



HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

2018-2022 Stratejik Planı
2019 Yılı
Değerlendirme Raporu

ANKARA
2020



İÇİNDEKİLER

1- Genel Bilgiler	9
1.1. Teşkilat Yapısı	9
1.2. Fiziksel Yapı	13
1.3. İnsan Kaynakları	15
1.4. Öğrenci Sayıları	17
1.5. Sağlık Hizmetleri	18
1.6. Kütüphane Kaynakları ve Hizmetleri	19
2- Geleceğe Bakış	22
2.1. Misyona	22
2.2. Vizyon	22
2.3. Temel Değerler	22
3- Performans İzleme ve Değerlendirme	23

TABLolar

Tablo 1. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı	12
Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	13
Tablo 3. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	14
Tablo 4. Akademik ve İdari Kadroların Yıllara Göre Sayısal Değişimi	15
Tablo 5. Öğrenci Sayıları	16
Tablo 6. Hastalara Verilen Hizmetler	17
Tablo 7. Kütüphane Kaynakları Dağılımı	18
Tablo 8. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri	20
Tablo 9. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı	21

ŞEKİLLER

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması	10
Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması	11

EKLER

Ek 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri	50
--	----

Giriş

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere yeni bir düzenlemeye gidilmiş ve ilk defa üniversiteler için farklı yapıda bir plan taslağı oluşturulmuştur. Plan taslağı üniversiteye özgü farklılaşma stratejilerini, bu stratejileri gerçekleştirme yollarını ve bütçe planlamalarını içermektedir. Plan taslağına uygun olarak hazırlanan Hacettepe Üniversitesi 2018-2022 Stratejik Planı kamuoyuna duyurulmuş ve üniversitemiz birimlerine gönderilmiştir.

Planın izleme ve değerlendirme bölümüne büyük önem verilmiştir. Bu sebeple 2018-2022 Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında yer alan Üniversitemiz amaç ve hedeflerinin izlenmesi amacıyla 20.11.2017 tarih ve 602.04/4950 sayılı Rektörlük oluru ile Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Rahime M. NOHUTCU Başkanlığında Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Kurulu oluşturulmuştur.

Stratejik Plan Hazırlama Rehberi'nin İzleme ve Değerlendirme bölümünde 6 aylık dönemlerde (Ocak-Haziran) ve ikinci altı ay için (Ocak-Aralık) dönemlerini kapsayacak şekilde raporlamanın yapılması gerektiği belirtilmiştir. 2018-2022 Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme çalışmaları kapsamında stratejik planda belirlenen izleme sıklıklarına göre birimlerden 3 aylık ve 6 aylık performans gerçekleştirmeleri istenmiştir. Birimlerden gelen bilgiler ışığında üniversitemiz genel bilgilerini de içeren tablolar ile birlikte Üniversitemiz Stratejik Planı 2019 yılına ait izleme ve değerlendirme raporu hazırlanmıştır. Emeği geçen tüm çalışanlara değerli katkılarından dolayı teşekkür ederim.

Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN
Rektör

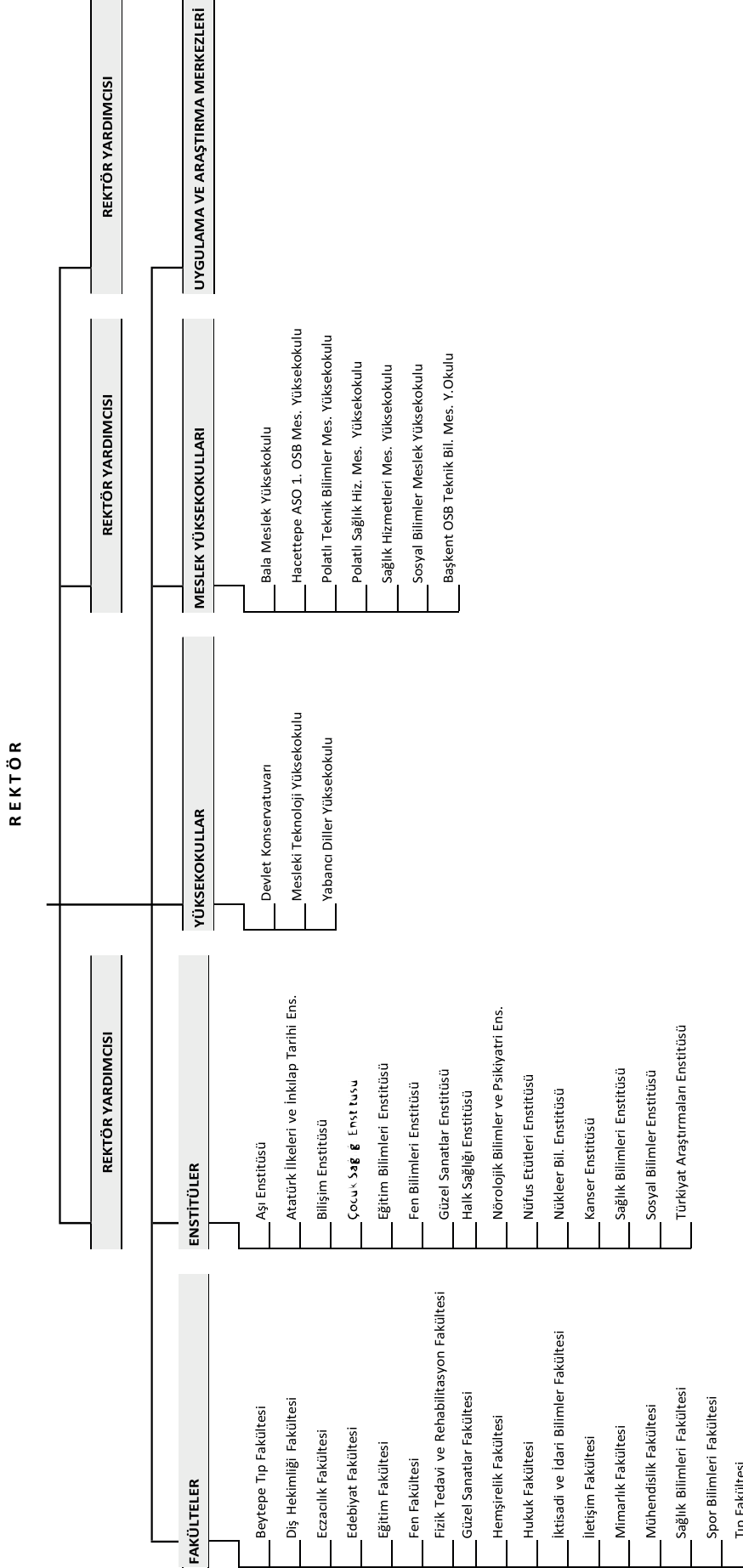
1- GENEL BİLGİLER

1.1-Teşkilat Yapısı

Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 17 Fakülte, 15 Enstitü, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 96 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir

Üniversitemizin idari ve akademik teşkilat yapısı aşağıdaki şekillerde verilmiştir.

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması



Merkezler ekli listede yer almaktadır. (*)

* Uygulama ve Araştırma Merkezleri Ek-1'de gösterilmiştir.

Tablo 1. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı

Yerleşke Adı	Fakülte	Enstitü	Yüksekokul	Mes. Y.Okul	Konservatuvar	Hastaneler	İdari Birimler	Diğerleri
Sihhiye	- Dişhekimliği Fak. - Eczacılık Fak. - Fizik Tedavi ve Rehab. Fakültesi - Hemşirelik Fak. - Sağlık Bil.Fak. - Tıp Fak.	- Aşı Ens. - Çocuk Sağ. Ens. - Halk Sağlığı Ens. - Kanser Ens. - Norolojik Bil.ve Psk.Ens. - Sağlık Bilimleri Ens.		- Sağlık Hiz.M. Y.O.		- Erişkin Hast. - İ.Doğramacı Çocuk Hast. - Onkoloji Hast.	- Rektörlük - Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl.D.B. - Personel D.B. - Küt.ve Dok.D.B. - Öğrenci İşleri D.B. - Sağ.Kült.ve Spor D.B. - Yapı İşl.ve Tek. D.B. - Strateji Gel. D.B. - Bilgi İşlem D.B. - Hukuk Müşavirliği	- Öğrenci Yurdu - Öğrenci Misafirhanesi - Kütüphane - Kapalı Spor Salonu
Beytepe	- Beytepe Tıp Fak. - Edebiyat Fak. - Eğitim Fak. Fen Fak. - Güzel Sanatlar Fak. - Hukuk Fak. - İ.ve İd.Bil.Fak. - İletişim Fak. - Mimarlık Fak. - Mühendislik Fak. - Spor Bil. Fak.	- Atatürk İlk.ve İnk.Ta.Ens. - Bilgişim Ens. - Eğitim Bil. Ens. - Fen Bil. Ens. - Güzel Sanatlar Ens. - Nüfus Etüd. Ens. - Nükleer Bil.Ens. - Sosyal Bil.Ens. - Türkiyat Arş. Ens.	- Mesleki Tek.Y.O. - Yabancı Diller Y.O.			- Gün Hastanesi	- Rektörlük - Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl.D.B. - Personel D.B. - Küt.ve Dok.D.B. - Öğrenci İşleri D.B. - Sağ.Kült.ve Spor D.B. - Yapı İşl.ve Tek. D.B. - Strateji Gel. D.B. - Bilgi İşlem D.B.	- Öğrenci Yurdu - Öğrenci Misafirhanesi - Kütüphane - Anaokulu - Kapalı/Açık Spor Salonu - Olimpik Yüzme Havuzu Tesisi
Beşevler					- Devlet Konservatuvarı			
Opera				- Sosyal Bil. M.Y.O.				
Malı Köy				- Başkent OSB.MYO. - Polatlı Sağ.Hiz. M.Y.O. - Polatlı Tek.Bil.M.Y.O.				
Eİmadağ								- Kış Sporları Eğitim Mer.
Bartın/İnkumu								- Hidrobiyoloji Arş.Merk.
Sincan				- Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB M.Y.O.				

1.2- Fiziksel Yapı

Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından 2018 yılı içerisinde taşınmaz ve kapalı alanlara dair çalışmalar yapılmış ve 2017 yılından kalan bazı hatalı bilgiler düzeltilmiştir.

Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

2019					
Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Dağılım Yüzdesi (%)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		
Sihhiye Yerleşkesi(1)	265.378,22		7.400,00	272.778,22	4,44
Beytepe Yerleşkesi (2)	5.236.671,00	231.695,00		5.468.366,00	89,06
Jandarma Karakolu Eski (3)	50.440,00			50.440,00	0,82
Angora Evleri Civarı (4)	14.697,00			14.697,00	0,24
M.S.B Harita Gen. Kom. (Bilkent Yanı M.S.B) (5)	182.614,00			182.614,00	2,97
Bilkent Üniv. İçi İ. Planı Artığı (6)	8.830,42			8.830,42	0,14
Elmadağ (Yakupabdal Köyü) Kayak Merkezi (7)	50.417,20			50.417,20	0,82
Gülveren/Mamak (8)	9.983,33			9.983,33	0,16
Bartın/İnkumu(9)	30.033,71			30.033,71	0,49
Atakum/Samsun(10)	5.320,00			5.320,00	0,09
Sincan M.Y.O (11)			1.405,40	1.405,40	0,02
Sosyal Bil. MYO (Opera) (12)		3.950,00		3.950,00	0,06
Ostim O.S.B Meslek Y.O (13)			40.775,00	40.775,00	0,66
Ulucanlar (Özbek Mah.) (14)	192,00			192,00	0,00
Toplam	5.856,108,51	235.645,00	49.580,00	6.139,803,28	100,00

01) Mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan 332 ada 3 parsel; kreş, geşik kafe, araç otoparkı olarak kullanılmaktadır. Üniversitemize 30.03.1994 tarihi itibarıyla 49 Yıl süreli protokol ile kısmi tahsis edilmiştir.

(02) Yerleşim Alanında 73m² şahıs hissesi vardır. Bu miktar alana dâhil edilmemiştir.

(03) İd.Hiz A, Özel Eğitim Alanı (Jandarmanın boşaltmış olduğu) H.Ü Arazisi. İmar planı nedeniyle alanda değişiklik olmuş, henüz imar işlemleri tamamlanmamıştır.

(04) Angora Evleri civarında. Yerleşim alanı dışında dört değişik yerde boş arsa.

(05) MSB bitişinde imar planı nedeniyle mahkemesi devam eden boş arsa.

(06) İmar pl. artığı değişik büyüklüklerde arsa

(07) Kayak alanını oluşturan boş arsa. Tesiste yer alan binamız; Üniversiteye tahsisi olmayan mera ve Maliye Hazinesi arazisi üstündedir.

(08) Eskiden kreş olarak kullanılan bina arsası ile Sağlık İl Mdürlüğü' nün kullandığı 31.12.2018 tarihine kadar tahsisli Ana Çocuk Sağlığı Binası ve arsası ile civarda üç adet hisseli arsa.

(09) Üzerinde işgalen mahalle yerleşmiş olan Üniversitemizin de hisseli olduğu Üniversitemize hibe ile alınan arsa.

(10) Üzerinde tesis binamız ve bekçi evi olan arsa. Ayrıca belediyeye 03.04.2002 tarihinden itibaren 49 Yıl süre ile tahsis edilen arsa ve sağlık ocağının fiili kullanımında olan arsa.

(11) Samsun 19 Mayıs Üniversitesi içinde kalan mülkiyeti Üniversitemize ait olan 19 Mayıs Üniversitesi'ne devredilmesi gerçekleşmeyen arsa.

(12) Mülkiyeti Maliye Hazinesine ve Atatürk Orman Çiftliği'ne ait arsa ve binalar.

(13) Mülkiyeti Maliye Hazinesine ait olan arsa ve bina.

(14) Mülkiyeti Sincan Organize Sanayi Bölgesine ait olup, 24.08.2016 tarihi itibarıyla 5 yıl süre ile Üniversitemize bedelsiz tahsis edilen bina ve arsası.

(15) Hayırsever bir vatandaşımız tarafından Üniversitemize bağışlanmıştır.

Kapalı mekânlarımızı eğitim, araştırma, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak sekize bölüme ayırabiliriz. Geçmiş yıllarda araştırma alanları da eğitim alanlarının içinde yer almakta iken bu yıl başlatılan çalışmalar ile eğitim ve araştırma alanları ayrılmaya çalışılmıştır.

Tablo 3. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	2017				2018				2019			
	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam(m ²)	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)
Eğitim	78.938,71	217.351,29	60.420,62	377.662,19	70.109,71	267.745,70	60.420,62	398.276,03	70.109,71	267.745,70	18.182	356.037,41
Araştırma	-	-	-	-	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91
Sağlık	152.017,97	3.212,60	48.733	203.963,57	158.687,97	3.212,60	48.733,00	210.633,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57
Barınma	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96	37.996,62	77.163,34	3.354,00	118.513,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96
Beslenme	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04
Kültür	3.230	21.232	6.900	31.362	3.230,00	21.232	6.900,00	31.362,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00
Spor	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87
Toplam	358.471,08	494.318,58	122.588,07	975.377,73	377.720,08	546.183,33	122.588,07	1.046.491,48	377.720,08	546.183,33	21.362,45	945.265,86

1.3- İnsan Kaynakları

Üniversitemiz hedefleri arasında yer alan personel ve öğrenci memnuniyetlerinin %70'in altında olmaması hedefine uygun olarak düzenli bir şekilde memnuniyet ölçümleri yapılmaya başlanacaktır. Ölçüm sonuçlarına göre ise gerekli önlemler ve düzenlemeler yapılması planlanmaktadır. Bu amaçla Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Kurulu tarafından görevlendirilen Anket Çalışma Grubu Şubat ayında ilk toplantısı ile çalışmalarına başlamıştır. Yapılan sekiz toplantı sonrasında Akademik ve idari personel ile öğrenci anketleri hazırlanmıştır. Strateji Geliştirme Kurulunun da onayı alınan anketlerde son düzeltmeler yapılmış ve uygulamaya alınmıştır.

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ		
STRATEJİK PLAN İZLEME ve DEĞERLENDİRME KURULU (2018-2022)		
Anket Çalışma Grubu		
Üyeler	Görev Yeri	Kurul İçindeki Görevi
Prof.Dr. Rahime Meral NOHUTCU	Rektörlük	Kurul Başkanı
Murat KARAAĞAÇ	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Kurul Koordinatörü
Prof.Dr. Ahmet PINAR	GenelSekreterlik	Üye
Prof.Dr. A. Sinan TÜRKYILMAZ	NüfusEtütleriEnstitüsü	Üye
Prof.Dr. Arif ALTUN	EğitimFakültesi	Üye
Prof.Dr. Nuri DOĞAN	EğitimFakültesi	Üye
Prof.Dr. Özcan DOĞAN	SağlıkBilimleriFakültesi	Üye
Öğr.Gör. Berna GÜVENDİREN YILMAZ	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Raportör

Tablo 4. 2018 Yıl Sonunda Anket Sonuçlarına Göre Memnuniyet Oranları

AkademikPersonel	%35
İdariPersonel	%66
Öğrenci	%61

Kurul anket sonuçlarını değerlendirilmiş ve katılımın yeterli düzeyde olmadığı, bu nedenle doğru bilgi vermediğine karar verilmiştir. Bu nedenle 2019 yılı ilk toplantısında anketlerde değişiklik yapılarak ankete katılım oranını artırmak hedeflenmiştir. Anket formlarında kişisel bilgiler azaltılmış ayrıca soruların içeriklerinde de değişiklikler yapılmıştır. 2019 yılı içerisinde çalışmalar tamamlanarak taslak formlar oluşturulmuştur fakat uygulamaya geçilememiştir.

Tablo 5. Akademik ve İdari Kadroların Yıllara Göre Sayısal Değişimi

Personel Sayısı													Kadro		Genel Toplam																
Toplam						Erkek			Kadın			Akademik Personel		İdari Personel		Geçici İşçi		Sözleşmeli Personel		Güvenlik Hizmetleri		Temizlik Hizmetleri		Bilişim Hizmetleri		Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hizmetleri		Diğer Hizmetler			
2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	
3.885	3.767	3.575	1.578	1.532	1.465	1.578	1.532	1.465	2.307	2.235	2.110	2.307	2.235	2.110	2.307	2.235	2.110	2.307	2.235	2.110	2.307	2.235	2.110	2.307	2.235	2.110	2.307	2.235	2.110	2.307	2.235
33,79	32,47	31,19	40,62	40,62	40,97	40,62	40,62	40,97	59,38	59,33	59,02	59,38	59,33	59,02	59,38	59,33	59,02	59,38	59,33	59,02	59,38	59,33	59,02	59,38	59,33	59,02	59,38	59,33	59,02	59,38	59,33
5.027	5.228	5.340	2.402	2.535	2.582	2.402	2.535	2.582	2.625	2.693	2.758	2.625	2.693	2.758	2.625	2.693	2.758	2.625	2.693	2.758	2.625	2.693	2.758	2.625	2.693	2.758	2.625	2.693	2.758	2.625	2.693
43,73	45,07	46,59	47,78	48,49	48,36	47,78	48,49	48,36	52,22	51,51	51,64	52,22	51,51	51,64	52,22	51,51	51,64	52,22	51,51	51,64	52,22	51,51	51,64	52,22	51,51	51,64	52,22	51,51	51,64	52,22	51,51
7	11	12	2	4	4	2	4	4	5	7	8	5	7	8	5	7	8	5	7	8	5	7	8	5	7	8	5	7	8	5	7
0,06	0,09	0,10	28,57	36,36	33,32	28,57	36,36	33,32	71,43	66,68	66,68	71,43	66,68	66,68	71,43	66,68	66,68	71,43	66,68	66,68	71,43	66,68	66,68	71,43	66,68	66,68	71,43	66,68	66,68	71,43	66,68
630	607	408	146	136	91	146	136	91	484	471	317	484	471	317	484	471	317	484	471	317	484	471	317	484	471	317	484	471	317	484	471
5,48	5,23	3,56	23,17	22,40	23,30	23,17	22,40	23,30	76,83	77,60	77,70	76,83	77,60	77,70	76,83	77,60	77,70	76,83	77,60	77,70	76,83	77,60	77,70	76,83	77,60	77,70	76,83	77,60	77,70	76,83	77,60
361	367	457	323	329	-	323	329	-	38	38	-	38	38	-	38	38	-	38	38	-	38	38	-	38	38	-	38	38	-	38	38
3,14	3,16	3,99	89,47	89,65	-	89,47	89,65	-	10,53	10,35	-	10,53	10,35	-	10,53	10,35	-	10,53	10,35	-	10,53	10,35	-	10,53	10,35	-	10,53	10,35	-	10,53	10,35
690	706	1.416	441	454	-	441	454	-	249	252	-	249	252	-	249	252	-	249	252	-	249	252	-	249	252	-	249	252	-	249	252
6,00	6,09	12,35	63,91	64,21	-	63,91	64,21	-	36,09	35,79	-	36,09	35,79	-	36,09	35,79	-	36,09	35,79	-	36,09	35,79	-	36,09	35,79	-	36,09	35,79	-	36,09	35,79
7	5	9	6	3	-	6	3	-	1	2	-	1	2	-	1	2	-	1	2	-	1	2	-	1	2	-	1	2	-	1	2
0,06	0,04	0,08	85,71	60,00	-	85,71	60,00	-	14,29	40,00	-	14,29	40,00	-	14,29	40,00	-	14,29	40,00	-	14,29	40,00	-	14,29	40,00	-	14,29	40,00	-	14,29	40,00
109	111	120	102	104	-	102	104	-	7	7	-	7	7	-	7	7	-	7	7	-	7	7	-	7	7	-	7	7	-	7	7
0,95	0,96	1,05	93,58	93,58	-	93,58	93,58	-	6,42	6,31	-	6,42	6,31	-	6,42	6,31	-	6,42	6,31	-	6,42	6,31	-	6,42	6,31	-	6,42	6,31	-	6,42	6,31
780	799	124	483	483	-	483	483	-	297	306	-	297	306	-	297	306	-	297	306	-	297	306	-	297	306	-	297	306	-	297	306
6,78	6,89	1,08	61,92	61,92	-	61,92	61,92	-	38,08	38,30	-	38,08	38,30	-	38,08	38,30	-	38,08	38,30	-	38,08	38,30	-	38,08	38,30	-	38,08	38,30	-	38,08	38,30
11.496	11.601	11.461	5.483	5.483	-	5.483	5.483	-	6.013	6.012	-	6.013	6.012	-	6.013	6.012	-	6.013	6.012	-	6.013	6.012	-	6.013	6.012	-	6.013	6.012	-	6.013	6.012
100	100	100	47,69	47,69	-	47,69	47,69	-	52,31	51,82	-	52,31	51,82	-	52,31	51,82	-	52,31	51,82	-	52,31	51,82	-	52,31	51,82	-	52,31	51,82	-	52,31	51,82

Üniversitemizde toplam 3.885 kadrolu akademik personel görev yapmaktadır.

1.4- Öğrenci Sayıları

2019-2020 eğitim öğretim yılında Üniversitemizde 52.428 öğrenci eğitim görmektedir.

Tablo 6. Öğrenci Sayıları (1/4)

Birim Adı			Öğrenci Sayıları			Üniversite İçindeki Payı	Artış Oranı %
			2017-2018	2018-2019	2019-2020		
Fakülteler			Erkek	14.272	15.110	15.448	29,47
			Kadın	20.324	20.765	21.296	40,62
			Toplam	34.596	35.875	36.744	70,08
Enstitü	Yüksek lisans	Tezli	Erkek	3.710	2.314	1.671	3,19
			Kadın	4.323	2.968	2.217	4,23
			Toplam	8.033	5.282	3.888	7,42
	Tezsiz	Erkek	2.391	1.003	791	1,51	
		Kadın	1.327	580	649	1,24	
		Toplam	3.718	1.583	1.440	2,75	
	Doktora	Erkek	2.297	2.171	1.777	3,39	
		Kadın	2.478	2.160	2.269	4,33	
		Toplam	4.775	4.331	4.046	7,72	
Konservatuvar			Erkek	229	212	209	0,4
			Kadın	210	211	201	0,38
			Toplam	439	413	410	0,78
Yüksekokul			Erkek	12	12	11	0,02
			Kadın	2	2	2	0
			Toplam	14	14	13	0,02
Meslek Yüksekokulları			Erkek	2.847	2.926	3.241	6,18
			Kadın	2.314	2.515	2.646	5,05
			Toplam	5.161	5.441	5.887	11,23
Toplam			Erkek	25.758	23.748	23.148	44,15
			Kadın	30.978	29.201	29.280	55,85
			Toplam	56.736	52.949	52.428	100,00

1.5- Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz, Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Hacettepe Onkoloji Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi, ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi yoluyla personelimize, öğrencilerimize ve diğer vatandaşlarımıza hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi Hastanelerinde hastalarımıza verilen hizmetler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 7. Hastalara Verilen Hizmetler

Hizmet Birimi	Yatak Sayısı			Yatan Hasta			Ayakta Hasta			Günübirlik Hasta			Toplam			Artış Oranı (%)	Hasta Dağ. (%)
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
Erişkin Hastanesi	746	739	760	38.087	38.103	43264	752.122	827.965	815386	57.082	73.859	89881	847.291	939.927	946858	0,74	59,84
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	262	244	238	12.546	8.749	11946	266.645	283.441	311255	8.576	15.915	21655	287.767	308.105	342019	11,01	21,61
Onkoloji Hastanesi	160	166	164	4900	5.608	6016	89.419	72.697	75924	22.461	22.900	24495	116.780	101.205	106435	5,17	6,73
Beytepe Gün Hastanesi	5	5	5	-	-	6	99.494	52.966	94707	542	1.214	2033	100.036	54.180	96740	78,55	6,11
Diş Hekimliği Fakültesi	2	2	2	599	676	835	111.029	86.294	89525	3	-	-	111.631	86.970	90.360	3,90	5,71
Toplam	1.175	1.156		56.132	53.136		1.318.709	1.323.363		88.664	113.888		1.463.505	1.490.387	1.582.412	6,17	100,00

1.6- Kütüphane Kaynakları ve Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi

olmak üzere üç ayrı yerleşkede hizmet vermektedir. Hukuk Fakültesi Kütüphanesi kuruluş aşamasındadır.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesinin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşeri bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyon da ayrıca görsel-ışitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır.

Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma veprojektoryon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma kareleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karelerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesinde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvara devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphanelerinde kablosuz ağ bağlantısı bulunmaktadır. Konservatuvar Kütüphanesi'nde bulunan kablosuz ağ bağlantıları şifresizdir. Sağlık Bilimleri ve Beytepe Kütüphanelerinde kullanılacak bağlantı şifresi, Hacettepe mensubu araştırmacılar için Hacettepe e-posta adresinin kullanıcı adı ve şifresi, diğer araştırmacılar için ziyaretçi şifresidir.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların, kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

Tablo 8. Kütüphane Kaynakları Dağılımı

Koleksiyon Türü		2017 Yılı Koleksiyon Sayısı	2018 Yılı Koleksiyon Sayısı	2019 Yılı Koleksiyon Sayısı
Basılı Kitap		192.086	198.124	203.031
	Satın	136.315	121.765	128.344
e-Kitap	Abonelik	205.856	26.947	1.246
	Bağış	14.486	14.486	14.486
Toplam		356.657	163.198	144.076
Dergi/e-dergi	Basılı (Abonelik)	88	87	84
	Ciltli	90.537	90.614	90.614
	VTiçindeki-dergiler	45.616	34.011	32.102
	Kurumsale-abonelik	116	109	25
	Toplam	136.357	124.821	122.825
Tez	Basılı/HUAES (Açık Erişim)	22.278	18.923	18.923
	HUAES-Tez	3.355	4.761	6.504
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.934	3.831	3.821
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.790	1.841	1.878
Nota		12.839	12.728	12.728
Plak		1.453	1.453	1.453
El Yazması		74	74	74
Basılı Nadir Eser		101	101	101
Veri Tabanı Sayısı	Satın	25	25	26
	Abonelik	73	59	45
	Bağış	1	1	1
	EKUAL	25	31	32
	Toplam	124	116	104

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2019 tarihli verisidir.

Kütüphane kaynaklarının yıllar itibari ile kullanımına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 9. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri

Genel Veriler			Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar		
			2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Oturma Kapasitesi	Kişi		955	970	1119	522	435	589	69	69	21
Giriş Zamanına Göre Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)	Gündüz	Kişi	907.304	843.817	828.867	660.661	668.846	460.669	17.470	10.000	4.500
	Gece	Kişi	511.667	490.407	508.712	385.527	410.955	283.998	0	0	0
Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Akademik Personel	Adet	7.066	5.689	4.824	498	672	496	73	102	97
	Doktora Öğrencisi		7.416	7.419	5.879	275	343	232	10	10	19
	Yüksek Lisans		21.290	20.578	15.117	568	630	364	75	39	30
	Lisans		71.789	62.572	64.764	8.087	7.374	4.498	412	348	410
	İdari Personel		1.913	1.533	1.361	275	301	295	3	13	8
	Diğer		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ödünç Verilen iPad Sayısı	Adet	675	433	231	403	592	441	0	0	0	
Ödünç Verilen DVD Sayısı	Adet	282	175	144	0	0	69	0	0	10	
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon, Seminer)	Kişi	3.949	2.627	1.090	2.411	1.915	2.200	4	2	0	
Web Görüntülenme Sayısı	Adet	943.557	440.116	690.808	0	0	0	0	0	0	
H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	842	840	535	222	116	72	0	0	0
	Kitap (Ödünç)	Adet	107	97	71	4	4	2	0	0	1
H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	165	177	181	445	125	131	0	0	0
	Kitap (Ödünç)	Adet	281	235	237	22	18	6	0	2	0

2- GELECEĞE BAKIŞ

2.1. Misyon

Araştırma öncelikli olarak, evrensel değerler ışığında verdiği eğitimle bilim, teknoloji ve sanat alanlarında üstün nitelikli, değişime ve gelişime açık, sorgulayıcı bireyler yetiştirmek; ürettiği bilgi, hizmet ve teknolojiyi toplum yararına sunmak.

2.2. Vizyon

Toplum sorunlarını önceleyerek ülkesinin gelişimine yön veren, mensubu olmaktan gurur duyulan, öncü araştırma üniversitelerinden biri olmak.

2.3. Temel Değerler

Liyakat: Üniversitemizin kuruluşundan bu yana hem akademik hem de idari görev atamalarında kurum çalışanlarına iş deneyimlerine göre fırsat sağlanması esastır

Şeffaflık: Yönetmelik faaliyetlerin tamamının kurum personelinin gözlemine açık biçimde gerçekleştirilmesi ve hesap verebilirlik; kurum içi iletişimin ve iletişim kanallarının sürekli açık olması; bireyler ve birimler arasında güven duygusunun korunması esastır.

Katılımcılık: Üniversitemiz, mensuplarının yönetim süreçlerine katılmalarına büyük önem verir. Mensuplarımızın bireysel farklılıklarını, birikimlerini ortak ideallerimiz çerçevesinde yönetim sürecine katılımını sağlamak esastır.

Estetik Duyarlılık ve Çevreye Saygı: Ürün ve hizmetlerimizi oluşturduğumuz ve sunduğumuz fiziksel mekânları (ve sanat) estetik duyarlılıkla düzenlemek, bunu yaparken gelecek nesillerin bize emaneti olan çevrenin korunması yönünde çaba göstermek ortak değerimizdir.

Toplum Odaklılık: Üniversitemiz tüm faaliyetlerini ürün ve hizmetlerini toplum yararını göz önüne alarak gerçekleştirmektedir. Yaptığı her işte “toplum yararını gözetmek” üniversitemizin asla vazgeçemeyeceği ortak bir değerdir.

Mükemmeli Aramak: Üniversitemiz tüm personeliyle “daha ileriye, en iyiye” anlayışı ile ürün ve hizmetlerini sürekli olarak iyileştirmek ve geliştirmek düşüncesiyle hareket etmektedir. Bu çerçevede “mükemmeli aramak” yolunda değişime açık olmak üniversitemiz mensuplarıncapaylaşılan bir değer olmuştur.

Öncü Olmak: Bir üniversite olarak sunduğumuz eğitim ve hizmetlerle toplumda öncü olmak, yaptığı araştırma çıktıları ile geleceğe yön vermek kaybolmaması gereken bir değerimizdir.

Farklılıklara Saygılı: Üniversitemiz olarak farklı düşüncelere, kültürlere ve inançlara saygı değerlerimizden biridir.

İfade Özgürlüğü: Birleşmiş Milletler tarafından İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi’nde ilan edilen, birçok ülke tarafından kabul edilen bir hak olan ifade özgürlüğü şiddet içermedikçe üniversitemizin de değerlerinden biridir.

3- PERFORMANS İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı göstergelerin izleme sıklığına göre sorumlu birimlerden gerçekleştirmeleri resmi yazı ile istemiştir. Birimlerden resmi yazı ve e-posta yolu ile gelen bilgiler Kalkınma Bakanlığının yayınladığı Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde yer alan tablolara işlenmiştir. Tablolarda başlangıç değeri olarak 2018 yılsonu değerlerine yer verilmiştir hesaplamalarda birikimli ölçüm yapılmayan göstergelerin başlangıç değeri sıfır olarak alınmıştır.

Stratejik planın izlenmesinde en büyük zorluk veri toplama aşamasında yaşanmıştır. Birimlerin fazlalığı ve kontrol sisteminin olmayışından kaynaklı hatırlar en aza indirgenmeye çalışılmıştır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına iletilen bilgiler ışığında ölçülmesi gereken hedeflerin gerçekleştirme yüzdeleri aşağıdaki gibidir. Ölçüm süresi gelmemiş olan hedeflere ilişkin bilgiler tablolarda yer almamaktadır. Tablolardaki performans hedefleri ise 2019 Performans Programında yer alan stratejik hedeflerin ölçümü için yazılan hedeflerdir.

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek					
Hedef 1	Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	(SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamında/kapsamı dışında kalan ve Ulakbim TR dizinde taranan dergilerdeki yayın sayıları %5 artırılabacaktır.					
H1.1 Performansı	69,4					
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Fakülteler-Enstitü-Yükseköğretim-Meslek YO					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-SCI-Exp, SSCI,AHCI kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı	70	1.828	2.045	1.921	93,94	3 ayda 1
Açıklama	Tarama 22.01.2020 tarihinde yapılmıştır. Tarama sonuçları 2019 yılını kapsamaktadır. (Tarama sonucunda Makale: 1,814, Derleme: 107 olmak üzere toplamda 1,921 adet yayına ulaşılmıştır.)					
2-SCI-Exp,SSCI,AHCI kapsamı dışındaki alan endekslerinde taranan dergilerdeki yayınsayısı artış oranı	20	691	727	3760	517,19	3 ayda 1
Açıklama	Tarama 22.01.2020 tarihinde yapılmıştır. Tarama sonuçları 2019 yılını kapsamaktadır. Tarama sonucunda; Scopus=2,201 (Scopus Makale=2,082 -Scopus Review=119), Pubmed=1,559 (Pubmed Makale=1,462 -Pubmed Review=97)					
3-Ulakbim TR dizinde taranan ulusal yayın sayısı	10	100	550	134	24,36	3 ayda 1
Açıklama	Tarama 22.01.2020 tarihinde yapılmıştır. Tarama sonuçları 2019 yılını kapsamaktadır. Tarama sonucunda Makale: 116, Derleme: 18 olmak üzere toplam 134 adet yayına ulaşılmıştır. Ancak tr-dizinde yer alan dergilerin yıllık bazda tüm sayıları tamamlandığında indekslenmesi nedeniyle henüz dizinlenmemiş makale bulunabileceği dikkate alınmalıdır.					

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek					
Hedef 2	Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Bilimsel araştırma proje sayısı %5 artırılabacaktır.					
H2.1 Performansı	100					
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-BABtarafındandesteklenen araştırma projelerinin sayısı	60	395	202	262	129,7	3 ayda 1
Açıklama	Tarama 22.01.2020 tarihinde yapılmıştır. Tarama sonuçları 2019 yılını kapsamaktadır. (Tarama sonucunda Makale: 1,814, Derleme: 107 olmak üzere toplamda 1,921 adet yayına ulaşılmıştır.)					
2-Dış destekli (Avrupa Birliği, SAN-TEZ, TÜBİTAK, vb.) projelerdensağlanan araştırma sayısı	30	88	52	92	176,92	3 ayda 1
Açıklama	Tarama 22.01.2020 tarihinde yapılmıştır. Tarama sonuçları 2019 yılını kapsamaktadır. Tarama sonucunda; Scopus=2,201 (Scopus Makale=2,082 -Scopus Review=119), Pubmed=1,559 (Pubmed Makale=1,462 -Pubmed Review=97)					
3-Heryıldünyanınöndegelen üniversitelerinden alanlarında uzman araştırmacılarla ortaklaşa hazırlanan BAB destekli proje sayısı	10	18	5	7	140	3 ayda 1
Açıklama	Tarama 22.01.2020 tarihinde yapılmıştır. Tarama sonuçları 2019 yılını kapsamaktadır. Tarama sonucunda Makale: 116, Derleme: 18 olmak üzere toplam 134 adet yayına ulaşılmıştır. Ancak tr-dizinde yer alan dergilerin yıllık bazda tüm sayıları tamamlandığında indekslenmesi nedeniyle henüz dizinlenmemiş makale bulunabileceği dikkate alınmalıdır.					

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek					
Hedef 3	Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.					
Performans Hedefi 1	Mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının ihtiyaçlarına yönelik heryıl 3 proje desteklenecektir.					
H3.1 Performansı	40					
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Akademik birimlerde mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik desteklenen proje sayısı	40	0	3	3	100	Yılda 1
Açıklama						

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek					
Hedef 4	Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.					
Performans Hedefi 1	Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere 14 öğretim elemanı desteklenecektir.					
Performans Hedefi 2	Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacakları az bir haftalık ziyaretlerine yönelik 10 proje desteklenecektir.					
Performans Hedefi 3	Kütüphanelerdeki bilgi kaynaklarının heryıl %100 oranında güncelleme ve yenilenmesi yapılacaktır.					
H4.1 Performansı	93					
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Sorumlu Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere desteklenen öğretim elemanlarının sayısı	30	27	14	24	171,43	6 ayda 1
Açıklama						
2-Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacakları az bir haftalık ziyaretlerine yönelik desteklenen proje sayısı	10	64	10	3	30	6 ayda 1
Açıklama						
3-Kütüphanelerde güncellenen ve yenilenen bilgi kaynaklarının oranı	60	100	100	100	100	6 ayda 1
Açıklama						

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek					
Hedef 2	Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Lisans programlarının 41'i ve lisansüstü Programların 25'i akredite olacaktır.					
H2.1 Performansı	85,37					
Sorumlu Birim	Fakülteler-Enstitüler-Yüksekokul					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Akredite olan lisans programı sayısı	50	27	41	29	70,73	6 ayda 1
Açıklama						
2-Akrediteolanlisansüstü program sayısı	50	74	25	177	708	6 ayda 1
Açıklama						

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini					
Hedef 2	2022 yılının sonuna kadar, çift anadal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Çift anadal imkanı sunan program ve programa kayıtlı öğrenci sayısı %10 artırılabacaktır.					
H2.2 Performansı	100					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Çiftanadalimkânısunan program sayısı	50	23	19	23	121,05	6 ayda 1
Açıklama						
2-Çiftanadalprogramına kayıtlı öğrenci sayısı	50	104	104	113	108,65	6 ayda 1
Açıklama						

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini					
Hedef 3	2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Uluslararası öğrenim ve staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı %4 artırılabacaktır.					
H3.1 Performansı	100					
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Uluslararası öğrenim hareketliliğine katılan öğrenci sayısı	80	591	412	435	105,58	6 ayda 1
Açıklama						
2-Uluslararası staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı	20	121	115	116	100,87	6 ayda 1
Açıklama						

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini					
Hedef 4	2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders; harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Harmanlanmış (blended) ders sayısı 7 adet artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 2	Açık ders sayısı 1 adet artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 3	Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı 1 adet artırılabacaktır.					
H4.1 Performansı	80					
Sorumlu Birim	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılısonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Harmanlanmış (blended) ders sayısı	70	41	50	50	100	6 ayda 1
Açıklama						
2- Açık ders sayısı	20	4	14	4	28,57	6 ayda 1
Açıklama						
3- Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı	10	28	4	5	125	6 ayda 1
Açıklama						

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini					
Hedef 5	Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.					
Performans Hedefi 1	Alet ve ekipmanlar %5 oranında yenilenecektir.					
Performans Hedefi 2	Öğrenci başına düşen m ² derslik alanı 0,01 artırılabacaktır.					
H5.1 Performansı	83,2					
Sorumlu Birim	1- Tüm Birimler 2- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılısonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Alet ve ekipmanların yenilenme oranı	50	VY	5	3,32	66,40	Yılda 1
Açıklama						
2- Öğrenci başına düşen m ² derslik alanı	50	0,61	0,62	0,77	124,19	Yılda 1
Açıklama						

Amaç 3	Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak					
Hedef 1	Sağlık, teknik ve sosyal yenileşim (inovasyon) alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı 20 adet artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 2	Önkuluçka/Kuluçkada verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati ve bu hizmeti alan girişimci sayısı artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 3	Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.) 500.000 TL artırılabacaktır.					
H1.1 Performansı	96					
Sorumlu Birim	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi (HT-TTM)					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı (kümülatif)	40	53	80	72	90	3 ayda 1
Açıklama						
2-Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati (kümülatif)	20	1.330	1.800	2112	117,3	3 ayda 1
Açıklama						
3-Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık hizmeti alan girişimci sayısı (kümülatif)	20	306	180	447	248,3	3 ayda 1
Açıklama						
4-Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.) (kümülatif)	20	3.300.00	3.000.000	4.110.000	137	3 ayda 1
Açıklama						

Amaç 3	Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak					
Hedef 2	Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru / tescil sayısı (kümülatif) artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 2	1 adet Üniversite kaynaklı patent ticarileşecektir.					
Performans Hedefi 3	Üniversite kaynaklı fikri hak ve ticarileşme süreçlerinden 100.000TL. gelir elde edilecektir.					
H2.1 Performansı	37,7					
Sorumlu Birim	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi (HT-TTM)					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru sayısı (kümülatif)	20	91	120	106	83,3	6 ayda 1
Açıklama						
2- Üniversite kaynaklı toplam tescil sayısı (kümülatif)	20	22	20	27	135	6 ayda 1
Açıklama						
3-Üniversite kaynaklı ticarileşen patent sayısı (kümülatif)	40	0	2	0	0	6 ayda 1
Açıklama						
4-Üniversite kaynaklı fikri hak ticarileştirme süreçlerinden elde edilen gelir (kümülatif)	20	0	500.000	0	0	6 ayda 1
Açıklama						

Amaç 3	Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak					
Hedef 3	Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Üniversite-sanayi arasında gerçekleşen Ar-Ge sözleşme sayısı 5 adet artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 2	Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşmelerinden elde edilen gelir 500.000 TL. artırılabacaktır.					
H3.1 Performansı	100					
Sorumlu Birim:	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi (HT-TTM)					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşme sayısı (kümülatif)	70	217	180	325	195,56	3 ayda 1
Açıklama						
2-Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşmelerinden elde edilen gelir (TL) (kümülatif)	30	19.996.056	6.000.000	38.024.932	633,75	3 ayda 1
Açıklama						

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 1	Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir					
Performans Hedefi 1	Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı 75 olacaktır.					
H1.1 Performansı	64,79					
Sorumlu Birim:	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı	50	99,74	75	97,19	129,6	Yılda 1
Açıklama						

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 2	Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.					
Performans Hedefi 1	300 adet biyomedikal tıbbi cihaz güncellenecektir.					
H2.1 Performansı	45					
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Güncellenen biyomedikal tıbbi cihaz sayısı	60	300	300	225	75	Yılda 1
Açıklama						

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 3	Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.					
Performans Hedefi 1	Sağlıkla ilgili tanı,teşhis ve tedavi hizmeti verilen alanlar 3.084 m ² artırılabilecektir.					
Performans Hedefi 2	4.284m ² olan aktif kullanılmayan alan 1.200m ² 'ye düşürülecektir.					
H3.1 Performansı	100					
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alan	70	206.906 m ²	209.990 m ²	161.900,57	77,1	Yılda 1
Açıklama						
2-Aktif kullanılmayan alan	30	4.284 m ²	1.200 m ²			Yılda 1
Açıklama						

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 4	Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.					
Performans Hedefi 1	Sağlık turizmi kapsamında hasta başvuru sayısı 174 adet artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 2	Geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvuru sayısı 171 adet artırılabacaktır.					
H4.1 Performansı	78,73					
Sorumlu Birim:	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Sağlık turizmi kapsamındaki hasta başvuru sayısı	70	3.073	2.850	1.984	69,61	3 ayda 1
Açıklama						
2-Geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvuru sayısı	30	7.459	1.700	6.627	389,82	3 ayda 1
Açıklama						

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 5	Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Hasta memnuniyet ölçümü yapılacaktır.					
H5.1 Performansı	99,9					
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1- Hasta memnuniyet oranı	100	88,18	88	87,99	99,9	Yılda 1
Açıklama						

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 1	Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.					
Performans Hedefi 1	Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik memnuniyet düzeyi en az %70 olacaktır.					
H1.1 Performansı	50					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Personel Daire Başkanlığı Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Öğrenci Memnuniyet düzeyi	50	70	70	70	100	Yılda 1
Açıklama	SKS verisi					
2-Akademik Personel memnuniyet düzeyi	30	VY	70	0	0	Yılda 1
Açıklama	Anket çalışması yapılmış fakat yeterli katılım sağlanamamıştır.					
3-İdari Personel memnuniyet düzeyi	20	VY	70	0	0	Yılda 1
Açıklama	Anket çalışması yapılmış fakat yeterli katılım sağlanamamıştır.					

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 2	Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.					
Performans Hedefi 1	Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı %10 olacaktır.					
Performans Hedefi 2	Yönetim Bilgi Sistemi kuruluma çalışmaları %10 oranında gerçekleştirilecektir.					
H2.1 Performansı	100					
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı	20	8	10	10	100	6 ayda 1
Açıklama	SKS verisi					
2-Yönetim Bilgi Sisteminin kurulması sürecinin gerçekleşme oranı	80	5	30	30	100	6 ayda 1
Açıklama	Anket çalışması yapılmış fakat yeterli katılım sağlanamamıştır.					

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 3	İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.					
H3.1 Performansı	100					
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı, İş Sağlığı ve Güvenliği Koord.					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1- Norm kadro uygulaması yapılan harcama birimi sayısı	40	3	10	41	410	Yılda 1
Açıklama	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca hazırlanan "Devlet Yükseköğretim Kurumlarında Öğretim Elemanı Norm Kadrolarının Belirlenmesine ve Kullanılmasına İlişkin Yönetmelik" in 02 Kasım 2018 tarihli ve 30583 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanması ile üniversitelerde akademik kadro uygulamaları ile öğretim üyeliğine yükseltile ve atanmalarda norm kadro uygulaması fiilen başlamış oldu.					
2-Hizmet içi eğitim alan katılımcı sayısı	30	35	500	814	162,8	Yılda 1
Açıklama	Anket çalışması yapılmış fakat yeterli katılım sağlanamamıştır.					
3-Hizmet içi Eğitim Programı sayısı	30	1	15	26	173,3	Yılda 1
Açıklama						

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 4	Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.					
H4.1 Performansı	100					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Mezunlar Derneği üye sayısı	50	5049	5150	5283	102,6	Yılda 1
Açıklama						
2-Mezunlarla yapılan ortak faaliyet sayısı	50	3	6	6	100	Yılda 1
Açıklama						

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 5	Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.					
Performans Hedefi 1	20 birim iç kontrol sistemine alınacaktır.					
Performans Hedefi 2	2 Mali içerikli bilgilendirme yayını oluşturulacaktır.					
Performans Hedefi 3	3 adet Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir.					
H5.1 Performansı	95,54					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-İç kontrol sistemine alınan birim sayısı	50	51	56	51	95,54	6 ayda 1
Açıklama						
2-Mali içerikli bilgilendirme yayın sayısı	30	2	1	1	100	6 ayda 1
Açıklama						
3-Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı sayısı	20	4	3	3	100	6 ayda 1
Açıklama						

Amaç 6	Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak					
Hedef 1	2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.					
Performans Hedefi 1	2 Sanat Eğitimi semineri gerçekleştirilecektir.					
Performans Hedefi 2	Hacettepe Virtüözleri tarafından 2 konser verilecektir.					
H1.1 Performansı	65					
Sorumlu Birim	Güzel Sanatlar Fakültesi Güzel Sanatlar Enstitüsü Ankara Devlet Konservatuvarı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Gerçekleştirilen televizyon programı sayısı	45	0	12	4	33,3	6 ayda 1
Açıklama						
2-Gerçekleştirilen Sanat Eğitimi Semineri sayısı	20	0	2	5	250	Yılda 1
Açıklama						
3-Hacettepe Virtüözleri tarafından verilen konser sayısı	35	0	3	0	0	Yılda 1
Açıklama						

Amaç 6	Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak					
Hedef 2	2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.					
Performans Hedefi 1	Toplumsal şiddet konusunda 1 araştırma ve sosyal sorumluluk projesi desteklenecektir.					
Performans Hedefi 2	İş Sağlığı ve güvenliği konusunda 1 adet araştırma ve sosyal sorumluluk projesi desteklenecektir.					
H2.1 Performansı	30					
Sorumlu Birim	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜKSAM)					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-İş sağlığı ve güvenliği konusunda desteklenen araştırma ve sosyal sorumluluk projesi sayısı	30	-	1	1	100	Yılda 1
Açıklama	Has222 ve Has223 derslerinin Mühendislik Fakültesi kapsamında Uzaktan Eğitim ile verilmesinin sağlanması için yapılan çalışmalar					

Amaç 6	Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak					
Hedef 3:	2022 yılı sonuna kadar, ülkemizde barınan sığınmacılara ilişkin, ülke çapında en az 2 proje desteklenecektir.					
Performans Hedefi 1	2019 yılında ülkemizde barınan sığınmacılara ilişkin 1 proje desteklenecektir.					
H3.1 Performansı	100					
Sorumlu Birim	Nüfus Etütleri Enstitüsü					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Desteklenen proje sayısı	100	0	1	1	100	Yılda 1
Açıklama	HÜKSAM tarafından, "Kadın ve Kız Çocukları İçin Güvenli Alanlar ve Kadın Sağlığı Danışma Merkezleri Oluşturmak Suretiyle Suriyeli ve Diğer Göçmen Kadınların Üreme Sağlığı ve Cinsiyete Dayalı Şiddet Hizmetlerine Erişimlerini Güçlendirme Projesi", UNFPA teknik desteği ve İl Sağlık Müdürlüğü ile imzalanan protokol doğrultusunda yürütülmüş, Proje 30.09.2019 tarihinde sona ermiştir. Proje kapsamında hizmet verilen 3 adet Kadın Sağlığı Danışma Merkezi, oluşturulan mekanizma ve belirli personel ile Sağlık Bakanlığı'na devredilmiş olup, hizmet sunumu Sağlık Bakanlığı Göçmen Sağlığı Merkezleri içerisinde Kadın Sağlığı Danışma Merkezlerinde devam etmektedir.					

Amaç	Hedef	Gerçekleşme %
Amaç 1 "Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek	Hedef 1.1: Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılabacaktır.	51,11
	Hedef 1.2: Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.	100
	Hedef 1.3: Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.	30
	Hedef 1.4: Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.	100
Amaç 2 Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek	Hedef 2.1: Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır.	65,62
	Hedef 2.2: 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılabacaktır.	100
	Hedef 2.3: 2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılabacaktır.	20
	Hedef 2.4: 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders; harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır.	82,15
	Hedef 2.5: Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.	60,7
Amaç 3 Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak	Hedef 3.1: Sağlık, teknik ve sosyal yenileşim (inovasyon) alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar artırılabacaktır.	86
	Hedef 3.2: Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar artırılabacaktır.	30
	Hedef 3.3: Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.	30
Amaç 4 Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak	Hedef 4.1: Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.	49,87
	Hedef 4.2: Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.:	60
	Hedef 4.3: Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.	0
	Hedef 4.4: Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır	99,50
	Hedef 4.5: Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabacaktır.	100
Amaç 5 Kurumsallaşmayı güçlendirmek	Hedef 5.1: Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/ olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.	0
	Hedef 5.2: Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.	40
	Hedef 5.3: İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.	17,29
	Hedef 5.4: Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.	100
	Hedef 5.5: Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.	100
Amaç 6 Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak	Hedef 6.1: 2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.	20
	Hedef 6.2: Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak	
	Hedef 6.3: 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 2 proje desteklenecektir.	40

Ek 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri

1.	Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi	49.	Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
2.	Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)	50.	Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
3.	Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	51.	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
4.	Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi	52.	Klinik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
5.	Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	53.	Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDİ-STEM)
6.	Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)	54.	Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
7.	Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)	55.	Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (MAGUM)
8.	Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merk.	56.	Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
9.	Biyoetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)	57.	Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araş. Merk.
10.	Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBİOM)	58.	Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
11.	Biyolojik Kaynak Bankası ve Genombilim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBİGEM)	59.	Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
12.	Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi	60.	Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
13.	Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi	61.	Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
14.	Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi	62.	Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
15.	Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi	63.	Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
16.	Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	64.	Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
17.	Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi	65.	Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi
18.	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi	66.	Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
19.	Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	67.	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)
20.	Çocuklarda Habilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi	68.	Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi
21.	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi	69.	Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merk.
22.	Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi	70.	Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
23.	Diş Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	71.	Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi
24.	Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)	72.	Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
25.	Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	73.	Stratejik Araştırma Merkezi
26.	Dudak Damak Yarıkları ve Kranioyomaksillofasial Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi	74.	Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
27.	Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)	75.	Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)
28.	Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi	76.	Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)
29.	Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	77.	Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
30.	Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi	78.	Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
31.	Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uyg. ve Araştırma Merkezi	79.	Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
32.	Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)	80.	Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
33.	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi	81.	Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)
34.	Genobilim ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi	82.	Hacettepe Üniversitesi Türk-Alman İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAİ)
35.	Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi	83.	Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜMAUM)
36.	Geriatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)	84.	Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)
37.	Gıda Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGAM)	85.	Türkiye Doping Kontrol Merkezi
38.	Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)	86.	Tütün Kontrolü, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü
39.	Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi	87.	Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)
40.	Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi	88.	Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
41.	HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)	89.	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
42.	Mesleklerarası İşbirliği ve Simülasyon Eğitim, Uygulama ve Araş. Merk.	90.	Üstün Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
43.	İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	91.	Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
44.	İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi	92.	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
45.	İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi	93.	Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği
46.	İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)	94.	Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
47.	İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM)	95.	Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
48.	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)	96.	Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
		97.	Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi

