



Hacettepe Üniversitesi

2023-2027 Stratejik Planı
2025 Yılı Değerlendirme Raporu

1. Giriş

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere yeni bir düzenlemeye gidilmiş ve ilk defa üniversiteler için farklı yapıda bir plan taslağı oluşturulmuştur. Plan taslağı üniversitelere özgü farklılaşma stratejilerini, bu stratejileri gerçekleştirme yollarını ve bütçe planlamalarını içermektedir. Söz konusu Plan taslağına uygun olarak hazırlanan Hacettepe Üniversitesi 2023-2027 Stratejik Planı kamuoyuna duyurulmuş ve uygulamaya konulmuştur.

İzleme ve Değerlendirme Raporu, Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (Sürüm 1.1, 2021) kapsamında izleme ve değerlendirme alanında belirtilen usul ve esaslar dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 2023-2027 Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme Raporu Üniversitemiz Birimlerinin katkılarıyla Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı hazırlanmıştır. Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan 2025 yılı amaç ve hedeflerinin göstergeler aracılığı ile gerçekleştirmelerinin ölçülmesi amaçlanmıştır. Raporda kılavuzda yer alan Tablo 25 kullanılmıştır. Hedeflere ilişkin Değerlendirme alanında ise ölçümler yapılırken sorumlu birimlere sorulan göstergenin gerçekleşmesi için yapılan faaliyetler ve ayrıca açıklama alanında belirtilen hususlar yer almaktadır.

Stratejik Plan Hazırlama Rehberi'nin izleme ve Değerlendirmenin önemine vurgulanarak (Ocak-Aralık dönemlerini kapsayacak şekilde) raporlamanın yapılması gerektiği belirtilmiştir. 2023-2027 Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme çalışmaları kapsamında stratejik planda belirlenen izleme sıklıklarına göre birimlerden altı aylık ve yıllık performans gerçekleştirmeleri istenmiştir.

Birimlerden gelen bilgiler ışığında Üniversitemiz Stratejik Planı'nın 2025 yılına ait İzleme ve Değerlendirme Raporu üniversitemizin iç ve dış paydaşlarının takdir ve değerlendirmelerine sunulur.

2. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Amaç 1	Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek				
Hedef 1	Eğitim ve öğretimde uluslararası güncel eğilimler dikkate alınarak fiziksel, teknolojik altyapı ve öğretim yetkinlikleri güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim				
H1.1 Performansı	44				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı HUZEM Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı	20%	5	20	14	60,00
Açık ve uzaktan eğitim yöntemleriyle desteklenen örgün eğitim programı sayısı	30%	14	40	24	38,46
Öğrencilerin ders memnuniyet oranı (% olarak)	30%	85,21	87	83,20%	-4.713,85
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	20%	1.207.000	1.244.360	1.874.663	1.787
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Açık ve uzaktan eğitim yöntemleriyle desteklenen örgün eğitim programı sayısı:

Hedeflere İlişkin Değerlendirme: Belirlenen hedeflere ulaşma noktasında yaşanan kısıtların temelinde iki ana faktör yer almaktadır: Personel sayısındaki yetersizlik operasyonel kapasitemizi sınırlayan en önemli etkidir. Bazı programlarda gözlemlenen talep azlığı, hedeflenen sayısal verilere tam olarak ulaşılmasını güçleştirmiştir.

Amaç 1	Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek
Hedef 2	Eğitim ve öğretim, kalite odaklı, bilimsel ve toplumsal değişimlere, ulusal hedef ve politikalara uygun şekilde geliştirilecek ve öğrencilerin bilimsel gelişimi ve toplumsal yaşama uyumları desteklenecektir
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
H1.2 Performansı	87
Sorumlu Birim	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Sürdürülebilir Öğretme ve Öğrenme Merkezi, Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Enstitüler KAYO

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	25%	476	828	1.207	207,67
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	25%	30	45	43,42	89,47
Müfredat dışı öğrenme faaliyetlerinin katılımcı sayısı	15%	3.963	5.300	6.718	206,06
Öncelikli sektörlere yönelik (ön lisans, lisans ve lisansüstü) diploma programlarının sayısı	25%	21	24	38	566,67
Mezunların niteliklerine uygun işlerde çalışma oranı	10%	68,3	69,5	0	-5.691,67

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı

Kültür Faaliyetleri: 1.127 Adet, Spor Faaliyetleri: 80 Adet gerçekleşmiştir.

Sürdürülebilir Öğrenme ve Öğretme Merkezi Faaliyetleri katılımcı sayısı: 4.200

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri katılımcı sayısı 2.518

Gösterge değeri girişi yapılan anket "Kurumsal İç Değerlendirme Raporu" (KİDR) hazırlık sürecinde öğrencilerin üniversite hayatının her alanından (akademik, sosyal, idari) ne kadar tatmin olduğunu ölçmek için kullandığı resmi bir stratejik geri bildirim aracıdır.

Mezunların niteliklerine uygun işlerde çalışma oranı:

Giriş değerinin Cumhurbaşkanlığı üniveri sistemi yenilediğinden dolayı veriye ulaşılamamıştır.

Amaç 1	Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek				
Hedef 3	Küresel rekabetin gerektirdiği yetenekleri dikkate alan, araştırmayı ve girişimciliği destekleyen, çok disiplinli ve akredite eğitim öğretim programları yaygınlaştırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans				
H1.3 Performansı	70				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Enstitüler KAYO Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	20%	14,8	20	18,00	61,54
Doktora mezunu sayısı	15%	346	378	607	815,63
Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı	20%	86	90	83	-75,00
Akredite olan lisans programı oranı	10%	43	45	35	77,78
Öz değerlendirme ve/ veya akran değerlendirme sürecine dahil olan program oranı	20%	50	80	81,24	104,13
Araştırma projelerinde görev alan (ön lisans, lisans ve lisansüstü) öğrenci sayısı	15%	427	497	1.424	1.424,29
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 1	Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek				
Hedef 4	Diploma programlarının niteliği ve tanınırlığının artmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları				
H1.4 Performansı	60				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	30%	159.000	166.000	113.725	-646,79
Üniversite giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	40%	1.744	1.833	1.828	94,38
Tanıtım faaliyetleri nedeni ile başvuran/ulaşan öğrenci sayısı	30%	24.817	30.000	45.221	150,74
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Kontenjan düzenlemesi, gerçekleşme değerinin düşük çıkmasına sebebiyet vermiştir. Tanıtım faaliyetleri için başvuru sayısı 64.975 kişi olup katılım sağlayan 45.221 kişidir.

Amaç 1	Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek				
Hedef 5	Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin uluslararasılaşmasına yönelik programlar desteklenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri				
H1.5 Performansı	28				
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Enstitüler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci oranı	25%	0,0089	0,0098	0,0089	3,78
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	25%	27	31	35	200,00
Yabancı uyruklu araştırmacı/öğretim elemanı sayısı	25%	169	173	39	-3.250,00
Uluslararası öğrenci oranı	25%	2,04	3,00	2,16	11,98
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 2	"Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek				
Hedef 1	Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri				
H2.1 Performansı	3				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
WOS Core Collection kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı	40%	3.736	3.965	3.755	8,30
Q1 kategorisindeki dergilerde yayınlanan yayın sayısı	40%	1.010	1.228	936	-33,94
İlk %10'luk dilimde atıf alan yayın sayısı	20%	242	255	180	-476,92
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 2	"Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek				
Hedef 2	Bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeler				
H2.2 Performansı	80				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
BAP Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen araştırma projelerinin sayısı	10%	251	266	781	3.533,33
Devam eden dış kaynaklı (TÜBİTAK, Avrupa Birliği, TÜSEB vb gibi) araştırma projelerinin toplam bütçesi	50%	185.621.171	214.879.708	909.401.136,41	2.473,74
HT-TTM ve Döner Sermaye İşletmesi bünyesinde yürütülen özel sektör destekli araştırma-geliştirme projelerinin bütçesi	20%	92.580.437	263.854.245	89.946.006,72	-1,54
Araştırma projelerinin toplam (BAP, dış destekli, sektör projeleri dahil) bütçesinin büyüklüğü	20%	471.385.627,99	814.554.365,20	979.661.657,43	148,11
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

BAP Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen toplam proje sayısını (devam edenler ve yeni eklenenler dahil) ifade etmektedir.

Takvim yılında devam eden dış kaynaklı (TÜBİTAK, Avrupa Birliği, TÜSEB vb.) projelerdir.

Amaç 2	"Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek				
Hedef 3	Araştırma laboratuvarlarının fiziki koşulları ve makine-teçhizat olanakları geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi				
H2.3 Performansı	14				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
BAP Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen araştırma altyapısı projelerinin sayısı	60%	13	17	11	-50,00
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından sağlanan araştırma altyapısına yönelik bütçenin büyüklüğü	40%	69.978.199,00	139.969.000,00	93.950.000,00	34,25
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 2	"Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek				
Hedef 4	Araştırmacı niteliği geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri				
H2.4 Performansı	62				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi Dış İlişkiler Genel Koordinatörlüğü Personel Daire Başkanlığı Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Ulusal ve uluslararası katılımlı araştırma iş birliği projelerinin sayısı	30%	1.023	1.300	462	-202,53
Uluslararası kurumlar ile eğitim ve araştırma amaçlı iş birliği yapan araştırmacı sayısı	30%	185	300	539	307,83
Uluslararası bilimsel etkinliklere katılan araştırmacı sayısı	20%	797	1.100	1.251	149,83
Uluslararası iş birliği ile yapılmış yayın sayısı	20%	745	790	771	57,78
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Uluslararası kurumlar ile eğitim ve araştırma amaçlı iş birliği yapan araştırmacı sayısı:

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü: 44

BAP: 71

Giden Personel Eğitim Alma Hareketliliği: 36

Giden Personel Ders Verme Hareketliliği: 29

Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği: 301

Giden Öğrenci Staj Hareketliliği: 58

Amaç 3	Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek				
Hedef 1	Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri				
H3.1 Performansı	70				
Sorumlu Birim	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösteren öğrenci ve/veya akademisyen firma sayısı	35%	51	57	105	900,00
Teknokent bünyesinde ilgili yılda eğitim/mentorluk/ danışmanlık hizmeti alan kişi sayısı	30%	60	75	28	-213,33
Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde şirket kuran (ön lisans, lisans ve lisansüstü) öğrenci sayısı	35%	4	7	7	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösteren öğrenci ve/veya akademisyen firma sayısı:
Akademisyen Firma Sayısı: 49 // Öğrenci Firma Sayısı: 56
Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde şirket kuran (ön lisans, lisans ve lisansüstü) öğrenci sayısı:
1- Diagnis Teknoloji Anonim Şirketi
2- Nti Bilişim Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
3- NuveMind Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi
4- Omni X Solutions Yazılım Geliştirme Teknoloji İmalat ve İthalat İhracat Limited Şirketi
5- Sağlık Yayıncılık Yazılım Bilişim Limited Şirketi
6- Theranatolia Biyoteknoloji A.Ş.
7- Zigana Arge Mühendislik Limited Şirketi

Amaç 3	Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek				
Hedef 2	Üniversite kaynaklı toplam patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı artırılacaktır				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri				
H3.2 Performansı	70				
Sorumlu Birim	Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Tescillenen yıllık patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı	70%	6	8	12	300,00
Ticarileşen patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı	30%	0	1	0	0,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Patent Başvuru:

Mezo-Pirol Sübstitüye Korol Bileşiklerinin Yeni Sentetik Yöntemle Sentezi
Eksternal Fiksasyonlu Kapalı Redüksiyon Distraktörü
Zararlı Kodların Bulunmasını Sağlayan Bir Sistem
Güneş Enerjisinden Elektrik Enerjisi Üretebilen Karbon-Titanyum Dioksit Nanomalzeme Katkılanmış İnce Film
Nanokompozit Ara Tabakalı Bir Filtrasyon Membranı ve Üretim Yöntemi
Üç Boyutlu Yazıcı ve Kalıplama Tekniği İle Antropomorfik Baş Boyun Fantomu Üretimi
Nanolıpozom Formülasyonlu Teobromin Hazırlama Yöntemi

Tasarım Başvuru:

Sandalye
Depolama Kabini
Sehpa
Yetam Tasarım-Bank
Yetam Tasarım-Yapı
Yetam Tasarım-İç Mekan Yerleşimi (Enerji Kapsülü İç Mekan Yerleşimi)

Ticarileşen patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı:

Patent başvuruları bulunmaktadır. Fakat pazara ve müşteriye dönüşecek ürün olmadığı için ticarileşme olmamıştır.

Amaç 4	Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef 1	Sürdürülebilir ve bütünlük kalite güvence sistemi güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler				
H4.1 Performansı	70				
Sorumlu Birim	KAYO Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
İç değerlendirme kurumsal akreditasyon puanı	30%	650	800	750	66,67
İyileşme gerçekleştirilen süreç sayısı (Kapatılan PUKÖ Döngüsü)	20%	50	85	46	-11,43
Sürdürülebilir ve bütünlük kalite güvence sistemi Eylem Planı gerçekleşme oran	30%	0	80	87,50	109,38
İç Kontrol Standartları uygulamasına alınan birim oranı	20%	5	75	95	128,57
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 4	Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef 2	Bütünleşik yönetim bilgi sistemi (BYBS) geliştirilecektir				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler				
H4.2 Performansı	74				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değer	Performans (%) (C-A)/(B-A)
BYBS'a veri sağlayan uygulamalar içinden güncellenen ve yenilenen uygulama sayısı	30%	5	5	4	80,00
Yöneticilerin BYBS'den veriye ulaşma oranı (bölüm/program bşk. ve üstü, ABD bşk. ve üstü (enstitü), daire bşk. Ve üstü)	20%	0	70	70	100,00
BYBS'dan üretilen analiz ve değerlendirme raporu sayısı	30%	0,00	9,00	3	33,33
BYBS eğitimi alan kullanıcı oranı (%)	20%	0,00	100,00	100,00	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

BYBS'den üretilen analiz ve değerlendirme raporu sayısı:

2 adet (KAYO)

(KİDR, Akran Değerlendirme Raporu)

1 adet (SGDB)

(Stratejik Plan Değerlendirme Raporu)

BYBS eğitimi alan kullanıcı oranı (%):

Sistemde 540 kullanıcı bulunmaktadır. 226 kullanıcıya yüz yüze eğitim verilmiş olup diğer kullanıcılara ulaşılabilmesi adına her eğitim duyurusu ekinde eğitim konusu olan alan ile ilgili rehber yayınlanmış ve kullanıcıların tamamına ulaşılmıştır.

Amaç 4	Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef 3	İnsan kaynakları yönetim süreçleri geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler				
H4.3 Performansı	81				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı, Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi, İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü KAYO				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Personel yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim alan katılımcı oranı	20%	2,77	7,59	209,00	4.278,63
Personel yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim programı sayısı	20%	10,00	10,00	175	1.750,00
Akademik personel memnuniyet oranı	30%	0,00	56,00	48,89	87,30
İdari personel memnuniyet oranı	30%	0,00	56,00	27,33	48,80
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Amaç 4	Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef 4	Paydaş katılımlı güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler				
H4.4 Performansı	100				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı KAYO				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Her yıl mezun olan öğrencilerden mezun izleme sistemine kayıt oran	20%	100	100	100	100,00
Mezunlarla gerçekleştirilen iletişim yöntemi sayısı	30%	0,00	6,00	7	116,67
Oluşturulan paydaş katılım mekanizması sayısı	20%	4,00	6,00	9	250,00
Karar alma süreçlerine katılan paydaş sayısının mevzuata göre oluşturulan kurullardaki toplam üye sayısına oranı	30%	0,02	0,047	0,061	151,85
Hedefe İlişkin Değlendirmeler					

Amaç 4	Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef 5	Mali yönetim yapısı, personel, birim, hizmet ve kurum performansı izlenerek etkinlik ve etkililik düzeyi artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler				
H4.5 Performansı	30				
Sorumlu Birim	KAYO Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değer	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Performansı izlenen personel oranı	20%	0,0001	60	0,00	0,00
Performansı izlenen birim oranı	20%	0,0001	60	0,00	0,00
Birim ve hizmet performansının izlenmesine yönelik sisteminin tamamlanma yüzdesi	20%	0,0001	70	70,00	100,00
Mali yönetim konusunda verilen danışmanlık ve rehberliğe yönelik yayın sayısı	20%	2	2	1,00	50,00
Merkezi bütçe dışı (öz gelir, döner sermaye, fon vb.) gelirlerin yıllık bütçeye oranı	20%	19,48	20,20	59,28	5.528,35
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

İzleme için H-Vera sistemi çalışmaları devam etmektedir.

Hacettepe Üniversitesi Araştırma Portalı ile akademik profil ve çıktıları uluslararası standartlarda yönetmek için oluşturulmuştur. Bu portalın kullanımı ile, kurumun tüm araştırma ekosistemi tek bir merkezde toplanarak görünürlüğü ve stratejik karar alma süreçleri güçlendirilmesi hedeflenmektedir. (%100 tamamlandı)

Hvera sistemi ile üniversitedeki akademik performansın objektif ve veriye dayalı bir yaklaşımla değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu sistem aracılığıyla, akademisyenlerin eğitim, araştırma ve hizmet alanlarındaki katkıları kapsamlı bir şekilde analiz edilerek hem bireysel gelişimlerine katkı sağlamayı hem de üniversitenin genel akademik standartlarını yükseltmek hedeflenmektedir. (%40 tamamlandı)

2025 Yılı Bütçe İşlemleri Kitabı

Amacı 5	Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek				
Hedef 1	Dezavantajlı, kırılmalı ve az temsil edilen bireylerin eşit ve adil bir şekilde sosyal entegrasyonu ve üniversite hizmetlerinden faydalanmaları sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler				
H5.1 Performansı	26				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Komisyonu				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	40%	88	120	58	-93,75
Dezavantajlı bireylerin hizmetlere erişimini kolaylaştırıcı (personel maaşı dahil) harcamaların miktarı	20%	15.268.000	24.604.224,00	7.920,00	-163,45
Alınan engelsiz üniversite bayrak ve program nişanı sayısı	20%	1	4	2	33,33
Toplumsal cinsiyet eşitliği eylem planının tamamlanma oranı	20%	0,0001	90,00	85	94,44
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Ödül alınan birimler-2025-(YÖK Engelsiz Üniversite ödülleri-Mekânda erişim ödülü)

1- Hacettepe Üniversitesi Başkent OSB Teknik Bilimler MYO

2- Sincan Hacettepe ASO 1. OSB Meslek Yüksekokulu

Amaç 5	Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek				
Hedef 2	Sağlık hizmet sunumunun ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre kalitesi, çeşitliliği ve sürekliliği güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri Üniversite Genel Hastane Hizmetleri Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri				
H5.2 Performansı	80				
Sorumlu Birim	Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Sağlık personeli eksikliği nedeniyle kullanılmayan yatakların hizmete alınma oranı	20%	60	80	5	-275,00
Uluslararası hasta sayısının hizmet verilen tüm hastalar içindeki oranı	20%	0,5	2,00	3,00	166,67
SGK dışından elde edilen DSİ gelirinin toplam gelire oranı	20%	0,22	0,27	0,29	140,00
Ayaktan ve yatan hasta memnuniyet oranı	40%	85,6	91,00	92	118,52
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Erişkin Hastanesi kullanılmayan yatakların kullanıma açılma oranı %19 olarak hesaplanmıştır. İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesindeki inşaat ve tadilat çalışmaları nedeniyle yataklar kapatıldığından toplam kullanılmayan yataklarda artış olmuştur.

Amaç 5	Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek
Hedef 3	Üniversitenin her alanda yürüttüğü faaliyetlere ait çıktıların topluma ulaştırılması ve toplumsal kazanımların üniversiteye geri döndürülmesinin sağlanacaktır.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler
H5.3 Performansı	60

Sorumlu Birim	KAYO Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
----------------------	--

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsoru Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı oranı	20%	78,5	81	82,6	164,00
Topluma hizmet faaliyetleri kapsamında elde edilen hizmet gelirinin toplam gelire oranı	20%	0,78	0,86	0,52	-323,91
Kamu kurum ve kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile ortak yapılan proje sayısı	20%	238	270,00	10,00	-712,50
Yaşam Boyu Öğrenim Merkezi tarafından eğitim verilen kişi sayısı	20%	820	870,00	2.518,00	3.396,00
Kamu kurum ve kuruluşlarında görevlendirilen personel sayısı	20%	83	120,00	215,00	356,76

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

https://www.timeshighereducation.com/impactrankings#!/length/25/name/hacet/sort_by/rank/sort_order/asc

Kamu kurum ve kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile ortak yapılan proje sayısı:

Hayat İyi Yaşam Merkezi'nde Masal ve Meddah Şenliği

Project ECHO: Hacettepe Üniversitesi Sürdürülebilir Alt Yapımı Eğitimi Öğrenci Programı

İklim Değişikliği ve Sağlık Eğitici Eğitimi

"İklim Krizinin Etkileri ile Mücadele ve Sağlığımız"

Project ECHO: Hacettepe Üniversitesi Sürdürülebilir Alt Yapımı Eğitimi Saha Uzmanları ProgPlanetary Health Report Card (PHRC) 2025

REMEDY projesi İklim Dirençlilik Eylem Akademisi

Dün, Bugün, Yarın Sergisi

ECHO Hacettepe: Nature-Based Solutions (NBS) for Sustainable Cities Training Programı

İklim Kliniği Sempozyumu

Amaç 5	Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek
Hedef 4	Sanat, tasarım, spor, çevre ve kültürel alanda yapılan faaliyetlerin kapsam ve kalitesi artırılarak daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler
H5.4 Performansı	82,07
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü Tüm Akademik Birimler Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Seçmeli Dersler Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Bir yılda gerçekleştirilen halka açık faaliyet sayısı	25%	27	50	45	78,26
Ulusal veya uluslararası basında yer alan kültür sanat ve spor faaliyetleri ile ilgili haber sayısı	25%	603	750,00	4.268	2.493,20
Üniversitenin yeşil, çevreci üniversite endeksindeki sıralaması	25%	0,0001	40,00	20	50,00
Öğrenciler tarafından gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projesi sayısı	25%	8	25,00	209	1.182,35

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

İyiliğe Vefa Töreni
Genç Solistler Konseri
Personel Türk Halk Müziği Korosu Konseri
Gençlik Senfoni Orkestrası Konseri
Senfoni Orkestrası Konseri
Prof. Koral Çalgan'ın 85. Yaşını Kutlama Konseri
Entomolojik İllustrasyon Sergisi
Baharın Ritmi Konseri
89. Yıl Kutlama Konseri
Hizmet Yılları Ödül Töreni
Uluslararası Dostluk Günü
Türk Halk Müziği Korosu Bahar Konseri
Gül ve Diken (Konser)
Çocuk, Aile ve Eş İlişkileri
Senfoni Orkestrası Konseri (Milli Savunma Bakanlığı (TSK) Armoni Mızıkası Konseri)
Mezuniyet Törenleri -20 Adet Tören
Tanıtım Günleri Beytepe Yerleşkesinde, 28-29-30 Temmuz 2025 (Her iki yerleşkede de eş zamanlı olarak yapıldı)
Bilimsel İllüstrasyon Sergisi
Senfoni Orkestrası Konseri (Hikmet Şimşek'in Anısına 2025 – 2026 Açılış Konseri)
Senfoni Orkestrası Konseri (Şuna Kan Keman Günleri Konseri)
10 Kasım Atatürk'ü Anma Töreni
Atölye Çalışması-Dinleti
Genç Solistler Konseri
Senfoni Orkestrası Konseri
Gönül Pınarımızdan Ezgiler Konseri
Mavinin Işığı Konseri

Amaç	Hedef	Gerçekleşme
Amaç 1 Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek	Hedef 1-Eğitim ve öğretimde uluslararası güncel eğilimler dikkate alınarak fiziksel, teknolojik altyapı ve öğretim yetkinlikleri güçlendirilecektir.	44
	Hedef 2-Eğitim ve öğretim; kalite odaklı, bilimsel ve toplumsal değişimlere, ulusal hedef ve politikalara uygun şekilde geliştirilecek ve öğrencilerin bilimsel gelişimi ve toplumsal yaşama uyumları desteklenecektir.	87
	Hedef 3-Küresel rekabetin gerektirdiği yetenekleri dikkate alan, araştırmayı ve girişimciliği destekleyen, çok disiplinli ve akredite eğitim öğretim programları yaygınlaştırılacaktır.	70
	Hedef 4-Diploma programlarının niteliği ve tanınırlığının artmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir.	60
	Hedef 5-Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin uluslararasılaşmasına yönelik programlar desteklenecektir.	28
Amaç 2 "Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek	Hedef 1:- Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı artırılacaktır.	3
	Hedef 2-Bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılacaktır.	80
	Hedef 3- Araştırma laboratuvarlarının fiziki koşulları ve makine-teçhizat olanakları geliştirilecektir.	14
	Hedef 4- Araştırmacı niteliği geliştirilecektir.	62
Amaç 3 Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek	Hedef 1- Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler artırılacaktır.	70
	Hedef 2-Üniversite kaynaklı toplam patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı artırılacaktır.	70
Amaç 4 Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek	Hedef 1-Sürdürülebilir ve bütünlük kalite güvence sistemi güçlendirilecektir.	70
	Hedef 2-Bütünlük Yönetim Bilgi Sistemi (BYBS) geliştirilecektir.	74
	Hedef 3-İnsan kaynakları yönetim süreçleri geliştirilecektir.	81
	Hedef 4- Paydaş katılımı güçlendirilecektir	100
	Hedef 5-Mali yönetim yapısı, personel, birim, hizmet ve kurum performansı izlenerek, etkinlik ve etkililik düzeyi artırılacaktır.	30
Amaç 5 Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek	Hedef 1-Dezavantajlı, kırılgan ve az temsil edilen bireylerin eşit ve adil bir şekilde sosyal entegrasyonu ve üniversite hizmetlerinden faydalanmaları sağlanacaktır.	26
	Hedef 2-Sağlık hizmet sunumunun ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre kalitesi, çeşitliliği ve sürekliliği güçlendirilecektir.	67
	Hedef 3-Üniversitenin her alanda yürüttüğü faaliyetlere ait çıktıların topluma ulaştırılması ve toplumsal kazanımların üniversiteye geri döndürülmesi sağlanacaktır.	60
	Hedef 4-Sanat, tasarım, spor, çevre ve kültürel alanda yapılan faaliyetlerin kapsam ve kalitesi artırılarak daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.	95