



Hacettepe Üniversitesi

2023-2027 Stratejik Planı
2024 Yılı Değerlendirme Raporu

1. Giriş

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere yeni bir düzenlemeye gidilmiş ve ilk defa üniversiteler için farklı yapıda bir plan taslağı oluşturulmuştur. Plan taslağı üniversitelere özgü farklılaşma stratejilerini, bu stratejileri gerçekleştirme yollarını ve bütçe planlamalarını içermektedir. Söz konusu Plan taslağına uygun olarak hazırlanan Hacettepe Üniversitesi 2023-2027 Stratejik Planı kamuoyuna duyurulmuş ve uygulamaya konulmuştur.

İzleme ve Değerlendirme Raporu Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayınlanan Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (Sürüm 1.1, 2021) kılavuzunda yer alan izleme ve değerlendirme alanındaki hususlar uyarınca oluşturulmuştur.

Hacettepe Üniversitesi 2023-2027 Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme Raporu Üniversitemiz Birimlerinin katkılarıyla Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Kuruluna sunulmak üzere hazırlanmıştır. Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan 2023 yılı amaç ve hedeflerinin göstergeler aracılığı ile gerçekleştirmelerinin ölçülmesi amaçlanmıştır. Raporda kılavuzda yer alan Tablo 25 kullanılmıştır. Hedeflere ilişkin Değerlendirme alanında ise ölçümler yapılırken sorumlu birimlere sorulan göstergenin gerçekleşmesi için yapılan faaliyetler ve ayrıca açıklama alanında belirtilen hususlar yer almaktadır.

2024 Yılında ülkemizde yaşanan deprem felaketi sebebi ile eğitim-öğretimin uzaktan eğitim ile sürdürülmesi birçok göstergenin hedeflenen değerin altında kalmasına sebep vermiştir.

Stratejik Plan Hazırlama Rehberi'nin İzleme ve Değerlendirmenin önemine vurgulanarak (Ocak-Aralık dönemlerini kapsayacak şekilde) raporlamanın yapılması gerektiği belirtilmiştir. 2023-2027 Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme çalışmaları kapsamında stratejik planda belirlenen izleme sıklıklarına göre birimlerden altı aylık ve yıllık performans gerçekleştirmeleri istenmiştir. Birimlerden gelen bilgiler ışığında Üniversitemiz Stratejik Planı'nın 2024 yılına ait İzleme ve Değerlendirme Raporu üniversitemizin iç ve dış paydaşlarının takdir ve değerlendirmelerine sunulur.

2. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Amaç 1	Eğitim ve öğretim niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek				
Hedef 1	Eğitim ve öğretimde uluslararası güncel eğilimler dikkate alınarak fiziksel, teknolojik altyapı ve öğretim yetkinlikleri güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim				
H1.1 Performansı	50				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı HUZEM Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı	20%	5	15	14	90,00
Açık ve uzaktan eğitim yöntemleriyle desteklenen örgün eğitim programı sayısı	30%	14	30	30	100,00
Öğrencilerin ders memnuniyet oranı (% olarak)	30%	85,21	86,5	82,80	-6.541,24
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	20%	1.207.000	1.231.620	21.858	-4.814
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>1-2024 yılında yeni teknolojik tabanlı derslik yapılamamıştır. Hem tasarruf tedbirleri genelgesi hemde Üniversitemizde yaklaşık 55.000 öğrenci tarafından kullanılan 850 derslik ve bilgisayar laboratuvarlarında yapılan teknik inceleme sonucunda, bilgisayarların ve projeksiyon cihazlarının büyük bir kısmının kullanım ömrünü tamamlayan 10 yıldan eski cihazlar olduğu anlaşılmıştır. Öğrencilerimize daha sağlıklı eğitim ve araştırma ortamı sunabilmek için, ilk etapta tüm Üniversitenin kullandığı, sınavların yapıldığı Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkelerimizde bulunan bilgisayar laboratuvarlarında bulunan bilgisayar ve projeksiyon cihazlarının %30'u için yenileme ve iyileştirme çalışması yapılmıştır.</p>					

Amaç 1	Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek				
Hedef 2	Eğitim ve öğretim, kalite odaklı, bilimsel ve toplumsal değişimlere, ulusal hedef ve politikalara uygun şekilde geliştirilecek ve öğrencilerin bilimsel gelişimi ve toplumsal yaşama uyumları desteklenecektir				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler				
H1.2 Performansı	65				
Sorumlu Birim	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Sürdürülebilir Öğretme ve Öğrenme Merkezi, Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Enstitüler KAYO				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	25%	476	720	1.178	287,70
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	25%	30	40	56,44	264,40
Müfredat dışı öğrenme faaliyetlerinin katılımcı sayısı	15%	3.963	4.750	5.566	203,68
Öncelikli sektörlere yönelik (ön lisans, lisans ve lisansüstü) diploma programlarının sayısı	25%	21	23	38	850,00
Mezunların niteliklerine uygun işlerde çalışma oranı	10%	68,3	69	66,20	-300
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 1		Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek			
Hedef 3		Küresel rekabetin gerektirdiği yetenekleri dikkate alan, araştırmayı ve girişimciliği destekleyen, çok disiplinli ve akredite eğitim öğretim programları yaygınlaştırılacaktır.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans			
H1.3 Performansı		70			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Enstitüler KAYO Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	20%	14,8	18	0,01	-462,05
Doktora mezunu sayısı	15%	346	367	633	1.366,67
Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı	20%	86	89	85	-33,33
Akredite olan lisans programı oranı	10%	43	43	34	79,07
Öz değerlendirme ve/ veya akran değerlendirme sürecine dahil olan program oranı	20%	50	70	76,95	134,75
Araştırma projelerinde görev alan (ön lisans, lisans ve lisansüstü) öğrenci sayısı	15%	427	473	1.631	2.617,39
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 1	Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek				
Hedef 4	Diploma programlarının niteliği ve tanınırlığının artmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları				
H1.4 Performansı	60				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	30%	159.000	164.000	165.000	120,00
Üniversite giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	40%	1.744	1.797	1.685	-111,32
Tanıtım faaliyetleri nedeni ile başvuran/ulaşan öğrenci sayısı	30%	24.817	30.000	58.566	195,22
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 1	Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek				
Hedef 5	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin uluslararasılaşmasına yönelik programlar desteklenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri				
H1.4 Performansı	50				
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Enstitüler				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci oranı	25%	0,0089	0,0095	0,0110	344,43
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	25%	27	30	32	166,67
Yabancı uyruklu araştırmacı/öğretim elemanı sayısı	25%	169	173	45	-3.100,00
Uluslararası öğrenci oranı	25%	2,04	2,50	1,92	-26,06
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 2	"Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek				
Hedef 1	Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri				
H1.1 Performansı	0				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef e Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
WOS Core Collection kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı	40%	3.736	3.887	2.671	-705,30
Q1 kategorisindeki dergilerde yayınlanan yayın sayısı	40%	1.010	1.169	796	-134,59
İlk %10'luk dilimde atıf alan yayın sayısı	20%	242	250	150	-1.150,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Aralık 2024 verileri henüz indekslenmemiştir. InCites veri kümesi 12 Aralık 2024'te güncellendi. 30 Kasım 2024'e kadar dizine alınan Web of Science içeriğini içerir.					

Amaç 2		"Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek			
Hedef 2		Bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeler			
H2.2 Performansı		60			
Sorumlu Birim		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
BAP Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen araştırma projelerinin sayısı	10%	251	261	703	4.520,00
Devam eden dış kaynaklı (TÜBİTAK, Avrupa Birliği, TÜSEB vb gibi) araştırma projelerinin toplam bütçesi	50%	185.621.171	204.647.341	409.411.414,40	1.176,22
HT-TTM ve Döner Sermaye İşletmesi bünyesinde yürütülen özel sektör destekli araştırma-geliştirme projelerinin bütçesi	20%	92.580.437	231.451.093	41.304.795,00	-36,92
Araştırma projelerinin toplam (BAP, dış destekli, sektör projeleri dahil) bütçesinin büyüklüğü	20%	471.385.627,99	678.795.304,30	526.860.471,54	26,75
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Döner Sermaye İşletmesi AR-GE kapsamına giren proje bulunmamaktadır.41.304.795,00 değeri TTM den alınmıştır.					

Amaç 2	"Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek				
Hedef 3	Araştırma laboratuvarlarının fiziki koşulları ve makine-teçhizat olanakları geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi				
H2.2 Performansı	60				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
BAP Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen araştırma altyapısı projelerinin sayısı	60%	13	16	16	100,00
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından sağlanan araştırma altyapısına yönelik bütçenin büyüklüğü	40%	69.978.199,00	120.219.000,00	21.000.000,00	-97,49
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>Araştırma Altyapı Projeler</p> <p>1-Kronik Tromboembolik Pulmoner Hipertansiyon Tanı ve Takibinde Ventilasyon Perfüzyon Sintigrafisinin Değeri</p> <p>2-Nadir hastalıkların zebra balığında modellenmesinde yüksek rezolüsyonlu görüntüleme ile fenotip analizi</p> <p>3-Meme Kanserinin Histopatolojik Özellikleri ve Moleküler Subtiplerinin Konvansiyonel Ultrasonografi Strain Elastografi Shear Wave Elastografi ve Mikrovasküler Ultrasonografi Bulguları ile Değerlendirilmesi</p> <p>4-Vokal kord kanserinin erken tanısı</p> <p>5-Metabolizma Laboratuvarı DNA Dizi Analizi ve DNA Arşivi Altyapısının Yenilenmesi</p> <p>6-Vezikoureteral Reflü Tedavisi için Hyaluronik Asit Bazlı Jellerin Hazırlanması</p> <p>7-Antimikrobiyal Etkili Peptitlerin Mikrodalga Yardımlı Katı Faz Peptid Sentez Yöntemiyle Üretilmesi ve Terapötik Uygulamaları</p> <p>8-Minimal İnvaziv Le Fort 1 Osteotomi Protokolünde Piezoelektrik Cihaz Kullanımı ile Transmukozal Pterygomaksiller Bağlantının Ayrılması</p> <p>9-Fizik Mühendisliği Bölümü Amorf Yarıiletkenler Araştırma Laboratuvarının Olanaklarının İyileştirilmesi ve Akademik Etkinliklerinin Artırılması</p> <p>10-Atopik Dermatit Hastalığı İle İlişkili Moleküler Mekanizmaların Aydınlatılması ve Hastalık Tedavisine Yönelik Potansiyel Terapötik Ajanların Geliştirilmesi ve Etkinliklerinin Belirlenmesi</p> <p>11-Kök Hücre, Hücre-Gen Tedavilerine Yönelik Ar-Ge ve Üretim Alt Yapısı Oluşturulması Amacıyla Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezinde Güncel Standartlara Uygun Düzenlemeler Yapılması</p> <p>12-İşlevsel Genombilim Çalışmaları ile Hücre Temelli Hastalık Modellerinin Geliştirilmesi</p> <p>13-Drosophila melanogaster Genom Düzenleme Laboratuvarı Kurulması</p> <p>14-Hastane Enfeksiyonları Sürveyans Laboratuvarı Alt Yapısının Geliştirilmesi Projesi</p> <p>15-Moleküler Biyoloji ve DNA Araştırma Laboratuvarlarında Nadir Hastalıkların ve Allerjik Hastalıkların Moleküler Patogenezi Yenilikçi İlaç 11-Geliştirilmesi Biyomalzemeler Genomik Biyoinformatik ve Metagenomik Üzerine Araştırmalar</p> <p>16-İnce dişeti fenotipli kemik içi defekt tedavisinde mine matriks türevine ek olarak bağ dokusu grefti ve kollajen matriks kullanımının değerlendirilmesi</p>					

Amaç 2		"Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek			
Hedef 4		Araştırmacı niteliği geliştirilecektir.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri			
H2.2 Performansı		50			
Sorumlu Birim		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi,Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü,Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Personel Daire Başkanlığı Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedef e Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Ulusal ve uluslararası katılımlı araştırma iş birliği projelerinin sayısı	30%	1.023	1.200	646	-212,99
Uluslararası kurumlar ile eğitim ve araştırma amaçlı iş birliği yapan araştırmacı sayısı	30%	185	250	808	958,46
Uluslararası bilimsel etkinliklere katılan araştırmacı sayısı	20%	797	1.000	1.907	546,80
Uluslararası iş birliği ile yapılmış yayın sayısı	20%	745	775	678	-223,33
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Uluslararası kurumlar ile eğitim ve araştırma amaçlı iş birliği yapan araştırmacı sayısını ifade etmektedir. Gösterge açıklaması:(Bütün akademik, idari personel ile lisans ve lisansüstü öğrenciler. Erasmus ve Mevlâna programları dahil) Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü:86 BAP:9 AB Koordinatörlüğü Giden Personel Eğitim Alma Hareketliliği:126 Giden Personel Ders Verme Hareketliliği :29 Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği :474 Giden Öğrenci Staj Hareketliliği :84					

Amaç 3	Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek				
Hedef 1	Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri				
H2.2 Performansı	100				
Sorumlu Birim	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösteren öğrenci ve/veya akademisyen firma sayısı	35%	51	55	65	350,00
Teknokent bünyesinde ilgili yılda eğitim/mentorluk/danışmanlık hizmeti alan kişi sayısı	30%	60	70	814	7.540,00
Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde şirket kuran (ön lisans, lisans ve lisansüstü) öğrenci sayısı	35%	4	6	15	550,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 3	Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek				
Hedef 2	Üniversite kaynaklı toplam patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı artırılacaktır				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri				
H2.2 Performansı	70				
Sorumlu Birim	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Tescillenen yıllık patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı	70%	6	7	7	100,00
Ticarileşen patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı	30%	0	1	0	0,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 4		Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Hedef 1		Sürdürülebilir ve bütünleşik kalite güvence sistemi güçlendirilecektir.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler			
H2.2 Performansı		71			
Sorumlu Birim		KAYO Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değer	Performans (%) (C-A)/(B-A)
İç değerlendirme kurumsal akreditasyon puanı	30%	650	750	750	100,00
İyileşme gerçekteştirilen süreç sayısı (Kapatılan PUKÖ Döngüsü)	20%	50	80	46	-13,33
Sürdürülebilir ve bütünleşik kalite güvence sistemi Eylem Planı gerçekteşme oran	30%	0	70	95	135,33
İç Kontrol Standartları uygulamasına alınan birim oranı	20%	5	50	30	55,56
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>İç Kontrol Standartları uygulamasına alınan birim oranı göstergesinde çalışmalar devam etmektedir. Eğitim Bilimleri Enstitüsü ve Eğitim Fakóltesi pilot birim olarak belirlenmiştir. Uygulama sonuçları tüm akademik birimler ile paylaşılarak üniversitede yaygınlaştırılması sağlanacaktır.</p>					

Amaç 4		Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Hedef 2		Bütünleşik yönetim bilgi sistemi (BYBS) geliştirilecektir			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler			
H2.2 Performansı		50			
Sorumlu Birim		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
BYBS'a veri sağlayan uygulamalar içinden güncellenen ve yenilenen uygulama sayısı	30%	5	5	4	80,00
Yöneticilerin BYBS'den veriye ulaşma oranı (bölüm/program bşk. ve üstü, ABD bşk. ve üstü (enstitü), daire bşk. ve üstü)	20%	0	50	33	66,00
BYBS'dan üretilen analiz ve değerlendirme raporu sayısı	30%	0,00	7,00	3	42,86
BYBS eğitimi alan kullanıcı oranı (%)	20%	0,00	75,00	0,00	0,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>Veri Sağlayan Uygulamalar İKYS BİLSİS EBYS BKYS uygulamaları güncellenmiş olup, PRENS uygulaması BİLSİS e devredildiğinden hedef 4 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Yöneticilerin BYBS'den veriye ulaşma oranı BKYS sistemine veri sağlanması amacıyla İKYS, BİLSİS, PRENS, EBYS sistemleri öngörülmuş olup ilk aşamada İKYS ile entegrasyon sağlanmıştır. Birimler personel listelerini bu alanda görebilmektedir. İKYS aşamasında sürekli güncel tutulma ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Diğer uygulamalar için entegrasyon yapılması çalışmaları devam etmektedir. PRENS sisteminde yer alan işlemler BİLSİS sistemine devredildiğinden hesaplamaya dahil edilmemiştir. 3 uygulama içerisinde İKYS ile entegrasyon yapıldığından ulaşma oranı %33 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Analiz ve değerlendirme raporları KİDR, Akran Değerlendirme Raporu, Stratejik Plan Değerlendirme Raporu</p> <p>BYBS Eğitimi 2024 yılında BYBS sistem üzerindeki alanların düzenleme çalışmaları devam ettiğinden eğitim düzenlenememiştir. Gösterge girişleri alanı 2025 yılı itibari ile faaliyete geçmiş olup sorumlu birimlere eğitim verilmiştir. Ayrıca veri girişleri ile ilgili olarak rehber Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı web sayfasında duyuru olarak yer almıştır. Sistem üzerindeki diğer alanlar düzenlendikçe birimlere eğitim ve girişler için rehber destekleri sürecektir.</p>					

Amaç 4	Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef 3	İnsan kaynakları yönetim süreçleri geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler				
H2.2 Performansı	92				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı, Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi, İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü KAYO				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değer	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Personel yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim alan katılımcı oranı	20%	2,77	7,59	121,07	2.454,36
Personel yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim programı sayısı	20%	10	10	220	2.200
Akademik personel memnuniyet oranı	30%	0,00	53,00	52,86	99,74
İdari personel memnuniyet oranı	30%	0,00	53,00	38,23	72,13
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Eğitim Alan Katılımcı: İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü:5921 Personel Daire Başkanlığı:290 Sağlık Hizmetleri Birimi:5.897 Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi:894 katılım gerçekteşmiştir. Eğitim Programı Sayısı: İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü:69 Personel Daire Başkanlığı:4 Sağlık Hizmetleri Birimi:117 Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi:30					

Amaç 4		Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Hedef 4		Paydaş katılımı güçlendirilecektir.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler			
H2.2 Performansı		100			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı KAYO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Her yıl mezun olan öğrencilerden mezun izleme sistemine kayıt oran	20%	100	100	100	100,00
Mezunlarla gerçekleştirilen iletişim yöntemi sayısı	30%	0,00	5,00	7	140,00
Oluşturulan paydaş katılım mekanizması sayısı	20%	4,00	6,00	9	250,00
Karar alma süreçlerine katılan paydaş sayısının mevzuata göre oluşturulan kurullardaki toplam üye sayısına oranı	30%	0,02	0,04	0,039	105,56
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 4	Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef 5	Mali yönetim yapısı, personel, birim, hizmet ve kurum performansı izlenerek etkinlik ve etkililik düzeyi artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler				
H2.2 Performansı	30				
Sorumlu Birim	KAYO Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Performansı izlenen personel oranı	20%	0,0001	40	0,00	0,00
Performansı izlenen birim oranı	20%	0,0001	40	0,00	0,00
Birim ve hizmet performansının izlenmesine yönelik sisteminin tamamlanma yüzdesi	20%	0,0001	60	0,00	0,00
Mali yönetim konusunda verilen danışmanlık ve rehberliğe yönelik yayın sayısı	20%	2	2	1,00	50,00
Merkezi bütçe dışı (öz gelir, döner sermaye, fon vb.) gelirlerin yıllık bütçeye oranı	20%	19,48	20,00	51,86	6.227,62
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>2024 Yılı Bütçe İşlemleri Kitabı İç Kontrol Rehber Kitepçik 2 çalışmaları devam etmektedir. Performans izleme kriterleri oluşturma çalışmaları başlatılmıştır. Birim ve hizmet performansının izlenmesine yönelik sistem çalışmaları devam etmektedir.</p>					

Amaç 5		Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek			
Hedef 1		Dezavantajlı, kırılğan ve az temsil edilen bireylerin eşit ve adil bir şekilde sosyal entegrasyonu ve üniversite hizmetlerinden faydalanmaları sağlanacaktır.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler			
H2.2 Performansı		40			
Sorumlu Birim		Tüm Akademik Birimler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Komisyonu			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	40%	88	110	37	-231,82
Dezavantajlı bireylerin hizmetlere erişimini kolaylaştırıcı (personel maaşı dahil) harcamaların miktarı	20%	15.268.000	22.503.840,00	6.176.062,72	-125,65
Alınan engelsiz üniversite bayrak ve program nişanı sayısı	20%	1	3	4	150,00
Toplumsal cinsiyet eşitliği eylem planının tamamlanma oranı	20%	0,0001	40,00	75,45	188,63
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Beytepe Kampüsü Öğrenci evleri n blok Yıldız Amfi Beytepe öğrenci yemekhanesi					

Amaç 5	Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek				
Hedef 2	Sağlık hizmet sunumunun ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre kalitesi, çeşitliliği ve sürekliliği güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri Üniversite Genel Hastane Hizmetleri Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri				
H2.2 Performansı	59				
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Sağlık personeli eksikliği nedeniyle kullanılmayan yatakların hizmete alınma oranı	20%	60	80	15	-225,00
Uluslararası hasta sayısının hizmet verilen tüm hastalar içindeki oranı	20%	0,5	2,00	0,04	-30,80
SGK dışından elde edilen DSİ gelirinin toplam gelire oranı	20%	0,22	0,27	0,50	560,00
Ayaktan ve yatan hasta memnuniyet oranı	40%	85,6	91,00	90,8	96,30
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Erişkin Hastanesi kullanılmayan yatakların kullanıma açılma oranı %28 olarak hesaplanmıştır. İ.D. Çocuk hastanesi ve Onkoloji hastanesindeki inşaat ve tadilat çalışmaları nedeniyle yataklar kapatılmıştır.					

Amaç 5	Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek				
Hedef 3	Üniversitenin her alanda yürüttüğü faaliyetlere ait çıktıların topluma ulaştırılması ve toplumsal kazanımların üniversiteye geri döndürülmesinin sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler				
H2.2 Performansı	60				
Sorumlu Birim	KAYO Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı oranı	20%	78,5	80	83,6	340,00
Topluma hizmet faaliyetleri kapsamında elde edilen hizmet gelirinin toplam gelire oranı	20%	0,78	0,86	0,62	-200,00
Kamu kurum ve kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile ortak yapılan proje sayısı	20%	238	260,00	4,00	-1.063,64
Yaşam Boyu Öğrenim Merkezi tarafından eğitim verilen kişi sayısı	20%	820	853,00	1.874,00	3.193,94
Kamu kurum ve kuruluşlarında görevlendirilen personel sayısı	20%	83	105,00	176,00	422,73
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 5	Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek				
Hedef 4	Sanat, tasarım, spor, çevre ve kültürel alanda yapılan faaliyetlerin kapsam ve kalitesi artırılarak daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler				
H2.2 Performansı	76,09				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü Tüm Akademik Birimler Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Seçmeli Dersler Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Bir yılda gerçekleştirilen halka açık faaliyet sayısı	25%	27	50	28	4,35
Ulusal veya uluslararası basında yer alan kültür sanat ve spor faaliyetleri ile ilgili haber sayısı	25%	603	750,00	6.394	3.939,46
Üniversitenin yeşil, çevreci üniversite endeksindeki sıralaması	25%	0,0001	45,00	30	66,67
Öğrenciler tarafından gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projesi sayısı	25%	8	19,00	356	3.163,64
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç	Hedef	Gerçekleşme
Amaç 1 Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek	Hedef 1-Eğitim ve öğretimde uluslararası güncel eğilimler dikkate alınarak fiziksel, teknolojik altyapı ve öğretim yetkinlikleri güçlendirilecektir.	50,00
	Hedef 2-Eğitim ve öğretim; kalite odaklı, bilimsel ve toplumsal değişimlere, ulusal hedef ve politikalara uygun şekilde geliştirilecek ve öğrencilerin bilimsel gelişimi ve toplumsal yaşama uyumları desteklenecektir.	90,00
	Hedef 3-Küresel rekabetin gerektirdiği yetenekleri dikkate alan, araştırmayı ve girişimciliği destekleyen, çok disiplinli ve akredite eğitim öğretim programları yaygınlaştırılacaktır.	70,00
	Hedef 4-Diploma programlarının niteliği ve tanınırlığının artmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir.	60,00
	Hedef 5-Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin uluslararasılaşmasına yönelik programlar desteklenecektir.	50,00
Amaç 2 "Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek	Hedef 1-: Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı artırılabacaktır.	0,00
	Hedef 2-Bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.	65,35
	Hedef 3- Araştırma laboratuvarlarının fiziki koşulları ve makine-teçhizat olanakları geliştirilecektir.	60,00
	Hedef 4- Araştırmacı niteliği geliştirilecektir.	50,00
Amaç 3 Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek	Hedef 1- Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler artırılabacaktır.	100,00
	Hedef 2-Üniversite kaynaklı toplam patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı artırılabacaktır.	70,00
Amaç 4 Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek	Hedef 1-Sürdürülebilir ve bütünleşik kalite güvence sistemi güçlendirilecektir.	71,11
	Hedef 2-Bütünleşik Yönetim Bilgi Sistemi (BYBS) geliştirilecektir.	50,06
	Hedef 3-İnsan kaynakları yönetim süreçleri geliştirilecektir.	91,56
	Hedef 4- Paydaş katılımı güçlendirilecektir	100,00
	Hedef 5-Mali yönetim yapısı, personel, birim, hizmet ve kurum performansı izlenerek, etkinlik ve etkililik düzeyi artırılabacaktır.	30,00
Amaç 5 Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek	Hedef 1-Dezavantajlı, kırılğan ve az temsil edilen bireylerin eşit ve adil bir şekilde sosyal entegrasyonu ve üniversite hizmetlerinden faydalanmaları sağlanacaktır.	40,00
	Hedef 2-Sağlık hizmet sunumunun ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre kalitesi, çeşitliliği ve sürekliliği güçlendirilecektir.	58,52
	Hedef 3-Üniversitenin her alanda yürüttüğü faaliyetlere ait çıktıların topluma ulaştırılması ve toplumsal kazanımların üniversiteye geri döndürülmesi sağlanacaktır.	60,00
	Hedef 4-Sanat, tasarım, spor, çevre ve kültürel alanda yapılan faaliyetlerin kapsam ve kalitesi artırılarak daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.	76,09