



HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

2018-2022 Stratejik Planı
2020 Yılı
Değerlendirme Raporu

ANKARA
2021



İÇİNDEKİLER

1- Genel Bilgiler	9
1.1. Teşkilat Yapısı	9
1.2. Fiziksel Yapı	13
1.3. İnsan Kaynakları	15
1.4. Öğrenci Sayıları	16
1.5. Sağlık Hizmetleri	17
1.6. Kütüphane Kaynakları ve Hizmetleri	18
2- Geleceğe Bakış	21
2.1. Misyon	21
2.2. Vizyon	21
2.3. Temel Değerler	21
3- Performans İzleme ve Değerlendirme	22

TABLolar

Tablo 1. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı	12
Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	13
Tablo 3. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	14
Tablo 4. Akademik ve İdari Kadroların Yıllara Göre Sayısal Değişimi	15
Tablo 5. Öğrenci Sayıları	16
Tablo 6. Hastalara Verilen Hizmetler	17
Tablo 7. Kütüphane Kaynakları Dağılımı	19
Tablo 8. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri	20

ŞEKİLLER

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması	10
Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması	11

EKLER

Ek 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri	34
--	----

Giriş

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere yeni bir düzenlemeye gidilmiş ve ilk defa üniversiteler için farklı yapıda bir plan taslağı oluşturulmuştur. Plan taslağı üniversitelere özgü farklılaşma stratejilerini, bu stratejileri gerçekleştirme yollarını ve bütçe planlamalarını içermektedir. Söz konusu Plan taslağına uygun olarak hazırlanan Hacettepe Üniversitesi 2018-2022 Stratejik Planı kamuoyuna duyurulmuş ve uygulamaya konulmuştur.

Planda izleme değerlendirme bölümüne büyük önem verilmiştir. Bu sebeple 2018-2022 Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında yer alan Üniversitemiz amaç ve hedeflerinin izlenmesi amacıyla 20.11.2017 tarih ve 602.04/4950 sayılı Rektörlük oluru ile Rektör Yardımcısı başkanlığında Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Kurulu oluşturulmuştur.

Dünya Sağlık Örgütü tarafından “küresel salgın” olarak tanımlanan COVID-19 salgınının yol açtığı olağanüstü koşullar nedeniyle 2020 yılı, diğer yıllara oranla öngörülemez ve zor bir yıl olmuştur. Bu yıl içerisinde Üniversitemizin önceliklerinde meydana gelen değişiklikler stratejik hedeflerin önceliklerinin tekrar gözden geçirilmesine neden olmuştur. Bu nedenle bazı hedeflerin gerçekleşmeleri ileriki yıllara bırakılmıştır.

Stratejik Plan Hazırlama Rehberi'nin İzleme ve Değerlendirme bölümünde altı aylık (Ocak-Haziran) ve yıllık (Ocak-Aralık dönemlerini kapsayacak şekilde) raporlamanın yapılması gerektiği belirtilmiştir. 2018-2022 Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme çalışmaları kapsamında stratejik planda belirlenen izleme sıklıklarına göre birimlerden üç aylık ve altı aylık performans gerçekleşmeleri istenmiştir. Birimlerden gelen bilgiler ışığında Üniversitemiz Stratejik Planı'nın 2020 yılına ait İzleme ve Değerlendirme Raporu'nu üniversitemizin iç ve dış paydaşlarının takdir ve değerlendirmelerine saygıyla sunarım. Üniversitemizin faaliyet sonuçlarının sahibi olan tüm akademik ve idari personelimize katkıları için teşekkür ederim.

Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN
Rektör

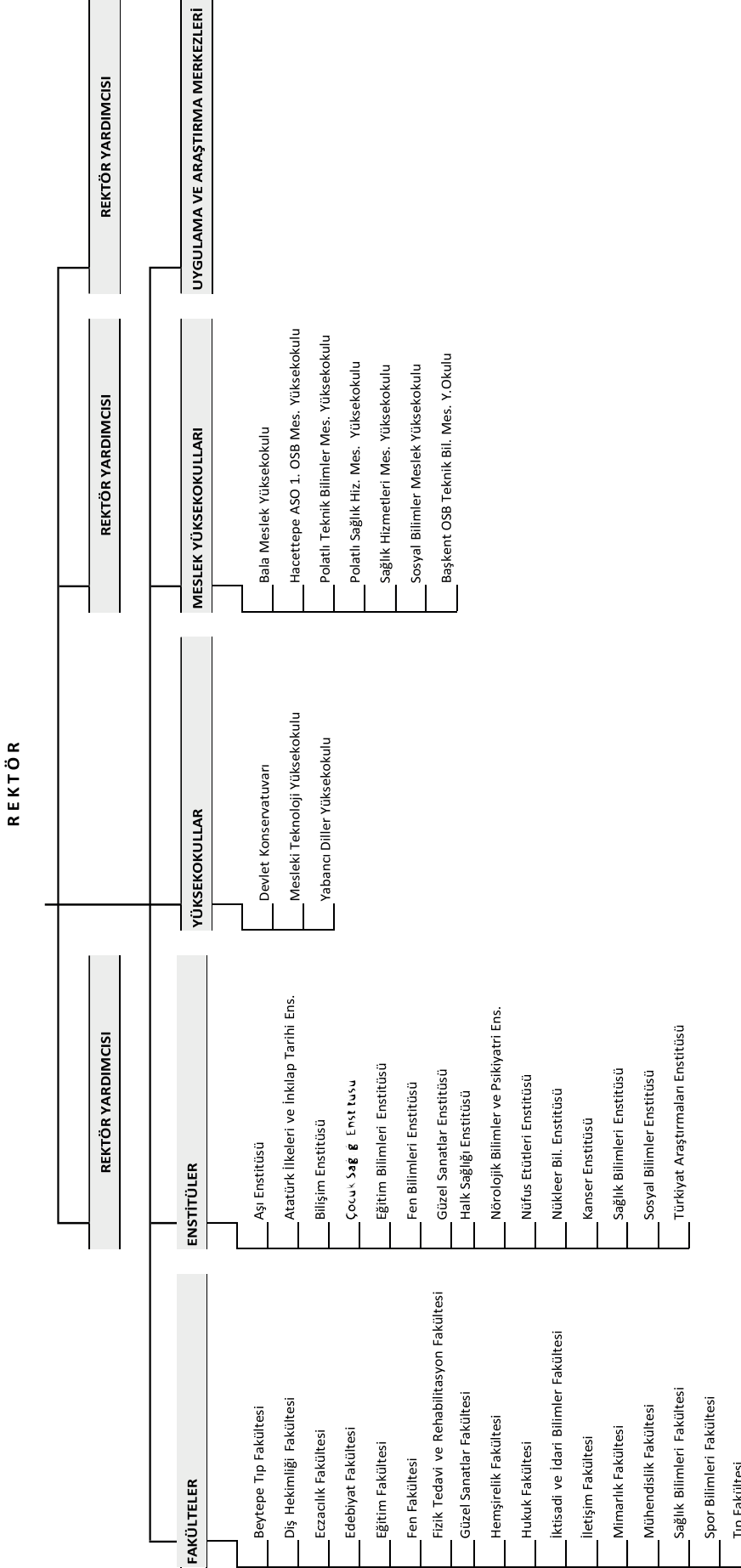
1- GENEL BİLGİLER

1.1-Teşkilat Yapısı

Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında kurulmuş ve 17 Fakülte, 15 Enstitü, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 98 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.

Üniversitemizin idari ve akademik teşkilat yapısı aşağıdaki şekillerde verilmiştir.

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması



* Uygulama ve Araştırma Merkezleri Ek-1'de gösterilmiştir.

Tablo 1. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı								
Yerleşke Adı	Fakülte	Enstitü	Yüksekokul	Mes. Y.Okul	Konservatuvar	Hastaneler	İdari Birimler	Diğerleri
Sihhiye	- Dişhekimliği Fak. - Eczacılık Fak. - Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi - Hemşirelik Fak. - Sağlık Bil.Fak. - Tıp Fakültesi	- Aş. Enst. - Çocuk Sağ. Enst. - Halk Sağlığı Enst. - Kanser Enst. - Norölojik Bil.ve Psk. Enst. - Sağlık Bilimleri Enst.		- Sağlık Hiz.M.Y.O.		- Erişkin Hast. - İ.Doğramacı - Çocuk Hast. - Onkoloji Hast.	- Rektörlük - Genel Sekreterlik - İdari ve Mali İşl.D.B. - Personel D.B. - Küt.ve Dok.D.B. - Öğrenci İşleri D.B. - Sağ.Kült.ve Spor D.B. - Yapı İşl.ve Tek. D.B. - Strateji Gel. D.B. - Bilgi İşlem D.B. - Hukuk Müşavirliği - İç Denetim Br. Bşk.	- Öğrenci Yurdu - Öğrenci Misafirhanesi - Kütüphane - Kapalı Spor Salonu
Beştepe	- Beştepe Tıp Fak. - Edebiyat Fak. - Eğitim Fak. - Fen Fak. - Güzel Sanatlar Fak. - Hukuk Fakültesi - İkt.ve İd.Bil.Fak. - İletişim Fakültesi - Mimarlık Fakültesi - Mühendislik Fak. - Spor Bil. Fak.	- Atatürk İnkileri ve İnkilap Tarihi Enst.. - Bilişim Enst. - Eğitim Bil. Enst. - Fen Bil. Enst. - Güzel Sanatlar Enst. - Nüfus Etütleri Enst. - Nükleer BİL.Enst. - Sosyal Bil.Enst. - Bilişim Enstitüsü - Türkiyat Arş.Enst.	- Mesleki Tek.Y.O. - Yabancı Diller Y.O.			- Gün Hastanesi	- Rektörlük - Genel Sekreterlik - İdari ve Mali İşl.D.B. - Personel D.B. - Küt.ve Dok.D.B. - Öğrenci İşleri D.B. - Sağ.Kült.ve Spor D.B. - Yapı İşl.ve Tek. D.B. - Strateji Gel. D.B. - Bilgi İşlem D.B.	- Öğrenci Yurdu - Öğrenci Misafirhanesi - Kütüphane - Anaokulu - Kapalı/Açık Spor Salonu - Olimpik Yüzme Havuzu - Tesisleri
Beşevler					- Devlet Konservatuvarı			
Opera				- Sosyal Bil. M.Y.O.				
Malı Köy				- Başkent OSB. MYO. - Polatlı Sağ.Hiz. M.Y.O. - Polatlı Tek.Bil.M.Y.O.				
Eİmadağ								- Kış Sporları Eğitim Mer.
Bartın/İnkumu								- Hidrobiyoloji Arş.Merk.
Sincan				- Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB M.Y.O.				

1.2- Fiziksel Yapı

Üniversitemiz; Hacettepe Semt'inde yer alan Sıhhiye Yerleşkesi ve Beytepe Mevkii'nde bulunan Beytepe Yerleşkesi olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır. Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgilerine aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

2020					
Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Dağılım Yüzdesi (%)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		
Sıhhiye Yerleşkesi(1)	266.909,85		31.391,00	298.300,85	4,74
Beytepe Yerleşkesi (2)	5.236.671,00	388.776,00		5.625.447,00	89,39
Jandarma Karakolu Eski (3)	50.440,00			50.440,00	0,80
Angora Evleri Civarı (4)	14.697,00			14.697,00	0,23
M.S.B Harita Gen. Kom. (Bilkent Yanı M.S.B) (5)	182.614,00			182.614,00	2,90
Bilkent Üniv. İçi İ. Planı Artığı (6)	8.830,42			8.830,42	0,14
Elmadağ (Yakupabdal Köyü) Kayak Merkezi (7)	50.417,20			50.417,20	0,80
Gülveren/Mamak (8)	9.983,33			9.983,33	0,16
Bartın/İnkumu(9)	30.033,71			30.033,71	0,48
Atakum/Samsun(10)	5.320,00			5.320,00	0,09
Hacettepe A.S.O.Sincan 1.OSB. Meslek Yüksekokulu(11)			1.940,00	1.940,00	0,03
Sosyal Bil. MYO (Opera) (12)		3.950,00		3.950,00	0,06
Başkent O.S.B Teknik Bil.M. Y.O (13)			11.092,00	11.092,00	0,18
Ulucanlar (Özbek Mah.) (14)	192,00			192,00	0,00
Toplam	5.856,108,51	392.726,00	44.423,00	6.293,257,51	100,00

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 21.01.2021 tarihli verisidir.

(01) Mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan 332 ada 3 parsel; kreş, geyik kafe + araç otoparkı olarak kullanılmaktadır. Üniversitemize 30.03.1994 tarihi itibarıyla 49 Yıl süreli protokol ile kısmi tahsis edilmiştir. Otopark kısmı ise A.B.B. ile Üniversitemiz arasında 10.02.2020 tarihinde imzalanan protokolle arsanın tüm alanı 25 yıllığına Üniversitemize tahsis edilmiştir.

(02) Beytepe Yerleşkesi (Orman Alanları, Teknokent Alanları ve Yapılaşmaya uygun yerler olarak planlıdır. Yerleşkenin imar planı mevcut olup, Orman Alanlarıyla ilgili dava kazanımı sonucu bazı taşınmazlar Orman vasfından çıkmıştır. Bu nedenle Revizyon İmar Planı yapılması gerekmektedir.) (73 m² şahıs hissesi toplam alana dahil edilmemiştir.)

(03) Eski Jandarma Komutanlığı'nın Boşalttığı taşınmazlar. (Yön. Kur. Kar. İle TGB Alanı olarak yönetici şirkete tahsis edilmiştir.)

(04) Angora Evleri civarında (Beytepe Yerleşkesi dışında dört değişik yerde boş arsa.)

(05) MSB bitişiğinde bulunan 4 ayrı taşınmaz olup plansızdır.

(06) Taşınmazlar Bilkent Yerleşkesi muhtelif yerlerde ağaçlandırılacak, spor ve oyun alanlarında hisseli âtil bulunmaktadır.

(07) Kayak alanını oluşturan taşınmazlar (Tesisde yer alan binamız; Üni. tahsisi olmayan mera ve Maliye Hazinesi Arazisi üstündedir.)

(08) Ankara İli, Mamak İlçesi, Yatıkmsuluk Mahallesi'nde 5 adet taşınmazımız yer almaktadır. Bu taşınmazların 3'ü hisseli ve 2'si tam olmak üzere taşınmaz mülkiyeti Üniversitemize aittir. Bir Taşınmazımız Ankara İl Sağlık Müdürlüğü'nce kullanılmaktadır.

(09) Üzerinde tesis binamız ve bekçi evi olan arsa, ayrıca belediyeye 03.04.2002 Tarihinden itibaren 49 Yıl süre ile tahsis edilen arsa ve sağlık ocağının fiili kullanımında bulunan arsa.

(10) Samsun 19 Mayıs Üniversitesi Yerleşkesi içinde kalan mülkiyeti H.Ü ne ait olan 19 Mayıs Üniversitesi kuruluşunda kamulaştırılan taşınmazımız olup, devredilmesi gerçekleşmeyen arsa.

(11) Mülkiyeti Ankara Sanayi Odasına (ASO) ait olup, 01.10.2013 tarihi itibarıyla 1 yıl (Binadan çıkmamız adına bir talep olmadığı takdirde her sene uzar) süre ile Üniversitemize bedelsiz tahsis edilmiştir.

(12) Mülkiyeti Maliye Hazinesine ait olan Üniversitemize tahsisli arsa ve bina.

(13) Mülkiyeti Başkent Organize Sanayi Bölgesine (O.S.B) ait olup, 24.08.2016 tarihi itibarıyla 5 Yıl süre ile Üniversitemize bedelsiz tahsis edilen bina. (Polatlıdaki MYO buraya alındı) (Taşınmaz tahsisi için Kapalı Alan Üzerinden Protokol Yapıldı)

(14) Hayırsever vatandaş tarafından Üniversitemize şartlı bağışlanmıştır. Bağış tarihinden itibaren 2 yıl içerisinde müze açılmaz ise taşınmaz sahibine protokol gereği iade edilecektir.

Kapalı mekânlarımızı eğitim, araştırma, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak sekiz bölüme ayırabiliriz.

Tablo 3. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	2018				2019				2020			
	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam(m ²)	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)
Eğitim	70.109,71	267.745,70	60.420,62	398.276,03	70.109,71	267.745,70	18.182	356.037,41	70.109,71	267.745,70	18.182	356.037,41
Araştırma	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91
Sağlık	158.687,97	3.212,60	48.733,00	210.633,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57
Barınma	37.996,62	77.163,34	3.354,00	118.513,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96
Beslenme	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04
Kültür	3.230,00	21.232	6.900,00	31.362,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00
Spor	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87
Toplam	377.720,08	546.183,33	122.588,07	1.046.491,48	377.720,08	546.183,33	21.362,45	945.265,86	377.720,08	546.183,33	21.362,45	945.265,86

1.3- İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve sözleşmeli personel ile geçici işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibari ile kadro durumları ve toplam personel sayısı içindeki dağılım oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 4. Akademik ve İdari Kadroların Yıllara Göre Sayısal Değişimi

Kadro	Kadrolu Personel										4-d Sürekli İşçiler*										Genel Toplam	
	İdari Personel		Akademik Personel		Geçici İşçi		Sözleşmeli Personel		Güvenlik Hizmetleri		Temizlik Hizmetleri		Bilişim Hizmetleri		Aşçılık ve Bulaşıklık Hizmetleri		Diğer Hizmetler		Sayı	Dağılım %		
	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %				
Kadın	2018	2.235	59,33	2.693	51,51	7	63,64	471	77,60	38	10,35	252	35,79	2	40,00	7	6,31	306	38,30	6.012	51,82	
	2019	2.307	59,38	2.625	52,22	5	71,43	484	76,83	38	10,53	249	36,09	1	14,29	7	6,42	297	38,08	6.013	52,31	
	2020	2.325	59,32	2.533	52,20	5	71,42	527	74,43	38	10,38	249	36,29	1	33,33	8	7,33	311	38,20	5.997	52,31	
Erkek	2018	1.532	40,67	2.535	48,49	4	36,36	136	22,40	329	89,65	454	64,21	3	60,00	104	93,69	493	61,70	5.590	48,18	
	2019	1.578	40,62	2.402	47,78	2	28,57	146	23,17	323	89,47	441	63,91	6	85,71	101	93,58	483	61,92	5.483	47,69	
	2020	1.594	40,68	2.319	47,80	2	28,58	181	23,51	328	89,62	437	63,71	2	66,67	101	92,67	503	61,80	5.467	47,69	
Toplam	2018	3.767	32,47	5.228	45,07	11	0,09	607	5,23	367	3,16	706	6,09	5	0,04	111	0,96	799	6,89	11.601	100	
	2019	3.885	33,79	5.027	45,73	7	0,06	630	5,48	361	3,14	690	6,00	7	0,06	109	0,95	780	6,78	11.496	100	
	2020	3.919	34,18	4.852	42,32	7	0,06	708	6,17	366	3,19	686	5,98	3	0,02	109	0,95	814	7,10	11.464	100	

1.4- Öğrenci Sayıları

2020-2021 eğitim-öğretim yılında Üniversitemizde 53.997 öğrenci eğitim görmektedir.

Akademik Birimler		Akademik Birim Sayısı			Program Sayısı			Akredite Program Sayısı			2018 Öğrenci Sayısı			2019 Öğrenci Sayısı			2020 Öğrenci Sayısı		
		2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülte	Program				117	117	117				20.765	15.110	35.875	20.893	15.851	36.744	21.334	16.110	37.444
	Çift Anadal	16	17	17	23	23	32	27	29	22	104	35	139	89	24	113	91	24	115
	Yan Dal				48	48	52				159	67	226	163	65	228	129	54	183
Enstitü	Yüksek Lisans				256	219	218				3.548	3.317	6.865	2.866	2.462	5.328	3.347	2.713	6.060
	Doktora	14	15	15	175	172	176	74	77	90	2.120	2.154	4.274	2.269	1.777	4.046	2.464	1.864	4.328
	Lisansa Bağlı Doktora				48	31	26				40	17	57	29	10	39	51	60	111
Konservatuvar	Bölüm				3	3	3				211	212	423	205	202	407	189	212	401
	Program	1	1	1	16	16	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Çift Anadal				-	-	-				-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yüksekökol	Yan Dal				-	-	-				-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Program	2	1	1	1	1	1	-	-	-	2	12	14	2	11	13	2	11	13
	Çift Anadal				-	-	-				-	-	-	-	-	-	-	-	-
Meslek Yüksekokulu	Yan Dal				-	-	-				-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Bölüm	6	6	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Program				42	42	42				2.515	2.926	5.441	2.646	3.241	5.887	2.535	3.216	5.751
Toplam	33	40	40	728	671	683	101	106	112	29.201	23.748	52.949	2.646	3.241	52.425	29.871	24.126	53.997	

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının verileridir. Geçmiş yıl verilerinde sehven yapılan hatalar düzeltilmiştir.

1.5- Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz, Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Hacettepe Onkoloji Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi, ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi yoluyla personelimize, öğrencilerimize ve diğer vatandaşlarımıza hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi Hastanelerinde hastalarımıza verilen hizmetler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Hizmet Birimi	Hastalara Verilen Hizmetler																
	Yatak Sayısı			Yatan Hasta			Ayakta Hasta			Günübirlik Hasta			Toplam			Artış Oranı (%)	Hasta Dağ. (%)
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020		
Erişkin Hastanesi	739	760	813	38.103	43.264	32.400	827.965	815.386	507.951	73.859	89.881	38.112	939.927	948.531	578.463	-39,01	62,46
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	244	238	237	8.749	11.946	7.630	283.441	311.255	178.216	15.915	21.655	6.584	308.105	344.856	192.430	-40,20	20,78
Onkoloji Hastanesi	166	164	158	5.608	6.016	5.440	72.697	75.924	53.395	22.900	24.495	21.336	101.205	106.435	80.171	-24,68	8,66
Beytepe Gün Hastanesi	5	5	5	-	6	0	52.966	94.707	34.211	1.214	2.033	451	54.180	96.746	34.662	-64,17	3,74
Diş Hekimliği Fakültesi	2	2	4	676	835	266	86.294	89.525	38.158	-	-	-	86.970	90.360	38.424	-57,48	4,15
Toplam	1.156	1.169	1.217	53.136	64.086	45.736	1.323.363	1.388.816	813.951	113.888	140.083	66.483	1.490.387	1.592.985	926.170	-41,86	100,00

1.6- Kütüphane Kaynakları ve Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi

olmak üzere üç ayrı yerleşkede hizmet vermektedir. Hukuk Fakültesi Kütüphanesi kuruluş aşamasındadır.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesinin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşeri bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyon da ayrıca görsel-ışitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğraflık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır.

Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma veprojektoryon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma kareleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karelerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesinde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvara devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların, kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

Tablo 7. Kütüphane Kaynakları Dağılımı

Koleksiyon Türü		2018 Yılı Koleksiyon Sayısı	2019 Yılı Koleksiyon Sayısı	2020 Yılı Koleksiyon Sayısı
Basılı Kitap		198.124	203.031	204.051
	Satın	121.765	128.344	136.135
e-Kitap	Abonelik	26.947	1.246	1.144
	Bağış	14.486	14.486	14.486
Toplam		163.198	144.076	151.765
Dergi/e-dergi	Basılı (Abonelik)	87	84	76
	Ciltli	90.614	90.614	90.622
	VTiçindeki e-dergiler	34.011	32.102	39.631
	Kurumsal e-abonelik	109	25	23
	Toplam	124.821	122.825	130.352
Tez	Basılı/HUAES (Açık Erişim)	18.923	18.923	18.923
	HUAES-Tez	4.761	6.504	7.453
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.831	3.821	3.848
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.841	1.878	1.354
Nota		12.728	12.728	12.748
Plak		1.453	1.453	1.453
El Yazması		74	74	74
Basılı Nadir Eser		101	101	101
Veri Tabanı Sayısı	Satın	25	26	26
	Abonelik	59	45	45
	Bağış	1	1	1
	EKUAL	31	32	41
	Toplam	116	104	113

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2020 tarihli verisidir.

Kütüphane kaynaklarının yıllar itibari ile kullanımına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 8. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri	Genel Veriler		Beytepe		Sağlık Bilimleri			Konservatuvar			
			2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Oturma Kapasitesi	Kişi	970	1.119	1.119	435	589	579	69	21	21	
Giriş Zamanına Göre Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)	Kişi	843.817	828.867	121.996	668.846	460.669	154.338	10.000	4.500	250	
	Kişi	490.407	508.712	95.181	410.955	283.998	69.208	0	0	0	
Akademik Personel		5.689	4.824	2.550	672	496	252	102	97	15	
Doktora Öğrencisi		7.419	5.879	1.736	343	232	69	10	19	5	
Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Adet	20.578	15.117	4.099	630	364	86	39	30	2	
Lisans		62.572	64.764	16.326	7.374	4.498	1.243	348	410	77	
İdari Personel		1.533	1.361	416	301	295	108	13	8	5	
Diğer		0	0	543	0	0	0	0	0	0	
Ödünç Verilen iPad Sayısı	Adet	433	231	93	592	441	127	0	0	0	
Ödünç Verilen DVD Sayısı	Adet	175	144	19	0	69	0	0	10	0	
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon, Seminer)	Kişi	2.627	1.090	203	1.915	2.200	526	2	0	0	
Web Görüntülenme Sayısı	Adet	440.116	690.808	763.934	0	0	0	0	0	0	
H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	840	535	318	116	72	19	0	0	0	
	Kitap (Ödünç)	97	71	79	4	2	1	0	1	0	
	Makale	177	181	107	125	131	51	0	0	0	
H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı	Kitap (Ödünç)	235	237	133	18	6	3	2	0	0	

2- GELECEĞE BAKIŞ

2.1. Misyon

Araştırma öncelikli olarak, evrensel değerler ışığında verdiği eğitimle bilim, teknoloji ve sanat alanlarında üstün nitelikli, değişime ve gelişime açık, sorgulayıcı bireyler yetiştirmek; ürettiği bilgi, hizmet ve teknolojiyi toplum yararına sunmak.

2.2. Vizyon

Toplum sorunlarını önceleyerek ülkesinin gelişimine yön veren, mensubu olmaktan gurur duyulan, öncü araştırma üniversitelerinden biri olmak.

2.3. Temel Değerler

Liyakat: Üniversitemizin kuruluşundan bu yana hem akademik hem de idari görev atamalarında kurum çalışanlarına iş deneyimlerine göre fırsat sağlanması esastır

Şeffaflık: Yönetmelik faaliyetlerin tamamının kurum personelinin gözlemine açık biçimde gerçekleştirilmesi ve hesap verebilirlik; kurum içi iletişimin ve iletişim kanallarının sürekli açık olması; bireyler ve birimler arasında güven duygusunun korunması esastır.

Katılımcılık: Üniversitemiz, mensuplarının yönetim süreçlerine katılmalarına büyük önem verir. Mensuplarımızın bireysel farklılıklarını, birikimlerini ortak ideallerimiz çerçevesinde yönetim sürecine katılımını sağlamak esastır.

Estetik Duyarlılık ve Çevreye Saygı: Ürün ve hizmetlerimizi oluşturduğumuz ve sunduğumuz fiziksel mekânları (ve sanat) estetik duyarlılıkla düzenlemek, bunu yaparken gelecek nesillerin bize emaneti olan çevrenin korunması yönünde çaba göstermek ortak değerimizdir.

Toplum Odaklılık: Üniversitemiz tüm faaliyetlerini ürün ve hizmetlerini toplum yararını göz önüne alarak gerçekleştirmektedir. Yaptığı her işte “toplum yararını gözetmek” üniversitemizin asla vazgeçemeyeceği ortak bir değerdir.

Mükemmeli Aramak: Üniversitemiz tüm personeliyle “daha ileriye, en iyiye” anlayışı ile ürün ve hizmetlerini sürekli olarak iyileştirmek ve geliştirmek düşüncesiyle hareket etmektedir. Bu çerçevede “mükemmeli aramak” yolunda değişime açık olmak üniversitemiz mensuplarıncapaylaşılan bir değer olmuştur.

Öncü Olmak: Bir üniversite olarak sunduğumuz eğitim ve hizmetlerle toplumda öncü olmak, yaptığı araştırma çıktıları ile geleceğe yön vermek kaybolmaması gereken bir değerimizdir.

Farklılıklara Saygılı: Üniversitemiz olarak farklı düşüncelere, kültürlere ve inançlara saygı değerlerimizden biridir.

İfade Özgürlüğü: Birleşmiş Milletler tarafından İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi’nde ilan edilen, birçok ülke tarafından kabul edilen bir hak olan ifade özgürlüğü şiddet içermedikçe üniversitemizin de değerlerinden biridir.

3- PERFORMANS İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı göstergelerin izleme sıklığına göre sorumlu birimlerden gerçekleştirmeleri resmi yazı ile istemiştir. Birimlerden resmi yazı ve e-posta yolu ile gelen bilgiler Kalkınma Bakanlığının yayınladığı Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde yer alan tablolara işlenmiştir. Tablolarda başlangıç değeri olarak 2019 yılsonu değerlerine yer verilmiş, hesaplamalarda birikimli ölçüm yapılmayan göstergelerin başlangıç değeri sıfır olarak alınmıştır.

Stratejik planın izlenmesinde en büyük zorluk veri toplama aşamasında yaşanmıştır. Birimlerin fazlalığı ve kontrol sisteminin olmayışından kaynaklı hatırlar en aza indirgenmeye çalışılmıştır.

Tüm dünyada etkisini gösteren COVID-19 salgını, 11.03.2020 tarihinde, Dünya Sağlık Örgütü tarafından "küresel pandemi" olarak tanımlanmıştır. 2020 yılı pandemi nedeniyle diğer yıllara oranla daha zorlu geçmiştir. Pandemi sürecinde, diğer yükseköğretim kurumlarında olduğu gibi Üniversitemiz'de de eğitimin sürekliliğini sağlamak için gerekli durumlarda eğitim ve öğretim faaliyetleri çevrimiçi ortamlarda yapılmış. Hedef gerçekleştirmelerinde de pandeminin etkileri görülmektedir. Bu dönemde değişen öncelikler nedeni ile hedeflerden bazıları önceliğini kaybetmiş ve planlanan düzeyde gerçekleştirilememiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na iletilen bilgiler ışığında ölçülmesi gereken hedeflerin gerçekleştirme yüzdeleri aşağıdaki gibidir. Ölçüm süresi gelmemiş olan hedeflere ilişkin bilgiler tablolarda yer almamaktadır.

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek					
Hedef 1	Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	(SCI-Exp/SSCI,AHCI) kapsamında/kapsamı dışında kalan ve Ulakbim TR dizinde taranan dergilerdeki yayın sayıları %5 artırılabacaktır.					
H1.1 Performansı	91,84					
Sorumlu Birim:	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-SCI-Exp, SSCI, AHCI kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı	70	1.921	2.147	2151	100	3 ayda 1
2-SCI-Exp, SSCI, AHCI kapsamı dışındaki alan endekslerinde taranan dergilerdeki yayın sayısı artış oranı	20	3760	727	2640	70,21	3 ayda 1
3-Ulakbim TR dizinde taranan ulusal yayın sayısı	10	134	580	452	77,93	3 ayda 1

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek					
Hedef 2	Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Bilimsel araştırma proje sayısı %5 artırılabacaktır.					
H2.1 Performansı	89,45					
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-BAB tarafından desteklenen araştırma projelerinin sayısı	60	262	212	203	95,75	3 ayda 1
2-Dış destekli (Avrupa Birliği, SAN-TEZ, TÜBİTAK, vb.) projelerden sağlanan araştırma sayısı	30	92	54	72	100	3 ayda 1
3-Her yıld ünyanın önde gelen üniversitelerinden alanlarında uzman araştırmacılarla ortaklaşa hazırlanan BAB destekli proje sayısı	10	7	5	1	20	3 ayda 1

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek					
Hedef 3	Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.					
Performans Hedefi 1	Mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının ihtiyaçlarına yönelik heryıl 3 proje desteklenecektir.					
H1.3 Performansı	40					
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Akademik birimlerde mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik desteklenen proje sayısı	40	3	6	6	100	Yılda 1

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek					
Hedef 4	Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.					
Performans Hedefi 1	Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere 14 öğretim elemanı desteklenecektir.					
Performans Hedefi 2	Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacaklarını az bir haftalık ziyaretlerine yönelik 10 proje desteklenecektir.					
Performans Hedefi 3	Kütüphanelerdeki bilgi kaynaklarının heryıl %100 oranında güncelleme ve yenilenmesi yapılacaktır.					
H1.4 Performansı	70,67					
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere desteklenen öğretim elemanlarının sayısı	30	24	18	4	22,22	6 ayda 1
2-Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacaklarını az bir haftalık ziyaretlerine yönelik desteklenen proje sayısı	10	3	10	4	40	6 ayda 1
3-Kütüphanelerde güncellenen ve yenilenen bilgi kaynaklarının oranı	60	100	100	100	100	6 ayda 1

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek					
Hedef 1	Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Lisans programlarının 41'i ve lisansüstü Programların 25'i akredite olacaktır.					
H2.1 Performansı	74,44					
Sorumlu Birim	Fakülteler-Enstitüler-Yüksekokul					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Akredite olan lisans programı sayısı	50	29	45	22	48,89	6 ayda 1
2-Akredite olan lisansüstü program sayısı	50	177	30	90	100	6 ayda 1

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini					
Hedef 2	2022 yılının sonuna kadar, çift anadal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Çift anadal imkanı sunan program ve programa kayıtlı öğrenci sayısı %10 artırılabacaktır.					
H2.2 Performansı	100					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Çift anadal imkânı sunan program sayısı	50	23	21	32	100	6 ayda 1
2-Çift anadal programına kayıtlı öğrenci sayısı	50	113	114	143	100	6 ayda 1

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini					
Hedef 3	2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Uluslararası öğrenim ve staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı %4 artırılabacaktır.					
H2.3 Performansı	30,20					
Sorumlu Birim:	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Uluslararası öğrenim hareketliliğine katılan öğrenci sayısı	80	435	427	154	36,07	6 ayda 1
2-Uluslararası staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı	20	116	119	8	6,72	6 ayda 1

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini					
Hedef 4	2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders; harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Harmanlanmış (blended) ders sayısı 7 adet artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 2	Açık ders sayısı 1 adet artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 3	Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı 1 adet artırılabacaktır.					
H2.4 Performansı	15,33					
Sorumlu Birim	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Harmanlanmış (blended) ders sayısı	70	50	57	0	0	6 ayda 1
2- Açık ders sayısı	20	4	15	4	26,67	6 ayda 1
3- Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı	10	5	5	3.116	100	6 ayda 1

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini					
Hedef 5	Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.					
Performans Hedefi 1	Alet ve ekipmanlar %5 oranında yenilenecektir.					
Performans Hedefi 2	Öğrenci başına düşen m ² derslik alanı 0,01 artırılabacaktır.					
H2.5 Performansı	54,60					
Sorumlu Birim	1- Tüm Birimler 2- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Alet ve ekipmanların yenilenme oranı	50	3,32	5	0,46	9,20	Yılda 1
2- Öğrenci başına düşen m ² derslik alanı	50	0,77	0,63	0,82	100	Yılda 1

Amaç 3	Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak					
Hedef 1	Sağlık, teknik ve sosyal yenileşim (inovasyon) alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar artırılacaktır.					
Performans Hedefi 1	Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı 20 adet artırılacaktır.					
Performans Hedefi 2	Önkuluçka/Kuluçkada verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati ve bu hizmeti alan girişimci sayısı artırılacaktır.					
Performans Hedefi 3	Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.) 500.000 TL artırılacaktır.					
H3.1 Performansı	23,83					
Sorumlu Birim	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi (HT-TTM)					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı (kümülatif)	40	72	100	25	25	3 ayda 1
2-Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/ danışmanlık saati (kümülatif)	20	2.112	2.400	260	10,83	3 ayda 1
3-Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/ danışmanlık hizmeti alan girişimci sayısı (kümülatif)	20	447	240	132	55	3 ayda 1
4-Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.) (kümülatif)	20	4.110.00	6.000.000	200000	3,33	3 ayda 1

Amaç 3	Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak					
Hedef 2	Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru / tescil sayısı (kümülatif) artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 2	1 adet Üniversite kaynaklı patent ticarileşecektir.					
Performans Hedefi 3	Üniversite kaynaklı fikri hak ve ticarileşme süreçlerinden 100.000TL. gelir elde edilecektir.					
H3.2 Performansı	17,20					
Sorumlu Birim:	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi (HT-TTM)					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru sayısı (kümülatif)	20	106	150	11	7,33	6 ayda 1
2- Üniversite kaynaklı toplam tescil sayısı (kümülatif)	20	27	25	3	12,00	6 ayda 1
3-Üniversite kaynaklı ticarileşen patent sayısı (kümülatif)	40	0	3	1	33,33	6 ayda 1
4-Üniversite kaynaklı fikri hak ticarileştirme süreçlerinden elde edilen gelir (kümülatif)	20	0	1.000.000	0	0	6 ayda 1

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 1	Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir					
Performans Hedefi 1	Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı 75 olacaktır.					
H4.1 Performansı	50					
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Joint Comission International akreditasyonu	50	1	100	100	100	3 Yılda 1
2-Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı	50	97,19	77	0	0	Yılda 1

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 2	Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.					
Performans Hedefi 1	300 adet biyomedikal tıbbi cihaz güncellenecektir.					
H4.2 Performansı	88,13					
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Güncellenen biyomedikal tıbbi cihaz sayısı	60	225	300	311	100	Yılda 1
2-Robotik cerrahi cihazının hizmete girmesi	20	0	1	1	100	Yılda 1
3-Robotik cerrahi ile yapılan ameliyat sayısı	20	0	150	61	40,66	Yılda 1

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 3	Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.					
Performans Hedefi 1	Sağlıkla ilgili tanı,teşhis ve tedavi hizmeti verilen alanlar 3.084 m ² artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 2	4.284m ² olan aktif kullanılmayan alan 1.200m ² 'ye düşürülecektir.					
H4.3 Performansı	83,66					
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alan	70	161.901	211190	161.900,57	76,66	Yılda 1
2-Aktif kullanılmayan alan	30	1.200	0	0	100	Yılda 1

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 4	Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.					
Performans Hedefi 1	Sağlık turizmi kapsamında hasta başvuru sayısı 174 adet artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 2	Geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvuru sayısı 171 adet artırılabacaktır.					
H4.4 Performansı	55,43					
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Sağlık turizmi kapsamındaki hasta başvuru sayısı	70	1.984	3.000	1090	36,33	3 ayda 1
2-Geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvuru sayısı	30	6.627	1.800	7.363	100	3 ayda 1

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak					
Hedef 5	Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabacaktır.					
Performans Hedefi 1	Hasta memnuniyet ölçümü yapılacaktır.					
H4.5 Performansı	93,08					
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1- Hasta memnuniyet oranı	100	89,77	90	83,77	93,08	Yılda 1

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 1	Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.					
Performans Hedefi 1	Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik memnuniyet düzeyi en az %70 olacaktır.					
H5.1 Performansı	35					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Personel Daire Başkanlığı Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Öğrenci Memnuniyet düzeyi	50	70 *SKS verisi	70	0	70,00	Yılda 1
2-Akademik Personel memnuniyet düzeyi	30	0	70	0	0	Yılda 1
3-İdari Personel memnuniyet düzeyi	20	0	70	0	0	Yılda 1

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 2	Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.					
Performans Hedefi 1	Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı %10 olacaktır.					
Performans Hedefi 2	Yönetim Bilgi Sistemi kuruluma çalışmaları %10 oranında gerçekleştirilecektir.					
H5.2 Performansı	60					
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı	20	10	10	10	100	6 ayda 1
2-Yönetim Bilgi Sisteminin kurulması sürecinin gerçekleşme oranı	80	9	60	30	50	6 ayda 1

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 3	İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.					
H5.3 Performansı	100					
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1- Norm kadro uygulaması yapılan harcama birimi sayısı	40	41	32	32	100	Yılda 1
2-Hizmet içi eğitim alan katılımcı sayısı	30	814	500	1799	100	Yılda 1
3-Hizmet içi Eğitim Programı sayısı	30	26	20	136	100	Yılda 1

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 4	Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.					
H5.4 Performansı	100					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Mezunlar Derneği üye sayısı	50	5.283	5.350	5.356	100	Yılda 1
2-Mezunlarla yapılan ortak faaliyet sayısı	50	6	7	10	100	Yılda 1

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek					
Hedef 5	Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.					
Performans Hedefi 1	20 birim iç kontrol sistemine alınacaktır.					
Performans Hedefi 2	2 Mali içerikli bilgilendirme yayını oluşturulacaktır.					
Performans Hedefi 3	3 adet Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir.					
H5.5 Performansı	86,67					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Mali içerikli bilgilendirme yayın sayısı	30	1	1	1	100	6 ayda 1
2-Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı sayısı	20	3	3	1	33,33	6 ayda 1

Amaç 6	Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak					
Hedef 1	2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.					
Performans Hedefi 1	2 Sanat Eğitimi semineri gerçekleştirilecektir.					
Performans Hedefi 2	Hacettepe Virtüözleri tarafından 2 konser verilecektir.					
H6.1 Performansı	25,62					
Sorumlu Birim	Güzel Sanatlar Fakültesi Güzel Sanatlar Enstitüsü Ankara Devlet Konservatuarı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-Gerçekleştirilen televizyon programı sayısı	45	4	32	4	12,50	6 ayda 1
2-Gerçekleştirilen Sanat Eğitimi Semineri sayısı	20	5	2	5	100	Yılda 1
3-Hacettepe Virtüözleri tarafından verilen konser sayısı	35	0	3	0	0	Yılda 1

Amaç 6	Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak					
Hedef 2	2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.					
Performans Hedefi 1	Toplumsal şiddet konusunda 1 araştırma ve sosyal sorumluluk projesi desteklenecektir.					
Performans Hedefi 2	İş Sağlığı ve güvenliği konusunda 1 adet araştırma ve sosyal sorumluluk projesi desteklenecektir.					
H6.2 Performansı	100					
Sorumlu Birim	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜKSAM)					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)	İzleme Sıklığı
1-İş sağlığı ve güvenliği konusunda desteklenen araştırma ve sosyal sorumluluk projesi sayısı	40	8	1	1	100	Yılda 1

Tablo 9. Hedef Gerçekleşme Tabosu

Amaç 1 "Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek	Hedef 1- Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılabacaktır.	91,84
	Hedef 2- Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.	89,45
	Hedef 3- Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.	40,00
	Hedef 4- Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.	70,67
Amaç 2 Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek	Hedef 1- Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır.	74,44
	Hedef 2- 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılabacaktır.	100,00
	Hedef 3-2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılabacaktır.	30,20
	Hedef 4- 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders; harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır.	15,33
	Hedef 5- Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.	54,60
Amaç 3 Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak	Hedef 1- Sağlık, teknik ve sosyal yenileşim (inovasyon) alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar artırılabacaktır.	23,83
	Hedef 2- Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar artırılabacaktır.	17,20
	Hedef 3- Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.	63,60
Amaç 4 Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak	Hedef 1- Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.	50,00
	Hedef 2- Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.	88,13
	Hedef 3- Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.	83,66
	Hedef 4- Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.	55,43
	Hedef 5- Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabacaktır.	93,08
Amaç 5 Kurumsallaşmayı güçlendirmek	Hedef 1- Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/ olanaklara yönelik memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.	35,00
	Hedef 2- Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.	60,00
	Hedef 3- İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.	100,00
	Hedef 4- Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.	100,00
	Hedef 5- Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.	86,67
Amaç 6 Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak	Hedef 1- 2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.	25,63
	Hedef 2- 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.	100,00

Ek 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri

1.	Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi	50.	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
2.	Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)	51.	Klinik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
3.	Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	52.	Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDI-STEM)
4.	Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi	53.	Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
5.	Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	54.	Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (MAGUM)
6.	Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)	55.	MS Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
7.	Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)	56.	Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
8.	Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merk.	57.	Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi
9.	Biyoetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)	58.	Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
10.	Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBİOM)	59.	Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
11.	Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi	60.	Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
12.	Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi	61.	Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
13.	Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi	62.	Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
14.	Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi	63.	Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
15.	Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	64.	Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
16.	Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi	65.	Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi
17.	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi	66.	Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
18.	Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	67.	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)
19.	Çocuklarda Habilite Uygulama ve Araştırma Merkezi	68.	Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi
20.	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi	69.	Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merkezi
21.	Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi	70.	Sepsis Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
22.	Diş Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	71.	Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
23.	Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)	72.	Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi
24.	Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	73.	Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
25.	Dudak Damak Yarıkları ve Kranioyomaksillofasiyal Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi	74.	Stratejik Araştırma Merkezi
26.	Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)	75.	Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
27.	Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi	76.	Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)
28.	Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	77.	Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)
29.	Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi	78.	Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
30.	Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uyg. ve Araştırma Merkezi	79.	Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
31.	Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)	80.	Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
32.	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi	81.	Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
33.	Genobilim ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi	82.	Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)
34.	Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi	83.	Türk-Alman İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
35.	Geriatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)	84.	Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜMAUM)
36.	Gıda Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGAM)	85.	Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)
37.	Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)	86.	Türkiye Doping Kontrol Merkezi
38.	Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi	87.	Hacettepe Üniversitesi Tütün Kontrolü, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü
39.	Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi	88.	Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)
40.	HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)	89.	Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
41.	Mesleklerarası İşbirliği ve Simülasyon Eğitim, Uygulama ve Araş. Merk.	90.	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
42.	İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	91.	Özel Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
43.	İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi	92.	Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
44.	İnsan Hakları ve Felsefi Uygulama ve Araştırma Merkezi	93.	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
45.	İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)	94.	Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği
46.	İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM)	95.	Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
47.	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)	96.	Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
48.	Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	97.	Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
49.	Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	98.	Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi

