



HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

2025 YILI

YATIRIM PROGRAMI

İZLEME ve DEĞERLENDİRME

RAPORU

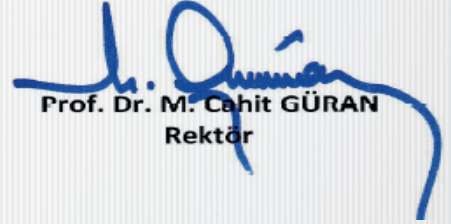


SUNUŞ

1967 yılında kurulan, Ülkemizin en büyük ve köklü üniversitelerinden biri olan ve Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkelerinde hizmetlerini sürdüren Hacettepe Üniversitesi, 6.242.715,40m2 taşınmaz alana ve 967.623,72m2 kapalı alana sahiptir. 2025 yılı rakamlarına göre Üniversitemizde; 3.567 akademik, 4.708 idari personeli ile 6 geçici işçi, 1.713 sürekli işçi ve 665 sözleşmeli personel olmak üzere toplam 10.659 personel görev yapmakta ve güncel olarak önlisans, lisans ve lisansüstü seviyede 47.795 öğrenci eğitim ve öğretimini sürdürmektedir.

Üniversitemiz eğitim, öğretim, araştırma, geliştirme, sağlık, spor, kültür ve sanat hizmetlerinin yanı sıra üniversite yaşamı ve sosyal tesislerin işletilmesi gibi konularda, 2025 Yılı Yatırım Programı kapsamında Eğitim (7 adet), Sağlık (2 adet) ve DKH-Sosyal ve Teknolojik Araştırma (4 adet) sektörlerinde, toplam 13 adet yatırım projesi yürütülmüştür. Bu yatırım projeleriyle Üniversitemizin fiziki, teknolojik ve araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda derslik, laboratuvar, altyapısı yapımı, gayrimenkul bakım-onarımı, makine-teçhizat alımı ve makine-teçhizat bakım-onarımları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca kütüphane koleksiyonunun genişletilmesi, basılı ve elektronik yayın alımı, yönetim bilgi sistemi temini yanında, bilgi işlem birimi tarafından kendi yazılım ihtiyacına yönelik olarak yazılımlar geliştirilmiş ve mevcut yazılımların güncellemeleri yapılmıştır.

Üniversitemiz 2025 yılı boyunca yürütülen faaliyetler doğrultusunda incelemekte olduğunuz iş bu Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 25'inci maddesi gereğince doğruluk, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerine uygun olarak hazırlanmıştır. Raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür eder, Üniversitemiz açısından yararlı sonuçlara vesile olmasını temenni ederim.


Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN
Rektör

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	3
I. GENEL DEĞERLENDİRME	7
1.1. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları	7
1.2. Kuruluşun Mevcut Üretim/Hizmet Kapasitesi	11
1.3. Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı	15
1.4. Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım Uygulamaları	20
1.4.1. Eğitim Sektörü	22
1.4.2. Sağlık Sektörü	22
1.4.3. DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma Projeleri	23
1.4.4. Kamulaştırma	23
II. 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI	25
2.1. Eğitim Sektörü	25
2.1.1. 2025H03-258475 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	25
2.1.2. 2020H03-151202 Kampüs Altyapısı	25
2.1.3. 2005H03-736 Derslik ve Merkezi Birimler	25
2.1.4. 2025H03-258483 Muhtelif İşler	26
2.1.5. 2020H03-151215 Büyük Onarım	27
2.1.6. 2025H03-258481 Yayın Alımları	30
2.2. Sağlık Sektörü	30
2.2.1. 2023I00-214267 Hastaneler Büyük Onarımı-3 Projesi	30
2.2.2. 2025I00-248380 Muhtelif İşler	32
2.3. DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma Projeleri	33
2.3.1. 2010K12-1307 Merkezi Araştırma Laboratuvarı	34
2.3.2. 2024K12-234147 İleri Kütle Spektrometresi Araştırma Laboratuvarı	34
2.3.3. 2016K12-2845 Faz-I Klinik Merkezi	34
2.3.4. 2025K12-261092 Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	34
III. SORUNLAR ve ÇÖZÜME YÖNELİK ÖNERİLER	34

TABLolar

Tablo 1. 2023-2025 Bütçe Ödeneği	8
Tablo 2. 2023-2025 Bütçe Giderleri	9
Tablo 3. 2023-2025 Bütçe Gelirleri	9
Tablo 4. Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazların Dağılımı	12
Tablo 5. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	13
Tablo 6. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı	14
Tablo 7. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	15
Tablo 8. Derslik ve Merkezi Birimler	15
Tablo 9. Yerleşke Altyapısı	15
Tablo 10. Muhtelif İşler	16
Tablo 11. Büyük Onarım	16
Tablo 12. Yayın Alımı	16
Tablo 13. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	17
Tablo 14. Hastaneler Büyük Onarımı-3	17
Tablo 15. Muhtelif İşler	17
Tablo 16. Merkezi Araştırma Laboratuvarı	18
Tablo 17. Faz-1 Klinik Merkezi	18
Tablo 18. İleri Kütle Spektrometresi Araştırma Laboratuvarı	18
Tablo 19. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	19
Tablo 20. 2023-2025 Yılı Sektör Bazda-Özel Bütçe Yatırım Projelerinin Dağılımı	20
Tablo 21. Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşmeler	24

ŞEKİLLER

Şekil 1. Bütçe Ödeneklerinin Gelişimi	7
Şekil 2. Yatırım Bütçe Ödeneklerinin Gelişimi	8
Şekil 3. 2023-2025 Bütçe Gelir Gerçekleşmesi	10
Şekil 4. Kapalı Alan Dağılımı	13
Şekil 5. Sermaye Giderleri Kapsamında Yapılan Harcamalar Oranı	21

I. GENEL DEĞERLENDİRME

1.1. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen toplam ödenek bir önceki yıla göre %37,62 artarak 13.938.766.000.- TL olmuştur.

Üniversitemizin yıl sonu bütçe ödeneği; 2025 yılı içerisinde yapılan (likit, gelir fazlası, şartlı bağış, yedek ödenek vb.) ödenek ilavesi ile birlikte 15.470.669.107.- TL'ye ulaşmıştır.

Üniversitemizde 2025 yılında yapılan giderler ise bir önceki yıla göre %35,65 artarak 14.318.111.817.-TL olmuştur.

Buna göre;

- 2025 yılı başlangıç ödeneğine (15.470.669.107.-TL/13.938.766.000.-TL) göre %10,99 artışla yıl sonu kullanılabilir bütçe ödeneği gerçekleşmiştir.
- Toplam bütçe ödeneğine (14.318.111.817.-TL/15.470.669.107.-TL) göre ise %92,55 oranında yıl sonu bütçe harcaması gerçekleşmiştir.

2025 yılında Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen toplam bütçe içerisindeki yatırım ödeneği; bir önceki yıla göre %45,53 artarak 1.497.071.000.-TL olmuştur.

Üniversitemizin yılsonu yatırım bütçe ödeneği; 2025 yılı içerisinde yapılan (likit, gelir fazlası, şartlı bağış, yedek ödenek vb.) ödenek ilavesi ile birlikte 2.628.470.283.- TL'ye ulaşmıştır.

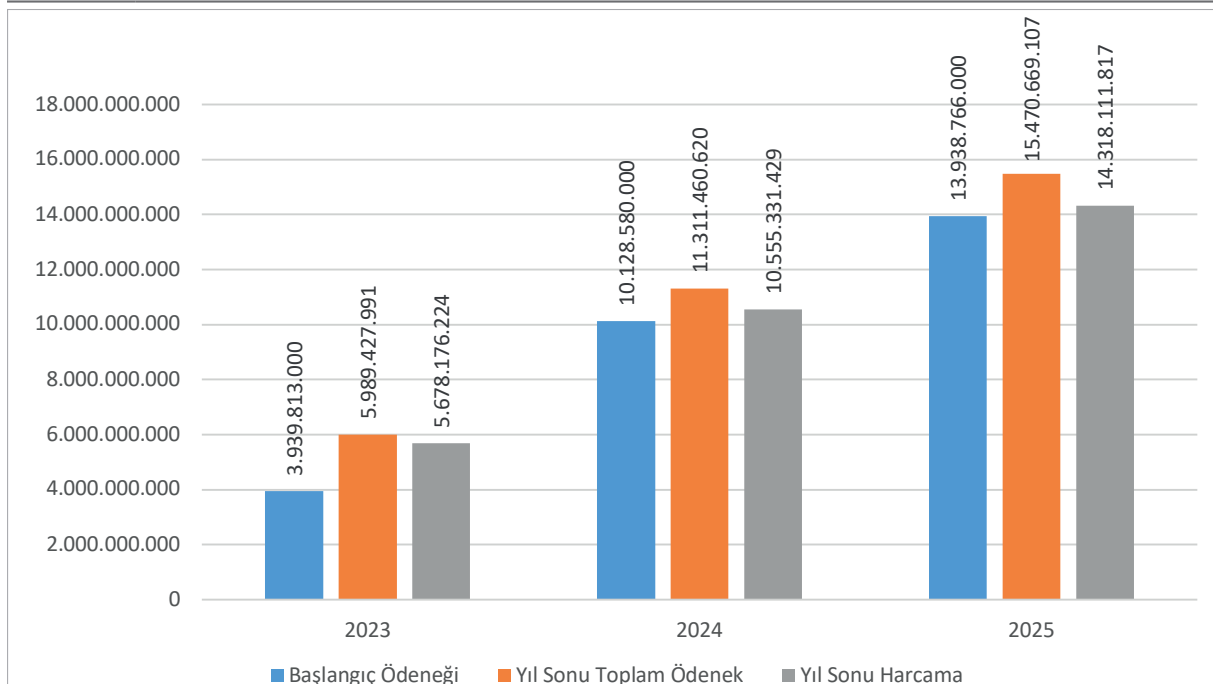
Üniversitemizde 2025 yılında yapılan yatırım giderleri ise bir önceki yıla göre %66,26 artarak 2.048.784.810.-TL olmuştur.

Buna göre;

- 2025 yılı yatırım başlangıç ödeneğine (1.497.071.000.-TL / 2.628.470.283.- TL) %75,57 oranında artışla 2.628.470.283.- TL yıl sonu kullanılabilir bütçe yatırım ödeneği gerçekleşmiştir.
- Toplam yatırım ödeneğinden yıl sonu itibariyle (2.628.470.283.-TL/2.048.784.810.-TL) %77,95 oranında 2.628.470.283.-TL harcama gerçekleşmiştir.

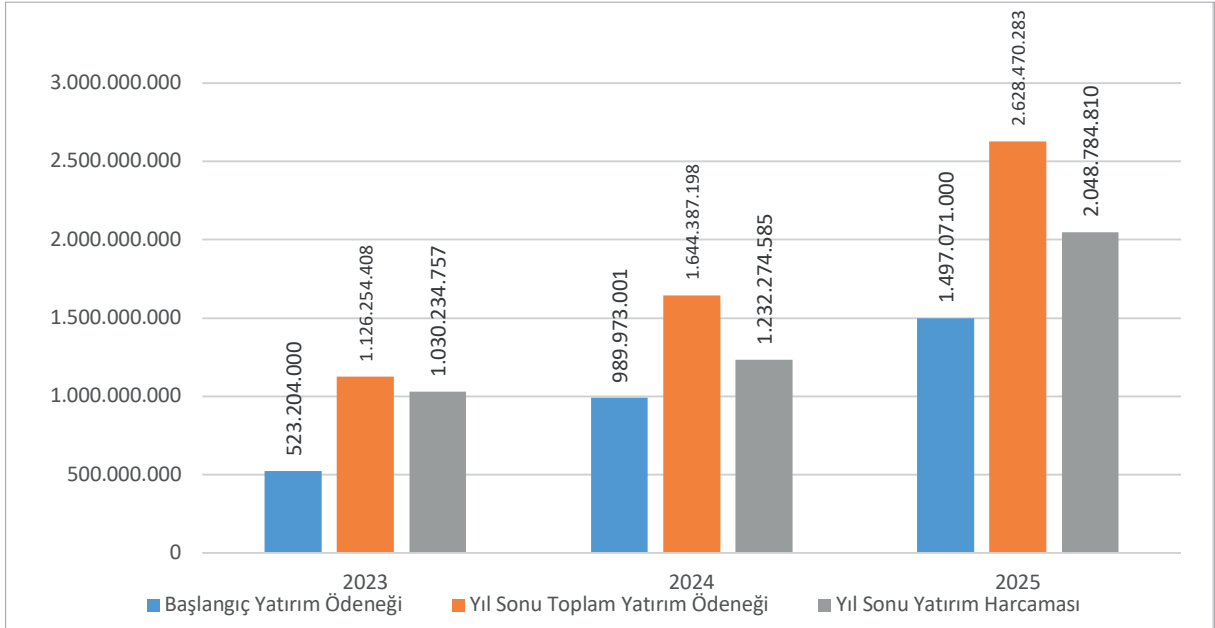
2023-2025 döneminde üniversitemiz toplam bütçe ödeneklerinin gelişimi aşağıdaki grafik ve tabloda gösterilmiştir.

Şekil 1. Bütçe Ödeneklerinin Gelişimi



2023- 2025 döneminde üniversitemiz yatırım bütçe ödeneklerinin gelişimi aşağıdaki grafik ve tabloda gösterilmiştir.

Şekil 2. Yatırım Bütçe Ödeneklerinin Gelişimi



Tablo 1. 2023-2025 Bütçe Ödeneği

Bütçe		2023	2024	2025
Başlangıç Ödeneği		3.939.813.000	10.128.580.000	13.938.766.000
Eklenen Ödenek	Ek Bütçe	130.000.000	0	0
	Diğer Eklenen	1.919.614.991	1.296.814.119	1.531.903.107
Kesinti/Bloke Ödenek (*)		0	113.933.499	0
Bütçe Gerçekleşmesi	Yıl Sonu Toplam Ödenek	5.989.427.991	11.311.460.620	15.470.669.107
	Yıl Sonu Harcama	5.678.176.224	10.555.331.429	14.318.111.817
	Harcama Oranı	94,80	93,32	92,55

(*) Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi doğrultusunda

Üniversitemizde yapılan harcamaların gerçekleşme dağılımı incelendiğinde;

- Personel Giderleri %57,95 oranında
- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri %7,27 oranında
- Mal ve Hizmet Alım Giderleri %5,52 oranında
- Cari Transferler %14,95 oranında
- Sermaye Giderleri %14,31 oranında

harcama gerçekleştiği görülmektedir.

Üniversitemizde yapılan harcamalarda 2025 yılında bir önceki yıla göre;

- Personel Giderleri %30,64 oranında
- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri %34,94 oranında
- Mal ve Hizmet Alım Giderleri %23,92 oranında
- Cari Transferler %37,01 oranında
- Sermaye Giderleri %66,26 oranında

artış gerçekleştiği görülmektedir.

Tablo 2. 2023-2025 Bütçe Giderleri

Ekonomik Sınıflandırma	2023	2024	2025	2024-2025 Artış Oranı	Dağılım (%)
Personel Giderleri	3.290.539.395	6.351.791.912	8.297.848.094	30,64	57,95
Sosyal Güvenlik Kur. Devlet Primi Giderleri	450.797.203	771.036.630	1.040.419.671	34,94	7,27
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	494.689.725	638.010.121	790.597.455	23,92	5,52
Cari Transferler	411.915.144	1.562.218.181	2.140.461.787	37,01	14,95
Sermaye Giderleri	1.030.234.757	1.232.274.585	2.048.784.810	66,26	14,31
Toplam	5.678.176.224	10.555.331.429	14.318.111.817	35,65	100,00

Üniversitemizin 2025 yılında;

- Özgelir olarak planlanan 502.776.000.-TL'nin, %110,33 oranında artarak 1.057.491.817.- TL olarak gerçekleştiği,
- Hazine Yardımı olarak planlanan 13.435.990.000.-TL'nin, %-3,44 oranında azalarak 12.974.130.000.- TL olarak gerçekleştiği i

görülmektedir.

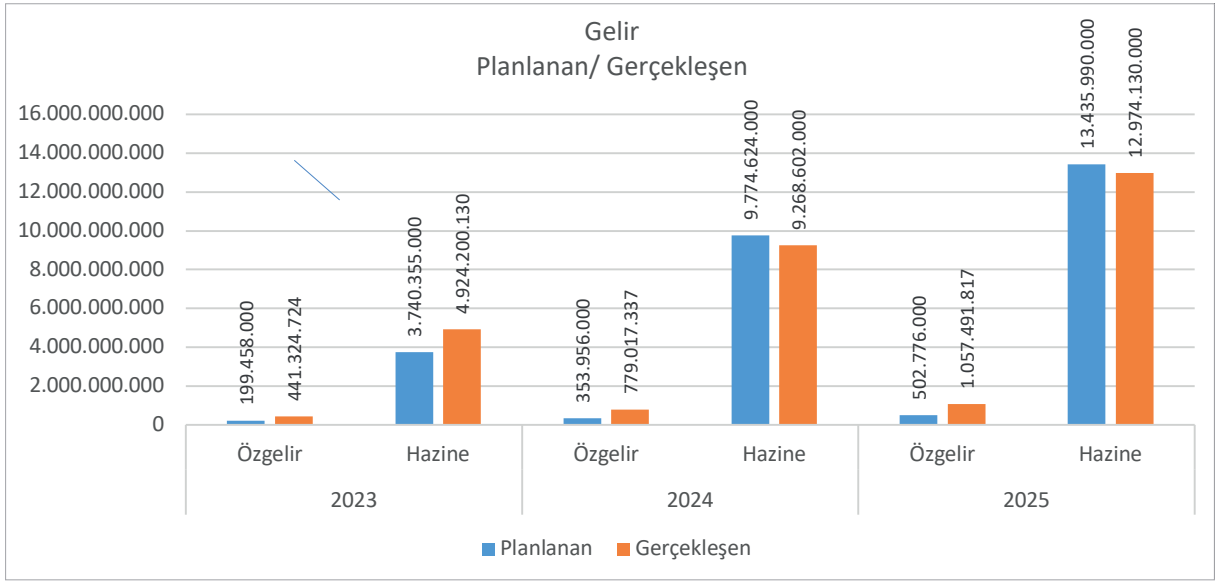
Bu tutarla 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile planlanan gelirin üzerinde gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz bütçe gelirlerinin 2023-2025 dönemindeki gelişimi aşağıdaki tablo ve şekilde gösterilmiştir.

Tablo 3. 2023-2025 Bütçe Gelirleri

Gelir		2023	2024	2025	2024-2025 Artış Oranı (%)
Planlanan	Özgelir	199.458.000	353.956.000	502.776.000	42,04
	Hazine	3.740.355.000	9.774.624.000	13.435.990.000	37,46
	Toplam	3.939.813.000	10.128.580.000	13.938.766.000	37,62
Gerçekleşen	Özgelir	441.324.724	779.017.337	1.057.491.817	35,75
	Hazine	4.924.200.130	9.268.602.000	12.974.130.000	39,98
	Toplam	5.365.524.854	10.047.619.337	14.031.621.817	39,65
Gerçekleşme Oranı	Özgelir	121,26	120,09	110,33	-8,13
	Hazine	31,65	-5,18	-3,44	33,60
	Toplam	36,19	-0,80	0,67	16,66

Şekil 3. 2023-2025 Bütçe Gelir Gerçekleşmesi



1.2. Kuruluşun Mevcut Üretim/Hizmet Kapasitesi

1967 yılında kurulan ve Ülkemizin en büyük ve köklü üniversitelerinden biri olan Üniversitemiz; 18 Fakülte (Beytepe Tıp Fakültesi öğrenci almamaktadır.), 15 Enstitü, 1 Konservatuvar, 2 Yüksekokul (Mesleki Teknoloji Yüksekokulu öğrenci almamaktadır.), 6 Meslek Yüksekokulu (Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu öğrenci almamaktadır.) ve 97 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Hacettepe Üniversitesi, 6.242.715,40m² taşınmaz alana ve 967.623,72m² kapalı alana sahiptir. 2025 yılı rakamlarına göre Üniversitemizde; 3.567 akademik, 4.708 idari personeli ile 6 geçici işçi, 1.713 sürekli işçi ve 665 sözleşmeli personel olmak üzere toplam 10.659 personel görev yapmakta ve güncel olarak önlisans, lisans ve lisansüstü seviyede 47.795 öğrenci eğitim ve öğretimini sürdürmektedir.

Üniversitemiz Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi, Beytepe Semt Polikliniği, Fizik, Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi'nde toplam 1.078 yatak mevcuttur. Hastanelerimizde yıllık yaklaşık 1.277.108 hasta ayaktan, 53.242 hasta yatarak tedavi edilmektedir.

Üniversitemizin üretkenliğini artıracak teknolojiyi ve gerekli altyapıyı sağlamaya yönelik olarak, etüt ve projeler, mevcut tesislerin işletme hizmetleri ile bakım ve onarım hizmetleri gibi hizmetler;

- Eğitim-Yükseköğretim sektöründe yer alan 6 proje ile altyapı, derslik ve amfiler ve çevre ve ulaşım düzenlemeleri yapımları,
- Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor sektöründe yer alan 1 proje ile açık ve kapalı spor merkezleri,
- Sağlık sektöründe yer alan 2 proje ile hastaneler, sağlık merkezleri ve
- DKH-Sosyal-Teknolojik Araştırma sektöründe yer alan 4 proje ile de araştırma projeleri olmak üzere toplam 13 adet proje ile yatırım hizmet desteği verilmektedir.

Tablo 4. Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazların Dağılımı

Yerleşke Adı	2025				Toplam (m ²)	Dağılım Yüzdeleri (%)
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)					
	Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer			
Sıhhiye Yerleşkesi ⁽⁰¹⁾	298.857,85			298.857,75	4,79	
Beytepe Yerleşkesi ⁽⁰²⁾	5.225.100,02	388.776,00		5.613.876,02	89,93	
Jandarma Karakolu Eski ⁽⁰³⁾	37.496,10			37.496,10	0,60	
Angora Evleri Civarı 04)	14.697,00			14.697,00	0,24	
M.S.B Harita Gen. Kom. (Bilkent Yanı M.S.B) ⁽⁰⁵⁾	172.033,48			172.033,48	2,76	
Bilkent Üniversitesi ⁽⁰⁶⁾	8.830,42			8.830,42	0,14	
Elmadağ (Yakupabdal Köyü) Kayak Merkezi ⁽⁰⁷⁾	52.203,49			52.203,49	0,84	
Gülveren/Mamak ⁽⁰⁸⁾	10.737,33			10.737,33	0,17	
Bartın/İnkumu ⁽⁰⁹⁾	30.033,71			30.033,71	0,48	
Atakum/Samsun ⁽¹⁰⁾	-			-	0	
Sincan ASO.1. OSB MYO ⁽¹¹⁾			2.826,00*	2.826,00*	0	
Sosyal Bilimler MYO (Opera) ⁽¹²⁾		3.950,00		3.950,00	0,06	
Başkent OSB Tek. Bil. Yük. Okulu (Malıköy) ⁽¹³⁾			11.092,00*	11.092,00*	0	
Toplam	5.849.989,40	392.726,00	13.918,00*	6.242.715,40	100,00	

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 06.01.2026 tarihli verisidir.

*Üniversiteye tahsisli kapalı alan olduğundan toplama dahil edilmemiştir.

(01) Sıhhiye 4323 ada 19 parseldeki toplam 47.00m² üniversitemiz hissesi İzale-i şuyu ile satılmıştır. Sıhhiye 4323 ada 18 parsel ve 19 parsellerdeki toplam

534.00m² alan (Levent Kirman ve Kirmanlar Ltd. Şti. hissesi) kamulaştırılmıştır.

(02) Yerleşim alanında 73m² şahıs hissesi vardır. Bu miktar alana dâhil edilmemiştir. 613.255,00m² Teknokent AŞ'ye tahsis edilmiştir.

(03) TGB 2 Nolu Alanı, 50.440m² den yol, yeşil terkler yapıldıktan sonra kalan alan. Jandarma 3194 say. Kan. 16. md. ce imar uygulaması sonucu, yola terkler (50.440,00m² den 37496,10m² ye düşmüştür) yapılmıştır.

(04) Angora Evleri civarında Beytepe Yerleşke alanı dışında dört değişik yerde boş arsa vardır.

(05) MSB 10002, 10003, 10004, 10005, 10006 kadastro parselleri imarın 26053 ada 16 parselini oluşturmuştur. Yeni alan 172.033,48m² dir. Aradaki

10580,52m² fark "Düzenleme Ortaklık Payı"na gitmiştir.

(06) İmar planı artışı değişik büyüklüklerde arsa (Yapılaşma hakkı olmayan park, ağaçlandırılacak alan vb.).

(07) Kayak alanını oluşturan boş arsa.

(08) Gülveren 37590 ada 22 parselde 754.00m² şufa hakkı davası açılarak üniversite adına tescil edilmiştir.

(09) Üniversitemiz Sosyal Tesisleri bulunmaktadır. Üç adet taşınmazın mülkiyeti Üniversitemize ait olup, taşınmazlardan biri Bartın Belediyesine 49 yıllığına tahsislidir.

(10) Samsun, Atakum Büyükoyunca 5320m²'lik taşınmazımız, 12.11.2025 tarih 57009 yevmiye no ile Ondokuz Mayıs Üniversitesi'ne devredilmiştir.

(11) Sincan ASO.1. OSB MYO alanı 1.611m² artarak 2826m², ASO'dan protokol ile bina üniversitemize tahsislidir.

(12) Mülkiyeti Maliye hazinesine ait olan arsa ve bina, Üniversitemize tahsislidir

(13) 11.092,00m² kapalı alan, Üniversitemize BOS'dan protokol ile tahsislidir. Bina, Üniversitemize tahsislidir. (Malıköy)

Toplam kapalı alanların hizmet alanlarına göre dağılımına bakıldığında;

- Eğitime ayrılan kapalı alan 375.569,41
- Sağlığa ayrılan kapalı alan 163.662,57
- Araştırmaya ayrılan kapalı alan 44.773,91
- Spora ayrılan kapalı alan 28.441,10
- Barınma, Beslenme ve Kültür için ayrılan 166.130,00
- İdari (İdari, Tesis, Depo vb.) ayrılan kapalı alan 189.046,73 m² olduğu görülmektedir.

Tablo 5. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Dağılım Yüzdesi %
Eğitim	70.109,71	285.666,70	19.793,00	375.569,41	38,81
Araştırma	22.352,00*	22.421,91	-	44.773,91	4,63
Sağlık	160.449,97	3.212,60	-	163.662,57	16,91
Barınma	35.290,62*	77.163,34	-	112.453,96	11,62
Beslenme	15.731,04	13.483,00	-	29.214,04	3,02
Kültür	3.230,00	21.232,00	-	24.462,00	2,53
Spor	3.787,10	23.400,00	1.254,00	28.441,10	2,94
Diğer (İdari, Tesis (spor vb) Depo)	66.769,64	120.350,64**	1.926,45	189.046,73	19,54
Toplam	377.720,08	566.930,19	22.973,45	967.623,72	100,00

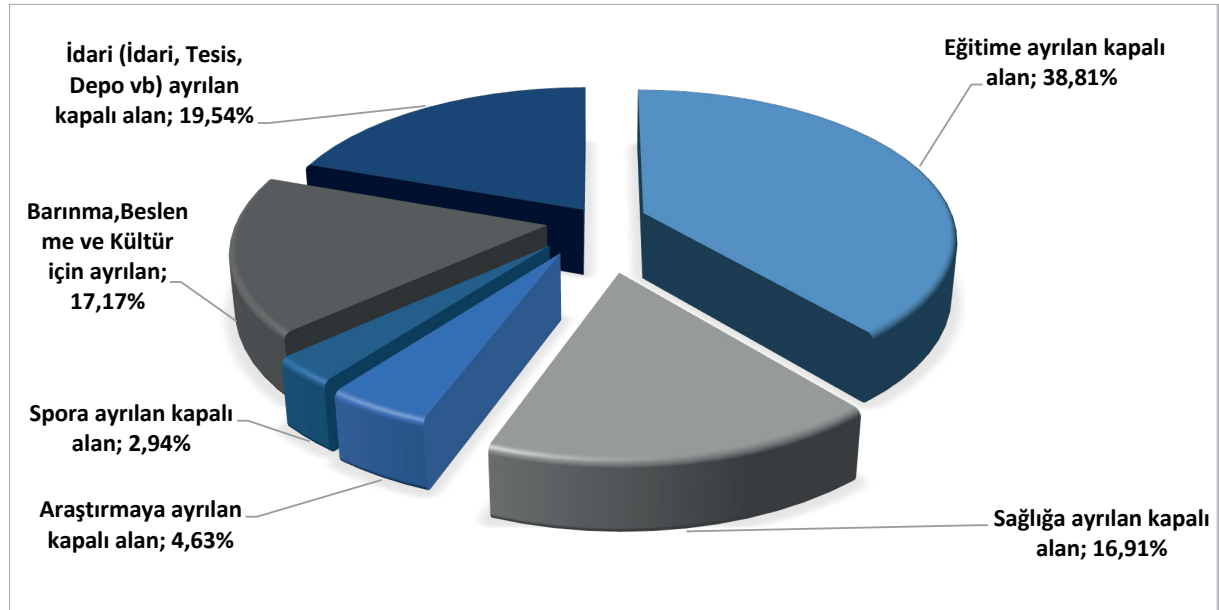
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 06.01.2026 tarihli verisidir.

*Sihhiye Yerleşkesinde 944m² barınmadan çıkıp araştırmaya girmiştir.

**94.237,06m²lik kapalı alan Teknokent AŞ'ye tahsis edilmiştir.

***Beytepe Kampüsünde Doğramacı Binası (İdari Bina) 2825,86m² ilave edilmiştir.

Şekil 4. Kapalı Alan Dağılımı



Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuarı Kütüphanesi
- Hukuk Fakültesi Kütüphanesi

Kitaplar, dergiler, tezler, görsel ve işitsel vb. kaynaklara ilişkin üç yıllık karşılaştırmalı verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 6. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

Koleksiyon Türü	Koleksiyon Sayısı			
	2023	2024	2025	
Basılı Kitap	221.016	225.380	227.101	
Nota	12.748	12.748	12.748	
Plak	1.453	1.453	1.453	
El Yazması	74	74	74	
Basılı Nadir Eser	101	101	101	
e-Kitap	Satın	136.529	140.637	144.930
	Abonelik	16.956	17.896	19.307
	EKUAL	42.683	43.748	38.485
	Bağış	14.486	14.486	14.486
	Toplam	210.654	216.767	217.208
Dergi/e-dergi	Basılı (Abonelik)	47	43	45
	Ciltli	90.647	90.647	90.647
	VT içindeki e-dergiler	81.156	81.638	82.421
	Kurumsal e-abonelik	21	23	23
	Toplam	171.871	172.351	173.136
Tez	Basılı	18.923	18.923	18.923
	HUAES-Tez (Açık Erişim)	11.695	13.465	14.501
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.848	3.848	3.848
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.357	1.655	1.666
Veri Tabanı Sayısı	Satın	27	27	27
	Abonelik	37	37	44
	Bağış	1	1	1
	EKUAL	44	45	44
	Toplam	109	110	116

1.3. Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

Üniversitemizde 2025 Yılı Yatırım Programı Eğitim/Yükseköğretim Sektörü kapsamında yapılan işler aşağıda yer alan tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 7. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	
Proje Numarası	2025H03-258475
Proje Adı	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
Başlama-Bitiş Yılı	2025-2025
Proje Tutarı	5.000.000
Proje Önceki Yıllar Harcaması	0
2025 Yılı Proje Ödeneği	5.000.000
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
ETÜT Projeler	- ETÜT ve İmar uygulama planları yapımı, - Proje ve Şartname Hazırlanması İşleri, - Uygulama Projeleri ve İhale Dosyası Hazırlanması Hizmet Alımı İşleri için 2.229.000 TL ödenek kullanılmıştır.

Tablo 8. Derslik ve Merkezi Birimler	
Proje Numarası	2005H03-736
Proje Adı	Derslik ve Merkezi Birimler
Başlama-Bitiş Yılı	2005-2026
Proje Tutarı	700.250.216
Proje Önceki Yıllar Harcaması	310.147.416
2025 Yılı Proje Ödeneği	298.384.807
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Çok Disiplinli Araştırma Merkezi	- Çok Disiplinli Araştırma Merkezi projesi için 232.911.356 TL ödenek kullanılmıştır.

Tablo 9. Yerleşke Altyapısı	
Proje Numarası	2020H03-151202
Proje Adı	Kampüs Altyapısı
Başlama-Bitiş Yılı	2020-2026
Proje Tutarı	412.912.072
Proje Önceki Yıllar Harcaması	162.912.072
2025 Yılı Proje Ödeneği	200.878.960
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Su İsale Hattı ve Telefon Hattı	- Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Su İsale Hattı ve Telefon Hattı için 161.981.850 TL ödenek kullanılmıştır.

Tablo 10. Muhtelif İşler

Proje Numarası	2025H03-258483
Proje Adı	Muhtelif İşler
Başlama-Bitiş Yılı	2025-2025
Proje Tutarı	174.621.138
Proje Önceki Yıllar Harcaması	0
2025 Yılı Proje Ödeneği	174.621.138
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Bakım Onarım, BİT, Kesin Hesap, Makine Teçizat	<ul style="list-style-type: none"> - Bilgisayar alımı: 29.706.523 TL, - Yazılım alımı: 20.160.863 TL, - Mamul mal alımı: 36.064.380 TL, - OSB Destekleri : 6.697.179 TL, - Moleküler Duyu Araş. Lab. Kurulması : 8.938.615 TL, - Menkul mal bakım onarım: 14.081.265 TL olmak üzere 115.648.826 TL ödenek kullanılmıştır.

Tablo 11. Büyük Onarım

Proje Numarası	2020H03-151215
Proje Adı	Büyük Onarım
Başlama-Bitiş Yılı	2020-2026
Proje Tutarı	550.832.993
Proje Önceki Yıllar Harcaması	323.832.993
2025 Yılı Proje Ödeneği	469.436.960
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Büyük Onarım, Güçlendirme, Restorasyon	- Büyük Onarım, Güçlendirme, Restorasyon için 287.836.120 TL ödenek kullanılmıştır.

Tablo 12. Yayın Alımı

Proje Numarası	2025H03-258481
Proje Adı	Yayın Alımı
Başlama-Bitiş Yılı	2025-2025
Proje Tutarı	50.000.000
Proje Önceki Yıllar Harcaması	0
2025 Yılı Proje Ödeneği	49.401.492
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı	- Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından basılı ve elektronik yayın alımı için 48.702.980 TL ödenek kullanılmıştır.

Tablo 13. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

Proje Numarası	2023H05-214575
Proje Adı	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri*
Başlama-Bitiş Yılı	2023-2026
Proje Tutarı	17.900.000
Proje Önceki Yıllar Harcaması	2.400.000
2025 Yılı Proje Ödeneği	12.597.696
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Bakım Onarım, Makine Techizat	- Spor alanları giderleri için 11.708.088 TL ödenek kullanılmıştır.

Üniversitemizde 2025 Yılı Yatırım Programı Sağlık Sektörü kapsamında yapılan işler aşağıda yer alan tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 14. Hastaneler Büyük Onarımı-3

Proje Numarası	2023I00-214267
Proje Adı	Hastaneler Büyük Onarımı-3
Başlama-Bitiş Yılı	2023-2026
Proje Tutarı	899.465.000
Proje Önceki Yıllar Harcaması	497.668.000
2025 Yılı Proje Ödeneği	431.051.204
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Büyük Onarım	- Genel Hastane Onarımı, Çocuk Hastanesi Acil Servis Tadilatı ve Etüd Proje işleri için toplam 291.744.825 TL ödenek kullanılmıştır.

Tablo 15. Muhtelif İşler

Proje Numarası	2025I00-248380
Proje Adı	Muhtelif İşler
Başlama-Bitiş Yılı	2025-2025
Proje Tutarı	530.000.000
Proje Önceki Yıllar Harcaması	0
2025 Yılı Proje Ödeneği	740.274.220
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Bakım Onarım, Büyük Onarım, Makine Techizat,	- Tıbbi Cihaz Alımı için 357.459.908 TL, - Tıbbi Cihaz Bakım Onarımı için 164.831.457 TL, - Tıbbi Olmayan Bakım Onarımı için 60.463.112 TL - Büyük Onarım için 5.042.374 TL, - Diş Hek. Fak. için 66.023.861 TL olmak üzere toplam 653.820.711 TL ödenek kullanılmıştır.

Üniversitemizde 2025 Yılı Yatırım Programı DKH-Sosyal ve Teknolojik Araştırma Sektörü kapsamında yapılan işler aşağıda yer alan tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 16. Merkezi Araştırma Laboratuvarı

Proje Numarası	2010K12-1307
Proje Adı	Merkezi Araştırma Laboratuvarı
Başlama-Bitiş Yılı	2010-2025
Proje Tutarı	279.002.000
Proje Önceki Yıllar Harcaması	279.000.000
2025 Yılı Proje Ödeneği	2.000
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Makine Teçhizat, Teknolojik Araştırma	- Makine Teçhizat alımı ve Teknolojik Araştırma için 2.000 TL ödenek proje özel hesabına aktarılmıştır.

Tablo 17. Faz-1 Klinik Merkezi

Proje Numarası	2016K12-2845
Proje Adı	Faz-1 Klinik Merkezi
Başlama-Bitiş Yılı	2016-2025
Proje Tutarı	11.861.000
Proje Önceki Yıllar Harcaması	7.861.000
2025 Yılı Proje Ödeneği	4.000.000
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Büyük Onarım (955 m ²), Makine Techizat, Teknolojik Araştırma	- Büyük Onarım (955 m ²) Makine Teçhizat, Teknolojik Araştırma için 4.000.000 TL ödenek proje özel hesabına aktarılmıştır.

Tablo 18. İleri Kütle Spektrometresi Araştırma Laboratuvarı

Proje Numarası	2024K12-234147
Proje Adı	İleri Kütle Spektrometresi Araştırma Lab.
Başlama-Bitiş Yılı	2024-2025
Proje Tutarı	8.350.000
Proje Önceki Yıllar Harcaması	2.350.000
2025 Yılı Proje Ödeneği	6.000.000
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Makine Teçhizat, Teknolojik Araştırma	- Makine Teçhizat alımı ve Teknolojik Araştırma için 6.000.000 TL ödenek proje özel hesabına aktarılmıştır.

Tablo 19. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri

Proje Numarası	2025K12-261092
Proje Adı	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri
Başlama-Bitiş Yılı	2025-2025
Proje Tutarı	129.569.000
Proje Önceki Yıllar Harcaması	0
2025 Yılı Proje Ödeneği	231.360.022
Hedeflenen İşler	Gerçekleştirilen İşler
Proje Desteği	- Araştırma Projeleri Gelirlerinden 117.410.022 TL, - Araştırma Üniversitelerinin Desteklenmesi kapsamında aktarılan 53.950.000 TL proje özel hesabına aktarılmıştır.

1.4. Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım Uygulamaları

Üniversitemizde 2025 Yılı Yatırım Programı kapsamında;

- 7'si eğitim,
- 2'si sağlık ve
- 4'ü DKH-Sosyal ve Teknolojik Araştırma

Sektöründe olmak üzere 13 adet yatırım projesi yürütülmüştür. Üniversitemizde yürütülen yatırım projelerinin sektörler dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 20. 2023-2025 Yılı Sektör Bazda-Özel Bütçe Yatırım Projelerinin Dağılımı

Sektör	Proje Sayısı	Bütçe Ödeneği	Eklenen/Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek	Harcanan	Kalan Ödenek	
Eğitim	2023	7	181.000.000	282.349.324	463.349.324	409.436.442	53.912.882
	2024	7	390.000.000	249.464.834	639.464.834	544.614.874	94.849.961
	2025	7	557.500.000	658.282.837	1.215.782.837	861.857.252	353.925.585
Sağlık	2023	2	250.000.000	249.285.085	499.285.085	457.178.315	42.106.770
	2024	2	531.000.000	159.231.955	690.231.955	372.969.302	317.262.653
	2025	2	800.000.000	371.325.424	1.171.325.424	945.565.536	225.759.888
DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma	2023	4	92.204.000	71.415.999	163.619.999	163.619.999	0
	2024	4	107.673.000	207.017.409	314.690.409	314.690.409	0
	2025	4	139.571.000	101.791.022	241.362.022	241.362.022	0
Toplam	2023	13	523.204.000	603.050.408	1.126.254.408	1.030.234.756	96.019.652
	2024	13	1.028.673.000	615.714.198	1.644.387.198	1.232.274.585	412.112.614
	2025	13	1.497.071.000	1.131.399.283	2.628.470.283	2.048.784.810	579.685.473

2025 yılı 1.497.071.000.- TL tutarındaki başlangıç ödeneğine yıl içerisinde 1.131.399.283.-TL eklenmiş olup, yıl sonu itibari ile toplam sermaye ödeneği 2.628.470.283.- TL'dir.

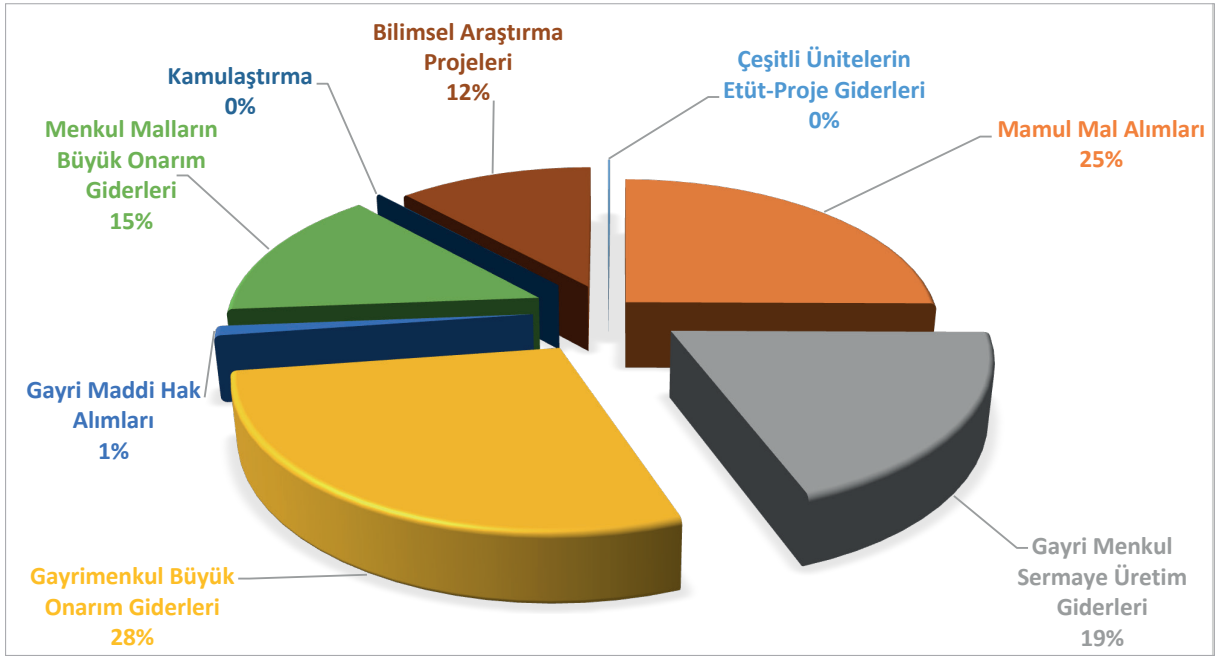
Yatırım projeleri ödeneklerine 2025 yılında yapılan eklemeler;

- 100.000.000.- TL'si Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden,
- 53.950.000.- TL'si Araştırma Üniversiteleri Destekleme Projesi kapsamında
- 62.510.320.- TL'si Şartlı Bağıştan
- 30.504.769.- TL'si DÖSE Payı
- 4.100.000.-TL'si Kamulaştırma
- 8.035.426.- TL'si YÖK Başkanlığı tarafından OSB destekleri kapsamında Üniversitemize aktarılan tutarlardan
- 26.000.000.- TL'si Doping Kontrol Merkezinde kullanılmak üzere Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından gönderilen tutardan,
- 13.170.731.-TL'si Teknoloji Geliştirme Bölgeleri kapsamında Teknokent kâr payı olarak aktarılan tutardan
- 35.649.769.- TL'si Taşınmaz Kira Gelir fazlasından ve
- 801.578.268.- TL'si ise Üniversitemiz likit kaynaklarından karşılanmıştır.

2025 yılında Sermaye Giderleri kapsamında harcamalar;

- 2.229.000.- TL ile Çeşitli Ünitelerin Etüt-Projesi,
- 512.587.686.- TL ile Mamul Mal Alımları,
- 394.893.206.- TL ile Gayri Menkul Sermaye Üretim,
- 579.684.205.- TL ile Gayrimenkul Büyük Onarım,
- 21.160.344.- TL ile Gayri Maddi Hak Alımları,
- 296.029.316.- TL ile Menkul Malların Büyük Onarımları,
- 839.031.- TL ile Kamulaştırma ve
- 241.362.022.- TL ile de Bilimsel Araştırma Projeleri, gideri yapılmıştır.

Şekil 5. Sermaye Giderleri Kapsamında Yapılan Harcamalar Oranı



Üniversitemizde 2025 yılında yapılan toplam sermaye harcamasının %42,07'si eğitim sektöründen, %46,15'i sağlık sektöründen ve %11,78'i ise DKH-sosyal teknolojik araştırma sektöründen oluşturmuştur.

1.4.1. Eğitim Sektörü

- Yayın Alımlarına 50.000.000.- TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 598.508 TL'si Muhtelif İşler projesine aktarılmış olup, yıl sonu itibari ile toplam ödenek 49.401.492 TL olmuştur. Bu ödeneğin %98,59'u kullanılmıştır.
- Yazılım alımlarına 15.000.000.- TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 5.661.000 TL ödenek ilavesiyle toplam ödenek 20.661.000 TL olmuştur. Bu ödeneğin %97,58'i kullanılmıştır.
- Makine Teçhizat ve Gayri maddi Hak Alımına 41.998.000 TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 86.823.338 TL ödenek ilave edilmiş olup, yıl sonu itibari ile toplam ödenek 128.821.338 TL olmuştur. Bu ödeneğin %56,25'i kullanılmıştır.
- Moleküler Duyu Araştırma Laboratuvarı Kurulmasına 2.000 TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 9.000.000 TL ödenek ilave edilmiş olup, yıl sonu itibari ile toplam ödenek 9.002.000 TL olmuştur. Bu ödeneğin %99,30'u kullanılmıştır.
- Menkul Mal Bakım Onarımına 13.000.000.- TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 3.136.800 TL ödenek ilave edilmiş olup, yıl sonu toplam ödenek 16.136.800 TL olmuştur. Bu ödeneğin %87,26'sı kullanılmıştır.
- Büyük Onarıma 100.000.000.- TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 369.436.960 TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 469.436.960 TL olmuştur. Bu ödeneğin %61,32'si kullanılmıştır.
- Etüt Projeye 25.000.000.- TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 20.000.000 TL'si Kampüs Altyapısı projesine aktarılmış ve 1.361.784 TL de ödenek ilave edilmiş olup, yıl sonu toplam ödenek tutarı 6.361.784 TL olmuştur. Bu ödeneğin %35,04'ü kullanılmıştır.
- Üniversite altyapısına 100.000.000.- TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 100.878.960 TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 200.878.960 TL olmuştur. Bu ödeneğin %80,64'ü kullanılmıştır.
- Derslik ve Merkezi Birimlere 205.000.000.- TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 80.000.000 TL'si Kampüs Altyapısı projesine aktarılmış olup 173.384.807 TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 298.384.807 TL olmuştur. Bu ödeneğin %78,06'sı kullanılmıştır.
- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri projesine 7.500.000 TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 5.097.696 TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 12.597.696 TL olmuştur. Bu ödeneğin %92,94'ü kullanılmıştır.

1.4.2. Sağlık Sektörü

- Tıbbi Cihaz Alımına 196.852.000 TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 192.337.605 TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 389.189.605 TL olmuştur. Bu ödeneğin %91,85'i kullanılmıştır.
- Tıbbi Cihaz Bakım ve Onarımına 200.000.000.- TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 55.000.000 TL'si Tıbbi Cihaz Alımları ile Büyük Onarım projesine aktarılmış olup, 40.010.799 TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 185.010.799 TL olmuştur. Bu ödeneğin %89,09'u kullanılmıştır.
- Tıbbi Olmayan Cihaz Bakım ve Onarımına 45.000.000.- TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 15.482.014 TL ödenek ilavesiyle yıl sonu toplam ödenek toplamı 60.482.014 TL olmuştur. Bu ödeneğin %99,97'si kullanılmıştır.
- Taşıt Alımı (Ambulans Alımı) için 3.148.000 TL bütçe ödeneği tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde 1.443.480 TL ödenek ilavesiyle toplam bütçe ödeneği 4.591.480 TL olmuştur. Ödenek kullanılmamıştır.

- Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesine 80.000.000 TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 15.957.948 TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 95.957.948 TL olmuştur.
Bu ödeneğin %68,80'i kullanılmıştır.
- Muhtelif İşler Büyük Onarımına 5.000.000.- TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 42.374 TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 5.042.274 TL olmuştur.
Bu ödeneğin %99,99'u kullanılmıştır.
- Hastaneler Büyük Onarım-3 projesine 270.000.000.- TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 10.000.000 TL'si Muhtelif İşler projesine aktarılmış olup, 171.051.204 TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 431.051.204 TL olmuştur.
Bu ödeneğin %67,68'i kullanılmıştır.

1.4.3. DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma Projeleri

- Bilimsel Araştırmalara 139.571.000 TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 101.791.022 TL ek ödenek ilavesiyle toplam ödenek 241.362.022 TL olmuştur.
Bu ödeneğin %100'ü proje özel hesabına aktarılmıştır.

1.4.4. Kamulaştırma

- Kamulaştırmaya yıl içerisinde 4.100.000 TL ek ödenek eklenmiştir.
Bu ödeneğin %20,46'sı kullanılmıştır.

Tablo 21. Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşmeler

Açıklamalar	2025 Yılı Harcama Durumu									
	2025 Yılı Bütçe Ödeneği	Kesinti/Bloke	Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	2025 Yılı Serbest Ödenek	Toplam Harcama	Kullanım %	Kalan Ödenek		
SERMAYE GİDERLERİ	1.497.071.000	1.479.103.791	347.704.508	2.628.470.283	2.048.784.810	77,95	579.685.473	412.112.614		
Eğitim	557.500.000	906.992.345	252.809.508	1.211.682.837	861.018.221	71,06	350.664.616	94.155.695		
Kütüphane/Yayın	50.000.000	0	598.508,00	49.401.492	48.702.980	98,59	698.512	2.784.111		
Bilgi Teknolojileri (Yazılım Alımları)	15.000.000	5.661.000	0,00	20.661.000	20.160.864	97,58	500.136	234.019		
Makine Teçhizat Al.	41.998.000	98.434.338	11.611.000,00	128.821.338	72.468.083	56,25	56.353.255	15.963.428		
Moleküler Duyu Araş.Lab.Kurulması	2.000	9.000.000	0,00	9.002.000	8.938.615	99,30	63.385	9.000.000		
Menkul Mal Bakım Onarım	13.000.000	3.136.800	0,00	16.136.800	14.081.265	87,26	2.055.535	1.013.921		
Büyük Onarım	100.000.000	419.436.960	50.000.000,00	469.436.960	287.836.120	61,32	181.600.840	19.436.966		
Etüt Proje	25.000.000	1.361.784	20.000.000,00	6.361.784	2.229.000	35,04	4.132.784	1.361.784		
Altyapı	100.000.000	100.878.960	0,00	200.878.960	161.981.850	80,64	38.897.110	878.960		
Derslik ve Merkezi Bir.	205.000.000	238.984.807	145.600.000,00	298.384.807	232.911.357	78,06	65.473.450	43.384.809		
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	7.500.000	30.097.696	25.000.000,00	12.597.696	11.708.088	92,94	889.608	97.697		
Sağlık	800.000.000	466.220.424	94.895.000,00	1.171.325.424	945.565.536	80,73	225.759.888	317.262.653		
Tıbbi Cihaz B. Onarım	200.000.000	40.010.799	55.000.000,00	185.010.799	164.831.457	89,09	20.179.342	22.010.800		
Tıbbi Olmayan Cihaz B. Onarım	45.000.000	15.482.014	0,00	60.482.014	60.463.112	99,97	18.902	482.015		
Diş Hek. Fak.	80.000.000	15.957.948	0,00	95.957.948	66.023.861	68,80	29.934.087	15.957.948		
Hastaneler Büyük Onarımı-3	270.000.000	181.049.204	19.998.000,00	431.051.204	291.744.825	67,68	139.306.379	121.051.206		
Hastane Tıbbi Cihaz Alımı	196.852.000	212.234.605	19.897.000,00	389.189.605	357.459.908	91,85	31.729.697	157.671.831		
Taşıt Alımı (Ambulans)	3.148.000	1.443.480	0,00	4.591.480	0	0,00	4.591.480	46.480		
Büyük Onarım	5.000.000	42.374	0,00	5.042.374	5.042.374	100,00	0	42.374		
Bilimsel Araştırma	139.571.000	101.791.022	0,00	241.362.022	241.362.022	100,00	0	0		
Kamulaştırma	0	4.100.000	0,00	4.100.000	839.031	20,46	3.260.969	694.265		

*Döner Sermaye Harçtır.

II. 2024 YILI PROJE UYGULAMALARI

2.1. Eğitim Sektörü

2.1.1. 2025H03-258475 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 25.000.000 TL olup, yıl içerisinde 20.000.000 TL'si Kampüs Altyapısı projesine aktarılmış ve 1.361.784 TL de ödenek eklenmiştir. 2025 yılsonu itibariyle 6.361.784 TL ödenekten 2.229.000 TL harcama yapılmıştır.

Bu proje kapsamında;

- Beytepe Kampüsü Yurtlar Bölgesi Teshin Merkezi Revizyonu Proje Dosyası Hazırlama Hizmeti Alımı işi,
- Beytepe Kampüs Alanı İçerisinde Bulunan 4 Alana Ait İmar Planına Esas Jeolojik - Jeoteknik Etüt Raporu Hazırlanması işi,
- Beytepe Kampüsü Muhtelif Yol, Otopark, Peyzaj ve Kavşak Rehabilitasyonları Proje Hizmet Alım İşi
- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Binaları Mimarlık ve Mühendislik Uygulama Projeleri ve İhale Dosyası Hazırlanması Hizmet Alımı İşini Gerçekleştirilmiştir.

2.1.2. 2020H03-151202 Kampüs Altyapısı

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 100.000.000 TL olup, yıl içerisinde 100.878.960 TL ödenek eklenmiştir. 2025 yılsonu itibariyle 200.878.960 ödeneğin 161.981.850 TL'si harcanmıştır.

Proje kapsamında,

- Beytepe Yerleşkesi Eğitim Fakültesi İhsan Doğramacı Binası Arası Telefon Kablolaması Malzeme Alımı,
- Beytepe Kampüsü Anaokulu Kimya Makina Mühendisliği ince kesit parlatma pıssu hattı,
- Sıhhiye Yerleşkesi Menza Kazan Dairesi Galeri içi Pis Su Hattı Deplase İşini,
- Beytepe Kampüsünde Muhtelif Alanlarda Bulunan Pıssu Hattı ve Rögar Yükseltmeleri Yapılması işi,
- Sıhhiye Yerleşkesi Eğitim Blokları Çevre Düzenleme İşini,
- Kütüphane Deney Hayvanları Kısmi Boru Değişimi ile Eşanjör Dairesi Kolektör Değişimi işi ve Merkez Spor Salonu Kısmi Sıcak Soğuk ve Sirkülasyon Boru Hattının Yenilenmesi İşlerinin Yapılması işi,
- Beytepe Kız Öğrenci Yurdu A-B Blokları Eşanjör Değişimi ve Müşterek Tesisat Yapılması İşini,
- Beytepe Yerleşkesi Personel Kafeteryası Pis Su Hatlarının Yenilenmesi İle Katı ve Sıvı Atıklarının Temizlenmesi İşini,
- Beytepe Yerleşkesi Yurtlar Bölgesi Isı Merkezi Revizyonu,
- Beytepe Kampüsü Ormanlık Alanda Pıssu Hattı Yapım işini,
- Sıhhiye Kampüsü Memur Mutfağı ve Yemekhanesi Galeri İçerisindeki Mekanik Tesisat Tadilatları Yapılması İşini,
- Beytepe Yerleşkesi Soğuksu Hattı Yapılması İşini,
- Beytepe Alışveriş Merkezi Altyapı İmalatı Yapılması işini,
- Beytepe Kampüsü Galeri Omega Bölgesindeki Hazardlı Betonarme Döşemesinin Yenilenmesi İşini,
- Beytepe Yerleşkesi 2025 Yılı Çevre Düzenleme İşleri Yapılması,
- Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkeleri İletişim Altyapısının İyileştirilmesi İşini Gerçekleştirilmiştir.

2.1.3. 2005H03-736 Derslik ve Merkezi Birimler

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 205.000.000 TL olup, yıl içerisinde 80.000.000 TL'si Kampüs Altyapısı projesine aktarılmış olup, Eğitim Fakültesi Bina İnşaatı için 53.850 TL, Çok Disiplinli Araştırma projesi için 43.330.957 TL, İİBF İnşaatı için ise 130.000.000 liktan eklenmiştir.

2025 yılsonu itibariyle 298.384.807 TL ödeneğin 232.911.357 si Çok Disiplinli Araştırma Merkezi için harcanmıştır.

2.1.4. 2025H03-258483 Muhtelif İşler

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 70.000.000 TL'dir. Yıl içerisinde; 598.508 TL Yayın Alımları projesinden aktarılmıştır. 1.000.000 TL Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından şartlı bağış olarak gönderilen tutardan, 26.000.000 TL Doping Kontrol Merkezi için aktarılan tutardan, 8.035.426 TL Teknoloji Geliştirme Bölgesi OSB Destekleri kapsamında, 1.250.000 TL. Sema Yazar Gençlik Vakfı tarafından şartlı bağış olarak gönderilen tutardan, 1.649.769 TL kira gelir fazlasından, 25.000.000 YL Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden, 13.170.731 TL Teknokent Kar Payından ve 27.916.704 TL de likit devirlerinden eklenmiştir.

2025 yılsonu itibarıyla 174.621.138 TL ödeneğin 115.648.827 TL'si harcanmıştır. Bu tutarın 74.709.518 TL'si makine-teçhizat ve bilgisayar alımları, 20.160.864 TL'si yazılım alımları, 6.697.179 TL'si OSB Teşvik kapsamında gelen tutardan, 14.081.265 TL ise menkul mal bakım onarım ve büyük onarım giderlerinde kullanılmıştır.

İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı;

Büro Hizmetlerinde Kullanılacak Olan Büro Mobilyası, Tarayıcı Alımı, Yazı Tahtası Alımı, Telefon Santrali Alımı, Promotör Alımı, Perde Alımı, Tarayıcı Alımı, Yer Yıkama Makinası Alımı, Elektrik Süpürgesi Alımı, Kat Temizlik Arabası Alımı, Şarj İstasyonu Alımı, Engelli Turnikesi Alımı, Sandalye Alımı, Peyzaj Malzemesi Alımı, Klima Alımı, Perde Alımı, Yangın Söndürme Cihazı Alımı Gibi Makine Teçhizat Alımları ve Bunlara Ait Olan Yedek Parça Bedellerinin Harcamaları yapılmıştır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı;

Beytepe Yerleşkesi'nde yedekli omurga, çeşitli seviyelerde ağ anahtarlama cihazları ve merkezi kontrol sistemleriyle yönetilen yaklaşık 2.500 WIFI cihazı bulunmaktadır. Ağ güvenliği, kampüs ve sunucular önünde yedekli güvenlik duvarları ve URL filtreleme sistemleriyle sağlanmaktadır. Elektronik posta, sanal sunucular, DNS ve PROXY gibi hizmetler yedekli sunucu altyapısıyla işletilmektedir. Ayrıca diğer birimlere ait internet TV, uzaktan eğitim ve kütüphane uygulamalarına 21 fiziksel sunucu ve 2 depolama ünitesiyle destek verilmektedir. Tüm bu altyapı, yedekli UPS ve jeneratör sistemleriyle kesintisiz çalışmaktadır.

2025 yılı içinde Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından bu proje kapsamında;

- 65 adet Masaüstü Bilgisayar, 46 adet Dizüstü Bilgisayar, 208 adet Tümeleşik Bilgisayar, 58 adet Yazıcı, 60 adet Projeksiyon, 68 adet Ekran, 22 adet Tarayıcı ve çevre birimleri alınarak bilişim altyapısı iyileştirilmiştir.
- Tüm Üniversiteye hizmet veren Başkanlığımız sistem odasının günümüz şartlarına uyumu ve güvenlik standartlarının sağlanması için gerekli revizyonun yapılarak iyileştirilmesi işine başlanmıştır.
- Pure entegrasyonu, İKYS ve YÖK sistemleriyle uyumlu olacak şekilde geliştirilen web servisler aracılığıyla başarıyla tamamlanmıştır.
- Nakitsiz Kampüs uygulaması kapsamında, Hacettepe Üniversitesi yemekhanelerinde kullanılan öğrenci/personel kartları yerine Yapı Kredi ile yapılan anlaşma doğrultusunda banka kartlarına geçiş sağlanmış; bu geçiş için gerekli verilerin web servis aracılığıyla Etisan firmasına iletilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Psikolojik Danışma Merkezi başvurularının çevrimiçi ortamda alınmasını ve birim yetkililerinin değerlendirme süreçlerini yönetebilmesini sağlayan yönetim paneli teslim edilmiştir.
- Hacettepe Anaokulları için hazırlanan başvuru sisteminin geliştirme süreci tamamlanmış; başvuruların alınması ve sonrasında yürütülen temel yönetim işlemlerini kapsayan portal kullanıma sunulmuştur.
- Hacettepe Üniversitesi öğrenci ve personeline yönelik üniversite içi çevrimiçi hizmetlerin tek bir platformda sunulmasını amaçlayan mobil uygulama geliştirilmiş olup, uygulama mağazalarında yayın süreci tamamlanmıştır.
- Akademik İlan Başvuru Sistemi, akademik ilanlara çevrimiçi başvuru yapılmasını ve başvuru sürecinin tamamen dijital ortamda yürütülmesini sağlamak amacıyla geliştirilmiş olup test aşamasındadır.
- Yönetim Bilgi Sistemi, üniversite yöneticilerinin ihtiyaç duyduğu istatistiksel verilerin sunulması amacıyla hazırlanmıştır.
- Mezun Bilgi Sistemi için gerekli altyapı çalışmalarına başlanmış olup, mezuniyet sonrası öğrenci iletişimlerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

- Üniversite öğrenci topluluklarının başvurularının alınması, etkinlik onay süreçlerinin yönetilmesi ve topluluk bazlı raporlamaların yapılabilmesini sağlayacak uygulamanın geliştirilmesine başlanmıştır.
- E-sertifika sisteminin, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Dijital Rozet Sistemi ile entegre edilebilmesi amacıyla gerekli altyapı çalışmaları tamamlanmıştır.
- Kütüphane Başvuru Sistemi yenilenmiş ve önceki sistemde yer alan veriler başarıyla yeni yapıya aktarılmıştır.
- EKOMBYS yazılımında, yönetimin talepleri doğrultusunda yeni raporlar eklenmiş ve çeşitli sistem iyileştirmeleri gerçekleştirilmiştir.
- Plaka tanıma sistemi entegrasyonu kapsamında, sticker sistemi üzerinden elde edilen araç bilgilerinin Etisan firmasına aktarılması ve Etisan firmasından araç giriş-çıkış kayıtlarının alınması amacıyla gerekli web servisler geliştirilmiştir.
- Üniversite genelinde kullanılan mevzuat, yönetmelik ve benzeri belgelerin yer aldığı doküman havuzu sistemi geliştirilmiştir.
- Üniversite bünyesinde aktif olarak kullanılan yaklaşık 40 farklı yazılım için düzenli güncelleme, bakım ve teknik destek hizmetleri sağlanmış; bu kapsamda sistemlerin kesintisiz, güvenli ve performanslı şekilde çalışması amacıyla hata giderme, sürüm güncellemeleri, güvenlik iyileştirmeleri ve kullanıcı taleplerine yönelik düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.

2.1.5. 2020H03-151215 Büyük Onarım

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 100.000.000 TL'dir. Yıl içerisinde 25.000.000 TL Açık ve Kapalı Spor Tesisleri projesinden aktarılmıştır. 30.000.000 kira gelir fazlasından, 75.000.000 TL Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden ve 239.436.960 TL de likitten eklenmiştir.

2025 yılsonu itibarıyla 469.436.960 TL ödeneğin 287.836.120 TL'si harcanmıştır.

2025 yılı içinde Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından bu proje kapsamında;

- Sıhhiye ve Beytepe Kampüsü Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığına Bağlı Atölyelerde Kullanılmak Üzere 332 Kalem Malzeme Temini İşİ,
- Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkelerinde Çeşitli Birimlerde Kullanılan Telefon Santral Malzemeleri Temini İşİ,
- Beytepe Kazan Brülör Tamir ve Bakım İçin Yedek Parça Alımı,
- Sıhhiye Yerleşkesine Hizmet Veren 3 Adet Asansörün Taşıyıcı Kayışlarının Alımı İşİ,
- Peyzaj Planlama Müdürlüğünde Hizmet İçinde Kullanılan Ford Ranger (06 RGB 58) Araç Yedek Parça Temini İşİ,
- Beytepe Kampüsü Spor Bilimleri - Ankara Devlet Konservatuvar Binası ve Muhtelif Birimlere Elektrik Malzeme Alımı İşİ,
- Peyzaj Planlama Müdürlüğünde Kullanılan Bahçe Makinelerine Yedek Parça Alımı İşİ,
- Destek Hizmetler Müdürlüğü Bünyesinde Kullanılan Yol Süpürme Aracının Hizmet Verebilmesi İçin Malzeme Alımı İşİ,
- Sıhhiye Yerleşkesi Muhtelif Birimlerde Kullanılmak Üzere Güvenlik Kamera Sistemleri İçin Yedek Parça Temini İşİ,
- Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkelerinde Bulunan Otomatik Kayar Kapılar ve Kollu Bariyerlerin İhtiyacı Olan Malzeme Temini İşİ,
- Beytepe Yerleşkesi Muhtelif Yerlerde Klima Santrali Filtre Temini İşİ,
- Beytepe Kampüsü Bilgi İşlem Sistemi Temizlik Odası Kesintisiz Güç Kaynağı Akülerinin Yenilenmesi Malzeme Alımı İşİ,
- Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkelerinde Bulunan Rögar ve Rögarlara Bağlı Kanal Hatlarının Kombine Kanal Açma ve Temizleme Araçları İle 01.01.2025 Tarihinden 31.12.2025 Tarihine Kadar Temizlenmesi İşİ,
- Dış Hekimliği Fakültesinde Bulunan 3 Adet Asansörün 01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arasında Parça Dahil Aylık Periyodik Bakım Onarım İşİ,
- Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkeleri Çevre Güvenlik Kamera Sistemi ve Plaka Okuma Sistemlerinin 01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arasında Parça Malzeme Hariç Periyodik Bakım Onarım İşİ,

- Beytepe ve Sıhhiye Yerleşkesi İklimlendirme ve Havalandırma Sistemlerinin 01.03.2025 - 31.12.2025 Tarihleri Arasında Kısmen Parça Dahil Periyodik Bakım Onarım ve İşletilmesi İşi,
- Sıhhiye ve Beytepe Jeneratör, UPS ve Orta Ve Alçak Gerilim Tesislerinin 20 Günlük Bakımı,
- Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkelerinde Bulunan Jeneratörler Ve Otomasyon Sistemlerinin, Orta Ve Alçak Gerilim Tesislerinin ve Kesintisiz Güç Kaynaklarının (UPS) 2025 Yılı Kısmi Parça Dahil Periyodik Bakım Onarımlarının Yapılması Ve İşletilmesi İşi,
- Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkelerinde Üniversite Bölgesinde Hizmet Veren İnsan, Yük ve Monşarj Asansörler İle Engelli Platformlarının 01.01.2025- 31.12.2025 Tarihleri Arasında Periyodik Bakım Onarım ve İşletilmesi İşi,
- Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkelerinde Üniversite Bölgesine Hizmet Veren Jeneratörler, Orta ve Alçak Gerilim Tesisleri ve Kesintisiz Güç Kaynaklarının (UPS) 01.01.2025 - 31.12.2025 Tarihleri Arasında Kısmi Parça Dahil Periyodik Bakım Onarım Yapılması ve İşletilmesi İşi,
- Beytepe ve Sıhhiye Yerleşkelerde Bulunan Telefon Santrallerinin 2025 Yılı Aylık Periyodik Bakım, Onarım ve İşletilmesi İşi,
- Beytepe Spor Merkezi Otomasyon Sistemi Bakım Onarım ve Arızalarının Giderilmesi İşi,
- Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkelerine Hizmet Veren Otomatik Kayar Kapılar ve Kollu Bariyerlerin 01.01.2025- 31.12.2025 Tarihleri Arasında Periyodik Bakım Onarım İşi,
- Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkesinde Bulunan (Hastaneler Hariç) Yangın Algılama ve İhbar Sistemlerinin 01.01.2025 İle 31.12.2025 Tarihleri Arasında Periyodik ve Koruyucu Bakım Onarımı,
- Peyzaj Planlama Müdürlüğü Cat Kepçe Bakım Onarım ve Revizyon İşi,
- Beytepe Kampüsü ve Merkez Yerleşkesine Hizmet Veren 2 Aracın Bakım Onarım Yapılması İşi,
- Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkesi İle Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne Bağlı Eğitim Blokları İçin Malzeme Temini İşi,
- Sıhhiye Kampüsü Muhtelif Birimlerde Bulunan 4 Adet Asansör İçin Elektronik Malzemeler Alımı İle Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığının Binasında Bulunan Memur Yemekhanesinin Monşarj (Yemek) Asansörü İçin Kabin Alımı İşi,
- Peyzaj Planlama Müdürlüğünde Kullanılmak Üzere Otomatik Sulama Malzemeleri Alımı İşi,
- Beytepe Kampüsü J-N-L Blok Öğrenci Yurtları Yangın Algılama Sistemi Malzeme Alımı,
- Beytepe Yerleşkesi Üniversiteler Bölgesine Hizmet Veren Asansörler İçin 19 Kalem Malzeme Alımı İşi,
- Sıhhiye Yerleşkesi İlaç Serum Fabrikası Hidrolik Asansörünün Muayene Eksikliklerinin Giderilerek Yeşil-Mavi Etiket Alınması İle Muhtelif Asansörlere Yedek Malzeme Alımı İşi,
- Beytepe Yerleşkesine Hizmet Veren Asansörlerin İhtiyacı Olan Yedek Parça Temini İşi,
- Beytepe Kampüsü Muhtelif Binalarının Engelli Erişim Düzenlemeleri Mal Alım İşi,
- Erkek-Kız Öğrenci Yurdunu Besleyen Kazan İkiz Pompalarının İlaç Fabrikası ve Spor Salonu Isıtma Sirkülasyon Pompalarının Yenilenmesi İşi,
- Beytepe Kampüsü Güvenlik Kamera Sistemi Switch Alımı,
- Peyzaj Planlama Müdürlüğünde Kullanılan Bob Cat S 250 (Mini Yükleyici) İş Makinasının Bakım Onarım İşi,
- Beytepe ve Sıhhiye Kampüsü Plaka Okuma Sistemi İçin Kollu Bariyer Ve Ekipman Alımı İşi,
- Beytepe Kampüsü Kongre Merkezi Açık Terasın Çelik Konstrüksiyon Kapatılması Yapım İşi,
- Beytepe Öğrenci Kafeteryası 1. - 2. Ve 3. Etap Tadilatı İşi,
- Beytepe Yerleşkesi Matematik Bölümü K 10 Blok 2. Kat Ofis Tadilatı İşi,
- Edebiyat Fakültesi B12 Bodrum Kat Mütercim Tercümanlık Bölümü Derslik Tadilatları İşi,
- Beytepe Yerleşkesi Barınma Birimleri Dış Cephe Kaplama Tadilatı İşi,
- Beytepe Kampüsü Çalışma Salonlarına Ek Elektrik Tesisatı ve Priz Yapılması İşi,
- Beytepe Yerleşkesi Eğitim Yapıları 2025 Yılı Onarım ve Tadilatları İşi,
- Beytepe Kampüsü Beysukent Tarafı Kafes Tel Tadilatı İşi,
- Beytepe Yerleşkesi Hukuk Fakültesi Tadilatı İşi,
- Hukuk Fakültesi Bodrum Kat Alçıpan Bölme Duvar Yapılması Tadilatı İşi,
- SKS Hizmet Binası Çatı Katı Tadilatı İşi,
- Sıhhiye Kampüsü Eğitim Blokları 1. Ve 2. Kısım 2025 Yılı Muhtelif Tadilatları,
- Bilgi İşlem Sistem Odası Tadilatı,

- Beytepe Yerleşkesi Kongre Merkezi İP Kamera Sistemi Kurulması,
- Beytepe Yerleşkesi İhsan Doğramacı Binası Senato Salonu Soğutma Tesisatı Yapılması İşİ,
- Enstitüler ve Halk Sağlığı ABD Binası Tadilatı,
- Sıhhiye Yerleşkesi Eğitim Blokları WC lerinin Bakım Onarımlarında Kullanılmak Üzere 15 Kalem Malzeme Temini İşİ,
- Eğitim Fakültesi A Blok Tadilatı,
- Beytepe Kampüsü Otomotiv Binası Tadilatı,
- Bilgisayar Müh. Ofis Tadilatı,
- Sıhhiye Yerleşkesi Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığına Hizmet Veren Binanın Asansörlerinin Revizyonu,
- Tıbbi Mikrobiyoloji ABD Tadilatı,
- Beytepe Öğrenci Evleri Muhtelif Tadilatları,
- Maden Mühendisliği Otopark Bölgesi Soğuk Su Hattı Tamiri İşİ,
- Hukuk Fakültesi Binası Kırılan Camların Yenilenmesi ve Fuaye Alanı Aydınlatmanın Su Geçirmemesinin Sağlanması İşİ,
- Sıhhiye Öğrenci Yurtları Islak Hacim Ve Tesisat Tadilatları İşİ,
- Sağlık Bilimleri Fakültesi Galeri İçi Isıtma Sistemleri Tadilat ve Tamirat Yapılması İşİ,
- Hukuk Fakültesi 2. Bodrum Kat Tadilatları İşİ,
- Kongre Merkezi Ara Blok Ek Alanlar Ve FTR Analiz Ünitesi Yapım İşİ,
- Sıhhiye Kampüsü 2 Nolu Oto Park Girişine Güvenlik Kulübesi Yapılması İşİ,
- Sıhhiye Yerleşkesi Paranterelmayı Laboratuvarı Genel Tadilat Yapılması İşİ,
- Yabancı Diller Yüksek Okulu Kamera Sistemi Kurulması İşİ,
- Sıhhiye Kampüsü Yurt Binaları Çevre Duvarı Tadilatı,
- Kimya Mühendisliği Önü Galeri İçi Soğuksu Hattı Yenilenmesi İşİ,
- Sağlık Bilimleri Fakültesi Gıda ve Beslenme Okuryazarlığı Uygulama Alanı Tadilatı,
- Hukuk Fakültesi 2. Bodrum Kat Giriş Kapısına Hava Perdesi Takılması,
- Beytepe Kampüsü Dış Mekan Otobüs Durakları Totem ve Bilgi Panoları Revizyonu,
- Sıhhiye Yerleşkesi Kız ve Erkek Öğrenci Yurdu Sıcak- Soğuk Su Kolektörü ve Su Deposu Ana Besleme Tesisatı İle Sirkülasyon Pompasının Yenilenmesi İşİ,
- Beytepe Kampüsü Kütüphane Tadilatları İşİ,
- D Blokları Hidrofor Sistemi Revizyonu Pano Değişimi ve Beton Su Deposu PVC Membran İle Kaplanması İşİ,
- Tıp Fakültesi Bodrum Kat Genel Alan Tadilatları İşİ,
- Tıbbi Mikrobiyoloji Anabilim Dalı D-5 Blok 4.Kat Tadilat İşİ,
- Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Evleri J-L-N Blok Zeminlerine Duvardan Duvara Halı Kaplama Yapılması,
- Beytepe ve Sıhhiye Yerleşkesi (İlaç Fabrikası, Öğrenci Yurdu, Gün Hastanesi, Öğrenci Kafeteryası, D Blok) Çeşitli Birimlerinde WC Tadilatı, Yağmur Suyu Hattı, Rögar ve Izgara İşleri İle Pis Su Hatlarının Tadilatı İşİ,
- Beytepe Yerleşkesi Muhtelif Birimler Data ve Elektrik İşleri Yapılması İşİ,
- Beytepe Kampüsü Aktüerya Bilimleri Bilgisayar Laboratuvarı Yapımı Elektrik İşleri,
- Beytepe Kampüsü Muhtelif Yerlerde Çevre Tel Çit Ve Beton Yol Korkuluğu Yapılması,
- Beytepe Kampüsü Anaokulu Bölgesi Isıtma Hattı Tamiri Yapılması İşİ,
- Spor Bilimleri, Yabancı Diller, Nükleer ve Fizik Mühendisliği Binalarının Engelli Erişim Düzenlemeleri Yapılması İşİ,
- Sıhhiye Kampüsü Kütüphane Binası Tadilatı,
- Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Yurtları Bahçe Giriş Turnikelerinin Yenilenmesi, Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci ve Memur Kafeteryası Depo Girişi Bariyerinin Yenilenmesi Ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Ergoterapi Bölümü Dijital Kartlı Kapılara El Sensörü Yapılması İşİ,
- Beytepe Kampüsü A ve B Nizamiyeleri Telefon Hattı Çekilmesi İşİ,

- Biyoloji Bölümü ve Mimarlık Fakültesi Arası Soğuk Su Hattı Tamiri Yapılması,
- D Blokları ve İlaç Fabrikası Eşanjör Dairesi Sıcak Soğuk Su Kollektör Değişimi ve Yedek Su Deposu Üst Kısımının Standartlara Uygun Kapatılması İşi,
- Eğitim Bilimleri Enstitüsü ve Mimarlık Fakültesi Binası Yangın Alarm Sistemi Yapılması İşi,
- Beytepe Kampüsü Muhtelif Derslik Sıralarının Demontaj Montaj İşlerinin Yapılması İşi,
- Spor Bilimleri Engelli Platform ve Merdiven Tipi Asansör Yapılması İşi,
- Yabancı Diller Binası Çatı Tadilatı İşi,
- Spor Bilimleri Binası Giriş Kat Tadilatı İşi,
- Sıhhiye Kampüsü Öğrenci Yemekhanesi Mutfağına Davlumbaz Yapılması,
- Ankara Devlet Konservatuarı Büyük Salon Akustik Kabuk Sistemi Revizyonu İşi,
- Beytepe Kampüsünde Bulunan Kırmızı Etiketli 43 Asansörün Mavi- Yeşil Etiket Alımı İşi,
- Tıp Fakültesi WC Tadilatları İşi,
- Kültür Merkezi 2. Bodrum Kat Tadilatı İşi,
- Parlayan Güneş Binası Çatı Katı Tadilatı,
- Başkent OSB Teknik Bilimler MYO Güvenlik Kameralarının Yenilenmesi İşi,
- Sıhhiye Kampüsü İçerisinde Bulunan Amfilere Access Point için Data Hatlarının Çekilmesi İşi,
- Beytepe Kampüsü Çevre Aydınlatma Armatürleri Yenilenmesi İşi,
- Beytepe ve Sıhhiye Kampüslerindeki 7 Adet Doğalgaz Abonesinin Eksikliklerinin Giderilmesi İşi,
- Tıp Fakültesi Multi Disiplin Laboratuvarı Mekanik Tesisat Tadilatları,
- Kongre Merkezi Önü Soğuk Su Hattı Tadilatı Yapılması İşi,
- Öğrenci Evleri J-L-N Blok Zeminlerine Duvardan Duvara Halı Kaplama Yapılması,
- Beytepe Yerleşkesi Beyaz Ev Bölgesi Soğuk Su Hattı Değiştirilmesi Tadilatı,
- Kültür Merkezi Önü Izgara Revizyonu Yapılması İşi,
- Spor Bilimleri Engelli Platform ve Merdiven Tipi Asansör Yapılması İşi,
- Ankara Devlet Konservatuarı Prosenyum ve Arena Salonları Muhtelif Sahne İşleri Yapılması,
- D1 Blok 4. Kat Çocuk Gelişimi Bölümü Tadilatı,
- Sıhhiye Kampüsü Bünyesinde Bulunan Kamera Güvenlik Sistemlerinin Alt Yapılarında İyileştirme Yapılarak Eksikliklerinin Giderilmesi İşi

şeklinde gerçekleştirilmiştir.

2.1.6. 2025H03-258481 Yayın Alımları

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 50.000.000 TL'dir. Yıl içerisinde 598.508 TL Eğitim Muhtelif İşler projesine aktarılmıştır.

2025 yılsonu itibariyle 49.401.492 TL ödeneğin 48.702.980 TL'si harcanmıştır.

2025 yılı içinde Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından elektronik yayın ve basılı yayın alımları yapılmıştır.

2.1.7. 2023H05-214575 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 7.500.000 TL olup, yıl içerisinde 30.097.695 TL ödenek eklenmiştir. 25.000.000 TL ise Büyük Onarım projesine aktarılmıştır.

2025 yılsonu itibariyle 12.597.696 TL ödeneğin 11.708.088 TL'si harcanmıştır.

2.2. Sağlık Sektörü

2.2.1. 2023I00-214267 Hastaneler Büyük Onarımı-3 Projesi

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 270.000.000 TL'dir. Bu projeye yıl içerisinde 121.051.204 TL likitten eklenmiş, 50.000.000 TL de Döner Sermayeden aktarılmıştır. 10.000.000 TL ödenek ise Muhtelif İşler projesine aktarılmıştır.

2025 yılsonu itibariyle 431.051.204 TL ödeneğin 291.744.825 TL'si harcanmıştır.

Bu proje kapsamında yapılan işler;

- Hastanelerimizde Kullanılmak Üzere İhtiyaç Duyulan Hijyenik Klima Santrali Temini,
- Hastanelerimizde Kullanılmak Üzere Soğutma Malzeme Temini İşi,
- Elektrik Pano ve VRF Dış Ünite Malzeme Alımı,
- Sıhhiye Yerleşkesi Hastaneler Bölgesine Hizmet Veren 4 Adet Asansör İçin Malzeme Alımı İşi,
- Onkoloji Hastanesi, Erişkin Hastanesi Acil Binası ve Sterilizasyon Bölümü Genel Su Arıtma ve Su Yumuşatma Sistemleri Malzeme Temini İşi,
- Hastanelerimize Hizmet Veren Merkez Telefon Santralinde Kullanılmak Üzere Yedek Parça Temini İşi,
- BI-23 Kemik İliği ve Transplantasyon Ünitesi, Mikroeliza Laboratuvarı Wiess Hijyenik Klima Santrali Serpantini ve Erişkin Çocuk, Onkoloji Hastaneleri VRF Sistemi Anakart, Kompresör, Fan ve Fan Motoru Temini İşi,
- Onkoloji Hastanesi Doğalgaz Sayaç Grubundaki Selonoid Vana Bobini ve Gaz Alarm Cihazlarının Değişimi İşi,
- İletişim Altyapısının Kapasite Artırılmasına Yönelik Malzeme Temini İşi,
- Antibakteriyel PVC Döşeme Malzemesi Alım İşi,
- Eczacılık Birimi İlaç Hazırlama TPN Ünitesi Temiz Odanın Arızalı Olan Pasbox Sistemlerinin Parçalarının Temini İşi,
- İlaç Depoları VRF İklimlendirme Sistemleri Dış Ünite Kart Temini İşi,
- Her Çeşit Klima Sistemleri VRF Sistemleri ve Isıtma Soğutma Sistemlerinde Kullanılmak Üzere Malzeme Temin İşi,
- Ameliyathane ve Çamaşırhane Genel Su Arıtma ve Su Yumuşatma Sistemleri Malzeme Temini İşi,
- Kozmetoloji Lazer Ünitesi Tadilatı,
- Erişkin Hastanesi Aydınlatma Alanlarına Demir Platform Yapılması İşi,
- Çamaşırhane Ünitesinin Buhar Borularının Değişimi ve Tesisat Onarımı İşi,
- Çocuk Hastanesi Muhtelif Birimlerine Hemşire Çağrı Sistemi Kurulması İşi,
- Erişkin Hastanesi Göz Enjeksiyon Odası Tadilatı,
- Radyoloji ve Girişimsel Radyoloji Tadilatı,
- Hastaneleri Paslanmaz Dolap ve Ahşap Dolap Yapılması İşi,
- Morfoloji Su Deposu Hidrofor Sistemi Kurulması,
- Bölüm 23 Tadilatı,
- Erişkin Hastanesi Çatısında Bulunan Logo ve Reklam Tabelasının Neon Aydınlatma Sisteminin Tamiratının Yapılarak Çalışır Hale Getirilmesi İşi,
- Hastane Genelinde Şaft Tadilatları,
- Merkez Eczane Total Parantral Nütrasyon ve Aseptik İlaç Hazırlama Üniteleri Pis Su Gideri, Hastahane Genel Rögar Kapağı Değişimi, Tamiri İle Erişkin Acil Önü Andezit İle Kaldırım Tamirlerinin Yapılması İşi,
- Erişkin Hastanesi X Ray Odaları Kısmi Tadilatı İşi,
- Sağlık Yapıları 2025 Yılı Tadilat ve Onarımları İşi,
- Yoğun Bakımlar Manyetik Kapı Değişimi ve Tamirleri İle Çocuk Yoğun Bakım Mevcut Pencere Doğramalarının Tamirat ve Yalıtımları, Yangın Kapısı Panik Kapısı, Panik Bar Değişimleri İşi,
- Kadın Doğum Polikliniği ve A.B.D. Mekanik Tesisat İşi,
- Ameliyathaneler Mekanik Tesisat İşi,
- Erişkin Hastanesi Alt Yapı Sistemleri Tadilatı,
- Onkoloji Hastanesi Otomatik Sulu Yangın Söndürme Sistemi Revizyonu İşi,
- Onkoloji Hastanesi Hemşire Çağrı Sistemi Sunucu ve Swichlerin Değişimi İle Oda Kontrol Panelleri ve Hemşire Destek PC lerinin Sisteme Entegre Edilmesi İşi,
- Erişkin Hastanesi Bölüm 71, Göğüs Hastalıkları ve Allerji Bölümleri Tadilatı,
- Radyoloji ABD ve Çocuk Hastanesi Islak Hacim Tadilatları İşi,
- Tıbbi Cihaz Bağlantıları ve Tadilatları İşi,
- Erişkin Hastanesi Klinik Araştırmalar Tadilatı İşi,

- Erişkin ve Onkoloji Hastaneleri Nükleer Denetim Bulguları Muhtelif Tadilatları,
 - Çocuk Hastanesi Islak Hacim Tadilatları İşi,
 - Hastane Kamera Güvenlik Sisteminin Yenilenmesi İşi,
 - Hastanelerimiz Muhtelif Birimlerine Hemşire Çağrı Sistemi Kurulması İşi,
 - Muhtelif Birimlere Hemşire Çağrı Sistemi Kurulması İşi,
 - Merkez Laboratuvarına ve Patoloji Binasına Akredite Firma Tarafından Doğalgaz Tesisatı Çekilmesi ve Projelendirme İşi,
 - Onkoloji Ve Erişkin Hastanesi Genleşme Tankı Membran İle Genleşme Tanklarının Yenilenmesi ve Montajının Yapılması İşi,
 - D Katı Mescitlerinin Mekanik Tadilat İşi,
 - Onkoloji Hastanesi Bölüm 94 Servis Mekanik Tadilatı,
 - Hastaneler Isıtma Soğutma Sistemi Tadilatı,
 - Diyet Mutfağı Kuzine ve 5 Adet Davlumbaz İçi Otomatik ve Manuel Yangın Söndürme Sistemi Revizyonu İle 5 Adet Yağlı Baca Temizliği İşi,
 - Çocuk Hastanesi Ruh Sağlığı Anabilim Dalı Tadilatı İşi,
 - Yedek Enerji Sistemlerinin Yenilenmesi İşi,
 - 9. Blok Mekanik Tesisat Tadilatı İşi,
 - Erişkin Hastanesi Beyin Cerrahi Koridor Tadilatı İşi,
 - Çocuk Hastanesi Yangın Hattının Sulama Hattından Ayrılarak Çekilmesi İşi İle Çamaşırhane ve Morg Tesisat Tadilat İşleri,
 - Erişkin Hastanesi Acil Kullanma Suyu Kolektörün Yenilenmesi ve Tesisat Hatlarının Çekilmesi İşi,
 - 368 Kalem Teknik Malzeme Alımı,
 - Göğüs Cerrahisi ABD ve Satın Alma Tadilatı İşi Ve
 - Çocuk Hastanesi Acil Servis Tadilatı
- şeklinde gerçekleşmiştir.

2.2.2. 2025100-248380 Muhtelif İşler

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği hazine için 530.000.000 TL ve döner sermaye için ise 40.000.000 TL dir. Bu projeye yıl içerisinde, 190.035.096 TL likit fazlasından, 10.239.124 TL hastanelerimizde eğitim amaçlı kullanılmak üzere yatırılan şartlı bağış ve yardımlardan eklenmiştir. Ayrıca 10.000.000 TL de Genel Hastane Onarımı projesinden aktarılmıştır.

2025 yılsonu itibariyle 740.274.220 TL hazine ve 40.000.000 TL döner sermaye olmak üzere toplam 780.274.220 TL ödeneğin 653.820.712 TL'si hazine, 30.449.576 TL döner sermaye olmak üzere toplam 684.270.288 TL harcanmıştır.

Bu proje kapsamında yapılan işler;

- Üniversitemiz Hastanelerinin İhtiyacı Olan Tıbbi ve Teknik Malzeme Alımları İle Bunların Bakım Onarımları
- Dış Hekimliği Fakültesi Tıbbi Cihaz Alımları İle Bunların Bakım Onarımları ve Yedek Parça Alımları,
- VRF Sistemleri, Klima Sistemi, Soğutma Sisteminde Kullanılmak Üzere Malzeme Alımı,
- Sıhhiye Yerleşkesi Hastaneler Bölgesine Hizmet Veren 2 Adet Asansör İçin Malzeme Alımı İşi,
- Azotprotoksit Tüp Santrali ve Likit Oksijen Regülasyon Panosu Alım İşi,
- Jeneratör ve Kesintisiz Güç Kaynaklarının İhtiyacı Olan Yedek Parça Temini İşi,
- Erişkin, Çocuk ve Onkoloji Hastanelerine Hizmet Veren Hava Perdeleri İçin Parça Temini İşi,
- Eczane Birimi İlaç Hazırlama Temiz Odanın 01.06.2025-31.12.2025 Tarihleri Arasında Periyodik Bakım Onarım ve Revizyonu İşi,
- 2025 Yılı Klima İklimlendirme ve Havalandırma Sistemlerinin Kısmen Parça Dahil Periyodik Bakım Onarım ve İşletilmesi İşi,
- Jeneratör, UPS 20 Günlük Bakımı,
- Erişkin, Onkoloji ve Çocuk Hastanelerine Hizmet Veren Hemşire Çağrı Sistemlerinin 15.02.2025 - 31.12.2025 Tarihleri Arasında Periyodik Bakım Onarım İşi,

- Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri Medikal Gaz Sistemlerinin 01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arasında Kısmen Parça Dahil Periyodik Bakım Onarım ve İşletilmesi İşi,
 - İnsan-Yük ve Monşarj Asansörlerinin 01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arasında Periyodik Bakım Onarım ve İşletilmesi İşi,
 - Jeneratörler ve Otomasyon Sistemlerinin, Orta Ve Alçak Gerilim Tesislerinin ve Kesintisiz Güç Kaynaklarının (UPS) 01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arasında Kısmi Parça Dahil Periyodik Bakım Onarımlarının Yapılması ve İşletilmesi İşi,
 - Negatif / Pozitif Basıncılı Odaların Kontrol Paneli Üzerinden ve Otomasyon Sisteminden Çeşitli Parametrelerin Değiştirilmesi İle Kontrollerinin Yapılması İşi,
 - Diyet Mutfağı Soğutma Grubu Revizyonu Yapılması İşi,
 - Başhekimlik- Göz- A Katı Arşiv Bölümünü Besleyen Soğutma Grubu Revizyonunun Yapılması İşi,
 - Dış Hekimliği Fakültesi Hidrofor ve Pano Tamirat ve Revizyonu İşi,
 - Kazan Daireleri ve Eşanjör Dairelerinde Bulunan Basıncılı Kapların Testi İle Genleşme Tankı 1 Ara, 1 Ana Bakım ve 1 Kez Basıncılı Kapların Testinin 01.01.2025 - 31.12.2025 Tarihleri Arasında Yapılması,
 - Erişkin ve Onkoloji Hastanesi WIESSMANN Marka Kazan Brülörler ve Kontrol Panellerinin 01.03.2025 ile 31.12.2025 Tarihleri Arası Parça Hariç Bakım ve Arızaların Yapılması,
 - Diyet Mutfağı B Katı Kahvaltılık Soğuk Oda ve Merkez Laboratuvarı Soğuk Hava Deposu Soğutma Grubu Yenilenmesi İşi,
 - VRF Sistemleri İçin 17 Kalem Malzeme Alımı,
 - Yangın Çıkış Lehvaları, Yangın İkaz Levhası Zinciri, Aydınlatma Kiti, Siyah Kaydırmaz Bant ve Priz Emniyet Kilidi Temini İşi,
 - Asansörlerin İhtiyacı Olan Yedek Parça Temini İşi,
 - Psikiyatri Servisi, Hastane Genel (Erişkin Hastanesi 4,5,6. Blok, Çocuk Hastanesi 1.-2.-3. Blok) İle Bölüm 23 ve Bölüm 63 Hasta Servisi İklimlendirme Sisteminin Tadilatı İşi,
 - Koroner Yoğun Bakım Soğutma Grubu Hatlarının Revizyonu İşi,
 - Bulaşıkhanesinin Tadilatı İşi,
 - Vakum Pompaları, Hava Kompresörleri ve Kimyasal Kurutucunun Revizyon İşi
- şeklinde gerçekleştirilmiştir.

2.3. DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma Projeleri

2.3.1. 2010K12-1307 Merkezi Araştırma Laboratuvarı

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 2.000 TL olup, tamamı proje özel hesabına aktarılmıştır.

2.3.2. 2024K12-234147 İleri Kütle Spektrometresi Araştırma Laboratuvarı

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 6.000.000 TL olup ödeneğin tamamı proje özel hesabına aktarılmıştır.

2.3.3. 2016K12-2845 Faz-I Klinik Merkezi

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 4.000.000 TL olup, ödeneğin tamamı proje özel hesabına aktarılmıştır.

2.3.4. 2025K12-261092 Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 129.569.000 TL olup, yıl içerisinde 101.791.022 TL eklenmiş (17.336.253 TL likit devrinden, 30.504.769 TL 2025 DÖSE ve Tezsiz Payı gelir fazlasından, 53.950.000 TL Araştırma Üniversitelerinin Desteklenmesi kapsamında ek ödenekten aktarılmıştır.). Yıl sonu itibarıyla toplam 231.360.022 TL ödeneğin tamamı proje özel hesabına aktarılmıştır.

III. SORUNLAR ve ÇÖZÜME YÖNELİK ÖNERİLER

Üniversitemiz Hacettepe semtinde yer alan Sıhhiye Yerleşkesi ve Beytepe mevkiinde bulunan Beytepe Yerleşkesi olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır. Üniversitemizde; 3.567 akademik, 4.708 idari personeli ile 6 geçici işçi, 1.713 sürekli işçi ve 665 sözleşmeli personel olmak üzere toplam 10.659 personel görev yapmakta ve güncel olarak önlisans, lisans ve lisansüstü seviyede 47.795 öğrenci eğitim ve öğretimini sürdürmektedir.

Hacettepe Üniversitesi 1967 yılında kurulmuş 59 yıllık bir üniversitedir. Bu süreçte üniversitenin doğal olarak altyapı ve binaların inşa yıllarının eski olmasının yanı sıra 2010 yılından bugüne kadar %63,67'lik öğrenci sayısı artışına karşın %11,50 oranında kapalı alan artışı nedeniyle hizmet alanlarının ihtiyacı karşılanabilmesi için yeni bina ile mevcut binaların sürekli bakım ve onarım ihtiyacı doğmaktadır. Bunun yanında ülkemizin bir deprem bölgesinde olması nedeniyle bu yapıların depreme hazır hale getirilmesi gerekmektedir.

Üniversitenin büyüklüğü de göz önüne alındığında demirbaş/taşınır mal ve malzeme ihtiyaçlarının çok daha fazla olduğu, bir araştırma üniversitesi olarak elektronik ve basılı yayına olan ihtiyaç artmıştır. Yeni yazılım ihtiyacının yanında mevcut yazılımlarında sürekli yenilenme ihtiyacının mevcut bütçe ödenekleri ve ülkenin ekonomik koşulları da göz önüne alındığında Üniversitemizin bu ihtiyaçları karşılamakta yetersiz kalmaktadır.

Üniversitemiz Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi, Beytepe Semt Polikliniği ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanelerinin uygulama ve araştırma hastanesi olması nedeniyle özellikle artan hasta gereksiniminin karşılanması, beklentilerin farklılaşması ile birlikte hastalara ilişkin ileri teknoloji gereksinimi ve ülkemizde köklü bir üniversite hastaneleri olması nedeniyle mevcut tıbbi cihaz, makine-teçhizat ve donanımlarının yenilenme ihtiyacının olması, kullanılabilir alan yetersizliği nedeniyle fiziki mekân yaratma ihtiyacının olması, demirbaş, büro malzemesi ve insan kaynakları gibi acil ve zorunlu ihtiyaçlar ortaya çıkmaktadır. Mevcut yatırım bütçe ödenekleriyle bu ihtiyaçlar ancak önceliklendirmek suretiyle ancak bir kısmı karşılanmaya çalışılmaktadır.

Yatırım projelerine gelir fazlası ve likit karşılığı ödenek ekleme yetkisinde kurumlara inisiyatif kullanma imkanı verilmesi yatırım projeleri uygulamaları ve süreçlerin etkin bir şekilde yürütülmesi açısından verimlilik sağlayacaktır. Hazine ve Maliye Bakanlığınca nakit gönderimlerinin zamanında yapılmasının uygulamada kurumlara kolaylık sağlayacaktır.

Ayrıntılı Finansman Programı ile dağıtımı yapılırken kurum ihtiyacına göre hazırlanan tekliflerin dikkate alınması uygun olacaktır.

2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamında üniversitemiz kaynaklarının kullanılmasında tasarruf anlayışına en üst düzeyde özen gösterilmektedir.

Bu kapsamda, verilen hizmet kalitesinin artırılması iç ve dış paydaşlar ve çalışan memnuniyetine önem verilmesi, teknolojik ve bilimsel gelişmelere ayak uydurulması kurum kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması açısından önem verilmektedir.