



HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

2018-2022 Stratejik Planı
2018 Yılı
Değerlendirme Raporu

ANKARA
2019



İÇİNDEKİLER

1- Genel Bilgiler	9
1.1. Teşkilat Yapısı	9
1.2. Fiziksel Yapı	13
1.3. İnsan Kaynakları	15
1.4. Öğrenci Sayıları	16
1.5. Sağlık Hizmetleri	19
1.6. Kütüphane Kaynakları ve Hizmetleri	20
1.7. Bilimsel Araştırma Projeleri ve Üniversite Genel Bütçesi	22
2- Geleceğe Bakış	24
2.1. Misyon	24
2.2. Vizyon	24
2.3. Temel Değerler	24
3- Performans İzleme ve Değerlendirme	25

TABLolar

Tablo 1. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı	12
Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	13
Tablo 3. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	14
Tablo 4. Akademik ve İdari Kadroların Yıllara Göre Sayısal Değişimi	15
Tablo 5. Öğrenci Sayıları	16
Tablo 6. Hastalara Verilen Hizmetler	19
Tablo 7. Kütüphane Kaynakları Dağılımı	21
Tablo 8. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri	21
Tablo 9. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı	22
Tablo 10. Ödenek ve Harcama Durumu	23

ŞEKİLLER

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması	10
Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması	11

EKLER

Ek 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri	52
--	----

Giriş

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere yeni bir düzenlemeye gidilmiş ve ilk defa üniversiteler için farklı yapıda bir plan taslağı oluşturulmuştur. Plan taslağı üniversiteye özgü farklılaşma stratejilerini, bu stratejileri gerçekleştirme yollarını ve bütçe planlamalarını içermektedir. Plan taslağına uygun olarak hazırlanan Hacettepe Üniversitesi 2018-2022 Stratejik Planı kamuoyuna duyurulmuş ve üniversitemiz birimlerine gönderilmiştir.

Planda izleme değerlendirme bölümüne büyük önem verilmiştir. Bu sebeple 2018-2022 Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında yer alan Üniversitemiz amaç ve hedeflerinin izlenmesi amacıyla 20.11.2017 tarih ve 602.04/4950 sayılı Rektörlük oluru ile Rektör Yardımcısı Prof.Dr. Rahime M. NOHUTCU Başkanlığında Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Kurulu oluşturulmuştur.

Stratejik Plan Hazırlama Rehberi'nin İzleme ve Değerlendirme bölümünde 6 aylık dönemlerde (Ocak-Haziran) ve ikinci altı ay için (Ocak-Aralık) dönemlerini kapsayacak şekilde raporlamanın yapılması gerektiği belirtilmiştir. 2018-2022 Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme çalışmaları kapsamında stratejik planda belirlenen izleme sıklıklarına göre birimlerden 3 aylık ve 6 aylık performans gerçekleştirmeleri istenmiştir. Birimlerden gelen bilgiler ışığında üniversitemiz genel bilgilerini de içeren tablolar ile birlikte Üniversitemiz Stratejik Planı 2018 yılına ait altı aylık izleme raporu hazırlanmıştır. Rapor Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Kurulu tarafından incelenmiş ve yıllık ölçümler için gerekli düzenlemeler yapılmıştır.

2018-2022 Stratejik Planının ilk yıllık ölçümü de birimlerden bildirilen gerçekleştirmelere göre Stratejik Plan Hazırlama Rehberindeki tablolar ışığında hazırlanmıştır. Emeği geçen tüm çalışanlara değerli katkılarından dolayı teşekkür ederim.

Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN
Rektör

1- GENEL BİLGİLER

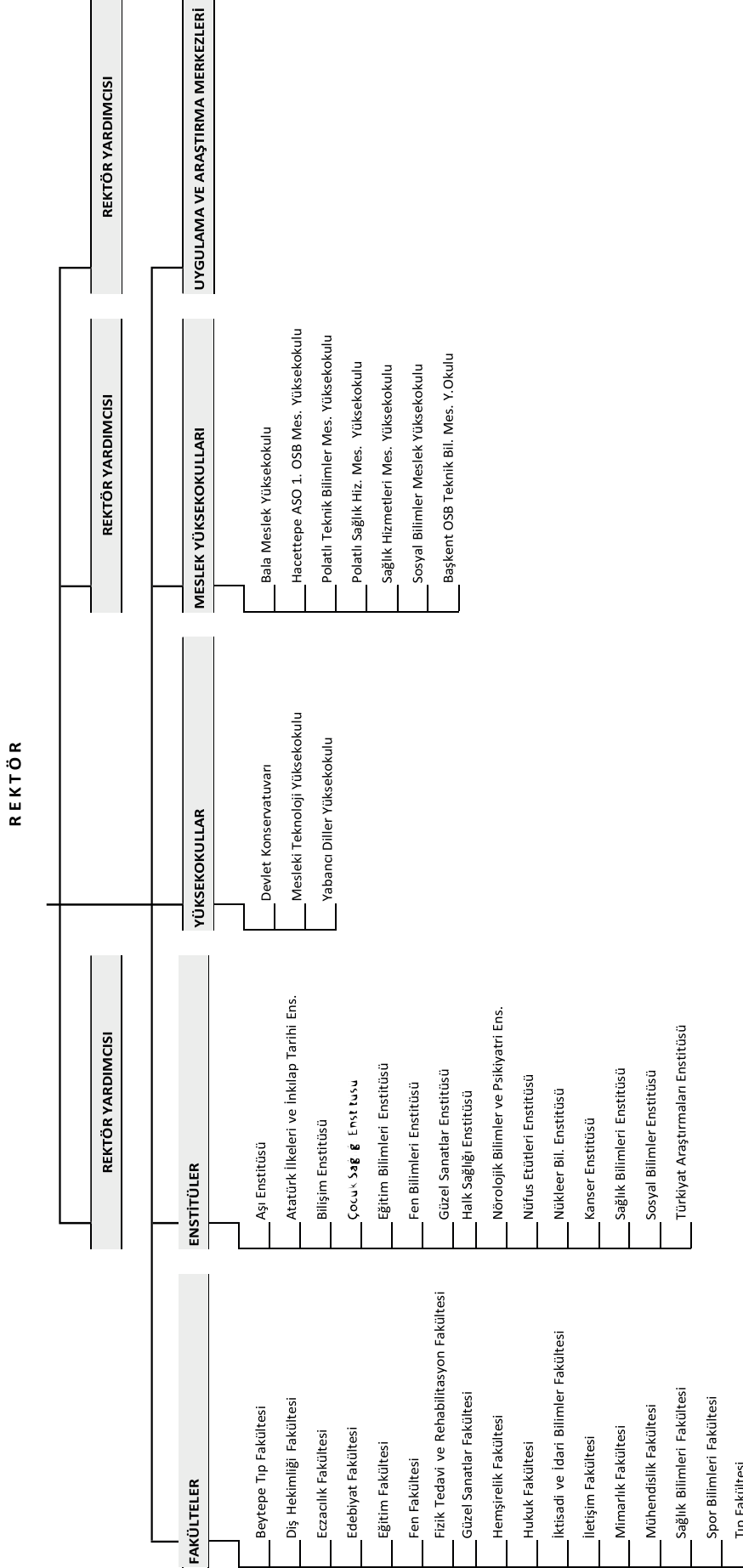
1.1-Teşkilat Yapısı

Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında kurulmuştur. Üniversitemizin 2018 yılı eğitim ve araştırma faaliyetleri, Sağlık Bilimleri Fakültesine bağlı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Bölümünün Ocak 2019'da Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesine dönüşmesi ile birlikte, 17 Fakülte, 15 Enstitü, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 96 Araştırma ve Uygulama Merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemizin idari faaliyetleri idari örgütün başında bulunan Genel Sekreterlik Makamı, 9 Başkanlık ve bağlı birimler tarafından yürütülürken sağlık hizmetleri, Rektörlüğe bağlı bulunan Sağlık Hizmetleri Birimi tarafından koordine edilmektedir.

Üniversitemizin idari ve akademik teşkilat yapısı aşağıdaki şekillerde verilmiştir.

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması



Merkezler ekli listede yer almaktadır. (*)

* Uygulama ve Araştırma Merkezleri Ek-1'de gösterilmiştir.

Tablo 1. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı								
Yerleşke Adı	Fakülte	Enstitü	Yüksekokul	Mes. Y.Okul	Konservatuvar	Hastaneler	İdari Birimler	Diğerleri
Sihhiye	- Dişhekimliği Fak. - Eczacılık Fak. - Fizik Tedavi ve Rehab. Fakültesi - Hemşirelik Fak. - Sağlık Bil.Fak. - Tıp Fak.	- Aşı Ens. - Çocuk Sağ. Ens. - Halk Sağlığı Ens. - Kanser Ens. - Norolojik Bil.ve Psk.Ens. - Sağlık Bilimleri Ens.		- Sağlık Hiz.M. Y.O.		- Erişkin Hast. - İ.Doğramacı Çocuk Hast. - Onkoloji Hast.	- Rektörlük - Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl.D.B. - Personel D.B. - Küt.ve Dok.D.B. - Öğrenci İşleri D.B. - Sağ.Kült.ve Spor D.B. - Yapı İşl.ve Tek. D.B. - Strateji Gel. D.B. - Bilgi İşlem D.B. - Hukuk Müşavirliği	- Öğrenci Yurdu - Öğrenci Misafirhanesi - Kütüphane - Kapalı Spor Salonu
Beştepe	- Beytepe Tıp Fak. - Edebiyat Fak. - Eğitim Fak. - Fen Fak. - Güzel Sanatlar Fak. - Hukuk Fak. - İkt.ve İd.Bil.Fak. - İletişim Fak. - Mimarlık Fak. - Mühendislik Fak. - Spor Bil. Fak.	- Atatürk İlk.ve İnk.Ta.Ens. - Bilişim Ens. - Eğitim Bil. Ens. - Fen Bil. Ens. - Güzel Sanatlar Ens. - Nüfus Etüd. Ens. - Nükleer Bil.Ens. - Sosyal Bil.Ens. - Türkiyat Arş. Ens.	- Mesleki Tek.Y.O. - Yabancı Diller Y.O.			- Gün Hastanesi	- Rektörlük - Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl.D.B. - Personel D.B. - Küt.ve Dok.D.B. - Öğrenci İşleri D.B. - Sağ.Kült.ve Spor D.B. - Yapı İşl.ve Tek. D.B. - Strateji Gel. D.B. - Bilgi İşlem D.B.	- Öğrenci Yurdu - Öğrenci Misafirhanesi - Kütüphane - Anaokulu - Kapalı/Açık Spor Salonu - Olimpik Yüzme Havuzu Tesisi
Beşevler					- Devlet Konservatuvarı			
Opera				- Sosyal Bil. M.Y.O.				
Malı Köy				- Başkent OSB.MYO. - Polatlı Sağ.Hiz. M.Y.O. - Polatlı Tek.Bil.M.Y.O.				
Eİmadağ								- Kış Sporları Eğitim Mer.
Bartın/İnkumu								- Hidrobiyoloji Arş.Merk.
Sincan				- Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB M.Y.O.				

1.2- Fiziksel Yapı

Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından 2018 yılı içerisinde taşınmaz ve kapalı alanlara dair çalışmalar yapılmış ve 2017 yılından kalan bazı hatalı bilgiler düzeltilmiştir.

Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

2018					
Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Dağılım Yüzdesi (%)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		
Sıhhiye Yerleşkesi(1)	265.378,22		3.139,00	268.517,22	4,36
Beytepe Yerleşkesi (2)	5.236,671,00	231.695,00		5.468.366,00	88,76
Jandarma Karakolu Eski (3)	50.440,00			50.440,00	0,82
Angora Evleri Civarı (4)	14.697,00			14.697,00	0,24
M.S.B Harita Gen. Kom. (Bilkent Yanı M.S.B) (5)	182.614,00			182.614,00	2,96
Bilkent Üniv. İçi İ. Planı Artığı (6)	8.830,42			8.830,42	0,14
Elmadağ (Yakupabdal Köyü) Kayak Merkezi (7)	50.417,20			50.417,20	0,82
Gülveren/Mamak (8)	9.983,33			9.983,33	0,16
Üsküdar/İstanbul (9)	3.487,00			3.487,00	0,06
Bartın/İnkumu(10)	30.033,71			30.033,71	0,49
Atakum/Samsun(11)	5.320,00			5.320,00	0,09
Konservatuar (Beşevler) (12)		22.883,60		22.883,60	0,37
Sosyal Bil. MYO (Opera) (13)		3.950,00		3.950,00	0,06
Ostim O.S.B Meslek Y.O (14)			40.775,00	40.775,00	0,66
Ulucanlar (Özbek Mah.) (15)	192,00			192,00	0,00
Toplam	5.858,063,88	258.528,60	43.914,00	6.160.506,48	100,00

(01)Mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan 332 ada 3 parsel; kreş, geşik kafe, araç otoparkı olarak kullanılmaktadır. Üniversitemize 30.03.1994 tarihi itibarıyla 49 Yıl süreli protokol ile kısmi tahsis edilmiştir.

(02) Yerleşim Alanında 73 m² şahıs hissesi vardır. Bu miktar alana dâhil edilmemiştir.

(03)İd.Hiz A, Özel Eğitim Alanı (Jandarmanın boşaltmış olduğu) H.Ü Arazisi. İmar planı nedeniyle alanda değişiklik olmuş, henüz imar işlemleri tamamlanmamıştır.

(04) Angora Evleri civarında. Yerleşim alanı dışında dört değişik yerde boş arsa.

(05) MSB bitişiğinde imar planı nedeniyle mahkemesi devam eden boş arsa.

(06) İmar pl. artığı değişik büyüklüklerde arsa

(07) Kayak alanını oluşturan boş arsa. Tesiste yer alan binamız; Üniversiteye tahsisi olmayan mera ve Maliye Hazinesi arazisi üstündedir.

(08) Eskiden kreş olarak kullanılan bina arsası ile Sağlık İl Müdürlüğü' nün kullandığı 31.12.2018 tarihine kadar tahsisli Ana Çocuk Sağlığı Binası ve arsası ile civarda üç adet hisseli arsa.

(09) Üzerinde işgalen mahalle yerleşmiş olan Üniversitemizin de hisseli olduğu Üniversitemize hibe ile alınan arsa.

(10) Üzerinde tesis binamız ve bekçi evi olan arsa. Ayrıca belediyeye 03.04.2002 tarihinden itibaren 49 Yıl süre ile tahsis edilen arsa ve sağlık ocağının fiili kullanımında olan arsa.

(11) Samsun 19 Mayıs Üniversitesi Yerleşkesi içinde kalan mülkiyeti Üniversitemize ait olan 19 Mayıs Üniversitesi'ne devredilmesi gerçekleşmeyen arsa.

(12) Mülkiyeti Maliye Hazinesine ve Atatürk Orman Çiftliği'ne ne ait arsa ve binalar.

(13) Mülkiyeti Maliye Hazinesine ait olan arsa ve bina.

(14)Mülkiyeti (O.S.B) Sincan Organize Sanayi Bölgesine ait olup, 24.08.2016 tarihi itibarıyla 5 yıl süre ile Üniversitemize bedelsiz tahsis edilen bina ve arsası.

(15) Hayırsever bir vatandaşımız tarafından Üniversitemize bağışlanmıştır.

Oran Semtinde Eczacılar Birliği'nden kiralanan bina boşaltılmış ve envanterden çıkarılmıştır. Polatlı ilçesinde Polatlı Belediyesi'ne ait, Üniversitemize tahsisli arsa ve binanın kullanımına son verilmiş ve envanterden çıkarılmıştır. Kastamonu'da mülkiyeti Üniversitemize ait olan bir kısım arsa ile Maliye Hazinesi'ne ait olan ve üzerinde binalar bulunan taşınmazlar Bakanlar Kurulu Kararı gereği Kastamonu Üniversitesi'ne devredilmiş ve Envanterden çıkarılmıştır. Hatay İskenderun'da mülkiyeti Maliye Hazinesine ait olan ve Üniversitemize tahsisi bulunan arsa ve üzerindeki tesisler iade edilmiş ve envanterden çıkarılmıştır. Alacaatlı'da mülkiyeti Maliye Hazinesine ait arsaların Üniversitemize tahsisi kaldırılmıştır ve envanterden çıkarılmıştır.

Kapalı mekânlarımızı eğitim, araştırma, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak sekize bölüme ayırabiliriz. Geçmiş yıllarda araştırma alanları da eğitim alanlarının içinde yer almakta iken bu yıl başlatılan çalışmalar ile eğitim ve araştırma alanları ayrılmaya çalışılmıştır.

Tablo 3. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	2016					2017					2018					
	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam(m ²)	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)
Eğitim	78.938,71	217.351,29	55.905,62	-	78.938,71	217.351,29	60.420,62	377.662,19	70.109,71	267.745,70	60.420,62	398.276,03	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91
Araştırma	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sağlık	152.017,97	3.212,60	48.733	203.963,57	152.017,97	3.212,60	48.733	203.963,57	158.687,97	3.212,60	48.733,00	210.633,57	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96
Barınma	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96	37.996,62	77.163,34	3.354,00	118.513,96	15.731,04	13.483	-	29.214,04
Beslenme	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	3.230	21.232	6.900	31.362,00
Kültür	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87
Spor	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	358.471,08	494.318,58	118.073,07	970.862,73
Toplam	358.471,08	494.318,58	118.073,07	970.862,73	358.471,08	494.318,58	122.588,07	975.377,73	377.720,08	546.183,33	122.588,07	1.046.491,48	377.720,08	546.183,33	122.588,07	1.046.491,48

Kapalı mekanların hizmet alanlarına göre dağılımı dikkate alındığında en yüksek m² ye sahip alanlarımızın sırası ile 398.276,03 m² ile eğitim ve 210.633,57 m² ile de sağlık hizmeti için ayrılmış alanlarımızdan oluştuğu görülmektedir.

1.3- İnsan Kaynakları

Üniversitemizde toplam 11.601 personel hizmet vermektedir. Yıllar itibarı ile personel sayısında ciddi değişiklikler olmamaktadır. Hizmet içi eğitim yolu ile mevcut personelin yeterliliği artırılmaya çalışılmaktadır.

Tablo 4. Akademik ve İdari Kadroların Yıllara Göre Sayısal Değişimi

Kadro	Kadrolu Personel										4-d Sürekli İşçiler*										Genel Toplam	
	İdari Personel		Akademik Personel		Geçici İşçi		Sözleşmeli Personel		Güvenlik Hizmetleri		Temizlik Hizmetleri		Bilişim Hizmetleri		Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hizmetleri		Diğer Hizmetler		Sayı	Dağılım %		
	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %				
Kadın	2016	2.837	51,58	2.107	58,81	9	69,23	311	78,145	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2017	2.758	51,64	2.110	59,02	8	66,68	317	77,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2018	2.693	51,51	2.235	59,33	7	63,64	471	77,60	38	10,35	252	35,79	2	40,00	7	6,31	306	38,30	6.012	51,82	
Erkek	2016	2.663	48,42	1.476	41,19	4	30,77	87	21,86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2017	2.582	48,36	1.465	40,97	4	33,32	91	23,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2018	2.535	48,49	1.532	40,67	4	36,36	136	22,40	329	89,65	454	64,21	3	60,00	104	93,69	493	61,70	5.590	48,18	
Toplam	2016	5.500	57,93	3.583	37,74	13	0,14	398	4,19	375	3,28	1.411	12,35	12	0,11	120	1,05	12	0,11	11.424	100,00	
	2017	5.340	57,21	3.575	38,29	12	0,13	408	4,37	457	3,99	1.416	12,35	9	0,08	120	1,05	124	1,08	11.461	100,00	
	2018	5.228	46,04	3.767	33,17	11	0,10	607	5,23	367	3,23	706	6,23	5	0,04	111	0,98	799	7,04	11.601	100,00	

1.4- Öğrenci Sayıları

2018-2019 eğitim öğretim döneminde üniversitemizde toplam 52.949 öğrenim görmüştür. Bu sayının 35.875'i fakültelerimize ait olup 5.878 öğrenci yüksekokul ve meslek yüksekokullarımızda 11.196 öğrenci de enstitülerimizde eğitim ve öğretimlerine devam etmiştir.

Fakültelerimizde yer alan öğrencilerimizin sayısal dağılımına bakılacak olursa, %19,81 ile en çok öğrencinin Edebiyat Fakültesinde bulunduğu görülmektedir.

Tıp Fakültemiz bünyesinde 2018-2019 eğitim-öğretim yılında Kastamonu Tıp Fakültesi'nin 205, Bozok Tıp Fakültesinin 207 öğrencisi de öğrenim görmüştür.

Tablo 5. Öğrenci Sayıları (1/4)

Fakülteler	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam	Fakülte İçindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Diş Hekimliği Fakültesi	476	287	763	-	-	-	763	2,13
Eczacılık Fakültesi	485	222	707	-	-	-	707	1,97
Edebiyat Fakültesi	4.195	2.911	7.106	-	-	-	7.106	19,81
Eğitim Fakültesi	2.901	1.085	3.986	-	-	-	3.986	11,11
Fen Fakültesi	1.950	1.078	3.028	-	-	-	3.028	8,44
Güzel Sanatlar Fakültesi	632	338	970	-	-	-	970	2,70
Hemşirelik Fakültesi	895	137	1.032	-	-	-	1.032	2,88
Hukuk Fakültesi	537	464	1.001	-	-	-	1.001	2,79
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2.772	2.208	4.980	-	-	-	4.980	13,88
İletişim Fakültesi	36	26	62	-	-	-	62	0,17
Mühendislik Fakültesi	2.074	3.905	5.979	-	-	-	5.979	16,67
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2.100	481	2.581	-	-	-	2.581	7,19
Spor Bilimleri Fakültesi	143	267	410	-	-	-	410	1,14
Tıp Fakültesi*	1.569	1.701	3.270	-	-	-	3.270	9,11
Toplam	20.765	15.110	35.875	-	-	-	35.875	100,00

*Tıp Fakültesi öğrenci sayılarına Kastamonu Tıp Fakültesi ve Bozok Tıp Fakültesi öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

Meslek Yüksekokullarımızda 2017-2018 eğitim öğretim yılında 2.515'i kız, 2.926'sı erkek olmak üzere 5.441 öğrencimize hizmet verilirken bu sayı yüksekokullarımızda toplam 437 dir.

Tablo 5. Öğrenci Sayıları (2/4)

Bölüm Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam	MYO/YO İçindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Ankara Devlet Konservatuvarı	211	212	423	0	0	0	423	96,8
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	2	12	14	0	0	0	14	3,2
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	213	224	437	0	0	0	437	100,00
Hacettepe Ank. Sanayi Odası 1.OSB MYO	139	592	731	113	640	753	1.484	27,27
Başkent OSB Teknik Bilimler MYO	75	237	312	0	0	0	312	5,73
Sağlık Hizmetleri MYO	1.413	636	2.049	9	10	19	2.068	38,01
Sosyal Bilimler MYO	692	608	1.300	21	38	59	1.359	24,98
Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	35	30	65	0	0	0	65	1,19
Polatlı Teknik Bilimler MYO	18	135	153	0	0	0	153	2,81
Toplam	2.372	2.238	4.610	143	688	831	5.441	100,00

2018-2019 eğitim-öğretim yılında enstitülerimizde 11.196 öğrencimize hizmet verilmiştir. Öğrenci sayıları açısından bakıldığında 4.319 öğrenci sayısı ile Sosyal Bilimler Enstitüsünün ilk sırada yer aldığı ve onu 2.430 öğrenci ile Fen Bilimleri Enstitüsü ve 1.543 öğrenci ile Sağlık Bilimleri Enstitüsünün takip ettiği görülmektedir.

Tablo 5. Öğrenci Sayıları (3/4)

			Program				Disiplinlerarası				Genel Toplam
			Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam	
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz			
Atatürk İnkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	15	0	9	24	0	0	0	0	24
		Erkek	46	0	40	86	0	0	0	0	86
	Toplam		61	0	49	110	0	0	0	0	110
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		61	0	49	110	0	0	0	0	110	
Bilişim Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	6	0	0	6	6
		Erkek	0	0	0	0	45	0	0	45	45
	Toplam		0	0	0	0	51	0	0	51	51
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	68	0	68	68
		Erkek	0	0	0	0	0	255	0	255	255
	Toplam		0	0	0	0	0	323	0	323	323
Genel Toplam		0	0	0	0	51	323	0	374	374	
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	441	39	300	780	0	0	0	0	780
		Erkek	168	23	191	382	0	0	0	0	382
	Toplam		609	62	491	1.162	0	0	0	0	1.162
	II.Öğretim	Kadın	0	56	0	56	0	0	0	0	56
		Erkek	0	16	0	16	0	0	0	0	16
	Toplam		0	72	0	72	0	0	0	0	72
Genel Toplam		609	134	491	1.234	0	0	0	0	1.234	
Fen Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	412	0	249	661	0	0	80	80	741
		Erkek	701	0	672	1.373	0	1	152	153	1526
	Toplam		1.113	0	921	2.034	0	1	232	233	2.267
	II.Öğretim	Kadın	0	16	0	16	0	32	0	32	48
		Erkek	0	50	0	50	0	65	0	65	115
	Toplam		0	66	0	66	0	97	0	97	163
Genel Toplam		1.113	66	921	2.100	0	98	232	330	2.430	
Güzel Sanatlar Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	269	0	173	442	0	0	0	0	442
		Erkek	191	0	124	315	0	0	0	0	315
	Toplam		460	0	297	757	0	0	0	0	757
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		460	0	297	757	0	0	0	0	757	
Nüfus Etütleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	22		10	32	0	0	0	0	32
		Erkek	15		17	32	0	0	0	0	32
	Toplam		37	0	27	64	0	0	0	0	64
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		37	0	27	64	0	0	0	0	64	
Nükleer Bilimler Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	2	0	2	0	0	0	0	2
		Erkek	0	1	0	1	0	0	0	0	1
	Toplam		0	3	0	3	0	0	0	0	3
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Toplam		0	3	0	3	0	0	0	0	3	

Tablo 5. Öğrenci Sayıları (4/4)

			Program				Disiplinlerarası				Genel Toplam
			Y.Lisans		Doktora	Toplam	Y.Lisans		Doktora	Toplam	
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz			
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	537	10	538	1085	12	10	16	38	1123
		Erkek	172	5	231	408	5	2	5	12	420
	Toplam	709	15	769	1493	17	12	21	50	1.543	
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Genel Toplam	709	15	769	1493	17	12	21	50	1.543	
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	1124	0	646	1770	22	0	4	26
Erkek			907	0	654	1561	24	0	13	37	1598
Toplam		2.031	0	1.300	3.331	46	0	17	63	3.394	
II.Öğretim		Kadın	0	339	0	339	0	2	0	2	341
		Erkek	0	580	0	580	0	4	0	4	584
Toplam		0	919	0	919	0	6	0	6	925	
Genel Toplam		2.031	919	1.300	4.250	46	6	17	69	4.319	
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü		I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	80	0	69	149
	Erkek		0	0	0	0	31	0	44	75	75
	Toplam	0	0	0	0	111	0	113	224	224	
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Genel Toplam	0	0	0	0	111	0	113	224	224	
	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	7	4	33	44
Erkek			0	0	0	0	4	1	2	7	7
Toplam		0	0	0	0	11	5	35	51	51	
II.Öğretim		Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Genel Toplam		0	0	0	0	11	5	35	51	51	
Kanser Enstitüsü		I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	21	0	15	36
	Erkek		0	0	0	0	5	0	9	14	14
	Toplam	0	0	0	0	26	0	24	50	50	
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Genel Toplam	0	0	0	0	26	0	24	50	50	
	Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	2	18	20
Erkek			0	0	0	0	0	0	17	17	17
Toplam		0	0	0	0	0	2	35	37	37	
II.Öğretim		Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Genel Toplam		0	0	0	0	0	2	35	37	37	
Genel Toplam		I.Öğretim	Kadın	2.820	51	1.925	4.796	148	16	235	399
	Erkek		2200	29	1929	4158	114	4	242	360	4518
	Toplam	5.020	80	3.854	8.954	262	20	477	759	759	
	II.Öğretim	Kadın	0	411	0	411	0	102	0	102	513
		Erkek	0	646	0	646	0	324	0	324	970
	Toplam	0	1.057	0	1.057	0	426	0	426	426	
	Genel Toplam	5.020	1.137	3.854	10.011	262	446	477	1.185	1.185	

1.5- Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz, Erişkin Hastanesi, İnsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Hacettepe Onkoloji Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi yoluyla vatandaşlarımıza hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi Hastanelerinde 2016-2018 yılları arasında hastalarımıza verilen hizmetler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Hizmet Birimi	Hastalara Verilen Hizmetler														Artış Oranı (%)	Hasta Dağ. (%)	
	Yatak Sayısı			Yatan Hasta			Ayakta Hasta			Günübirlik Hasta			Toplam				
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017			2018
Erişkin Hastanesi	726	746	739	37.658	38.087	38.103	742.503	752.122	827.965	56.366	57.082	73.859	836.527	847.291	939.927	10,93	63,07
İnsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	252	262	244	12.806	12.546	8.749	261.677	266.645	283.441	9.402	8.576	15.915	283.885	287.767	308.105	7,07	20,67
Onkoloji Hastanesi	159	160	166	4.660	4900	5.608	93.234	89.419	72.697	24.092	22.461	22.900	121.986	116.780	101.205	13,34	6,79
Beytepe Gün Hastanesi	5	5	5	35	-	-	73.620	99.494	52.966	1.221	542	1.214	74.876	100.036	54.180	45,84	3,64
Hacettepe Oran Hastanesi*	-	-	-	1.344	-	-	-	-	-	-	-	-	1.344	-	-	-	-
Diş Hekimliği Fakültesi	-	2	2	567	599	676	104.649	111.029	86.294	-	3	-	105.216	111.631	86.970	22,09	5,83
Toplam	1.142	1.175	1.156	57.070	56.132	53.136	1.275.683	1.318.709	1.323.363	91.081	88.664	113.888	1.423.834	1.463.505	1.490.387	1,83	100,00

*Hacettepe Oran Hastanesi 2016 yılında kapanmıştır.

1.6- Kütüphane Kaynakları ve Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi

olmak üzere üç ayrı yerleşkede hizmet vermektedir. Hukuk Fakültesi Kütüphanesi kuruluş aşamasındadır.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesinin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşeri bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyon da ayrıca görsel-ışitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır.

Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma veprojektoryon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma kareleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karelerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesinde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvara devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphanelerinde kablosuz ağ bağlantısı bulunmaktadır. Konservatuvar Kütüphanesi'nde bulunan kablosuz ağ bağlantıları şifresizdir. Sağlık Bilimleri ve Beytepe Kütüphanelerinde kullanılacak bağlantı şifresi, Hacettepe mensubu araştırmacılar için Hacettepe e-posta adresinin kullanıcı adı ve şifresi, diğer araştırmacılar için ziyaretçi şifresidir.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların, kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

Tablo 7. Kütüphane Kaynakları Dağılımı

Koleksiyon Türü		2016 Yılı Koleksiyon Sayısı	2017 Yılı Koleksiyon Sayısı	2018 Yılı Koleksiyon Sayısı
Basılı Kitap		190.787	192.086	198.124
e-Kitap	Satın	121.184	136.315	121.765
	Abonelik	3.039.144	205.856	26.947
Dergi	Basılı (Abonelik)	105	88	87
	Kurumsal e-abonelik	132	123	109
	VT içindeki e-dergiler	51.744	45.616	34.011
	Ciltli	90.385	90.537	90.614
Tez	Basılı / HUAES (Açık Erişim)	18.923	22.278	18.923
	HUAES-Tez	3.211	3.355	4.761
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.822	3.934	3.831
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.667	1.790	1.841
Nota		12.553	12.839	12.728
Plak		1.448	1.453	1.453
Eİ Yazması		74	74	74
Basılı Nadir Eser		101	101	101
Veritabanı (VT)		141	124	116

Kütüphane kaynaklarının yıllar itibari ile kullanımına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 8. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri

Genel Veriler		Sayı			
		2016	2017	2018	
Hizmet Verilen (Haftalık)	Saat	168	168	168	
Oturma Kapasitesi	Kişi	1546	1546	1.474	
Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)	Kişi	3.333.893	2.482.629	2.444.978	
Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Adet	105.826	119.750	107.623	
Ödünç Verilen iPad Sayısı	Adet	1.606	1.078	1.461	
Ödünç Verilen DVD Sayısı	Adet	344	282	175	
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon,Seminer)	Kişi	3.565	6.364	4.544	
Web Görüntülenme Sayısı	Adet	725.927	943.557	440.116	
H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	994	965	956
	Kitap (Ödünç)	Adet	143	111	101
H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	361	560	302
	Kitap (Ödünç)	Adet	219	303	255

1.7- Bilimsel Araştırma Projeleri ve Üniversite Genel Bütçesi

Yıllar itibarı ile bilimsel araştırma proje sayıları ve bütçe hareketlerini gösteren veriler aşağıda sunulmuştur.

Yıl	Projeler	Önceki Yıdan Devreden Proje (A)		Yıl İçinde Eklenen Proje (B)		Toplam (A+B)		Yıl İçinde Tamamlanan/İptal Edilen/ Durdurulan Proje		
		Para Birimi	Proje Sayısı	Maliyet	Proje Sayısı	Maliyet	Proje Sayısı	Maliyet	Proje Sayısı	Maliyet
2016	Hazine	₺	2	9.625.547,81	2	8.195.000,00	4	17.820.547,81	-	-
	Avrupa Birliği	€	22	4.044.117,00	7	646.068,00	29	4.690.185,00	-	-
	Tübitak	₺	166	53.101.961,48	37	9.974.067,00	203	63.076.028,48	65	14.457.016,00
	Santex	₺	6	3.765.763,82	-	-	6	3.765.763,82	3	1.233.016,62
	Bil.Araş.Proj.	₺	1567	64.605.124,00	1701	22.257.486,00	3268	86.862.610,00	2098	28.967.526,46
	Döner Sermaye	₺	168	3.204.685,63	73	2.333.727,18	241	5.538.412,81	48	288.026,02
2017	Diğer	₺	4	312.100,00	-	-	4	312.100,00	3	134.100,00
	Hazine	€	2	69.000,00	1	7.348,00	3	76.348,00	-	-
	Avrupa Birliği	₺	-	-	2	680.000,00	2	680.000,00	-	-
	Tübitak	£	1	72.100,00	1	72.100,00	1	72.100,00	-	-
	Santex	₺	4	17.083.279,81	-	-	4	20.642.279,81	-	-
	Döner Sermaye	₺	29	4.690.185,00	5	451.681,00	34	5.141.866,00	7	388.630,00
2018	Diğer	₺	138	48.619.012,48	59	16.203.016,54	197	64.822.029,02	77	17.177.149,98
	Hazine	₺	3	2.532.747,20	-	-	3	2.532.747,20	1	341.092,51
	Avrupa Birliği	₺	1170	57.895.083,54	1388	44.552.995,00	2558	102.448.078,54	1796	37.865.125,34
	Tübitak	₺	193	5.250.386,79	67	2.510.944,63	260	7.761.331,42	75	934.283,81
	Santex	₺	1	178.000,00	2	117.750,00	3	295.750,00	1	178.000,00
	Döner Sermaye	€	3	76.348,00	-	-	3	76.348,00	-	-
2018	Diğer	₺	2	680.000,00	-	-	2	680.000,00	-	-
	Hazine	£	1	72.100,00	1	72.100,00	1	72.100,00	-	-
	Avrupa Birliği	₺	4	16.329.607,86	1	4.962.000	5	21.291.607,86	-	-
	Tübitak	€	27	4.753.236,00	2	591.298,00	29	5.344.534,00	4	500.080,00
	Santex	₺	120	47.644.879,04	75	26.327.560	195	73.972.439,04	68	18.950.638,50
	Döner Sermaye	₺	2	2.191.654,69	-	-	2	2.191.654,69	1	2.004.654,69
2018	Diğer	₺	762	64.582.953,20	391	31.746.555,00	1153	96.329.508,20	549	20.471.179,00
	Hazine	₺	335	6.827.047,61	53	883.290,37	388	7.710.337,98	57	1.453.778,67
	Avrupa Birliği	₺	2	117.750,00	-	-	2	117.750,00	-	-
	Tübitak	€	3	76.348,00	3	76.348,00	3	76.348,00	-	-
	Santex	₺	2	680.000,00	2	680.000,00	2	680.000,00	-	-
	Döner Sermaye	£	1	72.100,00	1	382.459,52	2	454.559,52	-	-

Yıllar itibarı ile Üniversitemiz bütçe hareketleri aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 10. Ödenek ve Harcama Durumu	Para Birimi	2016		2017		2018	
		Ödenek	Harcama	Ödenek	Harcama	Ödenek	Harcama
Özel Bütçe	₺	789.512.000	784.693.831	865.298.000	910.858.679	932.089.000	982.529.110
Bütçe Dışı							
-Tübitak	₺	63.076.028,48	14.457.016,00	64.822.029,02	17.177.149,98	73.972.439,04	18.950.638,50
-Santez	₺	3.765.763,82	1.233.016,62	2.532.747,20	341.092,51	2.191.654,69	2.004.654,69
-Erasmus	€	1.181.550,00	731.369,09	1.188.700,00	557.411,20	1.185.550,00	690.765,80
-Mevlana	₺	107.307,31	57.867,31	60.000,00	21.472,33	31.210,00	19.835,45
-Farabi	₺	42.780,00	33.820,00	25.760,00	16.800,00	40.000,00	21.000,00
-AB	€	4.690.185,00	-	5.141.866,00	388.630	5.344.534,00	500.080,00
	₺	312.100,00	134.100,00	295.750,00	178.000,00	117.750,00	-
-Diğer	€	76.348,00	-	76.348,00	-	76.348,00	-
	₺	680.000,00	-	680.000,00	-	680.000,00	-
	£	72.100,00	-	72.100,00	-	454.559,52	-
Döner Sermaye	₺	517.571.088	885.280.783	549.031.993,48	923.796.391,93	637.804.902	1.103.891.480
Teknokent Kar Payı	₺	0	0	0	0	0	0

2- GELECEĞE BAKIŞ

Üniversitemiz 2018-2022 yıllarını kapsayan Stratejik Plan çalışmalarında Üniversitemiz Rektörü ve Strateji Geliştirme Kurulu tarafından belirlenen misyon ve vizyonu aşağıdaki gibidir.

2.1. Misyon

Araştırma öncelikli olarak, evrensel değerler ışığında verdiği eğitimle bilim, teknoloji ve sanat alanlarında üstün nitelikli, değişime ve gelişime açık, sorgulayıcı bireyler yetiştirmek; ürettiği bilgi, hizmet ve teknolojiyi toplum yararına sunmak.

2.2. Vizyon

Toplum sorunlarını önceleyerek ülkesinin gelişimine yön veren, mensubu olmaktan gurur duyulan, öncü araştırma üniversitelerinden biri olmak.

2.3. Temel Değerler

Liyakat: Üniversitemizin kuruluşundan bu yana hem akademik hem de idari görev atamalarında kurum çalışanlarına iş deneyimlerine göre fırsat sağlanması esastır

Şeffaflık: Yönetmelik faaliyetlerin tamamının kurum personelinin gözlemine açık biçimde gerçekleştirilmesi ve hesap verebilirlik; kurum içi iletişimin ve iletişim kanallarının sürekli açık olması; bireyler ve birimler arasında güven duygusunun korunması esastır.

Katılımcılık: Üniversitemiz, mensuplarının yönetim süreçlerine katılmalarına büyük önem verir. Mensuplarımızın bireysel farklılıklarını, birikimlerini ortak ideallerimiz çerçevesinde yönetim sürecine katılımını sağlamak esastır.

Estetik Duyarlılık ve Çevreye Saygı: Ürün ve hizmetlerimizi oluşturduğumuz ve sunduğumuz fiziksel mekânları (ve sanat) estetik duyarlılıkla düzenlemek, bunu yaparken gelecek nesillerin bize emaneti olan çevrenin korunması yönünde çaba göstermek ortak değerimizdir.

Toplum Odaklılık: Üniversitemiz tüm faaliyetlerini ürün ve hizmetlerini toplum yararını göz önüne alarak gerçekleştirmektedir. Yaptığı her işte "toplum yararını gözetmek" üniversitemizin asla vazgeçemeyeceği ortak bir değerdir.

Mükemmeli Aramak: Üniversitemiz tüm personeliyle "daha ileriye, en iyiye" anlayışı ile ürün ve hizmetlerini sürekli olarak iyileştirmek ve geliştirmek düşüncesiyle hareket etmektedir. Bu çerçevede "mükemmeli aramak" yolunda değişime açık olmak üniversitemiz mensuplarıncapaylaşılan bir değer olmuştur.

Öncü Olmak: Bir üniversite olarak sunduğumuz eğitim ve hizmetlerle toplumda öncü olmak, yaptığı araştırma çıktıları ile geleceğe yön vermek kaybolmaması gereken bir değerimizdir.

Farklılıklara Saygılı: Üniversitemiz olarak farklı düşüncelere, kültürlere ve inançlara saygı değerlerimizden biridir.

İfade Özgürlüğü: Birleşmiş Milletler tarafından İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'nde ilan edilen, birçok ülke tarafından kabul edilen bir hak olan ifade özgürlüğü şiddet içermedikçe üniversitemizin de değerlerinden biridir.

3- PERFORMANS İZLEME VE DEĞERLENDİRME

2018-2022 Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında yer alan Üniversitemiz amaç ve hedeflerinin izlenmesi amacıyla 20.11.2017 tarih ve 602.04/4950 sayılı Rektörlük oluru ile Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Rahime M. NOHUTCU Başkanlığında Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Kurulu oluşturulmuştur.

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ		
STRATEJİK PLAN İZLEME ve DEĞERLENDİRME KURULU (2018-2022)		
Üyeler	Görev Yeri	Kurul İçindeki Görevi
Prof. Dr. Rahime Meral NOHUTCU	Rektörlük	Kurul Başkanı
Murat KARAAĞAÇ	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Kurul Koordinatörü
Prof. Dr. Ahmet PINAR	Genel Sekreterlik	Üye
Prof. Dr. A. Sinan TÜRKYILMAZ	Nüfus Etütleri Enstitüsü	Üye
Prof. Dr. Ali Haydar DEMİREL	Spor Bilimleri Fakültesi	Üye
Prof. Dr. Arif ALTUN	Eğitim Fakültesi	Üye
Prof. Dr. Mine DURUSUTANRIÖVER	Hastaneler	Üye
Prof. Dr. Mustafa KILIÇ	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Üye
Prof. Dr. Nuri DOĞAN	Eğitim Fakültesi	Üye
Prof. Dr. Özcan DOĞAN	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Üye
Prof. Dr. Türev BERKİ	Ankara Devlet Konservatuvarı	Üye
Doç. Dr. Berna UNUTMAZ	Mühendislik Fakültesi	Üye
Yaşar Perran VAROL	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörü	Üye
Öğr. Gör. Berna GÜVENDİRENYILMAZ	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Raportör

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı göstergelerin izleme sıklığına göre sorumlu birimlerden gerçekleştirmeleri resmi yazı ile istemiştir. Birimlerden resmi yazı ve e-posta yolu ile gelen bilgiler Kalkınma Bakanlığının yayınladığı Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde yer alan tablolara işlenmiştir. Tablolarda başlangıç değeri olarak 2017 yılsonu değerlerine yer verilmiştir (başlangıç değeri bildirmeyen birimlerin stratejik plan değerleri kullanılmıştır.) fakat hesaplamalarda birikimli ölçüm yapılmayan göstergelerin başlangıç değeri sıfır olarak alınmıştır.

Üniversitemiz hedefleri arasında yer alan personel ve öğrenci memnuniyetlerinin %70'in altında olmaması hedefine uygun olarak düzenli bir şekilde memnuniyet ölçümleri yapılmaya başlanmıştır. Ölçüm sonuçlarına göre ise gerekli önlemler ve düzenlemeler yapılması planlanmaktadır. Bu amaçla Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Kurulu tarafından görevlendirilen Anket Çalışma Grubu Şubat ayında ilk toplantısı ile çalışmalarına başlamıştır.

Yapılan sekiz toplantı sonrasında Akademik ve idari personel ile öğrenci anketleri hazırlanmıştır. Strateji Geliştirme Kurulunun da onayı alınan anketlerde son düzeltmeler yapılmış ve uygulamaya alınmıştır. Anket personel ve öğrencilerin e-posta adreslerine gönderilen linkler ile kişilere ulaştırılmıştır.

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ		
STRATEJİK PLAN İZLEME ve DEĞERLENDİRME KURULU (2018-2022)		
Anket Çalışma Grubu		
Üyeler	Görev Yeri	Görevi
Prof. Dr. Rahime Meral NOHUTCU	Rektörlük	Kurul Başkanı
Murat KARAAĞAÇ	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Koordinatör
Prof. Dr. Ahmet PINAR	Genel Sekreterlik	Üye
Prof. Dr. A. Sinan TÜRKYILMAZ	Nüfus Etütleri Enstitüsü	Üye
Prof. Dr. Arif ALTUN	Eğitim Fakültesi	Üye
Prof. Dr. Nuri DOĞAN	Eğitim Fakültesi	Üye
Prof. Dr. Özcan DOĞAN	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Üye
Öğr. Gör. Berna GÜVENDİREN YILMAZ	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Raportör

Birimlerden gelen veriler ışığında strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde hazırlanan Stratejik Plan İzleme Raporunda yer alan ve Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Kurulu tarafından değerlendirilen bazı sorunlar Kurulun kararı ile sorumlu birim değişikliği ve ölçüm sıklığı değişikliği yapılarak ortadan kaldırılmaya çalışılmıştır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına iletilen bilgiler ışığında hedeflerin yıllık gerçekleşme yüzdeleri aşağıdaki gibidir. Ölçüm süresi gelmemiş olan hedeflere ilişkin bilgiler tablolarda yer almamaktadır. Hedefin yıllık gerçekleşme yüzdesi hesaplanırken gösterge gerçekleşmesi 100'ün üzerinde ise değer 100, 0'ın altında ise değer 0 olarak alınmıştır. Tablolardaki performans hedefleri 2018 Performans Programında yer alan stratejik hedeflerin ölçümü için yazılan hedeflerdir.

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek					
Hedef 1	Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	(SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamında/kapsamı dışında kalan ve Ulakbim TR dizinde taranan dergilerdeki yayın sayıları %5 artırılabacaktır.					
H1.1 Performansı	51,1111111					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	-					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Atama kriterlerinde değişiklik yapılmıştır.					
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-SCI-Exp, SSCI,AHCI kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı	70	1.506	1.947	1.828	73,02	3 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmamakla birlikte hedeflenen değer ile gerçekleşme arasındaki farkın yüksek olmaması, hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı doğurmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2- SCI-Exp, SSCI,AHCI kapsamı dışındaki alan endekslerinde taranan dergilerdeki yayın sayısı artış oranı	20	V.Y.(x)	X*1,05	691	#DEĞER!	3 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	-					
Etkililik	-					
Etkinlik	-					
Sürdürülebilirlik	-					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
3-Ulakbim TR dizinde taranan ulusal yayın sayısı	10	355	525	100	-150,00	3 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir çalışma yapılmadığından ilgili göstergeye dair bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek					
Hedef 2	Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Bilimsel araştırma proje sayısı %5 artırılabacaktır.					
H.1.2 Performansı	100					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Araştırma üniversitesi olarak seçtiğimizden destekler artırılmıştır.					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-BAB tarafından desteklenen araştırma projelerinin sayısı	60	183	192	395	2.355,56	3 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Dış destekli (Avrupa Birliği, SAN- TEZ, TÜBİTAK, vb.) projelerden sağlanan araştırma sayısı	30	47	49	88	2.050	3 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
3-Her yıl dünyanın önde gelen üniversitelerinden alanlarında uzman araştırmacılarla ortaklaşa hazırlanan BAB destekli proje sayısı	10	0	5	18	360	3 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek					
Hedef 3	Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.					
Performans Hedefi 1	Mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının ihtiyaçlarına yönelik her yıl 3 proje desteklenecektir.					
Performans Hedefi 2	Beytepe Merkezi Araştırma Laboratuvarı faaliyete açılacaktır.					
H.1.3 Performansı	30					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Yeterli ödenek olmadığından gerçekleştirilememiştir.					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Proje hazırlanmış, 2019'da faaliyete geçecektir.					
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Akademik birimlerde mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik desteklenen proje sayısı	40	0	3	0	0	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. 2019 yılı için proje hazırlanmakta olduğundan hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir çalışma yapılmadığından ilgili göstergeye dair bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Beytepe Merkezi Araştırma laboratuvarının faaliyete başlaması	30	0	1	1	100	1 Kez
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek					
Hedef 4	Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.					
Performans Hedefi 1	Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere 10 öğretim elemanı desteklenecektir.					
Performans Hedefi 2	Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacakları en az bir haftalık ziyaretlerine yönelik 10 proje desteklenecektir.					
Performans Hedefi 3	Kütüphanelerdeki bilgi kaynaklarının her yıl %100 oranında güncelleme ve yenilenmesi yapılacaktır.					
H.1.4 Performansı	100					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Araştırma üniversitesi olarak seçtiğimizden destekler artırılmıştır.					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere desteklenen öğretim elemanlarının sayısı	30	8	10	27	950	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılrken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacakları en az bir haftalık ziyaretlerine yönelik desteklenen proje sayısı	10	0	10	64	640	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılrken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
3-Kütüphanelerde güncellenen ve yenilenen bilgi kaynaklarının oranı	60	-	-	100	100,00	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılrken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek					
Hedef 1	Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Lisans programlarının 38 'i ve lisansüstü Programların 20 'sinin akredite olacaktır.					
H.2.1 Performansı	65,625					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Üniversitemiz araştırma üniversitesi olarak seçildiğinden akreditasyonların öncelliği lisansüstü programlara verilmiştir.					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Fakülteler-Enstitüler-Yüksekokul					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Akredite olan lisans programı sayısı	50	22	38	27	31,25	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir çalışma yapılmadığından ilgili göstergeye dair bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2 -Akredite olan lisansüstü program sayısı	50	2	20	74	400	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek					
Hedef 2	2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Çift ana dal imkanı sunan program ve programa kayıtlı öğrenci sayısı %10 artırılabacaktır.					
H.2.2 Performansı	100					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	-					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Çift ana dal imkânı sunan program sayısı	50	16	17	23	700	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Çift ana dal programına kayıtlı öğrenci sayısı	50	89	94	104	300	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek					
Hedef 3	2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Uluslararası öğrenim ve staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı %4 artırılabacaktır.					
H.2.3 Performansı	20					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Gösterge 1: 2018-2022 Stratejik Planında performans göstergesi yanlış belirlenmiştir. Gösterge 2: Uluslararası üniversitelerin 2'li protokol talebinde artış olmuştur.					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Uluslararası öğrenim hareketliliğine katılan öğrenci sayısı	80	501	397	591	-86,54	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Hedef ve performans göstergesi 2019 yılında gözlemlenip 2020 yılında revize edilecektir.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Uluslararası staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı	20	48	111	121	115,87	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek					
Hedef 4	2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders; harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Harmanlanmış (blended) ders sayısı 7 adet artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 2	Açık ders sayısı 1 adet artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 3	Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı 1 adet artırılabacaktır.					
H.2.4 Performansı	82,15384615					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Açık ders yerine harmanlanmış ve uzaktan eğitime kayma olmuştur.					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	2019 yılında açık ders sayısı artırılabacaktır.					
Sorumlu Birim	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Harmanlanmış (blended) ders sayısı	70	8	43	41	94,28571429	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmamakla birlikte hedeflenen değer ile gerçekleşme arasındaki farkın yüksek olmaması, hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı doğurmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2- Açık ders sayısı	20	0	13	4	30,76923077	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılammıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir çalışma yapılmadığından ilgili göstergeye dair bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
3- Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı	10	1	3	28	1350	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek					
Hedef 5	Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.					
Performans Hedefi 1	Alet ve ekipmanlar %5 oranında yenilenecektir.					
Performans Hedefi 2	Öğrenci başına düşen m ² derslik alanı 0,01 artırılabacaktır.					
H.2.5 Performansı	60,7					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Bütçe yetersiz olduğundan istenilen düzeyde yenileme yapılamamıştır.					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	1- Tüm Birimler 2- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1- Alet ve ekipmanların yenilenme oranı	50	0	5	1,07	21,4	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir çalışma yapılmadığından ilgili göstergeye dair bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Öğrenci başına düşen m ² derslik alanı	50	0,61	0,62	0,62	100	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 3	Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak					
Hedef 1	Sağlık, teknik ve sosyal yenileşim (inovasyon) alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı 20 adet artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 2	Önkuluçka/Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati ve bu hizmeti alan girişimci sayısı artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 3	Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.) 500.000 TL artırılabacaktır.					
H.3.1 Performansı	86					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	-					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi (HT-TTM)					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı (kümülatif)	40	40	60	53	65	3 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmamakta birlikte hedeflenen değer ile gerçekleşme arasındaki farkın yüksek olmaması, hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı doğurmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati (kümülatif)	20	1.000	1.300	1.330	110,00	3 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
3-Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık hizmeti alan girişimci sayısı	20	86	120	306	647,06	3 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
4-Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.) (kümülatif)	20	1.500.000	2.000.000	3.300.000	360	3 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 3	Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak					
Hedef 2	Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar artırılabilecektir.					
Performans Hedefi 1	Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru / tescil sayısı (kümülatif) artırılabilecektir.					
Performans Hedefi 2	1 adet Üniversite kaynaklı patent ticarileşecektir.					
Performans Hedefi 3	Üniversite kaynaklı fikri hak ve ticarileşme süreçlerinden 100.000TL. gelir elde edilecektir.					
H.3.2 Performansı	30					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Patent alma süreci uzun bir süreç olduğundan 2018 yılında hepsi sonuçlanamamıştır.					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi (HT-TTM)					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru sayısı	20	82	100	91	50,00	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmamakta birlikte hedeflenen değer ile gerçekleşme arasındaki farkın yüksek olmaması, hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı doğurmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2- Üniversite kaynaklı toplam tescil sayısı	20	13	16	22	300	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
3-Üniversite kaynaklı ticarileşen patent sayısı (kümülatif)	40	0	1	0	0	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir çalışma yapılmadığından ilgili göstergeye dair bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
4-Üniversite kaynaklı fikri hak ticarileştirme süreçlerinden elde edilen gelir (kümülatif)	20	0	100.000	0	,0	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir çalışma yapılmadığından ilgili göstergeye dair bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 3	Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak					
Hedef 3	Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Üniversite-sanayi arasında gerçekleşen Ar-Ge sözleşme sayısı 5 adet artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 2	Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşmelerinden elde edilen gelir 500.000 TL artırılabacaktır.					
H.3.3 Performansı	100					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	-					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi (HT-TTM)					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşme sayısı	70	160	165	217	1140	3 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşmelerinden elde edilen gelir (TL)	30	5.000.000	5.500.000	19.996.056	2.999,21	3 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 1	Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.					
Performans Hedefi 1	Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı 75 olacaktır.					
H.4.1 Performansı	49,87					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Bir performans göstergesinin ölçüm tarihi 2018 yılı içerisinde olmadığından toplam performans düşük görünmüştür.					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı	50	99,74	75	99,74	99,74	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılrken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 2	Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.					
Performans Hedefi 1	300 adet biyomedikal tıbbi cihaz güncellenecektir.					
H.4.2 Performansı	60					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Bir performans göstergesinin ölçüm tarihi 2018 yılı içerisinde olmadığından toplam performans düşük görünmüştür.					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Güncellenen biyomedikal tıbbi cihaz sayısı	60	300	300	415	100	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 3	Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır					
Performans Hedefi 1	Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen alanlar 3.084 m ² artırılacaktır.					
Performans Hedefi 2	4.284 m ² olan aktif kullanılmayan alan 1.200m ² 'ye düşürülecektir.					
H.4.3 Performansı	0					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Kullanılmayan alanlar, inşaat süreci uzun olduğundan kullanıma yetiştirilememiştir.					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alan	70	206.906	209.990	206.906	0	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmamakla birlikte hedeflenen değer ile gerçekleşme arasındaki farkın yüksek olmaması, hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı doğurmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Aktif kullanılmayan alan	30	4.284	1.200	4.284	0	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir çalışma yapılmadığından ilgili göstergeye dair bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 4	Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır					
Performans Hedefi 1	Sağlık turizmi kapsamında hasta başvuru sayısı 174 adet artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 2	Geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvuru sayısı 171 adet artırılabacaktır.					
H.4.4 Performansı	99,50164799					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	-					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Sağlık turizmi kapsamındaki hasta başvuru sayısı	70	2.868	2.750	3.073	-173,73	3 ayda bir
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvuru sayısı	30	7.585	1.600	7.459	98,34	3 ayda bir
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 5	Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Hasta memnuniyet ölçümü yapılacaktır.					
H.4.5 Performansı	100					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	-					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1- Hasta memnuniyet oranı	100	88,18	88	90,57	102,71	3 ayda bir
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 1	Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.					
Performans Hedefi 1	Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik memnuniyet düzeyi en az %70 olacaktır.					
H.5.1 Performansı	0					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Ankette kişisel bilgilerin yer alması sebebi ile katılım az gerçekleşmiştir. Temsil gücü zayıf olduğundan veriler kullanılamamıştır.					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yeni bir veri toplama sistemi üzerinde çalışılmaktadır.					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Öğrenci memnuniyet düzeyi	50	70	70	61	0	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Katılım sayısı az gerçekleştiği için kişisel bilgiler çıkarılıp anket yeniden yapılacaktır.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Akademik personel memnuniyet düzeyi	30	VY	70	VY		Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Katılım sayısı az gerçekleştiği için kişisel bilgiler çıkarılıp anket yeniden yapılacaktır.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
3-İdari personel memnuniyet düzeyi	20	VY	70	VY		Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Katılım sayısı az gerçekleştiği için kişisel bilgiler çıkarılıp anket yeniden yapılacaktır.					

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 2	Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.					
Performans Hedefi 1	Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı %10 olacaktır.					
Performans Hedefi 2	Yönetim Bilgi Sistemi kuruluma çalışmaları %10 oranında gerçekleştirilecektir.					
H.5.2 Performansı	40					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Maliyetin planlanandan yüksek olması					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Bir dönem daha izlenecek.					
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı	20	8	10	8	0	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmamakla birlikte hedeflenen değer ile gerçekleşme arasındaki farkın yüksek olmaması, hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı doğurmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Yönetim Bilgi Sisteminin kurulması sürecinin gerçekleşme oranı	80	0	10	5	50	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılammıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir çalışma yapılmadığından ilgili göstergeye dair bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 3	İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.					
Performans Hedefi 1	10 harcama biriminde norm kadro uygulaması gerçekleştirilecektir.					
Performans Hedefi 2	500 personelin hizmet içi eğitime katılımı sağlanacaktır.					
Performans Hedefi 3	15 hizmet içi eğitim programı yapılacaktır.					
H.5.3 Performansı	17,29032258					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sorumlu birimlerin yanlış belirlenmiş olması					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Sorumlu birimler Personel Dai .Bşk., İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü, Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi ve Sağlık Hizmetleri Birim Yön. Yön. Kur Başkanlığı olarak belirlenecektir.					
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1- Norm kadro uygulaması yapılan harcama birimi sayısı	40	3	10	4	14,28571429	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir çalışma yapılmadığından ilgili göstergeye dair bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Hizmet içi eğitim alan katılımcı sayısı	30	35	500	148	24,30107527	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir çalışma yapılmadığından ilgili göstergeye dair bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
3-Hizmet içi Eğitim Programı sayısı	30	1	15	3	14,28571429	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir çalışma yapılmadığından ilgili göstergeye dair bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 4	Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir					
Performans Hedefi 1	Mezunlar Derneği üye sayısı 5.150 olacaktır.					
Performans Hedefi 2	Mezunlarla 6 ortak faaliyet yapılacaktır.					
H.5.4 Performansı	100					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	-					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Mezunlar Derneği üye sayısı	50	5.049	5.150	5.196	145,5445545	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Mezunlarla yapılan ortak faaliyet sayısı	50	3	6	10	233,3333333	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 5	Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.					
Performans Hedefi 1	20 birim iç kontrol sistemine alınacaktır.					
Performans Hedefi 2	2 Mali içerikli bilgilendirme yayını oluşturulacaktır.					
Performans Hedefi 3	3 adet Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir.					
H.5.5 Performansı	100					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	-					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-İç kontrol sistemine alınan birim sayısı	50	8	20	51	100,00	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Mali içerikli bilgilendirme yayını sayısı	30	0	2	2	100	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
3-Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı sayısı	20	0	3	4	100,00	6 ayda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 6	Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak					
Hedef 1	2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.					
Performans Hedefi 1	2 Sanat Eğitimi semineri gerçekleştirilecektir.					
Performans Hedefi 2	Hacettepe Virtüözleri tarafından 2 konser verilecektir.					
H.6.1 Performansı	20					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Kriter belirleme sürecinin planlanandan uzun sürmüş olması					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kriter belirlenmiştir					
Sorumlu Birim	Güzel Sanatlar Fakültesi Güzel Sanatlar Enstitüsü Ankara Devlet Konservatuvarı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
2-Gerçekleştirilen Sanat Eğitimi Semineri sayısı	20	0	2	3	150	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans %(C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
3-Hacettepe Virtüözleri tarafından verilen konser sayısı	35	0	2	0	0	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılammıştır. Fakat hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir çalışma yapılmadığından ilgili göstergeye dair bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç 6	Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak					
Hedef 2	2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.					
Performans Hedefi 1	Toplumsal şiddet konusunda 1 araştırma ve sosyal sorumluluk projesi desteklenecektir.					
H.6.2 Performansı	40					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Bir performans göstergesinin ölçüm tarihi 2018 yılı içerisinde olmadığından toplam performans düşük görünmüştür.					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	-					
Sorumlu Birim	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜKSAM)					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C-A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Toplumsal şiddet konusunda desteklenen araştırma ve sosyal sorumluluk projesi sayısı	40	4	1	4	100	Yılda 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler gözlenmediğinden tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış, dolayısıyla hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılrken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.					
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülmesini engelleyecek herhangi bir risk faktörü gözlemlenmemiştir.					

Amaç	Hedef	Gerçekleşme %
Amaç 1 "Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek	Hedef 1.1: Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılabacaktır.	51,11
	Hedef 1.2: Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.	100
	Hedef 1.3: Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.	30
	Hedef 1.4: Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.	100
Amaç 2 Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek	Hedef 2.1: Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır.	65,62
	Hedef 2.2: 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılabacaktır.	100
	Hedef 2.3: 2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılabacaktır.	20
	Hedef 2.4: 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders; harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır.	82,15
	Hedef 2.5: Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.	60,7
Amaç 3 Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak	Hedef 3.1: Sağlık, teknik ve sosyal yenileşim (inovasyon) alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar artırılabacaktır.	86
	Hedef 3.2: Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar artırılabacaktır.	30
	Hedef 3.3: Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.	30
Amaç 4 Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak	Hedef 4.1: Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.	49,87
	Hedef 4.2: Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.:	60
	Hedef 4.3: Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.	0
	Hedef 4.4: Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır	99,50
	Hedef 4.5: Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabacaktır.	100
Amaç 5 Kurumsallaşmayı güçlendirmek	Hedef 5.1: Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/ olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.	0
	Hedef 5.2: Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.	40
	Hedef 5.3: İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.	17,29
	Hedef 5.4: Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.	100
	Hedef 5.5: Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.	100
Amaç 6 Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak	Hedef 6.1: 2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.	20
	Hedef 6.2: 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.	40

Ek 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri

1.	Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi	49.	Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
2.	Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)	50.	Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
3.	Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	51.	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
4.	Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi	52.	Klinik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
5.	Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	53.	Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDI-STEM)
6.	Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)	54.	Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
7.	Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)	55.	Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (MAGUM)
8.	Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merk.	56.	Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
9.	Biyoetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)	57.	Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi
10.	Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBIOM)	58.	Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
11.	Biyolojik Kaynak Bankası ve Genombilim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBIGEM)	59.	Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
12.	Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi	60.	Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
13.	Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi	61.	Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
14.	Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi	62.	Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
15.	Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi	63.	Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
16.	Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	64.	Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
17.	Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi	65.	Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi
18.	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi	66.	Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
19.	Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	67.	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)
20.	Çocuklarda Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi	68.	Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi
21.	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi	69.	Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merkezi
22.	Dış Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi	70.	Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
23.	Dış Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	71.	Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi
24.	Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)	72.	Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
25.	Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	73.	Stratejik Araştırma Merkezi
26.	Dudak Damak Yarıkları ve Kranioyomaksillofasial Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi	74.	Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
27.	Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)	75.	Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)
28.	Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi	76.	Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)
29.	Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	77.	Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
30.	Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi	78.	Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
31.	Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uyg. ve Araştırma Merkezi	79.	Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
32.	Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)	80.	Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
33.	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi	81.	Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)
34.	Genobilim ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi	82.	Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜMAUM)
35.	Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi	83.	Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)
36.	Geriatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)	84.	Türkiye Doping Kontrol Merkezi
37.	Gıda Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGAM)	85.	Tütün Kontrolü, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi Müd.
38.	Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)	86.	Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)
39.	Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi	87.	Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
40.	Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi	88.	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
41.	HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)	89.	Üstün Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
42.	Mesleklerarası İşbirliği ve Simülasyon Eğitim, Uygulama ve Arş. Merk.	90.	Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
43.	İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	91.	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
44.	İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi	92.	Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği
45.	İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi	93.	Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
46.	İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)	94.	Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
47.	İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM)	95.	Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
48.	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)	96.	Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi