



**HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ**  
**STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**

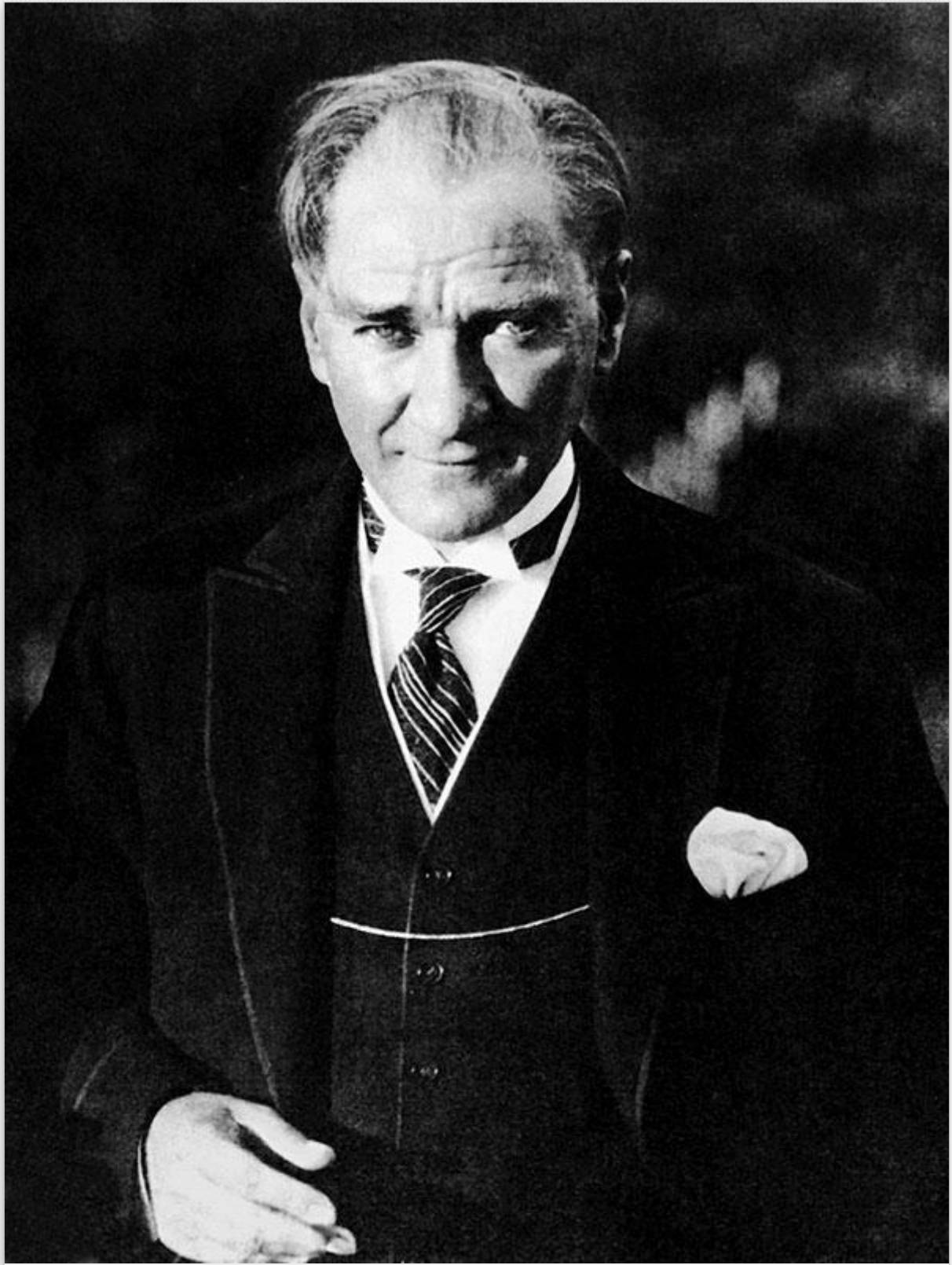
# **2022 YILI**

## **YATIRIM PROGRAMI**

### **İZLEME VE DEĞERLENDİRME**

#### **RAPORU**





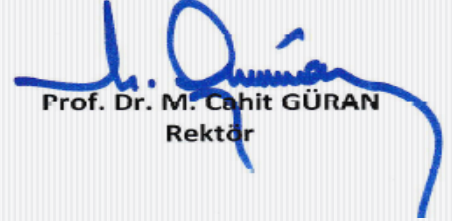


## SUNUŞ

1967 yılında kurulan ve Ülkemizin en büyük ve köklü üniversitelerinden biri olan ve 56 yıllık bir geçmişe sahip olan Üniversitemiz; Hacettepe semtinde yer alan Sıhhiye Yerleşkesi ve Beytepe mevkiinde bulunan Beytepe Yerleşkesi olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır. Hacettepe Üniversitesi 6.291.246,70 m<sup>2</sup> taşınmaz alana ve 947.146,86 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Üniversitemizde 3.874 akademik, 56 sözleşmeli akademik ve 4.545 idari personeli ile 7 geçici işçi, 692 sözleşmeli personeli, 359 güvenlik hizmetleri personeli, 652 temizlik hizmetleri, 3 bilişim hizmetleri, 108 aşçılık ve bulaşıkçılık hizmetleri ve 792 diğer hizmetlerde görev yapan personel olmak üzere toplam 11.088 personel görev yapmaktadır. Üniversitemizde yaklaşık 55.000 öğrenci eğitim ve öğretimini sürdürmektedir.

Üniversitemiz eğitim ve öğretim, sağlık, bilimsel araştırma, spor ve üniversitede yaşam ve sosyal tesis gibi faaliyetlerinin yürütülmesi ve desteklenmesi amacıyla 2022 Yılı Yatırım Programı kapsamında 6'sı Eğitim, 2'si Sağlık ve 4'ü DKH-Sosyal ve Teknolojik Araştırma sektöründe olmak üzere 12 adet yatırım projesi yürütülmüştür. Bu yatırım projeleriyle Üniversitemizin fiziki, teknolojik ve araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda derslik, laboratuvar, altyapı, gayrimenkul bakım onarım, makine-teçhizat, makine-teçhizat bakım-onarımları gerçekleştirilmiştir. Kütüphane koleksiyonunun genişletilmesine yönelik basılı ve elektronik yayın alımı yapılmış, yönetim bilgi sistemine yönelik yeni yazılım alınmış ve Üniversitemizde kendi yazılımları yapılmış, mevcut yazılımların güncellenmesi yapılmıştır.

Yapılan faaliyetler doğrultusunda Üniversitemiz 2022 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu; doğruluk, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri kapsamında, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25'inci maddesi gereğince hazırlanmıştır. Raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışanlara teşekkür ederim.

  
Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN  
Rektör



# İÇİNDEKİLER

<b>SUNUŞ</b>	3
<b>I. GENEL DEĞERLENDİRME</b>	5
1.1. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları	5
1.2. Kuruluşun Mevcut Üretim/Hizmet Kapasitesi	7
1.3. Üniversitemiz 2022 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı	10
1.4. Üniversitemiz 2022 Yılı Yatırım Uygulamaları	13
1.4.1. Eğitim Sektörü	14
1.4.2. Sağlık Sektörü	15
1.4.3. DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma Projeleri	15
1.4.4. Kamulaştırma	15
<b>II. 2022 YILI PROJE UYGULAMALARI</b>	17
2.1. Eğitim Sektörü	17
2.1.1. 2022H03-186675 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	17
2.1.2. 2020H03-151202 Kampüs Altyapısı	18
2.1.3. 2005H03-736 Derslik ve Merkezi Birimler	18
2.1.4. 2022H03-186659 Muhtelif İşler	18
2.1.5. 2020H03-151215 Büyük Onarım	19
2.1.6. 2022H03-186671 Yayın Alımları	21
2.2. Sağlık Sektörü	21
2.2.1. 2022I00-165767 Hastaneler Büyük Onarımı-2 Projesi	21
2.2.2. 2022I00-178305 Muhtelif İşler	22
2.3. DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma Projeleri	23
2.3.1. 2010K12-1307 Merkezi Araştırma Laboratuvarı	23
2.3.2. 2022K12-186851 İleri Kütle Spektrometresi Araştırma Laboratuvarı	23
2.3.3. 2016K12-2845 Faz-I Klinik Merkezi	23
2.3.4. 2022K12-186851 Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	23
<b>III. SORUNLAR VE ÇÖZÜME YÖNELİK ÖNERİLER</b>	24

## TABLolar

Tablo 1. 2020-2022 Bütçe Ödeneği	5
Tablo 2. 2020-2022 Bütçe Giderleri	6
Tablo 3. 2020-2022 Bütçe Gelirleri	6
Tablo 4. Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın	8
Tablo 5. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	8
Tablo 6. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı	9
Tablo 7. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	10
Tablo 8. Derslik ve Merkezi Birimler	10
Tablo 9. Kampüs Altyapısı	10
Tablo 10. Muhtelif İşler	10
Tablo 11. Büyük Onarım	11
Tablo 12. Yayın Alımı	11
Tablo 13. Hastaneler Büyük Onarımı-2	11
Tablo 14. Muhtelif İşler	11
Tablo 15. Merkezi Araştırma Laboratuvarı	12
Tablo 16. Faz-1 Klinik Merkezi	12
Tablo 17. İleri Kütle Spektrometresi Araştırma Lab	12
Tablo 18. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	12
Tablo 19. 2022 Yılı Sektör Bazda-Özel Bütçe Yatırım Projelerinin Dağılımı	13
Tablo 20. Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşmeler	16

## ŞEKİLLER

Şekil 1. Bütçe Ödeneklerinin Gelişimi	5
Şekil 2. 2019-2021 Bütçe Gelir Gerçekleşmesi	7
Şekil 3. Kapalı Alan Dağılımı	8
Şekil 4. Sermaye Giderleri Kapsamında Yapılan Harcamalar Oranı	14



## I. GENEL DEĞERLENDİRME

### 1.1. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları

2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve ek Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen toplam ödenek bir önceki yıla göre %81,42 artarak 2.433.973.390.- TL olmuştur.

Üniversitemizin yılsonu bütçe ödeneği; 2022 yılı içerisinde yapılan eklemeler ile birlikte 3.010.627.110.- TL'ye ulaşmıştır.

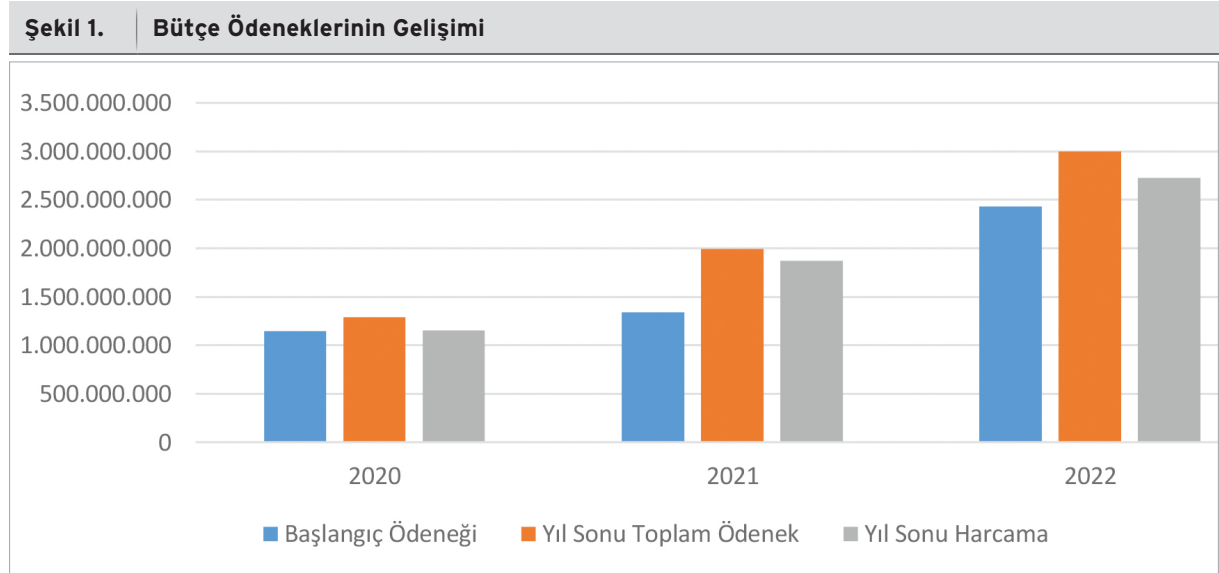
Üniversitemizde 2022 yılında yapılan giderler ise bir önceki yıla göre %45,42 artarak 2.725.514.983.- TL olmuştur.

Buna göre;

2022 yılı başlangıç ödeneğine (3.010.627.110.- TL/1.661.837.000.-TL) göre %181,16, artışla kullanılabilir bütçe ödeneği gerçekleşmiş,

Toplam bütçe ödeneğine (2.725.514.983.-TL/3.010.627.110.-TL) göre ise %90,52 oranında bütçe harcaması gerçekleşmiştir.

2020-2022 döneminde Üniversitemiz bütçe ödeneklerinin gelişimi aşağıdaki şekil ve tabloda gösterilmiştir.



**Tablo 1. 2020-2022 Bütçe Ödeneği**

BÜTÇE	2020	2021	2022
Başlangıç Ödeneği	1.148.726.000	1.341.646.000	1.661.837.000
Ek Bütçe Ödeneği	0	0	772.136.390
Yıl Sonu Toplam Ödenek	1.286.312.150	1.993.811.965	3.010.627.110
Yıl Sonu Harcama	1.152.872.782	1.874.204.374	2.725.514.983

Üniversitemizde yapılan harcamaların gerçekleşme dağılımı incelendiğinde;

- Personel Giderleri %58,31 oranı ile en yüksek harcamanın yapıldığı
- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri %9,11 oranında
- Mal ve Hizmet Alım Giderleri %12,60 oranında
- Cari Transferler %7,88 oranında
- Sermaye Giderleri %12,10 oranında

harcama gerçekleştiği görülmektedir.

Üniversitemizde yapılan harcamalarda 2022 yılında bir önceki yıla göre;

- Personel Giderleri %77,93 oranında
  - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri %58,79 oranında
  - Mal ve Hizmet Alım Giderleri 2%61,59 oranında
  - Cari Transferler %-60,03 oranında
  - Sermaye Giderleri %71,37 oranında
- artış gerçekleştiği görülmektedir.

**Tablo 2. 2020-2022 Bütçe Giderleri**

EKONOMİK SINIFLANDIRMA	2020	2021	2022	2021-2022 Artış Oranı (%)	Dağılım (%)
Personel Giderleri	769.909.558	893.107.597	1.589.127.112	77,93	58,31
Sosyal Güvenlik Kur. Devlet Primi Giderleri	135.319.819	156.343.937	248.252.806	58,79	9,11
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	73.787.933	94.997.208	343.499.709	261,59	12,60
Cari Transferler	41.236.088	537.238.738	214.721.848	-60,03	7,88
Sermaye Giderleri	132.619.384	192.516.894	329.913.510	71,37	12,10
<b>Toplam</b>	<b>1.152.872.782</b>	<b>1.874.204.374</b>	<b>2.725.514.985</b>	<b>45,42</b>	<b>100,00</b>

Üniversitemizin 2022 yılında;

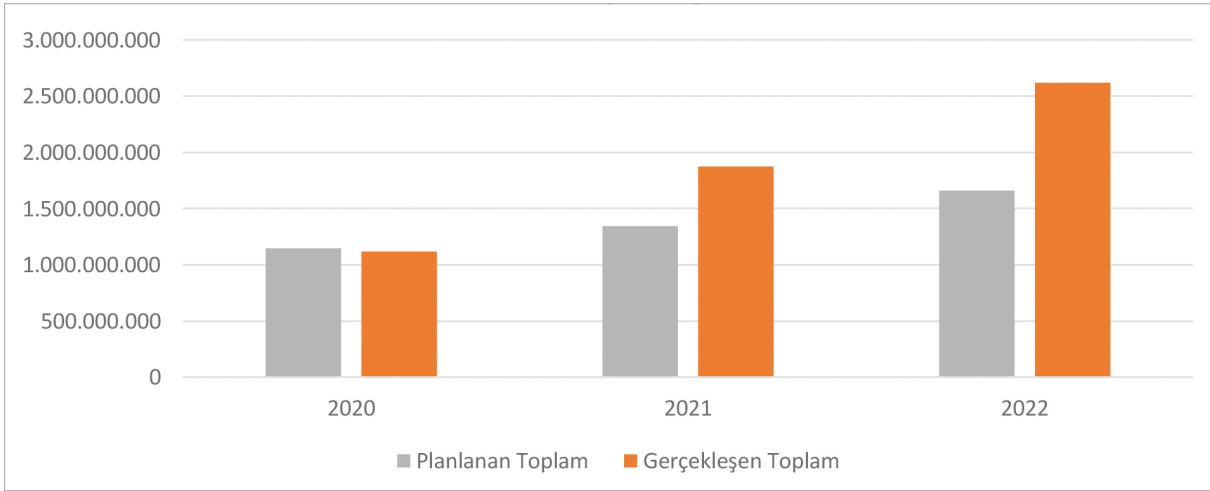
- Özgelir olarak planlanan 117.084.000.-TL nin %193,19 oranda artarak 226.188.884.- TL olarak gerçekleştiği
  - Hazine Yardımı olarak planlanan 1.544.753.000.-TL nin %155,04 oranda artarak 2.395.048.500.- TL olarak gerçekleştiği
- görülmektedir.

Bu tutarla 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile planlanan gelirin üzerinde gelir gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz bütçe gelirlerinin 2020-2022 dönemindeki gelişimi aşağıdaki tablo ve şekilde gösterilmiştir.

**Tablo 3. 2020-2022 Bütçe Gelirleri**

GELİR		2020	2021	2022	2021-2022 Artış Oranı (%)
Planlanan	Özgelir	64.445.000	94.706.000	117.084.000	23,63
	Hazine	1.084.281.000	1.246.940.000	1.544.753.000	23,88
	<b>Toplam</b>	<b>1.148.726.000</b>	<b>1.341.646.000</b>	<b>1.661.837.000</b>	<b>23,87</b>
Gerçekleşen	Özgelir	118.187.604	120.430.243	226.188.884	87,82
	Hazine	1.000.074.894	1.752.714.000	2.395.048.500	36,65
	<b>Toplam</b>	<b>1.118.262.498</b>	<b>1.873.144.243</b>	<b>2.621.237.384</b>	<b>39,94</b>
Gerçekleşme Oranı	Özgelir	183,39	127,16	193,19	51,92
	Hazine	92,23	140,56	155,04	10,30
	<b>Toplam</b>	<b>97,35</b>	<b>139,62</b>	<b>157,73</b>	<b>12,98</b>

**Şekil 2. 2019-2021 Bütçe Gelir Gerçekleşmesi**

## 1.2. Kuruluşun Mevcut Üretim/Hizmet Kapasitesi

1967 yılında kurulan ve Ülkemizin en büyük ve köklü üniversitelerinden biri olan Üniversitemiz; 17 Fakülte (Beytepe Tıp Fakültesi öğrenci almamaktadır.), 15 Enstitü, 1 Konservatuvar, 2 Yüksekokul (Mesleki Teknoloji Yüksekokulu öğrenci almamaktadır.), 6 Meslek Yüksekokulu (Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu öğrenci almamaktadır.) ve 95 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Hacettepe Üniversitesi 6.291.246,70 m<sup>2</sup> taşınmaz alana ve 947.146,86 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Üniversitemizde 3.874 akademik, 56 sözleşmeli akademik ve 4.545 idari personeli ile 7 geçici işçi, 692 sözleşmeli personeli, 359 güvenlik hizmetleri personeli, 652 temizlik hizmetleri, 3 bilişim hizmetleri, 108 aşçılık ve bulaşıkçılık hizmetleri ve 792 diğer hizmetlerde görev yapan personel olmak üzere toplam 11.088 personel görev yapmaktadır. Üniversitemizde yaklaşık 55.000 öğrenci eğitim ve öğretimini sürdürmektedir.

Üniversitemiz Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi, Gün Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi'nde toplam 959 yatak mevcuttur. Hastanelerimizde yıllık yaklaşık 1.269.524 hasta ayaktan, 45.112 hasta yatarak tedavi edilmektedir.

Üniversitemiz hastanelerimizden faydalanan hasta ve hasta yakınlarına teknik konularda en iyi şekilde hizmet verebilecek ve kurumumuzun üretkenliğini artıracak teknolojiyi ve gerekli altyapıyı sağlayacak;

- Eğitim sektöründe altyapı, derslik ve amfiler,
- Sağlık sektöründe hastaneler, sağlık merkezleri vb.
- Açık ve kapalı spor merkezleri,
- Çevre ve ulaşım düzenlemeleri yapımları,
- DKH-Sosyal Teknolojik Araştırmada araştırma projeleri desteği ile

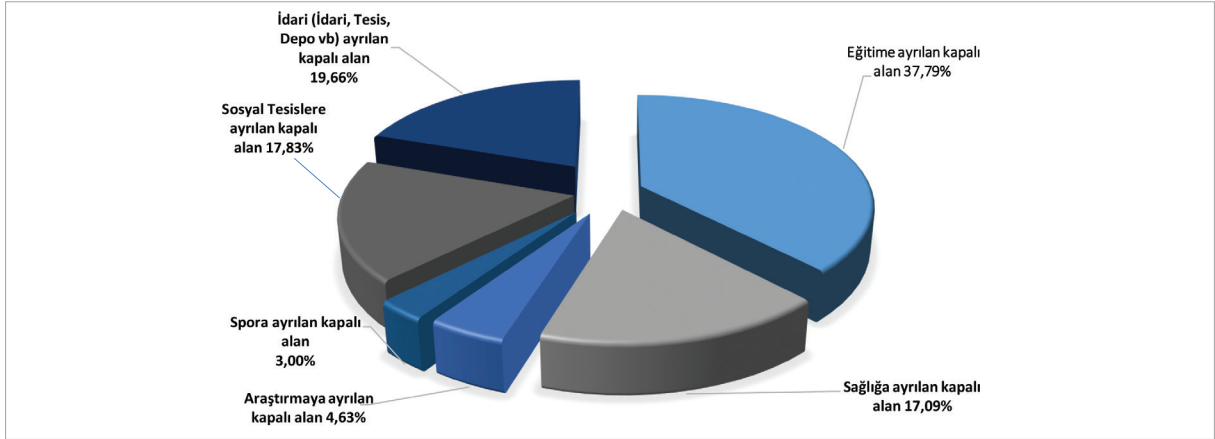
Bunlara yönelik;

- Etüt ve projeler,
- Mevcut tesislerin işletme hizmetleri
- Bakım ve onarım hizmetleri gibi hizmetleri kapsamaktadır.

**Toplam kapalı alanların hizmet alanlarına göre dağılımına bakıldığında;**

- Eğitime ayrılan kapalı alan 357.918,41
- Sağlığa ayrılan kapalı alan 161.900,57
- Araştırmaya ayrılan kapalı alan 43.829,91
- Spora ayrılan kapalı alan 28.441,10
- Sosyal Tesislere ayrılan kapalı alan 168.836,00
- İdari (İdari, Tesis, Depo vb) ayrılan kapalı alan 186.220,87

m<sup>2</sup> olduğu görülmektedir.

**Şekil 3. Kapalı Alan Dağılımı****Tablo 4. Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın**

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m <sup>2</sup> )			Toplam (m <sup>2</sup> )
	Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer	
Sihhiye Yerleşkesi	298.370,85	0	0	298.370,85
Beytepe Yerleşkesi	5.234.533,90	388.776,00	0	5.623.309,90
Jandarma Karakolu Eski	50.440,00	0	0	50.440,00
Sosyal Bil. M.Y. O. (Opera)	0	3.950,00	0	3.950,00
Ulucanlar (Özbek Mah.)	192,00	0	0	192,00
Angora Evleri Civarı	14.697,00	0	0	14.697,00
Bartın-İnkumu	30.033,71	0	0	30.033,71
Elmadağ (Yakupabdal) Kayak Merkezi	50.473,49	0	0	50.473,49
Bilkent Üniv. İçi İ. Pl. Artığı	8.830,42	0	0	8.830,42
Gülveren/Mamak	9.983,33	0	0	9.983,33
Atakum/Samsun	5.320,00	0	0	5.320,00
M.S.B.Harita Gen.Kom. (Bilkent Yanı M.S.B)	182.614,00	0	0	182.614,00
Başkent O.S.B MYO	0	0	11.092,00	11.092,00
Sincan MYO			1.940,00	1.940,00
<b>Toplam</b>	<b>5.885.488,70</b>	<b>392.726,00</b>	<b>13.032,00</b>	<b>6.291.246,70</b>

**Tablo 5. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı**

Hizmet Alanı	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam
Eğitim	70.109,71	269.626,70	18.182,00	357.918,41
Araştırma	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91
Sağlık	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57
Barınma	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96
Beslenme	15.731,04	13.483	-	29.214,04
Kültür	3.230,00	21.232	-	24.462,00
Spor	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87
<b>Toplam</b>	<b>377.720,08</b>	<b>548.064,33</b>	<b>21.362,45</b>	<b>947.146,86</b>

**Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;**

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuarı Kütüphanesi
- Hukuk Fakültesi Kütüphanesi

Kitaplar, dergiler, tezler, görsel ve işitsel vb. kaynaklara ilişkin üç yıllık karşılaştırmalı verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

**Tablo 6. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı**

Koleksiyon Türü		2020 Yılı Koleksiyon Sayısı	2021 Yılı Koleksiyon Sayısı	2022 Yılı Koleksiyon Sayısı
Basılı Kitap		204.051	210.928	218.864
e-Kitap	Satın	136.135	136.340	136.509
	Abonelik	1.144	10.625	54.878
	EKUAL	-	-	47.565
	Bağış	14.486	14.486	14.486
	<b>Toplam</b>	<b>151.765</b>	<b>161.451</b>	<b>253.438</b>
Dergi/e-dergi	Basılı (Abonelik)	76	49	48
	Ciltli	90.622	90.634	90.647
	VT içindeki e-dergiler	39.631	40.990	76.629
	Kurumsal e-abonelik	23	21	21
	<b>Toplam</b>	<b>130.352</b>	<b>131.694</b>	<b>167.345</b>
Tez	Basılı	18.923	18.923	18.923
	HUAES-Tez (Açık Erişim)	7.453	8.544	10.079
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.848	3.848	3.848
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.354	1.354	1.354
Nota		12.748	12.748	12.748
Plak		1.453	1.453	1.453
El Yazması		74	74	74
Basılı Nadir Eser		101	101	101
Veri Tabanı Sayısı	Satın	26	27	27
	Abonelik	45	46	33
	Bağış	1	1	1
	EKUAL	41	43	43
	<b>Toplam</b>	<b>113</b>	<b>117</b>	<b>104</b>

### 1.3. Üniversitemiz 2022 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

Üniversitemizde 2022 Yılı Yatırım Programı Eğitim/Yükseköğretim Sektörü kapsamında yapılan işler aşağıda yer alan tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 7. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	
Proje Numarası	2022H03-186675
Proje Adı	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
Proje Ödeneği	1.300.000
Hedeflenen İşler	ETÜT Projeler
Gerçekleştirilen İşler	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ETÜT ve İmar uygulama planları yapımı,</li> <li>- Proje ve Şartname Hazırlanması İşleri,</li> <li>- Uygulama Projeleri ve İhale Dosyası Hazırlanması Hizmet Alımı İşleri için 1.234.634 TL ödenek kullanılmıştır.</li> </ul>

Tablo 8. Derslik ve Merkezi Birimler	
Proje Numarası	2005H03-736
Proje Adı	Derslik ve Merkezi Birimler
Proje Ödeneği	63.000.000
Hedeflenen İşler	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eğitim Fakültesi Binası</li> <li>- Çok Disiplinli Araştırma Merkezi</li> </ul>
Gerçekleştirilen İşler	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 140.000.000 Proje bedeli olup inşaatı devam etmektedir. Eğitim Fakültesi bina inşaatına 2022 yılında 53.373.147 TL ödenek kullanılmıştır. 2023 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.</li> <li>- 2022 Yılı Yatırım Programı Proje Tutarı 44.934.000 TL olup 2023 yılında inşaat ihalesine çıkılması ve 2025 yılında inşaatın tamamlanması hedeflenmektedir.</li> </ul>

Tablo 9. Kampüs Altyapısı	
Proje Numarası	2020H03-151202
Proje Adı	Kampüs Altyapısı
Proje Ödeneği	7.600.000
Hedeflenen İşler	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Su İsale Hattı ve Telefon Hattı</li> </ul>
Gerçekleştirilen İşler	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Su İsale Hattı ve Telefon Hattı için 7.413.037 TL ödenek kullanılmıştır.</li> </ul>

Tablo 10. Muhtelif İşler	
Proje Numarası	2022H03-186659
Proje Adı	Muhtelif İşler
Proje Ödeneği	39.119.716
Hedeflenen İşler	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bakım Onarım, BİT, Kesin Hesap, Makine Techizat</li> </ul>
Gerçekleştirilen İşler	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bilgisayar alımı: 3.126.455 TL ödenek kullanılmıştır.</li> <li>- Yazılım alımı: 2.426.794 TL ödenek kullanılmıştır.</li> <li>- Mamul mal alımı: 5.440.414 TL ödenek kullanılmıştır.</li> <li>- Menkul mal bakım onarım: 471.449 TL ödenek kullanılmıştır.</li> </ul>

**Tablo 11. Büyük Onarım**

Proje Numarası	2020H03-151215
Proje Adı	Büyük Onarım
Proje Ödeneği	71.298.680
Hedeflenen İşler	- Büyük Onarım, Güçlendirme, Restorasyon
Gerçekleştirilen İşler	- Büyük Onarım, Güçlendirme, Restorasyon için 50.888.560 TL ödenek kullanılmıştır.

**Tablo 12. Yayın Alımı**

Proje Numarası	2022H03-186671
Proje Adı	Yayın Alımı
Proje Ödeneği	10.500.000
Hedeflenen İşler	- Basılı Yayın Alımı, - Elektronik Yayın Alımı
Gerçekleştirilen İşler	- Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından basılı ve elektronik yayın alımı için 10.377.782 TL ödenek kullanılmıştır.

Üniversitemizde 2022 Yılı Yatırım Programı Sağlık Sektörü kapsamında yapılan işler aşağıda yer alan tablolarda belirtilmiştir.

**Tablo 13. Hastaneler Büyük Onarımı-2**

Proje Numarası	2022I00-165767
Proje Adı	Hastaneler Büyük Onarımı-2
Proje Ödeneği	93.000.000
Hedeflenen İşler	- Büyük Onarım
Gerçekleştirilen İşler	- Hastanelerimizde bulunan arızalı muhtelif otomatik kapılar için 38 kalem malzeme alımı, - Erişkin Acil Binası ile Ameliyathane arası bağlantı tüneli inşaatının tamamlanması işi, - Çocuk Hastanesi 4. Kat Gastro Sekreterlik, 5. Kat Metabolizma, B1 Blok 1. Kat Gelişimsel Pediatri ve zemin kat Romatoloji Bölümlerinde tadilat işleri, - Hastanelerimiz Ameliyathanelerin negatif basınç ile çalıştırılabilmesi için gerekli havalandırma tesisatı tadilatı işi, - Romatoloji A.B.D. VRF Sisteminin yenilenmesi işi, - Erişkin Hastanesi ameliyathane üstü ve Kardiyoloji çatı tadilatı yapılması işi, - Çocuk Hastanesi B3 Blok Bölüm 39-38-37 tadilatı, - Sağlık yapıları 2022 yılı kısmi tadilat ve onarımları işi ve - Erişkin Hastanesi ve Çocuk Hastanesinin çeşitli birimlerinde kullanılacak malzeme alımı için toplam 41.271.936 TL ödenek kullanılmıştır.

**Tablo 14. Muhtelif İşler**

Proje Numarası	2022I00-178305
Proje Adı	Muhtelif İşler
Proje Ödeneği	177.607.676
Hedeflenen İşler	- Bakım Onarım, - Büyük Onarım, - Makine Techizat, - T-15 (1 adet)
Gerçekleştirilen İşler	- Tıbbi Cihaz Alımı + Taahhüt alımı için 48.759.196 TL, - Tıbbi Cihaz Bakım Onarımı için 49.665.707 TL, - Tıbbi Olmayan Bakım Onarımı için 8.217.003 TL - Büyük Onarım için 7.401.872 TL, - Diş Hek. Fak. için 3.446.376 TL, ödenek kullanılmıştır.

Üniversitemizde 2022 Yılı Yatırım Programı DKH-Sosyal ve Teknolojik Araştırma Sektörü kapsamında yapılan işler aşağıda yer alan tablolarda belirtilmiştir.

**Tablo 15. Merkezi Araştırma Laboratuvarı**

Proje Numarası	2010K12-1307
Proje Adı	Merkezi Araştırma Laboratuvarı
Proje Ödeneği	6.004.000
Hedeflenen İşler	- Makine Teçhizat, Teknolojik Araştırma
Gerçekleştirilen İşler	- Makine Teçhizat alımı ve Teknolojik Araştırma için 6.000.000 TL ödenek proje özel hesabına aktarılmıştır.

**Tablo 16. Faz-1 Klinik Merkezi**

Proje Numarası	2016K12-2845
Proje Adı	Faz-1 Klinik Merkezi
Proje Ödeneği	4.000
Hedeflenen İşler	- Büyük Onarım (955 m <sup>2</sup> ) - Makine Techizat, Teknolojik Araştırma
Gerçekleştirilen İşler	- Büyük Onarım (955 m <sup>2</sup> ) Makine Teçhizat, Teknolojik Araştırma

**Tablo 17. İleri Kütle Spektrometresi Araştırma Lab**

Proje Numarası	2022K12-186851
Proje Adı	İleri Kütle Spektrometresi Araştırma Lab
Proje Ödeneği	509.000
Hedeflenen İşler	- Makine Techizat, Teknolojik Araştırma
Gerçekleştirilen İşler	- Makine Teçhizat alımı ve Teknolojik Araştırma için 300.000 TL ödenek proje özel hesabına aktarılmıştır.

**Tablo 18. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri**

Proje Numarası	2022K12-186851
Proje Adı	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri
Proje Ödeneği	65.152.017
Hedeflenen İşler	- Proje Desteği
Gerçekleştirilen İşler	- Proje Desteği için - 28.999.175 TL ödenek proje özel hesabına aktarılmıştır.



## 1.4. Üniversitemiz 2022 Yılı Yatırım Uygulamaları

Üniversitemizde 2022 Yılı Yatırım Programı kapsamında;

6'sı eğitim,

- 2'si sağlık ve

- 4'ü DKH-Sosyal ve Teknolojik Araştırma Sektöründe olmak üzere 12 adet proje yürütülmüştür. Üniversitemizde yürütülen yatırım projelerinin sektörel dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 19. 2022 Yılı Sektör Bazda-Özel Bütçe Yatırım Projelerinin Dağılımı**

SEKTÖR	PROJE SAYISI	BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN/ DÜŞÜLEN ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	HARCANAN	KALAN ÖDENEK	
Eğitim	2020	7	50.204.000	32.717.369	82.921.369	49.838.791	33.082.578
	2021	7	42.000.000	39.359.133	81.359.133	61.584.059	19.775.074
	2022	6	65.402.000	129.153.396	194.555.396	135.852.243	58.703.153
Sağlık	2020	2	70.761.000	49.462.835	120.223.835	65.281.385	54.942.450
	2021	2	85.000.000	76.474.202	161.474.202	107.952.835	53.521.367
	2022	2	90.000.000	180.607.676	270.607.676	158.762.091	111.845.585
DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma	2020	5	15.367.000	11.480.858	26.847.858	17.499.208	9.348.650
	2021	5	13.636.000	19.563.243	33.199.243	22.980.000	10.219.243
	2022	4	31.302.000	40.367.017	71.669.017	35.299.175	36.369.842
<b>Toplam</b>	<b>2020</b>		<b>136.332.000</b>	<b>93.661.062</b>	<b>229.993.062</b>	<b>132.619.384</b>	<b>97.373.678</b>
	<b>2021</b>		<b>140.636.000</b>	<b>135.396.578</b>	<b>276.032.578</b>	<b>192.516.894</b>	<b>83.515.684</b>
	<b>2022</b>		<b>186.704.000</b>	<b>350.128.089</b>	<b>536.832.089</b>	<b>329.913.509</b>	<b>206.918.580</b>

2022 yıl içerisinde başlangıç ödeneği 186.704.000.-TL ödeneğe 350.128.089.-TL eklenerek toplam sermaye ödeneği 536.832.089.-TL ödeneğe yükselmiştir.

**Yatırım projeleri ödeneklerine 2022 yılında yapılan eklemeler;**

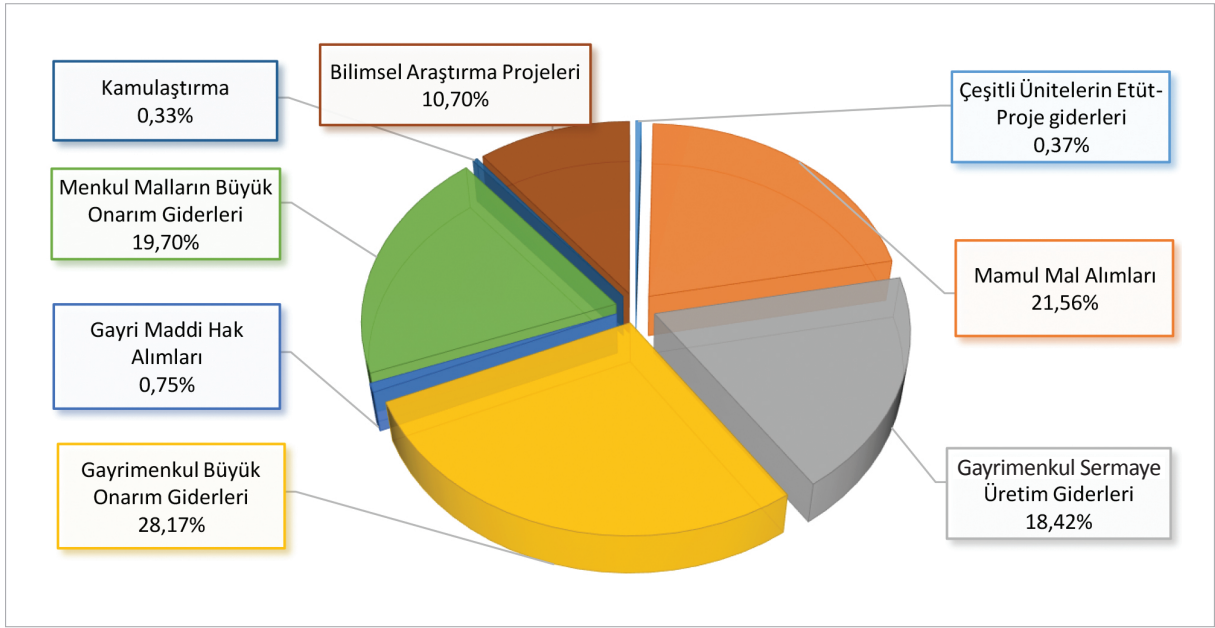
- 107.500.000.-TL'si ek bütçe,
- 81.699.000.-TL'si Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden,
- 5.458.000.-TL'si Araştırma Üniversiteleri Destekleme Projesi kapsamında
- 3.950.699.-TL'si Şartlı Bağıştan
- 1.344.060.-TL'si YÖK Başkanlığı tarafından OSB destekleri kapsamında Üniversitemize aktarılan tutarlardan ve
- 150.176.330.-TL'si ise Üniversitemiz likit kaynaklarından karşılanmıştır.

**Sermaye Giderleri kapsamında harcamalar;**

- 1.234.634.-TL ile Çeşitli Ünitelerin Etüt-Proje Giderleri,
- 71.128.985.-TL ile Mamul Mal Alımları,
- 60.786.185.-TL ile Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri,
- 92.922.343.-TL ile Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri,
- 2.448.034.-TL ile Gayri Maddi Hak Alımları,
- 64.994.185.-TL ile Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri,
- 1.099.969.-TL ile Kamulaştırma,
- 35.299.175.-TL ile Bilimsel Araştırma Projeleri,

gideri yapılmıştır.

Şekil 4. K Sermaye Giderleri Kapsamında Yapılan Harcamalar Oranı



Üniversitemizde 2022 yılında yapılan harcamalar toplam sermaye harcamasının %41,18'i eğitim sektöründen, %48,12'si sağlık sektöründen ve %10,70'i ise DKH-sosyal teknolojik araştırma sektöründen oluşturmuştur.

#### 1.4.1. Eğitim Sektörü

- Yayın Alımlarına 9.500.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 1.000.000.-TL likit karşılığı ödenek ilavesiyle toplam ödenek 10.500.000.- TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %98,84'ü kullanılmıştır.
- Bilgi Teknolojilerine 2.500.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 738.540.-TL likit karşılığı ödenek ilavesiyle toplam ödenek 3.238.540.-TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %74,93'ü kullanılmıştır.
- Makine Teçhizat Alımına 4.498.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 9.891.178.-TL likit karşılığı ödenek ilavesiyle toplam ödenek 14.389.176.-TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %59,54'ü kullanılmıştır.
- Moleküler Duyu Araştırma Laboratuvarı Kurulmasına 2.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 20.000.000.-TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 20.002.000.- TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %0'ı kullanılmıştır.
- Menkul Mal Bakım Onarımına 500.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 990.000.-TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 1.490.000.-TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %31,64'ü kullanılmıştır.
- Büyük Onarıma 10.000.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 61.298.680.-TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 71.298.680.- TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %71,37'i kullanılmıştır.
- Etüt Projeye 400.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 900.000.-TL. ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 1.300.000.-TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %94,97'si kullanılmıştır.
- Üniversite altyapısına 2.500.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 5.100.000.-TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 7.600.000.-TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %97,54'ü kullanılmıştır.
- Derslik ve Merkezi Birimlere 35.500.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 27.500.000.-TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 63.000.000.- TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %84,72'i kullanılmıştır.

### 1.4.2. Sağlık Sektörü

- Tıbbi Cihaz Alımına 20.000.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 81.889.332.-TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 101.889.332.- TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %47,86'sı kullanılmıştır.
- Tıbbi Cihaz Bakım ve Onarımına 15.000.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 36.310.808.-TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 51.310.808.-TL olmuştur. Bu ödeneğin %96,79'u kullanılmıştır.
- Tıbbi Olmayan Cihaz Bakım ve Onarımına 5.000.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 5.000.000.-TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 10.000.000.-TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %82,17'si kullanılmıştır.
- Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesine 5.000.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 407.536.-TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 5.407.536.-TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %63,73'ü kullanılmıştır.
- Hastaneler Büyük Onarımına 5.000.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 4.000.000.-TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 9.000.000.- TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %82,24'ü kullanılmıştır.
- Hastaneler Büyük Onarım-2 projesine 40.000.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 53.000.000.-TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 93.000.000.-TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %44,38'i kullanılmıştır.

### 1.4.3. DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma Projeleri

- Bilimsel Araştırmalara 31.302.000.-TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 40.367.017.-TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 71.669.017.-TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %49,25'i kullanılmıştır.

### 1.4.4. Kamulaştırma

- Kamulaştırmaya 2.000.-TL iz bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 1.735.000.-TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 1.737.000.-TL olmuştur.
- Bu ödeneğin %63,33'ü kullanılmıştır.

Tablo 20. Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşmeler

AÇIKLAMALAR	2022 YILI HARCAMA DURU MU									
	2022 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2022 YILI SERBEST ÖDENEK	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK			
<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>186.704.000</b>	<b>393.276.629</b>	<b>43.148.540</b>	<b>536.832.089</b>	<b>329.913.509</b>	<b>61,46</b>	<b>206.918.580</b>			
<b>Eğitim</b>	<b>65.400.000</b>	<b>130.566.936</b>	<b>3.148.540</b>	<b>192.818.396</b>	<b>134.752.274</b>	<b>69,89</b>	<b>58.066.122</b>			
Kütüphane/Yayın	9.500.000	1.000.000	0	10.500.000	10.377.782	98,84	122.218			
Bilgi Teknolojileri	2.500.000	1.238.540	500.000	3.238.540	2.426.794	74,93	811.746			
Makine Teçhizat Al.	4.498.000	9.929.716	38.540	14.389.176	8.566.871	59,54	5.822.305			
Moleküler Duyu Araş.Lab.Kurulması	2.000	20.000.000	0	20.002.000	0	0,00	20.002.000			
Menkul Mal Bakım Onarım	500.000	1.100.000	110.000	1.490.000	471.449	31,64	1.018.551			
Büyük Onarım	10.000.000	61.298.680	0	71.298.680	50.888.560	71,37	20.410.120			
Etüt Proje	400.000	900.000	0	1.300.000	1.234.634	94,97	65.366			
Altyapı	2.500.000	5.100.000	0	7.600.000	7.413.037	97,54	186.963			
Derslik ve Merkezi Bir.	35.500.000	30.000.000	2.500.000	63.000.000	53.373.147	84,72	9.626.853			
<b>Sağlık</b>	<b>90.000.000</b>	<b>220.607.676</b>	<b>40.000.000</b>	<b>270.607.676</b>	<b>158.762.091</b>	<b>58,67</b>	<b>111.845.585</b>			
Tıbbi Cihaz B.Onarım	15.000.000	36.310.808	0	51.310.808	49.665.707	96,79	1.645.101			
Tıbbi Olmayan Cihaz B.Onarım	5.000.000	5.000.000	0	10.000.000	8.217.003	82,17	1.782.997			
Diş Hek.fak.	5.000.000	407.536	0	5.407.536	3.446.376	63,73	1.961.160			
Hastaneler Büyük Onarım-2	40.000.000	55.000.000	2.000.000	93.000.000	41.271.936	44,38	51.728.064			
Hastane Tıbbi Cihaz Alımı	20.000.000	119.889.332	38.000.000	101.889.332	48.759.196	47,86	53.130.136			
Büyük Onarım	5.000.000	4.000.000	0	9.000.000	7.401.873	82,24	1.598.127			
<b>DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma</b>	<b>31.302.000</b>	<b>40.367.017</b>	<b>0</b>	<b>71.669.017</b>	<b>35.299.175</b>	<b>49,25</b>	<b>36.369.842</b>			
<b>Kamulaştırma</b>	<b>2.000</b>	<b>1.735.000</b>	<b>0</b>	<b>1.737.000</b>	<b>1.099.969</b>	<b>63,33</b>	<b>637.031</b>			

## II. 2022 YILI PROJE UYGULAMALARI

### 2.1. Eğitim Sektörü

#### 2.1.1. 2022H03-186675 Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

Projenin başlangıç ödeneği 400.000 TL olup, yıl içerisinde 500.000 TL ödenek likitten eklenmiş, 400.000 TL ödenek de 2005H03-736 numaralı "Derslik ve Merkezi Birimler" projesinden aktarılmıştır.

**Bu proje kapsamında;**

- Beytepe, MSB ve Sıhhiye Yerleşkeleri yaklaşık 554,9 harita alanda 1/25000, 1/5000 Ve 1/1000 ölçekli hali hazırda harita, plankote, jeolojik etüd ve imar uygulama planları yapımı işi,
- Hastanelerimizin ısıtma sistemlerinin buhar altyapısından 90/70 derece sıcak su altyapısına dönüşümü proje hizmet alımı,
- Sıhhiye eğitim blokları menza kazan dairesi ve Beytepe yurtlar bölgesi kazan dairesi ile bunlara bağlı eşanjör dairelerinin buharlı sistemden sıcak sulu sisteme dönüştürülmesi,
- Beytepe merkez kazan dairesi kızgın su kazanlarının değişimi tadilatı maliyet, proje ve şartnamelerinin hazırlanması işi
- Merkezi laboratuvar binası mimarlık ve mühendislik uygulama projeleri ve ihale dosyası hazırlanması hizmet alımı işi gerçekleştirilmiştir.

2022 yıl sonu itibarıyla 1.300.000 TL ödenekten 1.234.634 TL harcama yapılmıştır.

#### 2.1.2. 2020H03-151202 Kampus Altyapısı

**Proje kapsamında 2022 yılında,**

- Beytepe Yerleşkesi Kongre Merkezi kazan dairesi tadilatı,
- Beytepe Kampusu kanalizasyon, drenaj ve yağmur suyu altyapı tadilatı işi,
- Beytepe Kampusu Spor Bilimleri klima santrali hattı tamiri, kongre merkezi bypass hattı yapılması, A Nizamiye bölgesi soğuk su hattı tamiri işi,
- Kampüs geneli pis su ve yağmur suyu gider tadilatları işi,
- Beytepe Kampusu Tunçalp Özgen Kongre Merkezi ısıtma kazanına ait brülör gaz yolu armatürünün yenilenmesi işi,
- Sıhhiye Kampusu F Blokları doğalgaz tesisatı tadilatı,
- Beytepe Yerleşkesi yurt kazan dairesi doğal gaz hattına izole joint ve vana takılması işi,
- Tıp Fakültesi, Eczacılık Fakültesi ile D Blokları önü buhar ve kondens hattı değişimi işi,
- Sıhhiye Yerleşkesi F Blokları Farmakoloji Bölümü H Kapısı önü buhar borusu yenilenmesi işi,
- Yeşil Vadi, G ve K Blok, cami, Fizik Bölümü ile Sıhhiye Kampusu çeşitli birimlerin altyapı çalışması, pis su hattı, yağmur suyu ve pik kapak değişimi,
- Merkez Kız Öğrenci Yurtları ısı merkezinde bulunan 13 adet 1000 lt hacimli çift serpantinli boylerlerin plakalı eşanjörlü üçerli batarya şeklinde ve plakalı eşanjörlü akümülyasyon tankına dönüştürülmesi işi,
- Beytepe Yerleşkesi kızgınsu ve soğuksu hattı tadilatları,
- Beytepe Yerleşkesi mekanik tesisat tadilatları,
- Tıp Fakültesi altı eşanjör dairesi boyler tamiri, boru değişimi ve eşanjör montajı/ D Blok sıcak su kollektör ve vana grubu değişimi - manza kazan dairesi kolektör değişimi/ Tıp Fakültesi Multidisiplin Laboratuvarı kolon demir boru değişimi ve tadilatı işi,
- Beytepe Yerleşkesi personel kafeteryası önü galeri içi ana su hattı ve bahçe su hatlarının yenilenmesi işi,
- Beytepe İlkokulu ana su hattı tamiri, kazan daireleri eşanjör conta değişimi yapılması işi,
- Beytepe Kampusu idari bina elektrik kablosu çekilmesi işi,
- Beytepe Kampusu FT2 kızgınsu hattı - Gıda Mühendisliği serpantin - camlı yemekhane akümülyasyon tankı - Kongre Merkezi bypass hattı yapılması işi

şeklinde gerçekleştirilmiştir.

Projenin 2022 yılı başlangıç ödeneği 2.500.000 TL olup, yıl içerisinde 5.100.000 TL likitten eklenmiştir. 2022 yıl sonu itibarıyla 7.600.000 TL ödeneğin 7.413.037,25 TL'si harcanmıştır.

### 2.1.3. 2005H03-736 Derslik ve Merkezi Birimler

Projenin 2022 yılı başlangıç ödeneği 35.500.000 TL olup, projeye yıl içerisinde Eğitim Fakültesi İnşaatı için 30.000.000 Cumhurbaşkanlığı tarafından ek bütçe verilmiştir. Yıl içerisinde bu projeden 400.000 TL 2022H03-186675 numaralı "Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesine", 2.100.000 TL ise 2022H03-186659 numaralı "Muhtelif İşler" projesine aktarılmıştır.

2022 yılsonu itibarıyla 63.000.000 TL ödeneğin 53.373.147,45 TL si Eğitim Fakültesi bina inşaatı için harcanmıştır.

### 2.1.4. 2022H03-186659 Muhtelif İşler

- İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı;
- Büro hizmetlerinde kullanılacak olan büro mobilyası, projeksiyon cihazı, klima, optik okuyucu, kamera ve ekipmanları, iz yolu açma makinesi, yıkama-kurutma makinesi, telefon santrali alımı, bulaşık makinesi ve fırın, dijital el kamerası gibi makine teçhizat alımları ve bunlara ait olan yedek parça bedellerinin harcamaları yapılmıştır.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı;
- Başta ağ cihazları ve fiber kablolu olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik altyapı olanakları mevcuttur. Aralık 2022 itibarıyla, Beytepe Yerleşkemizde çalışan 1 adet router, yedekli çalışan iki ana omurga, 57 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 516 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 1761 adet WIFI cihazı ve WIFI yönetimi için 5 adet merkezi kontrol cihazı, 56 tane merkezi kontrol cihazından bağımsız WIFI cihazı mevcuttur. Sıhhiye Yerleşkemizde çalışan bir adet yenilenmiş router, yenilenmiş yedekli çalışan iki ana omurga, 14 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 190 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile yaklaşık 680 adet Wi-Fi cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için kampüs ve sunucular önünde yedekli güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sıhhiye Kampusumuzun güvenliği için yedekli güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı yedekli sunucu, yedekli mail Gateway antivirüs ve spam sunucusu, yedekli Web sunucusu, 6 adet fiziksel yedekli sanal sunucu havuzu üzerinde 220 sanal sunucu, yedekli DNS sunucusu, PROXY sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca Üniversitemizin diğer birimlerine ait İnternet TV, Uzaktan Eğitim, Kütüphane veri tabanları vb. uygulamalarda kullanılan 21 fiziksel sunucuya 2 adet depolama ünitesine Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Dairemiz Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan yedekli (redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

#### 2022 yılı içinde Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından bu proje kapsamında;

- 1 adet yeni sunucu alınarak sistem altyapısı iyileştirilmiştir.
- 15 adet ağ anahtarı alınarak kablosuz ağ altyapısı iyileştirilmiştir. Kapsama alanı %97 seviyelerine çıkmıştır.
- 73 adet bilgisayar, 10 adet yazıcı ve çevre birimleri alınarak bilişim altyapısı iyileştirilmiştir.
- Tüm üniversiteye hizmet veren Başkanlığımız sistem odasının günümüz şartlarına uyumu ve güvenlik standartlarının sağlanması için gerekli revizyonun yapılarak iyileştirilmesi işine başlanmıştır.
- Sistem odamızın kesintisiz güç kaynakları yenilenmiştir.
- 2 sözleşmeli bilişim personeli alınarak lisansüstü öğrenci bilgi sistemi geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.
- Gelişen teknolojiye ayak uydurabilmek için, artan kaynak maliyetlerini ölçekleyebilmek ve şu anki veri yönetimimizi iyileştirmek için mevcut insan kaynağı ile daha sürdürülebilir ve daha güvenli bir sistem olarak Microsoft Exchange Mail Sistemi devreye alınmıştır.
- Üniversitemizdeki mevcut kaynakların (derslik, yemekhane, ulaşım vb.) en etkin şekilde kullanımını sağlamak amacıyla derslik bilgi sistemi uygulaması geliştirilmiştir.
- Tüm paydaşlarımızın Üniversitemize iletebilecekleri istek, öneri, şikayet vb. talepleri iletebilecekleri geri bildirim yönetim sistemi geliştirilmiştir.

Projenin 2022 yılı başlangıç ödeneği 7.500.000.- TL'dir. Cumhurbaşkanlığı tarafından 10.000.000 TL ek bütçe tahsis edilmiştir. Bu ödeneye yıl içerisinde 400.000.-TL Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında devreden ödenekten, 1.798.245 TL Doping Kontrol Merkezi'nde kullanılmak üzere Gençlik ve Spor Bakanlığı'ndan gelen ve devreden ödenekten, 3.168.104 TL OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği olarak YÖK'ten gelen ödenekten, 10.000.000 TL yatırımları hızlandırma ödeneğinden ve 4.153.367 TL likitten eklenmiştir. 2.100.000 TL ise 2005H03-736 numaralı Derslik ve Merkezi Birimler projesinden aktarılmıştır.

2022 yılsonu itibarıyla 39.119.716 TL ödeneğin 11.465.113,92 TL'si harcanmıştır. Bu tutarın 6.599.442 TL'si makine-teçhizat ve bilgisayar alımları, 2.426.794 TL'si yazılım alımları, 1.531.720 TL'si OSB Teşvik kapsamında gelen tutardan, 471.449 TL'si öğrenci kafeteryalarındaki cihazların bakım onarımı için ve 435.709 TL'si de Türkiye Doping Kontrol Merkezi'nde kullanılmıştır.

### 2.1.5. 2020H03-151215 Büyük Onarım

2022 yılı içinde Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından bu proje kapsamında;

- Telefon santralleri 01.01.2022-31.12.2022 bakım onarımı,
- Hastaneler hariç tüm kampüste yangın algılama ve ihbar sistemleri 31.12.2022 tarihine kadar periyodik bakım-onarım işi,
- İnsan ve yük asansörleri, monşarj asansörleri ve engelli platform. 01.01.2022-31.12.2022 arası bakım onarımı,
- Beytepe ve Sıhhiye Kampusunda yer alan çevre güvenlik kamera sistemlerinin 01.02.2022-31.12.2022 tarihleri arasındaki bakım onarımı,
- Kesintisiz güç kaynakları bakım onarımı 01.01.2022-31.12.2022 arası bakım onarımı,
- Sıhhiye, Beytepe, Temelli Yerleşkesi ısı merkezlerinde bulunan 49 adet brülörlerin yılda iki kez (15 Mart-15 Eylül) tarihlerinde bakımlarının yapılması ile 01.01.2022- 31.12.2022 tarihleri arasında parça hariç arızaların giderilmesi işi,
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı bünyesine bağlı atölyelerde kullanılmak üzere malzeme alımı,
- Beytepe Yerleşkesi muhtelif birimlerde mekanik tesisat ve inşaat işleri yapımı işi,
- Kültür Merkezi koridor ve fuaye alanı tadilatı işi,
- Beytepe Kampusu kamera kurulması ve data-elektrik kablolama işleri,
- Beytepe Kampusu kütüphane binası ön cephesine 3 adet idare malı 120x240 ebatında seramik yerleştirilerek Çingene Kızı motifi oluşturulması ve
- Duvardaki sıva boya işlerinin yapılması,
- Beytepe Yerleşkesi konservatuvar- öğrenci kafeteryası ve yurtlarında tesisat ve inşaat işleri yapımı,
- Güzel Sanatlar Enstitüsü, Mühendislik Fakültesi Yer Bilimleri Bölümü, Edebiyat Fakültesi, İstatistik ve Kimya Bölümü, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve İktisat Fakültesinde tadilat işleri yapımı işi,
- Beytepe Yerleşkesi öğrenci ve memur kafeteryaları tadilatı,
- Sıhhiye Yerleşkesi muhtelif birimler ile Beytepe Yerleşkesi camlı yemekhane yangın algılama ve ihbar sistemi yaptırılması işi,
- Beytepe Kampusu mevcut iki katlı prefabrik yapının demontaj nakliye montaj işinin yapılması işi,
- Sıhhiye Yerleşkesi Dil ve Terapi Bölümü ve Beytepe Kampusu muhtelif birimlerde tadilat işlerinin yapılması,
- Beytepe Yerleşkesi öğrenci ve memur kafeteryaları tadilatı,
- Beytepe Kampusu Devlet Konservatuvarı binası asansörlerinin; güvenlik uygunluğunun yaptırılması işi,
- Beytepe Kampusu Eğitim Bilimleri sıcak su tesisatı tadilatı, sağlık merkezi batarya değişimi, Beytepe Alışveriş Merkezi (BAM) tesisat tadilatı, öğrenci ve memur yemekhanesi ile muhtelif birimler elektrik tesisatı tadilatı,
- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A Blok derslikler ve koridorların tadilatının yapılması,
- Kız öğrenci yurdu PVC pencerelerinin bakımı ve WC imalatları yapılması,
- Spor Bilimleri Fakültesi yeni bina 1. Kat Kas Fizyolojisi Lab. alüminyum bölme yapılması, Beytepe

- Alışveriş Merkezi (BAM) asma tavan tesisat boru değişimi sonrası tavanlarda yapılan sıva boya işleri, Kültür Merkezi fotoselli kapı yenilenmesi ve cephedeki kırık camların yenilenmesi, Nüfus Etütleri Ens. cephe cam değişimleri yapılması işleri ile İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi bahçesine çöp toplama merkezi yapılması işi,
- Dış Hekimliği Fakültesi üç adet soğutma grubu için parça temini ve revizyon işi,
  - Sıhhiye Yerleşkesi kız öğrenci yurdu dış cephe tadilatı ile çevre duvar onarımı işi,
  - Soyunma odası termosifon değişimi, sera kazan dairesi genişleme tankı değişimi ve brülör ile inşaat işleri,
  - Sağlık Bilimleri Fakültesi dekanlığı çatı yenilenmesi ve FTR laboratuvar tadilatı yapılması işi,
  - Yıldız Amfi Mehmet Akif ve K salonları ile muhtelif birimler elektrik işleri,
  - Beytepe ve Sıhhiye Kampusu andezit döşemeler, merdiven basamakları ve mevcut yağmur ızgaralarının yenilenmesi işi,
  - Beytepe Kampusu FT blokları tesisat tadilatı, Elektrik Elektronik Bölümü WC tadilatı, kütüphane WC tadilatı, konservatuvar yağmur suyu tesisat tadilatı ile nükleer bilimler enstitüsü tuvaletlerine sineklik yapılması ve soğuk hava depolarına rampa yapılması işi,
  - Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı çatı yenilenmesi ve FTR laboratuvar tadilatı yapılması işi,
  - Sıhhiye Kampusu kız ve erkek öğrenci yurdu odalar ve ıslak hacimlerin tadilatı işi,
  - Geomatik Mühendisliği giriş kapılarının yenilenmesi ve muhtelif dersliklerde tadilat yapılması,
  - Dış Hekimliği Fakültesi muhtelif birimler tadilatı,
  - Eserkent yurt blokları çevre duvarı tadilatı ve giriş nizamiye ile yürüyüş yolu yapım işi,
  - Beytepe Kampusu Biyoloji Bölümü FT 6 Blok bodrum kat laboratuvar tadilatı işi,
  - Fen Fakültesi Biyoloji Bölümü Genel Biyoloji Laboratuvar kısmi tadilatı ve tesisat onarımları işi,
  - Öğretim üyeleri mutfak, öğrenci kafeteryası giriş ile kimya bodrum kat aydınlatma imalatları ve muhtelif birimler elektrik işleri,
  - Beytepe N Blok hidrofor revizyonu - Yabancı Diller Yüksekokulu genişleme tankı imalatı işi,
  - Kütüphane binası, Nükleer Bilimler Enstitüsü, Konservatuvar binası, Yabancı Diller Yüksekokulu ve Eğitim Birimlerinde yapılan tadilat işleri,
  - Beytepe Kampusu erkek ve kız öğrenci yurdu mekanik tesisat tadilatı işi,
  - Beytepe Yerleşkesi Gıda Müh. cami beton bordürleri, barınma birimleri ile atık merkezi soğuk su hattı tadilatı işi,
  - E Blok öğrenci yemekhanesi giriş ve 1. Kat tadilatları işi,
  - Beytepe ve Sıhhiye Kampusu andezit döşemeler, merdiven basamakları ve mevcut yağmur ızgaralarının yenilenmesi işi,
  - Spor salonu klima santral ısıtıcı batarya temini ve revizyonu işi,
  - Kafeteryalar su arıtma sistemleri tadilatı yapılması,
  - Sıhhiye Yerleşkesi Üniversitemiz ısıtma sistemi için gerekli ekipmanların temini ve montajının yapılması,
  - Sıhhiye Yerleşkesi Dil Konuşma Terapisi Bölümündeki santral sistemi malzemeleri temin işi,
  - Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkesine hizmet veren otomatik kapılar ve kollu bariyerlerin ihtiyacı olan malzeme temini işi,
  - Ankara Devlet Konservatuvarı binasında bulunan iklimlendirme sistemlerinin bakım onarım işi,
  - Beytepe Yerleşkesi Kongre Merkezi soğutma sistemi otomasyonuna bağlı motorlu vana gövdeleri temini ve montajı işi,
  - Eczacılık Fakültesi Farmasötik Bölümü ve Farmakognozi Bölümünde bulunan -80 derin dondurucuların tamiri ve revizyonu işi,
  - Dış Hekimliği Fakültesi hidrofor pompaları, yangın pompaları ile dizel motor ve bağlı bulunduğu panolar- öğrenci yurtları sıcak su boyler pompası ve 1 nolu kazan ikiz pompası- menza kazan dairesi iki adet santrifüj pompa parça değişimi işi,
  - Beytepe Kampusu çevre aydınlatma yenilenmesi işi,
  - PDR fiber optik kablo onarımı, yapı işleri Wİ-Fİ alt yapı kurulması, senato salonu seslendirme sistemi yenilenmesi,



- Diş Hekimliği Fakültesi 2 adet su deposunun yılda iki sefer temizliği ve dezenfeksiyonu hizmeti,
- Sıhhiye Yerleşkesi Kültür Merkezi Kırmızı Salon asma tavan yenilenmesi işi,
- Sıhhiye Yerleşkesi Rektörlük çay ocağı tadilatı, Tıp Fakültesi dersliklerinde amfi sıraları tamiri, yürüme yolu andezit yenilemesi ve D1 Blok 5. Kat Dil ve Konuşma Terapisi Bölümü ofis oluşturulması işi,
- Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü toplantı salonu tadilatı işi,
- Beytepe ve Sıhhiye Kampusu andezit döşemeler, merdiven basamakları ve mevcut yağmur izgaralarının yenilenmesi işi,
- Gıda Mühendisliği A-B Blok laboratuvar tadilatları işi,
- Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu bilgisayar lab. oluşturma ve yeni sınıflar için ilave priz çekimi işi,
- Sıhhiye Yerleşkesi öğrenci işleri kantin içine oda yap., Diş Hekimliği Fakültesi Z Kat vezneye aliminyum böl., F 5 - 6 Blok 2 Kat ofis camlı bölme, doping 2 Kat lab. tadilatları işi,
- Başkent Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu ısı merkezi brülör-sıcak su sirkülasyon pompası genişleme tankı tamir ve bakımının yaptırılması işi,
- Sıhhiye Yerleşkesi M Kapısı giriş merdivenleri, D 1-2-3 Bloklar, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, NörolojikBilimler, yemekhane çevresi ve H Kapısı tadilatları işi,
- Beytepe Kampusu ormancı çadırları, Beytepe Alışveriş Merkezi (BAM), çevre aydınlatma, Kimya Müh. çeker ocak fan imalatı, muhtelif tesisat ve elektrik tadilatları işi,
- Beytepe Kampusu atık merkezi elektrik hattı çekilmesi işi,
- Sıhhiye Yerleşkesine hizmet veren Tr-7 kompanzasyon sisteminin ihtiyacı olan malzeme temini işi,
- Merkez ısı santralinde bulunan arızalı pompanın onarımının yapılması işi,
- Beytepe Yerleşkesi yurt binası brülör, Rektörlük binası VRF klima sistemi ve Sıhhiye Yerleşkesi aşı birimi revizyonu ile klima atölyesi ısıtıcı ünitesi pano yapılması işi,
- Ankara Devlet Konservatuarı konferans salonu sahne mekanik sistemleri bakım-onarım hizmeti işi,
- Sağlık Bilimleri Fakültesi dekanlığı Odyoloji Bölümünde bulunan arızalı vivasonic integrity v500 cihazının parça temini ve bakım işi,

şeklinde gerçekleştirilmiştir.

Projenin 2022 yılı başlangıç ödeneği 10.000.000 TL'dir. Bu ödeneye yıl içerisinde 298.680 TL OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği olarak YÖK'ten gelen ödenekten, 15.000.000 TL Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden, 46.000.000 TL de likitten eklenmiştir.

2022 yılsonu itibariyle 71.298.680 TL ödeneğin 50.888.560 TL'si harcanmıştır.

### 2.1.6. 2022H03-186671 Yayın Alımları

2022 yılı içinde Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından elektronik yayın ve basılı yayın alımları yapılmıştır.

Projenin 2022 yılı başlangıç ödeneği 9.500.000 TL olup, yıl içerisinde 1.000.000 TL likitten eklenmiştir. 2022 yılsonu itibariyle 10.500.000 TL ödeneğin 10.377.782 TL'si harcanmıştır.

## 2.2. Sağlık Sektörü

### 2.2.1. 2022I00-165767 Hastaneler Büyük Onarımı-2 Projesi

**Bu proje kapsamında yapılan işler;**

- Hastanelerimizde bulunan arızalı muhtelif otomatik kapılar için 38 kalem malzeme alımı,
- Erişkin acil binası ile ameliyathane arası bağlantı tüneli inşaatının tamamlanması işi,
- Çocuk Hastanesi 4. Kat Gastro sekreterlik, 5. Kat Metabolizma, B1 Blok 1. Kat Gelişimsel Pediatri ve zemin kat Romatoloji bölümlerinde tadilat işleri,
- Hastanelerimiz ameliyathanelerin negatif basınç ile çalıştırılabilmesi için gerekli havalandırma tesisatı tadilatı işi,
- Romatoloji ABD. VRF sisteminin yenilenmesi işi,
- Erişkin hastanesi ameliyathane üstü ve Kardiyoloji çatı tadilatı yapılması işi,

- Çocuk hastanesi B3 Blok bölüm 39-38-37 tadilatı,
- Sağlık yapıları 2022 yılı kısmi tadilat ve onarımları işi ve
- Erişkin hastanesi ve çocuk hastanesinin çeşitli birimlerinde kullanılacak malzeme alımı şeklinde gerçekleşmiştir.

Projenin 2022 yılı başlangıç ödeneği 40.000.000 TL'dir. Bu projeye yıl içerisinde Cumhurbaşkanlığı tarafından 55.000.000 TL ek bütçe tahsis edilmiştir. 2.000.000 TL de 2022I00-178305 numaralı Muhtelif İşler projesine aktarılmıştır.

2022 yılsonu itibariyle 93.000.000 TL ödeneğin 41.271.936 TL'si harcanmıştır.

## 2.2.2. 2022I00-178305 Muhtelif İşler

### Bu proje kapsamında yapılan işler;

- İklimlendirme ve havalandırma sistemi 2022 yılı periyodik bakım onarımı,
- Hastanelerimiz sterilizasyon ve merkezi sterilizasyon tadilatı,
- Yangın algılama ve ihbar sistemi 12 aylık,
- Erişkin Acil ve Onkoloji Hastanesi hemşire çağrı yapımı, Erişkin Acil Merkezi saat ve anons sistemi tamiratları,
- Ameliyathane otoklav sistemlerine su sağlayan yumuşak su ve reverse osmoz su sistemine ait parça temini işi,
- Hastaneler muhtelif birimlerinde hizmet veren soğutma grupları- klima santralleri- split klima ve VRF sistemlerine ait malzeme temini ve montaj işi,
- Çocuk ve erişkin hastanesi ısı ve su santrali sirkülasyon pompaları ile erişkin hastanesi VRF sistem klima kompresörleri temini işi,
- Erişkin hastanesi acil anons sistemi yenilenmesi ve kartlı geçiş paneli yapılması,
- Hastanelerimiz medikal gaz sistemlerinin 01.07.2022-31.12.2022 tarihleri arası kısmen parça dahil periyodik bakım onarım hizmeti işi,
- Eczane birimi e-hizmet veren arızalı kompresörün tamiri,
- Hastanelerimiz çeşitli birimlerin VRF klima dış ünite revizyonları, santrifüj pompa revizyonları, VRF kart değişimleri, klima Dx batarya sensör değişimi işi,
- Merkez sterilizasyon ünitesi otoklav yumuşak su sirkülasyon pompası revizyonu ve ön panel değişimi,
- Hastanelerimiz eczane bölümü soğutma sistemi, erişkin hastanesi morfoloji binası ve çocuk hastanesi 1. ve 2. Blok sıcak su eşanjörü değişimi ile buhar kazanı kollu blöf vanası değişimi işi,
- Erişkin hastanesi A-B Katları data altyapısı için swich alımı,
- Dış Hekimliği Fakültesi alçı asma tavan yapılması, tesisat boru değişimi, mermer tadilatı ve boya badana işleri,
- Sıhhiye Yerleşkesi Radyoloji, Vasküler, 3. Blok teras çatı, ameliyathane anestezi Dr odası tadilat işi,
- Çocuk hastanesi çeşitli birimlerine boya ve kapı yapılması işi,
- Hastanelerimiz kafeterya diyet mutfağı eşanjör dairesi sıcak su tadilatı işi,
- Erişkin hastanesi 4,5,6 Bloklar süpürgelik yapılması ve muhtelif yerlerde mobilya yapılması işi,
- Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi A-B Blok muayene ve ofis boya badana alçı asma tavan tamirat ve onarım işi,
- 8. Blok Kadın Doğum Polikliniği ile poliklinik ek bina arası galeri içi buhar ve kondens hattı yenilenmesi işi,
- Hastanelerimizin kırık alçıpan ve duvar tamiratları işi,
- Hastanelerimiz çeşitli birimlerinde yapılacak olan (Çocuk Hematoloji, Çocuk Metabolizma, D Katı eşanjör dairesi, Onkoloji Hastanesi, Büyük Acil) tesisat elektrik panosu, totem ve kontrol paneli yapılması işi,
- Laparoskop seti (Genel Cerrahi ameliyatları için) alımı

- 5 Kısım çamaşırhane ekipmanı alımı,
- Sıvı azot tankı ve aktarma ünitesi alımı,
- 1 adet ambulans alımı,
- Beyin Cerrahi Yoğun Bakım hasta ısıtma cihazı hortumu alımı,
- Radyasyon Onkolojisinde kullanılmakta olan Brainlab marka Novalis model Linak-5 cerrahi stereotaktik ışınlama sistemindeki arızanın giderilmesi için malzeme alımı,
- Erken uyarı sisteminin kontrolünü sağlayan yazılımın bakım, destek ve upgrade hizmet alımı,
- Para sayma makinalarının bakım, kalibrasyon ve yazılımının güncellenmesi işi,
- Yemekhane turnikeleri geçiş sistemi tamiri,
- Hastanelerimiz genelinde klimaların filtre değişimi için gerekli filtre temini,
- 4 adet hassas klima per. bakım onarımı,
- Pnömatik tüp taşıma sistemi periyodik bakımı,
- Çocuk Yoğun Bakım için vantilatör cihazı nemlendirme ünitesi,
- Dış Hekimliği Fakültesi tıbbi cihaz alımları,
- Üniversitemiz hastanelerinin ihtiyacı olan tıbbi ve teknik malzeme alımları ile bunların bakım onarımları

şeklinde gerçekleşmiştir.

Projenin 2022 yılı başlangıç ödeneği hazine için 50.000.000 TL ve döner sermaye için 7.800.000 TL dir. Bu projeye Cumhurbaşkanlığı tarafından 12.500.000 TL ek bütçe tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 3.005.263 TL döner sermayeden, 56.408.676 TL likit fazlasından, 56.699.000 TL de yatırımları hızlandırma ödeneğinden eklenmiştir. 2.000.000 TL 202100-165767 numaralı Hastaneler Büyük Onarımı-2 projesinden aktarılmıştır.

2022 yılsonu itibarıyla 177.607.676 TL hazine ve 10.805.263 TL döner sermaye olmak üzere toplam 188.412.939 TL. ödeneğin 117.490.155 TL'si hazine, 10.805.263 TL döner sermaye olmak üzere toplam 128.295.418 harcanmıştır.

## **2.3. DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma Projeleri**

### **2.3.1. 2010K12-1307 Merkezi Araştırma Laboratuvarı**

Projenin 2022 yılı başlangıç ödeneği 6.000.000 TL olup, likitten 4.000 TL eklenmiştir. Ödeneğin 6.000.000 TL'si proje özel hesabına aktarılmıştır.

### **2.3.2. 2022K12-186851 İleri Kütle Spektrometresi Araştırma Laboratuvarı**

Projenin 2022 yılı başlangıç ödeneği 300.000 TL olup, likitten 209.000 TL eklenmiştir. Ödeneğin 300.000 TL'si proje özel hesabına aktarılmıştır.

### **2.3.3. 2016K12-2845 Faz-I Klinik Merkezi**

Projenin 2022 yılı başlangıç ödeneği 2.000 TL olup, likitten 2.000 TL eklenmiştir. Proje özel hesabına aktarılmamıştır.

### **2.3.4. 2022K12-186851 Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri**

Projenin 2022 yılı başlangıç ödeneği 25.000.000 TL olup, yıl içerisinde 40.152.017 TL eklenmiş (32.586.930 TL likit devrinden, 2.107.087 TL Avrupa Birliği projelerinden kalan tutar ve 5.458.000 TL Araştırma Üniversitelerinin Desteklenmesi kapsamında ek ödenekten aktarılmıştır). Proje kapsamında 65.152.017 TL ödeneğin 28.999.175 TL'si proje özel hesabına aktarılmıştır.

### III. SORUNLAR VE ÇÖZÜME YÖNELİK ÖNERİLER

Üniversitemiz Hacettepe semtinde yer alan Sıhhiye Yerleşkesi ve Beytepe mevkiinde bulunan Beytepe Yerleşkesi olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır. Üniversitemizde 3.874 akademik, 56 sözleşmeli akademik ve 4.545 idari personeli ile 7 geçici işçi, 692 sözleşmeli personeli, 359 güvenlik hizmetleri personeli, 652 temizlik hizmetleri, 3 bilişim hizmetleri, 108 aşçılık ve bulaşıkçılık hizmetleri ve 792 diğer hizmetlerde görev yapan personel olmak üzere toplam 11.088 personel görev yapmaktadır. Üniversitemizde yaklaşık 55.000 öğrenci eğitim ve öğretimini sürdürmektedir.

Hacettepe Üniversitesi 1967 yılında kurulmuş 56 yıllık bir üniversitedir. Bu süreçte üniversitenin doğal olarak altyapı ve binaların inşa yıllarının eski olmasının yanı sıra kullanımlarının zorunlu olması nedenleriyle sürekli bakım ve onarım ihtiyacı doğmaktadır. Bunun yanında ülkemizin bir deprem bölgesinde olması nedeniyle bu yapıların depreme hazır hale getirilmesi gerekmektedir.

Son 10 yıla bakıldığında öğrenci sayısında yaklaşık %76 oranında bir artış olduğu buna karşın bütçe ödeneği yetersizliği nedeniyle kapalı alanda ise %21 bir artış sağlanabilmiştir. Bu da yeni derslik ve eğitim alanlarına ihtiyacını ortaya koymaktadır. Bunun yanında altyapı, spor ve sosyal tesis ihtiyacı ortaya çıkmaktadır.

Üniversitenin büyüklüğü de göz önüne alındığında demirbaş/taşınır mal ve malzeme ihtiyaçlarının çok daha fazla olduğu, bir araştırma üniversitesi olarak elektronik ve basılı yayına olan ihtiyaç artmıştır. Yeni yazılım ihtiyacının yanında mevcut yazılımlarında sürekli yenilenme ihtiyacının mevcut bütçe ödenekleri ve ülkenin ekonomik koşulları da göz önüne alındığında Üniversitemizin bu ihtiyaçları karşılamakta yetersiz kalmaktadır.

Üniversitemiz Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi ve Dış Hekimliği Fakültesi Hastanelerinin uygulama ve araştırma hastanesi olması nedeniyle özellikle artan hasta gereksiniminin karşılanması, beklentilerin farklılaşması ile birlikte hastalara ilişkin ileri teknoloji gereksinimi ve ülkemizde köklü bir üniversite hastaneleri olması nedeniyle mevcut tıbbi cihaz, makine-teçhizat ve donanımlarının yenilenme ihtiyacının olması, kullanılabilir alan yetersizliği nedeniyle fiziki mekân yaratma ihtiyacının olması, demirbaş, büro malzemesi ve insan kaynakları gibi acil ve zorunlu ihtiyaçlar ortaya çıkmaktadır. Mevcut yatırım bütçe ödenekleriyle bu ihtiyaçlar önceliklendirmek suretiyle ancak bir kısmı karşılanmaya çalışılmaktadır.

Üniversitemiz bütçesi öz gelir ve hazine yardımından oluşmaktadır. Ülkemizin ekonomik koşulları da dikkate alındığında özellikle son on yıl içerisinde öz gelirimizin payı Üniversitemizin toplam bütçe içerisindeki payı %11 den %7,5 düzeyine düşmüştür. Bu da öz gelirden sermaye giderlerine öngörülen miktarda yatırım için ödenek ayrılamaması, yeni yatırımlar için proje izni verilmemesi ve ödenek tahsis edilmemesi, küresel salgın ve döviz kurundaki dalgalanmalar gibi çeşitli nedenlerle ihalelerin iptal edilmesi yatırım süreçlerinde karşılaşılan başlıca sorunlardır.

Yatırım projelerine gelir fazlası ve likit karşılığı ödenek ekleme yetkisinde kurumlara inisiyatif kullanma imkanı verilmesi yatırım projeleri uygulamaları ve süreçlerin etkin bir şekilde yürütülmesi açısından verimlilik sağlayacaktır. Hazine ve Maliye Bakanlığınca nakit gönderimlerinin zamanında yapılmasının uygulamada kurumlara kolaylık sağlayacağı düşünülmektedir. Ayrıntılı Finansman Programı ile dağıtımı yapılırken kurumların ihtiyacına göre hazırladıkları tekliflerin dikkate alınması uygun olacaktır.

Bu kapsamda, verilen hizmet kalitesinin artırılması iç ve dış paydaşlar ve çalışan memnuniyetine önem verilmesi, teknolojik ve bilimsel gelişmelere ayak uydurulması kurum kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması açısından önem taşımaktadır.