



HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

2018-2022 Stratejik Planı
2022 Yılı
Değerlendirme Raporu

ANKARA
2023



Giriş

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere yeni bir düzenlemeye gidilmiş ve ilk defa üniversiteler için farklı yapıda bir plan taslağı oluşturulmuştur. Plan taslağı üniversitelere özgü farklılaşma stratejilerini, bu stratejileri gerçekleştirme yollarını ve bütçe planlamalarını içermektedir. Söz konusu Plan taslağına uygun olarak hazırlanan Hacettepe Üniversitesi 2018-2022 Stratejik Planı kamuoyuna duyurulmuş ve uygulamaya konulmuştur.

Planda izleme değerlendirme bölümüne büyük önem verilmiştir. Bu sebeple 2018-2022 Hacettepe Üniversitesi Stratejik Planında yer alan Üniversitemiz amaç ve hedeflerinin izlenmesi amacıyla 20.11.2017 tarih ve 602.04/4950 sayılı Rektörlük oluru ile Rektör Yardımcısı başkanlığında Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Kurulu oluşturulmuştur.

2018-2022 Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme çalışmaları kapsamında stratejik planda belirlenen izleme sıklıklarına göre birimlerden üç aylık ve altı aylık performans gerçekleştirmeleri istenmiştir.

Birimlerden gelen bilgiler ışığında Üniversitemiz Stratejik Planı'nın 2022 yılına ait İzleme ve Değerlendirme Raporu'nu hazırlanmıştır. Ayrıca 2018-2022 yılını kapsayan genel değerlendirme yapılarak aşağıda sunulmuştur.

Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Stratejik Amaç 1: "Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek

Hacettepe Üniversitesi araştırmaya yönelik altyapısı, güçlü akademik kadrosu ve nitelikli bilimsel çıktılarıyla araştırma odaklı bir üniversitedir. Stratejik planda prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılması ve Kurumun nicel üstünlüklerinin nitel olarak da artırılması hedeflenmiştir. 2017 yılında SCI-Exp/SSCI, AHCI kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı 1855 iken 2022 yılında 2176 ulaşmıştır (%17,30). SCI- Exp/SSCI, AHCI kapsamı dışındaki alan endekslerde taranan dergilerde yayın sayısı 691'den 3005'e (%334), benzer şekilde Ulakbim TR dizinde taranan ulusal yayın sayısı da 500'den %28'lik artış hedeflenirken %23 lük artış ile 615'e yükseltilmiştir. Yayınlar ile ilgili tarama işlemleri aynı yıl içinde tamamlanamamakta bir sonraki yıl ortasına kadar devam ettiğinden belirlenen hedeflere ulaşıldığı görülmektedir.

Aynı amaç kapsamında bilimsel araştırma projelerinin sayısının artırılması da hedeflenmiş, 2017 plan hazırlıklarında 183 adet BAP destekli araştırma projesi varken 2022 yılında bu sayı 311 olmuştur Plan döneminde %27'lik bir artış hedeflenirken %69,94'lük artış ile hedef aşılmıştır. Dış destekli proje sayısı da plan döneminde yaklaşık %148 artırmıştır. Her yıl dünyanın önde gelen üniversitelerinden alanlarında uzman araştırmacılarla ortaklaşa hazırlanan BAB destekli proje sayısı 2022 yılında 8 olarak hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir. Üniversitenin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısını geliştirmek üzere Beytepe Yerleşkesi Merkezi Araştırma Laboratuvarı kurulmuştur. 2022 yılında Sıhhiye Merkezi Araştırma Laboratuvarının faaliyete başlaması hedefine ulaşamamıştır. İlerleyen dönemlerde Sıhhiye Merkezi Araştırma Laboratuvarı kurulması hedefi tekrar değerlendirilecektir.

Ayrıca araştırmacı altyapısının niteliğinin geliştirilmesi amacıyla, alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere desteklenen öğretim elemanı sayısı 2017 yılında 8 iken 2022 yılında akademik birimlerden toplanan veriler sonucunda 37 olarak gerçekleşmiş ve hedefe ulaşılmıştır.

Stratejik Amaç 2: Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek

Hacettepe Üniversitesi nitelikli eğitim-öğretim faaliyetleri açısından Ülkemizin lider kurumlarından birisidir. Planlama çalışmalarında araştırmacı yetiştirmeye yönelik programların niteliğinin daha da artırılmasına odaklanılmıştır. Akredite olan lisans programlarının sayısı 2017 yılında 34 iken 2022 yılında 43'e ulaşmıştır. Plan döneminde %50 artış hedeflenmişken %26'lık artış gerçekleşmiştir. Ayrıca, Sağlık Bilimleri Enstitüsü de Orpheus Etiketini almıştır. 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını 16'dan 32'ye çıkarılmıştır (%100). Çift Ana dal programına kayıtlı öğrenci sayısı 89 iken 2022 yılı sonunda hedeflenenin üstünde gerçekleşerek 148 olmuştur. 2017 yılında uluslararası öğrenim ve staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı 489 iken %12,88 artırılarak 552'ye ulaşmıştır. Son iki yıllık dönemde pandemi sebebi ile Mevlâna Değişim Programında öğrenci hareketliliği bulunmamasına karşın gösterge büyük oranda gerçekleşmiştir.

Eğitim alanlarının yetersiz kaldığı durumları bertaraf etmek için plan döneminde harmanlanmış, açık ve uzaktan ders imkanlarının artırılması planlanmış, ancak, COVID-19 pandemisi nedeniyle Kurumun öncelikleri değişmiş, hedefe sadece uzaktan ders kısmıyla önem verilmiş ve ulaşılmıştır. Ayrıca, eğitim öğretim altyapısının iyileştirilmesi için de çalışmalar yapılmış olsa da bütçe ve alan yetersizliği nedeniyle planlanan seviyeye ulaşamamıştır.

Stratejik Amaç 3: Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak

Hacettepe Üniversitesi kaynaklı patent sayısı ve sanayi ile yapılan iş birlikleri plan döneminde arttırılarak üniversitenin diğer alanlarda olduğu gibi girişimci üniversiteler arasında üst sıralarda yer alması planlanmaktadır. Bu amaçla Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/ danışmanlık saati ve bu hizmeti alan girişimci sayısı 2017 yılında 1.000/86 iken 2022 yılında kümülatif olarak hedeflenenin üstünde 4.368/1.128 olarak hedefin üzerinde gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı 2017 yılında ₺1.500.000 iken 2022 yılı sonunda kümülatif olarak ₺61.960.633,37 olarak hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir. Ancak, 2017 yılında 40 olan akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı 2022 yılı itibari ile kümülatif olarak 139 olarak (%92,6) olarak beklenenin altında gerçekleşmiştir. Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil ve ticarileşen patent sayısının 2017 yılında 82/113 iken 2022 yılı sonunda kümülatif 181/42 olarak hedeflenen düzeyin altında gerçekleşmiştir. Bu durum için pandemi koşulları akademik yoğunluk gerekçe olarak gösterilebilir.

Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen AR-GE proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılması planlanmış ve 160 olan sözleşme sayısı 2022 yılı sonu itibari ile kümülatif 561 olarak gerçekleşmiştir. Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen AR-GE sözleşmelerinden elde edilen gelir ise başlangıç değeri ₺5.000.000 iken ₺80.459.203,95 olarak hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Stratejik Amaç 4: Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak

Hacettepe hastaneleri, Türkiye'nin önde gelen, kaliteli sağlık hizmeti sunan araştırma ve eğitim hastanelerindedir. Plan döneminde hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerinden memnuniyetin artırılması, hizmet verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması, uluslararası hasta sayısının artırılması planlanmıştır.

Plan döneminde JCI yenilenmiş, Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı 79 olarak hedeflenirken değerinde 89 olarak gerçekleşmiştir.

Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılmasını sağlamak amacıyla; 2017 yılından 2021 yılına kadar 1.774 adet biyomedikal tıbbi cihaz güncellenmiş, 2 adet robotik cerrahi cihazı hizmete girmiş ve bu cihazlarla toplan 254 ameliyat yapılmıştır. Robotik cerrahi ile yapılan ameliyat sayısı hedeflenen değerinde gerçekleşmiştir bunun sebebi sarf malzeme temini ile ilgili yaşanan sıkıntılar ve SGK ödemelerinin maliyetin çok altında kalması ve zarar oluşturmasıdır. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi hedeflenmiş, bu hedef için de aktif kullanılmayan 1.200 m² alan kullanıma açılmıştır.

Uluslararası hasta sayısının artırılmasına yönelik olarak da sağlık turizmi kapsamında 2017 yılında 2.576 olan başvuran hasta sayısı 2022 yılında 3.126'ye yükselmiştir (%21,4). Ayrıca, geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvurusu 1.429 dan 5.740'a yükseltilmiştir (%301). Hizmet kalitesinin ölçülmesine yönelik geri bildirimler alınmış hasta memnuniyeti ortalama %85,6 olarak ölçülmüştür.

Amaç geneline bakıldığında 5 yıllık plan döneminde amaca bağlı hedeflerin gerçekleşmeleri yaklaşık %75,40 civarındadır. Hedefe ulaşamamasının ana faktörü COVID-19 pandemisi nedeniyle üniversite hastanelerimizin önceliğinin bu dönemde değişmesi ve Sağlık Bakanlığı tarafından pandemi hastanesi olarak görevlendirilmesidir.

Stratejik Amaç 5: Kurumsallaşmayı güçlendirmek

Üniversitemizin tüm faaliyetlerinin sistematik bir şekilde kişilere bağlı olmadan işlemesi için gerekli eğitimler ve süreç kontrollerinin plan döneminde tamamlanması hedeflenmektedir. Mensupların memnuniyet düzeyleri artırılarak aidiyet duygularının güçlendirilmesi planlanmaktadır.

Bu amaçla, personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi her yıl %5 artırılabilecek hedefi gerçekleştirilememiştir. Personel ve öğrenciye yönelik memnuniyet anket çalışmaları yapılmış, ancak sürekliliği sağlanamadığından hedef gerçekleşme ölçümleri yapılamamıştır. Yönetim Bilgi Sistemi kurulmasına yönelik çalışmalara başlanmış, 2021 yılı sonunda bir yazılım alınmıştır. İlerleyen dönemlerde üniversite yazılımları ile entegrasyonunun sağlanması ve bütünleşik bir bilgi sisteminin kurulması hedeflenmektedir.

İnsan Kaynakları Yönetim Süreçlerinin geliştirilmesine yönelik olarak; norm kadro çalışmaları başlatılmış ve 2017 yılında sıfır olan norm kadro uygulaması akademik birimlerde tamamlanmış idari birimlerde ise birimlerden gelen talep üzerine yapılmaktadır. Ayrıca plan döneminde 883 adet hizmet içi eğitim programı düzenlenmiş ve 31.171 personele hizmet içi eğitim verilerek hedef gerçekleştirilmiştir.

Mezunlar ile ilişkilerin güçlendirilmesi hedeflenmiş ve mezunlar derneğine üye olan kişi sayısı 5.050'den 5.550'ye çıkarılması hedeflenmiş ve 6.032 olarak hedeflenen değer üzerinde gerçekleşme olmuştur. Mezunlar ile yapılan ortak faaliyet plan başlangıç döneminde 5 iken 2022 yılında 7 hedeflenmiş ve hedef üzerinde gerçekleşme ile 17 olmuştur.

Plan döneminde 10 olan İç kontrol sistemine dahil olan birim sayısı 51 olarak gerçekleştirilmiştir. Kurumsallaşmayı güçlendirmek amacıyla mali yönetim yapısının güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Bu hedef kapsamında plan döneminde 7 adet mali içerikli bilgilendirme yayını ve 15 adet mali yönetimle ilgili bilgilendirme toplantısı hedeflenmiş toplamda 6 adet mali içerikli bilgilendirme yayınlanmış ve toplam 9 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Pandemi nedeniyle ile toplantılar planlanan düzeyde gerçekleştirilememiştir.

Stratejik Amaç 6: Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak

Ülkemizde barınan sığınmacılara ilişkin, ülke çapında projeler desteklenecek ve toplum sorunları üzerine eğilen transdisipliner çalışmalar yapılması hedeflenmiştir. Ayrıca ülkemizin kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik projelerin uygulamaya konulması hedeflenmiştir. Bu amaçla, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik; toplam 84 adet televizyon programı ve 73 sanat eğitimi semineri gerçekleştirilmiştir. Söz konusu programlar ağırlıklı olarak TRT ve Sanat Yayını yapan özel TV kurumları/sosyal medya platformları nezdinde gerçekleşmiştir. Güncel toplum sorunlarına ilişkin olarak; toplumsal şiddet konusunda 5 adet araştırma ve sosyal sorumluluk projesi desteklenmiştir. İş sağlığı ve güvenliği konusunda 1 adet araştırma ve sosyal sorumluluk projesi desteklenmiştir. Ayrıca engelli bireylere yönelik 22 adet proje desteklenmiştir. Ülkemizde barınan sığınmacılara ilişkin olarak da 2 adet proje desteklenmiştir. Tüm stratejik amaçlara hizmet edecek olan fiziki altyapı ile ilgili iyileştirmeler ve bu sürecin sürdürülebilir kılınması için Üniversitemiz Senatosu tarafından "Hacettepe Üniversitesi Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkeleri Sürdürülebilir Master Plan Çalışması" kabul edilmiştir.

(<https://www.hacettepe.edu.tr/duyuru/snykkararlari/s181121.pdf>)

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek				
Hedef 1	Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması				
H1.1 Performansı	70,09				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-SCI-Exp, SSCI,AHCI kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı	80%	1855	2350	2176	64,85
2-SCI-Exp,SSCI,AHCI kapsamı dışındaki alan endekslerinde taranan dergilerdeki yayın sayısı artış oranı	10%	1500	2800	3005	115,77
3-Ulakbim TR dizinde taranan ulusal yayın sayısı	10%	500	640	615	82,14
Değerlendirmeler					
WoS veri tabanında indeksleme ait indeksleme işlemleri aynı yıl içinde tamamlanamamakta bir sonraki yıl ortasına kadar devam etmektedir. Tarama sonuçları taramanın yapıldığı tarihe kadar indekslenmiş verileri kapsamaktadır. Veri tabanında indeksleme ait indeksleme işlemleri aynı yıl içinde tamamlanamamakta bir sonraki yıl ortasına kadar devam etmektedir. Tarama sonuçları taramanın yapıldığı tarihe kadar indekslenmiş verileri kapsamaktadır.					

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek				
Hedef 2	Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması				
H2.1 Performansı	100,00				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-BAB tarafından desteklenen araştırma projelerinin sayısı	60%	183	234	252	100
2-Dış destekli (Avrupa Birliği, SAN-TEZ, TÜBİTAK, vb.) projelerden sağlanan araştırma sayısı	30%	47	60	110	100
3-Her yıld ünyanın önde gelen üniversitelerinden alanlarında uzman araştırmacılarla ortaklaşa hazırlanan BAB destekli proje sayısı	10%	0	5	2	40
Değerlendirmeler					
<ol style="list-style-type: none"> Loyola Üniversitesi, Chicago (A.B.D.) Sitopatoloji Departmanında Sitoloji Eğitimi/Gözlemciliği Hızlı antibiyotik duyarlılık testi dRASTTM performansının sınırdan direnç gösteren mikroorganizmalarda değerlendirilmesi Büyüyen ve Genç Yetişkin Sıçanlarda Çiğneme Kası Yükleme ve Kraniyofasiyal Suturlara Etkisi Oküler Glenfatik Sistemin Manyetik Rezonans Görüntüleme ile Değerlendirilmesi Daidzeinin İn Vitro Alzheimer Modelinde Araştırılması Eozinofili özofajitte gıda alerjenlerine karşı lokal cevapların araştırılması Yeni Nesil Piller İçin Aktif Anot Malzemelerinin Geliştirilmesi Fiziksel ve Elektrokimyasal Özelliklerinin İncelenmesi Anestezi Eğitiminde Nöroanestezi ve Nöroloji Bakım Uygulamalarının İncelenmesi 					

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek				
Hedef 3	Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
H1.3 Performansı	70,00				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Akademik birimlerde mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik desteklenen proje sayısı	40%	0	3	31	1.033,33
Sıhhiye Merkezi Araştırma Laboratuvarının faaliyete başlaması	30%	0	0	0	0,00
Değerlendirmeler					

Amaç 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek				
Hedef 4	Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
H1.4 Performansı	97,78				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere desteklenen öğretim elemanlarının sayısı	30%	8	26	37	161,11
2-Ziyaretçi Bilim İnsanı Programı kapsamında dünyanın önde gelen, alanlarında uzman kişilerin üniversitemize yapacakları az bir haftalık ziyaretlerine yönelik desteklenen proje sayısı	10%	1	10	8	77,78
3-Kütüphanelerde güncellenen ve yenilenen bilgi kaynaklarının oranı	60%	100	100	100	100,00
Değerlendirmeler					

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek				
Hedef 1	Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.1 Performansı	26,47				
Sorumlu Birim:	Kalite Yönetim Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Akredite olan lisans programı sayısı	50%	34	51	43	52,94
2-Akredite olan lisansüstü program sayısı	50%	17	40	1	-69,57
Değerlendirmeler					

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini				
Hedef 2	2022 yılının sonuna kadar, çift anadal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.2 Performansı	100,00				
Sorumlu Birim:	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Çift anadal imkânı sunan program sayısı	50%	16	24	32	200,00
2-Çift anadal programına kayıtlı öğrenci sayısı	50%	89	35	148	128,26
Değerlendirmeler					

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini				
Hedef 3	2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.3 Performansı	45,26				
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Uluslararası öğrenim hareketliliğine katılan öğrenci sayısı	80%	382	458	406	31,58
2-Uluslararası staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı	20%	107	129	146	177,27
Değerlendirmeler					

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini				
Hedef 4	2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders; harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.4 Performansı	80,00				
Sorumlu Birim	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Harmanlanmış (blended) ders sayısı	70%	36	72	79	119,44
2- Açık ders sayısı	20%	12	17	4	-160,00
3- Uzaktan eğitim (distance) ders sayısı	10%	2	7	80	1.560,00
Değerlendirmeler					

Amaç 2	Eğitim-öğretimin niteliğini				
Hedef 5	Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.5 Performansı	50,00				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Alet ve ekipmanların yenilenme oranı	50%	1,39	5	0,32	-29,64
2- Öğrenci başına düşen m ² derslik alanı	50%	0,61	0,64	0,80	638,18
Değerlendirmeler					

Amaç 3	Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak				
Hedef 1	Sağlık, teknik ve sosyal yenileşim (inovasyon) alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
H3.1 Performansı	95,11				
Sorumlu Birim	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı (kümülatif)	40%	60	150	139	87,78
2-Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık saati (kümülatif)	20%	1.000	4.000	4368	112,27
3-Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/danışmanlık hizmeti alan girişimci sayısı (kümülatif)	20%	86	400	1.128	331,85
4-Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı (hibe, melek yatırım, risk sermayesi vb.) (kümülatif)	20%	1.500.000	25.000.000	61.960.633,37	257,28
Değerlendirmeler					
Küresel Pandemi sonrası ve ekonomik dengesizlikten dolayı akademisyen ve öğrencilerin şirket kurulum süreçleri beklenenin altında kalmıştır. Ekonomik göstergelerin dengesiz olmasından dolayı Girişimcilik eğitimlerine devam eden kişi sayısı azalmış ve buna bağlı olarak verilen eğitim, mentorluk ve danışmanlık saatleri beklenenin altında kalmıştır. Başvuru sayısı ve eğitimlere katılım sayısında görülen azalma ile dış kaynaklı fon alan girişimci sayısında da azalma olmuştur.					

Amaç 3	Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak				
Hedef 2:	Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması				
H3.2 Performansı	52,15				
Sorumlu Birim	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru sayısı (kümülatif)	40%	82	246	181	60,37
2- Üniversite kaynaklı toplam tescil sayısı (kümülatif)	20%	13	39	42	111,54
3-Üniversite kaynaklı ticarileşen patent sayısı (kümülatif)	20%	0	10	4	40,00
4-Üniversite kaynaklı fikri hak ticarileştirme süreçlerinden elde edilen gelir (kümülatif)	20%	0,00	5.000.000	0	0,00
Değerlendirmeler					
Covid pandemi süreci, akadmeisyen hocaların ders yükü ve yayın yapma zorunluluğu. Hocalarımızdan Buluş Bildirim Formu alırken yaklaşık olarak 3-4 ay en az beklemekteyiz. Akademik yoğunlukları nedeniyle Buluş Bildirimi sayıları artış göstermemektedir. Türk Patent ve Marka Krumunda süreçlerin oldukça uzun sürmesi. Aynı zamanda alan uzmanlarından araştırma/inceleme raporlarının tarafımıza yaklaşık olarak 1,5 - 2 yıl sonra iletilmesi.					

Amaç 3	Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak				
Hedef 3	Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması				
H3.3 Performansı	100,00				
Sorumlu Birim	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi (HT-TTM)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşme sayısı (kümülatif)	70%	160	273	561	354,87
2-Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşmelerinden elde edilen gelir (TL) (kümülatif)	30%	5.00.000,00	8.500.000,00	80.459.203,95	2.155,98
Değerlendirmeler					
Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşme sayısı önceki yıllara göre azalmış olsa bile, üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen Ar-Ge sözleşmelerinden elde edilen gelir önceki dönemlere oranla önemli ölçüde artış göstermiştir. Bu veri daha az sayıda ancak daha büyük bütçeli projelerin süreçlerine katkı sağlandığını göstermektedir.					

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak				
Hedef 1	Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
H4.1 Performansı	100,00				
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Joint Comission International akreditasyonu	50%	100	100	100	100,00
2-Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı	50%	73,54	79,00	89	283,15
Değerlendirmeler					

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak				
Hedef 2	Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
H4.2 Performansı	84,97				
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Güncellenen biyomedikal tıbbi cihaz sayısı	60%	247	300	438	360,38
2-Robotik cerrahi cihazının hizmete girmesi	20%	0,00	1,00	1	100,00
3-Robotik cerrahi ile yapılan ameliyat sayısı	20%	0,0061	350,00	87	24,86
Değerlendirmeler					
Robotik cerrahi ile yapılan ameliyat sayısı hedeflenen değer altında gerçekleşmiştir bunun sebebi sar malzeme temini ile ilgili yaşanan sıkıntılar ve SGK ödemelerinin maliyetin çok altında kalması ve zarar oluşturmasıdır.					

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak				
Hedef 3	Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
H4.3 Performansı	30,00				
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alan	70%	206.906,00	211.190,00	161.900,57	-1.050,55
2-Aktif kullanılmayan alan	30%	4.284,00	0,00	0	100,00
Değerlendirmeler					

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak				
Hedef 4	Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
H4.4 Performansı	68,96				
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Sağlık turizmi kapsamındaki hasta başvuru sayısı	60%	2576	3.250	3.126	81,60
2-Geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvuru sayısı	20%	1.429,00	2.000,00	5.740	754,99
Değerlendirmeler					

Amaç 4	Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak				
Hedef 5	Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
H4.5 Performansı	93,04				
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1- Hasta memnuniyet oranı	100%	87,48	92	85,60	93,04
Değerlendirmeler					

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek				
Hedef 1	Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarının Mesleki Gelişimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
H5.1 Performansı	0,00				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Öğrenci Memnuniyet düzeyi	50%	VY	70	VY	-
2-Akademik Personel memnuniyet düzeyi	30%	VY	70,00	VY	-
3-İdari Personel memnuniyet düzeyi	20%	VY	70,00	VY	-
Değerlendirmeler					
Üniversitemiz personeli ve öğrencilerine yönelik anket düzenlenememiştir.					

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek				
Hedef 2	Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim,İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H5.2 Performansı	66,00				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı	20%	100	10	90	11,11
2-Yönetim Bilgi Sisteminin kurulması sürecinin gerçekleşme oranı	80%	0	100,00	60	60,00
Değerlendirmeler					
Başkanlığımız bütçe imkanları dahilinde, kullanım istatistiklerine göre kullanılmaya devam eden tüm akademik, idari, ve eğitim yazılımlarını yenilemektedir. Yönetim Bilgi Sistemi çalışmalarında bazı uygulamalarda yaşanan web servis sorunları nedeniyle hedefte sapma olmuştur. Düzeltmesi ve hedefe ulaşılabilmesi için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.					

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek				
Hedef 3	İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarının Mesleki Gelişimi Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim,İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
H5.3 Performansı	60,00				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1- Norm kadro uygulaması yapılan harcama birimi sayısı	40%	35	55	18	-85,00
2-Hizmet içi eğitim alan katılımcı sayısı	30%	17.076	500,00	15.604	8,88
3-Hizmet içi Eğitim Programı sayısı	30%	623	20,00	95	87,56
Değerlendirmeler					
Birimlerden Gelen Norm Kadro Planlamalarına göre çalışmalar yapılmaktadır. Eğitimler ve program sayıları göstergeleri Personel Dairesi Başkanlığı, İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü,Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi, Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'ndan toplanmıştır.					

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek				
Hedef 4	Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H5.4 Performansı	100,00				
Sorumlu Birim	Mezunlar Denerği Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Mezunlar Derneği üye sayısı	50%	5.050	5.050	6.032	196,40
2-Mezunlarla yapılan ortak faaliyet sayısı	50%	5	7,00	17	600,00
Değerlendirmeler					

Amaç 5	Kurumsallaşmayı güçlendirmek				
Hedef 5	Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.				
Performans Hedefi 1	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim,İdari ve Mali Hizmetler				
Performans Hedefi 2					
H5.5 Performansı	66,23				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1- İç kontrol sistemine alınan birim sayısı	50%	10	56	51	89,13
2-Mali içerikli bilgilendirme yayın sayısı	30%	2	2,00	1	50,00
3-Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı sayısı	20%	0	3,00	1	33,33
Değerlendirmeler					

Amaç 6	Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak				
Hedef 1	2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
H6.1 Performansı	100,00				
Sorumlu Birim	Ankara Devlet Konservatuarı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1-Gerçekleştirilen televizyon programı sayısı	45%	0	32	68	212,50
2-Gerçekleştirilen Sanat Eğitimi Semineri sayısı	20%	0	2,00	32	1.600,00
3-Hacettepe Virtüözleri tarafından verilen konser sayısı	35%	0	3,00	3	100,00
Değerlendirmeler					
<p>1 etkinlik (Gökkubbenin Sedaları-Belgesel-T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Destekleriyle-Katılımcı Prof. Dr. Cenk Güray) Veriler ilgili anasanat/anabilim dallarından derlenmiştir, ayrıntılarıyla gelen verilerin güvenilir olduğu düşünülmektedir. Söz konusu programlar ağırlıklı olarak TRT ve Sanat Yayını yapan özel TV kurumları/sosyal medya platformları nezdinde gerçekleşmiştir. Bu bağlamda, stratejik hedeflere ulaşma açısından Konservatuvarımızın 2022 yılını verimli geçirdiği söylenebilmektedir.</p> <p>Yıl içinde Konservatuvarımız nezdinde yüzün üzerinde konser gerçekleştirilmiştir.Her ne kadar Hacettepe Virtüözleri adında bir topluluk kurulmadıysa da bu göstergenin gerçekleştiği düşünülebilir.</p> <p>Stratejik planda yer alan Hacettepe Virtüözleri isminde bir topluluk kurulmasa da Konservatuvarımız Konservatuvar içi, Konservatuvar dışı, yurt içi ve yurt dışı etkinlikleriyle yoğun ve başarılı bir konser programını 2022 yılında da oluşturmuştur.</p>					

Amaç 6	Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak				
Hedef 2	2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
H6.2 Performansı	100,00				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans % (C- A) / (B-A)
1- Desteklenen proje sayısı	100%	0	1	1	100,00
Değerlendirmeler					
Ankara'da İkamet Eden Suriyeli Annelere İşitme Sağlığı Eğitimi-Sağlık Bilimleri Fakültesi					

