeksiyon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma kareleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karelerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesi'nde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphanelerinde kablosuz ağ bağlantısı bulunmaktadır. Konservatuvar Kütüphanesi'nde bulunan kablosuz ağ bağlantıları şifresizdir. Sağlık Bilimleri ve Beytepe Kütüphanelerinde kullanılacak bağlantı şifresi, Hacettepe mensubu araştırmacılar için Hacettepe e-posta adresinin kullanıcı adı ve şifresi, diğer araştırmacılar için ziyaretçi şifresidir.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

Kitaplar, dergiler, tezler ve görsel ve işitsel kaynaklara ilişkin üç yıllık karşılaştırmalı verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 4. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

Koleksiyon Türü		2018 Yılı Koleksiyon Sayısı	2019 Yılı Koleksiyon Sayısı	2020 Yılı Koleksiyon Sayısı
Basılı Kitap		198.124	203.031	204.051
e-Kitap	Satın	121.765	128.344	136.135
	Abonelik	26.947	1.246	1.144
	Bağış	14.486	14.486	14.486
	Toplam	163.198	144.076	151.765
Dergi/e-dergi	Basılı (Abonelik)	87	84	76
	Ciltli	90.614	90.614	90.622
	VT içindeki e-dergiler	34.011	32.102	39.631
	Kurumsal e-abonelik	109	25	23
	Toplam	124.821	122.825	130.352
Tez	Basılı / HUAES (Açık Erişim)	18.923	18.923	18.923
	HUAES-Tez	4.761	6.504	7.453
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.831	3.821	3.848
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.841	1.878	1.354
Nota		12.728	12.728	12.748
Plak		1.453	1.453	1.453
El Yazması		74	74	74
Basılı Nadir Eser		101	101	101
Veri Tabanı Sayısı	Satın	25	26	26
	Abonelik	59	45	45
	Bağış	1	1	1
	EKUAL	31	32	41
	Toplam	116	104	113

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Kütüphane kaynaklarının yıllar itibari ile kullanımına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 5. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri												
Genel Veriler				Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar		
				2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Oturma Kapasitesi	Giriş Zamanına Göre Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)	Kişi	Kişi	970	1.119	1.119	435	589	579	69	21	21
				843.817	828.867	121.996	668.846	460.669	154.338	10.000	4.500	250
Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Gece	Kişi		490.407	508.712	95.181	410.955	283.998	69.208	0	0	0
	Akademik Personel			5.689	4.824	2.550	672	496	252	102	97	15
	Doktora Öğrencisi			7.419	5.879	1.736	343	232	69	10	19	5
	Yüksek Lisans			20.578	15.117	4.099	630	364	86	39	30	2
	Lisans	Adet		62.572	64.764	16.326	7.374	4.498	1.243	348	410	77
	İdari Personel			1.533	1.361	416	301	295	108	13	8	5
Ödünç Verilen iPad Sayısı	Diger			0	0	543	0	0	0	0	0	0
		Adet		433	231	93	592	441	127	0	0	0
Ödünç Verilen DVD Sayısı		Adet		175	144	19	0	69	0	0	10	0
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon, Seminer)		Kişi		2.627	1.090	203	1.915	2.200	526	2	0	0
Web Görüntülenme Sayısı		Adet		440.116	690.808	763.934	0	0	0	0	0	0
H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet		840	535	318	116	72	19	0	0	0
	Kitap (Ödünç)	Adet		97	71	79	4	2	1	0	1	0
H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet		177	181	107	125	131	51	0	0	0
	Kitap (Ödünç)	Adet		235	237	133	18	6	3	2	0	0

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

1.5- İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve sözleşmeli personel ile geçici işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibari ile kadro durumları ve toplam personel sayısı içindeki dağılım oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 6. Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi

Kadro		Kadrolu Personel										4-d Sürekli İşçiler										Genel Toplam	
		Akademik Personel		İdari Personel		Geçici İşçi		Sözleşmeli Personel		Güvenlik Hizmetleri		Temizlik Hizmetleri		Bilişim Hizmetleri		Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hizmetleri		Diğer Hizmetler					
		Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %		
Personel Sayısı		2018	2.235	59,33	2.693	51,51	7	63,64	471	77,60	38	10,35	252	35,79	2	40,00	7	6,31	306	38,30	6.012	51,82	
		2019	2.307	59,38	2.625	52,22	5	71,43	484	76,83	38	10,53	249	36,09	1	14,29	7	6,42	297	38,08	6.013	52,31	
		2020	2.325	59,32	2.533	52,20	5	71,42	527	74,43	38	10,38	249	36,29	1	33,33	8	7,33	311	38,20	5.997	52,31	
		2018	1.532	40,67	2.535	48,49	4	36,36	136	22,40	329	89,65	454	64,21	3	60,00	104	93,69	493	61,70	5.590	48,18	
		2019	1.578	40,62	2.402	47,78	2	28,57	146	23,17	323	89,47	441	63,91	6	85,71	102	93,58	483	61,92	5.483	47,69	
		2020	1.594	40,68	2.319	47,80	2	28,58	181	23,51	328	89,62	437	63,71	2	66,67	101	92,67	503	61,80	5.467	47,69	
Toplam		2018	3.767	32,47	5.228	45,07	11	0,09	607	5,23	367	3,16	706	6,09	5	0,04	111	0,96	799	6,89	11.601	100	
		2019	3.885	33,79	5.027	43,73	7	0,06	630	5,48	361	3,14	690	6,00	7	0,06	109	0,95	780	6,78	11.496	100	
		2020	3.919	34,18	4.852	42,32	7	0,06	708	6,17	366	3,19	686	5,98	3	0,02	109	0,95	814	7,10	11.464	100	

Personel Daire Başkanlığının 31.12.2020 tarihli verileridir.

1.5.1. Akademik Personel

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

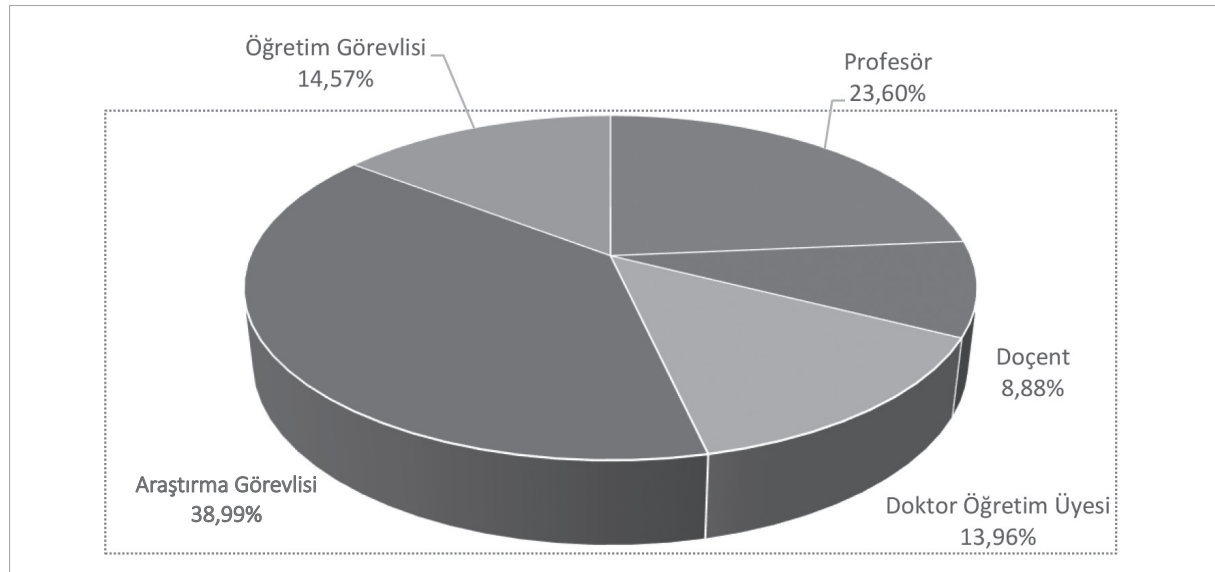
Tablo 7. Akademik Personelin Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması		2020 Yılı		Yıllara Göre Akademik Personel Sayıları			Artış Oranı%	Personel Dağılım Oranı
		Kadın	Erkek	2018	2019	2020		
Öğretim Üyesi	Profesör	483	442	896	922	925	0,32	23,60
	Doçent	202	146	363	355	348	-1,97	8,88
	Doktor Öğretim Üyesi	348	199	526	548	547	-0,18	13,96
Araştırma Görevlisi		926	602	1.438	1.491	1.528	2,48	38,99
Öğretim Görevlisi		366	205	544	569	571	0,35	14,57
Toplam		2.325	1.594	3.767	3.885	3.919	0,87	100

Personel Daire Başkanlığının 2020 yılı Şubat ayı verileridir.

Üniversitemizde toplam 3.919 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin %38,99 ile büyük çoğunluğunu 1.528 kişilik Araştırma Görevlisi kadrosu ve %23,60 ile 925 kişilik profesör kadrosu oluşturmaktadır.

Şekil 4. Akademik Personelin Kadro Dağılım Oranı



1.5.2. İdari Personel

İdari personele ait kadroların yıllar itibari ile dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 8. İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	Kadro		
	2018	2019	2020
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	1.810	1.751	1.696
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.812	1.757	1.697
Teknik Hizmetler Sınıfı	546	522	508
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	21	22	22
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	11	10	12
Din Hizmetleri Sınıfı	2	2	2
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	1.026	963	915
Toplam	5.228	5.027	4.852

Ücreti döner sermaye ve iktisadi işletmeler bütçesinden karşılanan personel dahil edilmemiştir. Personel Daire Başkanlığının 2020 yılı Aralık ayı verileridir.

Üniversitemizde görev yapan 142 engelli idari personelin 113'ü erkek, 29'u kadındır. Engelli personelin hizmet sınıfı ve engel derecesini gösteren dağılım tablosu aşağıda verilmiştir.

Tablo 9. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu

Kriterler		Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	
Engel Oranı	40-60	26	26	23	91	92	89	117	118	112	78,87
	61-80	6	5	4	13	13	13	19	18	17	11,97
	81-100	2	2	2	12	12	11	14	14	13	9,16
	Toplam	34	33	29	116	117	113	150	150	142	100,00
Engel Grubu	Görme	3	3	3	30	30	28	33	33	31	21,83
	Konuşma-İşitme	0	0	0	5	5	5	5	5	5	3,52
	Ortopedik	12	12	10	18	18	18	30	30	28	19,71
	Zihinsel	6	5	5	21	21	20	27	26	25	17,60
	İşitme	2	2	2	6	6	7	8	8	9	6,33
	Diğer	11	11	9	36	37	35	47	48	44	31,01
	Toplam	34	33	29	116	117	113	150	150	142	100,00
Eğitim Durumu	İlköğretim	3	3	2	24	24	21	27	27	23	16,19
	Lise ve Dengi	9	8	5	32	26	38	41	34	43	30,28
	Yüksekokul (2 Yıllık)	6	6	4	24	25	8	30	31	12	8,45
	Yüksekokul (4 Yıllık)	16	16	17	34	39	43	50	55	60	42,25
	Lisans Üstü	0	0	1	2	3	3	2	3	4	2,83
	Toplam	34	33	29	116	117	113	150	150	142	100,00

Personel Daire Başkanlığının 2020 yılı Aralık ayı verileridir.

1.5.3. İşçiler ve Sözleşmeli Personel

Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır. Hizmet satın alma yolu ile temin edilen personel 24.11.2017 tarih, 30280 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname’nin 127. maddesi uyarınca sürekli işçi kadrolarına alınmışlardır.

1.6 Sunulan Hizmetler

Hacettepe Üniversitesi, Türk toplumunun hızla kalkınması ve çağdaş uygarlığın yapıcı, yaratıcı ve seçkin bir ortağı haline gelebilmesi için, bilim, sanat, kültür, sağlık ve teknoloji alanlarında ileri düzeyde eğitim ve öğretimin temel faktör olduğu görüşünden hareketle; değişik bilim ve meslek alanlarında yüksek kalitede elemanların yetiştirilmesini, araştırma odaklı üniversite olunmasını, bilimsel çalışmaların artmasını, toplumsal sorumluluk anlayışıyla ülke sorunların çözülmesine katkıda bulunmayı amaç edinmiştir.

1.6.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuvarı’nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yol ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır. Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30’u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Tablo 10. Öğrenci Sayıları (1/3)

Fakülteler	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam	Fakülteler İçindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Diş Hekimliği Fakültesi	457	316	773	-	-	-	773	2,06
Eczacılık Fakültesi	537	242	779	-	-	-	779	2,08
Edebiyat Fakültesi	4.249	3.232	7.481	-	-	-	7.481	19,98
Eğitim Fakültesi	2.856	1.272	4.128	-	-	-	4.128	11,02
Fen Fakültesi	1.840	1.233	3.073	-	-	-	3.073	8,21
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	494	186	680	-	-	-	680	1,82
Güzel Sanatlar Fakültesi	701	338	1.039	-	-	-	1.039	2,77
Hemşirelik Fakültesi	865	157	1.022	-	-	-	1.022	2,73
Hukuk Fakültesi	544	486	1.030	-	-	-	1.030	2,75
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.692	2.215	4.907	-	-	-	4.907	13,10
İletişim Fakültesi	113	100	213	-	-	-	213	0,57
Mühendislik Fakültesi	2.216	4.217	6433	-	-	-	6433	17,18
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.947	324	2271	-	-	-	2271	6,07
Spor Bilimleri Fakültesi*	424	232	656	-	-	-	656	1,75
Tıp Fakültesi	1.399	1.560	2.959	-	-	-	2.959	7,90
Genel Toplam	21.334	16.110	37.444	-	-	-	37.444	100,00

21.01.2021 tarihli Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileridir.

*Spor Bilimleri ve Teknoloji YO öğrencileri sayıya dahil edilmiştir.

Fakültelerimizde 2020-2021 eğitim öğretim yılında 37.444 öğrencimize eğitim hizmeti verilmektedir.

Tablo 10. Öğrenci Sayıları (2/3)

Yerleşke	Bölüm Adı	I . Öğretim			II . Öğretim			Genel Toplam	MYO/YO İçindeki Payı
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Beytepe	Ankara Devlet Konservatuvarı	189	212	401	-	-	-	401	96,85
Beytepe	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	2	11	13	-	-	-	13	3,15
Beytepe	Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-	-
	Yüksekokul Toplamı	191	223	414	-	-	-	414	
Sincan	Hacettepe Ank. Sanayi Odası 1.OSB MYO	141	572	713	111	651	762	1.475	25,65
Sincan	Başkent OSB Teknik Bilimler MYO	108	498	606	-	-	-	606	10,54
Samanpazarı	Sağlık Hizmetleri MYO	1.510	814	2324	-	-	-	2.324	40,41
Opera	Sosyal Bilimler MYO	639	566	1.205	-	-	-	1.205	20,95
Polatlı	Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	16	11	27	-	-	-	27	0,47
Sincan	Polatlı Teknik Bilimler MYO	1	30	31	-	-	-	31	0,54
-	Hacettepe Meslek Yüksekokulu*	-	-	-	9	74	83	83	1,44
	Toplam	2.415	2.491	4.906	120	725	845	5.751	100,00

*Öğrenci almamaktadır.

Meslek Yüksekokullar'ımızda 2020-2021 eğitim öğretim yılında 5.751 öğrencimize hizmet verilmektedir.

Tablo 10. Öğrenci Sayıları (3/3)

Enstitü	2018-2019 Eğitim Öğretim Yılı	2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı	2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı
Aşı Enstitüsü	-	4	9
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	110	81	82
Bilişim Enstitüsü	374	324	338
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	51	58	65
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1.234	1.195	1.409
Fen Bilimleri Enstitüsü	2.430	2.011	2.264
Güzel Sanatlar Enstitüsü	757	572	611
Halk Sağlığı Enstitüsü*	*	*	0
Kanser Enstitüsü*	50	50	48
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü*	37	*	30
Nüfus Etütleri Enstitüsü	64	56	60
Nükleer Bilimler Enstitüsü	3	-	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.543	1.439	1.523
Sosyal Bilimler Enstitüsü	4.319	3.425	3.787
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	224	163	162
Toplam	11.196	9.374	10.388

*Enstitülerin öğrencileri Sağlık Bilimleri Enstitüsünde gösterilmiştir.

2020-2021 eğitim öğretim yılı toplam öğrenci sayımız 53.997'dir.

Üniversitemiz, Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Hacettepe Onkoloji Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi, ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi yoluyla personelimize, öğrencilerimize ve diğer vatandaşlarımıza hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi Hastanelerinde hastalarımıza verilen hizmetler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 11. Hastalara Verilen Hizmetler																	
Hizmet Birimi	Yatak Sayısı			Yatan Hasta			Ayaktan Hasta			Günübirlik Hasta			Toplam			Artış Oranı (%)	Hasta Dağ. (%)
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020		
Erişkin Hastanesi	739	760	813	38.103	43.264	32400	827.965	815.386	50.7951	73.859	89.881	38.112	939.927	948.531	578.463	-39,01	62,46
İnsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	244	238	237	8.749	11.946	7630	283.441	311.255	178.216	15.915	21.655	6.584	308.105	344.856	192.430	-44,20	20,78
Onkoloji Hastanesi	166	164	158	5.608	6.016	5440	72.697	75.924	53.395	22.900	24.495	21.336	101.205	106.435	80.171	-24,68	8,66
Beytepe Gün Hastanesi	5	5	5	-	6	0	52.966	94.707	34.211	1.214	2.033	451	54.180	96.746	34.662	-64,17	3,74
Diş Hekimliği Fakültesi	2	2	4	676	835	266	86.294	89.525	38.158	-	-	-	86.970	90.360	38.424	-57,48	4,15
Toplam	1.156	1.169	1.217	53.136	64.086	45.736	1.323.363	1.388.816	813.951	113.888	140.083	66.483	1.490.387	1.592.985	926.170	-41,86	100,00

Sağlık Hizmetleri Birimi yönetim Kurulu Başkanlığın 26.02.2021 tarihli verisidir.

Performans Bilgileri



2.1. Temel Politika ve Öncelikler

Orta Vadeli Program (OVP), Kamu Politika ve Uygulamalarını Kalkınma Planında yer alan politika ve öncelikler temelinde ortaya koyarak bütçe sürecini başlatan ve kaynak tahsislerini yönlendiren bir programlama aracıdır.

29.09.2020 tarihli Cumhurbaşkanı kararı ile 29.09.2020 tarih ve 31259 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Orta Vadeli Program (2021-2023) ve Üniversitemiz 2018-2022 Stratejik Planı dikkate alınarak 2020 Yılı Performans Programı Teklifi hazırlanmıştır. Bu çerçevede Orta Vadeli Programın temel amaçları ile uyumlu ve temel politikalarıyla ilişkili stratejik amaç ve hedeflerimize izleyen kısımların ilişkili bölümlerinde yer verilmiştir.

Sosyal yardım alan çalışabilir durumdaki bireylerin istihdam edilebilirliğini artırmak amacıyla aktif iş gücü programları etkin şekilde uygulanacaktır.

- S.A.6–H.2. 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.

Mesleki ve teknik eğitimin içeriği ile hayat boyu öğrenme ve aktif işgücü programları, belirlenen odak sektörler başta olmak üzere reel sektörün gelecekteki ihtiyaçları da dikkate alınarak işgücü piyasalarında talep edilecek becerileri kazandıracak ve nitelikli beşeri sermaye ihtiyacını karşılayacak ve kurumsal kapasite kayıplarını en aza indirecek şekilde planlanacaktır.

Uzaktan eğitim sürecinin Harmanlanmış Eğitim Sistemini destekleyecek şekilde etkin hale getirilmesi için içerik, altyapı, tasarım ve yönetim ile ilgili geliştirmeleri kapsayan bütünsel bir sistem hayata geçirilecek ; dezavantajlı öğrencilerin uzaktan eğitiminden daha fazla faydalanmaları sağlanacaktır.

- S.A.1–H.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı arttırılacaktır.
- S.A.1–H.4. Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.
- S.A.2–H.1. Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 arttırılacaktır.
- S.A.1–H.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.
- S.A.2–H.5. Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.
- S.A.2–H.4. 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders, harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı arttırılacaktır.
- S.A.5–H.4. Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.

Sanayinin ihtiyaçları ve dijital dönüşüm hedefleri çerçevesinde yenilikçi okul-sektör işbirliği modelleri kurulacak, mesleki ve teknik eğitim kurumlarının kapasiteleri sektörün iş gücü ihtiyacına cevap verebilecek şekilde geliştirilecektir.

- S.A.3–H.3. Üniversite–sanayi arasında gerçekleştirilen Ar–Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 arttırılacaktır.

- S.A.1–H.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı arttırılacaktır.
- S.A.3–H.2. Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar en az üç katına çıkarılacaktır.
- S.A.3–H.3. Üniversite–sanayi arasında gerçekleştirilen Ar–Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 arttırılacaktır.

Sağlık turizmi Portalı vasıtasıyla dijital ortamda sağlık tesislerimizin profil, braşs ve tıbbi kadro bilgileri ile tanıtımı yapılacak, bu sayade tüm hasta-hastane iletişimi ve rezervasyonları portal üzerinden yapılacaktır.

- S.A.3–H.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.
- S.A.4–H.1. Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.
- S.A.4–H.3. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.
- S.A.4–H.4. Uluslararası hasta sayısının arttırılması sağlanacaktır.

İlaç, aşı, tıbbi cihaz başta olmak üzere sağlık alanında ve ülkemizin kalkınmasına katkı sağlayacak ileri teknoloji yatırımlarına DMO tarafından alım garantisi sağlanacaktır.

- S.A.4–H.2. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.

Kamuda kadro ve pozisyonların iş tanımları yapılacak, çalışanların yetkinlikleri belirlenecek, norm kadro çalışmaları gerçekleştirilecek, iş tanımı ve yetkinlikler dikkate alınarak norm fazlası personelin yeniden yerleştirilmesi yapılacak, hedef ve yetkinlik bazlı performans değerlendirme sistemi oluşturularak başarılı personelin ödüllendirilmesini sağlayacak Kamu İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi kurulacaktır.

- S.A.5–H.3. İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.

Sağlık hizmetlerinin dijitalleşmesi ve uzaktan sağlık hizmeti sunulabilmesine imkan sağlayacak teletıp uygulamaları hayata geçirilecektir.

- S.A.4–H.5. Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti arttırılacaktır.
- S.A.3–H.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır

2.2 Amaç ve Hedefler

Hacettepe Üniversitesi 2018-2022 Stratejik Planı'nda yer alan Üniversitemiz misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine bu başlık altında yer verilmiştir.



MİSYON VE VİZYON

Misyon

Araştırma öncelikli bir üniversite olarak, evrensel değerler ışığında verdiği eğitimle bilim, teknoloji ve sanat alanlarında üstün nitelikli, değişime ve gelişime açık, sorgulayıcı bireyler yetiştirmek; ürettiği bilgi, hizmet ve teknolojiyi toplum yararına sunmak.

Vizyon

Toplum sorunlarını önceleyerek ülkesinin gelişimine yön veren, mensubu olmaktan gurur duyulan, öncü araştırma üniversitelerinden biri olmak.

İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2018 - 2022 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

AMAÇ 1

"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek

- ✓ 1.1. Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılabacaktır.
- 1.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.
- 1.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.
- 1.4. Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.

AMAÇ 2

Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek

- ✓ 2.1. Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır.
- 2.2. 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılabacaktır.
- 2.3. 2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılabacaktır.
- 2.4. 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders, harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır.
- 2.5. Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.

AMAÇ 3

Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak

- ✓ 3.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.
- 3.2. Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar en az üç katına çıkarılacaktır.
- 3.3. Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.

AMAÇ 4**Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak**

- ✓ 4.1. Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.
- 4.2. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.
- 4.3. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.
- 4.4. Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.
- 4.5. Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabilecektir.

AMAÇ 5**Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/ olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir**

- ✓ 5.1. Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.
- 5.2. Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.
- 5.3. İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.
- 5.4. Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.
- 5.5. Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.

AMAÇ 6**Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak**

- ✓ 6.1. 2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.
- 6.2. 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.
- 6.3. 2022 yılı sonuna kadar, ülkemizde barınan sığınmacılara ilişkin, ülke çapında en az 2 proje desteklenecektir.

Tablo 12. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

Program Adı	Alt Program Adı	Alt Program Hedefleri	İlişkili Olduğu Stratejik Amaç
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma odaklı üniversite kimliğini geliştirmek
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Araştırma odaklı üniversite kimliğini geliştirmek Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Kurumsallaşmayı güçlendirmek Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Sunulan hizmetlerin kalitesini arttırmak
Yükseköğretim Hizmetleri	Öğretim Elemanlarının Mesleki Gelişimi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Araştırma odaklı üniversite kimliğini geliştirmek
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin arttırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Kurumsallaşmayı güçlendirmek

2.3. İdare Performans Bilgisi

Tablo 13. İdare Performans Bilgisi

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı : 2021

Program Adı : Araştırma, Geliştirme ve Yenilik

Alt Program Adı: Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme

Gerekçe ve Açıklamalar: Üniversitemizin ana faaliyet alanını araştırma oluşturmaktadır. Üniversitemiz öğretim elamanları; ülke ekonomisine, kültürüne, sağlık, sosyal ve teknik alanlarda kalkınmasına ve evrensel bilime katkıda bulunmak amacıyla araştırmalar yürütmektedir. Bu projelerde Bilimsel Araştırmalar Projeleri Koordinasyon Birimi (BAB), TÜBİTAK, SANTEZ, KOSGEB, Kalkınma Bakanlığı ile AB ve diğer yurtiçi/dışı kaynaklardan faydalanılmaktadır. Üniversitemiz araştırmaya yönelik altyapısı, güçlü akademik kadrosu ve bilimsel üretimiyle araştırma odaklı bir üniversitedir. Nicel üstünlüklerimizin nitel olarak da artırılması planlanmaktadır. Üniversitemiz kaynaklı patent sayısı ve sanayi ile yapılan işbirlikleri artırılarak üniversitemizin diğer alanlarda olduğu gibi girişimci üniversiteler arasında üst sıralarda yer alması planlanmaktadır. Ayrıca Üniversitemiz akademik personeli, ulusal ve uluslararası düzeydeki pek çok bilimsel toplantıda (sempozyum, kongre, konferans, seminer, panel vb.) araştırma sonuçlarının sunulduğu bildirilerle yer almakta ve benzeri pek çok toplantıyı kendi bünyesinde de düzenlemektedir.

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	13,12	15	14	14,5	15	15,5

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitenin araştırma ve geliştirme için ayırdığı bütçenin toplam bütçeye oranıdır.

Hesaplama Yöntemi: ARGE (Bütçe Dışı+Döner Sermayeden Yürütülen Projeler+BAB Yatırım)/ Bütçe

Verinin Kaynağı: 2019 Yılı İzleme ve Değerlendirme Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	6	2	4	4	3	3

Göstergeye İlişkin Açıklama: TPE süreçleri göz önünde tutularak başvurudan itibaren minimum 3 yıl geçmesi düşünülerek tahmini rakamlar iletilmiştir.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: HT-TTM

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	1	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Firmalar ile görüşmemiz olmasına rağmen buluşların TRL seviyelerinin düşük olması ve tescil işlemlerinin uzun sürmesi ticarileştirme sürecini zorlamaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2.022.465	0	483.000	2.125.000	2.231.000	2.342.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından Türkiye Doping Kontrol Merkezine Tıbbi Cihaz Alımı için şartlı bağış yapılmaktadır. Bağış miktarı ile dönem içerisinde gelir kaydedilmesi uygun görülen rakamlar değişiklik göstermektedir. Bu sebeple gerçekleşme tahmini ve son gerçekleştirme değeri şartlı bağış yapılan miktarın altında kalmaktadır. Sosyal Bilimler Enstitüsü Uzaktan Eğitim gelirlerinden Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi için ayrılan pay ile uzaktan eğitim materyal gelirlerinin toplamını içermektedir.

Hesaplama Yöntemi: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı verileri.

Verinin Kaynağı: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı verileri.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	314	330	330	346	363	381

Göstergeye İlişkin Açıklama:BAP ve Döner sermaye tarafından desteklenen proje sayılarıdır

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: BAPSIS Sisteminden alınmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,23	0,29	0,29	0,4	0,49	0,56

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Devam eden proje sayısı ile Öğretim Üyesi sayısı oranlanmıştır.

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Personel Dairesi Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	15	11	15	15	16	17

Göstergeye İlişkin Açıklama:Akademisyenlerimizden gelen buluşların ön araştırması olumlu gelenlerin başvurusu yapılmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: HT-TTM

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	226	237	237	249	261	274

Göstergeye İlişkin Açıklama:TÜBİTAK, SANTEZ, AB ve diğer ulusal ve uluslararası kuruluşlarca desteklenen proje sayılarının toplamı alınmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırmalar Projeleri ve Koordinasyon Birimi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	1.999	2.021	2.021	2.120	2.250	2.345

Göstergeye İlişkin Açıklama: Taramalar 03.07.2020 tarihinde Web of Science veri tabanından article ve review türündeki yayınları kapsayacak şekilde yapılmıştır. Veri tabanlarında geriye dönük indeksleme işlemleri devam ettiği için 2019 yılına ait veriler tekrar taranmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Veritabanı taraması

Verinin Kaynağı: Web of Science

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	22.331.117	16.327.059	35.189.222	41.422.912	43.311.057
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	22.331.117	16.327.059	35.189.222	41.422.912	43.311.057
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	38.303.000	29.346.791	43.655.657	46.076.889	48.548.083
Bütçe İçi	13.303.000	6.312.208	16.871.000	17.953.000	19.018.000
Bütçe Dışı	25.000.000	23.034.583	26.784.657	28.123.889	29.530.083
T O P L A M	60.634.117	45.673.850	78.844.879	87.499.801	91.859.140
Bütçe İçi	13.303.000	6.312.208	16.871.000	17.953.000	19.018.000
Bütçe Dışı	47.331.117	39.361.642	61.973.879	69.546.801	72.841.140

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri

Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Faaliyetleri Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelikler kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri Faaliyetleri Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelikler kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Alt Program Adı : Araştırma Altyapıları

Gerekçe ve Açıklamalar: Akademik birimlerde mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçları giderilecek ve yeni araştırma altyapı projeleri desteklenecektir.

Alt Program Hedefi: Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0,38	0,36	0,39	0,41	0,44	0,46

Göstergeye İlişkin Açıklama: Beytepe Merkezi Araştırma Laboratuvarı faaliyete başlamıştır. 2018-2022 Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında 2022 yılında Sıhhiye Merkezi Araştırma Laboratuvarının faaliyete başlaması planlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Oran (Araştırma Altyapısı proje sayılarının o yıllarda Devam eden Araştırma Altyapı projesi sayılarına oranlanmasıyla bulunmuştur).

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	3.160.000	0	215.000	0	551.000
Bütçe İçi	3.160.000	0	215.000	0	551.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	3.160.000	0	215.000	0	551.000
Bütçe İçi	3.160.000	0	215.000	0	551.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar :**Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi**

Araştırma altyapıları kurulması ve geliştirilmesi için 6550 Sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında gerekli faaliyetler yürütülmektedir.

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı: 2021**Program Adı:** Hayat Boyu Öğrenme**Alt Program Adı:** Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri

Gerekçe ve Açıklamalar: Hacettepe Üniversitesi Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi ve diğer birimlerce tüm kesimlere yönelik yaygın eğitim faaliyetleri yürütülmektedir.

Alt Program Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	1	1	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2019 yılı İzleme ve Değerlendirme Raporunda belirtilen dezavantajlı gruplar için yapılan faaliyetlerdir. 2020 yılı gerçekleşme tahmini pandemi sebebi ile düşük yapılmıştır değişiklik gösterebilir.

Hesaplama Yöntemi: Sayım**Verinin Kaynağı:** 2019 Yılı İzleme ve Değerlendirme Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	115.197	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz önlisans/lisans programlarından herhangi birini ÖSYM tercihlerinde yer veren öğrenci sayısıdır.

Hesaplama Yöntemi: Sayım**Verinin Kaynağı:** YÖK ATLAS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	49	55	55	60	60	60

Göstergeye İlişkin Açıklama: Göstergede Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri yer almaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Sayım**Verinin Kaynağı:** Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	118	120	50	120	130	130

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi tarafından verilen Eğitimcilerin Eğitimi Programı sayılarıdır. 2020 yılı gerçekleşme tahmini pandemi sebebiyle düşük tutulmuştur.

Hesaplama Yöntemi: Sayım**Verinin Kaynağı:** Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Veri Tabanı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	28	38	38	39	38	38

İlişkin Açıklama: Gerçekleşme değeri İdare Faaliyet Raporundan alınmıştır. 2019 yılı İdare Faaliyet Raporunda Üniversitemiz birimlerinden gelen verilere göre 28 sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilmiştir. Projeler ile ilgili ayrıntılı bilgi 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporunda yer almaktadır. Diğer yıllara ilişkin tahmin ve planlamalar 2018-2022 Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planı Amaç 6 "toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak" hedefi gösterge verilerine göre yazılmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu ve 2018-2022 Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	0	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	1.000.000	81.053	1.200.000	1.200.000	1.323.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	1.000.000	81.053	1.200.000	1.200.000	1.323.000
T O P L A M	1.000.000	81.053	1.200.000	1.200.000	1.323.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	1.000.000	81.053	1.200.000	1.200.000	1.323.000

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler

Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun gereğince yapılmaktadır.

Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri

Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri ile ilgili işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında gerçekleştirilmektedir.

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı:	2021
Program Adı:	Tedavi Edici Sağlık
Alt Program Adı:	Tedavi Hizmetleri

Gerekçe ve Açıklamalar: Üniversitemiz hastaneleri Türkiye'nin önde gelen, kaliteli sağlık hizmeti sunan araştırma ve eğitim hastanelerindendir. Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerinden memnuniyetin artırılması, hizmet verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması, uluslararası hasta sayısının artırılması planlanmaktadır. Ayrıca Hacettepe Üniversiteleri Hastaneleri, Türkiye'de JCI tarafından akredite edilen "ilk kamu üniversitesi hastanesidir." 2007 yılında Erişkin Hastanemiz ile başlayan akreditasyon serüvenimiz, 2011 yılında İhsan Doğramacı Çocuk Hastanemiz ve Onkoloji Hastanemizi kapsayarak devam etmiştir. Joint Commission International (JCI), 2013 yılında eğitim ve araştırma faaliyetleri yürüten kurumlar için ayrı bir standart setini yürürlüğe koymuş ve Hastanelerimiz, "AKADEMİK TIP MERKEZİ HASTANE STANDARTLARI" adıyla yayınlanan bu standartlardan 2014 yılında denetlenerek akredite olan "ilk kamu üniversitesi hastanesi" olmuştur. JCI'nın 2017 yılında yürürlüğe aldığı versiyon 6 standartları üzerinden 2018 Ocak ayında Erişkin Hastanemiz, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanemiz ve Onkoloji hastanemiz halen "tek kamu üniversitesi hastanesi" ünvanını koruyarak 2021 yılına kadar 4. kez tekrar akredite olmayı başarmıştır.

Alt Program Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Ameliyat sayısı	Sayı	71.471	62.400	45.000	65.500	68.750	69.850

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2020 ilk 6 ay gerçekleşme 16.909 dur. Pandemi koşullarından dolayı tahminler bu oranda düşük tutulmuştur, ayrıca değişiklik gösterebilir.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı-Nucleus HBYS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	79,45	77,35	77,35	77,35	77,35	77,35

Göstergeye İlişkin Açıklama: Hastanelerimizdeki yatakların büyük bir bölümünü nitelikli yataklar oluşturmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı-Nucleus HBYS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	74,2	75,05	60	76	77	77

Göstergeye İlişkin Açıklama : 2020 ilk 6 ay gerçekleşme 49.1 dir. Pandemi koşullarından dolayı tahminler bu oranda düşük tutulmuştur, ayrıca değişiklik gösterebilir.

Hesaplama Yöntemi: (Yatılan Gün Sayısı x 100) / Yatak Sayısı

Verinin Kaynağı: Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı-Nucleus HBYS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yatan hasta sayısı	Sayı	64.086	65.057	40.000	68.300	71.000	73.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2020 ilk 6 ay gerçekleşme 13.993 dir. Pandemi koşullarından dolayı tahminler bu oranda düşük tutulmuştur, ayrıca değişiklik gösterebilir.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı-Nucleus HBYS

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	25.575.000	8.387.023	26.626.000	27.966.000	29.370.000
Bütçe İçi	575.000	575.000	626.000	666.000	705.000
Bütçe Dışı	25.000.000	7.812.023	26.000.000	27.300.000	28.665.000
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	1.026.687.000	346.955.073	1.065.067.000	1.111.510.250	1.182.394.463
Bütçe İçi	166.687.000	65.109.622	200.682.000	203.906.000	229.410.000
Bütçe Dışı	860.000.000	281.845.450	864.385.000	907.604.250	952.984.463
Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	128.974.000	40.744.218	180.752.000	190.443.750	200.314.038
Bütçe İçi	24.974.000	11.940.347	27.337.000	29.358.000	31.174.000
Bütçe Dışı	104.000.000	28.803.871	153.415.000	161.085.750	169.140.038
T O P L A M	1.181.236.000	396.086.313	1.272.445.000	1.329.920.000	1.412.078.500
Bütçe İçi	192.236.000	77.624.969	228.645.000	233.930.000	261.289.000
Bütçe Dışı	989.000.000	318.461.344	1.043.800.000	1.095.990.000	1.150.789.500

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği kapsamında yürütülmektedir.

Üniversite Genel Hastane Hizmetleri

Üniversite Genel Hastane Hizmetleri faaliyetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri

Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri faaliyetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı: 2021

Program Adı: Yükseköğretim

Alt Program Adı: Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim

Gerekçe ve Açıklamalar: Üniversitemizde eğitim-öğretim, tıp, ve diş hekimliği fakültelerinde yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul, konservatuvar ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenmektedir. Bahar ve güz yarıyılından oluşan öğretim yılına ek olarak yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yolla, fiziki kapasitenin değerlendirilmesine ve öğrencilerin öğrenim sürelerinin, öngörülen süreler içerisinde veya öncesinde tamamlamalarına olanak sağlanmaktadır. Üniversitemiz eğitim-öğretim faaliyetlerini 17 fakülte, 15 enstitü, 2 yüksekokul, 1 konservatuvar, 6 meslek yüksekokulu ile sürdürmektedir. Üniversitemiz disiplinler arası alanlar ile çift ana dal-yan dal program sayılarının arttırılması, akreditasyon süreçlerinin yürütülmesi, eğitim- öğretim de bilişim teknolojileri kullanılarak öğrencilerin öğretim üyelerine ders dışı saatlerde de ulaşmasının sağlanması, üniversitemiz fiziki alt yapısının geliştirilmesi ve araştırmacı öğrenci kavramının geliştirilmesi planlanmaktadır.

Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	465	0	0	488	512	512

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: Üniversite Karnesi'nden alınmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	98,02	98	98	98	99	99

Göstergeye İlişkin Açıklama: Lisans yerleştirme sınavı sonucunun Eğitim Fakültesi programları açısından değerlendirilmesi

Hesaplama Yöntemi: Lisans yerleştirme Sınav Kontenjanı / Lisans yerleştirme sınavı sonucu yerleşen öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı: YÖK ATLAS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Eğitimin program süresinde bitirileme oranı	Oran	0,52	0,6	0,6	0,65	0,75	0,75

Göstergeye İlişkin Açıklama: Değişen yönetmelikle süresinde bitiremeyen öğrencinin ilişik kesme işlemi tekrar yürürlüğe girdiğinden 2021 yılından itibaren süresinde bitirme oranının yükselmesi beklenmektedir.

Lisans eğitimini 4, önlisans eğitimini 2 yılda bitirme baz alınmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Oran

Verinin Kaynağı: ÖİDB Veri Tabanı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Fen Bilimleri ve Matematik Temel Alanında yer alan programlar baz alınmıştır. (Biyoloji, İstatistik, Aktüerya, Matematik ve Kimya)

Hesaplama Yöntemi: Lisans yerleştirme Sınav Kontenjanı / lisans yerleştirme sınavı sonucu yerleşen öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı: YÖK ATLAS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	347.107	352.807	352.807	358.837	365.437	372.037

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yayın türü olarak yalnızca basılı ve e-kitap sayıları alınmıştır. Dergi ve veri tabanları abonelik olduğu için alınmamaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: Taşınır mal sisteminde yer alan basılı kitap sayıları ve e-kaynak birim istatistikleri. Taşınır Mal Otomasyon Sistemi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	6,35	6,5	6,5	6,8	7	7,35

Göstergeye İlişkin Açıklama: Önlisans ve lisans öğrencisi sayısı 26.06.2020 tarihinde Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından, lisansüstü öğrenci sayısı 01.07.2020 tarihinde YÖK istatistiklerinden elde edilmiştir.

Hesaplama Yöntemi: Basılı ve e-kitap sayıları / Öğrenci sayıları

Verinin Kaynağı: Taşınır Mal Otomasyon Sistemi, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve YÖK istatistik verileri. Önlisans ve lisans öğrencisi sayısı 26.06.2020 tarihinde Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından, lisansüstü öğrenci sayısı 01.07.2020 tarihinde YÖK istatistiklerinden elde edilmiştir.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	10.543	10.743	10.743	11.043	11.443	11.443

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphane otomasyon sisteminde ödünç verilen kişi sayısı verileri dikkate alınmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: Kütüphane otomasyon sistemi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	17,88	19	19	20	21	21

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Oran

Verinin Kaynağı: 2019 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	6,79	7,6	6,79	7	7	7

Göstergeye İlişkin Açıklama: Eğitim alanları kısmında 2018 yılına göre 42.238,62 m² düşüş gerçekleşmiştir. Bu sebeple 2020 planlanan hariç diğer hedef ve tahminler revize edilmiştir.

Hesaplama Yöntemi: Oran

Verinin Kaynağı: 2019 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	18,03	19,8	18,03	19	19	19

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kapalı alanlar kısmında 2018 yılına göre 101.225,62 m² düşüş gerçekleşmiştir. Bu sebeple 2020 planlanan hariç diğer hedef ve tahminlerde güncelleme yapılmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Oran

Verinin Kaynağı: 2019 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrencilerimiz Erasmus, Mevlana ve Farabi Programı gibi değişim programlarından yararlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Oran

Verinin Kaynağı: Değişim Programları verileri.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	0,01	0,01	0,03	0,03	0,04	0,04

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz doktor öğretim üyesi, doçent, profesör sayıları dikkate alınmıştır.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: 2020 Yılı ölçümleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	99,44	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sağlık Bilimleri Temel Alanı (Diş, Tıp, Hemşirelik, Eczacılık, Fizyoterapi ve Rehabilitasyon, Sağlık Bilimleri ve Sağlık Yönetimi) Lisans programları baz alınmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Lisans yerleştirme Sınav Kontenjanı / lisans yerleştirme sınavı sonucu yerleşen öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı: YÖK ATLAS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	98,22	99	99	99	99	99

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sosyal ve Beşeri Bilimler Temel Alanı Lisans programları (psikoloji, sosyoloji, felsefe, tarih, sanat tarihi, arkeoloji, antropoloji, bilgi ve belge yönetimi, maliye, kamu yönetimi, uluslararası ilişkiler, sosyal hizmet, iktisat, iletişim) baz alınmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Lisans yerleştirme Sınav Kontenjanı / lisans yerleştirme sınavı sonucu yerleşen öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı: YÖK ATLAS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	89	90	110	115	120	130

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sayılar Hacettepe Teknokent A.Ş. ve Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi A.Ş. (HT-TTM) verileri ve hedefleri toplam olarak yazılmıştır. Hacettepe Teknokent için 2020 yılında ön kuluçka merkezinden yararlanacak öğrenci sayısı 48 olarak öngörülmüştür. Sebebi merkezin kapasitesinin en fazla 48 kişiye kadar imkan sağlamasıdır. 2022-23 yılları arası hedefi ise merkez kapasitesinin artırılması halinde gerçekleştirilecek bir öngörüdür. HT-TTM'de ise girişimcilik alanında yapılan programlar, projelerden hareketle bu sayı oluşturulmuştur.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: Hacettepe Teknokent (Argeportal veri kayıt sistemi), HT-TTM Girişimcilik Portalı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	5	5	4	9	9	7

Göstergeye İlişkin Açıklama:

- 1- R4HC-MENA Projesi kapsamında gerçekleştirilmiş ve Enstitü bütçesi dışında organize edilmiş bir eğitim programıdır.
- 2- Kore Kültür Merkezi (Uluslararası Hacettepe Macsabal Sempozyumları), Avrupa Birliği Eğitim Komisyonu Erasmus Programı
Bir Uluslararası Yüksek Lisans ve bir Uluslararası Doktora Programı hedeflenmektedir.
- 3- Ürdün, Türkiye, İngiltere, Portekiz'in iş birliği ile gerçekleştirilen Establishment of an Interdisciplinary Clinical Master Program in Rehabilitation Sciences at JUST (JUST-CRS) baz alınarak gerçekleştirilmiştir.
- 4- UNFPA ile birlikte yürütülen 2019 Nüfus ve Sürdürülebilir Kalkınma Eğitimleri projesi.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: Birim faaliyetleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	31	31	31	32	33	45

Göstergeye İlişkin Açıklama: Fakültelerde Yabancı Dilde eğitim veren program sayısı

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: ÖSYM Kataloğu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	44	45	45	48	50	55

Göstergeye İlişkin Açıklama: Göstergedeki veriler 2019 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu için Personel Daire Başkanlığından alınan verilerdir.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: 2019 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	857	1.160	0	1.250	1.350	1.500

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde öğrenim gören yabancı uyruklu öğrencilerimiz.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: Üniversitemiz ÖİBY Sistemi verileridir

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,06	0,06	0,06	0,07	0,08	0,09

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Çift Aanal+Yan Dal / Toplam Mezun sayısı

Verinin Kaynağı: ÖİDB Verisi

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	1.891.000	0	0	0
Bütçe İçi	0	1.891.000	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	100.966.000	41.136.675	110.295.000	118.475.000	125.803.000
Bütçe İçi	100.966.000	41.136.675	110.295.000	118.475.000	125.803.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	134.500	0	0	0
Bütçe İçi	0	134.500	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0	383.598	0	0	0
Bütçe İçi	0	383.598	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	10.185	0	0	0
Bütçe İçi	0	10.185	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	17.204.000	6.017.221	15.149.000	13.970.000	14.521.000
Bütçe İçi	17.204.000	6.017.221	15.149.000	13.970.000	14.521.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	639.558.800	350.153.142	710.591.000	757.567.000	812.297.000
Bütçe İçi	639.450.000	350.086.428	710.591.000	757.567.000	812.297.000
Bütçe Dışı	108.800	66.714	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	520.000	183.254	563.000	600.000	633.000
Bütçe İçi	520.000	183.254	563.000	600.000	633.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	1.767.000	2.185.625	2.096.000	2.242.000	2.378.000
Bütçe İçi	1.767.000	2.185.625	2.096.000	2.242.000	2.378.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	0	127.070	0	0	0
Bütçe İçi	0	127.070	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	830.000	0	910.000	967.000	1.023.000
Bütçe İçi	830.000	0	910.000	967.000	1.023.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	760.845.800	402.222.270	839.604.000	893.821.000	956.655.000
Bütçe İçi	760.737.000	402.155.556	839.604.000	893.821.000	956.655.000
Bütçe Dışı	108.800	66.714	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri**

Doktora öğrencilerine yönelik burs hizmetleri 5102 Sayılı Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanun, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Burs-Kredi Yönetmeliği kapsamında sürdürülmektedir.

Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi

Doktora ve tıpta uzmanlık eğitimi hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi

Fen ve Mühendislik Bilimleri öğrencilerinin uygulamalı eğitimi hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yapılmaktadır.

Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Lisans öğrencilerine yönelik burs hizmetleri 5102 Sayılı Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanun, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Burs-Kredi Yönetmeliği kapsamında gerçekleştirilmektedir.

OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği

OSB meslek yüksekokulları eğitim desteği 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, 1 Temmuz 2017 tarihli 30311sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 7033 sayılı Kanun kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler

Yabancı uyruklu öğrenci programı kapsamında yürütülen hizmetler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ve değişim programları yönetmelikleri kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri

Bilgi ve kültürel kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması ile ilgili iş ve işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim

Birinci öğretim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim

İkinci öğretim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans

Tezsiz yüksek lisans hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı

Uluslararası ortak eğitim ve öğretim programları 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim

Uzaktan eğitim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları

Yaz okulları ile ilgili işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

Alt Program Adı: Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler

Gerekçe ve Açıklamalar: Üniversitemiz akademik personelinin mesleki gelişimlerini sağlayabilmek amacıyla, Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi tarafından eğitimcilerin eğitimi programı yapılmaktadır. Ayrıca iki ayrı yerleşkede yer alan Beytepe Kütüphanesi, Sağlık Bilimleri Kütüphanesi ve Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi hizmetleri ile ihtiyaç duyulan kaynakları erişebilmeleri sağlanmaya çalışılmaktadır. Ulusal ve uluslararası faaliyetlere katılımları desteklenmektedir. Araştırma projeleri destekleri Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi aracılığı ile yürütülmektedir.

Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,51	0,52	0,52	0,54	0,58	0,6

Göstergeye İlişkin Açıklama: Hesaplama için yayın taraması, Web of Science SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI'da 03.07.2020 tarihinde yapılmıştır. Veri tabanlarında geriye dönük indeksleme işlemleri devam ettiği için 2019 yılına ait veriler tekrar taranmıştır. Article ve review sayıları alınmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Makale ve review sayıları / H.Ü. öğretim üyesi sayısı

Verinin Kaynağı: Veritabanları, Personel Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	198	230	230	240	252	266

Göstergeye İlişkin Açıklama: Tübitak tarafından öğrenci ve öğretim elamanlarına verilen burslar.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	141	145	145	150	160	165

Göstergeye İlişkin Açıklama: YÖK 100/2000 projesi kapsamındaki öğrenci sayısı ve YÖK-YUDAP busiyeri sayısını göstermektedir.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: 2019 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin arttırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	3	5	5	7	9	10

Göstergeye İlişkin Açıklama: YUDAP Programı

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: 2019 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	4	5	5	6	7	7

Göstergeye İlişkin Açıklama: TÜBA-Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı Ödülleri (GEBİP)-Doç.Dr. Nezife Erkuşun Özcan (Matematik)

TÜBİTAK Teşvik Ödülü Temel Bilimler-Doç. Dr. Uğur Bozkaya (Hacettepe Üniversitesi, Fen Fakültesi, Kimya Bölümü)

Doç. Dr. Uğur Canpolat-Hacettepe Üniversitesi, Tıp Fakültesi (Kardiyoloji)

Prof. Dr. Güliz Nigar Güncü-Hacettepe Üniversitesi, Diş Hekimliği Fakültesi (Periodontoloji)

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: Ödül veren Kurumların Web sayfaları verileri

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	3.500	0	0	0
Bütçe İçi	0	3.500	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	56.334	0	0	0
Bütçe İçi	0	56.334	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	0	59.834	0	0	0
Bütçe İçi	0	59.834	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, yılı merkezi yönetim bütçe kanunu

Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri

Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, yılı merkezi yönetim bütçe kanunu kapsamında yürütülmektedir.

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, yılı merkezi yönetim bütçe kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Alt Program Adı: Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı

Gerekçe ve Açıklamalar: Üniversitemiz bünyesinde öğrencilerimize yönelik yurt ve misafirhane ile barınma yemekhane ile beslenme hizmeti verilmektedir. Öğrencilerimizin beden ve ruh sağlığının geliştirilmesi ve kendilerini sosyal, kültürel ve sportif yönden ifade edebilmelerine yönelik faaliyetler öğrenci kulüp ve toplulukları aracılığı ile sunulmaktadır. Öğrenci memnuniyet düzeyini yükseltici çalışmalar devam etmektedir.

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	5.732	5.732	5.732	5.732	5.732	5.732

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci Barınma Birimleri kapasiteleri ile doluluk oranı baz alınarak hesaplama yapılmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: H.Ü. Yurt Otomasyonu raporları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2.113.881	1.650.000	1.250.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Covid-19 Pandemisi süresince beslenme hizmeti kumanya olarak verilmekle birlikte eğitim-öğretime ara verilmesi nedeniyle yerleşkede öğrenci bulunmamaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Sayım. Öğrenci Beslenme Birimlerinden faydalanan öğrencilerimizin turnike geçiş raporları baz alınarak hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: H.Ü. Kart Otomasyonu raporları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	3,76	3,92	3,92	3,92	3,92	3,92

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2019 İdare Faaliyet Raporu verileri

Hesaplama Yöntemi: Barınma, Beslenme, Kültür ve Spor alanları toplamı/Öğrenci Sayısı

Verinin Kaynağı: 2019 İdare Faaliyet Raporu verileri kullanılmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	151	155	153	155	155	155

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Hesaplama Yöntemi: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Verinin Kaynağı: Faal olan topluluk ve kulüp sayıları göstergede belirtilmiştir.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	1.338	1.350	700	1.400	1.400	1.400

Göstergeye İlişkin Açıklama: Covid-19 Pandemisi süresince kültürel ve sportif etkinlikler iptal edilmekle birlikte eğitim-öğretime ara verilmesi nedeniyle yerleşkede öğrenci bulunmamaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: Sağlık, Kültür Spor Daire Başkanlığı Kültür İşleri Müdürlüğü kayıtları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	68,88	135	30,85	149	149	149

Göstergeye İlişkin Açıklama : SKS Daire Başkanlığı bütçe imkanları dahilinde, barınma hizmetlerine ayrılan tüm ödenek kullanılmaktadır. 2019 Mali Yılında Barınma hizmetlerine ayrılan ödeneklere ek olarak yaklaşık 1.500.000.-TL altyapı ve demirbaş alımı harcaması yapılmıştır. 2020 Mali Yılında ise Covid-19 Pandemisi süresince Barınma birimlerinin kapalı tutulması nedeniyle öğrenci başına barınma harcaması tahminin altında kalmıştır.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: SKS Daire Başkanlığı Kültür İşleri Müdürlüğü kayıtları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	257	156	156	300	300	300

Göstergeye İlişkin Açıklama: SKS Daire Başkanlığı bütçe imkanları dahilinde, beslenme hizmetlerine ayrılan tüm ödeneklere ek olarak kaynak bulunarak kullanılmaktadır. Covid-19 Pandemisi süresince beslenme hizmeti kumanya olarak verilmekle birlikte eğitim-öğretime ara verilmesi nedeniyle yerleşkede öğrenci bulunmamaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Sayım

Verinin Kaynağı: SKS Daire Başkanlığı bütçe tabloları ile harcamalar durumları ile Üniversitemizin öğrenci sayıları.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	70	70	70	70	70	75

Göstergeye İlişkin Açıklama: Covid-19 Pandemisi süresince yeterli çalışma yapılamamıştır. Mevcut veriler işlenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: Üniversitemizin marka değeri, talep edilme oranı ile Başkanlığımız hizmet alanlarına olan talep artışları.

Verinin Kaynağı: Mali ve istatistik raporlar

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenciler, Üniversitemiz Hastaneleri tarafından sunulan sağlık hizmetlerinden yararlanmaktadır (Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı sağlık hizmeti verilmemesi nedeniyle öğrencilerin mevcut hastane otomasyon sisteminde ayrıca kaydı tutulmadığından veri girişi yapılamamıştır).

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	712.000	173.954	778.000	828.000	880.000
Bütçe İçi	712.000	173.954	778.000	828.000	880.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	8.268.000	4.650.767	9.107.000	9.692.000	10.267.000
Bütçe İçi	8.268.000	4.650.767	9.107.000	9.692.000	10.267.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	1.419.000	112.582	1.556.000	1.656.000	1.756.000
Bütçe İçi	1.419.000	112.582	1.556.000	1.656.000	1.756.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	37.980.000	16.609.042	44.810.000	48.427.000	51.364.000
Bütçe İçi	37.980.000	16.609.042	44.810.000	48.427.000	51.364.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	332.000	0	363.000	387.000	410.000
Bütçe İçi	332.000	0	363.000	387.000	410.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	48.711.000	21.546.344	56.614.000	60.990.000	64.677.000
Bütçe İçi	48.711.000	21.546.344	56.614.000	60.990.000	64.677.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri**

Barınma hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, 657 Sayılı Kanun, Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.

Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

Beslenme hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, 657 Sayılı Kanun, Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.

Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri

Kültür ve spor hizmetleri Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

Öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri

Sağlık hizmetleri; Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında etkin bir şekilde yürütülmektedir.

Tablo 14. Faaliyet Maliyetleri

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik
Alt Program Adı	Araştırma Altyapıları
Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
Açıklama	Araştırma altyapıları kurulması ve geliştirilmesi için 6550 Sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında gerekli faaliyetler yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	3.160.000		215.000		551.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	3.160.000		215.000		551.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	3.160.000		215.000		551.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik
Alt Program Adı	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri
Açıklama	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Faaliyetleri Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'ler kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak					
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	22.331.117	16.327.059	35.189.222	41.422.912	43.311.057
Bütçe Dışı Toplam Kaynak	22.331.117	16.327.059	35.189.222	41.422.912	43.311.057
Faaliyet Maliyeti Toplamı	22.331.117	16.327.059	35.189.222	41.422.912	43.311.057

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik
Alt Program Adı	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Açıklama	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri Faaliyetleri Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelikler kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.096.000		3.450.000	3.670.000	3.888.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	12.207.000	6.312.208	13.421.000	14.283.000	15.130.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	13.303.000	6.312.208	16.871.000	17.953.000	19.018.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	25.000.000	23.034.583	26.784.657	28.123.889	29.530.083
Bütçe Dışı Toplam Kaynak	25.000.000	23.034.583	26.784.657	28.123.889	29.530.083
Faaliyet Maliyeti Toplamı	38.303.000	29.346.791	43.655.657	46.076.889	48.548.083

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme
Alt Program Adı	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
Faaliyet Adı	Toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs ve seminerler
Açıklama	Toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs ve seminerler 2547 sayılı yükseköğretim kanun gereğince yapılmaktadır.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak					
Döner Sermaye	1.000.000	81.053	1.200.000	1.200.000	1.323.000
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak	1.000.000	81.053	1.200.000	1.200.000	1.323.000
Faaliyet Maliyeti Toplamı	1.000.000	81.053	1.200.000	1.200.000	1.323.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Tedavi Edici Sağlık
Alt Program Adı	Tedavi Hizmetleri
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
Açıklama	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	575.000	575.000	626.000	666.000	705.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	575.000	575.000	626.000	666.000	705.000
Döner Sermaye	25.000.000	7.812.023	26.000.000	27.300.000	28.665.000
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak	25.000.000	7.812.023	26.000.000	27.300.000	28.665.000
Faaliyet Maliyeti Toplamı	25.575.000	8.387.023	26.626.000	27.966.000	29.370.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Tedavi Edici Sağlık
Alt Program Adı	Tedavi Hizmetleri
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
Açıklama	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri faaliyetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	68.527.000	34.704.452	84.248.000	90.369.000	95.940.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	19.631.000	9.707.223	22.980.000	24.680.000	26.202.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	285.000	1.176.166	313.000	333.000	352.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	7.483.000	7.483.000	8.141.000	8.662.000	9.173.000
Sermaye Giderleri	70.761.000	12.038.781	85.000.000	79.862.000	97.743.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	166.687.000	65.109.622	200.682.000	203.906.000	229.410.000
Döner Sermaye	860.000.000	281.845.450	864.385.000	907.604.250	952.984.463
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak	860.000.000	281.845.450	864.385.000	907.604.250	952.984.463
Faaliyet Maliyeti Toplamı	1.026.687.000	346.955.073	1.065.067.000	1.111.510.250	1.182.394.463

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Tedavi Edici Sağlık
Alt Program Adı	Tedavi Hizmetleri
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri
Açıklama	Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri faaliyetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	19.288.000	9.105.486	21.100.000	22.662.000	24.063.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	5.473.000	2.822.979	6.003.000	6.447.000	6.847.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	213.000	11.882	234.000	249.000	264.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	24.974.000	11.940.347	27.337.000	29.358.000	31.174.000
Döner Sermaye	104.000.000	28.803.871	153.415.000	161.085.750	169.140.038
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak	104.000.000	28.803.871	153.415.000	161.085.750	169.140.038
Faaliyet Maliyeti Toplamı	128.974.000	40.744.218	180.752.000	190.443.750	200.314.038

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yükseköğretim
Alt Program Adı	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
Açıklama	Doktora ve tıpta uzmanlık eğitimi hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	91.062.000	37.018.120	99.368.000	106.740.000	113.343.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	9.438.000	4.097.838	10.366.000	11.138.000	11.829.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	466.000	20.717	561.000	597.000	631.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	100.966.000	41.136.675	110.295.000	118.475.000	125.803.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	100.966.000	41.136.675	110.295.000	118.475.000	125.803.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yükseköğretim
Alt Program Adı	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri
Açıklama	Bilgi ve kültürel kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması ile ilgili iş ve işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	3.882.000	2.705.089	4.249.000	4.564.000	4.846.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	762.000	521.922	835.000	897.000	953.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	60.000	10.031	65.000	69.000	72.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	12.500.000	2.780.179	10.000.000	8.440.000	8.650.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	17.204.000	6.017.221	15.149.000	13.970.000	14.521.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	17.204.000	6.017.221	15.149.000	13.970.000	14.521.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yükseköğretim
Alt Program Adı	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
Açıklama	Birinci öğretim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	474.043.000	260.295.610	527.709.000	566.602.000	601.442.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	76.576.000	44.313.344	85.288.000	91.610.000	97.255.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	51.127.000	32.913.940	65.594.000	69.804.000	73.953.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	37.704.000	12.563.535	32.000.000	29.551.000	39.647.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	639.450.000	350.086.428	710.591.000	757.567.000	812.297.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	108.800	66.714			
Bütçe Dışı Toplam Kaynak	108.800	66.714			
Faaliyet Maliyeti Toplamı	639.558.800	350.153.142	710.591.000	757.567.000	812.297.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yükseköğretim
Alt Program Adı	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
Açıklama	İkinci öğretim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	359.000	135.265	389.000	414.000	436.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	5.000	3.294	5.000	6.000	7.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	156.000	44.695	169.000	180.000	190.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	520.000	183.254	563.000	600.000	633.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	520.000	183.254	563.000	600.000	633.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yükseköğretim
Alt Program Adı	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
Açıklama	Tezsiz yüksek lisans hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	1.194.000	2.104.916	1.293.000	1.388.000	1.474.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	7.000	4.160	8.000	8.000	9.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	566.000	76.549	795.000	846.000	895.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	1.767.000	2.185.625	2.096.000	2.242.000	2.378.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	1.767.000	2.185.625	2.096.000	2.242.000	2.378.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yükseköğretim
Alt Program Adı	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları
Açıklama	Yaz okulları ile ilgili işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	581.000		637.000	677.000	716.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	249.000		273.000	290.000	307.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	830.000		910.000	967.000	1.023.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	830.000		910.000	967.000	1.023.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yükseköğretim
Alt Program Adı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri
Açıklama	Barınma hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, 657 Sayılı Kanun, Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	712.000	173.954	778.000	828.000	880.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	712.000	173.954	778.000	828.000	880.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	712.000	173.954	778.000	828.000	880.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yükseköğretim
Alt Program Adı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
Açıklama	Beslenme hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, 657 Sayılı Kanun, Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8.268.000	4.650.767	9.107.000	9.692.000	10.267.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	8.268.000	4.650.767	9.107.000	9.692.000	10.267.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	8.268.000	4.650.767	9.107.000	9.692.000	10.267.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yükseköğretim
Alt Program Adı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
Açıklama	Kültür ve spor hizmetleri Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.419.000	112.582	1.556.000	1.656.000	1.756.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	1.419.000	112.582	1.556.000	1.656.000	1.756.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	1.419.000	112.582	1.556.000	1.656.000	1.756.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yükseköğretim
Alt Program Adı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
Açıklama	Öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	28.998.000	12.991.449	35.262.000	38.171.000	40.484.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	7.650.000	2.693.492	8.085.000	8.697.000	9.232.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.332.000	924.100	1.463.000	1.559.000	1.648.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	37.980.000	16.609.042	44.810.000	48.427.000	51.364.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	37.980.000	16.609.042	44.810.000	48.427.000	51.364.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı
Program Adı
Alt Program Adı
Alt Program Hedefi

Hacettepe Üniversitesi
 Yükseköğretim
 Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
 Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı
Açıklama
 Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri
 Sağlık hizmetleri; Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında etkin bir şekilde yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	332.000		363.000	387.000	410.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	332.000		363.000	387.000	410.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	332.000		363.000	387.000	410.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program Adı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
Açıklama	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	2.449.000	1.249.456	2.681.000	2.880.000	3.056.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	444.000	212.897	487.000	524.000	555.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	78.000	664.066	684.000	729.000	770.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	2.971.000	2.126.419	3.852.000	4.133.000	4.381.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	2.971.000	2.126.419	3.852.000	4.133.000	4.381.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program Adı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İç Denetim
Açıklama	İç denetim faaliyetleri 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında sürdürülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	1.235.000	648.419	1.353.000	1.453.000	1.543.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	198.000	106.743	218.000	233.000	247.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	15.000		16.000	17.000	17.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	1.448.000	755.161	1.587.000	1.703.000	1.807.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	1.448.000	755.161	1.587.000	1.703.000	1.807.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
Açıklama	Bilgi Teknolojilerine Yönelik sunulan hizmetler 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	3.479.000	1.522.196	4.000.000	4.295.000	4.560.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	603.000	303.443	661.000	710.000	754.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	43.000	7.375	46.000	48.000	52.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	4.125.000	1.833.014	4.707.000	5.053.000	5.366.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	4.125.000	1.833.014	4.707.000	5.053.000	5.366.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Diğer Destek Hizmetleri
Açıklama	Diğer destek hizmetleri faaliyetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	2.472.000	1.230.234	2.706.000	2.906.000	3.085.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	531.000	272.076	582.000	625.000	664.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	3.003.000	1.502.310	3.288.000	3.531.000	3.749.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	3.003.000	1.502.310	3.288.000	3.531.000	3.749.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Genel Destek Hizmetleri
Açıklama	Genel Destek Hizmetleri faaliyetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	14.967.000	7.331.872	16.380.000	17.592.000	18.679.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.855.000	1.378.613	3.131.000	3.363.000	3.572.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.547.000	3.480.215	7.181.000	7.643.000	8.096.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	5.226.000	1.308.000	5.299.000	5.569.000	5.875.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	29.595.000	13.498.700	31.991.000	34.167.000	36.222.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	29.595.000	13.498.700	31.991.000	34.167.000	36.222.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
Açıklama	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi iş ve işlemleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	24.134.000	11.760.680	26.549.000	28.516.000	30.277.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	5.055.000	2.332.269	5.597.000	6.011.000	6.384.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	592.000	240.949	649.000	692.000	730.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	29.781.000	14.333.898	32.795.000	35.219.000	37.391.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	29.781.000	14.333.898	32.795.000	35.219.000	37.391.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler
Açıklama	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin iş ve işlemleri kapsayan faaliyetler "657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 6245 Sayılı Harcırak Kanunu, 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu, 5434 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu, 5502 Sayılı Sosyal Güvenlik Kurumu Kanunu, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Hakkında Mevzuatlar, 2429 Sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun" kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	6.608.000	3.130.092	7.233.000	7.767.000	8.247.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.254.000	609.601	1.375.000	1.477.000	1.569.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	74.000	1.331	81.000	87.000	91.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	23.382.000	20.423.913	73.444.000	78.144.000	82.754.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	31.318.000	24.164.936	82.133.000	87.475.000	92.661.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	31.318.000	24.164.936	82.133.000	87.475.000	92.661.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri
Açıklama	Özel Kalem faaliyetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir.

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	506.000		507.000	545.000	579.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	205.000	17.910	223.000	238.000	251.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	68.000	34.517	70.000	72.000	73.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	779.000	52.426	800.000	855.000	903.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	779.000	52.426	800.000	855.000	903.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler
Açıklama	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 488 Sayılı Damga Vergisi Kanunu, 5436 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda Değişiklik, 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 6098 Sayılı Türk Borçlar Kanunu, 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu, 3065 Sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu, 6245 Sayılı Harcırar Kanunu, 2914 Sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2489 Sayılı Kefalet Kanunu, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu, 5434 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	2.720.000	1.410.203	2.976.000	3.198.000	3.395.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	581.000	255.284	637.000	685.000	727.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	77.000	30.067	82.000	87.000	93.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	3.378.000	1.695.554	3.695.000	3.970.000	4.215.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	3.378.000	1.695.554	3.695.000	3.970.000	4.215.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler
Açıklama	

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	405.000	681.634	8.821.000	9.389.000	9.946.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	405.000	681.634	8.821.000	9.389.000	9.946.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	405.000	681.634	8.821.000	9.389.000	9.946.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	Hacettepe Üniversitesi
Program Adı	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler
Açıklama	

Ekonomik Kod	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	19.722.000	14.386.083	21.580.000	23.178.000	24.610.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	3.977.000	2.561.697	4.363.000	4.685.000	4.975.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	77.000	137.987	85.000	91.000	96.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
Bütçe İçi Toplam Kaynak	23.776.000	17.085.767	26.028.000	27.954.000	29.681.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
Bütçe Dışı Toplam Kaynak					
Faaliyet Maliyeti Toplamı	23.776.000	17.085.767	26.028.000	27.954.000	29.681.000

2.4. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

Tablo 15. Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti Tablosu (1/2)

Program Sınıflandırması	2021			2022			2023		
	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	17.086.000	61.973.879	79.059.879	17.953.000	69.546.801	87.499.801	19.569.000	72.841.140	92.410.140
Araştırma Altyapıları	215.000	0	215.000	0	0	0	551.000	0	551.000
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	215.000	0	215.000	0	0	0	551.000	0	551.000
Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	16.871.000	61.973.879	78.844.879	17.953.000	69.546.801	87.499.801	19.018.000	72.841.140	91.859.140
Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	0	35.189.222	35.189.222	0	41.422.912	41.422.912	0	43.311.057	43.311.057
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	16.871.000	26.784.657	43.655.657	17.953.000	28.123.889	46.076.889	19.018.000	29.530.083	48.548.083
Hayat Boyu Öğrenme	0	1.200.000	1.200.000	0	1.200.000	1.200.000	0	1.323.000	1.323.000
Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	0	1.200.000	1.200.000	0	1.200.000	1.200.000	0	1.323.000	1.323.000
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	0	1.200.000	1.200.000	0	1.200.000	1.200.000	0	1.323.000	1.323.000
Tedavi Edici Sağlık	228.645.000	1.043.800.000	1.272.445.000	233.930.000	1.095.990.000	1.329.920.000	261.289.000	1.150.789.500	1.412.078.500
Tedavi Hizmetleri	228.645.000	1.043.800.000	1.272.445.000	233.930.000	1.095.990.000	1.329.920.000	261.289.000	1.150.789.500	1.412.078.500
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	626.000	26.000.000	26.626.000	666.000	27.300.000	27.966.000	705.000	28.665.000	29.370.000
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	200.682.000	864.385.000	1.065.067.000	203.906.000	907.604.250	1.111.510.250	229.410.000	952.984.463	1.182.394.463
Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	27.337.000	153.415.000	180.752.000	29.358.000	161.085.750	190.443.750	31.174.000	169.140.038	200.314.038
Yükseköğretim	896.218.000	0	896.218.000	954.811.000	0	954.811.000	1.021.332.000	0	1.021.332.000
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	839.604.000	0	839.604.000	893.821.000	0	893.821.000	956.655.000	0	956.655.000
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	110.295.000	0	110.295.000	118.475.000	0	118.475.000	125.803.000	0	125.803.000
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	15.149.000	0	15.149.000	13.970.000	0	13.970.000	14.521.000	0	14.521.000
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	710.591.000	0	710.591.000	757.567.000	0	757.567.000	812.297.000	0	812.297.000
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	563.000	0	563.000	600.000	0	600.000	633.000	0	633.000
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	2.096.000	0	2.096.000	2.242.000	0	2.242.000	2.378.000	0	2.378.000
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	910.000	0	910.000	967.000	0	967.000	1.023.000	0	1.023.000
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	56.614.000	0	56.614.000	60.990.000	0	60.990.000	64.677.000	0	64.677.000
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	778.000	0	778.000	828.000	0	828.000	880.000	0	880.000
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	9.107.000	0	9.107.000	9.692.000	0	9.692.000	10.267.000	0	10.267.000
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	1.556.000	0	1.556.000	1.656.000	0	1.656.000	1.756.000	0	1.756.000
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	44.810.000	0	44.810.000	48.427.000	0	48.427.000	51.364.000	0	51.364.000
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	363.000	0	363.000	387.000	0	387.000	410.000	0	410.000

Tablo 15. Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti Tablosu (2/2)

Program Sınıflandırması	2021			2022			2023		
	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
Yönetim ve Destek Programı	199.697.000	0	199.697.000	213.449.000	0	213.449.000	226.322.000	0	226.322.000
Tefiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	5.439.000	0	5.439.000	5.836.000	0	5.836.000	6.188.000	0	6.188.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	3.852.000	0	3.852.000	4.133.000	0	4.133.000	4.381.000	0	4.381.000
İç Denetim	1.587.000	0	1.587.000	1.703.000	0	1.703.000	1.807.000	0	1.807.000
Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	194.258.000	0	194.258.000	207.613.000	0	207.613.000	220.134.000	0	220.134.000
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	4.707.000	0	4.707.000	5.053.000	0	5.053.000	5.366.000	0	5.366.000
Diğer Destek Hizmetleri	3.288.000	0	3.288.000	3.531.000	0	3.531.000	3.749.000	0	3.749.000
Genel Destek Hizmetleri	31.991.000	0	31.991.000	34.167.000	0	34.167.000	36.222.000	0	36.222.000
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	32.795.000	0	32.795.000	35.219.000	0	35.219.000	37.391.000	0	37.391.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	82.133.000	0	82.133.000	87.475.000	0	87.475.000	92.661.000	0	92.661.000
Özel Kalem Hizmetleri	800.000	0	800.000	855.000	0	855.000	903.000	0	903.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	3.695.000	0	3.695.000	3.970.000	0	3.970.000	4.215.000	0	4.215.000
Taahhüt Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	8.821.000	0	8.821.000	9.389.000	0	9.389.000	9.946.000	0	9.946.000
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	26.028.000	0	26.028.000	27.954.000	0	27.954.000	29.681.000	0	29.681.000
Genel Toplam	1.341.646.000	1.106.973.879	2.448.619.879	1.420.143.000	1.166.736.801	2.586.879.801	1.528.512.000	1.224.953.640	2.753.465.640

Tablo 16. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Hacettepe Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu

Ekonomik Kod	2021				2022				2023			
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam
Personel Giderleri	774.255.000	85.965.000		860.220.000	831.587.000	92.330.000		923.917.000	882.744.000	98.031.000		980.775.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	133.570.000	17.051.000		150.621.000	143.483.000	18.313.000		161.796.000	152.334.000	19.447.000		171.781.000
Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	84.721.000	17.868.000		102.589.000	90.160.000	19.021.000		109.181.000	95.513.000	20.142.000		115.655.000
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	8.767.000	78.813.000		87.580.000	9.328.000	83.785.000		93.113.000	9.878.000	88.702.000		98.580.000
Sermaye Giderleri	140.636.000			140.636.000	132.136.000			132.136.000	161.721.000			161.721.000
Sermaye Transferleri				0				0				0
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
Bütçe İçi Toplam Kaynak	1.141.949.000	199.697.000	0	1.341.646.000	1.206.694.000	213.449.000	0	1.420.143.000	1.302.190.000	226.322.000	0	1.528.512.000
Döner Sermaye	1.045.000.000			1.045.000.000	1.097.190.000			1.097.190.000	1.152.112.500			1.152.112.500
Özel Hesap				0				0				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	61.973.879			61.973.879	69.546.801			69.546.801	72.841.140			72.841.140
Bütçe Dışı Toplam Kaynak	1.106.973.879	0	0	1.106.973.879	1.166.736.801	0	0	1.166.736.801	1.224.953.640	0	0	1.224.953.640
Genel Toplam	2.248.922.879	199.697.000	0	2.448.619.879	2.373.430.801	213.449.000	0	2.586.879.801	2.527.143.640	226.322.000	0	2.753.465.640



Ekler



Ek 1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri (1/2)

İdare Adı Hacettepe Üniversitesi
Yıl 2021

Program	Alt Program	Faaliyet	Sorumlu Harcama Birimi
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Özel Kalem (Rektörlük)
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Özel Kalem (Rektörlük)
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Diş Hekimliği Fakültesi
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Erişkin Hastanesi
		Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi
Yükseköğretim	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Halk Sağlığı Enstitüsü, Çocuk Sağlığı Enstitüsü, Onkoloji Enstitüsü, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü, Hacettepe Üniversitesi Aşı Enstitüsü Müdürlüğü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Nükleer Bilimler Enstitüsü, Bilişim Enstitüsü, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü, Türkiyat Araştırma Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Güzel Sanatlar Enstitüsü, Nüfus Etütleri Enstitüsü
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Özel Kalem (Rektörlük), Özel Kalem (Genel Sekreterlik), İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hemşirelik Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Fen Fakültesi, Mimarlık Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Mesleki Teknoloji Yüksekokulu, Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu, Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Eğitim Fakültesi, Hukuk Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, İletişim Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Devlet Konservatuvarı, Yabancı Diller Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Fen Bilimleri Enstitüsü, Bilişim Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Eğitim Bilimleri Enstitüsü
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Eczacılık Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Fen Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Eğitim Fakültesi, Hukuk Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Hukuk Müşavirliği
		İç Denetim	Özel Kalem (Rektörlük)
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
		Diğer Destek Hizmetleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
		Genel Destek Hizmetleri	Özel Kalem (Genel Sekreterlik), İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Personel Daire Başkanlığı
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
		Özel Kalem Hizmetleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Özel Kalem (Genel Sekreterlik), İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Ek 2. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler (1/2)

Program	Alt Program	Performans Göstergeleri	Sorumlu Birim
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Özel Kalem (Rektörlük)
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Ameliyat sayısı	Erişkin Hastanesi
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Erişkin Hastanesi
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Erişkin Hastanesi
		Yatan hasta sayısı	Erişkin Hastanesi

Ek 2. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler (2/2)

Program	Alt Program	Performans Göstergeleri	Sorumlu Birim
Yükseköğretim Hizmetleri	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
		Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Personel Daire Başkanlığı
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Erişkin Hastanesi

Ek 3. Araştırma ve Uygulama Merkezleri (1/3)

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1	Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi
2	Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)
3	Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)
7	Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)
8	Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	Biyotetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)
10	Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBİOM)
11	Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi
14	Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
18	Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	Çocuklarda Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
20	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi
21	Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	Diş Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)
24	Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	Dudak Damak Yarıkları ve Kraniyomaksillofasial Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
26	Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)
27	Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi
28	Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
31	Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)
32	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
33	Genobilim ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
34	Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi
35	Geriatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)
36	Gıda Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGAM)
37	Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)
38	Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi
39	Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
40	HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)
41	Mesleklerarası İşbirliği ve Simülasyon Eğitim, Uygulama Ve Araştırma Merkezi
42	İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
43	İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
44	İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
45	İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)
46	İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM)
47	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)

Ek 3. Araştırma ve Uygulama Merkezleri (2/3)

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
48	Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
49	Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
50	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
51	Klinik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
52	Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDI-STEM)
53	Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
54	Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (MAGUM)
55	MS Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
56	Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
57	Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi
58	Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
59	Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
60	Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
61	Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
62	Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
63	Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
64	Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
65	Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi
66	Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
67	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)
68	Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi
69	Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merkezi
70	Sepsis Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
71	Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
72	Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi
73	Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
74	Stratejik Araştırma Merkezi
75	Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
76	Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)
77	Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)
78	Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
79	Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
80	Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
81	Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
82	Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)
83	Türk-Alman İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
84	Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜMAUM)
85	Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)
86	Türkiye Doping Kontrol Merkezi
87	Hacettepe Üniversitesi Tütün Kontrolü, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
88	Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)
89	Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
90	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
91	Özel Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
92	Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
93	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
94	Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği

Ek 3. Araştırma ve Uygulama Merkezleri (3/3)

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
95	Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
96	Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
97	Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
98	Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi

